

## Síntesis de la Reunión Global del Movimiento SUN

### 23 -24 de septiembre de 2013

#### Lo más destacado

La Reunión Global del Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición de 2013 fue diseñada para crear un espacio de interacción profunda y estructurada para los participantes de todos los países miembros del SUN y sus redes de defensores. Durante dos días, múltiples talleres y sesiones plenarias promovieron debates profundos entre todos los participantes.

En la sesión inaugural, las reflexiones sobre el progreso incluyeron una revisión de la versión preliminar del Informe de Progreso del período 2012-13, basado en información proporcionada por los Puntos focales de SUN en los gobiernos de los países, que incluye un análisis del avance de su trabajo durante el último año. Los participantes notaron que la voluntad política de comprometerse con la justicia nutricional está aumentando y esto contribuye al marcado progreso del Movimiento. También observaron que los líderes políticos están contribuyendo a la evolución de los informes descriptivos sobre la nutrición que reflejan el espectro de la desnutrición, que incluye las deficiencias de micronutrientes específicas, la desnutrición y el sobrepeso, que disminuyen la capacidad de las personas para desarrollar todo su potencial.

Además, los participantes reconocieron que la nutrición se considera cada vez más una injusticia que refleja las desigualdades presentes en muchas sociedades. Acordaron que las medidas para fomentar la nutrición deben incluir esfuerzos destinados a abordar las desigualdades, lo que incluye el empoderamiento de las mujeres para que puedan alimentar a sus hijos y a sí mismas en un mundo plagado de desafíos como el impacto de los conflictos y el cambio climático, entre otros.

Los países que han formado parte del Movimiento SUN por más tiempo destacaron su forma de fortalecer, coordinar y alinear los esfuerzos de diferentes grupos, especialmente a nivel de los distritos y las comunidades, para alentar la colaboración en los esfuerzos y las formas de trabajar en conjunto, dando el ejemplo a los nuevos países y oportunidades de compartir lo aprendido.

Existe un enfoque renovado en la implementación con el objetivo de obtener resultados. La Reunión Global marcó una nueva etapa en el Movimiento SUN, y los gobiernos de los países miembros del SUN destacaron la urgencia de desarrollar su capacidad de tomar medidas y promover la acción. Se identificaron los recursos nacionales y se están definiendo claramente los tipos de apoyo requeridos de fuentes externas (regionales y globales) y reconociéndose como tareas fundamentales para lograr el avance del Movimiento SUN.

La 4ª reunión del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN se celebró el 23 de septiembre por la mañana. El Grupo de Liderazgo se reunió con los organizadores del evento de Nutrición para el Crecimiento, así como también con los participantes de la Iniciativa de los 1000 Días, para discutir sobre las formas de trabajar en conjunto de manera efectiva para mantener el impulso de la nutrición. Estos líderes se dirigieron a la Reunión Global e instaron a los participantes a asegurarse de que el Movimiento no se vea restringido por la burocracia y a comprometerse con el objetivo a largo plazo de institucionalizar la nutrición en todos los sectores y países.

La Reunión Global demostró que la estrategia de nutrición de los países miembros del SUN es cada vez más sofisticada y multidimensional, y que incluye la necesidad de identificar embajadores en cada nivel que ayuden a conservar las medidas de nutrición cuando cambian los gobiernos y las prioridades.

*“Queremos que nuestros niños sobrevivan, que sus madres sobrevivan. Queremos que nuestros niños estén bien y más saludables para que le podamos prometer un mañana”.*

Nahas Angula, Ministro de Defensa, Namibia

La Reunión Global del Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición de 2013 fue diseñada para crear un espacio de interacción profunda y estructurada para los participantes de todos los países miembros del SUN y sus redes de defensores. Los 250 participantes pertenecen a gobiernos, grupos de la sociedad civil, organismos de donantes, empresas, las Naciones Unidas y la comunidad científica. Este informe identifica algunos de los muchos problemas y oportunidades que surgieron durante las sesiones de la Reunión Global.

