

Balance del ejercicio de análisis presupuestario del Movimiento SUN para el período 2012-2020

Desde que se creó el Movimiento SUN, uno de los grandes logros que han conseguido los países que lo integran ha sido la capacidad de reunir a distintos actores involucrados en el plano nacional para evaluar los desembolsos vinculados con la nutrición a fin de generar confianza y transparencia.

Efectuar el seguimiento de las finanzas relacionadas con la nutrición es una tarea esencial, pues el análisis periódico de los datos económicos permite a las personas encargadas de tomar decisiones priorizar, planificar, supervisar y evaluar la implementación de sus políticas nacionales.

Así, el presente informe describe las experiencias de los países SUN en el seguimiento de las finanzas de la nutrición durante las dos primeras “fases” del Movimiento SUN (2012- 2020).

Resumen del análisis presupuestario de la primera fase del Movimiento SUN (2012-2015)

- En 2013, el Movimiento SUN empezó a brindar apoyo a los países SUN en aspectos del seguimiento financiero a través del [Pacto Mundial de la Nutrición para el Crecimiento, que se suscribió en Londres](#). En dicha cumbre, varios gobiernos asumieron el compromiso de incrementar los recursos internos que se destinan a los planes nacionales de nutrición multisectoriales y presupuestados.
- Alentado por las iniciativas sistemáticas que dan seguimiento a los fondos de donantes destinados a la nutrición en todo el mundo, a mediados de 2013 el Movimiento SUN conformó una comunidad de práctica impulsada por los países y definida en colaboración con los actores involucrados a fin de posibilitar el seguimiento de las inversiones en nutrición de los países SUN. La comunidad de práctica facilitó la evaluación de las actividades en curso relacionadas con la estimación de costos y el seguimiento financiero en los países SUN. Asimismo, encabezó la formulación de una serie de [orientaciones específicas para el seguimiento de los recursos financieros destinados a la nutrición](#), en parte porque seguían existiendo dificultades considerables para controlar esas inversiones pese a los compromisos expresados durante la cumbre Nutrición para el Crecimiento que se celebró en 2013 en Londres.
- En 2014, se realizaron análisis presupuestarios en línea sobre 28 países que integran el Movimiento SUN¹. Esto llevó a que se efectuara una primera repetición del "enfoque de tres pasos" del análisis presupuestario del Movimiento SUN. Este método se desarrolló con el apoyo de Oxford Policy Management (OPM) y está diseñado para estimar el presupuesto total que se asigna a actividades relevantes para la nutrición en los distintos sectores clave. Costa Rica puso a prueba el enfoque ese mismo año².
- En 2015, el Secretariado del Movimiento SUN invitó a los países miembros a mejorar la redacción de informes sobre asignaciones presupuestarias relevantes para la nutrición. Treinta países SUN

¹ Fuente: <https://scalingupnutrition.org/es/intercambio-y-aprendizaje/planificacion-e-implementacion/seguimiento-de-las-inversiones-en-nutricion/>

² Los resultados se presentaron de manera satisfactoria durante la Reunión Mundial 2014 del Movimiento SUN, y se documentaron de manera detallada todas las acciones realizadas para garantizar la transparencia y la escalabilidad. Fuente: *Mejorar la Calidad del Fomento de la Nutrición (MCSUN). Support the SUN Movement to track allocations and spending for nutrition, Technical Narrative/Terms of Reference. Noviembre de 2015. Sin publicar.*

completaron el ejercicio ese año³ y, como corolario del trabajo, se organizaron cuatro talleres regionales de análisis presupuestario durante abril de 2015 con el respaldo del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y en representación de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN.

- Estas medidas que se tomaron durante la primera fase del Movimiento SUN para estandarizar los pasos de los análisis de los presupuestos sobre nutrición en los países sentaron las bases para que los países iniciaran un seguimiento sistemático de sus inversiones en actividades relevantes para la nutrición (en general, actividades específicas de la nutrición, sensibles a la nutrición o vinculadas con aspectos de gobernanza y entorno propicio) durante la segunda fase (2016-2020).

