



Scaling Up
NUTRITION

DRAFT

Estado del Movimiento SUN

Informe de progreso

Septiembre de 2013



Indice

Sinopsis	1
Presentation del Informe de Progreso del Movimiento SUN 2012-2013	2
Introducción	15
Capítulo 1: Causas y consecuencias de la malnutrición	18
Consecuencias de una mala nutrición.....	19
Tendencias e indicadores de la malnutrición.....	21
Retraso en el crecimiento.....	21
Emaciación.....	24
Lactancia materna exclusiva.....	25
Otros indicadores de bienestar nutricional.....	26
Intervenciones nutricionales específicas y enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición.....	26
Apoyar la creación de un ambiente favorable al fomento de la nutrición.....	28
Capítulo 2 : Transformaciones en la forma de trabajar: demostración de resultados en los países del Movimiento SUN	30
Proceso 1: Transformación hacia un entorno facilitador.....	32
Proceso 2: Transformar el marco legal y político.....	37
Implementación del Código de Comercialización de Sucedáneos de Leche Materna.....	37
Marcos legales para la licencia por maternidad.....	39
Estándares de fortificación de alimentos.....	39
Yodación de la sal.....	40
Codex Alimentarius.....	40
Proceso 3: Transformación de la implementación - El Marco Común de Resultados.....	43
Proceso 4: Mejoras en la supervisión financiera con movilización de recursos adicionales.....	46
Seguimiento de los recursos financieros externos.....	51
Comparación de progreso entre procesos estratégicos.....	53
Capítulo 3: Fortalecer la capacidad para producir resultados	54
Requerimientos de apoyo.....	56
Etapa de preparación para el fomento de la nutrición.....	56
Capitulo 4: Movilizar el apoyo global para lograr una accion conjunta efectiva.....	59
Red de los donantes.....	61
Red de la sociedad civil.....	62
Red del sistema de las Naciones Unidas.....	65
Red de empresas.....	67

Grupo de liderazgo del Movimiento SUN.....	69
Secretariado del Movimiento SUN.....	69
Capítulo 5: Justificar los Resultados dentro del Movimiento SUN.....	71
Principios de Compromiso del Movimiento SUN.....	71
Proceso Consultivo ante Conflictos de Interés en el Movimiento SUN.....	71
Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN.....	72
Sistemas de Información en Red para la Nutrición.....	72
Sitio web del Movimiento SUN.....	73
Uso de la promoción y comunicación para mejorar la responsabilidad.....	73
Capítulo 6: El camino a seguir.....	75
Anexo 1: Gobiernos que se comprometen con el Movimiento SUN.....	78
Anexo 2: Visión general del Movimiento SUN desde 2010.....	80

Sinopsis

- 1)** Actualmente el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) cuenta con 41 países. Estos albergan a alrededor de la mitad (81 millones) de los niños del mundo afectados por la desnutrición crónica (retraso en el crecimiento). Desde septiembre de 2010, el Movimiento ha buscado crear un espacio en donde la nutrición tenga carácter prioritario en la agenda política mundial. Durante 2012, los países SUN invirtieron en nuevas formas de trabajar a fin de garantizar que los esfuerzos por mejorar la nutrición fueran lo más efectivos posible. En 2013, el Movimiento ha fomentado (a) la movilización de recursos adicionales para la nutrición, (b) la implementación de la sinergia en los esfuerzos de múltiples partes interesadas, (c) el fortalecimiento de capacidades para generar resultados y (d) el mejor funcionamiento de los sistemas para demostrar resultados.
- 2)** Los resultados de la investigación publicada en 2013 reiteran los extraordinarios beneficios que se logran para los pueblos de las naciones en desarrollo como resultado de la inversión efectiva en intervenciones nutricionales específicas de alto impacto. En el Movimiento SUN los países también aumentan la inversión en estrategias de desarrollo (en salud, agua y saneamiento, agricultura, empoderamiento de la mujer, protección social, empleo, educación, derechos humanos e igualdad) que inciden en los factores determinantes que generan desnutrición y permiten a las personas mejorar sus perspectivas nutricionales. Las partes interesadas del Movimiento SUN ven la necesidad de llevar a cabo estudios pormenorizados para establecer las inversiones que marcarán diferencias en los distintos contextos.
- 3)** El marco del Movimiento para el monitoreo del progreso y la evaluación del impacto se ha puesto en marcha durante 2013: indica que 15 países SUN informan haber implementado los elementos necesarios para un rápido fomento de las acciones que permitirán que sus poblaciones mejoren su nutrición. No obstante, aún ningún país SUN está en posición de atribuir una reducción de la desnutrición como consecuencia de su participación en el Movimiento. Además, si bien los indicadores clave de desnutrición muestran señales de mejora a lo largo del Movimiento, las tasas de desnutrición permanecen altas y se necesita al menos una década de esfuerzo colectivo intenso para acelerar el progreso y consolidar estos beneficios.
- 4)** A través del Movimiento, durante el último año ha crecido el interés político general en la nutrición: esto ha contribuido a la transformación, dentro de los países SUN, de los acuerdos institucionales necesarios para fomentar la nutrición a nivel nacional. El ritmo del progreso varía entre los países SUN, aunque la mayoría ha invertido para permitir que las partes interesadas alineen y coordinen su apoyo para la implementación de políticas, planes y programas gubernamentales a través del buen funcionamiento de plataformas nacionales multisectoriales. También han reforzado sus políticas y fortalecido sus marcos legales a fin de proporcionar una base para la gestión efectiva de las acciones de acuerdo con los objetivos del gobierno. Los diferentes actores acuerdan trabajar en pos de una serie única de resultados acordados, aunque algunos gobiernos informan que los socios experimentan dificultades en la alineación de las

políticas. Se han comprometido al menos 25.000 millones de dólares de nuevos recursos financieros nacionales e internacionales dentro de los países SUN con la expectativa de que habrá más fondos disponibles una vez que el éxito quede demostrado.

- 5) La sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas, las redes de donantes y de empresas del Movimiento SUN han invertido tiempo y trabajo en su propia organización durante el último año: ahora reconocen la necesidad de ampliar su membresía y profundizar su impacto - rápidamente- para poder responder a la creciente demanda.
- 6) El aumento de la atención política a la nutrición dentro de los países y redes de SUN implica que las prioridades para 2014 deben incluir (a) un mejor seguimiento del uso de los recursos internos y externos en todos los países SUN, (b) reforzar el diseño y la implementación de planes nacionales para fomentar la nutrición centrándose en la calidad y la sostenibilidad de los esfuerzos a nivel local, (c) garantizar respuestas rápidas y efectivas al aumento de solicitudes de asistencia por parte de los países SUN, a través del desarrollo de capacidades para llevar a cabo intervenciones efectivas a escala, y (d) asistencia continua a los países a medida que elaboran sistemas robustos para realizar el seguimiento de las inversiones, monitorear el progreso y demostrar el impacto de los esfuerzos colectivos: esta responsabilidad mutua ayudará a movilizar mayores recursos. También habrá un balance de las formas en que la administración, el secretariado, las redes y los sistemas operativos del Movimiento contribuyen a la implementación de estos procesos y el logro de impacto.

Presentación del Informe de Progreso del Movimiento SUN 2012-2013

- 1) **Este informe anual se centra en los avances realizados por los 41 países que ahora forman el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN);** países que se han comprometido a mejorar la nutrición de millones de niños y sus madres. Examina los beneficios de invertir en una mejor nutrición, la evidencia que muestra los procesos necesarios para fortalecer un entorno propicio para tomar medidas efectivas y la forma en que estas acciones transforman los métodos de trabajo de los gobiernos y sus socios dentro del propio país. El informe también describe cómo las redes de colaboradores en la comunidad internacional responden a este liderazgo de los países SUN y se organizan en torno a los planes nacionales para el fomento de la nutrición. Muestra la forma en que el Movimiento se construye sobre sus logros año tras año y aprende de las experiencias de sus miembros. Si bien el informe destaca los logros importantes obtenidos durante los tres años a partir del lanzamiento del Movimiento, y el último año en particular, también enfatiza la necesidad de intensificar los esfuerzos si se pretende que este progreso produzca mejoras importantes y sostenibles del estado nutricional de todas las personas. Este informe utiliza el marco de monitoreo y evaluación del Movimiento, elaborado a solicitud del Grupo de Liderazgo, a fin de realizar un seguimiento del progreso en los países y redes SUN frente a un conjunto de marcadores de progreso para cuatro procesos que la evidencia sugiere como necesarios para fortalecer un entorno propicio para lograr impacto.

La evolución del Movimiento SUN

- II) 2013 será recordado como el año en que la nutrición cobró vida.** 13 países más se comprometieron a impulsar sus planes nacionales de nutrición a escala para que su gente pueda gozar de una mejor nutrición. Los países que integran el Movimiento albergan a más de 81 millones de niños con retraso en el crecimiento, la mitad del total mundial. Tal compromiso indica que en la agenda de desarrollo de muchos países la nutrición es una prioridad. Los gobiernos de los países SUN y sus socios para el desarrollo toman la nutrición en serio, y a medida que se amplía el acceso a la información, se les exige mayor responsabilidad. Cada vez más, garantizar una nutrición adecuada se considera una responsabilidad fundamental de los gobiernos y los actores para el desarrollo, y esto se ve reflejado en un creciente número de campañas en contra de la desigualdad. El empoderamiento de la mujer es el camino principal para lograr la justicia nutricional.
- III) El Movimiento SUN ha hecho grandes avances en tres años.** Durante el último año, el Movimiento se ha centrado en la movilización de los recursos necesarios para una acción nacional efectiva y para el logro de un impacto nutricional. Se han comprometido casi 25.000 millones de dólares de recursos externos para la nutrición, las redes de colaboradores se están expandiendo y se está alcanzando un consenso sobre la mejor forma de incrementar la efectividad del apoyo a los países SUN. Los miembros del Movimiento aplican su experiencia y conocimiento de formas que cambian el discurso sobre la nutrición, y esto marca el inicio para producir transformaciones duraderas en la manera de trabajar unidos para lograr una acción efectiva. Se está trabajando a fin de garantizar que el concepto de "justicia nutricional" sea una característica central en el discurso general sobre desarrollo y derechos humanos. El Movimiento SUN ha creado un espacio a fin de movilizar el apoyo mundial para fomentar la nutrición a nivel país, facultando a los gobiernos e implementando agencias que optimizan la consecución de impacto. Ha mejorado los vínculos entre la acción a nivel país y la promoción global de la nutrición y ha permitido a los gobiernos fortalecer su capacidad para generar resultados. El trabajo realizado este año también nos recuerda que aún hay mucho más por hacer si se quieren cumplir las metas nacionales de mejorar la nutrición y que el flagelo de la desnutrición finalice en el transcurso de nuestra vida.
- IV) La desnutrición es responsable de prácticamente la mitad de todas las muertes de los niños menores de cinco años, más de 3 millones de muertes anuales.** A nivel mundial 165 millones de niños menores de 5 años padecen retraso en el crecimiento, casi uno de cada cuatro. Existen pruebas rotundas que indican que la inversión en nutrición salva vidas, mejora la salud y el bienestar, aumenta los logros educativos y proporciona enormes beneficios sobre las inversiones en términos de crecimiento económico. Una segunda serie de estudios sobre nutrición materno-infantil, publicada por The Lancet en junio de 2013, brindó la evidencia más contundente hasta la fecha sobre los beneficios potenciales de las acciones para reducir el riesgo de la desnutrición. Se suma al cúmulo de evidencia que establece que la buena nutrición es particularmente importante en el período entre el inicio del embarazo y el segundo año de vida del niño, y para las mujeres jóvenes antes de quedar embarazadas.

Tendencias de los indicadores nutricionales en los países SUN

V) Las tendencias de los indicadores nutricionales sugieren que los gobiernos de los países SUN y sus socios tienen mucho más por hacer para acelerar las mejoras del estado nutricional de la población. A fin de medir el impacto de los esfuerzos para mejorar la nutrición, el Movimiento SUN realiza un seguimiento del retraso en el crecimiento como indicador general de múltiples formas de desnutrición, así como también la emaciación y la lactancia exclusiva¹. Estos indicadores corresponden a las metas mundiales acordadas por todos los estados miembros de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) en mayo de 2012.

- a) En los países SUN, el progreso para reducir el retraso en el crecimiento va en la dirección adecuada, aunque es dispar e insuficiente. Según las tendencias, 15 países exhiben una tasa promedio de reducción anual de la prevalencia del retraso en el crecimiento que supera el 2% anual. No obstante, solo cuatro de estos países cumplen o superan la tasa de reducción anual general del 3,9 % que se necesita entre 2012 y 2025 a fin de lograr las metas mundiales de reducción del retraso en el crecimiento.
- b) Las tendencias en la reducción del retraso en el crecimiento difieren significativamente por región: mientras que en África se estancó en el 40 % entre los años 1990 y 2010, en Asia disminuyó drásticamente de 49 % a 28 %, lo que prácticamente representa la mitad de niños con retraso en el crecimiento, significando una reducción de 190 millones a 100 millones de niños. La mayoría de los países SUN son africanos, mientras que la mayor cantidad de niños con retraso en el crecimiento vive en Asia. Esto suma al ímpetu del aprendizaje compartido entre los países SUN.
- c) El progreso en la reducción de la emaciación es incluso más heterogéneo: actualmente hay 11 países que cumplen con la meta de la AMS de lograr una prevalencia de la emaciación por debajo del 5 %, en tanto 9 países SUN tienen una prevalencia de emaciación del 15 %, lo que se considera el umbral de emergencia.
- d) La tendencia de las tasas de lactancia exclusiva en los países SUN está muy lejana a la meta de la AMS del 50 % para 2025: 15 países SUN cumplen o superan las metas de la AMS de lactancia exclusiva para los niños de menos de seis meses, en tanto que 26 países SUN siguen sin avanzar sobre una senda propicia.

VI) Los países y socios del Movimiento SUN responden a la necesidad de acelerar las acciones para mejorar la nutrición al invertir en intervenciones nutricionales específicas y enfoques sensibles a la nutrición.

- a) La evidencia en The Lancet muestra que las inversiones en intervenciones nutricionales específicas pueden salvar un millón de vidas, evitando el 15 % de las muertes en niños menores de cinco años. Estas intervenciones tienen un impacto directo en la nutrición de mujeres y niños e incluyen, por ejemplo, una mejora en la lactancia, una alimentación complementaria adecuada con alimentos nutritivos, la suplementación y fortificación con micronutrientes, y el tratamiento efectivo y oportuno de la desnutrición aguda.

¹ La anemia, el bajo peso al nacer y el sobrepeso infantil son también indicadores importantes del bienestar nutricional, no obstante, no se realiza su seguimiento dado que es mucho más difícil recopilar la información.

- b) Al mismo tiempo, las estrategias de desarrollo necesitan abordar las causas subyacentes de la desnutrición. Estas estrategias de desarrollo sensibles a la nutrición se centran en aumentar las opciones para que todas las personas puedan evitar enfrentar los riesgos de la desnutrición, con especial énfasis en las formas en que la atención sanitaria, la agricultura, los sistemas de alimentación, los servicios de protección social, las iniciativas para el empoderamiento de la mujer, la educación y un mejor acceso al agua potable y el saneamiento pueden contribuir a lograr mejores resultados nutricionales. Se debe seguir investigando para lograr una mayor comprensión de cómo los sectores relevantes pueden demostrar el impacto a través de la evidencia que recopilan.

VII) Si bien es muy pronto para atribuir cambios en los indicadores de nutrición, es posible apreciar las transformaciones que tienen lugar en los países SUN a medida que procuran configurar un entorno que permita el fomento de acciones efectivas para mejorar la nutrición a través de intervenciones nutricionales directas, programas sensibles a la nutrición y a través de la optimización de la gestión de esfuerzos para una mejor nutrición.

VIII) El impacto del Movimiento depende tanto de la cantidad de países que participe como de la forma en que dichos países trabajan entre sí para (a) unir a las partes interesadas del país, (b) establecer políticas y marcos legales eficaces, (c) fortalecer los sistemas de implementación y los mecanismos de rendición de cuentas, y (d) aumentar las asignaciones financieras para intervenciones nutricionales o enfoques específicos sensibles a la nutrición que permitan que las personas gocen de una mejor nutrición. Estas transformaciones institucionales crean el contexto para un fomento sostenible de la nutrición. El éxito del Movimiento quedará demostrado a través del impacto en las vidas y mejoras en el estado nutricional de las personas. Las transformaciones se reflejan en el mejor funcionamiento de los procesos nacionales: su impacto comienza a notarse en los resultados reportados por los países SUN. Pero hay mucho más que hacer y es fundamental un compromiso mínimo de una década.

Demostrando resultados: progreso respecto a los objetivos estratégicos del Movimiento SUN

Objetivo estratégico 1: Crear un entorno político propicio, con una fuerte cúpula nacional y un espacio compartido en el que las partes interesadas coordinen sus actividades y tomen responsabilidad conjunta para fomentar la nutrición.

IX) La mayoría de los países SUN han fortalecido los mecanismos que unen diferentes grupos nacionales a través de plataformas de nutrición a nivel local o nacional: en la actualidad los países exploran las formas de hacer que las plataformas funcionen eficazmente a diferentes niveles administrativos. Al lograr que las personas trabajen unidas con sentido de pertenencia, la alineación de actividades y la acción conjunta resulta más efectiva. Desde 2012, se han hecho grandes avances:

a) Diecinueve jefes de estado o gobierno se han comprometido personalmente con el fomento de la nutrición a nivel gubernamental, y los ministros o funcionarios gubernamentales de alto rango de otros 22 países del SUN se han comprometido a coordinar acciones entre el

gobierno y otros sectores a fin de mejorar la nutrición. Los compromisos públicos incluyen, cada vez más, objetivos cuantitativos, lo que incentiva la acción y ofrece un foco de atención para la responsabilidad.

- b) Se han identificado 37 puntos focales de SUN en los gobiernos de los países: 11 se ubican dentro de organismos gubernamentales con fuerza ejecutiva, 20 se ubican en ministerios con responsabilidad respecto al fomento de la nutrición y 6 forman parte de un organismo independiente.
- c) En 17 países SUN las partes interesadas indican que sus países cuentan con elementos que permiten el funcionamiento adecuado de sus plataformas multiactor. Los gobiernos y redes del Movimiento SUN han realizado lanzamientos y ceremonias de compromiso de alto nivel para el Fomento de la Nutrición en más de 20 países del Movimiento.
- d) La atención sin precedentes que se presta a la nutrición en de los países SUN ha contribuido a aumentar la atención mundial. Los eventos internacionales se han centrado en armonizar el seguimiento de los recursos externos, destacar la importancia del empoderamiento de la mujer, la justicia nutricional y las respuestas nutricionales resistentes al cambio climático, los problemas de nutrición en el Sahel y la función que desempeña la nutrición en el fortalecimiento de las Metas de Desarrollo Sostenible. La sociedad civil ha trabajado a fin de garantizar que la reducción de la desnutrición y la demostración de resultados en las reducciones sigue teniendo carácter prioritario en la agenda política, y a nivel empresarial se ha procurado reflejar la forma de alinearse con las políticas nacionales y apoyar los enfoques innovadores a escala.
- e) En junio de 2013, 90 líderes se reunieron en Londres para avalar un Pacto mundial de Nutrición para el Crecimiento. Entre ellos, líderes de 19 países SUN, socios para el desarrollo, empresas, grupos científicos y de la sociedad civil. El compromiso fue el de evitar el retraso en el crecimiento de al menos 20 millones de niños y de salvar un mínimo de 1.7 millones de vidas para el año 2020, junto a una serie de ambiciosos compromisos individuales para combatir el hambre y mejorar la nutrición. Esto incluyó la promesa firme de parte de 19 gobiernos de países SUN. Una semana más tarde los líderes del G8, reunidos en el Lago Erne en Irlanda del Norte, señalaron su apoyo continuo al Movimiento SUN.

Objetivo estratégico 2: Establecer las mejores prácticas para fomentar intervenciones de eficacia probada, entre ellas la adopción de legislación y políticas efectivas.

- X) Los países SUN también han hecho avanzar sus políticas y marcos legales para la nutrición, en algunos casos con la intención explícita de fortalecer un entorno propicio para lograr con éxito el fomento.** Los marcos legales y políticos permiten la gestión efectiva del fomento de la nutrición en torno a los objetivos gubernamentales. Las políticas más estrechamente relacionadas con las mejoras en la nutrición incluyen la implementación de un Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, la legislación de la licencia por maternidad, las normas de enriquecimiento de los alimentos, la yodación de la sal y el *Codex Alimentarius*. Hay mucho más por hacer antes de que todos los países SUN cuenten con políticas nutricionales multisectoriales completamente funcionales que guíen la implementación efectiva.

- a) Las mejoras en las tasas de lactancia exclusiva podrían salvar la vida de 800.000 niños por año. No obstante, las mejoras se ven socavadas por las empresas que violan el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna. Dieciséis países SUN cuentan con una legislación integral en vigor sobre la comercialización de los sucedáneos de la leche materna, en tanto otros nueve cuentan con muchas de estas disposiciones en forma de ley. Hay mucho más por hacer a fin de garantizar la protección de la lactancia y que las empresas cumplan con sus obligaciones.
- b) Los ajustes en los convenios laborales de las madres con bebés podrían mejorar la lactancia exclusiva para las mujeres de todos los sectores laborales, incluso para aquellas que trabajan en el sector no formal. Si bien la totalidad menos uno de los países SUN ha establecido la licencia por maternidad pagada obligatoria, sólo 18 han asignado el mínimo de 14 semanas recomendado por la OIT.
- c) El enriquecimiento de los alimentos y los condimentos puede beneficiar la salud pública de las personas que no tienen acceso a los micronutrientes a través de una dieta diversificada, asequible, compuesta de alimentos cultivados localmente. En veinticuatro países del Movimiento es obligatorio el enriquecimiento del trigo, maíz o arroz. En siete países SUN no existe el enriquecimiento o no hay información al respecto.
- d) La yodación universal de la sal se reconoce como una medida simple, segura y económica para tratar la deficiencia de yodo, que es la principal causa de daño cerebral y coeficiente intelectual (CI) reducido prevenibles en niños a nivel mundial. Treinta y seis países SUN han promulgado normas para la yodación de la sal. No obstante, el progreso se ha paralizado y en algunos casos ha disminuido.
- e) Durante el último año, la Comisión del Codex Alimentarius adoptó las nuevas líneas directrices revisadas sobre preparados alimenticios complementarios para bebés mayores y niños pequeños. Los estándares del Codex sirven de base para la legislación nacional en muchos países.
- f) Veintinueve países han analizado la situación de sus políticas y normas sobre nutrición, 13 informan estar trabajando en múltiples sectores para mejorar las políticas y la legislación, 9 han elaborado estrategias de promoción y comunicación a fin de garantizar la difusión y el cabal cumplimiento de las políticas, y otros 14 están en el proceso de elaboración de sus estrategias.

Objetivo estratégico 3: Coordinar las actuaciones en torno a planes nacionales de alta calidad y bien gestionados financieramente, con un marco de resultados acordado y responsabilidad mutua

XI) Los países SUN cada vez se enfocan más en la elaboración de planes sectoriales efectivos orientados a lograr un conjunto de resultados previstos o un marco común de resultados determinado que refleje las mejoras deseadas en la nutrición de la población en todos los niveles administrativos. Los marcos de resultados comunes permiten que las partes interesadas, de diferentes sectores del gobierno o de otras organizaciones, alineen sus programas en torno a las metas compartidas de mejorar la nutrición de forma sostenible a escala. El desarrollo de

marcos comunes de resultados facilitará la distribución efectiva de recursos, la planificación conjunta y las acciones comunes.

- a) Los países SUN se encuentran en diferentes etapas del proceso de asegurar que sus marcos comunes de resultados permitan la organización, implementación y evaluación del impacto.
- b) Los puntos focales de SUN en los gobiernos informan que a menudo es un desafío comprometer a diferentes actores en el acuerdo de marcos comunes de resultados, y que puede ser aún más difícil lograr la coordinación exitosa de sus programas con las políticas nacionales, incluso en presencia de marcos acordados.
- c) Veintiún países SUN informan estar progresando en la alineación de los programas de los diferentes actores con las prioridades nacionales, 8 están identificando explícitamente los déficits de capacidad a través de los sectores y 10 informan haber mejorado el uso de los sistemas de monitoreo para supervisar la implementación conforme al plan nacional.

Objetivo estratégico 4: Aumentar los recursos orientados a enfoques alineados coherentes

XII) Los países SUN están desarrollando una capacidad adicional y movilizándolo otros recursos

financieros que permitan la implementación de acciones de fomento en línea con los marcos de resultados comunes. Muchos países enfrentan déficits financieros serios cuando procuran implementar planes que fomenten la nutrición. Si bien se reconoce la necesidad de fortalecer el seguimiento de la Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD) de la nutrición, hay cálculos que sugieren que esta ayuda ha aumentado alrededor del 60 %, de 250 millones de dólares en 2008 a aproximadamente 420 millones de dólares en 2011. Esto dista mucho de las necesidades proyectadas. Desde 2012 existen nuevos compromisos financieros sin precedentes para la inversión en el fomento de la nutrición.

- a) El evento de Nutrición para el Crecimiento tuvo como resultado un importante aumento de los fondos destinados a la nutrición. Catorce gobiernos de países SUN se comprometieron a aumentar los recursos nacionales invertidos en el fomento de los planes de nutrición nacionales, y se generaron nuevos compromisos de hasta USD 4.150 millones para intervenciones nutricionales específicas y un estimado de USD 19.000 millones para mejorar los resultados de nutrición a partir de las inversiones sensibles a la nutrición entre los años 2013 y 2020.
- b) Se ha de elaborar un mecanismo financiero catalizador que ofrezca el potencial de sustentar el fomento de la nutrición e impulsar el impacto y resultados mejorados en nutrición.
- c) Si bien en la actualidad ningún país del Movimiento está en posición de estimar el déficit de recursos financieros con precisión, 20 países SUN han analizado sus planes con previsiones de costos, cuatro países han terminado de definir sus planes y la mayoría de los países SUN está trabajando y analizando con los inversores las mejores opciones para asignar recursos.
- d) Realizar el seguimiento y la justificación del gasto nacional en nutrición, factor fundamental para crear confianza en todos los inversores, sigue siendo una tarea en curso. Siete países SUN han establecido partidas presupuestarias para nutrición en ministerios sectoriales y otros tres planean hacerlo. Etiopía se destaca por su progreso en la elaboración de sistemas de seguimiento tanto para el gasto doméstico en nutrición como extranjero vinculado al plan de nutrición nacional. Aunque los sistemas de seguimiento son útiles, el progreso se medirá por el desembolso real frente a la partida presupuestaria durante los próximos años.

- e) El seguimiento de recursos financieros externos para nutrición es difícil y ha avanzado lentamente. Actualmente se ha alcanzado el consenso entre los miembros de la red de donantes, que se han comprometido a realizar un seguimiento de sus gastos en intervenciones nutricionales específicas, intervenciones sensibles a la nutrición y el gasto que tiene un impacto sobre los determinantes subyacentes de la desnutrición.
- f) Casi el 80 % de los nuevos recursos financieros destinados a la nutrición en 2012-2013 se ha canalizado a través de enfoques sensibles a la nutrición, estableciendo parámetros y criterios normalizados para priorizar las necesidades sensibles a la nutrición como un asunto de urgencia.

Apoyo a los países SUN para el fortalecimiento de sus capacidades de lograr resultados

XIII) Se necesita una mayor capacidad para acelerar el logro de resultados. Al tiempo que fomentan la nutrición, los países SUN y sus colaboradores se embarcan en un viaje transformador: evaluar el estado nutricional, adaptar sus prácticas de trabajo, estar listos para fomentar de forma rápida la nutrición y demostrar la implementación a escala. Diferentes partes del gobierno, y quienes los apoyan, coordinan, ajustan y aumentan los recursos que se invierten en nutrición a los efectos de obtener resultados sostenibles. Se han concretado mayores avances para asegurar la implementación de los principios básicos de los planes nacionales de fomento de la nutrición que para asegurar la calidad y sostenibilidad de estos planes.

- a) De los 29 países en los que se puede comparar el progreso desde septiembre de 2012, 15 cuentan con elementos implementados para un fomento rápido (fase 3), 7 están realizando la adaptación de sus sistemas de trabajo y están casi listos para un fomento rápido (fase 2 a fase 3), 6 realizan la adaptación de sus sistemas de trabajo (fase 2) y 1 país evalúa la situación y trabaja para adaptar los sistemas (fase 1 a fase 2).
- b) A fin de avanzar a través de las diferentes fases, los puntos focales de SUN en los gobiernos solicitan apoyo para fortalecer su capacidad en seis áreas: despliegue de los planes de implementación desde el nivel nacional a niveles comunitarios y de distrito; promoción y comunicación a fin de mantener un alto nivel de participación; estimación de costos de los planes de nutrición nacionales e identificación de déficits de financiación; seguimiento de la financiación a nivel interno y externo; enfoques multisectoriales sensibles a la nutrición; demostración de resultados a través del monitoreo intersectorial y los marcos de evaluación.

Nuevos patrones de asistencia global para una acción conjunta efectiva a nivel nacional

XIV) Las iniciativas para fomentar la nutrición son esfuerzos colectivos que requieren la participación de múltiples partes interesadas. Los países que se han comprometido a fomentar la nutrición reciben el apoyo de plataformas multiactor en el país, las redes mundiales de colaboradores de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas, los donantes y las empresas. El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN continúa brindando la

administración estratégica para el Movimiento y el Secretariado del Movimiento SUN busca asegurar que se mantenga el espíritu catalizador del Movimiento y que se realice un seguimiento y difusión del progreso.

XV) Las redes se posicionan para ofrecer las mejores respuestas posibles ante las solicitudes de asistencia desde los países. Cada red cuenta con un foro mundial para que sus miembros se coordinen y se pongan de acuerdo en lo que se refiere a los facilitadores a nivel país que participarán en la plataforma multiactor nacional. En el último año, todas las redes del SUN han desarrollado su administración interna, acordado los términos de referencia, designado facilitadores de red y participado en trabajos que afectan transversalmente el Movimiento, tales como el desarrollo de un marco de monitoreo y evaluación, y el trabajo sobre los conflictos de interés. A medida que los países identifican y articulan mejor sus necesidades para fortalecer la capacidad de generar resultados, las redes deben continuar realizando sus propias transformaciones mediante la institucionalización del compromiso de apoyar los métodos de trabajo multisectoriales liderados por los países dentro de cada organización individual, lo que debe reflejarse en las políticas, la planificación, los presupuestos y las formas de trabajo. Los planes evolucionan para los centros de recursos regionales, lo que facilitará el acceso de los países al apoyo de las redes de forma que refleje el carácter específico de su zona geográfica.