## Propósito y sesiones

La Reunión Global del Movimiento SUN se llevó a cabo en Asia Society en Nueva York durante dos días. La reunión contó con la presencia de los Puntos focales de SUN en los gobiernos de los países y sus equipos nacionales, con miembros del Grupo de Liderazgo de SUN y de las Redes de SUN. Las dos sesiones plenarias se complementaron con sesiones de debate profundo dirigidas por los países y por las redes. El **propósito** fue aumentar el impacto del Movimiento a través de lo siguiente:

- A. demostrar los resultados en los países miembros del SUN, contribuyendo a la agenda de aprendizaje al enfocarse en encontrar la mejor forma de obtener resultados;
- B. permitir que los países busquen soluciones de otros países y redes que los ayuden a fomentar la nutrición;
- C. reafirmar la responsabilidad mutua dentro del Movimiento, con todos los constituyentes, países, redes, el secretariado y los miembros del Grupo de Liderazgo, presentando un informe de sus contribuciones; y
- D. prever el Movimiento más allá del 2015.

**Las sesiones dirigidas por los países** se concentraron en seis áreas que los países miembros del SUN identificaron como aquellas sobre las que desean aprender más:

- Fomento de la Nutrición: lanzamiento en las comunidades
- Valoración de costes de los planes nacionales de nutrición
- Desarrollo sensible a la nutrición
- Seguimiento de fondos nacionales y externos
- Monitoreo del progreso y demostración de resultados
- Promoción de la atención de alto nivel a la nutrición

**Las sesiones dirigidas por las redes** fueron posibles gracias a cada una de las cuatro redes de apoyo de SUN:

### Red de la sociedad civil de SUN

- Apoyar la implementación de los compromisos y las inversiones en la nutrición
- Desarrollar un plan multisectorial: las funciones de la ONU y las OSC que trabajan juntos para fortalecer los planes nacionales.

### Red de empresas de SUN

- ¿Qué necesitan los países miembros del SUN de las empresas para fomentar la nutrición?
- ¿Cómo pueden colaborar los países miembros del SUN con las redes de SUN para crear una estrategia multisectorial efectiva para el fomento de la nutrición?

### Red de donantes de SUN

- ¿Cómo podemos recurrir a los logros y las nuevas ideas para abordar algunos de los desafíos del seguimiento del progreso?
- ¿Cómo se accede a la financiación para el fomento de la nutrición?

### Red de Sistemas de las Naciones Unidas de SUN

- (1) Compartir las experiencias, los logros, los desafíos y las necesidades de los países para mejorar las medidas de nutrición multisectoriales
- (2) ¿Cómo puede responder de forma más efectiva el Sistema de las Naciones Unidas a las necesidades de los países y ofrecer un mayor apoyo a los esfuerzos nacionales por fomentar la nutrición?

## 2013: un año de progreso

*“Ha sido un año de progreso extraordinario, no solo para el Movimiento SUN: 42 miembros, un estado de la India y una sensación de impulso palpable... pero, lo que es más importante, se han hecho grandes avances a nivel local y nacional en los países miembros del SUN y en la nutrición en general. En 15 de los países miembros del SUN hoy, el índice de reducción del retraso en el crecimiento es de más del dos por ciento, y eso significa que sabemos que es posible lograrlo. Y si queremos lograrlo, no hay excusas para no hacerlo”.*

Anthony Lake, Director Ejecutivo de UNICEF y Presidente del Grupo de Liderazgo, 23 de septiembre de 2013

Los participantes de la Reunión Global revisaron una versión preliminar del Informe de Progreso para el período de 2012-13 del Movimiento SUN.<sup>1</sup> El análisis utilizado para crear el informe recurre a la información del Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento, que se desarrolló en 2012 y establece los cambios institucionales y los acuerdos de implementación consolidados dentro de los países miembros del SUN. Las autoevaluaciones muestran el progreso mensurable de un gran número de países a lo largo de los 4 indicadores de progreso del Movimiento:

- Lograr reunir a las personas en un mismo espacio para que trabajen juntas: **8 países**
- Establecer políticas coherentes y marcos legales para la nutrición: **15 países**
- Establecer marcos comunes de resultados multisectoriales acordados: **11 países**
- Consolidar los sistemas para el monitoreo de finanzas, la movilización de recursos y la implementación conjunta en torno a estos resultados comunes: **19 países**

Esto marca un cambio significativo con respecto al informe previo (2011 – 12). Ha habido un notable aumento en el número de países miembros del SUN que han avanzado en sus acuerdos institucionales en relación con los últimos dos de estos cuatro procesos. Los participantes coincidieron en que este progreso fue posible gracias al aumento de atención política por parte de los líderes nacionales de los países miembros del SUN a la importancia y la urgencia de fomentar los esfuerzos que le permitirán a las personas mejorar su nutrición.