Resumen del análisis presupuestario de la segunda fase del Movimiento SUN (2016-2020)

- En 2016, continuó la labor de análisis presupuestario con la celebración de dos talleres regionales en [Nairobi](#) y [Bangkok](#), en los que 53 países intervinieron en talleres tanto en calidad de participantes como de observadores. Además, 39 países participaron en algún tipo de ejercicio de seguimiento financiero relacionado con la nutrición y validado por sus respectivos gobiernos. Por otro lado, el programa [MCSUN+](#) brindó apoyo a 17 países SUN en diversas tareas técnicas, en las que otros 19 países SUN se sumaron por primera vez al ejercicio de seguimiento, mientras que veinte países realizaron la actividad por segunda vez⁴.
- En 2017, siete países SUN completaron algún tipo de ejercicio de seguimiento financiero. Con esto, el número total de países SUN que presentaron de manera transparente los resultados de sus análisis presupuestarios se situó en 47⁵. Ante el gran número de países SUN que en la actualidad presentan informes sobre el financiamiento público que destinan a la nutrición, el Movimiento se propuso adquirir un conocimiento más profundo de *qué* hacían los países con los datos que se obtenían de los ejercicios de seguimiento financiero. A partir de esta idea, el proyecto SPRING, financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), elaboró el estudio [Putting Budget Data to Work for Nutrition](#) (“Aplicar los datos presupuestarios a la nutrición” en español). Este estudio se centró en la manera en que los países SUN usaban los datos y las estrategias para convertir los sistemas de monitoreo y seguimiento en una práctica habitual con resiliencia estructural ante las transiciones de los gobiernos.
- En 2018, veinte países SUN⁶ y actores asociados de estos participaron en ejercicios de seguimiento financiero validados por los gobiernos.
- En 2019, ocho países SUN efectuaron un ejercicio de seguimiento financiero previo a la [Reunión Mundial del Movimiento SUN](#) celebrada en Katmandú (Nepal). El evento permitió reunir a los equipos de los países en un taller denominado “Seguimiento financiero con rendición de cuentas para la transparencia en los resultados”. La [primera base de datos sobre inversiones en nutrición](#) también se presentó a la comunidad del Movimiento SUN.

³ La finalización de los ejercicios de seguimiento financiero se determina en función de su validación por parte de los puntos focales SUN en los gobiernos. Dado que el Movimiento SUN es una iniciativa que impulsan los gobiernos para terminar con la malnutrición, la validación que estos otorguen es una característica determinante del “ejercicio de análisis presupuestario” del Movimiento. La validación gubernamental de los datos se produce principalmente de dos formas: 1) cuando los gobiernos, a través de sus puntos focales SUN, organizan y llevan a cabo el ejercicio, o 2) cuando un proveedor de servicios técnicos brinda apoyo a los puntos focales SUN en alguna parte del ejercicio (p. ej., la recopilación de datos) y este último valida y comparte los resultados, incluidos el informe y los datos subyacentes.

⁴ Desde 2015, estos resultados exitosos que consiguieron los países han sido recogidos en el *Informe de Progresos* del Movimiento SUN, que visibiliza el gasto de los países SUN en los distintos sectores relacionados con la nutrición. Esta cuestión también se aborda en el *Informe de la Nutrición Mundial*.

⁵ 35 países presentaron informes sobre asignaciones específicas de la nutrición y sensibles a la nutrición. Treinta países identificaron las fuentes de su financiamiento (p. ej., internas o externas); 29 países contaron con más de un conjunto de datos puntuales y podían mostrar tendencias; y 14 países SUN demostraron estar en condiciones de proporcionar información sobre asignaciones y gastos.

⁶ De estos veinte países, 11 recibieron a través del programa MCSUN+ algún tipo de asistencia técnica, que en general se centró en cuestiones relacionadas con la recopilación de datos para el análisis de los puntos focales en los gobiernos y para la validación de los hallazgos con sus actores involucrados.

- En 2020, los retos que surgieron como consecuencia de la pandemia de COVID-19 demostraron la capacidad de adaptación de los países SUN, dado que continuaron generando informes sobre el financiamiento de la nutrición. Finalmente, seis países SUN validaron alguna forma de ejercicio de seguimiento financiero. La pandemia también ha sido el momento propicio para que el Movimiento reflexionara sobre qué iniciativas habían funcionado con eficacia y cuáles tenían margen de mejora. Para ese fin, el Secretariado del Movimiento SUN y MCSUN⁷, junto con la comunidad de práctica, [analizaron detenidamente las perspectivas de los países y los retos que presentó el seguimiento financiero](#). Como resultado y en aras de responder a las necesidades planteadas, se elaboraron cinco importantes documentos de orientación, que capturaron las deficiencias y las maneras más eficaces de avanzar hacia la tercera fase del Movimiento SUN:
 - [Nota de orientación para el análisis presupuestario 2020⁷](#)
 - [Orientación complementaria para el análisis presupuestario del Movimiento SUN](#)
 - Enfoques para la estimación de costos y el seguimiento financiero de la nutrición en los países SUN (informes [abreviado](#) y [completo](#))
 - Publicación conjunta entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Movimiento SUN: [Nutrition-Sensitive Investments in Agriculture and Food Systems: budget analysis guidance note](#) (“Inversiones sensibles a la nutrición en los sistemas agrícolas y alimentarios: nota de orientación sobre análisis presupuestario” en español)
 - Realizar un análisis del déficit financiero de los planes multisectoriales de nutrición (nota de orientación y herramienta)