- a) La Red de donantes ha sido responsable de dirigir muchos de los eventos mundiales en 2013, los cuales han ayudado a mantener el espacio político para la nutrición, incluido el evento de Nutrición para el Crecimiento en Londres. También han trabajado en el seguimiento de los compromisos financieros y han comenzado un trabajo preliminar sobre los sistemas de información en red. Una de las responsabilidades principales de la red es asegurarse de que existe un facilitador de los donantes en todos los países SUN para alinear el trabajo de todos los donantes en torno a marcos comunes de resultados. A partir de septiembre de 2013, el 60 % de los países SUN cuenta con un facilitador de donantes. Sin embargo, dos países han esperado más de dos años hasta contar con un facilitador de donantes y cuatro países han esperado más de un año.
- b) La Red de la Sociedad Civil fue establecida formalmente en junio de 2013 con una sólida declaración de intención y actualmente incluye 17 alianzas nacionales de la sociedad civil y la participación de 400 organizaciones. La red participa activamente en esfuerzos de promoción para aumentar el perfil de nutrición y alentar mayores compromisos financieros tanto de los países SUN como de los donantes. Algunas organizaciones de la red se han comprometido a aumentar el gasto en nutrición. La red busca ampliar el horizonte de sus miembros, apoyar más alianzas nacionales de la sociedad civil y mejorar la comunicación con y entre las plataformas nacionales de la sociedad civil. Nueve alianzas nacionales reciben apoyo por un total de USD,28 de dólares millones del Fondo Fiduciario de Múltiples Socios de SUN.
- c) La Red del Sistema de las Naciones Unidas se estableció formalmente en junio de 2013. Ya se ha comenzado a trabajar para ampliar la membresía de la red, analizando la cobertura geográfica en 21 países SUN. Doce países reciben asistencia para la facilitación desde la red a través de REACH (Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil). La armonización de políticas dentro de las agencias del sistema de Naciones Unidas es

permanente. Hay varias agencias que actualizaron sus propias políticas de nutrición el último año y se trabaja en la revisión de las líneas directrices del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF, por sus siglas en inglés) a fin de asegurar la coordinación con los planes nacionales. El Sistema de las Naciones Unidas se ha comprometido a priorizar la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria y reflejar la importancia de la nutrición en las solicitudes de carácter humanitario. La puesta en común de la evidencia y las buenas prácticas es una constante.

- d) La Red de Empresas se estableció formalmente en diciembre de 2012 con una membresía de 30 compañías que incluía a agroindustrias, industrias de alimentos y bebidas, fabricantes de vitaminas y minerales y el sector minorista. La red busca ampliar el horizonte de empresas alineadas detrás de los planes nacionales de nutrición de cada país. En ocho países SUN, la red apoya el compromiso entre los gobiernos y las empresas. Hay una Plataforma de Innovación Empresarial en desarrollo para intermediar entre las asociaciones, proporcionar asistencia técnica, facilitar el aprendizaje de los modelos comerciales exitosos para la nutrición y llevar a cabo las investigaciones. 22 empresas de la red se han comprometido a mejorar la nutrición de más de 900.000 miembros de su fuerza laboral y a mejorar sus políticas de salud materna, lo que incluye asistencia a madres lactantes.
- e) El Grupo de liderazgo se reunió dos veces durante el último año y los miembros continúan usando su influencia para concientizar sobre la nutrición.
- f) En el último año, el Secretariado del Movimiento SUN ha fortalecido su propia capacidad y facilita el trabajo sobre monitoreo y evaluación, conflictos de interés, mejorando la capacidad de prestación de servicios y el sitio web del Movimiento.

Justificación de resultados

XVI) Los diferentes grupos dentro del Movimiento son responsables unos frente a otros, y el Movimiento como conjunto es responsable por sus contribuciones al fomento de la nutrición.

Los sistemas de responsabilidad deben fortalecerse continuamente dado el creciente número de inversores nacionales y extranjeros, el aumento en los niveles de inversión y el requisito de que los resultados de las inversiones sean transparentes y comprensibles.

- a) Los principios en los que los diferentes grupos se basan para participar en el Movimiento SUN a nivel del país, plataformas regionales y redes incluyen el compromiso con la transparencia y la inclusión, la plena vigencia de los derechos humanos, la negociación y resolución de conflictos, la responsabilidad mutua, la adopción de métodos rentables y la comunicación abierta sobre los resultados y desafíos. Todo lo cual se establece en los Principios de Compromiso del Movimiento SUN. Las formas de optimizar el consenso y la efectividad del trabajo de múltiples actores en el Movimiento, así como los procedimientos de prevención, identificación, resolución y monitoreo de conflictos de interés potenciales entre las partes interesadas se encuentran en proceso de desarrollo.
- b) El marco de monitoreo y evaluación del Movimiento SUN, acordado por el Grupo de Liderazgo en abril de 2013, proporciona una base sistemática de responsabilidad mutua a lo largo del Movimiento y registra las transformaciones en los procesos y los métodos de trabajo necesarios para fomentar la nutrición. Los gobiernos lo aplican a fin de poder reflejar sus prioridades en la mejora de la capacidad de obtener los resultados esperados y

permitir que los actores comprendan las rutas de aprendizaje y la asistencia técnica necesarias para la evolución de estas capacidades.

- c) La demostración de los resultados es fundamental para el éxito del Movimiento. El sitio web del Movimiento SUN capta el progreso y los desafíos que enfrentan los países del SUN y las redes del Movimiento. En la actualidad el sitio web está disponible en inglés, francés y español.
- d) Los socios para el desarrollo ofrecen su apoyo a los países SUN en tanto desarrollan o fortalecen los sistemas de información nacionales para la nutrición. Los resultados se recopilarán y validarán a través de un sistema de información en red a nivel mundial que se utilizará como base para el informe anual sobre los resultados de nutrición en los países SUN y más.
- e) Los países SUN utilizan la promoción y comunicación para promover la responsabilidad como herramienta clave del cambio. Durante el último año, 10 países han elaborado estrategias de promoción y comunicación como parte de sus esfuerzos para fomentar la nutrición y otros 14 países están en proceso de hacerlo. Muchos han recurrido a figuras con influencia para que actúen como impulsores y embajadores de la nutrición. Veinte países SUN han organizado eventos de nutrición de alto nivel el último año.

Desafíos que los países comprometidos con el fomento de la nutrición deben enfrentar

XVII) Los gobiernos de los países que fomentan la nutrición enfrentan múltiples desafíos, incluida la permanente lucha por movilizar los recursos adecuados dentro de presupuestos nacionales restringidos, las limitaciones de los presupuestos de asistencia de los países donantes y la continua necesidad de demostrar que las inversiones generan resultados. La población vulnerable de muchos países SUN enfrenta crisis que dificulta su capacidad de acceder a una alimentación nutritiva, atención médica, suministros esenciales de agua potable o saneamiento adecuado. Esto puede tornarse más frecuente o intenso como resultado de la degradación del entorno, el cambio climático, los conflictos o una rápida urbanización. Los precios de los alimentos son volátiles, lo que obstaculiza la capacidad de los pequeños agricultores de invertir en sus medios de subsistencia y la capacidad de los consumidores de comprar alimentos nutritivos. Si bien los compromisos financieros asumidos en el evento Nutrición para el Crecimiento representan un paso importante para aumentar las inversiones en nutrición, la falta de capacidad para medir el impacto de estos recursos es preocupante. Además, las estimaciones incluidas en estudios como la serie The Lancet sugieren que los niveles actuales de financiación y las capacidades de los países para utilizar estos fondos aún no son suficientes para satisfacer las necesidades. Con el agregado de 13 países que se han sumado al Movimiento SUN durante el último año, el problema de priorizar el apoyo aún supone un debate candente.

El camino a seguir: Movimiento SUN 2013-2014

XVIII) De cara al futuro, el Movimiento se centrará cada vez más en asegurar que los países SUN se encuentren en posición de fomentar las acciones con mejores resultados nutricionales y también en demostrar sus logros. Esto significa que a partir de ahora, y en el futuro previsible,

las intenciones de cada uno de los países SUN de permitir que su población goce de una mejor nutrición serán revisadas y actualizadas periódicamente dentro de los marcos nacionales de resultados comunes. Se reforzarán los planes para priorizar e implementar intervenciones nutricionales específicas, así como la planificación de estrategias y acciones sensibles a la nutrición dentro de una variedad de sectores diferentes. Los países SUN continuarán con la elaboración, estimación de costos y presupuesto y validación de planes para su implementación por parte de múltiples actores. Se realizará un seguimiento de la movilización y el uso de las inversiones nacionales y extranjeras, un fortalecimiento de los sistemas de monitoreo de la implementación a nivel local y nacional, y el despliegue de una promoción efectiva a fin de alentar la coordinación y promover los objetivos, las acciones y los resultados. Todos estos esfuerzos se sustentarán a través de las Redes y el Secretariado del Movimiento SUN bajo la administración general del Grupo de Liderazgo. Se intensificará y mantendrá el impulso en torno a los esfuerzos de los países para asegurar mejoras duraderas en el estado nutricional de sus poblaciones.

XIX) El fomento de la nutrición requiere un compromiso a largo plazo de no menos de una década.

Se necesitan esfuerzos efectivos y sostenidos para garantizar que la buena nutrición esté al alcance de todos: centrarse en todo momento en el bien público y en la equidad, reflejando el progreso en la reducción sostenida del riesgo de desnutrición. Estos esfuerzos serán más efectivos si se basan en un aprendizaje continuo de las experiencias prácticas dentro de los países SUN. La gestión de la nutrición mundial aún necesita ser fortalecida dado que el Movimiento SUN fue concebido en un inicio como temporal y catalítico. En 2015 se realizará una evaluación externa del Movimiento.

Recomendaciones para los actores del Movimiento SUN

XX) Si bien los países SUN han progresado en la transformación de sus enfoques para fomentar la nutrición y la comunidad internacional responde a su liderazgo, hay que intensificar y acelerar los esfuerzos y fundamentalmente, concretar los objetivos. Ahora es necesario un impulso conjunto por parte de los gobiernos y sus donantes partidarios, las organizaciones de la sociedad civil, el sistema de Naciones Unidas y las empresas si se pretende lograr un impacto duradero sobre el bienestar de millones de mujeres y niños. Las recomendaciones para los miembros del Movimiento durante el próximo año incluyen:

- 1) Asegurarse de que el apoyo para los países del SUN esté alineado con las prioridades identificadas en los planes nacionales de nutrición y en los marcos comunes de resultados.
- 2) Establecer las líneas directrices para los países en lo que se refiere a las inversiones sensibles a la nutrición que tendrán un impacto perceptible sobre la nutrición.
- 3) Fomentar el desarrollo de sistemas robustos a través de los cuales los países SUN puedan monitorear los resultados.
- 4) Mantener la confianza y la responsabilidad mutua dentro del Movimiento a fin de anticipar y manejar los conflictos de interés potenciales entre los actores del Movimiento.
- 5) Asegurar la comunicación sistemática de las necesidades y experiencias de los países SUN.
- 6) Movilizar los recursos financieros nacionales y externos para fomentar la nutrición.

- 7) Procurar asegurar que las nuevas iniciativas de nutrición a nivel regional y mundial se integren al Movimiento SUN.
- 8) Fomentar que los países con grandes problemas de desnutrición (incluidos los países frágiles y afectados por conflictos) participen en el Movimiento SUN

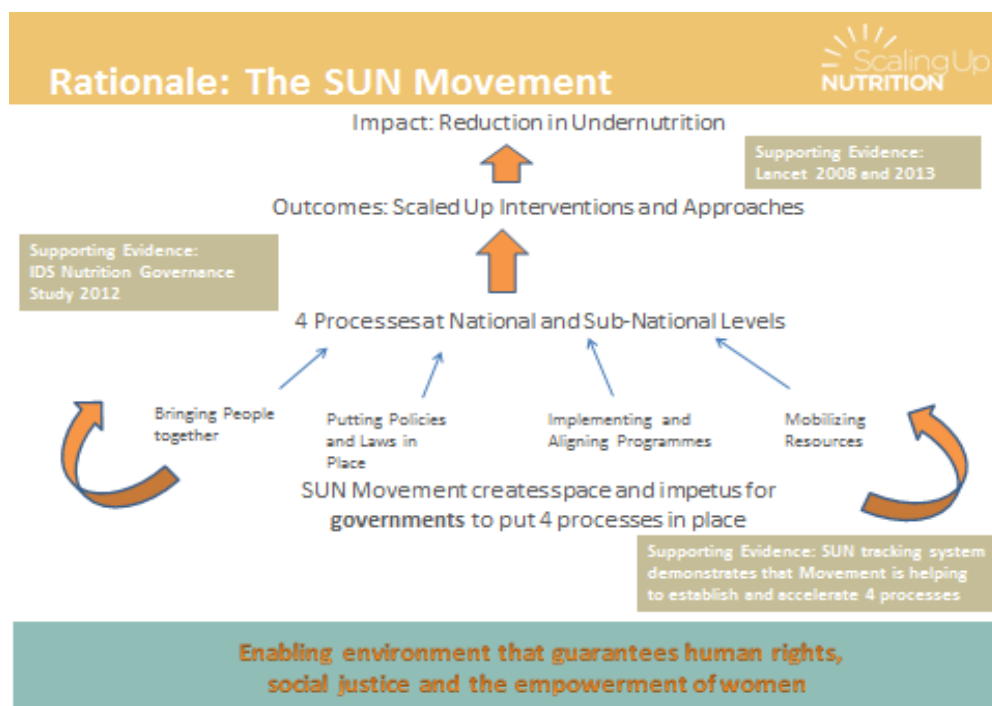
Introducción

- 1) El Movimiento SUN comenzó en el 2010 con el apoyo de múltiples actores, como una herramienta de los gobiernos para fomentar y alcanzar los objetivos nutricionales nacionales.** Se centra principalmente en la buena nutrición durante el período comprendido entre el embarazo y el segundo año del niño. En el núcleo del Movimiento están los gobiernos de los países que se comprometen a fomentar la nutrición: establecen objetivos nacionales y transforman su forma de trabajar de manera que tanto el gobierno como las organizaciones de apoyo trabajen para alcanzar estos objetivos en sinergia y eficazmente. El 2010-2011 fue el año en el que el Movimiento más se concentró y alcanzó mayores niveles de actividad para asegurar que la desnutrición estuviese presente firmemente en la agenda internacional. El 2011-12 fue el año en el que el Movimiento SUN pasó de fortalecer las resoluciones políticas a enfocarse en los compromisos. La Asamblea Mundial de la Salud acordó objetivos globales para mejorar la nutrición y los países buscaron formas de asegurar que los esfuerzos nacionales estén acordes con las ambiciones globales. SUN se volvió global, impulsada por 28 países, con principios de compromiso acordados y objetivos estratégicos para guiar sus acciones.
- 2) En el último año, el movimiento cambió su enfoque hacia la movilización de los recursos necesarios para lograr un accionar nacional efectivo y alcanzar el impacto nutricional.** Los gobiernos de los países SUN y sus socios donantes están considerando la nutrición seriamente y a medida que la información se vuelve cada vez más accesible, la gente les exige asumir su responsabilidad, tanto a los gobiernos como a sus partidarios. El concepto de "justicia nutricional" se está convirtiendo en un elemento central del discurso general sobre el desarrollo y los derechos humanos. Asegurar una nutrición adecuada cada vez más se considera una responsabilidad central de los gobiernos y los actores del desarrollo y esto se hace presente en gran cantidad de campañas contra la inequidad. El empoderamiento de las mujeres es el camino fundamental para alcanzar justicia en materia de nutrición.
- 3) Este informe anual se enfoca principalmente en los avances realizados por los 41 países que ahora forman parte del Movimiento SUN,** países que se han comprometido a mejorar la nutrición de millones de niños y de sus madres. También examina cómo las redes de colaboradores se unen en apoyo a los planes nacionales para la nutrición. Muestra cómo ha evolucionado el Movimiento, construyéndose sobre sus logros año tras año, y aprendiendo de las experiencias de los países miembros y las redes globales de apoyo al SUN. Los siguientes capítulos trazan un mapa de este progreso:
- 4) Capítulo 1: Antecedentes: Causas y consecuencias de la desnutrición, y opciones para realizar mejoras sustentables en el estado nutricional de la población.** Este capítulo resume la información que se encuentra disponible actualmente sobre el impacto que tiene la desnutrición en el bienestar de los pueblos, comunidades y naciones. Resalta la particular importancia en el período entre el comienzo del embarazo y el segundo año del niño, y el estado nutricional de mujeres jóvenes antes del embarazo. Examina las tendencias en el estado nutricional de las comunidades de todo el mundo, concentrándose particularmente en los países que se han unido al Movimiento SUN. Describe los diferentes determinantes de la

desnutrición dentro de los países SUN, como también los enfoques e intervenciones que han demostrado contribuir para mejorar la nutrición. Este capítulo muestra las formas en las que las intervenciones específicas y los enfoques sensibles a la nutrición se realizan para alcanzar un equilibrio y hasta qué punto los entornos sociales y económicos permiten que esto suceda de una forma sustentable.

- 5) **Capítulo 2: Progreso de los países SUN a medida que fomentan la nutrición:** Este capítulo describe las formas en las que los países SUN están fomentando la nutrición: las transformaciones del proceso de preparación e inicio del fomento, y el progreso alcanzado con los cuatro procesos que son clave para administrar y gobernar de manera efectiva el fomento de la nutrición. Resume los resultados que están comenzando a surgir de estos esfuerzos. *Proceso 1:* Muchos de los países SUN han fortalecido **los mecanismos de funcionamiento que unen a los diferentes grupos de un mismo país** en plataformas de fomento de la nutrición a nivel nacional o local: los países ahora están explorando las formas de hacer funcionar las plataformas de manera efectiva en distintos niveles administrativos. *Proceso 2:* Los países SUN también han avanzado sus **políticas y marcos legales para la nutrición**, en algunos casos con la intención explícita de generar un ambiente que facilite el fomento exitoso de la nutrición. *Proceso 3:* Los países SUN se están concentrando más en el desarrollo de planes sectoriales efectivos, orientados a alcanzar un **solo conjunto general de resultados esperados** que reflejen el deseo de lograr mejoras en la nutrición de la población, el Marco Común de Resultados (MCR) y esto se ve reflejado en todos los niveles administrativos. *Proceso 4:* Los países SUN están **desarrollando una capacidad adicional y están movilizando recursos financieros alternativos** para permitir la implementación de una acción de fomento de acuerdo con el CRF. Estos cuatro procesos juntos contribuyen a crear un entorno que promueve el fomento de la nutrición. Este capítulo muestra cómo los países han progresado individualmente durante el año mientras los gobiernos de los países SUN se comprometían cada vez más con la sociedad civil, donantes, empresas, y el sistema de las Naciones Unidas para promover sus transformaciones.
- 6) **Capítulo 3: Fortalecer la capacidad para generar resultados** Este capítulo resume el estado de preparación de los países para el fomento de la nutrición. Dentro del Movimiento, a medida que los países avanzan, en sus diferentes formas, en un camino por etapas, las distintas partes del gobierno, y aquellos que los apoyan, coordinan, ajustan y aumentan los recursos que invierten en nutrición para alcanzar resultados sustentables.
- 7) **Capítulo 4: Las redes globales y otros mecanismos de colaboración del Movimiento SUN:** Este capítulo examina las formas en las cuales las redes de colaboradores globales, así como también los equipos de apoyo temático, centros regionales y sistemas de aprendizaje de pares, están organizándose entre sí para ofrecer recursos a los países, en respuesta a las prioridades identificadas en sus Marcos Comunes de Resultados, de una manera responsable y coordinada. Explora hasta qué punto las redes y otros mecanismos de colaboración están desarrollando sus sistemas de operación, aumentando su coherencia y consistencia, y contribuyendo al fomento de la nutrición intensificando sus propios esfuerzos para fortalecer la capacidad a nivel país a fin de generar resultados.

- 8) **Capítulo 5: Responsabilidad dentro del Movimiento SUN:** Este capítulo explica cómo los distintos grupos dentro del Movimiento rinden cuentas entre sí, y con el Movimiento como un todo, respecto de sus aportes para el fomento de la nutrición. Los sistemas de responsabilidad necesitan fortalecerse continuamente debido al aumento de inversores nacionales e internacionales, los niveles crecientes de sus inversiones y la necesidad de que los resultados de dichas inversiones se concreten de manera transparente y comprensible.
- 9) **Capítulo 6: El camino a seguir:** Este capítulo explica las áreas en las que el movimiento puede generar un mayor impacto sobre la nutrición. Esto incluye mantener la energía, la confianza y la responsabilidad mutua del Movimiento; desarrollar capacidades a través del compartir de manera sistemática las capacidades entre los países SUN para proveer las clases de fomento con las que están comprometidos; trabajar juntos para establecer sistemas sólidos de monitoreo de resultados a fin de promover la transparencia y la responsabilidad mutua entre todas las partes interesadas; asegurar un enfoque consistente con la comunicación efectiva y valiosa de necesidades y experiencias entre todas las partes del Movimiento; anticipar y manejar conflictos de intereses y mantener la movilización de recursos internacionales adicionales para la nutrición.
- 10) **Anexos y Compendio:** El Anexo 1 provee la lista de gobiernos comprometidos con el Movimiento SUN mientras que el Anexo 2 resalta los logros del mismo desde su creación en el 2010. El Compendio provee una actualización del progreso país por país, validada por los puntos focales SUN en cada gobierno. Esta es la información central que se utilizó para desarrollar este informe. La introducción del Compendio provee un resumen del progreso de los países SUN respecto a los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento.



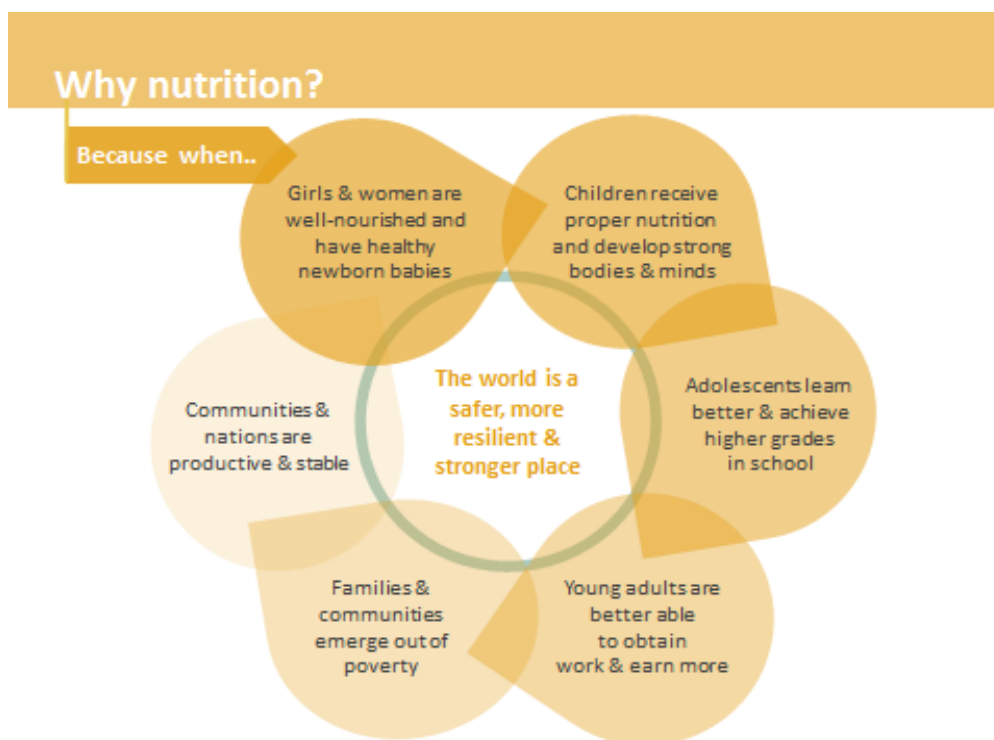
Capítulo 1: Causas y consecuencias de la desnutrición:

11) **Este capítulo muestra el impacto que tiene la nutrición en la salud y el bienestar de los niños, comunidades y naciones.** Continúa con un análisis de las tendencias en los indicadores de desnutrición, concentrándose particularmente en aquellos países que son parte del Movimiento SUN y resalta las opciones comprobadas para lograr mejoras sostenibles en el estado nutricional de la población basándose en la última evidencia.

Mensajes clave:

- Invertir en nutrición conduce a un mejor crecimiento de los niños, naciones y economías. Es fundamental contar con una buena nutrición durante los primeros 1000 días desde el comienzo del embarazo hasta el segundo año del niño.
- El retraso en el crecimiento es un indicador clave en el Movimiento SUN. Es el resultado de múltiples formas de desnutrición, fuertemente relacionado con la falta de equidad y el empoderamiento de las mujeres y un buen indicador de desarrollo.
- Los 41 países del Movimiento SUN albergan a 81 millones de niños que presentan retraso en el crecimiento e incluyen a 25 de los 35 países más afectados.
- En 15 países SUN la tasa anual promedio de reducción del retraso en el crecimiento entre los niños menores a cinco años está disminuyendo en más del 2% por año.
- Se necesitará reducir sustancialmente la tasa de retraso en el crecimiento si los países SUN desean alcanzar el objetivo global de reducción del 40% hacia el 2015 acordado en la Asamblea Mundial de la Salud en el 2012.
- Los países SUN están invirtiendo en soluciones comprobadas para luchar contra la desnutrición: intervenciones específicas nutricionales y estrategias de desarrollo que abordan las causas subyacentes de la desnutrición relacionadas con el alimento, la salud, y los cuidados.
- Los países SUN están comprometidos con la creación de un ambiente que facilite el fomento de la nutrición mediante el fortalecimiento de cuatro procesos estratégicos:
 - 1) Unir a los pueblos para trabajar en conjunto de manera efectiva a través de plataformas multisectoriales y de múltiples partes interesadas.
 - 2) Poner en práctica políticas y leyes para establecer un marco legal y político coherente;
 - 3) Implementar y coordinar programas con objetivos comunes y un marco acordado para obtener resultados; y
 - 4) Movilizar recursos internos complementados con asistencia externa.

El impacto de una mala nutrición:



12) **Cada año la desnutrición es responsable de casi la mitad de las muertes de niños menores a cinco años**, más de 3 millones de muertes anualmente². Invertir en nutrición conduce a un mejor crecimiento de los niños, naciones y economías. El ciclo de pobreza no se romperá, ni se mantendrán los avances económicos, si los niños y sus familias no logran ejercer su derecho a tener una alimentación y nutrición adecuados.

13) **A nivel global, casi uno de cada cuatro niños menores de 5 años (165 millones) sufren retrasos en el crecimiento.** El retraso en el crecimiento, o la baja estatura para una edad concreta, se asocia con el desarrollo deficiente del cerebro, lo que tiene consecuencias negativas duraderas a lo largo de la vida de un niño, incluso la asistencia y el rendimiento escolar reducidos. Asistencia escolar reducida y resultados educativos pobres significan que estos niños van a ganar menos dinero una vez que sean adultos. Un estudio en el 2007 estimó un promedio de pérdida del 22% del ingreso anual en la edad adulta.³ Un niño con retrasos en el

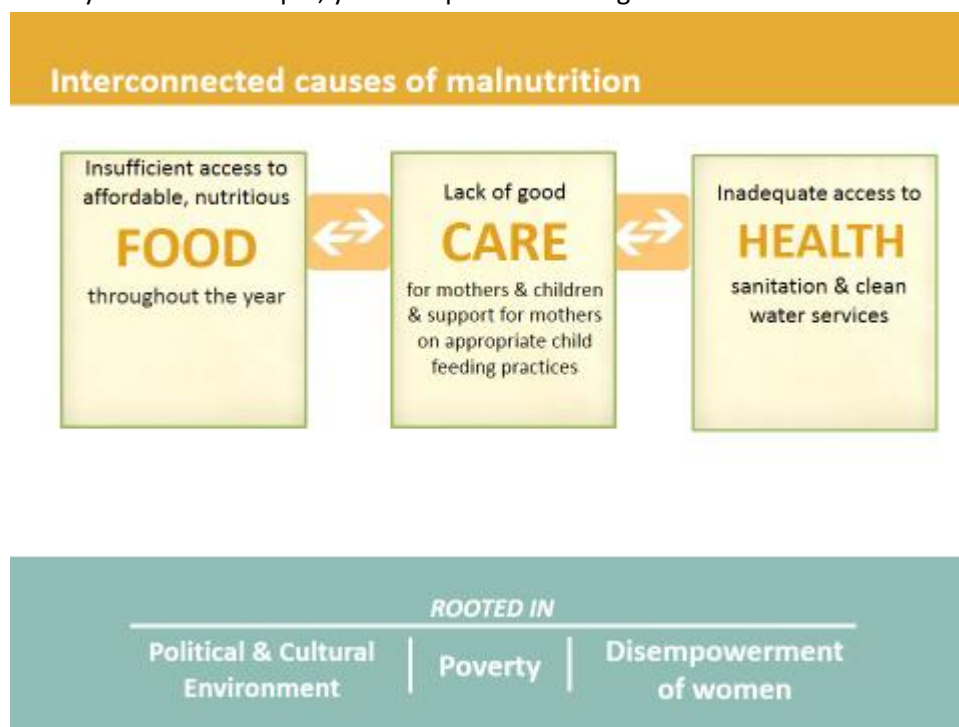
- En el 2013 se realizaron estudios sobre el Costo del Hambre en África.
- En **Uganda** se pierden casi 900 millones de dólares debido a los efectos de la desnutrición. Esto es casi el 5,6% del PIB.
- En **Etiopía**, cada año se pierde alrededor del 16,5% del PIB debido a los efectos prolongados de la desnutrición infantil.
- Estos hallazgos indican claramente que la desnutrición no es sólo un problema de salud, sino también económico.

² Junio de 2013. Serie de Lancet sobre la Nutrición materna e infantil, p40

³ Serie Lancet, 2008

crecimiento con una gran propensión a tener sobrepeso y a desarrollar enfermedades crónicas incrementa la carga del sistema de salud.

- 14) **Hay tres factores generales que influyen en el estado nutricional de un niño:** alimentos, salud y cuidados. Este estado se mejora cuando los niños y las madres tienen acceso a: alimentos económicos, diversos y ricos en nutrientes; prácticas de cuidado infantil y maternas adecuadas; servicios de salud adecuados; un ambiente saludable con agua potable, instalaciones sanitarias y un entorno limpio, y buenas prácticas de higiene.



- 15) **Las tasas de retraso en el crecimiento reflejan la inequidad:** Además de los promedios regionales y nacionales, existen disparidades por riqueza y zona de residencia. A nivel global, un tercio de los niños menores a 5 años que viven en zonas rurales sufren retrasos en el crecimiento, comparado con un cuarto de los que viven en las áreas urbanas. De manera similar, los niños menores de 5 años de las comunidades más pobres tienen el doble de probabilidades de sufrir retrasos en el crecimiento que los niños menores de 5 años en las comunidades más ricas⁴.
- 16) **La evidencia actual sugiere que la buena nutrición durante los 1000 días desde el comienzo del embarazo hasta el segundo año del niño tiene un impacto fundamental en el posterior desarrollo físico e intelectual.** Es imprescindible asegurar una buena nutrición para las adolescentes y mujeres antes de quedar embarazadas: las mujeres malnutridas tienen un riesgo mayor de dar a luz a bebés con bajo peso que las madres que están alimentadas adecuadamente.⁵ La evidencia de 54 países de ingresos medios a bajos indica que las deficiencias en el crecimiento comienzan durante el embarazo y continúan hasta

Cuadro: <http://www.wfp.org/news/news-release/hunger-costs-uganda-56-cent-gdp>

⁴ UNICEF

⁵ Serie Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, Junio de 2013

aproximadamente los 24 meses de edad. Una estimación del 60% al 80% de las muertes neonatales ocurren entre bebés con bajo peso al nacer. El daño causado es en gran parte irreversible y la recuperación de crecimiento más adelante durante la niñez es mínima.