## Mayor compromiso político con la justicia nutricional

*“Con el Movimiento SUN, el mundo está cambiando por tres motivos. El primero es la dimensión política: hemos ido más allá de los discursos e involucrado a los participantes políticos en los procesos de implementación. El segundo está relacionado con lo institucional: al abordar la cuestión multisectorial, nos enfrentamos a un desafío de gobernanza (que tiene) repercusiones sobre el diseño y la implementación de las políticas. En tercer lugar, se está produciendo un cambio conceptual.... La nutrición se relaciona con la desigualdad social, así que, al cambiar nuestro pensamiento y abordar el problema de la desigualdad social, hacemos que la nutrición forme parte de la corriente dominante.”*

Ibrahim Mayaki, Director Ejecutivo de NEPAD y miembro del Grupo de Liderazgo, 23 de septiembre de 2013

<sup>1</sup> Trece países se unieron al Movimiento durante este período. El informe recopila información proporcionada por los Puntos focales de SUN en el gobierno de otros 29 países miembros del SUN y analiza el avance de su trabajo durante ese período.

Los participantes de la Reunión Global observaron que el lenguaje utilizado por los líderes políticos para hablar sobre la nutrición está evolucionando: hablan en términos de un espectro de la desnutrición, que incluye las deficiencias de micronutrientes específicas, la desnutrición y el sobrepeso, que disminuyen la capacidad de las personas para desarrollar todo su potencial. La nutrición se considera cada vez más una injusticia que refleja las desigualdades presentes en muchas sociedades.

Los participantes acordaron que las medidas para fomentar la nutrición implican abordar estas desigualdades, lo que incluye el empoderamiento de las mujeres para que puedan alimentar a sus hijos y a sí mismas en un mundo plagado de desafíos como el impacto de los conflictos y el cambio climático, entre otros. Una buena nutrición se considera hoy por hoy fundamental para la reducción de la pobreza y el desarrollo de la sociedad: es un reflejo de la capacidad de las personas de hacer respetar sus derechos.

Los gobiernos, las agencias de desarrollo, las fundaciones, los grupos de la sociedad civil, las empresas y la comunidad de investigación están alineando su pensamiento en torno a estos nuevos informes descriptivos y teniendo en cuenta las opiniones de los países para apreciar mejor la forma en que planifican y toman medidas para fomentar la nutrición.

También se ha reflejado un aumento de la atención política en diversos eventos de alto nivel a nivel regional e internacional. Al menos \$23 mil millones USD de los recursos financieros nacionales y externos se han destinado a la nutrición, y se espera que haya más disponible una vez que se observen avances.

Se debatió largamente acerca de los medios para establecer sistemas de responsabilidad y lanzamiento de planes para el fomento de la nutrición de formas que involucren a la comunidad, la sociedad civil y los parlamentarios. Para lograr esto, es necesario que se sostenga la promoción y comunicación significativa dirigidas a las personas que hasta ahora no estaban familiarizadas con los problemas nutricionales.