Principales conclusiones de las fases 1 y 2

1. **Los compromisos y desembolsos de los países SUN garantizan la transparencia y la rendición de cuentas en mayor medida.** Paralelamente a la segunda fase del Movimiento SUN, los gobiernos comenzaron a incorporar partidas presupuestarias específicas de nutrición y a indicar el gasto sensible a la nutrición en todos los sectores pertinentes (salud, agricultura, protección social, educación y agua, saneamiento e higiene). Estos resultados satisfactorios destacan que el análisis presupuestario del Movimiento SUN seguirá siendo una herramienta propicia para el monitoreo utilizada por los gobiernos con todos los actores involucrados del país.
2. **El método de análisis presupuestario del Movimiento SUN** es uno de los cinco métodos de seguimiento de las finanzas relacionadas con la nutrición que se utilizan en todo el Movimiento SUN ([Anexo 1](#)). Estos métodos son complementarios, y las conclusiones de otros instrumentos más voluminosos, como las revisiones del gasto público, pueden ayudar a los países SUN a adaptar mínimamente sus ejercicios de análisis presupuestario y centrarse en ministerios o programas específicos. Finalmente, las “conclusiones” del análisis presupuestario permiten a las plataformas multiactor del Movimiento SUN contar con un sistema para analizar y extraer datos de calidad destinados a la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la promoción.
3. **Se debe brindar apoyo constante a los países SUN** para garantizar que se alcancen progresos a través de políticas fiscales bien estructuradas y una administración sólida de las finanzas públicas, y que la nutrición se integre más eficazmente en los procesos presupuestarios. Se deben impulsar varias iniciativas de innovación para evitar sobrecargar los procesos actuales al generar informes sobre sus propias inversiones en materia de nutrición.
4. **La [orientación actualizada para 2020](#) y la [nota de orientación complementaria](#) presentan modos innovadores para que los países SUN utilicen el método de análisis presupuestario, ampliamente reconocido y documentado,** para desarrollar sistemas impulsados por los países que permitan efectuar el seguimiento de las cuestiones en materia de nutrición, tanto a escala nacional

⁷ Desde 2015, la comunidad de práctica actualiza todos los años la nota de orientación para el análisis presupuestario.

como subnacional, cuando corresponda. De cara al futuro, será fundamental comprender el impacto de los ejercicios de seguimiento (y de cálculo de costos) que se ponen en práctica y el tipo de caminos que se adoptan en los países para la movilización y el gasto de recursos internos. Esto ayudará a comprender en qué medida el apoyo del Movimiento SUN ha favorecido el progreso de dichos análisis. En la actual depresión ocasionada por la pandemia, los análisis de déficits financieros también cobrarán especial importancia para las iniciativas de movilización de recursos. En este sentido, el programa MCSUN+ ha brindado importantes aportaciones.

5. **Varios países SUN pudieron identificar financiamiento subnacional** vinculado con la nutrición. A través de un análisis pormenorizado de los resultados satisfactorios que se alcanzaron en 2018 y de las dificultades de ese año, se elaboró una serie de pautas de orientación ([Parte 1](#) y [Parte 2](#)). Estos documentos brindan orientación a los países SUN sobre cómo abordar la autoevaluación del papel de los gobiernos subnacionales en el financiamiento de la nutrición en cada país, además de una serie de enfoques analíticos para efectuar el seguimiento de los gastos en nutrición a nivel subnacional.
6. **Se estableció un nuevo significado para el término “ponderación”**. Tras un profundo análisis, se ha dejado de lado la antigua recomendación del Secretariado del Movimiento SUN acerca de la ponderación opcional de partidas presupuestarias (paso 3). Ahora, el tercer paso es el “análisis de partidas presupuestarias”. Lo que se propone es centrarse en un pequeño grupo de programas y hacer que se vuelvan “más sensibles” a las cuestiones de nutrición. Por ejemplo, una vez que en el ejercicio de análisis presupuestario se haya identificado un programa cuya relación con la nutrición no sea evidente, los países SUN deberían codificar el programa por separado y, en lo sucesivo, incluir un componente, indicador u objetivo de nutrición en el plan.
7. **Con las nuevas pautas de orientación relativas al marcador de políticas de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE)**, preparadas por la red de donantes SUN, el Movimiento SUN y la Secretaría de la OCDE, es necesario garantizar que las metodologías de seguimiento financiero se encuentren alineadas durante la tercera fase y en etapas posteriores. Las enseñanzas extraídas a partir de la metodología de marcadores de políticas de nutrición también pueden constituir la base para generar un cambio en la formulación de políticas y hacer que las finanzas públicas incorporen enfoques presupuestarios con perspectiva de género.