Las tendencias y los indicadores para la desnutrición:

- 17) **En el 2012, todos los países en la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) acordaron seis objetivos nutricionales.** Los países del Movimiento SUN están persiguiendo sus propios objetivos nacionales, concentrándose en las tasas de retraso en el crecimiento, y buscan alcanzar los objetivos acordados en la AMS hacia el 2025.

Objetivos globales acordados por todos los países del SUN en la resolución de la Asamblea Mundial de la Salud del 2012.	
Objetivo 1	Reducir en un 40% el número global de niños menores de 5 años con retraso en el crecimiento
Objetivo 2	Reducir en un 50% la anemia en mujeres en edad reproductiva
Objetivo 3	Reducir en un 30% el bajo peso al nacer
Objetivo 4	Incrementar las tasas de lactancia exclusiva en los primeros 6 meses hasta al menos el 50%
Objetivo 5	Que no haya incrementos de sobrepeso en la niñez
Objetivo 6	Reducir y mantener la emaciación infantil por debajo del 5%

- 18) **El Movimiento SUN utiliza el retraso en el crecimiento como un indicador para medir el impacto de los esfuerzos para reducir la desnutrición.** Esto se debe a que el retraso en el crecimiento es el resultado de múltiples formas de desnutrición, se relaciona profundamente con la falta de equidad y el desempoderamiento de las mujeres y es un buen proxy del desarrollo. El movimiento SUN también sigue de cerca las tasas de emaciación y lactancia exclusiva donde existe información confiable a nivel nacional.

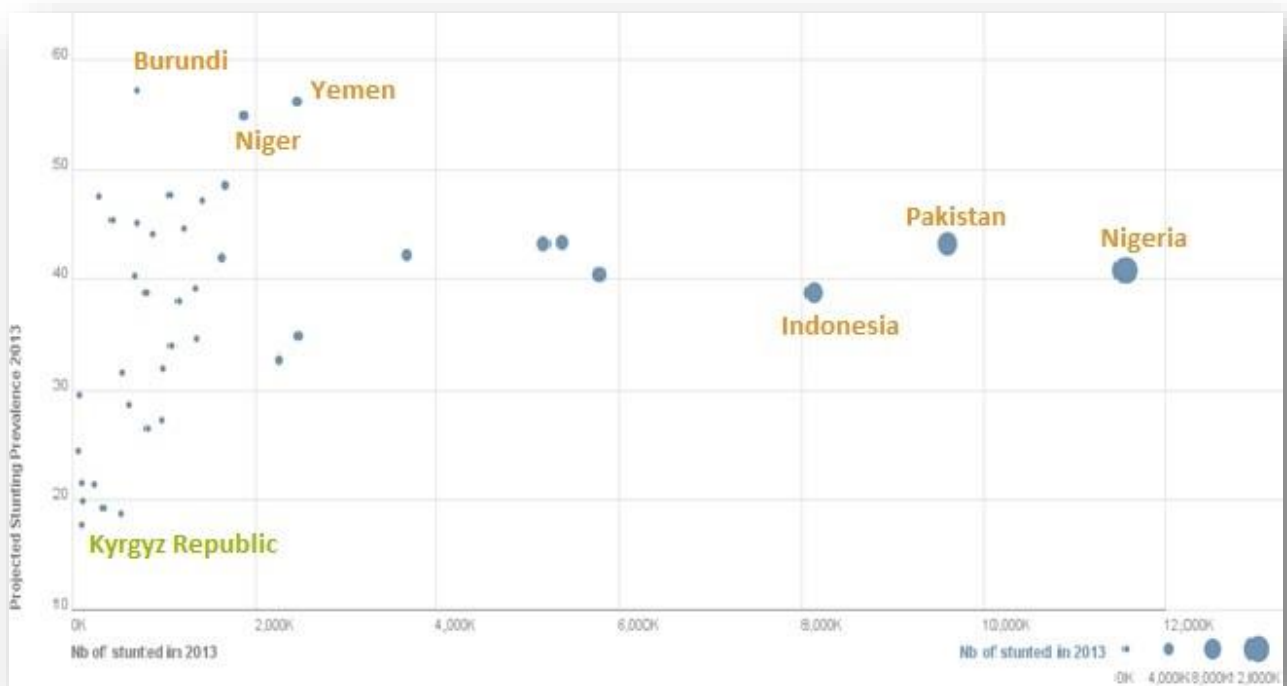
- 19) **Los datos de los indicadores nutricionales se recogen a través de encuestas nacionales representativas,** llevadas a cabo periódicamente, generalmente cada 5 años, utilizando métodos estandarizados. Las encuestas nacionales tales como las Encuestas de Demografía y Salud (DHS) y las Encuestas Agrupadas de Indicadores Múltiples (MICS) tienen grandes tamaños de muestra y recogen, analizan, y difunden datos precisos y representativos sobre población, salud, VIH, nutrición y otras áreas clave. La DHS y la MICS son realizadas por los gobiernos con el apoyo de agencias externas.

Retraso en el crecimiento:

- 20) **El objetivo global, fijado por la Asamblea Mundial de la Salud en el 2012 es una reducción del 40% en la cantidad de niños menores a 5 años que sufren retraso en el crecimiento. El retraso en el crecimiento es una señal de desnutrición crónica.** Se refiere a la afección que sufre un niño que tiene una estatura muy baja para su edad. El retraso en el crecimiento es el resultado

de múltiples formas de desnutrición. Los episodios reiterados de emaciación o malnutrición aguda, frenan el aumento de la estatura. Las deficiencias de micronutrientes también frenan el aumento de la estatura y contribuyen a retrasos en el crecimiento.

21) **Los 41 países del Movimiento SUN albergan a alrededor de 81 millones de niños con retraso en el crecimiento** o casi la mitad de todos los niños con retraso en el crecimiento (165 millones) en el mundo hoy en día. Estos incluyen 25 países de los 34 más afectados. El gráfico que se encuentra a continuación muestra la cantidad de niños con retraso en el crecimiento y la prevalencia en países SUN.



22) **La cantidad de niños con retraso en el crecimiento, y la prevalencia de los retrasos varía enormemente entre los países SUN.** En África Subsahariana, el 40% de los niños menores de 5 años sufren retraso en el crecimiento, mientras que en el sur de Asia, el porcentaje es el 39%. En el Movimiento SUN, Nigeria tiene la mayor cantidad de niños con retraso en el crecimiento (11.5

PAÍS	TAPR actual
Mauritania	6,62%
Senegal	5,12%
Mali	4,55%
Ghana	4,55%
Perú	3,76%
El Salvador	3,49%
Nepal	3,38%
Burkina Faso	3,31%
Uganda	2,81%
Costa de Marfil	2,74%
Zambia	2,69%
Etiopía	2,34%
Bangladesh	2,32%
Haití	2,11%
Zimbabue	2,04%
Myanmar	1,59%
Mozambique	1,48%
Camerún	1,41%
Madagascar	1,40%
Malawi	1,33%
Indonesia	1,08%
Kenia	1,08%
Burundi	0,89%
Tanzania	0,87%
Guatemala	0,79%
Nigeria	0,71%
Sierra Leona	0,70%
Ruanda	0,57%
Chad	0,31%
Laos	0,21%
RD Congo	0,14%
Namibia	-0,05%
Sri Lanka	-0,12%
Níger	-0,18%
Gambia	-0,29%
Pakistán	-0,36%
Guinea	-0,59%
Benín	-1,16%

*Yemen y la República de Kirguistán no están incluidos en este gráfico ya que no hay suficientes datos específicos desde el 2000. No es posible reflejar la tendencia de la TAPR.

millones). Indonesia y Pakistán superan los 7 millones de niños con retraso en el crecimiento. 14 países SUN tienen una prevalencia de retraso en el crecimiento superior al 40%, otros 14 países SUN tienen una prevalencia entre el 30% y el 40% y 12 tienen una tasa de retraso en el crecimiento inferior al 30%. Burundi tiene la mayor tasa de prevalencia, superior al 57%, mientras que Senegal tiene la menor con alrededor de un 15%.

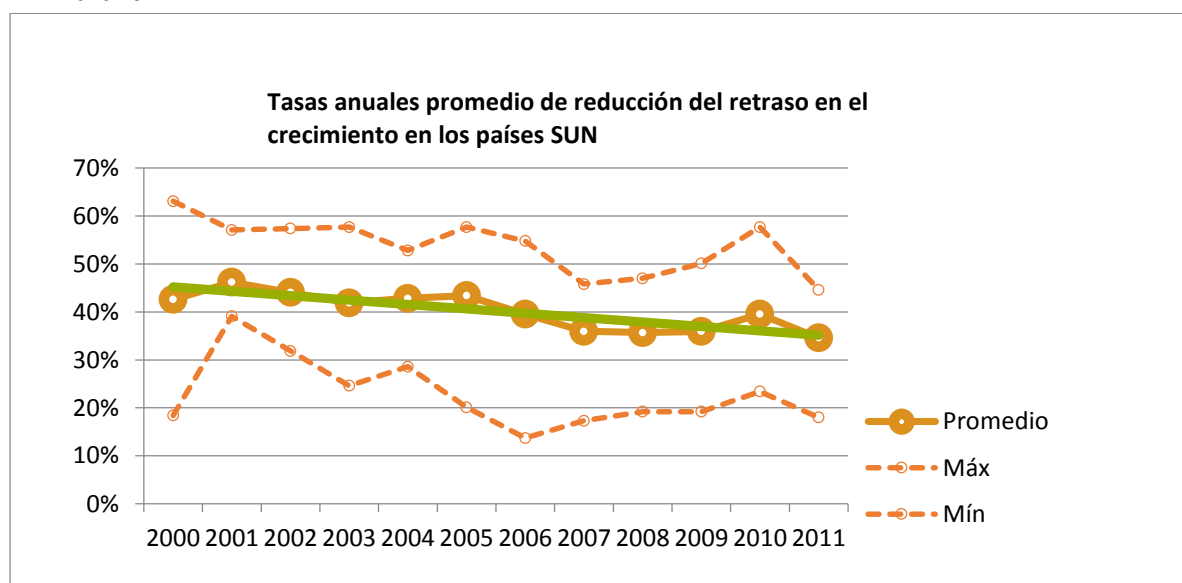
23) La Tasa Anual Promedio de Reducción (TAPR) es una medida de la tendencia. La TAPR para el retraso en el crecimiento en los países del SUN muestra los cambios en las tasas de retraso del crecimiento anuales desde el 2000 utilizando fuentes estandarizadas disponibles (encuestas DHS o MIC). Los datos de la tendencia indican que en 15 países SUN la prevalencia del retraso en el crecimiento en niños menores de 5 años se está reduciendo en más del 2% por año. Sin embargo, otros países todavía tienen que alcanzar esta tasa de reducción, y en conjunto, se necesitará una tasa de reducción considerablemente mayor si los países SUN desean lograr los objetivos acordados a nivel global. Hasta ahora, solo 4 países SUN cumplen o superan el objetivo de la AMS de reducción relativa de retrasos en el crecimiento del 3,9% por año entre el 2012 y el 2025.

24) Una TAPR menor al 2% por año significará que cualquier alza en la reducción del retraso en el crecimiento se compensa con la tasa de crecimiento de población anual. Hay actualmente 24 países del Movimiento SUN en esta situación: 8 países tienen una TAPR entre el 0 y 1%, 9 países tienen una TAPR entre el 1 y el 2%, y 7 países en el Movimiento SUN tienen una TAPR negativa, lo que significa que las tasas de retraso en el crecimiento están aumentando, incluso antes de considerar el crecimiento de la

población.

25) **Los países con tasas TAPR significativamente mayores al 2%**, y una prevalencia de retraso en el crecimiento mayor al 40%, son aquellos que probablemente experimenten disminuciones anuales en la cantidad de niños con retraso en el crecimiento, especialmente si su crecimiento demográfico promedio es inferior al 2%. Los países incluidos en esta categoría son Etiopía, Zambia y Nepal.

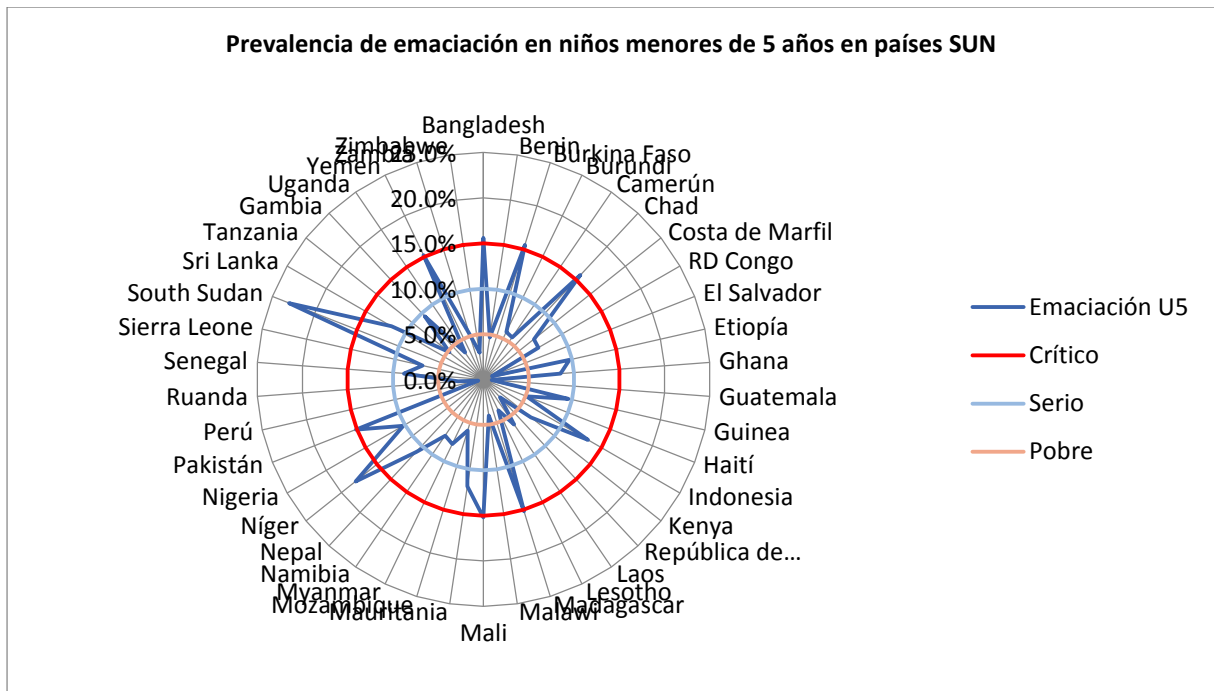
26) **Los países con TAPR menores al 1% y una prevalencia de retraso en el crecimiento mayor al 40%** sufren el mayor incremento en la cantidad de niños con retrasos en el crecimiento, especialmente si el crecimiento demográfico anual es mayor al 2%. Entre los países que enfrentan este desafío se incluyen Pakistán, Níger, RDP Lao, Ruanda, Guatemala, Tanzania y Burundi.



Emaciación:

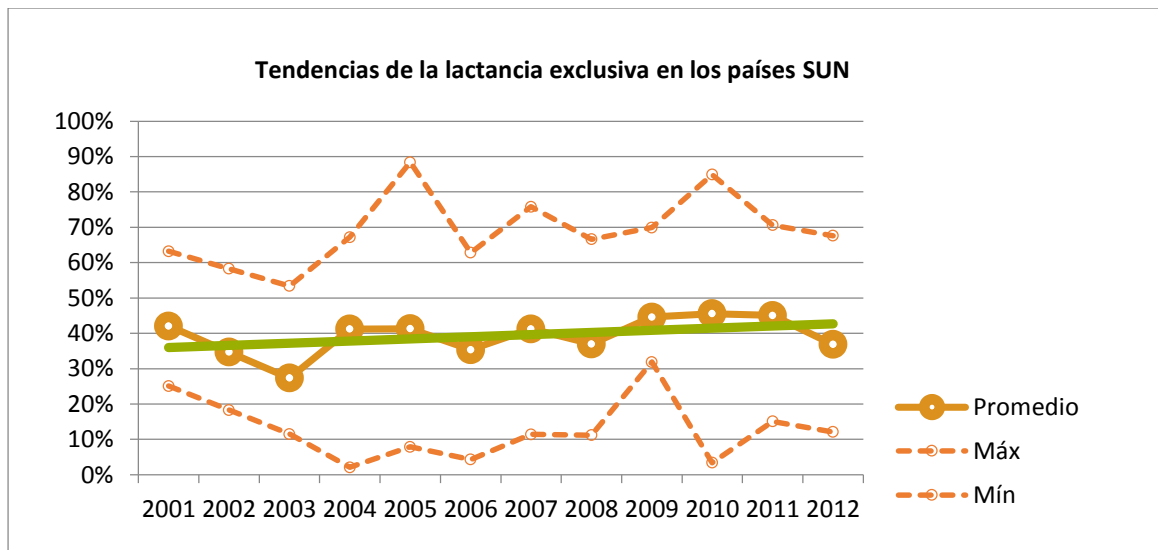
27) **La emaciación es un indicador de malnutrición aguda.** Ocurre cuando el peso del niño es muy bajo para su altura. Es sensible a conmociones a nivel local, nacional, regional o global que tienen un impacto en el estado nutricional, tales como desastres naturales, conflictos, subidas en los precios de los alimentos o escaseces estacionales. Por esta razón, las tendencias no se miden, aunque una imagen ilustra las vulnerabilidades.

28) **De los 41 países del Movimiento SUN, 11 cumplen con el objetivo de la AMS de lograr una prevalencia de emaciación menor al 5%.** Nueve de los países SUN tienen una prevalencia de emaciación mayor al 15% y se considera que están en el umbral de emergencia. Cinco países tienen una prevalencia entre el 10 y el 15%, lo que se considera grave, y 17 países tienen una prevalencia del 5 al 10%.



Lactancia materna exclusiva:

29) La lactancia exclusiva en los primeros 6 meses de vida incrementa las posibilidades de supervivencia de un niño, disminuye el riesgo de enfermedades, particularmente de la diarrea, y mejora el crecimiento y desarrollo⁶. El derecho a la lactancia de un niño está ligado inextricablemente al empoderamiento de las mujeres, tales como madres que están completamente informadas sobre la nutrición adecuada y los cuidados de la salud, y pueden amamantar mientras trabajan fuera del hogar. Todos estos aspectos tienen un impacto en las tasas de lactancia exclusiva⁷.



30) El objetivo mundial de la AMS es incrementar las tasas de lactancia exclusiva en los primeros 6 meses hasta por lo menos un 50% hacia el 2025 o alcanzar un aumento relativo del 2.3% por

⁶ IBFAN-Asia/BPNI, 2012; *Are our babies falling through the gaps?*; The World Breastfeeding Trends Initiative (WBTi); p59

⁷ *ibid* p67

año. En los países SUN, la tendencia de las tasas de lactancia está incrementándose levemente por encima del promedio global del 37%, muy por debajo del objetivo de la AMS. La realidad es que hay un largo camino por recorrer y para ningún país es fácil estimular incrementos sostenidos en las tasas de lactancia exclusiva en línea con las metas marcadas.

- 31) **Existen variaciones significativas en las tasas de lactancia en los países del Movimiento SUN**, que varían desde Chad con un 3,4% a Ruanda con un 84,9%. Quince países del Movimiento SUN cumplen o superan el objetivo de la AMS y están informando sobre tasas de lactancia exclusiva mayores al 50%. Hay veintiséis países que no están cumpliendo los objetivos de la AMS, y 13 países que tienen tasas de lactancia menores al 30%. Nigeria y Pakistán, por ejemplo, tienen una prevalencia de aproximadamente 15%⁸.

Otros indicadores de bienestar nutricional:

- 32) **Los niños que están desnutridos en las primeras etapas de la vida son más propensos a contraer enfermedades no contagiosas y de sobrenutrición más tarde.** Si bien el Movimiento SUN se concentra en reducir la desnutrición infantil, también reconoce el problema creciente de obesidad infantil o la doble carga de la desnutrición. De hecho, en muchos países la cantidad de niños con sobrepeso ahora es mayor a la cantidad de niños con emaciación⁹. Los niños con sobrepeso tienen riesgos de salud tanto inmediatos como a largo plazo. Para los adultos el sobrepeso es un factor de riesgo importante de enfermedades de obesidad o no transmisibles (ENT) incluyendo diabetes, derrames cerebrales, cardiopatías y ciertos tipos de cáncer. Las ENT son responsables de la mayoría de las muertes en todo el mundo y son desproporcionadamente altas en países con ingresos medios bajos donde las muertes por ENT alcanzan casi un 80%.
- 33) **Existe menos información confiable en el tiempo para la anemia (principalmente debida a la deficiencia de hierro) y el bajo peso al nacer** aunque tienen también gran importancia.

Intervenciones específicas nutricionales y enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición

- 34) **Para acelerar la reducción en la desnutrición, los países SUN están invirtiendo tanto en intervenciones específicas nutricionales como en estrategias de desarrollo que son sensibles a los determinantes de la desnutrición** y contribuyen a las estrategias sectoriales sensibles a la nutrición. Estas inversiones tienen a la nutrición como objetivo primario, y se ha demostrado que contribuyen a obtener resultados nutricionales.
- 35) **Se ha comprobado que las inversiones en intervenciones específicas nutricionales reducen de manera efectiva las muertes y la desnutrición infantil.** Agrupadas, incluyen:

⁸ Información extraída de las últimas encuestas DHS y MIC disponibles

⁹ Alcance, incremento y efectos del sobrepeso (fuente: The Lancet 2013 Documento 1)

- **Mejoras en la nutrición preembarazo y materna** a través de una dieta equilibrada y el consumo adecuado de nutrientes clave (tales como el ácido fólico) para mejorar los indicadores nutricionales al nacer;
- **La promoción de la lactancia** como la mejor y única fuente de alimento para un niño en los primeros seis meses de vida, y su continuación hasta que el niño alcance al menos los dos años de edad;
- **La introducción oportuna de alimentos accesibles, o económicos, y nutritivos** para complementar la lactancia entre los 6 y los 24 meses de edad. Estos deben ser originarios del lugar cuando sea posible.
- **La ingesta adecuada de nutrientes clave en la dieta** como la vitamina A, Yodo, Calcio, Zinc y Hierro durante momentos críticos como la preconcepción, el embarazo y la lactancia, y durante los primeros años de la niñez. A menudo esto se logra a través de la fortificación de alimentos ampliamente consumidos o a través de suplementos.
- **El tratamiento oportuno y efectivo** de las formas más extremas de desnutrición a través de métodos terapéuticos.

36) **La evidencia presentada en The Lancet, publicada en junio de 2013, mostró que casi el 15% de las muertes en niños menores de 5 años pueden evitarse si se fomentan intervenciones específicas nutricionales.** Esto equivale a 1 millón de vidas salvadas.

37) **Los enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición abordan los determinantes subyacentes de la desnutrición y el desarrollo del feto y del niño.** Estos incorporan objetivos de nutrición específicos y acciones en la agricultura, redes de seguridad social, lavado de manos y otras intervenciones de higiene, agua y saneamiento, servicios de planificación de salud y familiar, desarrollo en la primera infancia, y educación. Tienen un potencial enorme para mejorar el fomento y la efectividad de las intervenciones específicas de la nutrición. El esfuerzo realizado es cada vez mayor para definir mejor el posible impacto de los enfoques que se diseñan para abordar los determinantes subyacentes de la malnutrición, de manera que se pueda establecer con mayor precisión el impacto relativo de los distintos enfoques sectoriales. Estos programas proveen mejoras en la nutrición cuando se enfocan en mujeres embarazadas y lactantes y en niños menores a 2 años que no están bien alimentados¹⁰. Mejorar la nutrición permite a los programas sensibles a la nutrición alcanzar sus propios objetivos. Se está generando evidencia para mostrar el impacto de la programación sensible a la nutrición sobre los resultados nutricionales.

38) **El fortalecimiento de los objetivos y acciones nutricionales, y la evaluación rigurosa de la efectividad son necesarios para comprender mejor cómo abordar esta área fundamental para la nutrición.**¹¹ La investigación es necesaria para comprender mejor cómo los sectores relevantes pueden generar y demostrar impacto. Muchas áreas necesitan ser exploradas en profundidad, incluyendo:

¹⁰ Haddad, L, 2013. Child Growth=Sustainable Economic Growth: Why we should invest in Nutrition. IDS/CIFF, p5

¹¹ Ruel M, Alderman H, the Maternal and Child Nutrition Study Group. The Lancet: [http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736\(13\)60843-0](http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736(13)60843-0)

10 intervenciones específicas de la nutrición para reducir de manera efectiva la mortalidad y la desnutrición infantil

1. Suplementación de múltiples micronutrientes en el embarazo
2. Suplementación o fortificación de ácido fólico
3. Suplementación materna de calcio
4. Suplementación materna de proteínas energéticas balanceadas
5. Promoción de la lactancia
6. Alimentación complementaria apropiada (educación y suplementación)
7. Suplementación con Vitamina A
8. Suplementación preventiva de Zinc
9. Manejo de la desnutrición moderada a aguda
10. Manejo de la desnutrición severa a aguda

Serie The Lancet sobre la Nutrición Materno-Infantil Junio de 2013.
Página 56, cuadro página 55 y Apéndice p. 13-16

- De qué manera la cadena de valor agrícola, como la producción, almacenamiento, procesamiento y transporte puede contribuir a los esfuerzos para proveer alimentos nutritivos.
- Cómo la educación puede sustentar los esfuerzos para mantener a los niños y niñas en las escuelas y prepararlos para convertirse en padres saludables y capacitados.
- Cómo la protección social asegura que las mujeres y los niños puedan acceder de manera igualitaria a los alimentos nutritivos y servicios que necesiten para su bienestar.
- Cómo asegurar que los niños pequeños se beneficien de los efectos de las intervenciones específicas nutricionales tales como prácticas de alimentación adecuadas y estimulación durante sus primeras etapas de desarrollo.

Apoyar la creación de un ambiente que permita el fomento de la nutrición

39) **Existe evidencia clara que demuestra que la reducción de la desnutrición puede acelerarse si se establece un entorno que permita la implementación de acciones para fomentar la nutrición.** También hay evidencia que indica qué clase de inversiones en materia de enfoques sensibles a la nutrición y específicos de la nutrición se necesitan. Esto se ilustra en la siguiente lámina de la Serie Lancet¹²:

¹² <http://globalnutritionseries.org/materials-resources/> Series Presentations- Paper 2

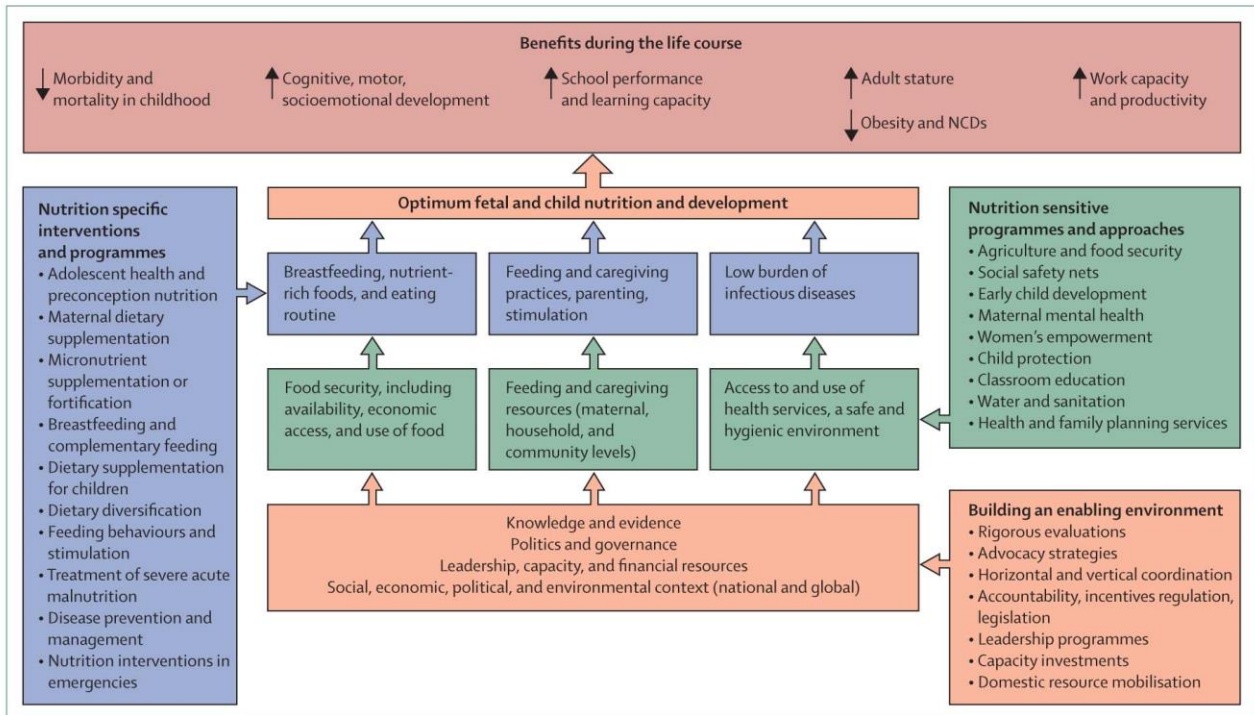


Figure 1: Framework for actions to achieve optimum fetal and child nutrition and development

- 40) **El éxito del fomento depende del compromiso político.** El compromiso político es necesario para asegurar que la nutrición tenga carácter altamente prioritario para el gobierno, permite la cooperación intersectorial y de múltiples partes interesadas, fortalece los marcos legales y políticos, y destraba la financiación sostenible. El compromiso político es más probable cuando la evidencia de impacto es clara.
- 41) **Convertir el compromiso y el impulso político en resultados tangibles ha resultado ser efectivo** cuando se fortalecen cuatro procesos de conexión:
- **Unir a la gente** para que trabajen en conjunto de manera efectiva a través de plataformas multisectoriales y de múltiples partes interesadas;
 - **Poner en práctica políticas y leyes** para establecer un marco legal y político coherente;
 - **Implementar y alinear programas** con objetivos comunes y un marco acordado para obtener resultados; y
 - **Movilizar recursos** nacionales y complementarlos con asistencia externa.
- 42) **Sentar las bases de una gobernanza mejorada equivale a fortalecer la responsabilidad mutua.** Para ser efectivo, esto debe estar enraizado en los derechos humanos, la justicia social y el empoderamiento de la mujer.
- 43) **Los países del Movimiento SUN están definiendo las estrategias para fomentar la nutrición que mejor se adapten a sus propios entornos.** Están creando el espacio y el ímpetu para que se pongan en práctica los procesos clave, y están tomando en cuenta la evidencia y las experiencias de otros países que participan en el Movimiento.

Capítulo 2: Transformaciones en la forma de trabajar: demostración de resultados en los países SUN

44) **Este capítulo refleja las transformaciones que están ocurriendo en los países donde se fomenta la nutrición.** Ilustra cómo los gobiernos de los países SUN están trabajando con la sociedad civil, donantes, empresas, y el sistema de las Naciones Unidas para lograr transformaciones en las formas de respaldar el fomento de la nutrición en los países del movimiento. Recurre al Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN¹³, un agregado de conjuntos de datos por país desde el estudio base de septiembre de 2012, los reportes de los puntos focales de SUN en los gobiernos y la información suministrada por partes interesadas de redes a nivel país.