## Un aumento del trabajo en conjunto para mejorar la nutrición

*“Un movimiento comienza a formarse solo cuando nosotros, los activistas o nutricionistas, son la minoría. Ese es el momento en que pasamos de ser una institución a crear un movimiento... eso significa que debemos desarrollar las alianzas más inusuales, con socios inusuales...y nadie se queda haciendo guardia... todos tenemos una función en la construcción del movimiento”.*

Jay Naidoo, Presidente de la Junta Directiva y el Consejo de Asociaciones de GAIN y miembro del Grupo de Liderazgo, 24 de septiembre de 2013

Los participantes de los países nuevos en el Movimiento SUN se mostraron particularmente interesados en crear vínculos con otros países y con socios para el desarrollo durante la Reunión Global. Los países que han formado parte del Movimiento SUN por más tiempo destacaron que están fortaleciendo, coordinando y alineando los esfuerzos de diferentes grupos que llevan a cabo actividades, especialmente a nivel de los distritos y las comunidades, para alentar la colaboración en los esfuerzos y las formas de trabajar en conjunto, en especial en la mejor forma de involucrar a diferentes grupos del sector privado y la sociedad civil.

Por lo tanto, hubo mucho interés en compartir experiencias sobre la mejor forma de promover el trabajo multisectorial efectivo, que incluye establecer objetivos, desarrollar marcos comunes de resultados acordados entre los sectores y los representantes y crear planes que reflejen las diversas contribuciones a la implementación y realizar una valoración de costes lo más exhaustiva posible.

Los participantes debatieron sobre los desafíos que enfrentan al promover la coordinación efectiva entre sectores y asegurarse de que los diferentes representantes alineen sus esfuerzos. Se observó que esta coordinación y alineación son incluso más complejas cuando el punto focal en el gobierno se encuentra en un ministerio sectorial, como el Ministerio de Salud, y no en una entidad más central como la Oficina del Presidente, el Primer Ministro o la Comisión de Planificación.

Ningún aspecto de este trabajo es sencillo, y los participantes compartieron sus experiencias, y desafíos, abiertamente, en busca de sugerencias mutuas acerca de las mejores formas de abordar el asunto. El desarrollo de planes exhaustivos y la valoración de costes de dichos planes ha sido un área de interés a lo largo del Movimiento en 2013, en especial con respecto al uso de métodos estandarizados que puedan aplicarse a nivel nacional y subnacional y sistemas de implementación que eviten la duplicación y maximicen la eficacia.

## Un enfoque renovado en la implementación para obtener resultados

*“Debemos mostrar resultados. El período de concentración de los líderes políticos es muy corto. Perderemos su atención si no obtenemos resultados rápidamente”.*

Keith Bezanson, Presidente de Keith Bezanson & Associates, 24 de septiembre de 2013

Varios participantes hicieron notar que la Reunión Global marcó una nueva etapa en el Movimiento SUN: un cambio de enfoque, del desarrollo de la voluntad política de alto nivel y la activación de procesos institucionales a un interés en la complejidad de obtener resultados manteniendo el espíritu de un enfoque multisectorial y multiactor.

Los países miembros del SUN llevaron a cabo sesiones de trabajo en grupo con el propósito de compartir el aprendizaje, los desafíos y las necesidades relacionados con los seis temas que los países identificaron como cruciales para el progreso.

- a. **Introducción del fomento de la nutrición en las comunidades:** negociar y acordar Marcos Comunes de Resultados a nivel nacional y subnacional
- b. **Valoración de costes de los planes nacionales de nutrición:** Reforzar la calidad de los planes para mejorar la nutrición dentro de los diferentes sectores a través del desarrollo, la valoración de costes y el presupuesto de estos planes.
- c. **Desarrollo sensible a la nutrición:** implementar las áreas prioritarias de los Marcos Comunes de Resultados y los planes nacionales, para garantizar la obtención de resultados
- d. **Seguimiento de fondos nacionales y externos:** asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva, y vincular las inversiones realizadas con los resultados obtenidos en diversos niveles.

- e. **Monitoreo del progreso y demostración de resultados:** contribuir a los sistemas de información nutricional global con datos que sean creíbles y reconocidos como válidos por autoridades internacionales.
- f. **Promoción de la atención de alto nivel a la nutrición:** incitar a los líderes de todos los sectores a tomar medidas para mejorar la nutrición

