

## Bilan d'action

# Intégration de la nutrition au niveau infra-national : focus sur l'Alliance de la société civile SUN du Ghana

© Dominic Chavez / World Bank

Pays : Ghana

Thèmes : Mobilisation sociale, plaidoyer et communication

Sous-thèmes : Mobiliser la société civile

Date : 2023



## Résumé



En 2018, plusieurs défis de coordination et d'harmonisation des politiques, stratégies et plans, nationaux et sectoriels, ont été identifiés. À cette date, le Ghana n'avait toujours pas adopté d'approche holistique pour lutter contre la malnutrition.

Parmi ces principales lacunes figure la mauvaise compréhension des politiques, des stratégies et plans nationaux par ceux qui sont supposés les mettre en œuvre aux niveaux régional et local.

En outre, les capacités au niveau des districts se sont avérées insuffisantes, tant en matière d'effectifs que de qualité, pour l'instauration des politiques, des plans et des programmes de nutrition.



Grâce au soutien du Fonds commun du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN) et sous la direction de Hunger Alliance of Ghana (un réseau d'organisations de la société civile intervenant dans le domaine de la sécurité alimentaire et de la nutrition), l'Alliance de la société civile SUN du Ghana a lancé un certain nombre d'activités au niveau infra-national visant à renforcer les capacités des principaux décideurs politiques et à aider l'équipe technique des districts à intégrer la nutrition dans les plans moyen et long termes de 20 districts sévèrement touchés et ce, d'ici 2024.

Grâce à un engagement soutenu, la nutrition, qui avait été reléguée au second plan dans le processus de planification au niveau infra-national, est considérée comme une question prioritaire depuis 2019.



## Objectifs du bilan d'action

L'objectif du présent bilan d'action est de partager les expériences et les leçons qui pourraient accroître l'efficacité d'autres alliances de la société civile SUN dans les activités de plaidoyer menées en faveur de l'inclusion de la nutrition dans les plans de développement de leurs pays respectifs.



## Période couverte

Les activités du projet de Fonds commun entreprises par l'Alliance de la société civile SUN du Ghana ont commencé en 2018 pour s'achever en 2021. Cette période a coïncidé avec la pandémie de COVID-19, qui a eu un impact considérable sur la mise en œuvre du projet.



## Qu'est-ce qui a été fait ?

Le projet du Fonds commun mis en œuvre par l'Alliance de la société civile SUN du Ghana a créé un climat favorable à la coopération entre les institutions du Mouvement SUN participantes aux niveaux national et infra-national, en particulier au sein de la plateforme multi-acteurs SUN. Les principales parties prenantes, y compris celles de la plateforme nationale, ont aidé l'Alliance de la société civile SUN du Ghana à mener son plaidoyer aux niveaux national et infra-national pour faire de la nutrition une question prioritaire dans les plans de développement à moyen terme de 20 districts sévèrement touchés par des problèmes liés à la nutrition.

Cette collaboration entre les parties prenantes s'est concrétisée par l'organisation de plusieurs dialogues nationaux et infra-nationaux sur la nutrition, de forums et de sessions d'apprentissage au niveau infra-national.

En mars et en avril 2021, l'Alliance de la société civile SUN s'est également associée à l'équipe Advancing Nutrition de l'Agence de Développement des Etats-Unis (USAID) pour organiser des sessions d'apprentissage dans cinq régions du nord du Ghana qui ont permis aux parties prenantes de mieux comprendre leurs rôles dans la planification et la mise en œuvre de la nutrition au niveau infra-national avant l'élaboration de la période de planification et de mise en œuvre à moyen terme 2021-2024.

Ces sessions axées sur les résultats incluaient des leçons pratiques sur la planification et la mise en œuvre de la nutrition pour les participants, dont la plupart étaient des acteurs politiques clés. Les participants ont appris comment les projets antérieurs en matière de nutrition et de sécurité alimentaire peuvent être intégrés dans les processus de planification au niveau de la région et du district. Ils ont également reçu des enseignements sur la manière d'intégrer la nutrition dans les plans à moyen terme de leur district respectif, de comprendre les indicateurs nutritionnels

actuels et d'élaborer des stratégies pour atteindre les résultats souhaités.