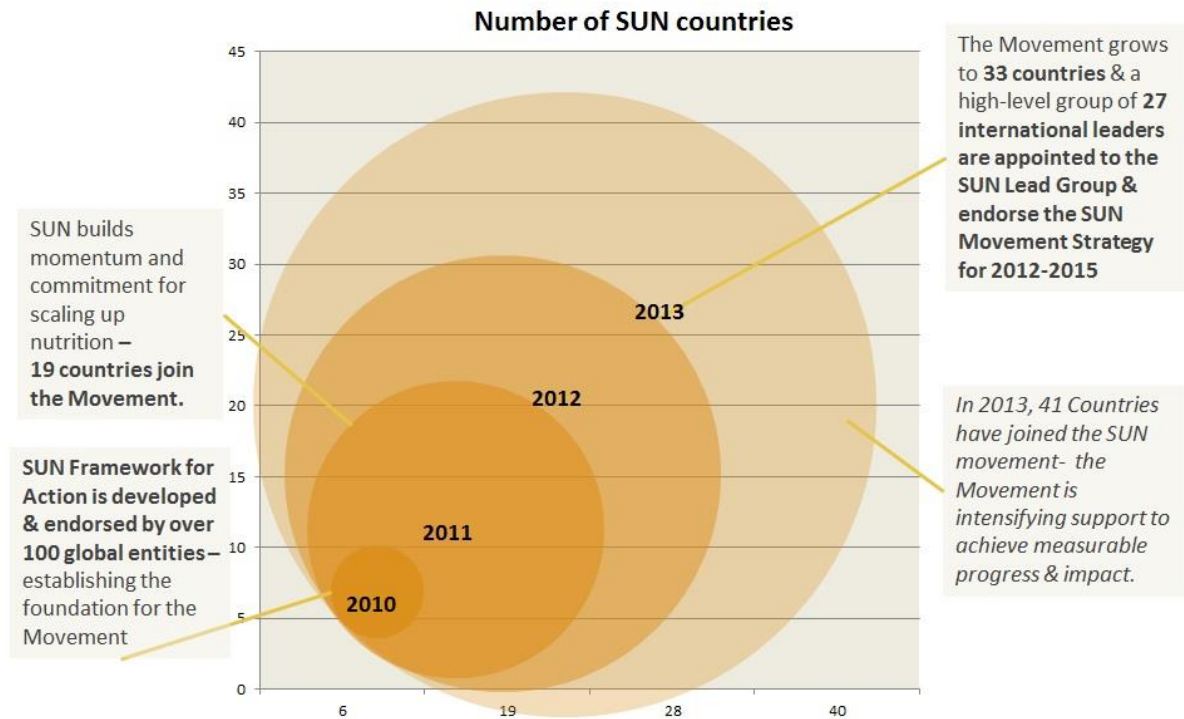
Mensajes clave:

- Desde septiembre de 2012, 13 países adicionales, que albergan a 30 millones de niños con retraso en el crecimiento, se han comprometido a fomentar la nutrición y se unieron al Movimiento SUN.
- Están surgiendo Movimientos Nacionales para fomentar la nutrición donde los gobiernos trabajan juntos con socios a nivel país para crear una respuesta más coherente y efectiva a la desnutrición.
- Los miembros del Movimiento SUN están utilizando un Marco de Monitoreo y Evaluación común para registrar los cambios en los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento. Los objetivos estratégicos reflejan los cuatro procesos que la evidencia sugiere como necesarios para fortalecer un ambiente que permita generar impacto. Los marcadores de progreso para cada uno de estos procesos permiten a los gobiernos reflexionar sobre sus prioridades, y a las partes interesadas entender qué clase de apoyo necesita priorizarse.
- Los países SUN han evaluado sus progresos en relación a estos procesos entre septiembre de 2012 y septiembre de 2013. Estas autoevaluaciones de los países están comenzando a mostrar mejoras mensurables.
- El Movimiento SUN ha creado un espacio para movilizar el apoyo global para fomentar la nutrición a nivel país, habilitando gobiernos e implementando agencias para lograr un impacto mayor. Ha mejorado los enlaces entre la acción a nivel país y la promoción global para la nutrición.
- Los países SUN han logrado el mayor progreso en la transformación del espacio político para la nutrición y los marcos legales y políticos para mejorar la nutrición (proceso 1 y 2). Se necesita más trabajo para mantener un registro de las finanzas, movilizar recursos y estimular la implementación en línea con el Marco Común de Resultados (procesos 3 y 4).
- La medición del impacto exigirá el fortalecimiento de la recolección y el análisis de datos clave de múltiples fuentes.
- Se debe priorizar urgentemente la creación de indicadores y criterios estandarizados para implementar intervenciones y programas sensibles a la nutrición.

¹³ <http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2013/07/20130701-SUN-ME-Framework-Final.pdf>

- Existen oportunidades para los países SUN para aprender sistemáticamente de las experiencias de cada uno. Trabajar en rutas de aprendizaje permitirá a los países SUN compartir sus experiencias.

The SUN Movement evolves

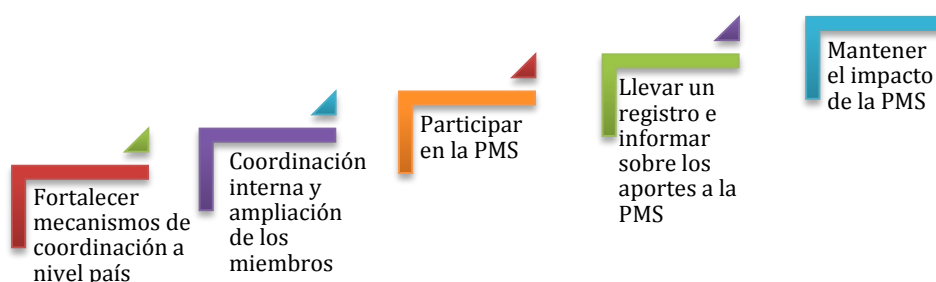


- 45) **El Movimiento SUN se ha expandido aún más desde septiembre de 2012**, con 13 países adicionales comprometidos a fomentar la nutrición. Estos países albergan a 30 millones de niños adicionales con retraso en el crecimiento. Esto supera las expectativas e indica que la nutrición se está priorizando en las agendas de desarrollo globales y nacionales. Sin embargo, el impacto del Movimiento no se mide por la cantidad de países que participan, sino por cómo están trabajando estos países con otros para establecer políticas, marcos legislativos, sistemas de implementación, asignaciones financieras y mecanismos de rendición de cuentas que permitan a los ciudadanos hacer uso de su derecho a una alimentación y nutrición adecuados.
- 46) **Están surgiendo Movimientos nacionales para fomentar la nutrición.** Los gobiernos están trabajando con socios a nivel país en plataformas multiactor para crear el espacio político, fortalecer el ambiente legal y político, mejorar los marcos de resultados comunes, y asegurar que estos ambiciosos objetivos cuenten con los recursos necesarios mediante la coordinación del financiamiento interno y externo. La colaboración de múltiples partes interesadas es una iniciativa para crear una respuesta más coherente y efectiva.
- 47) **El Movimiento está utilizando un Marco de Monitoreo y Evaluación compartido para medir el alcance de la transformación en las prácticas de trabajo.** Esto permite un seguimiento de los cambios en los cuatro procesos que son necesarios para lograr mejoras sostenibles en el estado

nutricional de la población. Los marcadores de progreso para cada uno de estos procesos permiten a los gobiernos reflexionar sobre sus prioridades, y a las partes interesadas entender qué clase de apoyo necesita priorizarse. Con el tiempo, la asociación entre los cambios transformacionales en la forma de trabajar de los diferentes actores clave y el impacto colectivo en el bienestar de mujeres y niños permitirán que se mida la efectividad del Movimiento SUN. Para medir el impacto, los países tendrán que fortalecer la recolección de datos clave de múltiples fuentes relevantes y analizar y presentar la información de manera efectiva para demostrar un progreso en la asignación de recursos, la implementación (cobertura e intensidad en la prestación de servicios) y los cambios en el estado nutricional.

- 48) **El Compendio de este informe brinda más detalles sobre el progreso alcanzado por cada país en el Movimiento SUN.** Aunque es demasiado pronto para atribuir mejoras a los indicadores de nutrición, es posible apreciar las transformaciones que están sucediendo en los países SUN a medida que buscan moldear sus panoramas políticos para fomentar la nutrición. Las hipótesis que forman la base del Movimiento serán consideradas en una evaluación de mitad de ciclo en el 2014 y en una evaluación externa en el 2015. Los países SUN han validado el ingreso de datos sobre los siguientes aspectos del progreso.

Proceso 1: Transformación hacia un entorno facilitador



Marcadores de progreso 1-5 para el Proceso 1

- 49) **Reunir personas en un espacio compartido permite la alineación de actividades y la acción conjunta.** El Punto focal de SUN en los gobiernos resulta crucial para hacer esto realidad: reúnen partes interesadas de los ministerios gubernamentales, la sociedad civil, empresas, donantes y el sistema de las Naciones Unidas en una plataforma multisectorial (PMS). La evidencia demuestra que la participación política de alto nivel fomenta la coordinación entre los ministerios con responsabilidades para mejorar los resultados de la nutrición.

- 50) **Diecinueve Jefes de estado o de gobierno han comprometido personalmente a sus gobiernos para fomentar la nutrición**, al firmar la carta de compromiso original, o al asumir compromisos en el evento de junio en Londres "Nutrición para el crecimiento". En otros 22 países, los ministros o altos funcionarios gubernamentales de los ministerios de salud, agricultura, planificación, y finanzas se han comprometido a trabajar en el gobierno, fortalecer la coordinación multisectorial, crear plataformas de múltiples partes interesadas a nivel político y operativo, incorporar mejores prácticas en las políticas nacionales, alinear acciones en diversos sectores, aumentar los recursos y monitorizar la implementación.

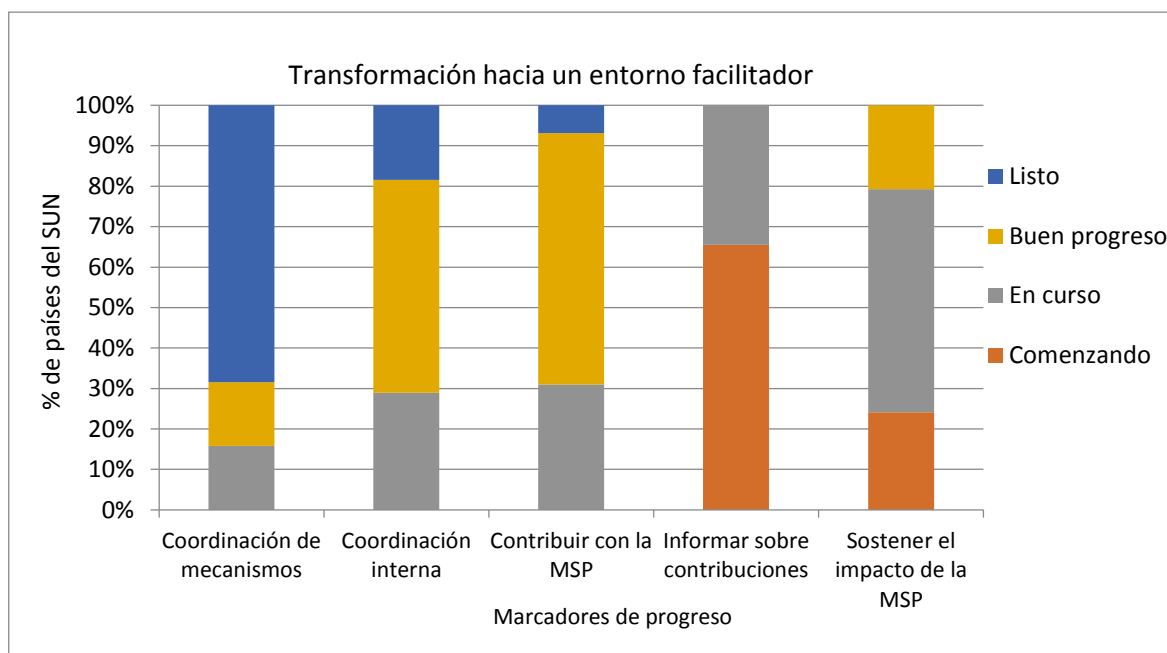
Lanzamientos y ceremonias de compromiso de alto nivel para el Fomento de la nutrición por parte de los gobiernos y las Redes del Movimiento SUN desde septiembre de 2012. Bangladesh (oct 2012 y junio 2013); Benín y Mali (feb 2013); Etiopía y Ghana (junio 2013); Burundi (julio 2013); Indonesia, Kenia, Namibia y Nigeria (nov 2012); República de Kirguistán (dic 2012 y junio 2013); Madagascar (sept 2012); Mauritania (diciembre 2012); Nepal (sept 2012 y junio 2013); Níger (agosto 2013); Sierra Leona (oct 2012); Tanzania (mayo y junio 2013); Uganda (junio 2013), Zambia (abril y junio 2013) y Zimbabue (mayo 2013)

- 51) **La nutrición sigue teniendo carácter prioritario en la agenda política.** El aumento de la atención política a la nutrición quedó demostrado en los últimos 12 meses a través de una serie de eventos nacionales, regionales y globales. Estos eventos sirvieron para fortalecer el compromiso gubernamental y no gubernamental y propugnaron la obtención de mayores recursos para la nutrición.
- 52) **A nivel regional, los eventos que buscan incorporar un mayor enfoque en la nutrición** a través de políticas económicas y agrícolas han incluido al Foro de Nutrición ECOWAS en **Burkina Faso** en noviembre de 2012, la consulta regional de alto nivel ASEAN en **Tailandia** en enero de 2013 y la conferencia NEPAD en **Tanzania** en febrero de 2013.
- 53) **Existe un impulso sin precedentes en los países del SUN para asegurar que la nutrición tenga prioridad en los planes de desarrollo nacionales.**
Hay una importante voluntad política para garantizar que exista un entorno que favorezca el éxito de los programas de nutrición. Todos los países SUN están demostrando su compromiso para alinear las actividades de sus socios a nivel país.

Ejemplos de progreso en el fortalecimiento de plataformas de múltiples partes interesadas desde septiembre de 2012.

- En **Indonesia**, un Decreto Presidencial, firmado en junio de 2013, establece la plataforma legal para el Movimiento SUN. Reconoce al Ministro de Coordinación en el Ministerio de Bienestar Social como el punto focal de SUN en el gobierno y a un Equipo de tareas central con múltiples partes interesadas de coordinación multisectorial a nivel nacional como el organismo facilitador de más alto nivel para la nutrición. Los ministerios de gobierno, las Naciones Unidas, los socios para el desarrollo, la sociedad civil y las empresas están todos involucrados.
- En julio en **Burundi**, el Presidente lanzó la plataforma nacional de múltiples partes interesadas para el fomento de la nutrición.
- En julio en **la RDP Lao**, el Primer Ministro firmó un decreto para establecer el Comité Nacional de Nutrición y su Secretaría.

54) El siguiente gráfico resume los logros en relación con los marcadores de progreso para este proceso:



55) **Marcador de progreso 1: El fortalecimiento de los mecanismos de coordinación a nivel país permite a las partes interesadas trabajar en colaboración para mejorar los resultados de la nutrición.** Se han identificado treinta y siete puntos focales de gobierno en los países SUN y están trabajando con un comité de dirección de alto nivel y grupos de trabajo técnico. Doce puntos focales trabajan en organismos de gobierno con poder ejecutivo, 19 están lo hacen en ministerios sectoriales responsables del fomento de la nutrición y seis forman parte de organismos independientes. Las partes interesadas en 17 países SUN informan que las plataformas multiactor en sus países han establecido los elementos necesarios a fin de incrementar su funcionalidad. Estos elementos incluyen tener un organismo facilitador respaldado por el gobierno, la designación de un punto focal SUN por el gobierno, así como de un facilitador de los donantes, y mecanismos listos para coordinar a los participantes de las redes de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas y en algunos casos empresas.

56) **Marcador de progreso 2: La coordinación con otros actores permite a los puntos focales de los gobiernos ejercer una mayor influencia en la alineación de acciones para fomentar la nutrición.** Las partes interesadas en siete países SUN

Níger está en proceso de establecer una plataforma académica para la nutrición y **Perú** ha lanzado recientemente un Fondo de Innovación Social para la promoción de emprendimientos sociales que luchen contra la desnutrición.

informan que sus plataformas de múltiples partes interesadas se están expandiendo y están incluyendo ministerios y partes interesadas adicionales. Están participando activamente mostrando liderazgo político de nivel ejecutivo en asuntos de nutrición, han identificado procesos para involucrar niveles distritales y comunitarios, y han establecido los

elementos necesarios para facilitar la participación de las partes interesadas de las redes SUN como donantes, alianzas de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas, empresas e institutos de investigación.

57) **Marcador de progreso 3: Las plataformas de múltiples partes interesadas en funcionamiento facilitan el logro de resultados comúnmente acordados.** Nepal y Malawi tienen plataformas de múltiples partes interesadas que funcionan bien y están avanzando en el proceso de descentralización. Esto permite la interacción en asuntos relacionados con la nutrición entre las partes interesadas relevantes de cada sector, facilita acuerdos sobre la priorización de asuntos, fomenta la identificación y movilización de partes interesadas relevantes, permite el consenso que se construye en torno a intereses y recomendaciones colectivas, asiste a los organismos nacionales relevantes en la toma de decisiones, y promueve el diálogo con el nivel local. Las partes interesadas en 18 países SUN informan que sus plataformas están funcionando bien con representación amplia. El impacto de estas plataformas de múltiples partes interesadas se demostrará cada vez más en la medida que los miembros puedan alinear sus esfuerzos en torno a un marco de resultados comunes acordado para mejorar la nutrición.

58) **Marcador de progreso 4: Informar el progreso y reflejar críticamente los logros, permite a las partes interesadas evaluar el impacto de una forma de trabajar compartida.** Los países SUN están comenzando a registrar e informar sobre los resultados de las plataformas de múltiples partes interesadas. Mucho de esto se realiza durante las llamadas a la red de los países SUN. Los puntos focales en los gobiernos están incluyendo participantes de diferentes sectores y partes

Ocho países están promoviendo el establecimiento de mecanismos formales a través de los cuales informan el progreso. En **Gambia, Mozambique y Senegal**, por ejemplo, esto es para organismos ejecutivos de alto nivel, en **Tanzania, Níger y Zambia** esto es para el parlamento, y en **Guatemala y Perú** esto es a través de sus sistemas judiciales.

interesadas en las llamadas, dado que buscan mejorar la rendición de cuentas y compartir formas de trabajar.

59) **Marcador de progreso 5: El impacto de formas conjuntas de trabajo se considera sustentable cuando el enfoque de múltiples partes interesadas para la nutrición se incluye en el planeamiento de desarrollo nacional y sigue siendo una prioridad política.** Este marcador de progreso es difícil de visualizar en un período corto de tiempo. Pese a que ningún país SUN informa que el ambiente facilitador para mejorar la nutrición es sustentable, las redes a nivel país en seis países del movimiento creen que la mayoría de los elementos necesarios han sido establecidos para que la plataforma de múltiples partes interesadas se vuelva sustentable.

60) **El factor que más ha contribuido a mejorar este entorno facilitador en los países SUN ha sido la atención política sin precedentes a la nutrición, a nivel internacional durante el año pasado.** La conferencia Nº 39 del Comité para la Seguridad Alimentaria Mundial de octubre de 2012 fortaleció el compromiso para la nutrición dentro del marco de seguridad alimentaria. El Foro Económico Mundial (FEM) realizado en Davos en enero reflexionó sobre cómo las empresas responsables podían alinearse detrás de las políticas de los países y apoyar los enfoques innovadores a escala. Un evento de alto nivel auspiciado por la Unión Europea en marzo inició un proceso para armonizar mejor el seguimiento de los recursos externos destinados a fomentar la nutrición. Una reunión sobre la agenda posterior al 2015 en Madrid, en marzo de 2013, analizó el papel que cumple la nutrición al posibilitar los Objetivos de Desarrollo Sustentable. La conferencia sobre el Hambre, la Nutrición y la Justicia Climática desarrollada durante la

Presidencia irlandesa de la UE en abril de 2013 y coauspiciada con la Fundación Mary Robinson para la Justicia Climática, resaltó la importancia el empoderamiento de la mujer, la justicia nutricional y la resiliencia climática para fomentar la nutrición¹⁴. Una reunión centrada en la malnutrición organizada por el Gobierno de Francia y la UNICEF en París en mayo de 2013 buscó resaltar los asuntos de nutrición en los países del Sahel¹⁵. El 6 de junio de 2013, The Lancet lanzó una nueva serie de artículos sobre la nutrición materna e infantil que contienen la mejor evidencia hasta la fecha sobre el alcance de la desnutrición y las intervenciones exitosas para enfrentarla. También en junio, representantes de la sociedad civil de todo el mundo se reunieron en Washington DC para consolidar formas de sustentar el compromiso político para el fomento de la nutrición. Un evento de un día entero garantizó el nuevo compromiso de una amplia gama de defensores de "los próximos 1000 días".

61) **El 8 de junio de 2013, se llevó a cabo en Londres una reunión de alto nivel sobre la "Nutrición para el Crecimiento"**. Los líderes mundiales, incluyendo aquellos de los países SUN, se reunieron para firmar un Pacto Mundial por la Nutrición para el Crecimiento que evitará que por lo menos 20 millones de niños sufran retrasos en el crecimiento y salvará al menos 1.7 millones de vidas para el 2020. El pacto global fue respaldado por 90 partes interesadas, incluidos países donantes, empresas, organizaciones de la sociedad civil y la comunidad científica. Se asumieron compromisos individuales ambiciosos para vencer el hambre y mejorar la nutrición, que incluyen los anunciados por 19 países SUN. Diez días después, los líderes del G8, reunidos en Lough Erne, lanzaron el siguiente comunicado:

"Damos la bienvenida al Pacto Mundial por la Nutrición para el Crecimiento recientemente anunciado, que se compromete a cumplir con los objetivos de reducción de la desnutrición para el 2020. También damos la bienvenida a los compromisos políticos y financieros para acelerar el proceso hacia el fin de la desnutrición de mujeres y niños. El progreso de estos compromisos debe ser reportado y revisado regularmente a través del Movimiento para el Fomento de la Nutrición que seguimos apoyando."

62) Un mitin para enfocar la atención a la nutrición en el G8 fue organizado por la campaña 'Enough food for everyone IF' (Suficiente comida para todos SI), un grupo que promueve el terminar con el hambre en el mundo, atrajo 45.000 personas. Las Alianzas de la sociedad civil de los países SUN dirigieron campañas en Bangladesh, Ghana, Nepal, Tanzania, Uganda, y Zambia por medio de mesas redondas con políticos, mítines públicos, conciertos y debates, con el objeto de

Marcador de progreso 1:	
PODER EJECUTIVO	MINISTERIO
Benín	Bangladesh
Burundi	Burkina Faso
Costa de Marfil	Camerún
Gambia	Etiopía
Ghana	Guinea
Madagascar	Haití
Malawi	Indonesia
Namibia	Kenia
Senegal	República de Kirguistán
Sierra Leona	República Democrática
Tanzania	Popular Lao
Uganda	Mali
	Mozambique e Myanmar
	Nigeria
	Níger
	Nepal
	Perú
	Ruanda
	Yemen
ORGANISMO INDEPENDIENTE	PLANEADO
El Salvador	Chad
Guatemala	RD Congo
Mauritania	Sri Lanka
Pakistán	Sudán del Sur
Zambia	
Zimbabwe	

¹⁴ <http://www.irishaid.ie/what-we-do/dublin-conference/conference-overview/>

¹⁵ <http://www.conference-malnutrition-infantile.fr/english-index.html>

pedirles a sus propios gobiernos nacionales que hagan todo lo necesario para combatir el hambre y la desnutrición.

Proceso 2: Transformar el marco legal y político



Marcadores de progreso 2-6 para el Proceso 2

- 63) **Un marco legal y político coherente permite una gobernanza efectiva para fomentar la nutrición en torno a los objetivos del gobierno.** Estos marcos permiten la administración efectiva de esfuerzos para fomentar la nutrición, reduciendo la duplicación y mejorando la responsabilidad mutua.
- 64) **El derecho a una alimentación y nutrición adecuadas es la base del Movimiento SUN.** Además de las políticas nacionales de nutrición, planes y directrices, marcos legales y políticos que se relacionan profundamente con la lucha contra la desnutrición incluyen políticas sobre la implementación del Código de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, marcos legales para la licencia por maternidad, estándares de fortificación de alimentos, yodación de la sal y el *Codex Alimentarius*.

Implementación del Código de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna

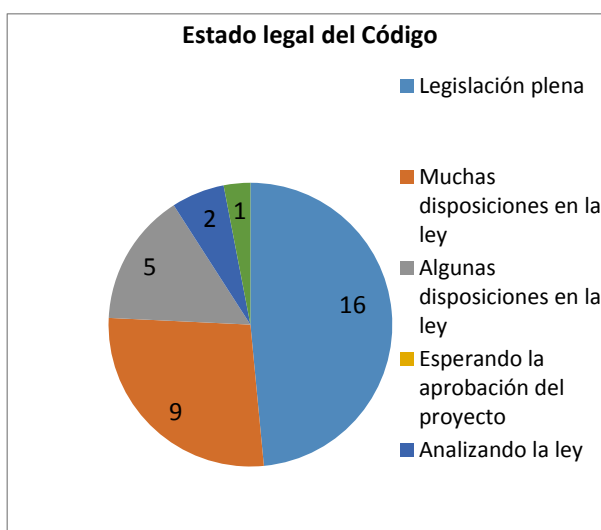
- 65) **En el 2011, la resolución 63.23 de la AMS sobre la Nutrición Materna, Infantil y del Recién Nacido destacó la necesidad de una mejora en las prácticas de lactancia exclusiva,** alimentación complementaria oportuna y adecuada, y lactancia continua hasta los dos años o más. De hecho, la Serie Lancet del 2013, estimó que la lactancia subóptima da como resultado más de 800.000 muertes infantiles al año.¹⁶
- 66) **Sin embargo, no basta solo con la promoción de la lactancia.** El Código, adoptado por la AMS en 1981 y seguido por numerosas resoluciones, es el mínimo estándar global para promover la alimentación apropiada de niños y recién nacidos a fin de protegerlos de las malas prácticas comerciales. Incluso en los países en los que se han adoptado disposiciones del código en la legislación nacional, ocurren violaciones. Las compañías están sujetas a sanciones legales por

¹⁶ The Lancet, Nutrición Materno Infantil, Documento 1, junio de 2013, p15

incumplimiento del Código, en los lugares donde se ha incorporado a la legislación nacional. Controles realizados por organizaciones de la sociedad civil muestran que muchas compañías no están cumpliendo con sus obligaciones y recomiendan extender el control independiente de prácticas comerciales¹⁷.

Kenia se unió al Movimiento SUN en septiembre de 2012. El Gobierno lanzó el Plan de Acción Nacional para la Nutrición (2012-2017) en noviembre de 2012 que está coordinado con el Plan de Desarrollo a Medio Plazo más general del gobierno. Se ha fortalecido la legislación de nutrición en el país. En septiembre de 2012, el Parlamento aprobó el Proyecto de ley de Regulación y Control de los Sucedáneos de la Leche Materna, que adopta recomendaciones del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna de la Organización Mundial de la Salud. Esta ley también incluye las prohibiciones de etiquetado y comercialización de alimentos complementarios para niños entre los 6 y los 24 meses de edad.

67) **Dieciséis países SUN tienen una legislación completa sobre la comercialización de sucedáneos de la leche materna.** Diez tienen incorporadas muchas de las disposiciones en la ley, tres tienen sólo algunas en la ley, ocho tienen algunas medidas redactadas que están esperando la aprobación final, tres están estudiando la ley y uno no ha realizado ninguna acción¹⁸. Los países informan de las tendencias sobre la implementación y el monitoreo del Código a través de la Asamblea Mundial de la Salud.



68) **También es importante incentivar y reconocer las prácticas comerciales responsables:** las empresas contribuyen enormemente con el estado nutricional de la población. El Acceso al índice de nutrición, lanzado en marzo de 2013, es un intento de promover a las compañías de procesamiento y comercialización de alimentos a hacer esto, recompensando de manera sistemática las buenas prácticas e identificando a las que no son tan buenas.

La implementación efectiva de marcos legales y políticos gubernamentales a menudo requiere de la cooperación de empresas, y del control por parte de la sociedad civil. En la reunión "Nutrición para el crecimiento" realizada en Londres, por ejemplo, 22 empresas se comprometieron a ubicar a la nutrición en el centro de su práctica comercial mediante la introducción de políticas para una fuerza laboral productiva y saludable y mejoras en sus políticas para la salud materna, incluso el apoyo para madres lactantes. El objetivo es mejorar la nutrición, y consecuentemente la productividad, de más de 900.000 de sus trabajadores.

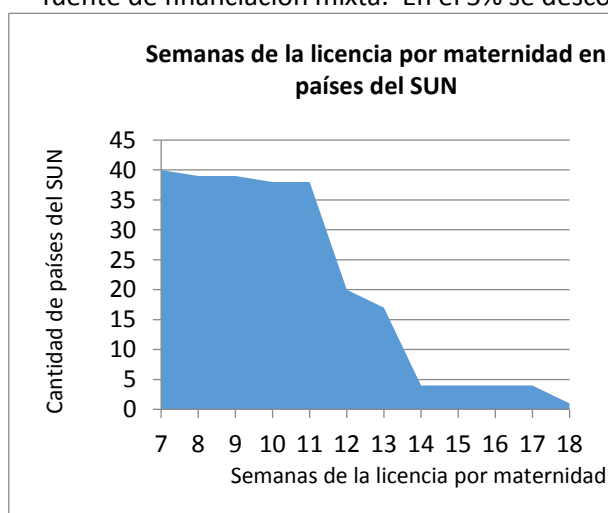
¹⁷ http://www.ibfan.org/art/post-2015_08-01-2012_IBFAN-input_2_.pdf and Superfood for Babies <http://www.savethechildren.org.uk/resources/online-library/superfood-babies>

¹⁸ Implementación nacional del Código internacional de comercialización de sucedáneos de la leche materna (UNICEF, Abril 2011): http://www.unicef.org/nutrition/files/State_of_the_Code_by_Country_April2011.pdf

Marcos legales para la licencia por maternidad:

69) **Aunque suene obvio, la lactancia requiere de que el niño y su madre estén juntos.** Esto es una responsabilidad colectiva. Los ajustes en los convenios de trabajo de las madres con los recién nacidos podrían mejorar la lactancia exclusiva para mujeres que trabajan en todos los sectores, incluso las que trabajan en sectores no formales¹⁹.

70) **Todos los países SUN excepto uno han establecido una licencia por maternidad pagada reglamentaria, aunque existen desafíos a la hora de asegurar que el sector no formal tenga acceso a esa licencia por maternidad.** Dieciocho países han asignado 14 semanas o más por licencia por maternidad, que es el mínimo recomendado por la Organización mundial del trabajo (OMT). El rango varía considerablemente de 52 días en Nepal a 18 semanas en la República de Kirguistán²⁰. 46% de los países SUN informa que la fuente de financiación para la licencia por maternidad es el empleador, mientras el 34% informa que es la seguridad social, y el 15% es una fuente de financiación mixta. En el 5% se desconoce o no se paga.²¹.