Estas sesiones demostraron que los países miembros del SUN lideran el Movimiento. Los países compartieron las lecciones aprendidas de los logros y explicaron de que forma se pueden abordar y superar los obstáculos. Esto llevó a un debate sincero entre los participantes sobre cómo las lecciones y las experiencias compartidas pueden ayudar en futuros esfuerzos colectivos del Movimiento. Los participantes describieron sus visiones para el futuro del Movimiento e identificaron formas de brindar un mejor apoyo a través del trabajo de los defensores internacionales. Los gobiernos de los países miembros del SUN destacaron la urgencia de desarrollar su capacidad para obtener resultados y fomentar las actividades que llevarán a mejorar la nutrición

Los recursos nacionales disponibles identificados incluyen los siguientes:

- La voluntad de los líderes de comprometerse y actuar en consecuencia
- Fondos, a nivel centralizado y descentralizado
- La capacidad del sector privado, hasta el momento sin explotar
- Los sistemas existentes, en particular los sistemas de información y seguimiento, que pueden fortalecerse
- Las fuentes de información que se pueden utilizar mejor y compartir

Se identificaron los siguientes tipos de apoyo necesarios de fuentes externas:

- Sistemas regionales y globales para la recopilación de información
- Seguimiento de las inversiones y los recursos, la experiencia y el aprendizaje, accesibles fácilmente para los países miembros del SUN
- Asistencia técnica
- Investigación operativa, especialmente sobre las estrategias sensibles a la nutrición
- Desarrollo de la capacidad de los recursos humanos, no solo en cuanto a capacitación sino también para la consolidación institucional y otros tipos de apoyo basados en las evaluaciones de capacidad realizadas de forma interna

Definir claramente las necesidades de apoyo, identificar las fuentes, en principio internas y, si no están disponibles, entonces externas, y responder adecuadamente a las necesidades son las tareas reconocidas como cruciales para el avance del Movimiento SUN. Al Secretariado del Movimiento SUN se le encargó la tarea de hacer "coincidir" las autoevaluaciones nacionales de soporte necesario, más allá de lo que se puede resolver en forma interna, con las fuentes de apoyo externo diseñadas para responder a las necesidades de los países.

Las Redes de SUN organizaron varias sesiones con el objetivo de mejorar el diálogo entre los países miembros del SUN. Las Redes buscaron responder a las preguntas realizadas por los países sobre cómo lograr un mejor acceso al apoyo adicional que necesitan y cómo alentar a las redes para que trabajen juntos para apoyar los planes nacionales para el fomento de la nutrición.

## **Red de la sociedad civil**

La primera sesión dirigida por la Red de la Sociedad Civil examinó las formas en las que los gobiernos pueden recibir apoyo y ayuda en sus esfuerzos por realizar un seguimiento de los compromisos y las inversiones en la nutrición. En la sesión, se sacó provecho de la experiencia de las Alianzas de la Sociedad Civil en los países miembros del SUN. La segunda sesión se centró en los roles de las Naciones Unidas y las organizaciones de la sociedad civil en el apoyo de los planes multisectoriales de nutrición de los gobiernos. Las funciones de la sociedad civil son generar conciencia sobre la nutrición entre los parlamentarios y a nivel de la comunidad, desarrollar las capacidades, garantizar que los gobiernos cumplan con sus obligaciones y se responsabilicen y ayudar a las organizaciones de la sociedad civil a armonizar sus voces para obtener la participación efectiva de los gobiernos.

## **Red de empresas de SUN**

La Red de empresas de SUN exploró las oportunidades y los desafíos potenciales de trabajar con empresas para fomentar la nutrición. También analizó los partenariados multiactor exitosos que incluyen a las empresas. Es responsabilidad del gobierno comunicarle sus metas a las empresas para que luego las empresas puedan proporcionar los medios y el intelecto para alcanzarlas. Para las empresas, un punto de partida esencial es que la nutrición debe ser una parte integral de sus negocios, y no un proyecto de responsabilidad social corporativo. Algunos oradores hicieron un pedido para dejar a un lado la idea de que las empresas son villanos para observar las oportunidades para aprovechar los objetivos compartidos en pos del bienestar social, y así obtener beneficios sociales, intelectuales y monetarios. Las empresas tienen un papel que cumplir en la lucha contra la desnutrición, especialmente ayudando a encontrar soluciones innovadoras. Sin embargo, se presentan desafíos al intentar alinear completamente las empresas con los planes gubernamentales y asegurarse de que los gobiernos tengan el mando.