Les sessions d'apprentissage se sont concentrées sur les principaux défis nutritionnels dans les régions et les districts du nord du Ghana, notamment ceux liés à la santé maternelle, à la nutrition prénatale et postnatale, ainsi que les questions critiques de nutrition relatives aux 1 000 premiers jours de l'enfant, au retard de croissance, à l'émaciation et à l'anémie.

Dans le but d'éclairer les politiques, des interventions sur les données nutritionnelles appropriées et un état des lieux des progrès ainsi que des lacunes ont également été incluses dans le module de formation.

Si les sessions d'apprentissage ont permis de développer une expérience pratique chez les participants, elles ont également renforcé leur capacité en matière de plaidoyer en faveur de la nutrition, de suivi budgétaire, d'analyse des données et de compréhension des lignes directrices nationales relatives au développement. Ces dernières ont été élaborées par la Commission nationale de planification du développement et visent à orienter les décideurs politiques des districts sur l'intégration de la nutrition dans les plans à moyen terme des districts au cours de la période 2021-2024.

Les représentants des différents districts, notamment les principaux décideurs politiques, ont reconnu la nécessité de donner la priorité à la nutrition dans les plans de développement des districts pour la période à moyen terme 2021-2024. Par exemple, ils ont également appris que le plaidoyer fondé sur des données fiables améliore considérablement l'adhésion des décideurs politiques aux niveaux national et régional et que, si le plaidoyer n'est pas accompagné de preuves, il peut s'avérer difficile d'obtenir un soutien.



Les districts participants ont inscrit la nutrition dans les plans à moyen terme 2021-2024 de ceux plus en difficultés et ont clairement exposé les stratégies visant à relever les défis nutritionnels critiques tels que le retard de croissance, l'émaciation, l'anémie ainsi que les problèmes de santé maternelle. Certains districts ont même lancé des plans d'investissement pour la nutrition sous la supervision et la direction de la Commission nationale de planification du développement.

L'Alliance de la société civile SUN du Ghana est déterminée à faire valoir et à suivre la mise en œuvre de programmes en travaillant en étroite collaboration avec la Commission nationale de planification du développement au cours des trois prochaines années.



## Que feriez-vous différemment ?

Le principal facteur externe qui a constitué un défi pour la mise en œuvre du projet du Fonds commun et d'autres activités notables, telles que les sessions d'apprentissage, a été la faible participation de parties prenantes clés à certaines réunions de consultations et de dialogues aux niveaux national et infra-national, en raison des protocoles de sécurité COVID-19.

Toutefois, les sessions vidéo hybrides en ligne ont permis d'atténuer ce problème.



© Dominic Chavez / World Bank



## Adaptation et applicabilité

**Pour faciliter la mise en œuvre de changements nécessaires, l'impact du plaidoyer et l'amélioration des résultats en matière de nutrition, les organisations de la société civile SUN dans d'autres pays devraient concentrer leurs activités de plaidoyer sur les responsables de la mise en œuvre et les décideurs politiques au niveau infra-national. Pour garantir l'efficacité de ces actions, un partenariat et une coopération avec le point focal SUN du gouvernement ainsi qu'avec les responsables de la mise en œuvre et les décideurs politiques au niveau du district sont essentiels. Une mobilisation des ambassadeurs de la nutrition au niveau des districts est également cruciale. Pour renforcer les activités de plaidoyer, l'Alliance de la société civile SUN du Ghana a identifié plus de 30 ambassadeurs de la nutrition dans les 20 districts et entamé une collaboration avec ces derniers.**



## Prochaines étapes

Parmi les actions additionnelles à mener au niveau du district figurent le plaidoyer, le suivi et l'évaluation des ressources budgétaires pour la nutrition et la mise en œuvre efficace d'interventions nutritionnelles. Les activités menées ont servi d'orientation à l'élaboration de l'actuel projet de plaidoyer infra-national de l'Alliance de la société civile SUN du Ghana d'ici à 2025.

Cette bonne pratique a été élaborée en collaboration avec le Réseau de la société civile SUN. Pour plus d'informations sur le Réseau de la société civile SUN, veuillez visiter son site Web : <https://www.suncivilsociety.com/>

ScalingUp  
NUTRITION

Réseau de la société civile  
S'ENGAGER • MOTIVER • INVESTIR