71) **Existen una serie de interrogantes continuos sobre hasta dónde las disposiciones reglamentarias se ponen en práctica y hasta qué punto son aplicables.** En muchas economías, la licencia por maternidad pagada reglamentaria está decayendo estrepitosamente como consecuencia de la globalización y los grandes cambios que han ocurrido en los mercados laborales en el último cuarto de siglo.

Estándares de fortificación de alimentos:

72) **Cuando la población no puede acceder a los micronutrientes a través de la ingesta de alimentos diversos, económicos y producidos localmente, puede ser apropiada la fortificación de alimentos de base y condimentos como la sal, el azúcar y el aceite.** Esto se realiza mediante el incremento del contenido de micronutrientes esenciales como las vitaminas y los minerales para mejorar la calidad nutricional. Al proveer un nivel mayor de seguridad, es más probable que la fortificación obligatoria ofrezca una fuente sustentable de alimentos fortificados para consumo y un beneficio para la salud pública²².

73) **Debido al aumento en la urbanización, para mucha de la población con escasos recursos de áreas urbanas la dependencia de los alimentos procesados se ha convertido en la norma.** La fortificación obligatoria y aplicada de sustancias, condimentos y alimentos procesados tiene el potencial para ser un medio sustentable y de bajo costo para mejorar la nutrición, enfocarse en

¹⁹ http://www.ibfan.org/art/post-2015_08-01-2012_IBFAN-input_2_.pdf

²⁰ http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@dgreports/@dcomm/@publ/documents/publication/wcms_124442.pdf

²¹ ILO. Maternidad en el trabajo: Una revisión de la legislación nacional. Segunda edición, 2010. Anexo 1

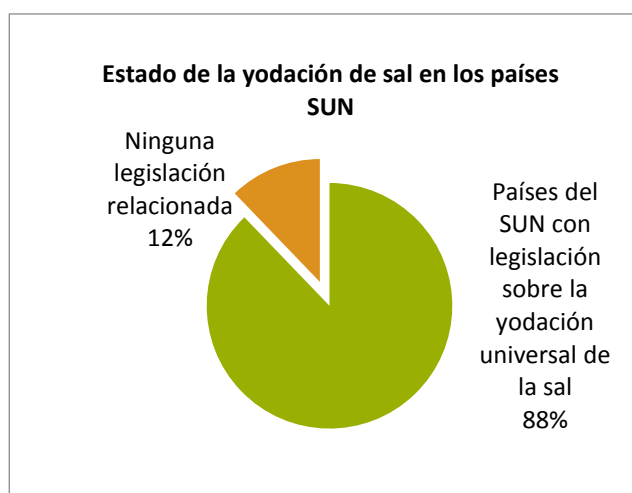
²² http://www.who.int/nutrition/publications/micronutrients/GFF_Part_1_en.pdf p31

las niñas en edad reproductiva y reducir el retraso en el crecimiento. Existe el potencial para que los actores del Movimiento SUN tengan un papel catalítico y examinen las mejores prácticas.

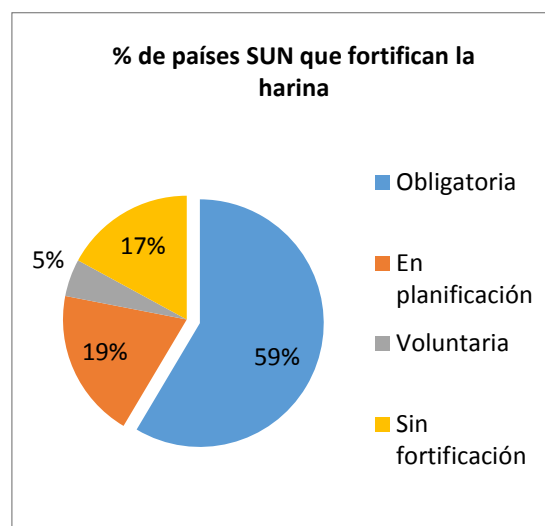
- 74) **24 países del Movimiento SUN tienen fortificación obligatoria de trigo, maíz o arroz.** En cinco países SUN es obligatorio fortificar tanto el trigo como el maíz (**El Salvador, Kenia, Nigeria, Tanzania y Uganda**). Ocho países están planeando introducir legislación al respecto, y en dos países SUN (**Namibia y RD Congo**) la fortificación es voluntaria²³. En los siete países SUN restantes no hay información o no hay fortificación.

Yodación de la sal

- 75) **La deficiencia de yodo afecta el desarrollo del cerebro y es la causa principal de daño cerebral prevenible y CI reducido en niños de todo el mundo.** También afecta negativamente a la salud de la mujer, así como a la productividad económica y la calidad de vida. La Yodación Universal de la Sal (USI) se reconoce como una medida simple, segura y rentable para tratar la deficiencia de yodo. El Banco Mundial informa que cuesta US\$0.05 por niño, por año.



- 76) **Treinta y seis países SUN han promulgado regulaciones para la yodación de la sal.** Sin embargo, los estudios del 2007 sugieren que incluso luego de 15 años de intervenciones de USI en todo el mundo, solo un 70% de los hogares en los países en desarrollo tienen acceso a la sal yodada. Los programas se han detenido y en algunos casos la cobertura de sal yodada hasta ha disminuido. Se necesitan nuevos modelos para alcanzar más poblaciones e incrementar la cobertura, y para asegurar que los logros sean sostenidos²⁴.



Codex Alimentarius:

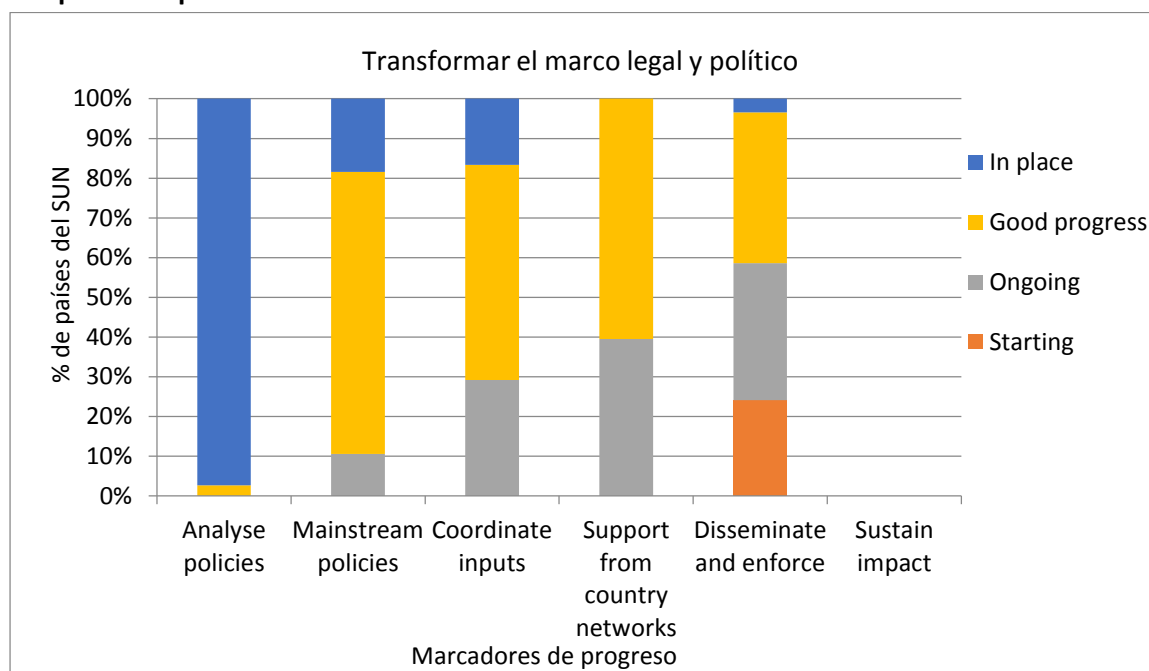
- 77) **La Comisión del Codex Alimentarius, administrada de manera conjunta por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), fija estándares internacionales de calidad y seguridad de alimentos** para promover alimentos más seguros y más nutritivos para los consumidores. En muchos casos los

²³ http://www.ffinetwork.org/global_progress/index.php

²⁴ <http://www.gainhealth.org/programs/USI> al 14/08/2013

estándares del Codex sirven de base para la legislación nacional, y proveen puntos de referencia de seguridad alimentaria para el comercio internacional de alimentos. En julio de 2013, la Comisión adoptó directrices revisadas y actualizadas sobre alimentos suplementarios formulados para lactantes y niños pequeños y valores de referencia para nutrientes asociados con enfermedades no transmisibles relacionadas con la dieta²⁵.

78) A continuación se observa un resumen de logros con respecto a los marcadores de progreso para este proceso:



79) **Marcador de progreso 1: Un análisis de las políticas y programas existentes permite a los países SUN identificar a aquellos más relevantes para asegurar mejoras en los resultados nutricionales y potenciales vacíos.** Veintinueve países SUN han hecho un balance de sus políticas y regulaciones de nutrición, y **Nigeria** está preparando una revisión de su política de nutrición nacional. La Red de las Naciones Unidas apoya a los países a analizar estas políticas de acuerdo con los estándares normativos.

80) **Marcador de progreso 2: Asegurar que las políticas de las redes a nivel país reflejen las prioridades nutricionales permite enfocarse en un objetivo común.** Todos los países SUN informan que la incorporación de políticas de nutrición está progresando, las redes nacionales en siete de los países SUN están satisfechas con la forma en que los marcos legislativos y políticos están siendo utilizados por las partes interesadas.

En el último año, la promulgación de la política de nutrición en **Mali** y **Zimbabue**, se consideró como un paso significativo hacia la alineación de asociados en prioridades nacionales. La política de nutrición en Zimbabue fue lanzada por el Presidente en mayo de 2013.

²⁵ <http://www.fao.org/news/story/en/item/179663/icode/>

81) Marcador de progreso 3: La coordinación de las contribuciones multisectoriales en los nuevos marcos legales y políticos puede contribuir a mejorar la alineación.

Desde septiembre de 2012, **Indonesia, Nepal, Gambia y Uganda** informan haber avanzado en la creación de directrices ministeriales para incorporar la nutrición en las políticas sectoriales.

82) Marcador de progreso 4: Este marcador de progreso muestra si los países que están revisando sus marcos legales y políticos lo están haciendo con el apoyo de las redes a nivel país. Los elementos que se buscan incluyen la existencia de políticas y estrategias actualizadas específicas de la nutrición, políticas sectoriales actualizadas en enfoques sensibles a la nutrición y legislación completa relevante a la nutrición. Los elementos de legislación que la evidencia sugiere que tienen el mayor impacto en la desnutrición incluyen los proyectos de ley del Código Internacional para los Sucedáneos de la Lecha Materna, la fortificación de alimentos, la licencia por maternidad, la yodación de la sal y el Derecho a la Alimentación. Los países están tratando de establecer una coherencia en las políticas en los diferentes ministerios y están ampliando el apoyo político para lograrlo con grupos como los parlamentarios.

Ghana ha incorporado la retroalimentación de diversos actores a nivel país y miembros de las redes globales antes de terminar su política de nutrición, que está en proceso de ser aprobada.

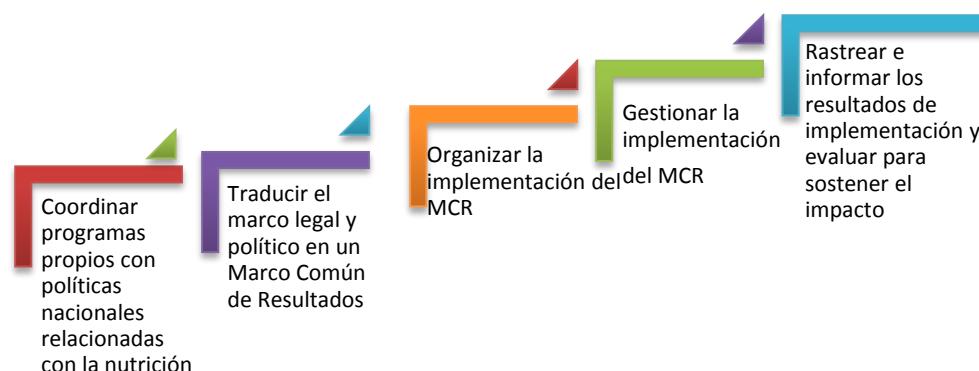
83) Marcador de progreso 5: Para que los marcos legales y políticos comiencen a tener un impacto en la desnutrición, deben ser difundidos y aplicados. Nueve países tienen preparada una estrategia de comunicación y promoción conducida por el gobierno y están en proceso de acelerar la implementación.

En el último año, **Malawi** ha trabajado activamente para asegurar una amplia difusión de sus políticas de nutrición, particularmente la Estrategia de Comunicación y Educación sobre la Nutrición de SUN, que está siendo introducida en la mayoría de los distritos, y está orientada a diferentes audiencias.

Siete países, **Indonesia, Kenia, República de Kirguistán, Nigeria, Perú, Sierra Leona y Sri Lanka** informan que han identificado y están trabajando con embajadores de la nutrición.

84) Marcador de progreso 6: Sustener el impacto de los marcos legales y políticos de un país para la nutrición requiere de monitoreo e informes a largo plazo. Alcanzar esto conlleva realizar estudios y evaluaciones por parte de las partes interesadas a nivel país y contribuye a reforzar la coordinación entre sectores. Todavía no es posible apreciar completamente el impacto de la coordinación entre sectores. Esto requerirá de una mejor comprensión de los elementos de la línea de base.

Proceso 3: Transformación de la implementación - El Marco Común de Resultados



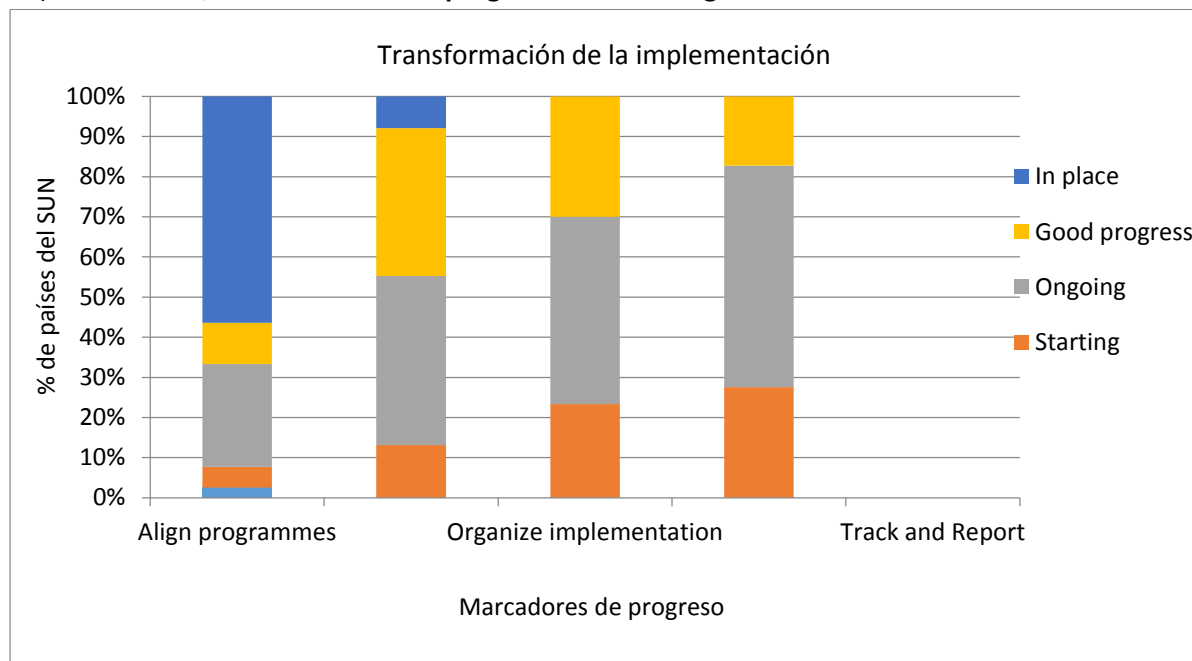
Marcadores de progreso 3-5 para el Proceso 3

85) Los Marcos Comunes de Resultados (MCR) permiten a las partes interesadas coordinar sus programas con objetivos compartidos para mejorar la nutrición de forma sustentable a escala.

Esto puede ayudar a la planificación conjunta y a las acciones comunes en torno a prioridades y objetivos acordados, así como a la distribución efectiva de recursos. Estas acciones, que se apoyan en recomendaciones técnicas, requieren de apoyo político. Éstas incluyen programas que han mejorado la nutrición como un resultado específico, tales como las buenas prácticas nutricionales, las mejoras en la ingesta de micronutrientes, el tratamiento de la desnutrición aguda, así como el alineamiento de programas que se ocupan de incidir en las causas subyacentes de la malnutrición, como la agricultura, la seguridad alimentaria, la protección social, la educación, la salud pública, las instalaciones de agua y saneamiento, el empoderamiento de la mujer o la reducción de la pobreza.

86) Los países SUN están en diferentes etapas en el desarrollo de sus Marcos Comunes de Resultados. Pese a que muchos países tienen políticas nacionales bien desarrolladas que coordinan intervenciones específicas nutricionales con enfoques sensibles a la nutrición, es mucho más difícil traducir esto en un marco común de resultados que permita la organización, implementación y evaluación del impacto. Sin embargo, los países están enfocando sus esfuerzos en asegurar su aplicación práctica y están invitando a los asociados a contribuir.

87) En resumen, los marcadores de progreso indican lo siguiente:



88) **Marcador de progreso 1: Las políticas nacionales de nutrición establecen las metas y los objetivos para mejorar la nutrición y los actores las Redes del Movimiento SUN se comprometen a alinear su acción a estas políticas.** Este marcador de progreso se centra en apreciar si los participantes de las plataformas multisectoriales a nivel país conocen y están comenzando a implementar las prioridades nacionales para coordinar sus propias intervenciones nutricionales específicas y enfoques sensibles a la nutrición. En el último año ha habido un buen progreso en la forma en que las partes interesadas a nivel país se han coordinado para alcanzar las metas y objetivos nacionales para mejorar la nutrición. Las partes interesadas en 22 países del SUN creen que ya están coordinando sus propios programas para las prioridades nacionales.

89) **Marcador de progreso 2: Utilizando marcos legales y políticos existentes o actualizados, los países están desarrollando el Marco Común de Resultados para fomentar la nutrición.** Hay un creciente reconocimiento en los países SUN de que los sectores necesitan trabajar en convergencia para asegurar que las intervenciones nutricionales específicas y los enfoques sensibles a la nutrición beneficien a las poblaciones vulnerables, especialmente a las mujeres y los niños. Pese a que la prioridad es acelerar la implementación de intervenciones nutricionales específicas incluidas en los planes nacionales de nutrición, también existe una necesidad reconocida de asegurar que los otros sectores, más allá de la salud, puedan hacer uso de sus planes para generar impacto en los determinantes clave de la nutrición. Esto incluye la disponibilidad de alimentos nutritivos en mercados, asegurar que la educación de las niñas sea prolongada, o mejoras en el

Benín ha progresado bastante en asegurar que la "Hoja de ruta del SUN para la implementación" coordine tanto los enfoques a corto como a largo plazo del "Programa de Nutrición y Alimentación Basado en Resultados" y el "Programa Nacional de Seguridad Alimentaria". En su plan de nutrición nacional actualizado, **Etiopía** ha hecho explícitos los resultados esperados de los sectores que pueden tener un impacto para mejorar la nutrición.

acceso al agua potable y al saneamiento. Los países que ya tienen un plan de nutrición nacional están considerando la capacidad de implementación en cada sector relevante y están creando enlaces favorables a otros planes. Esto permite que los acuerdos de implementación tengan en cuenta la capacidad de provisión de servicios sectorial y aseguren la sinergia alrededor de un conjunto de indicadores acordados que pueden utilizarse durante discusiones multisectoriales. Muchos países ya han establecido estos elementos.

90) Marcador de progreso 3: Las partes interesadas a nivel país se están organizando para implementar programas de acuerdo con el Marco Común de Resultados. Movilizar y desarrollar

Nepal, Perú y Etiopía están incrementando su enfoque en áreas remotas y desfavorecidas, mientras que **Haití, Senegal y Bangladesh** están avanzando en la implementación a nivel subnacional a través de una estrecha coordinación con organizaciones no gubernamentales en las comunidades. Desde el informe anual de 2012, **Mozambique** ha avanzado su planificación y control multisectorial basado en resultados a nivel provincial. Se espera que este proceso aclare los roles y responsabilidades de las diferentes partes interesadas.

la capacidad de entidades de implementación en diferentes sectores requiere que las partes interesadas se hagan responsables de sus programas coordinados para que estén bien diseñados y equipados para maximizar el impacto en el estatus nutricional. La implementación requiere de la discusión entre los niveles nacionales y locales dentro de los sectores, como también la coordinación horizontal entre los sectores. Pese a que los países están expandiendo su capacidad de prestación de servicios en sectores específicos, algunos se están enfocando explícitamente en las brechas de

capacidad en los sectores para asegurar que las comunidades puedan beneficiarse con una variedad de intervenciones que respondan a sus necesidades.

91) Marcador de progreso 4: El manejo efectivo del Marco Común de Resultados permite a los países anticipar dónde se necesita un esfuerzo conjunto para mejorar la implementación. La recolección de datos de buena calidad y oportunos a menudo presenta un desafío. Los países SUN cada vez más reconocen la necesidad de un conjunto de datos limitados que puedan utilizarse en los sectores de manera que la

implementación pueda mejorarse a través de revisiones multisectoriales. Un marco de evaluación y control común e intersectorial es particularmente difícil de desarrollar para algunos países, mientras que en otros la implementación está en curso pero se necesita apoyo para mejorar la capacidad analítica e informativa. Diez países SUN informan que han mejorado el manejo de su marco común de resultados, están estableciendo y utilizando sistemas de monitoreo y están comenzando a supervisar la implementación de acuerdo con los planes nacionales.

Nepal informa que está realizando progresos importantes en la descentralización del sistema de monitoreo para su "Plan Nacional de Nutrición Multisectorial" a nivel distrital.

92) **Marcador de progreso 5: Los países utilizarán cada vez más su Marco Común de Resultados para evaluar el impacto de sus programas.** Los países SUN están comenzando la tarea de medir

Desde el 2012, **Nepal, Perú y Burundi** están priorizando el establecimiento de sistemas que facilitarán una mejor comprensión del impacto.

la cobertura de sus programas específicos de nutrición y los sensibles a la nutrición. Este proceso está en curso y es muy pronto para apreciar cómo el MCR está contribuyendo a alcanzar mejoras sostenidas en los indicadores de nutrición. Hasta el momento la información

disponible ha sido recopilada a partir de las discusiones con las redes a nivel país, y no con los puntos focales en los gobiernos. Muchas partes interesadas a nivel país consideran que es necesario el uso de la información obtenida de múltiples fuentes para evaluar el efecto acumulativo de sus esfuerzos colaborativos.

Proceso 4: Mejoras en la supervisión financiera con movilización de recursos adicionales



Marcadores de progreso 4-5 para el Proceso 4

93) **Movilizar recursos internos y globales es crucial para asegurar los avances sostenibles en la salud y el desarrollo de individuos y comunidades.** Aumentar el apoyo a los planes nacionales de nutrición es una prioridad del Movimiento SUN. Mediante la comprensión de los objetivos, enfoques y recursos de nutrición únicos de cada país SUN, necesarios para implementar planes de manera efectiva, todas las partes interesadas del Movimiento SUN están mejor posicionadas para tomar decisiones informadas sobre las políticas, programas e inversiones.

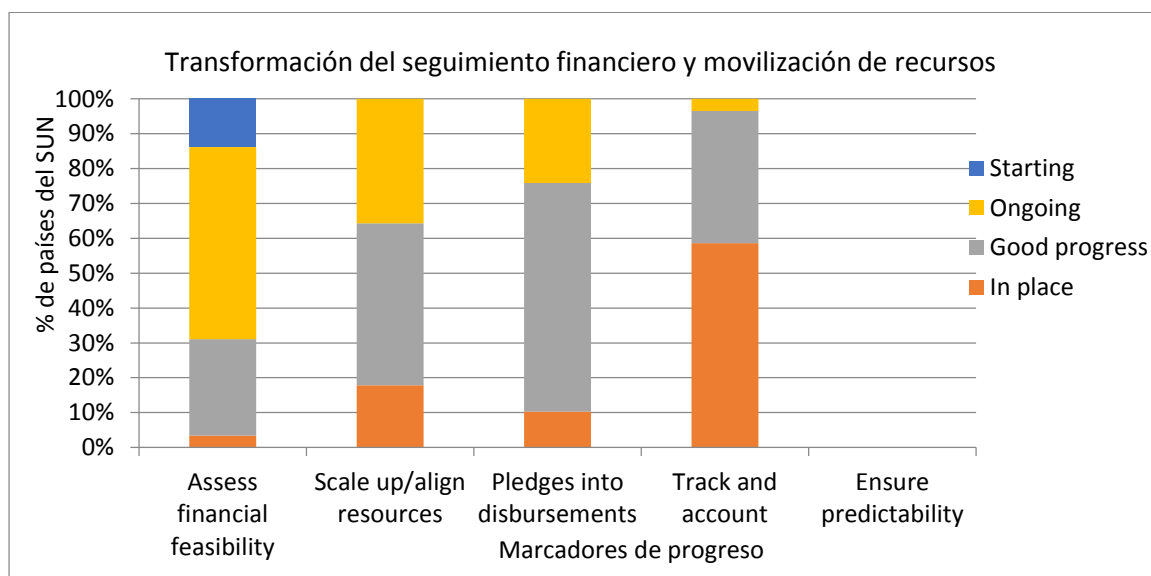
94) **En junio de 2013, The Lancet lanzó su segunda serie sobre nutrición materno-infantil.** La serie incluyó un análisis revisado de costos del total de *costos adicionales* necesarios para alcanzar un 90% de cobertura de la población necesitada en 38 países de alta incidencia de desnutrición (es decir, no específicamente países SUN, aunque muchos de ellos son considerados de alta incidencia), considerando 10 intervenciones específicas nutricionales, que calculó en 9,6 mil millones de dólares por año²⁶. Se estima que esta inversión anual salvaría aproximadamente 1 millón de vidas.

²⁶Lancet, p58. NB - Esto es menos que la estimación del 2008 de 11,8 mil millones, ya que incluía una estimación de \$1,2 mil millones para la construcción de la capacidad, el monitoreo y la evaluación.

- 95) **La inversión de recursos domésticos sustanciales es crucial para alcanzar este objetivo.** Es más probable que los colaboradores externos inviertan en planes para el fomento de la nutrición si hay compromisos financieros significativos de los propios gobiernos de los países SUN. The Lancet estima que 3-4 mil millones de dólares adicionales por año de aporte por parte de donantes externos, además de las inversiones internas, marcaría una diferencia sustancial en la nutrición infantil. La inversión privada en nutrición, de familias y empresas, se mantiene sin cuantificar.
- 96) **Mientras que las inversiones en intervenciones específicas nutricionales tendrán un impacto inmediato,** las inversiones en las líneas de desarrollo que acelerarán las mejoras en la nutrición, tales como el empoderamiento de la mujer, la salud, la educación, las instalaciones de agua y saneamiento, la agricultura y la seguridad alimentaria, y la resiliencia climática son esenciales si se busca sostener este impacto. El cálculo de los costos de los enfoques sensibles a la nutrición se mantiene impreciso. La proporción de la asistencia para el desarrollo de la salud destinada a la nutrición no es clara, y el financiamiento para la programación relevante a la nutrición a menudo coincide con los programas existentes para la salud materna, del recién nacido y de los niños²⁷. La gobernanza de dichos programas, incluso el monitoreo y la evaluación participativos, y el fortalecimiento de la capacidad de prestación de servicios son también costos que protegen estas inversiones.
- 97) **Los países SUN están en diferentes etapas de movilización y seguimiento de recursos financieros.** Los gobiernos están transformando las formas de distribuir, coordinar, monitorizar justificar los recursos domésticos para obtener mejoras en los resultados de nutrición. Han habido cambios progresivos en la forma de costear los programas nacionales, de identificar vacíos y de movilizar y rastrear los recursos internos y externos.
- 98) **Se necesita un financiamiento predecible plurianual para sostener el impacto nutricional** y los países SUN avanzando en esta línea. En el último año, los esfuerzos se han centrado en movilizar y hacer seguimiento de los recursos financieros internos y globales. Es imperativo para todos en el Movimiento ayudar a los países a fortalecer estos sistemas. Se necesita más trabajo para mejorar la eficiencia del apoyo financiero fortaleciendo la calidad de los resultados.

²⁷ Junio de 2013 Series de Lancet sobre la Nutrición materno infantil, p60

99) En resumen, los marcadores de progreso para este proceso indican lo siguiente:



100) **Marcador de progreso 1: Evaluar la viabilidad financiera de los planes nacionales para el fomento de la nutrición es esencial para los países y sus asociados a fin de prever los requerimientos de financiación.** Los países están revisando sus planes nacionales con previsión de costos a la luz de los recursos disponibles y previstos. El Movimiento SUN ha apoyado el análisis de 20 planes presupuestados y la mayoría de los países SUN está en proceso o cerca de completarlo. Cuatro países informaron haber finalizado sus planes presupuestados, basándose en la viabilidad financiera.

En el último año, **Etiopía, Namibia, Sierra Leona y Tanzania** han actualizado o finalizado sus planes presupuestados, mientras que **Zimbabue** está en proceso de costear su estrategia para la implementación del plan **Ruanda** está revisando su plan existente.

101) **Marcador de progreso 2: Fomento y alineación de recursos:** Los gobiernos están asignando presupuestos y movilizando recursos adicionales para reducir las brechas financieras. Mientras

Etiopía, Malawi, Madagascar, Mozambique y Uganda han esquematizado las inversiones de socios externos en relación a sus planes nacionales de nutrición multisectoriales para comprender mejor cuáles son las áreas de intervención con mayor probabilidad de estar mal financiadas.

que ningún país SUN se encuentra actualmente en una posición para estimar la brecha de recursos financieros con precisión, algunos están comenzando a proveer presupuestos y a discutir con inversores dónde es mejor asignar recursos limitados.

102) **Marcador de progreso 3: El 2013 fue un año con muchas promesas por parte de los gobiernos de los países SUN y de los socios que están comprometidos con el fomento de la nutrición.** Transformar estas promesas en desembolsos probablemente lleve un tiempo. Los países continúan trabajando para identificar sus propios recursos y asegurar los compromisos externos.

Bangladesh, Etiopía, Guatemala, Indonesia, Malawi, Namibia, Nepal, Nigeria, Perú, Senegal, Sierra Leona, Zambia y Zimbabue se han comprometido a mantener o incrementar las inversiones en nutrición a corto y medio plazo. Mientras que la mayoría de los países SUN tienen un largo camino por delante antes de poder informar sobre desembolsos reales, siete países informan que están seguros de que están progresando. **Guatemala, Perú y Nepal** informan mejoras desde septiembre de 2012, y las partes interesadas en **Nigeria** informan que los sistemas existentes pueden ajustarse para monitorear los desembolsos.