## **Red de donantes de SUN**

La primera sesión dirigida por la Red de donantes de SUN se centró en la necesidad de mejores datos para tomar mejores decisiones y ganar confianza. Se presentaron mecanismos de seguimiento nuevos y existentes, incluido un potencial sistema global de información en red para la nutrición. Se debatió acerca de la mejor forma de adaptar los mecanismos de seguimiento para ayudar a los países miembros del SUN. Se acordó que la información recopilada debe estar estrechamente vinculada con las decisiones sobre las políticas, que la responsabilidad de los países ante la información era importante y que la información juega un papel fundamental en el aprendizaje. Un marco de M&E multisectorial exitoso también requiere de los incentivos de los sectores para garantizar su participación.

La segunda sesión de la Red de donantes de SUN se concentró en las brechas financieras de los países, introdujo la propuesta de un proceso de financiación catalítico y diferentes mecanismos para acceder al apoyo financiero, incluida la financiación grupal a nivel nacional. Se acordó parcialmente que lo importante no son tanto las nuevas inversiones sino descubrir la forma de dirigir el flujo de fondos hacia la nutrición. El desafío de la Red de donantes de SUN es articular claramente la clave para liberar los compromisos financieros. Probablemente haya varias claves y los donantes pueden articular mejor cuáles son. Además, los participantes destacaron el importante papel que podrían jugar los Ministros

de Finanzas en el aumento de la inversión en la nutrición, en especial dentro de los foros regionales, donde se los puede presionar.

### **Red de las Naciones Unidas**

La Red de las Naciones Unidas se concentró averiguar de qué forma el sistema de las Naciones Unidas puede responder de manera más efectiva a las necesidades de los países y ofrecer un mejor apoyo a los esfuerzos nacionales por mejorar la nutrición. Es fundamental que la ONU esté coordinada y alineada internamente y con las prioridades de los países. Los organismos de las Naciones Unidas pueden apoyar a los países de muchas formas: a través del apoyo técnico, el desarrollo de la capacidad de recursos humanos, la armonización de líneas directrices e indicadores. Los países presentaron un pedido para que la ONU mejorara; para que utilice su poder convocante y su credibilidad de manera más eficiente con los líderes políticos con el fin de garantizar la priorización de la nutrición, ayudar a reunir fondos y desarrollar las capacidades. También hubo un pedido para dejar de confundir a los gobiernos con complicadas relaciones entre los organismos de las Naciones Unidas y los diferentes mandatos y funciones. La ONU debe tener una sola voz, y aprovechar las fortalezas individuales de los organismos.

## El imperativo de mostrar los resultados y el impacto

*“(Nuestra) segunda prioridad es maximizar nuestro impacto consolidando la responsabilidad mutua y asegurándonos de que los países estén capacitados para monitorear y evaluar los avances.”*

Paul Rochon: Ministro adjunto de Desarrollo Internacional, Asuntos Exteriores, Comercio y Desarrollo, Canadá, 23 de septiembre de 2013

Muchos de los participantes insistieron en que es necesario concentrarse más en asegurar que las medidas lleven a un impacto sostenible.

Los participantes de los países miembros del SUN establecieron los pasos que están siguiendo para garantizar resultados y mostrar el impacto. Destacaron que la información relacionada con la nutrición debe estar estrechamente vinculada a las políticas. Hubo un debate acerca de la importancia de medir el éxito a través de los resultados y proporcionar incentivos a los diferentes sectores y representantes para que se esfuercen por obtener esos resultados acordados.

Aunque reconocieron que es más rentable utilizar los sistemas existentes para realizar un seguimiento de las inversiones y los resultados, los participantes notan la necesidad de armonizar las herramientas y desarrollar sistemas de seguimiento simples pero sólidos. Se sugirió que deberían acordarse uno o dos indicadores de resultados para el impacto sobre la nutrición.