Muchos de estos compromisos se realizaron en el evento "Nutrición para el Crecimiento" celebrado el 8 de junio de 2013 en Londres. Los ejemplos de los compromisos financieros de países SUN para el fomento de la nutrición incluyen:

- **Etiopía** se ha comprometido a asignar financiación doméstica adicional de USD \$15 millones por año para la nutrición hasta el 2020 y ampliar el sistema de coordinación multisectorial existente para acelerar el fomento de las intervenciones nutricionales comprobadas. **Guatemala** incrementará su presupuesto para la seguridad alimentaria y de nutrición en un 32% hacia el 2014 tomando como punto de referencia el 2013, basándose en un enfoque intersectorial orientado a promover la seguridad alimentaria y la nutrición.
- **La República de Guinea** incrementará el presupuesto nacional dedicado a las intervenciones de nutrición en un 10% hacia el 2020.
- **Malawi** desarrollará una Ley de Nutrición hacia el 2016 y revisará la política y la estrategia nacional hasta diciembre del 2013. La proporción del gasto anual gubernamental asignado a la nutrición aumentará del 0.1% al 0.3% hacia el 2020.
- **Níger** ampliará la asignación presupuestaria nacional para incluir otras intervenciones nutricionales, además de la compra de alimentos terapéuticos para la nutrición.
- **Nigeria** sostendrá el gasto federal anual promedio actual de USD \$10 millones en intervenciones específicas nutricionales y, en el presupuesto del 2014 reasignará USD \$20 millones en intervenciones específicas de la nutrición, dentro del paquete fiscal existente.
- **Senegal** incrementará los fondos para la nutrición anualmente a 2.8 mil millones FCFA por año en el 2015, una promesa hecha en el 2011. Esta inversión directa será fortalecida para asegurar la cobertura total de niños y mujeres en intervenciones de nutrición efectivas.
- **Sierra Leona** incrementará la asignación financiera del gobierno a la nutrición y la seguridad alimentaria y creará una línea de presupuesto específica para la nutrición en presupuestos para los Ministerios de Salud y Sanidad, Agricultura y otros ministerios relevantes.
- **Sri Lanka** se ha comprometido a incrementar los recursos domésticos financieros y técnicos para la nutrición en los sectores de salud, agricultura, y educación hasta en un 30% hacia el 2016 y en un 10% desde los niveles actuales para otros sectores principales a partir del 2014.
- **Tanzania** llevará a cabo una Revisión del Gasto Público en Nutrición que informará al gobierno sobre patrones de gastos específicos en nutrición y sensibles a la nutrición y publicará esta información.

- **Yemen** incrementará los recursos humanos para la nutrición en un 10-20%.
- **Zambia** incrementará el gasto gubernamental en nutrición para alcanzar el adicional estimado de US\$30 por niño menor de 5 años requerido para fomentar el alto impacto de las intervenciones de nutrición. Según lo estimado, progresivamente va a igualar los recursos de socios cooperativos adicionales a través de líneas de presupuesto para la nutrición tanto nuevas como existentes a fin de incrementar las contribuciones financieras al menos en un 30% anual para los próximos 10 años.
- **Zimbabue** proveerá USD \$3.04 millones a los programas de nutrición y trabajará con socios para abordar el déficit restante. El gobierno estima que se requieren \$35.5 millones para el fomento de la nutrición entre 2013-2015.

103) **Marcador de progreso 4: Hacer seguimiento y justificar el gasto en nutrición en planes nacionales es importante para construir confianza en todos los inversores.** Esta tarea implica mucho trabajo que está en progreso en los países SUN en los cuales se observan dificultades para rastrear inversiones en sectores sensibles a la nutrición. El desafío para los próximos años será asegurar que los fondos estén disponibles y se gastan de manera efectiva.

Siete países, **Madagascar, Haití, Mali, Níger, Uganda, Burkina Faso y Malawi**, han establecido una línea de presupuesto en ministerios sectoriales. **Burundi, Sierra Leona y Benín** están planeando establecer líneas de presupuesto en nutrición.

En el último año, **Nepal, Gambia, Malawi, Etiopía y Bangladesh** informan haber progresado en el establecimiento o el fortalecimiento de sistemas de supervisión de gastos internos y externos en nutrición.

104) **Marcador de progreso 5: Asegurar un financiamiento plurianual predecible es un objetivo a largo plazo, y requiere del monitoreo sostenido para determinar el impacto en el estado nutricional.** En el último año, las partes interesadas a nivel país de 12 países del SUN informan mejoras en la previsibilidad del financiamiento, siendo **Burundi** el que más progresó. Hasta el momento, la información disponible ha sido recopilada de discusiones con redes a nivel país, y no con los puntos focales en el gobierno.

105) **En el último año, se ha progresado mucho en el análisis de los costos del fomento de la nutrición,** movilizandando recursos y asegurando acuerdos para alinear estas inversiones conforme a los planes de los países. Sin embargo, para mejorar la previsibilidad, facilitar la planificación efectiva y fortalecer la rendición de cuentas, se necesita mejorar la supervisión de recursos internos y externos para la nutrición y monitorear el impacto que estos recursos están teniendo.

106) **Múltiples partes interesadas están asumiendo compromisos financieros:** La Ayuda Oficial al Desarrollo para la nutrición se ha incrementado en un 60% desde 250 millones de dólares en el 2008 a 420 millones de dólares en el 2011 aproximadamente. Los países del G8 informan de aumentos de casi un 50% en el gasto bilateral tanto para intervenciones específicas nutricionales como intervenciones sensibles a la nutrición entre el 2009 y el 2011, aunque las medidas para

las intervenciones sensibles a la nutrición son difíciles de definir²⁸. Los donantes informan que los compromisos financieros para la nutrición han venido ayudando a los países SUN a implementar programas, y las mejoras en la coordinación entre las partes interesadas en el fomento de la nutrición en los países SUN contribuyen a mejorar la alineación de estos recursos.

- 107) **En el último año, se han asumido compromisos financieros sin precedentes para invertir en el fomento de la nutrición.** El Pacto Mundial Nutrición para el Crecimiento destaca los compromisos de los gobiernos de 14 países SUN para incrementar los recursos domésticos invertidos en el fomento de los planes nutricionales²⁹. Se han asumido nuevos compromisos de hasta US\$4.15 mil millones para combatir la desnutrición y un estimado de US\$19 mil millones para obtener mejores resultados nutricionales a partir de las inversiones sensibles a la nutrición entre el 2013 y el 2020. Con casi el 80% de estos recursos canalizados hacia los enfoques sensibles a la nutrición, el Movimiento SUN necesita priorizar con urgencia el establecimiento de medidas y criterios estandarizados para intervenciones y programas sensibles a la nutrición. Se está desarrollando un mecanismo financiero catalizador que ofrecerá el potencial para apoyar el fomento de la nutrición y generar impacto y mejoras en la nutrición. La comunidad internacional está trabajando para sostener el impulso a fin de mejorar la nutrición, y tomará el balance de progreso y los compromisos en una reunión de alto nivel que se celebrará en Río de Janeiro en 2016.
- 108) **Esto representa un paso muy significativo hacia la cifra propuesta por de The Lancet de 9.6 mil millones de dólares por año.** Sin embargo, pese a que existe una evidencia sustancial que muestra la importancia de las inversiones en la nutrición, es preocupante la falta de capacidad para medir el impacto de estos recursos, y las estimaciones de los estudios tales como la serie de The Lancet sugieren que el financiamiento actual, la capacidad y los recursos son insuficientes para satisfacer la necesidad.

Seguimiento de los recursos financieros externos:

- 109) **El seguimiento de los recursos financieros para fomentar la nutrición es una tarea complicada, aunque se está llegando a un consenso sobre las formas más efectivas de llevarlo a cabo.** Comprender cuales son todos los recursos disponibles a través de la Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD) será de gran utilidad en el proceso de identificación de los déficits de financiamiento a nivel país y del trabajo para garantizar que todos los planes multisectoriales de calidad de los países SUN cuenten con los recursos adecuados. La red de donantes SUN está íntegramente comprometida a hacer pública la información disponible sobre las inversiones anuales comenzando por un punto de referencia de financiamiento para el 2010.
- 110) **La red de donantes se comprometió con el desarrollo de una metodología para mejorar la calidad y la disponibilidad de la información sobre la asistencia externa al desarrollo orientada a combatir la desnutrición.** Durante una Reunión de alto nivel de SUN convocada por la Comisión Europea en Bruselas en marzo de 2013, los donantes acordaron utilizar lo aprendido sobre el seguimiento de recursos a través de otros procesos. Se está trabajando actualmente para asegurar que la metodología para hacer seguimiento del uso de los recursos pueda

²⁸ Serie Lancet sobre Nutrición Materno Infantil, Junio de 2013, pág. 82

²⁹ https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/207274/nutrition-for-growth-commitments.pdf

estandarizarse entre los donantes, de una forma consistente, con las categorizaciones aceptadas por todas las partes interesadas. Además, mientras que el seguimiento de recursos a nivel país y a nivel global sirven propósitos distintos, el enfoque global será consistente con el enfoque a nivel país.

- 111) **Las inversiones se rastrearán en tres categorías:** 1) gastos en intervenciones específicas nutricionales; 2) gastos en intervenciones sensibles a la nutrición; y 3) gastos que tienen un impacto en los determinantes de la desnutrición.
- **Mediciones de las inversiones de la AOD de categoría 1:** Estas intervenciones primariamente abordan las causas más inmediatas de la desnutrición (por ejemplo, la promoción de la lactancia, la suplementación con vitamina A). El código de propósito 12240 de OECD-DAC CRS, Nutrición Básica, se utilizó como un estimativo de esta inversión. Development Initiatives se encargó estimar las inversiones de los donantes en esta área y se publicó un informe en abril de 2013³⁰.
 - **Mediciones de las inversiones de la AOD de categoría 2:** En marzo de 2013, Canadá brindó apoyo financiero a AidData, un consorcio con experiencia en el rastreo de flujos de recursos de asistencia, para examinar específicamente un enfoque transparente y uniforme para el seguimiento de las inversiones de Categoría 2 utilizando el 2010 como año de referencia. El enfoque incluye una revisión de la información disponible públicamente que se encuentra en el Sistema de Información Creditor (CRS) de la OECD-DAC y compara los resultados de este enfoque con un análisis utilizando documentos de proyectos completos, cuando estén disponibles. Se llevó a cabo un estudio piloto de inversiones de seis donantes (Canadá, la Comisión Europea, Irlanda, el Reino Unido, los Estados Unidos y el Banco Mundial) en siete países SUN (Bangladesh, Etiopía, Ghana, Níger, Pakistán, Tanzania y Uganda). Basándose en las lecciones aprendidas, la metodología ha sido revisada y ahora está siendo aplicada para las inversiones en nutrición de 2010³¹.
 - **Mediciones de las inversiones de la AOD de categoría 3 :** Gracias al apoyo del Reino Unido y de la Fundación de Bill y Melinda Gates, se realizó una evaluación independiente para identificar los sectores o subsectores clave para los cuales hay evidencia de que las inversiones contribuyen a mejorar las causas más próximas subyacentes de desnutrición. Un resumen de inversiones en estas áreas podría integrar el gasto de categoría 3. El análisis también identifica áreas clave en las que las inversiones tienen el potencial de ser mucho más sensibles a la nutrición.
- 112) **En el año entrante, se realizará un análisis más exhaustivo para comprender las ventajas y desventajas de las distintas opciones de seguimiento en un plazo mayor.** Otros elementos de trabajo que han sido identificados a través de este ejercicio y que serán considerados son: a) trabajar con países SUN para determinar cómo se coordinan las inversiones identificadas con los planes nacionales y b) utilizar el análisis de inversiones clave con el potencial de volverse más sensibles a la nutrición para identificar áreas que necesitan más trabajo.

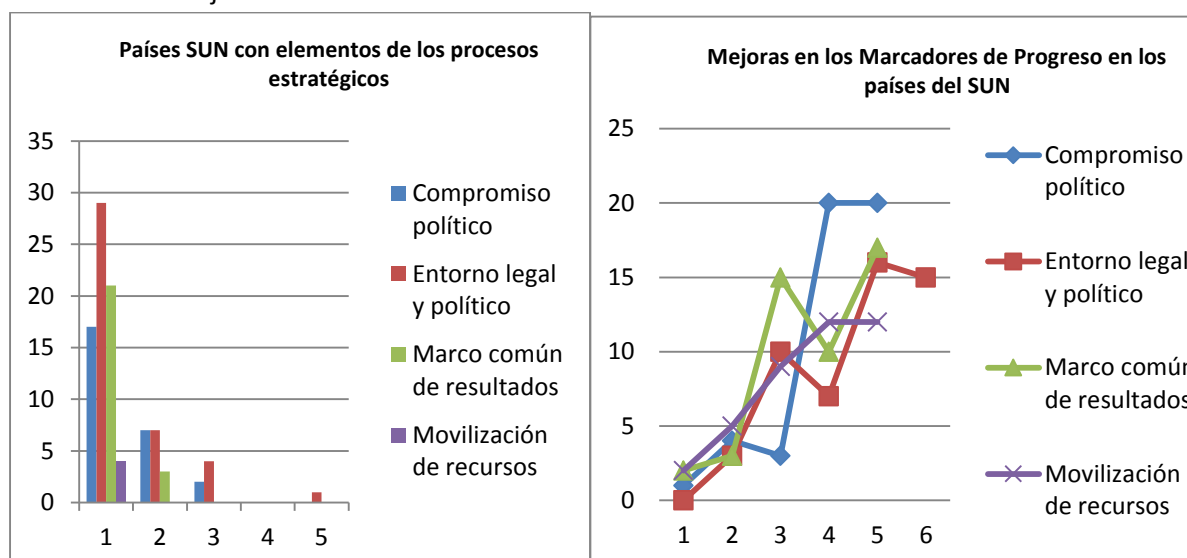
³⁰ <http://www.devinit.org/wp-content/uploads/Development-Initiatives-Nutrition-Report-April-2013-Executive-Summary1.pdf>.

³¹ Además, la Comisión Europea ha trabajado para aplicar una metodología modificada.

Comparación de progreso entre procesos estratégicos

113) Están ocurriendo transformaciones importantes en las formas en las que los gobiernos de los países SUN y sus asociados están trabajando en conjunto para el fomento de la nutrición.

Como es de esperarse, cuando los países fortalecen sus sistemas existentes para el fomento de la nutrición, se logran mayores progresos en la consolidación de bases para el fomento de planes nacionales, que conforman los primeros indicadores de progreso, en lugar de asegurar la calidad y la sostenibilidad que es lo que indican los últimos marcadores de progreso. A medida que los países desarrollen su capacidad de implementación, y alienen a sus asociados en los planes nacionales, el progreso se acelerará, la calidad será el foco de atención y los indicadores de nutrición mejorarán.



114) **Los dos gráficos ilustran este entorno dinámico.** El primero muestra la cantidad de países SUN que han establecido todos los elementos necesarios de los procesos. Más países han completado sus primeros marcadores de progreso, en todos los objetivos, sentando bases sólidas sobre las cuales mejorar la calidad de sus actividades. Menos países han establecido todos los elementos necesarios de los últimos marcadores de progreso. Existen grandes diferencias en cuanto a logros entre los cuatro procesos diferentes, con un progreso aún mayor en garantizar el entorno legal y político apropiado (proceso 2) que en la movilización de recursos y la supervisión financiera (proceso 4).

115) **Los países SUN están concentrando sus esfuerzos en fortalecer la implementación y trabajar para mejorar la calidad de los planes y programas.** Como indica el segundo gráfico que rastrea estas transformaciones, se observa un mayor avance en los últimos marcadores de progreso. Esto se debe a que muchos países ya han establecido los elementos necesarios, pero también es un indicador del impulso que se está construyendo en los países, a medida que mejoran el espacio político para la nutrición, y los marcos legales y políticos guían a los socios hacia un objetivo común.

Capítulo 3: Fortalecer la capacidad para producir resultados

116) Este capítulo resume el estado de preparación de los países para el fomento de la nutrición.

Dentro del Movimiento se observa a que a medida que los países avanzan, en sus diferentes formas, en un camino por etapas, las distintas partes del gobierno y de aquellos que los apoyan, alinean, ajustan y aumentan los recursos que invierten en nutrición para alcanzar resultados sostenibles.

Mensajes clave:

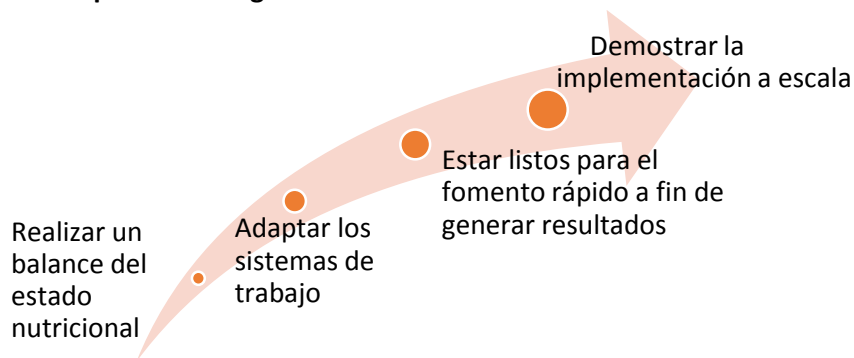
- La preparación de los países para el fomento de la nutrición se concibe en cuatro etapas: 1) Realización de un balance del estado nutricional; 2) Adaptación de los sistemas de trabajo; 4) Preparación para el fomento rápido a fin de generar resultados; 4) Demostración de la implementación a escala.
- De los 29 países donde se puede comparar el progreso desde septiembre de 2012 15 están en la etapa 3; 7 están avanzando de la etapa 2 a la etapa 3, seis están en la etapa 2, y 1 está avanzando de la etapa 1 a la etapa 2.
- Los puntos focales en los gobiernos de los países SUN están solicitando cada vez más apoyo para fortalecer capacidades en seis áreas:
 - 1) Ejecución de planes de implementación desde el nivel nacional hasta los niveles comunitario y distrital;
 - 2) Promoción y comunicación para mantener un alto nivel de compromiso;
 - 3) Estimación de costos de planes de nutrición nacionales e identificación del déficit de fondos;
 - 4) Supervisión financiera interna y externa;
 - 5) Enfoques multisectoriales sensibles a la nutrición;
 - 6) Demostración de resultados a través de marcos intersectoriales de monitoreo y evaluación.
- Se están desarrollando mecanismos para responder a los pedidos inmediatos de apoyo a de los países SUN.

117) **La estrategia del Movimiento SUN concibe que dentro de cada país hay una transformación por etapas en el análisis de los desafíos nutricionales**, como también existe el compromiso coordinado de las múltiples partes interesadas en acciones multisectoriales con vistas a alcanzar un conjunto de resultados acordados. Este enfoque hace que les sea más fácil a las partes interesadas coordinar, ajustar y aumentar los recursos que se invierten en nutrición. Este capítulo muestra cómo se traducen los marcadores de progreso autoevaluados en etapas de preparación en todo el Movimiento.

118) **Los países SUN están transformando su capacidad para mejorar la nutrición a través de acciones que se basan en la evidencia**, a través de intervenciones específicas nutricionales y de enfoques sensibles a la nutrición. Están coordinando políticas e incrementando la implementación de acciones diseñadas para asegurar resultados duraderos. El impacto del Movimiento SUN básicamente se medirá en su habilidad para respaldar la coordinación intersectorial e interagencial para la acción efectiva, y para afectar al estado nutricional de las mujeres y los niños.

119) **Estos marcadores de progreso permiten a los países y sus asociados valorar la preparación para implementar programas a escala.** Esto fomenta el establecimiento de acciones prioritarias y permite identificar dónde se necesitan incrementos significativos de inversión. El progreso en estas etapas no es constante ni lineal: en realidad los países SUN y sus asociados pueden avanzar a las últimas etapas sin haber establecido todas las características de las primeras etapas.

120) **Las cuatro etapas son las siguientes:**



- **Los países en la etapa 1 generalmente tienen las siguientes características:** están realizando un balance de sus programas y políticas; están estableciendo sus plataformas de múltiples multisectoriales multiactor para la nutrición; están actualizando o revisando políticas, leyes y estrategias relevantes para la nutrición; están realizando un balance de la coordinación entre los programas relevantes y una evaluación de la capacidad de los sectores para la implementación y el monitoreo; están haciendo un balance de los recursos financieros disponibles requeridos para garantizar buenos resultados.
- **Los países en la etapa 2 generalmente tienen las siguientes características:** están fortaleciendo sus plataformas multisectoriales multiactor; están finalizando un marco legal y político coherente actualizado; están evaluando la capacidad de los sectores para la implementación y el monitoreo; están desarrollando y estimando costos para los planes de nutrición y coordinando programas e intervenciones sectoriales existentes a través de un Marco Común de Resultados; están desarrollando sistemas para el monitoreo y reporte del progreso y están analizando el déficit financiero en los sectores relevantes para garantizar buenos resultados.
- **Los países en la etapa 3 generalmente tienen las siguientes características:** han establecido plataformas multisectoriales multiactor; han desarrollado estrategias y presupuestado planes para el fomento de acciones efectivas; están fortaleciendo la capacidad de implementación y monitoreo; tienen programas e intervenciones que están siendo fomentadas a través de un Marco Común de Resultados; están reforzando sus sistemas de monitoreo e informando sobre los progresos alcanzados; y están movilizando inversión externa e interna en los sectores relevantes para garantizar buenos resultados.
- **Los países en la etapa 4 generalmente tienen las siguientes características:** han mantenido a los líderes políticos a nivel ejecutivo; innovan y trabajan eficazmente en los sectores desde niveles nacionales hasta comunitarios; han fortalecido la coordinación intersectorial a través de marcos legales y políticos perfeccionados; han intensificado los programas específicos nutricionales y

sensibles a la nutrición con sistemas que aseguran la cobertura equitativa y cuentan con financiamiento oportuno y predecible.

- 121) **Hasta septiembre de 2013, 15 países del Movimiento SUN están en la etapa 3, 7 países están avanzando desde la etapa 2 a la 3, 6 países están en la etapa 2, y 1 país está avanzando desde la etapa 1 a la 2.** Excelente evolución respecto del objetivo fijado en la Estrategia del Movimiento SUN en el 2013 de apoyar al 50% de todos los países SUN a alcanzar la etapa 3. En las páginas 56-57 encontrará una tabla combinada del progreso en los cuatro procesos y el alcance de las etapas.

Requerimientos de apoyo:

- 122) **En el último año los puntos focales en los gobiernos de los países SUN han identificado los desafíos que enfrentan al implementar sus planes nacionales para el fomento de la nutrición.** Han identificado el apoyo que necesitan para mejorar su capacidad de brindar mejores resultados: los pedidos de apoyo se centran en la habilidad para preparar, planear, implementar, monitorear y sostener el impacto en los cuatro procesos que se están monitoreando.
- 123) **Como indica el capítulo anterior,** los países se basan en el impulso político para el fomento de la nutrición y en el entorno legislativo y político, y centran su atención en fortalecer los marcos comunes de resultados y la movilizar y supervisar recursos. Por lo tanto, resulta que gran parte del apoyo necesario para impulsar la implementación se centra en los dos últimos objetivos, siendo al mismo tiempo necesario mantener las mejoras logradas en los anteriores.
- 124) **Las teleconferencias regulares ofrecen vías significativas para el aprendizaje compartido entre los países.** El apoyo brindado al monitoreo y evaluación y a la supervisión financiera son temas de interés particular, y existen oportunidades de aprendizaje compartido, valoración de costos de planes multisectoriales y desarrollo de directrices para la planificación y el análisis de costos a nivel subnacional. Los temas emergentes que los países SUN muestran como las prioridades giran en torno a la descentralización o ejecución de planes de implementación desde el nivel nacional a niveles comunitarios y distritales. Estos incluyen el apoyo a la promoción y comunicación para sostener el compromiso de alto nivel, la estimación de costos de planes nacionales de nutrición y la identificación de déficits financiación, la supervisión de fondos internos y externos, los enfoques sensibles a la nutrición y la demostración de resultados a través de marcos intersectoriales comunes de monitoreo y evaluación.

Etapas de preparación para el fomento de la nutrición:

- 125) El siguiente cuadro muestra un resumen de las diferentes etapas de preparación de los países del SUN. Los países marcados en **rojo** se han unido recientemente y están determinando un punto de referencia.

41 países Primera línea: existencia de elementos Segunda línea: Funcionamiento	Indicador de proceso 1: Plataforma multisectorial multiactor	Indicador de proceso 2: Políticas y legislación	Indicador de proceso 3: Alineamiento de programas en torno a un Marco Común de Resultados	Indicador de proceso 4: Seguimiento financiero y movilización de recursos	Etapa de preparación
Bangladesh					3
Benín					2>3
Burkina Faso					2
Burundi					2>3
Camerún					
Chad					
Costa de Marfil					
RD Congo					
El Salvador					
Etiopía					3
Gambia					3
Ghana					2
Guatemala					3
Guinea Conakry					
Haití					3
Indonesia					3
Kenia					
Kirguizistán					2
RDP Laos					2
Madagascar					3
Malawi					3
Mali					2
Mauritania					2
Mozambique					3

Myanmar	■	■		■	■	■		■		■			■					
Namibia	■	■	■		■	■	■		■	■	■		■	■				2>3
Nepal	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■		■	■	■			3
Níger	■	■	■		■	■	■		■	■	■		■	■				2>3
Nigeria	■	■			■	■	■		■				■	■				1>2
Pakistán	■	■			■	■			■	■			■					
Perú	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■			3
Ruanda	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■			3
Senegal	■	■	■		■	■	■		■	■	■		■	■	■			3
Sierra Leona	■	■	■	■	■	■			■	■	■		■	■	■			3
Sudán du Sud																		
Sri Lanka	■	■	■		■	■	■		■	■	■		■	■	■			
Tanzania	■	■	■	■	■	■			■	■	■		■	■	■			2>3
Uganda	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■		■	■				3
Yemen	■	■	■		■	■	■		■	■			■	■				
Zambia	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■		■	■				2>3
Zimbabue	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■		■	■				2>3

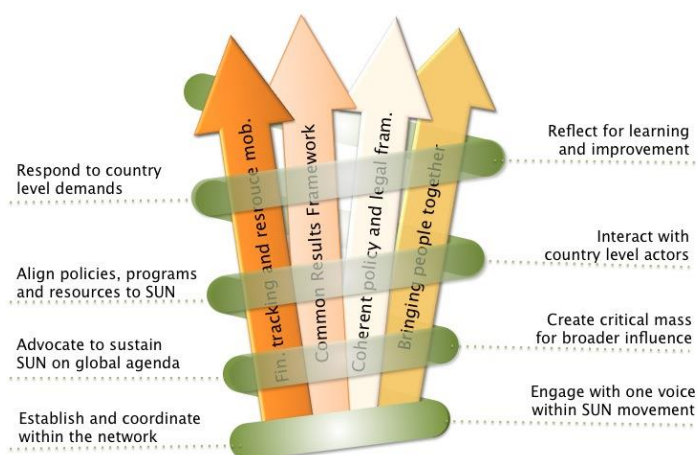
Capítulo 4: Movilizar el apoyo global para lograr una acción conjunta efectiva

- 126) El presente capítulo presenta la forma en que las redes globales de actores apoyan las transformaciones en los países SUN, y la forma en que están colaborando para apoyar a los países a reforzar sus capacidades de generar resultados.

Mensajes clave:

- El apoyo global para los 41 países SUN está organizado en torno a cuatro Redes SUN: donantes, sociedad civil, Naciones Unidas (ONU) y empresas. Estas operan a nivel global y nacional.
- Cada Red posee un foro global para que sus miembros se coordinen. Las Redes están proponiendo facilitadores en los países para que participen en las plataformas nacionales multisectorial para el fomento de la nutrición
- Durante el año pasado, las Redes SUN continuaron desarrollando sus mecanismos de gobernanza interna. Acordaron términos de referencia y designaron facilitadores de red.
- La Red de Donantes ha sido responsable de liderar muchos de los eventos de promoción global en el 2013, incluido el evento "Nutrición para el Crecimiento" de Londres.
- La Red de la Sociedad Civil, ahora incluye 17 alianzas nacionales de la sociedad civil que suman 400 organizaciones.
- La Red del Sistema de Naciones Unidas se estableció formalmente en junio de 2013 y se respaldó un plan de trabajo. 12 países SUN se encuentran recibiendo asistencia de facilitación a través de REACH.
- La Red de Empresas impulsa a los gobiernos a promover la participación de empresas en 8 países SUN y está desarrollando una Plataforma de Innovación Empresarial.
- El Grupo de Liderazgo se ha reunido dos veces en el pasado año y los miembros continúan utilizando su influencia para aumentar la concientización sobre la nutrición.
- El Secretariado del Movimiento SUN ha reforzado su capacidad y facilita el trabajo de monitoreo y evaluación, conflictos de interés, mejorando a su vez la capacidad de prestación de servicios y el sitio web del Movimiento.

Marcadores del progreso de las Redes:



127) El apoyo global a los 41 países SUN está organizado en torno a cuatro Redes Globales SUN:

Organizaciones de la Sociedad Civil, Donantes, el Sistema de la ONU y Empresas. Las Redes SUN forman parte integral del Movimiento SUN. Cada Red opera a dos niveles: global y nacional. El presente capítulo se enfoca en las respuestas a nivel global.

128) Cada Red busca asegurar que sus miembros puedan trabajar con los gobiernos para apoyar sus planes nacionales de reducción de la desnutrición a través de la provisión y coordinación de asistencia adecuada. Las acciones de las Redes Globales SUN apoyan los cuatro procesos SUN a nivel nacional. En el Marco de Monitoreo y Evaluación de SUN los tipos de comportamiento requeridos por las Redes Globales SUN se reflejan en ocho marcadores de progreso, ilustrados anteriormente.

129) El punto de referencia para las Redes SUN a nivel global fue determinado a través de la autoevaluación. Una encuesta en línea solicitó a los participantes que indicaran el alcance en que un comportamiento que manifieste un marcador de progreso particular tiene lugar en términos reales. El Marco de Monitoreo y Evaluación de SUN realiza un seguimiento individual de las redes globales y nacionales, en el cual las redes nacionales forman parte de la totalidad de la acción a nivel nacional, indicando la respuesta del total de la sociedad.

130) A nivel global, las Redes se enfocan en coordinar y alinear políticas y programas globales de tal manera que puedan respaldar los esfuerzos de los países para fomentar la nutrición. Cada Red también ofrece un foro para que sus miembros puedan coordinarse y acordar formas en que apoyar a los gobiernos, junto a sus propios participantes a nivel país, la implementar sus planes nacionales de nutrición liderados por el gobierno. Además, las Redes trabajan para garantizar que la nutrición continúe siendo una prioridad para la comunidad internacional, que el compromiso político de alto nivel se mantenga y que se movilicen los recursos nacionales e internacionales adecuados.

131) En los países SUN, las Redes se coordinan internamente y están ajustando sus políticas e intervenciones individuales y colectivas que sustentan los planes nacionales de nutrición. A

través de un facilitador a nivel país, cada Red participa en la plataforma de multisectorial multiactor. El facilitador actúa como punto de contacto entre la Red y el gobierno.

- 132) **Durante el año pasado, todas las Redes Globales del SUN continuaron desarrollando sus mecanismos de gobernanza interna.** Todas las Redes acordaron términos de referencia y designaron facilitadores de Red, que interactuaron con todo el Movimiento en nombre de la Red. Las Redes continúan respaldando al Movimiento a través de su compromiso con una serie de procesos conjuntos y continuos en pos de fortalecer al Movimiento. Estos incluyen:
- Llamadas cada seis semanas de los Facilitadores de las Redes con el fin de compartir información a través de las Redes sobre las prioridades;
 - El desarrollo del Marco de Monitoreo y Evaluación de SUN y el Informe de Referencia
 - Participación en el proceso consultivo de Conflictos de Interés;
 - Participación en reuniones técnicas sobre monitoreo de los resultados de nutrición; y
 - El desarrollo de las comunicaciones y promoción del Movimiento SUN.

Red de Donantes:

- 133) **La Red de Donantes de SUN reúne a una serie de socios para el desarrollo que incluye donantes y fundaciones bilaterales y multilaterales.** La Red se reúne regularmente con el fin de aumentar la coordinación de donantes, el alineamiento y la coherencia política³². Se encuentra cofacilitada por representantes de Canadá, Alemania y el Reino Unido. Los facilitadores de la red de donantes a nivel país se unen a estas teleconferencias para asegurar que las perspectivas nacionales se vean reflejadas. Los oficiales sénior de la Red verifican el progreso y acuerdan prioridades para la Red dos veces al año.
- 134) **La Red continúa fijándose metas ambiciosas.** Durante el año pasado, la Red continuó enfocándose fuertemente en los resultados y la efectividad. La Red tomó una importante iniciativa para construir un método confiable de seguimiento de flujos de asistencia sensibles y específicos de la nutrición. El proyecto promoverá la capacidad de la Red para clasificar el gasto de los donantes en nutrición en tres amplias categorías. Los resultados de este proyecto intentan contribuir a las estrategias futuras de los donantes. Además, la Red de Donantes trabaja con otros sectores del Movimiento para desarrollar un Sistema de Información en Red para la Nutrición (ver párrafo 180).
- 135) **La Red realizó excelentes aportes para asegurar que la nutrición se consolide en la agenda política y para promover la movilización de recursos.** Durante el año pasado, miembros de la Red de Donantes fueron responsables de una serie de eventos de alto nivel con énfasis en la nutrición y en la generación de compromisos financieros y políticos. Esto se detalla en los párrafos 60 y 61.
- 136) **La Red de Donantes continúa creciendo con nuevos países que se unen al núcleo de socios para el desarrollo** En mayo de 2013, por ejemplo, el Consejo de Asuntos Exteriores de la Unión Europea promovió "la unión activa de la Unión Europea y sus Estados Miembros con el

³² http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2012/09/Donor-Network_Terms-of-Reference.pdf

Movimiento SUN tanto a nivel nacional como global y solicitó a los Estados Miembros que consideren tomar el rol de Facilitador de los Donantes en los países SUN."

- 137) **La Red ha progresado en el alineamiento de las políticas, programas y recursos de sus miembros.** En medio de un entorno fiscal difícil, los miembros de las Redes aumentaron la asistencia al desarrollo oficial para la nutrición básica en más de un 60% entre el 2008 y el 2011, y casi todas las agencias de desarrollo más importantes publicaron un documento de políticas sobre la desnutrición³³. En marzo de 2013, la Unión Europea, en nombre de la Red de Donantes, convocó a los principales donantes para acordar una metodología de seguimiento e información de los recursos, mencionada anteriormente. Como parte del compromiso de la Red con la rendición de cuentas, la reunión acordó una serie de principios para que los donantes aprovechen las lecciones de otros procesos de presentación de informes comunes, y apliquen una metodología creíble y transparente, simple aunque rigurosa, que pueda ser implementada de la misma forma por todos los donantes, y que asegure que el seguimiento de los recursos por parte de los países SUN sea consistente.
- 138) **Los donantes de la Red responden a cada solicitud de apoyo a nivel país.** Hubo avances en cumplir con la demanda de los países de contar con facilitadores de donantes, lo que se reconoce como una parte esencial de la coordinación de la asistencia a los países SUN. Sin embargo, es necesario hacer más. En septiembre de 2012, el 70% de los países contaba con facilitadores de los donantes, pero hacia septiembre de 2013, con el aumento de 28 a 41 países del SUN, la cifra cayó al 60%. Dos países SUN (Mauritania y Senegal) han estado esperando por dos años para que se nombre un facilitador de los donantes y 4 países SUN (El Salvador, Haití, Indonesia, Madagascar) han esperado más de un año. La Red continuará comprometiendo activamente a nuevos donantes para que cubran estas brechas. Los donantes proporcionan asistencia técnica directamente a los países SUN, que incluye el apoyo a 20 países SUN con el análisis de costos de planes nacionales. A través del sistema de la ONU, que incluye a REACH, también se proporciona apoyo. Debido a que las solicitudes de asistencia técnica se vuelven más sistematizadas, la Red continuará considerando solicitudes tanto a nivel nacional como global.
- 139) **La Red ha establecido indicadores de comportamiento de los donantes con el fin de reflejarlo en sus propias actividades y así apoyar mejoras y aprendizajes.** Estos indicadores han sido integrados en el Marco de M&E de SUN.

Red de la Sociedad Civil:

- 140) **La Red de la Sociedad Civil ha acordado sus disposiciones de gobernanza** tras una amplia consulta. Se ha nombrado un moderador de la Red, respaldado por un grupo directivo de 12 personas, y un coordinador de la Red. La Red cuenta con una estrategia que se enfoca en mejorar el alineamiento de los planes nacionales de nutrición, promoción, apoyo de mecanismos de responsabilidad y seguimiento de los compromisos. La Red fue lanzada en Washington, D.C. el 10 de junio de 2013 en el [evento "Sustentar compromisos políticos para fomentar la nutrición"](#). La reunión de inauguración de la Red se llevó a cabo el 11 de junio de 2013.

³³ Junio de 2013. Serie Lancet sobre Nutrición Materno infantil

Asistieron más de 66 representantes nacionales de la sociedad civil de los países SUN, puntos focales de los gobiernos y organizaciones internacionales de la sociedad civil.

La reunión resultó en una declaración que reafirmó el compromiso de la sociedad civil para apoyar los esfuerzos nacionales para fomentar la nutrición y en discusiones que moldearon las prioridades para orientar la agenda y las acciones de la Red de Sociedad Civil de SUN.

- 141) **La Red de la Sociedad Civil refleja una amplia circunscripción de organizaciones de la sociedad civil.** Incluye movimientos sociales, defensores de los derechos humanos, ONG nacionales e internacionales, grupos de mujeres, asociaciones juveniles, entidades de investigación, grupos de consumidores y sindicatos. La sociedad civil puede actuar como catalizador para el cambio político e institucional en la gestión y la responsabilidad relativas a la nutrición, lo cual resulta esencial para la sostenibilidad del Movimiento. Los actores de la sociedad civil son implementadores clave de intervenciones de nutrición a nivel nacional y la Red tiene un rol fundamental en motivar las acciones de sus miembros para que se alineen y contribuyan al cumplimiento de planes nacionales de nutrición.

Fragmento de la Declaración de la Red de la Sociedad Civil de SUN³⁴:

...nos comprometemos a:

- Armonizar la voz de la sociedad civil y elevar nuestra voz para respaldar a nivel nacional, regional y global el éxito del Movimiento SUN;
- Impulsar el compromiso de la sociedad civil en procesos nacionales, regionales y globales relacionados con la nutrición, desarrollar alianzas en todos los países de SUN y apoyar el desarrollo capacidades para la nutrición.
- Movilizar y fortalecer a los ciudadanos y las bases comunitarias con el fin de contribuir al trabajo de fomentar la nutrición.
- Comprometerse con otros, incluyendo la comunidad académica, con el fin de comprobar la eficacia de las intervenciones nutricionales;
- Informar la gobernanza, políticas y el financiamiento de la nutrición respaldando el establecimiento y la participación activa en un diálogo constructivo entre las múltiples partes interesadas; y alinear actividades de la sociedad civil con los planes de valoración de los costes y el trabajo de otros.
- Trabajar en conjunto con todas las partes del movimiento SUN con el fin de respaldar a la sociedad civil en el mundo, al compartir nuestras experiencias para mantener el compromiso global.
- Hacer que los líderes y gobiernos rindan cuentas sobre sus compromisos para fomentar la nutrición al fomentar el desarrollo de mejores sistemas de información sobre la nutrición; y monitorear y evaluar el progreso de todos los participantes en la nutrición;
- Incorporar objetivos de SUN a nuestras organizaciones y acciones.

Reafirmamos nuestro llamado a la gente, los gobiernos, las instituciones del sector privado, el sistema de la ONU y las ONGs con el fin de continuar trabajando con nosotros para erradicar la desnutrición, salvar millones de vidas y contribuir a ponerle un fin a la pobreza extrema.

... llamamos a:

- *Los Gobiernos nacionales, así como organismos subnacionales y regionales a:* sostener y aumentar su compromiso con la nutrición; incrementar el financiamiento de la nutrición; desarrollar e implementar planes multisectoriales de nutrición tanto nacionales como subnacionales con la participación de la sociedad civil; fortalecer el sistema de monitoreo con el fin de incluir intervenciones y resultados

³⁴ Declaración completa en: http://www.bread.org/event/gathering-2013/international-meeting/pdf/declaration_csn.pdf

nutricionales, asegurar una coordinación de alto nivel de actividades relacionadas con la nutrición, promover el desarrollo de capacidades para mejorar la nutrición.

- *Los Donantes a:* aumentar su respaldo a la nutrición; continuar enfocándose en el desarrollo de capacidades a nivel nacional, subnacional y local; y asegurar que ningún buen plan de nutrición se quede sin ser financiado.
- *Las Instituciones del sector privado a:* asegurar que las actividades de sus negocios promuevan una buena nutrición y eviten prácticas dañinas como la comercialización de productos nocivos; proporcionar recursos para una buena nutrición con costos accesibles; y trabajar con terceros en el Movimiento SUN para asegurar que la gestión nutricional y la responsabilidad del gobierno sean reforzadas.
- *Agencias de la ONU a:* colaborar en el trabajo de nutrición; y desarrollar un mecanismo de responsabilidad por la nutrición en la ONU a fin de poder rendir cuentas.

142) **La Red informa que se está mejorando la comunicación entre las partes interesadas a nivel global**, aunque se necesita trabajar en la mejora de la comunicación con y entre plataformas nacionales de la sociedad civil. El Presidente y el coordinador están en contacto regular con otros facilitadores de la Red SUN con el fin de asegurar un mayor entendimiento de las prioridades en el Movimiento.

143) **Con la promoción en el núcleo de los objetivos estratégicos de la Red**, los miembros están desarrollando un plan de promoción y comunicación. Se continúa reforzando la promoción para la nutrición a nivel nacional, pero la Red informa que los vínculos con la agenda global han sido limitados y dependen de la relación entre individuos clave. Sin embargo, las organizaciones de la sociedad civil han trabajado en conjunto con el fin de influenciar los eventos globales de nutrición que incluyen el "Día de Acción Global" para impulsar el compromiso político con la nutrición en el periodo previo al evento "Nutrición para el Crecimiento" y el G8, así como coordinar esfuerzos para hablar con los gobiernos con una voz común sobre la necesidad de fomentar el financiamiento para los planes nacionales de nutrición de los países SUN.

144) **La Red comienza a expandirse.** En la actualidad existen 17 alianzas nacionales de la sociedad civil que participan en la Red, de los 41 países del SUN. Estas alianzas incluyen 400 organizaciones de la sociedad civil. La expansión de la Red tuvo lugar de acuerdo con las necesidades y el comité directivo se comprometió a sistematizar mejor el proceso con el fin de buscar mayor participación y reflejar la inmensa diversidad y experiencia de la sociedad civil. Se está planeando un ejercicio de mapeo para identificar áreas donde se requiere respaldo de capacidad con el fin de extender los servicios para la nutrición de los más carenciados, desarrollar capacidades para realizar intervenciones de nutrición a nivel comunitario, mejorar la integración de servicios a nivel comunitario, y fortalecer la capacidad para el monitorizar los servicios de nutrición a nivel comunitario con el fin de aumentar la responsabilidad de prestación de servicios. Nueve alianzas nacionales de la sociedad civil han recibido fondos del Fondo Fiduciario de Múltiples Socios de SUN (ver cuadro debajo).

145) **A medida que la Red crece, aumentan las solicitudes de ONGs nacionales de apoyo por medio de fondos y materiales de promoción.** La Red se encuentra examinando formas en que pueda responder a tales solicitudes, así como solicitudes de respaldo por parte de los gobiernos. Se espera que estas solicitudes aumenten significativamente.

El Fondo Fiduciario de Múltiples Socios del SUN (MPTF): El MPTF de SUN se estableció en febrero de 2012 como un medio para que las partes interesadas del Movimiento SUN puedan proporcionar un respaldo catalizador para acciones de carácter prioritario, donde no existen fondos disponibles en el país o de otras fuentes. Su enfoque primario es permitir que las organizaciones de la sociedad civil participen en plataformas de multisectoriales multiactor. El MPTF de SUN ha respaldado a organizaciones de la sociedad civil en 9 países SUN (Bangladesh, Ghana, Guatemala, Malawi, Mali, Mozambique, Nepal, Níger y Uganda). También financió la red de la sociedad civil con el fin de proporcionar una interfaz funcional entre plataformas nacionales y procesos globales. La distribución total de la financiación a través del MPTF de SUN asciende a USD 4.28 millones³⁵. A 30 de junio de 2013, entre los contribuyentes del MPTF de SUN se incluyen Suiza, a través de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, el Reino Unido, a través del Departamento para el Desarrollo Internacional e Irlanda a través de su agencia de cooperación Irish Aid. A medida que más países se unen al Movimiento SUN, más alianzas de la sociedad civil solicitan respaldo para comprometerse por completo a procesos nacionales en apoyo a esfuerzos gubernamentales para fomentar la nutrición. Donantes bilaterales se encuentran financiando localmente alianzas de organizaciones de la sociedad civil en Zambia y Tanzania.

- 146) **La Red busca mejorar su reflexión en el aprendizaje.** Informan que se requiere más trabajo en respaldar y facilitar el intercambio de información entre las plataformas nacionales, el Secretariado y otras Redes. Se dirige a facilitar el aprendizaje transversal como prioridad, al incluirlo dentro de su estrategia y desarrollar herramientas de comunicación.

Red del sistema de las Naciones Unidas:

- 147) **La Red del Sistema de la ONU para el Fomento de la Nutrición (Red de la ONU) se compromete a reforzar la coordinación interinstitucional** y profundizar el sistema de la ONU con el fin de respaldar a países que se encuentran fomentando la nutrición. Las agencias incluidas continúan apoyando a los países SUN para mejorar la nutrición en respuesta a sus solicitudes, mientras mejoran y aumentan los mecanismos globales de colaboración y coordinación de la ONU. El Comité Permanente de Nutrición (UN SCN) y Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil (UN REACH) son cofacilitadores de la Red³⁶.
- 148) **La Red de la ONU fue establecida formalmente en junio de 2013**, con el respaldo del plan de trabajo de la Red de la ONU por los directores de la FAO, OMS, PMA, UNICEF y FIDA y su primera reunión se llevó a cabo en un lanzamiento regional en Nairobi en agosto de 2013. El plan de trabajo de la Red para el 2013 brinda un marco de armonización para el rol y las actividades de la Red de la ONU en respaldo al fomento de la nutrición tanto a nivel global como nacional.
- 149) **La Red de la ONU busca activamente expandir su membresía y está abierta a todas las agencias**, fondos y programas de la ONU con interés en nutrición. La membresía actual incluye FAO, UNICEF, PMA, OMS, FIDA; OCHA y agencias incluidas en las agrupaciones IASC de Seguridad Alimentaria y Nutricional; y los participantes de la UNSCN como OIEA, DAES, Bioversity International y ACNUR. Se llevó a cabo un mapeo de las acciones de las agencias de la ONU a nivel nacional en 21 países y se ha expandido a los otros países participantes SUN.

³⁵ La información sobre decisiones de financiación se encuentra disponible en <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/SUN00>.

³⁶ UNSCN orienta sus iniciativas a la amplia armonización del sistema de la ONU a nivel global y REACH se orienta a facilitar el apoyo conjunto de la ONU a nivel nacional

- 150) **A nivel global, la Red de la ONU** busca aumentar la coordinación entre agencias de las Naciones Unidas al desarrollar un consenso de principios de orientación y enfoques sobre la nutrición conjuntos de la ONU, al auspiciar un entendimiento común de la complementariedad de las responsabilidades de las agencias. Las complementariedades de las agencias fueron mapeadas y tratadas en la primera reunión de la Red de la ONU.
- 151) **La armonización de la agenda política es una tarea en curso del sistema de la ONU.** Con diferentes mandatos, estructuras y conocimientos, los miembros de la Red de la ONU se posicionaron correctamente con el fin de fortalecer los lazos entre las directrices normativas y funciones operacionales en programas de nutrición. La Red promueve la incorporación de la nutrición, incluyendo acciones específicas nutricionales y enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición, dentro de las agencias. Las agencias miembro responden al desafío: UNICEF, PMA y FAO han desarrollado nuevas políticas de nutrición en el último año. Además, la edición 2013 de la publicación anual insignia de la FAO, *el Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación*, se enfocó en *Sistemas de Alimentación Sostenibles para una Mejor Nutrición*, siendo la primera edición desde 1947 en concentrarse en maximizar el impacto nutricional de la agricultura y sistemas de alimentación. Esto condice con la decisión de la Conferencia de la FAO de convertir en su objetivo estratégico número uno la erradicación del hambre y la desnutrición. En los meses siguientes la Red, a través de UNSCN, liderará el trabajo de revisión de las directrices de UNDAF para la nutrición con el fin de asegurar un alineamiento con enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición liderados por los países.
- 152) **La Red de Sistemas de la ONU continúa siendo una parte vital de los esfuerzos de promoción globales para la nutrición.** Durante la reunión de Nutrición para el Crecimiento de junio de 2013, el Secretario General de la ONU comprometió al sistema de la ONU a "hacer todo lo que sea posible" para asegurar que se cumplan los compromisos sobre nutrición. La Red continuará influenciando el discurso global al proporcionar aportes de la ONU a los foros internacionales como la Asamblea Mundial de la Salud, la Asamblea General de la ONU, el G8 y el G20. La Red continuará facilitando aportes conjuntos de las agencias de la ONU al trabajo del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CFS), y fortaleciendo puentes conceptuales y de programación entre la nutrición y la seguridad alimentaria en marcos estratégicos globales y debates estratégicos de la agenda de desarrollo del 2015.
- 153) **A nivel nacional, la Red de Sistema de la ONU proporciona a los países medios efectivos de fortalecimiento de la gobernanza nacional de la nutrición y capacidad técnica, así como también apoyo armónico y alineado a los planes de nutrición nacionales liderados por el gobierno.** A pedido de los países SUN, REACH se encuentra proporcionando respaldo directo en 12 de los 41 países del Movimiento. Veinte facilitadores están trabajando con puntos focales de SUN en el gobierno de estos países para: a) fortalecer políticas y planes de acción de nutrición nacionales; a) aumentar la preocupación y el consenso sobre problemas y soluciones de la nutrición entre las partes interesadas; c) aumentar la capacidad humana e institucional (particularmente capacidades funcionales); y d) aumentar la efectividad y la responsabilidad. En los países donde los sistemas de la ONU ya son fuertes, REACH ofrece apoyo remoto. En 2013, la

Red de la ONU, a través de REACH, fue abordada por 5 países adicionales SUN con el fin de proporcionar respaldo para los esfuerzos nacionales para fomentar la nutrición³⁷.

- 154) **Las agencias del Sistema de la ONU continúan alineando su respaldo a los planes nacionales.** La Red se encuentra facilitando un enfoque conjunto y coordinado de Naciones Unidas, y asegura que todas las agencias de la ONU se comprometan con los gobiernos y otras partes interesadas de forma coordinada y en colaboración para que los enfoques de los programas estén armonizados. El Coordinador de Ayuda de Emergencia de la ONU, por ejemplo, se comprometió a que el sistema asegure que la nutrición tenga carácter prioritario en las emergencias humanitarias y que el trabajo en situaciones humanitarias y de desarrollo se encuentre alineado. Todas las Llamadas Humanitarias contendrán un análisis de las necesidades y prioridades nutricionales; se considerará y priorizará la nutrición en la distribución de fondos humanitarios; y los Coordinadores Humanitarios del Sistema de Naciones Unidas serán informados sobre la importancia de la nutrición.
- 155) **Fortalecer el conocimiento al compartir prácticas es un propósito central de la Red de las Naciones Unidas.** La Red facilita acceso a sistemas de información relevantes de nutrición estandarizada y busca compartir la evidencia para la eficacia de las diferentes inversiones y de las mejores prácticas que contribuyen a establecer estándares de resultados nutricionales, por ejemplo, a través de la Biblioteca electrónica de Evidencia para las Actuaciones Nutricionales (eLENA) de la OMS. La Red sirve como un foro para proporcionar orientación interinstitucional para situaciones críticas y emergentes relacionadas con la nutrición, tales como lazos internos e integración de la nutrición en un clima cambiante, la incorporación de la nutrición en el trabajo de ENCs y el trabajo interinstitucional en agricultura sensible a la nutrición a través del desarrollo de los "Principios rectores para mejorar la nutrición a través de la agricultura".

Red de Empresas:

- 156) **La Red de Empresas de SUN busca respaldar a los países en su compromiso con el sector privado.** Esto proporciona una plataforma para que la empresa se alinee detrás de los planes de gobierno y respalde el fomento de la nutrición. Sus miembros se comprometieron a brindar su ventaja comparativa a fin de contribuir efectivamente con las acciones de los gobiernos para fomentar la nutrición. La Red está facilitando el diálogo entre el sector público y el privado, para informar a las iniciativas continuas y desarrollar un entendimiento común de las oportunidades potenciales para colaborar con el sector privado.
- 157) **Desde diciembre de 2012, la Red de empresas de SUN posee una estructura de gobernanza y un plan estratégico y operacional basado en principios de compromiso responsable de empresa.** La Red está cofacilitada por GAIN y PMA y está trabajando para establecer un grupo asesor hacia fines del 2013. Un administrador de la Red global fue elegido para coordinar la red y el respaldo financiero fue asegurado por el Gobierno de los Países Bajos. La Red fue lanzada oficialmente en diciembre de 2012 en Londres.

³⁷ REACH, en nombre de la Red del Sistema de Naciones Unidas actualmente está aumentando el apoyo en 12 países del SUN: Bangladesh, Burundi, Chad, Etiopía, Ghana, Mali, Mozambique, Nepal, Níger, Ruanda, Tanzania y Uganda. Mauritania y Sierra Leona han solicitado respaldo anteriormente.

- 158) **La Red está estableciendo mecanismos para comunicar su participación en el Movimiento.** Su sitio web, (<http://sunbusinessnetwork.org/>), alberga un foro para compartir conocimientos especializados entre sus miembros y ofrece actualizaciones periódicas de su trabajo. Los facilitadores de la Red se comunican regularmente con los representantes de otras redes.
- 159) **La Red ha contribuido al diálogo global sobre nutrición** al promover respaldo a sus miembros en Davos 2013, el diálogo empresarial en la agenda post 2015, y el evento *Nutrición para el Crecimiento - Combatir el hambre a través de la empresa y la ciencia* celebrado el 8 de junio de 2013 en Londres.
- 160) **La Red trabaja para aumentar su membresía y diversidad global.** En diciembre de 2012, 30 compañías participaron del lanzamiento de la Red, estas empresas incluyen agronegocios, alimentos y bebidas, fabricación de vitaminas y minerales e industrias minoristas. La Red continúa atrayendo miembros proactivamente y expandiendo así su membresía.
- 161) **En 2013, la Red trabajó con gobiernos con el fin de convocar a representantes de diferentes sectores para discutir sobre contribuciones potenciales de empresas para fomentar la nutrición.** Ocho países (**Guatemala, Ghana, Kenia, Mauritania, Mozambique, Namibia, Nigeria, y Tanzania**) están comprometidos con las empresas, aunque existen desafíos en convertir este compromiso en diálogos y acciones sostenidas. Se llevaron a cabo reuniones en **Nigeria y Kenia**, con fuerte participación de empresas locales de diferentes sectores y la Red respondió a las solicitudes de información de tres países SUN, **Tanzania, Ghana e Indonesia.**
- 162) **Los países SUN están solicitando información sobre cómo optimizar el trabajo con las empresas para alcanzar sus objetivos de fomentar la nutrición,** y la Red está en proceso de reunir información para obtener un mejor entendimiento de las necesidades de asistencia de los países y el estado de compromiso del sector privado. Se están llevando a cabo conversaciones para organizar reuniones en otros cuatro países más a fines de 2013. Otros seis países (**Bangladesh, Etiopía, Kirguistán, Mauritania, Nepal, y Perú**) solicitaron más respaldo para comprometer al sector privado.
- 163) **La Red se encuentra promoviendo la alineación de sus miembros a la Estrategia del Movimiento SUN** al motivar a los miembros a que declaren interés y resalten su compromiso con el Movimiento. Es primordial asegurar la adhesión de las empresas a los Principios de Compromiso del movimiento, así como a los principios específicos de la red, que pueden verse fácilmente en el sitio web de la misma. Los compromisos públicos de miembros de la red se publican en el sitio web y se actualizan anualmente. El Acceso al Índice de Nutrición³⁸, aunque no sea una iniciativa de la Red de Empresas de SUN, también proporciona una herramienta para mantener la responsabilidad de las empresas internacionales con las estrategias y políticas a favor de la nutrición.

³⁸ <http://www.accesstonutrition.org/>

164) **Se está desarrollando una Plataforma de Innovación Empresarial**, que busca fortalecer sustancialmente la capacidad a nivel nacional para actuar como intermediaria en las sociedades, proporcionar asistencia técnica y facilitar el aprendizaje compartido sobre modelos exitosos de emprendimientos para la nutrición. Una amplia gama de compañías se ha comprometido con inversiones específicas como el aprovechamiento de sistemas de tecnología móvil, promoviendo la seguridad alimentaria, persiguiendo el desarrollo de nuevos productos y desarrollando la base de evidencia global para la investigación de la nutrición a través del lanzamiento de una nueva Plataforma Empresarial para la Investigación de la Nutrición.

El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN

- 165) **Los 27 miembros del Grupo de Liderazgo se reúnen dos veces al año, en abril y en septiembre, con el fin de revisar el progreso en el Movimiento y ofrecer guías estratégicas.** Los miembros del grupo de Liderazgo continúan utilizando su influencia dentro en sus respectivas circunscripciones con el fin de aumentar la conciencia de las metas del Movimiento y la alineación a los compromisos nacionales. Durante el año pasado han participado en reuniones de alto nivel, han concedido entrevistas en los medios y contribuido con artículos de opinión y han participado en lanzamientos nacionales, eventos regionales y reuniones internacionales.
- 166) **La necesidad de demostrar mejor el progreso fue una demanda clave del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN** durante la reunión anual en Nueva York en septiembre de 2012. En el transcurso del año, el Grupo de Liderazgo también proporcionó una guía para el Movimiento para desarrollar indicadores claves de actuación y mecanismos de responsabilidad para todas las partes interesadas en el Movimiento, y trabajar con países mientras éstos desarrollan sus marcos nacionales de metas y resultados. El Movimiento ha alcanzado esto y ahora se encuentra trabajando para asegurar que las redes cumplan con sus compromisos.
- 167) **El Grupo de Liderazgo también apresuró la acción a través de la movilización de recursos y motivó al Movimiento a buscar formas de fortalecer las capacidades nacionales con el fin de asegurar que los recursos puedan ser absorbidos y utilizados eficientemente.** Las partes interesadas del Movimiento SUN fueron instadas a aumentar sus inversiones en nutrición y a trabajar con los países para estimar el costo de implementación de sus planes nacionales. Las partes interesadas en el Movimiento dieron grandes pasos para alcanzar estas metas durante la Reunión de Nutrición para el Crecimiento en Londres, donde más de 23 mil millones de dólares fueron comprometidos para la nutrición hasta el 2020, y 20 países recibieron respaldo para desarrollar el análisis de costos de sus planes nacionales. El desarrollo de una metodología para estimar el costo de los enfoques sensibles a la nutrición (otra tarea clave del Grupo de Liderazgo) resulta más complicado, aunque los esfuerzos son cada vez mayores con las redes de donantes y el sistema de Naciones Unidas. El Grupo de Liderazgo se comprometió a reforzar la participación en defensa del aumento de recursos para la nutrición, haciendo especial hincapié en los países sin fondos suficientes.

Secretariado del Movimiento SUN

- 168) **El Secretariado funciona bajo la guía estratégica del Grupo de Liderazgo**, y asegura que el espíritu catalizador del Movimiento continúe y que su progreso se supervise eficientemente

y sea comunicado con claridad. No cuenta con función operativa, pero busca unir países y redes a través del Movimiento SUN para asegurar que el respaldo solicitado para intensificar las acciones y lograr los objetivos nutricionales se realice de forma coordinada y coherente.

- 169) **Durante el último año, el Secretariado reforzó su capacidad** y actualmente incluye en su personal nueve miembros a tiempo completo. El Secretariado está financiado íntegramente para su plan de trabajo de 2013 y 2014, mediante el generoso patrocinio de Canadá, la Comisión Europea, Francia, Irlanda, los Países Bajos y el Reino Unido.
- 170) **Durante el último año el Secretariado inició su trabajo** sobre conflictos de interés, monitoreo y evaluación, apoyo para el análisis de costos de los planes nacionales de nutrición, el relanzamiento del sitio web del Movimiento SUN, y reuniones coordinadas entre países del SUN y las Redes. El trabajo es continuo para desarrollar un sistema que permita mejorar la capacidad del Movimiento de lograr resultados.

Capítulo 5: Justificar los Resultados dentro del Movimiento SUN

- 171) **Los miembros del Movimiento son responsables ante** el Movimiento en su conjunto, y entre sí, de cumplir con su compromiso para que todas las personas puedan gozar de una mejor nutrición. Por último, los gobiernos de los países SUN tienen la responsabilidad de asegurar que los ciudadanos puedan ejercer sus derechos a la alimentación y la nutrición adecuadas, y los miembros del Movimiento se comprometieron a respaldarlos en el cumplimiento de esta tarea.
- 172) **La rendición de cuentas se está elaborando bajo los Principios de Compromiso del Movimiento.** El nuevo Marco de Monitoreo y Evaluación permite el seguimiento de resultados de las acciones de los miembros, en tanto que el trabajo para apoyar las Plataformas de Evaluación Nacionales para la Nutrición permitirán un mayor entendimiento del impacto de las inversiones y los programas de alineación. El progreso en los países, y a través de las redes del Movimiento se ve plasmado en el sitio web del Movimiento SUN, permitiendo a todos ver el progreso y los desafíos que se enfrentan.

Los Principios de Compromiso del Movimiento SUN:

- 173) **Mientras las partes interesadas trabajan con el fin de mejorar la nutrición, grupos coordinadores en las Redes SUN cumplen con los Principios de Compromiso.** Estos principios sientan las bases de los esfuerzos para asegurar la responsabilidad de todo el Movimiento, que si bien es flexible y receptiva sustenta un propósito común.
- **Ser transparentes acerca del impacto:** Todas las partes interesadas deben demostrar de manera transparente y honesta el impacto de la actuación colectiva.
 - **Ser inclusivos:** A través de los partenariados multiactor abiertos que ofrecen probadas soluciones e intervenciones a gran escala.
 - **Basarse en los derechos:** Actuar de manera comprometida para mantener la igualdad y los derechos de todas las mujeres, hombres y sus hijos.
 - **Estar dispuestos a negociar:** Cuando surjan conflictos, como puede esperarse de diversos socios que trabajan juntos, mantener la intención de resolver conflictos y alcanzar una salida.
 - **Ser mutuamente responsables:** Actuar de manera que todas las partes interesadas se sientan responsables y se responsabilicen colectivamente de los compromisos conjuntos.
 - **Ser efectivos en cuanto a costos:** Establecer prioridades sobre un análisis basado en la evidencia de lo que tendrá el mayor y más sostenible impacto por el menor costo.
 - **Estar en permanente comunicación:** Aprender y adaptarse a través del intercambio regular de las lecciones críticas y relevantes, de lo que funciona y lo que no, en todos los sectores, países y partes interesadas.