## El Movimiento se está preparando para un esfuerzo a largo plazo

*“Cuanto más me involucro en el Movimiento SUN, más creo que el Movimiento necesita apoyarse eventualmente en los programas gubernamentales, y para hacer eso necesitamos conectar al Movimiento con las estrategias de erradicación de la pobreza”.*

Nina Sardjunani, Ministra adjunta de Desarrollo de Recursos Humanos y Asuntos Culturales del Ministerio de Planificación Nacional de Desarrollo, 24 de septiembre de 2013

La Reunión Global demostró que las estrategias de nutrición de los países miembros del SUN es cada vez más sofisticado y multidimensional. Los oradores de la sesión de cierre se centraron específicamente en mirar hacia el futuro. Destacaron que el progreso sostenible, durante los próximos 10 a 30 años, será clave y requerirá de un compromiso político constante por parte de los gobiernos de los países miembros del SUN. Estos oradores insistieron en la necesidad de identificar embajadores en cada nivel que ayuden a conservar las medidas de nutrición cuando cambian los gobiernos y las prioridades. Se considera que la sociedad civil cumple un rol fundamental en asegurar la continuidad entre un gobierno y otro.

Se observó que transmitir mensajes coherentes acerca de la nutrición y su relevancia en otros sectores es importante para hacer hincapié en el hecho de que la nutrición no es solo una cuestión de salud o una preocupación económica, sino también un problema de justicia social. Para sostener el Movimiento durante los próximos cinco años, algunos oradores hicieron notar que es esencial seguir siendo un "movimiento" y evitar convertirse en una "burocracia"; construir un movimiento de base y al mismo tiempo estimular la evolución de las estructuras de gobernanza para garantizar que la nutrición se institucionalice en todos los sectores.

Muchos oradores y participantes consideran que es fundamental asegurarse de que los países sigan siendo el núcleo del Movimiento SUN. Los países miembros del SUN deberán continuar con el desarrollo de marcos creíbles para las políticas a nivel nacional en las que depositan una confianza compartida. Al mismo tiempo, es necesario prestar atención al proceso de descentralización y comprender mejor que lo que está sucediendo en las comunidades se ve afectado en forma directa por la desnutrición. Se destacó que la acción colectiva es esencial y que se necesitan mayores esfuerzos para incluir a la sociedad civil y a las empresas. Uno de los desafíos más significativos identificado por varios oradores fue el aumento de la participación de los jóvenes en el Movimiento SUN, así como también la consolidación de la participación de mujeres y parlamentarios.

En la sesión final, se hizo hincapié en la lucha constante de los Puntos focales de SUN en los gobiernos de los países y sus equipos nacionales por atraer la atención política a la nutrición, planificar y mantener sistemas que funcionen correctamente, apoyar las medidas fomentadas, monitorear y demostrar resultados. No hay que subestimar la tarea que queda por delante. Sin embargo, hay oportunidades en 2014 y en adelante de mantener el enfoque en la nutrición.

*“Tenemos dos reuniones en Brasil, en 2014 y en 2015, pero antes debemos trabajar aún más juntos para fortalecer nuestro compromiso de luchar contra el hambre y mejorar la nutrición”.*

Sr. Carlos Antonio da Rocha Paranhos, Viceministro de Asuntos Externos- Brasil, 23 de septiembre de 2013

---

### ***Evaluaciones de los participantes de la Reunión Global***

*Alrededor de la mitad de los participantes completó una encuesta breve para evaluar la Reunión Global. Más del 90 % de los encuestados declaró haber cumplido sus objetivos al asistir a la reunión. Hubo un fuerte pedido de extender las discusiones grupales sobre asuntos temáticos. En su mayoría, las calificaciones que los encuestados le dieron a las sesiones plenarias, dirigidas por los países y dirigidas por las redes fueron positivas. Los comentarios sobre la logística fueron en general buenos, aunque hubo participantes decepcionados con algunos aspectos, como los servicios de interpretación. Con respecto a una futura Reunión Global, hubo una clara preferencia por cumbres regionales futuras, donde se pueden sostener conversaciones más profundas y compartir mejor los conocimientos. Todos los comentarios han sido grabados y ayudarán a tomar decisiones futuras en el Movimiento, gracias por su aporte.*

---

## Resumen de la reunión del Grupo de Liderazgo de SUN

Los miembros del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN se reunieron para evaluar el progreso de los países miembros del SUN y las redes globales de defensores. Los acompañaron representantes de Nutrición para el Crecimiento y la asociación de los 1000 días.

Su Excelencia el Presidente Kikwete de Tanzania se unió a otros miembros del Grupo de Liderazgo para darle la bienvenida a los increíbles esfuerzos de los Puntos focales de SUN en el gobierno del país y sus socios, destinados a mantener el enfoque político en la nutrición y acelerar los resultados a través de una estrategia de doble vía para fomentar las intervenciones específicas sobre la nutrición y buscar enfoques sensibles a la nutrición que se ocupen de los determinantes subyacentes de la desnutrición. Sin embargo, son conscientes de que todavía hay mucho por hacer para mejorar el estado nutricional de todas las mujeres y los niños y garantizar que haya justicia nutricional para todos.

El Grupo de Liderazgo destacó la importancia de alinearse con los planes nacionales. Pidieron que se desarrollen las capacidades nacionales para obtener resultado a gran escala, de manera que los sectores vulnerables y de difícil acceso de la población puedan acceder a servicios y subvenciones. Pusieron especial énfasis en la importante de atribuirle poder a las mujeres para que sean la clave del cambio. Buscaron concentrar los esfuerzos de los miembros del Movimiento en el rendimiento, la calidad y los resultados a través de transformaciones en la forma en que los gobiernos y sus defensores institucionalizan la nutrición en su planificación, sus políticas, sus presupuestos y sus objetivos, para que los resultados puedan sostenerse a gran escala. Le pidieron al Movimiento que mejore la provisión de asistencia técnica, la transferencia de habilidades y el intercambio de experiencias, para responder mejor a las necesidades articuladas por los Puntos focales de SUN en los gobiernos de los países. Consideraron formas de apoyar las medidas prioritarias de los gobiernos con el fin de implementar intervenciones específicas sobre la nutrición y estrategias sensibles a la nutrición con el más alto impacto.

El Grupo de Liderazgo también destacó la importancia de mejorar el monitoreo del progreso y consolidar la responsabilidad transparente. El éxito del Movimiento SUN no se mide por el número de países que fomentan la nutrición, sino por los resultados, y la demostración de resultados será un factor clave para mantener el impulso. Instaron a trabajar sobre un conjunto de indicadores estandarizado, formas de realizar un seguimiento de los compromisos financieros nacionales y externos y una comprensión mutua de lo que se espera lograr con las inversiones. Alentaron a continuar los esfuerzos por conservar la confianza de los inversores en los planes nacionales de nutrición, apoyando la consolidación de los sistemas de monitoreo, la mejora en la presentación de informes y una mayor claridad en la comunicación de los resultados. Hicieron hincapié en que los datos de calidad aumentarán la comprensión, el compromiso y el impacto. Instaron al Movimiento a asegurarse de que todos los representantes comprendan bien, y desarrollen, los Principios de compromiso que rigen a todo el Movimiento y a continuar dialogando sobre los conflictos de intereses. Le asignaron al Secretariado la tarea de ayudar a crear un informe global, independiente y acreditado sobre la desnutrición para mantener el impulso y consolidar la responsabilidad, y buscar formas de estimular la convergencia de iniciativas de nutrición nuevas y emergentes.

El Grupo de Liderazgo reconoció que los esfuerzos por fomentar la nutrición requieren de un compromiso a largo plazo durante varias décadas. Alentaron a los países miembros del SUN y a los miembros a explorar el aprendizaje de otros países que han acelerado con éxito la reducción del hambre y la pobreza y han logrado respetar el derecho a una nutrición adecuada y a la seguridad alimentaria. Acordaron trabajar para garantizar que el Movimiento esté abierto a todos los representantes que se alineen con los principios del Movimiento, y apreciaron las diferentes capacidades y experiencias que aportaron representantes de diversos sectores. Buscaron asegurar que, mientras la nutrición se institucionaliza en todos los sectores y países, el Movimiento SUN siga siendo un movimiento, sin las limitaciones de la burocracia.