Proceso Consultivo ante Conflictos de Interés en el Movimiento SUN:

- 174) **El tema de conflictos de interés, y de cómo prevenirlos y manejarlos, es de interés para todos los partenariados multiactor.** El Observatorio Social Global, un foro independiente para el diálogo de las partes interesadas, está llevando a cabo un proceso de consulta sobre conflictos de interés dentro del contexto del Movimiento SUN.

175) **Este proceso transparente busca asegurar que todas las partes del Movimiento puedan contribuir activamente para lograr el objetivo de generar mejores resultados nutricionales para madres e hijos.** El proyecto se extiende desde abril de 2013 hasta febrero de 2015. Busca crear un espacio neutro para que todos los miembros del Movimiento SUN puedan desarrollar entendimientos mutuos respecto de los objetivos de cada uno; preparar una guía del significado práctico de comprometerse con el Movimiento SUN; y explorar formas de manejar los conflictos de interés que puedan surgir. El proyecto se organiza en tres objetivos - (1) mapear los asuntos respecto de los Principios de Compromiso del Movimiento SUN; (2) establecer e implementar un proceso de consulta con el fin de adoptar una nota de referencia sobre los Principios de Compromiso y conflicto de intereses; e (3) implementar una nota de orientación en ejercicios específicos de aprendizaje mejorado.

El Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN

176) **En septiembre de 2012, el Grupo de Liderazgo solicitó mecanismos de fortalecimiento de la responsabilidad,** y un sistema transparente de monitoreo y evaluación para permitir el ejercicio de una administración del Movimiento y motivar acciones correctivas cuando no se logren los objetivos.

177) **Durante la reunión de abril se presentó al Grupo de Liderazgo de SUN un Marco de Monitoreo y Evaluación (M&E) para el Movimiento SUN.** El Marco de M&E se utiliza para medir la eficacia del Movimiento SUN en los próximos tres años. Un estudio de referencia se llevó a cabo y se entregó un informe al Secretariado de SUN en junio de 2013. Este punto de referencia será el punto de comparación para el futuro monitoreo y evaluación, que incluye la evaluación independiente del Movimiento y del Secretariado SUN para el año 2015. Un inventario en retrospectiva se presenta como contexto de nutrición antes de la emergencia del Movimiento SUN.

178) **El Marco se basa en una metodología de mapeo de resultados que reconoce que las personas y las organizaciones impulsan el cambio.** Incorpora la perspectiva de todos los actores y fomenta la responsabilidad mutua de todas las partes interesadas. Incluye una guía de seguimiento y monitoreo en línea con los marcadores de progreso identificados en el Marco y se desarrolló en consulta con las Redes del Movimiento SUN. El Marco de M&E de SUN consta de tres sectores interconectados que capturan el progreso en el impacto, alcance y resultado.

179) **Todas las Redes tienen la responsabilidad de informar sobre el progreso de sus Redes en relación con el Marco.** 2013 es el primer año en que se utiliza el Marco, y mientras todas las redes proporcionan información al Secretariado de SUN, se requiere realizar más trabajo para capturar sus esfuerzos conjuntos a nivel nacional.

Sistemas de Información en Red para la Nutrición:

180) **Con el aumento en el flujo de recursos, es importante tomar responsabilidad respecto de la financiación y demostrar cómo se convierten los recursos en resultados.** Es esencial reforzar los

sistemas de información a nivel nacional para realizar un seguimiento del progreso, las inversiones y los programas. Se necesita un sistema de seguimiento global con el fin de monitorear el progreso realizado para alcanzar la meta de la AMS de una reducción de un 40% en el número de niños con retraso en el crecimiento para el 2025. Se prevén avances para agosto de 2016 cuando Brasil sea sede de los Juegos Olímpicos.

181) **La necesaria transparencia en las acciones, el monitoreo o los resultados y los sistemas de rendición de cuentas dentro del Movimiento SUN serán establecidos a través de un sistema global de información en red para la nutrición.** Se desarrollará a partir de sistemas de información nacionales ya existentes, basados en Plataformas de Evaluación para la Nutrición. En marzo de 2013 las partes interesadas del Movimiento SUN de distintos países y redes analizaron la mejor forma de establecer este sistema. El debate se centra en establecer un Sistema de Información en Red para la Nutrición que ayude a asegurar que todos los datos relevantes relacionados a la situación y las respuestas de las partes interesadas en cuanto a la nutrición sean analizadas tanto a nivel nacional como internacional para medir el progreso. Las Plataformas de Evaluación Nacionales en buen funcionamiento permitirían:

- Realizar un seguimiento del progreso en la reducción del retraso en el crecimiento;
- Vincular esto con las inversiones para la nutrición en los países;
- Determinar las intervenciones establecidas o fomentadas como resultado de estas inversiones;
- Monitorear la buena implementación de estas intervenciones;
- Evaluar si los cambios en el retraso en el crecimiento puede vincularse específicamente con alguna de estas intervenciones.

Las Plataformas de Evaluación Nacionales y el Sistema de Información en Red se establecerán de manera que reflejen los intereses de los países SUN, con puntos focales en los gobiernos involucrados directamente en moldear e impulsar este concepto.

Sitio Web del Movimiento SUN:

182) **El sitio web del SUN cumple la función de plataforma central para comunicaciones del Movimiento;** se ha expandido tanto en tamaño como efectividad, y continúa creciendo como un portal para compartir el progreso realizado en todos los niveles del Movimiento. Desde septiembre de 2012 cerca de 30.000 personas de 189 países visitaron el sitio web del SUN. Este nivel constante de compromiso demuestra el impulso continuo que se está desarrollando alrededor de la nutrición y la importancia del sitio web como punto clave de acceso a la información y actualización del Movimiento. El sitio web está disponible en inglés, francés y español.

183) **Cada uno de los 41 países del SUN, las cuatro Redes y el Grupo de Liderazgo cuentan con un espacio propio dedicado en el sitio web,** con información sobre el progreso y actualizaciones de las actividades en curso. El sitio web continúa cumpliendo la función de fuente para las actualizaciones regulares de las actividades y eventos relacionados al Movimiento. Permite a las partes interesadas del Movimiento incorporar actualizaciones sobre sus actividades en forma directa, alentando un sentido de pertenencia al Movimiento. Fundamentalmente, también habrá un lugar para que las partes interesadas del Movimiento SUN compartan recursos e información. La red de Sociedad Civil de SUN se compromete a utilizar el sitio web de SUN como

un recurso importante para la motivación y el apoyo del establecimiento de alianzas nacionales y como recurso y medio para facilitar el aprendizaje transversal y el intercambio de información, experiencias y lecciones aprendidas para informar prácticas mejoradas en los países de SUN.

Uso de la Promoción y Comunicación para mejorar la responsabilidad:

184) **Loa países SUN utilizan la promoción y comunicación como herramientas clave para el cambio.**

Diez países SUN han desarrollado Estrategias de Promoción y Comunicación como parte del esfuerzo para fomentar la nutrición y otros 14 países están en el proceso de hacerlo. Muchos se acercaron a figuras importantes, desde primeras damas, hasta ministros, celebridades y dirigentes tradicionales, para que actúen como "impulsores de la nutrición" y apoyen los esfuerzos en marcha para que la nutrición sea una prioridad. Cerca de la mitad de todos los países SUN han organizado eventos de la nutrición de alto nivel durante el último año. Estos se presentan en forma de lanzamientos oficiales del Movimiento SUN, mesas redondas de política y conferencias de alto nivel a nivel nacional, comunitario y de distrito para generar compromisos, mostrar los logros y promover la acción inmediata.

185) En cuatro países SUN, **Níger, Tanzania, Zambia y Guatemala**, se realizan esfuerzos colaborativos con miembros del Parlamento que ayudan a concientizar y mantener el compromiso político con la nutrición a través de sectores clave del gobierno. Países como **Etiopía y Uganda** están utilizando el estudio reciente *Costo del Hambre en África* para demostrar el impacto económico de la desnutrición en sus países e instar a quienes toman las decisiones a posicionar la nutrición como un elemento clave del desarrollo nacional. **Gambia** ha empleado perfiles de nutrición estadísticos para impulsar al Ministerio de Finanzas a aumentar la distribución de recursos para su Agencia Nacional para la Nutrición en el 2013. A finales de 2012, **Mauritania** desarrolló su "Planteamiento de Inversión" para la nutrición para proveer al gobierno y a quienes toman las decisiones de la información que necesitan para comprender por qué la nutrición es una inversión sensata; cómo incrementar la distribución equitativa de intervenciones nutricionales y también como asegurar que las transferencias de efectivo brinden máximo impacto para la nutrición. **La RDP Lao** está desarrollando también una evaluación del impacto de la malnutrición a nivel social y de desarrollo para utilizar en sus esfuerzos de promoción.

186) **En algunos casos, la necesidad de crear conciencia colectiva sobre la nutrición pide enfoques innovadores.** En **Bangladesh**, el Proyecto RENEW ayuda a aumentar el compromiso y los recursos para la nutrición al utilizar técnicas multimedia para presentar evidencia y datos de forma atractiva y accesible a quienes toman las decisiones. En **Zambia**, la Alianza de la Sociedad Civil para el Fomento de la Nutrición se unió al grupo de música ganador de varios premios *Muvi Posse* con el fin de crear una canción sobre la nutrición como parte de sus esfuerzos para sensibilizar al público sobre la importancia de la nutrición durante la ventana de oportunidad de los 1000 días con presentaciones en vivo en eventos nacionales y planes de distribución en las estaciones de radio del país. Asimismo, **Nepal** está creando canciones publicitarias para radio y televisión y **Ghana** también ha recurrido a canales de comunicación populares a fin de concientizar sobre la nutrición.

Capítulo 6: El camino a seguir

Prioridades para el respaldo a los países del SUN - 2013 a 2014

- Asegurar que el apoyo a los países SUN se alinee con las prioridades identificadas en los planes nacionales de nutrición y con los Marcos Comunes de Resultados,
- Establecer guías para los países sobre las inversiones sensibles a la nutrición que tendrán un impacto mensurable sobre la misma.
- Desarrollar sistemas robustos mediante los cuales los países SUN puedan monitorear los resultados,
- Mantener la confianza y la responsabilidad mutua dentro del Movimiento,
- Anticipar y manejar posibles conflictos de interés entre las partes interesadas en el Movimiento,
- Asegurar una comunicación constante sobre las necesidades y las experiencias de los países SUN,
- Movilizar recursos financieros internos y externos adicionales para fomentar la nutrición
- Buscar asegurar que las nuevas iniciativas globales y regionales para la nutrición estén integradas dentro del Movimiento SUN;
- Alentar a los países con cargas altas de desnutrición (incluidos países frágiles y afectados por conflictos) a participar en el Movimiento SUN.

187) **Apoyar las mejoras en la capacidad de los países SUN para fomentar la nutrición al compartir conocimientos.** En 2012-2013, varios países SUN buscaron apoyo del Movimiento para mejorar su capacidad para diseñar y valorar los costos de sus planes nacionales de nutrición con particular énfasis en el Marco Común de Resultados. Esto fue de gran ayuda para organizar una implementación colectiva de acciones multisectoriales complejas. En 2014, el Movimiento será más ambicioso al apoyar a los países SUN a desarrollar sus capacidades de implementar acciones a escala a través de:

- a. El apoyo a estrategias y acciones sensibles a la nutrición en diferentes sectores con el fin de mejorar el estado nutricional. El foco será la negociación y el acuerdo de Marcos Comunes de Resultados de implementación conjunta a nivel nacional y descentralizado, así como el compromiso de múltiples sectores y actores;
- b. Desarrollar, realizar la valoración de costos, y matrices de presupuesto para acciones conjuntas de diferentes grupos de manera que refuercen la implementación e impacto de los planes y sirvan como punto de partida para movilizar la inversión interna y externa. Donde los países lo soliciten, se les brindará apoyo para validar las proyecciones de estos planes;
- c. Fomentar la implementación de intervenciones prioritarias para mejorar la nutrición como se acordó en el Marco Común de Resultados, con el fin de asegurar que se alcancen los resultados a nivel comunitario, local y nacional;
- d. Realizar un seguimiento de la movilización y el uso de inversiones domésticas, verificar compromisos anteriores, asegurar que los recursos son utilizados de manera eficiente y efectiva, y vincular las inversiones con los resultados logrados en varios niveles;

- e. Fortalecer los sistemas para el monitoreo de la implementación a nivel local y nacional, usar los Marcos Comunes de Resultados como plantillas, y contribuir con el sistema de información en red global con datos creíbles y reconocidos como válidos por autoridades internacionales;
- f. Implementar la promoción efectiva con el fin de movilizar a los líderes, que incluyen parlamentarios nacionales y consejeros locales, para motivar la sinergia entre el personal del programa en múltiples organizaciones y sectores, y para movilizar recursos en torno al Marco Común de Resultados; y
- g. Priorizar la identificación de las rutas de aprendizaje a través de las cuales los países SUN pueden ofrecer sus experiencias, y asegurar el acceso a conocimientos técnicos sensibles a través de las redes del Movimiento SUN o, a su debido momento, a través de la creación de nuevas plataformas regionales de recursos.

188) **Trabajar en conjunto para desarrollar sistemas robustos mediante los cuales los países SUN puedan monitorear los resultados.** Los países SUN buscan apoyo responsable mientras refuerzan sus capacidades para monitorear los resultados y los procesos que contribuyen a sus logros, al utilizar el marco de monitoreo y evaluación del Movimiento. Como un esfuerzo liderado por los países, los clientes primarios de los sistemas de monitoreo son personas que se encuentran en riesgo de desnutrición, sus gobiernos y líderes. Se recomienda que los sistemas se desarrollen basándose en fuentes de datos y sistemas de información existentes, complementándolos en la medida que sea necesario para asegurar la validación internacional. De esta forma, el Movimiento puede contribuir con un sistema mundial de información en red para monitorear el estado nutricional de las personas y los procesos nutricionales que impactan sobre él.

189) **Mantener la energía, confianza y responsabilidad mutua del Movimiento.** El valor central del Movimiento que indica que es dirigido por el país continúa fuerte como siempre. Al escuchar y reflexionar sobre los deseos de la gente de los países SUN, el Movimiento puede absorber y responder de forma positiva a los intereses de los diferentes grupos de interés. El Movimiento asegura que sus voces son oídas en lugares donde se toman las decisiones, y que ayudan a alinear el discurso global con las necesidades de los países y su gente. En respuesta, esto lleva a un grado interesante de confianza entre los países SUN, especialmente entre sus puntos focales.

190) **Anticipar y manejar posibles conflictos de interés.** Si bien existen diferentes intereses dentro del Movimiento, tanto en los países SUN como globalmente, todos los miembros del Movimiento acuerdan acatar los Principios de Compromiso establecidos en la estrategia del Movimiento. Durante el próximo año el énfasis se pondrá en desarrollar materiales de referencia y orientación que puedan respaldar a gobiernos nacionales y otros grupos de interés con quienes trabajen y gestionen desacuerdos y posibles conflictos de interés mediante su prevención, identificación y pronta resolución.

191) **Asegurar un enfoque consistente para la comunicación de las necesidades y experiencia entre todas las partes del Movimiento** a través del Secretariado del Movimiento, para así maximizar el valor de las interacciones. Además, es crítico asegurar el sostenimiento de iniciativas de

promoción consistentes y efectivas, a través de fuentes de información bien desarrolladas como el sitio web del Movimiento SUN.

- 192) **Sustentar la movilización de recursos adicionales externos e internos para la nutrición**, sobre la base de un seguimiento cuidadoso de la eficiencia y efectividad con la que se utilizan recursos existentes.
- 193) **Alentar nuevas iniciativas para integrar la nutrición global y regional dentro de las metas y métodos de trabajo generales del Movimiento**. Esto se aplica particularmente al Pacto de Nutrición para el Crecimiento y a los compromisos anunciados por los países durante el año 2013.
- 194) **Apoyar todos los esfuerzos involucrando a cientos de partes interesadas, a través de una administración cuidadosa y consciente del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN** y de los líderes de las diferentes redes, respaldados por estudios de investigación para identificar desafíos específicos y las mejores formas en las que puedan enfrentarse.
- 195) **En 2014 habrá una evaluación intermedia del Secretariado del Movimiento SUN**, y se llevarán a cabo preparativos para una evaluación formal del Movimiento hacia finales del 2015. Estas brindarán atención particular a los siguientes asuntos:
- ¿Las transformaciones que actualmente experimentan los países del SUN tienen un impacto sobre los resultados de la nutrición al cambiar la forma en que los países y los colaboradores abordan la desnutrición?
 - ¿Los sistemas están listos para monitorear las transformaciones y el impacto del Movimiento?
 - ¿Las inversiones de fuentes nacionales y externas se encuentran en aumento? ¿Esto está vinculado con las transformaciones institucionales y el progreso que implica la implementación en los países SUN?
 - ¿El sistema para el desarrollo de la capacidad a través del apoyo receptivo y eficaz de asuntos programáticos y de gobernanza refleja los intereses de los países SUN y de su gente? De no ser así, ¿qué medidas se están adoptando para que funcione y qué progreso es visible en las redes del Movimiento SUN, equipos de apoyo técnico y acuerdos entre pares en los países SUN y las plataformas de recursos?
 - ¿Cuáles son los desafíos potenciales del 2014 en adelante y cómo serán abordados de la mejor manera?
- 196) **Cada informe anual de progreso del Movimiento SUN ha resaltado el aumento de la atención y la acción llevada a cabo para fomentar la nutrición**. Cada vez más países e inversores reconocen que este enfoque funciona y que es una oportunidad a la que vale la pena unirse. De cara al futuro, este ímpetu puede continuar si se mantienen los principios del Movimiento, en particular el hincapié en el liderazgo nacional y la responsabilidad mutua. Las formas en que se asiste a los países para fomentar la nutrición en sus propios contextos requieren ajustes continuos para asegurar que todos los resultados de los esfuerzos y las inversiones se traduzcan en mejoras tangibles para la nutrición de mujeres y niños.

Anexo 1: Gobiernos que se comprometen con el Movimiento SUN

	Países del SUN	Fecha de la Carta de Compromiso	Signatario de la Carta de Compromiso
1	Benín	12 de septiembre de 2011	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca
2	Burkina Faso	28 de junio de 2011	Ministerio de Salud
3	Burundi	26 de febrero de 2013	2 ^{do} Vice-Presidente de la República
4	Camerún	18 de febrero de 2013	Ministerio de Salud
5	Chad	2 de mayo de 2013	Ministerio de Salud
6	Costa de Marfil	7 de junio de 2013	Primer Ministro
7	RD Congo	29 de mayo de 2013	Ministerio de Salud
8	El Salvador	24 de septiembre de 2012	Ministerio de Salud
9	Ghana	25 de marzo de 2011	Ministerio de Salud
10	Guatemala	07 de diciembre de 2010	Vice Ministro de Salud
11	Guinea Conakry	28 de mayo de 2013	Viceministro de Salud y Ministros de Agricultura, y Asuntos Sociales, Promoción de la Mujer y la Niñez
12	Haití	11 de junio de 2012	Primera Dama
13	Indonesia	22 de diciembre de 2011	Ministerio de Salud
14	Kenia	30 de agosto de 2012	Ministro de Salud Pública y Saneamiento
15	República de Kirguistán	07 de diciembre de 2011	Vice Ministro de Salud
16	Lao PDR	25 de abril de 2011	Ministerio de Salud
17	Madagascar	28 de febrero de 2012	Coordinador Nacional-Oficina de Nutrición Nacional
18	Malawi	15 de marzo de 2011	Secretario Permanente
19	Mali	24 de marzo de 2011	Ministerio de Salud
20	Mauritania	19 de mayo de 2011	Ministro de Asuntos Económicos y Desarrollo
21	Mozambique	31 de agosto de 2011	Vice Ministro de Salud
22	Myanmar	Inicio de mayo de 2013	Ministerio de Salud
23	Namibia	16 de septiembre de 2011	Primer Ministro
24	Nepal	05 de mayo de 2011	Secretario / Ministerio de Salud y Población
25	Níger	14 de febrero de 2011	Ministro de Salud Pública
26	Nigeria	14 de noviembre de 2011	Ministerio de Salud
27	Pakistán	26 de enero de 2013	Director de Nutrición, División de Planificación y Desarrollo, Oficina del Primer Ministro
28	Perú	19 de noviembre de 2010	Director General Oficina de Presupuesto Público Nacional
29	Ruanda	22 de diciembre	Ministerio de Salud
30	Senegal	06 de junio de 2011	Primer Ministro
31	Sierra Leona	16 de enero de 2012	Ministro de Salud y Saneamiento
32	Sudán del Sur	26 de junio de 2013	Vice Presidente
33	Sri Lanka	04 de octubre de 2012	Secretario del Presidente
34	Tanzania	05 de junio de 2011	Primer Ministro

35	Gambia	18 de julio de 2011	Vice Presidente
36	Uganda	17 de marzo de 2011	Presidente de la Autoridad de Planificación Nacional
37	Yemen	Noviembre de 2012	Primer Ministro
38	Zambia	22 de diciembre de 2010	Ministerio de Salud
39	Zimbabue	06 de junio de 2011	Director, Consejo de Alimentación y Nutrición

Nota: Etiopía y Bangladesh no han enviado una carta de compromiso

Anexo 2: Visión general del Movimiento SUN desde 2010

Progreso del Movimiento | Primer año | 2010 – 11

- 1) **2010-2011 fue un año en que el Movimiento se transformó de concepto a realidad**, ubicando el flagelo de la desnutrición firmemente en la agenda internacional. Durante su primer año, la prioridad del Movimiento fue incrementar el ímpetu político en torno a la nutrición, impulsar el crecimiento del Movimiento, y generar un consenso respecto al camino a seguir. Hubo significativos progresos en todos los frentes, coronados por el compromiso de seis países impulsores que tomó relevancia en una Reunión de Alto Nivel sobre la Nutrición en la Asamblea General, llevada a cabo en septiembre de 2011 en Nueva York.
- 2) **Hasta septiembre de 2011, 19 países se habían unido al Movimiento:** respaldados por un pequeño e informal secretariado, la administración fue brindada por un equipo de administradores ad hoc con participantes de los gobiernos, donantes, la sociedad civil, entidades de investigación, empresas y organizaciones intergubernamentales. A lo largo del año, el secretariado y el equipo de administración se enfocaron en motivar el liderazgo nacional de los países del Movimiento SUN con el fin de identificar la nutrición como un tema fundamental de desarrollo e impulsar políticas nacionales efectivas para alinear los programas en torno a estas políticas, aumentar su efectividad y fomentar su impacto.
- 3) **Los países del Movimiento SUN animaron a muchas partes interesadas a apoyar la implementación de políticas de nutrición**, de manera que se compartan las responsabilidades para la implementación y los resultados. La Hoja de Ruta del SUN indica que a su manera, cada país del movimiento transformará acuerdos institucionales y métodos de trabajo con el fin de que múltiples grupos trabajen unidos para lograr un conjunto de resultados acordados, aplicando las mejores prácticas de desarrollo con sistemas confiables para monitorear resultados e impactos. Aquellos que buscan comprometerse con el Movimiento rápidamente se dan cuenta de que no es una iniciativa, institución o fondo.
- 4) **Cada vez más el término "Movimiento SUN" transmite el sentido de** (a) dirección (compromisos explícitos para la nutrición de líderes nacionales), (b) unión (múltiples actores bien alineados y trabajando en conjunto), (c) escala (al movilizar recursos adicionales e intensificar la implementación para lograr metas nacionales ambiciosas), (d) sinergia (hincapié conjunto en las acciones que lograrán mayor impacto) y (e) impacto (al compartir la responsabilidad y demostrar resultados).
- 5) **Dentro del primer año, el hincapié, en todo el Movimiento, se hizo en refinar y asegurar la propiedad del concepto entre la masa crítica de partes interesadas.** Hacia finales del primer año, el Secretariado informó de (a) el aumento en el compromiso político para una mejor nutrición dentro de los países así como también a nivel regional e internacional, (b) los gobiernos de los países SUN comenzaron a fijarse metas y objetivos específicos para reducir la desnutrición, y (c) una coalición global de socios lista para alinear sus esfuerzos cuando fuera necesario respaldar programas nacionales, organizándose en seis equipos de tareas.

- 6) **El secretariado también identificó varios cambios** para asegurar que (a) el apoyo técnico a los países SUN sea receptivo, de alta calidad, alineado y previsible, (b) las autoridades nacionales se encuentren en una posición capaz de gestionar contribuciones de un abanico de partes interesadas internas y externas, (c) los socios para el desarrollo sean cada vez más explícitos acerca de la medida y patrón de apoyo ofrecido, el potencial aumento del mismo, formas en que puede utilizarse, y bajo qué términos se encuentra disponible.

Progreso del Movimiento / Segundo año / 2011-2012

- 7) **2011-12 fue el año en que el Movimiento SUN pasó de fortalecer la voluntad política a generar resultados.** Se convirtió en un movimiento global genuino, dirigido por 28 países SUN, reunidos sobre la base de una serie de principios de participación. El número de partes interesadas incluidas en el Movimiento SUN aumentó y se extendió en alcance; a nivel global, nacional, distrital y comunitario. Los países SUN establecieron plataformas de nutrición y las partes interesadas se reunieron con el fin de trazar respuestas coherentes para las políticas de nutrición de los países, y establecer indicadores para medir el éxito. El Movimiento creó un nuevo sistema de administración y un secretariado en actividad con la influencia del Grupo de Liderazgo, y cuatro redes de apoyo. El creciente impulso político se demostró en compromisos de alto nivel e iniciativas en el G8, G20, y Rio + 20. Este progreso se reflejó en un nuevo marco estratégico para el Movimiento, que reemplazó la hoja de ruta de SUN del 2010.
- 8) **El progreso del segundo año se fundamentó en el impulso político e institucional del primer año** con un creciente número de colaboradores en un mayor número de países. Más y más líderes internacionales reconocieron la importancia crítica de invertir en nutrición para asegurar salud, bienestar y resiliencia global futura.
- 9) **También concluyó que el Movimiento necesitaba** (a) promoción continua y mensajes para describir el enfoque y para mostrar cómo trabaja, (b) medios para demostrar resultados (de forma creíble) buscando unir las actividades dentro del Movimiento SUN con mejoras en la nutrición, y demostrar el costo efectivo, reflejando la naturaleza a largo plazo de las transformaciones y gestionando expectativas en términos de impacto rápido, y (c) debida atención para mantener el consenso y la voluntad para trabajar en conjunto, con apoyo mutuo, entre todas las partes interesadas del Movimiento SUN. El foco en el consenso se consideró esencial dado que los debates eran inevitables sobre (a) cómo y dónde deberían hacerse nuevas inversiones, (b) acciones de carácter prioritario y medios de implementación preferidos por diferentes grupos de interés dentro del movimiento, y (c) necesidad de respaldar a los países SUN, dado que utilizan información y conocimiento para reforzar acciones nacionales a través de la cooperación entre países participantes y organizaciones de apoyo.

Acrónimos

AARR	TAMR Tasa Anual Media de Regresión
ADB	BAD Banco Asiático de Desarrollo
ASEAN	ASEAN Asociación de las Naciones del Sudeste Asiático
AusAID	AusAID Agencia Australiana para el Desarrollo Internacional
CFS	CSA Comité de la Seguridad Alimentaria Mundial
CIDA	ACDI Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional
CMAM	GCMA Gestión Comunitaria de la Malnutrición Aguda
CRF	CCR Marco Común de Resultados
CRS	SNPC Sistema de Notificación de Acreedores
CSOs	OSCs Organizaciones de la Sociedad Civil
DAC	CAD Comité de Ayuda al Desarrollo
DANIDA	DANIDA Agencia Danesa de Cooperación Internacional
DFID	DFID Departamento Británico para el Desarrollo Internacional
DHS	EDS Encuesta Demográfica y de Salud
DR Congo	RD República Democrática del Congo
ECOWAS	CEDEAO Comunidad Económica de los Estados de África del Oeste
EC	CE Comisión Europea
eLENA	eLENA Biblioteca Electrónica que Evidencia de Intervenciones Nutritivas
EU	UE Unión Europea
FAO	FAO Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FCFA	FCFA Franco CFA
G8	Grupo de los 8 países más industrializados
G20	Grupo de los 20
GAIN	GAIN Alianza Mundial para una Mejor Nutrición
GIZ	GIZ Organización Alemana para la Cooperación Internacional (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, GmbH)

GSO	GSO Oficina General de Estadísticas
IAEA	IAEA Agencia Internacional de la Energía Atómica
IASC	CPIA Comité Permanente Interagencias
IFAD	FIDA Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
ILO	OIT Organización Internacional del Trabajo
IYCF	ALN Alimentación del Lactante y del Niño
JICA	JICA Agencia Japonesa de Cooperación Internacional
LAO PDR	RDP República Democrática Popular de Laos
LMIC	MIC País de renta media, tramo inferior
MCC	MCC Millennium Challenge Corporation
MICS	MICS Encuestas de clústeres de indicadores múltiples
MPTF	MPTF Fondo fiduciario multi-partner
MQSUN	MQSUN Optimización de la calidad del Marco de Programas de Fortalecimiento de la Nutrición
M&E	S&E Seguimiento y Evaluación
NCD	MNT Enfermedades no transmisibles
NEPAD	NEPAD Nuevo Partenariado para el Desarrollo de África
NGOs	ONGs Organizaciones no Gubernamentales
OCHA	BCAH Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios
ODA	APD Ayuda Pública al Desarrollo
OECD	OCDE Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
REACH	REACH Esfuerzos Renovados contra el Hambre y la Malnutrición Infantil
SAM	MAS Malnutrición Aguda Severa
SCN	SCN Comité Permanente para la Nutrición
SDC	DDC Dirección de Desarrollo y de la Cooperación Suiza
SUN	SUN Fomento de la Nutrición
UK	R.-U. Reino Unido
UN	NU Naciones Unidas

UNDESA	DAES Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas
UNDP	PNUD Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNESCO	UNESCO Organización de las Naciones Unidas para la Educación la ciencia y la Cultura
UNHCR	UNHRC Alto Comisariado de las Naciones Unidas para los Refugiados
UNICEF	UNICEF Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UNIDO	ONUDI Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
UNSCN	UNSCN Comité Permanente para la Nutrición de las Naciones Unidas
USAID	USAID Agencia de los Estados Unidos de América para el Desarrollo Internacional
USD	USD dólares estadounidenses
USI	USI yodación universal de la sal
WASH	WASH Agua, saneamiento e higiene
WB	BM Banco Mundial
WBTi	WBTi Iniciativa Mundial de Seguimiento de las Tendencias de Lactancia
WEF	WEF Foro Económico Mundial
WFP	PAM Programa Mundial de Alimentos
WHA	AMS Asamblea Mundial de la Salud
WHO	OMS Organización Mundial de la Salud