Observaciones finales

Desde 2014, muchos países SUN han adaptado minuciosamente el método de análisis presupuestario del Movimiento SUN a sus contextos y están utilizando regularmente la orientación para efectuar el seguimiento de sus finanzas en materia de nutrición. Al tiempo que se reconocen las limitaciones de este análisis presupuestario en comparación con otras metodologías más detalladas ([Anexo 1](#)), y teniendo en cuenta la reducción del margen fiscal, se deben tomar las decisiones más pragmáticas posibles de cara al futuro para asegurar que las “finanzas de la nutrición” sigan teniendo una presencia concreta.

A medida que avancemos hacia la tercera fase del Movimiento SUN (2021-2025), la orientación sobre la metodología de análisis presupuestario puede trazar las líneas generales de la asistencia técnica que reciban los países SUN al analizar la financiación pública de la nutrición. Los beneficios de diversos métodos pueden combinarse para brindar a los países SUN un sistema replicable, transparente y sostenible en el tiempo que les permita controlar su gasto. Dada la situación de recesión global que ha ocasionado la pandemia, las iniciativas futuras deben centrarse en mantener el financiamiento de la nutrición en un marco sostenible e impulsado por cada gobierno.

La sostenibilidad es una parte esencial del seguimiento financiero y, por tanto, es conveniente acotar el enfoque en la medida de lo posible. El objetivo es poder efectuar el seguimiento de la financiación pública de la nutrición de manera regular. Los países SUN que limitaron el enfoque o el alcance del ejercicio de análisis presupuestario a diez o quince programas de nutrición obtuvieron resultados más exitosos en términos de continuidad de sus ejercicios de seguimiento financiero. Asimismo, se prevé asumir nuevos compromisos en la cumbre Nutrición para el Crecimiento 2021, que se celebrará en Tokio (Japón). Los países SUN necesitarán desarrollar ejercicios en sus propios territorios para realizar el seguimiento con rendición de cuentas de estos compromisos durante la tercera fase de SUN y con posterioridad. La tercera fase del Movimiento SUN es también una gran oportunidad para consolidar la relación entre el proceso de análisis presupuestario y el [ciclo de planificación e implementación](#) general. Al reunir a los socios, se puede plantear una relación más clara entre los resultados del seguimiento financiero y el compromiso parlamentario, la planificación estratégica y la priorización de los programas, las iniciativas de movilización de recursos para los planes nacionales de nutrición y la estimación de costos de esos planes.

Anexo1. Herramientas para el seguimiento financiero de la nutrición

Herramienta	Incluye/excluye a la nutrición	Frecuencia de la recopilación de datos	Orientación para los países	Uso en países
Análisis de presupuestos de nutrición	Se refiere a gastos y asignaciones presupuestarias nacionales cuando se dispone de estos datos en los ministerios, departamentos, organismos y en el plano subnacional. La posibilidad de identificar las partidas presupuestarias de nutrición correspondientes depende de los detalles de la estructura presupuestaria, la cual, por lo general, termina en el programa. En la actualidad, solo en algunos países es posible especificar las partidas presupuestarias exclusivas de nutrición. El análisis presupuestario es de carácter multisectorial.	Se realiza todos los años. En algunos casos, se puede aumentar la frecuencia si se elaboran informes de ejecución de manera trimestral o a mitad de año.	En los siguientes enlaces, se puede obtener orientación (en inglés): <ul style="list-style-type: none"> • Nota de orientación para el análisis presupuestario del Movimiento SUN • Herramienta para el análisis de presupuestos de nutrición del proyecto SPRING • Manual para la promoción de presupuestos en pro de la nutrición de Acción contra el Hambre. Save the Children y el Movimiento SUN 	Más de cincuenta países en 2020
Revisiones del gasto público en nutrición	Por lo general, se refiere al gasto público (no a las inversiones privadas) y, cuando es posible, a las inversiones provenientes de fuentes externas (asistencia extranjera). Las revisiones cuentan con su propia definición en lo que respecta a las limitaciones de la clasificación y, en este sentido, pueden comprender inversiones multisectoriales, como la nutrición. En las revisiones del gasto público se pueden evaluar las dificultades relativas a la eficacia de los fondos (por ej. desafíos institucionales reales o previstos).	Por lo general, se trata de un estudio excepcional que no está institucionalizado ni se realiza con una periodicidad determinada.	No se dispone de orientación específica de nutrición. Se pueden obtener orientaciones generales si se consultan las herramientas de revisión del gasto público del Banco Mundial (en inglés).	Tanzania (2011/12 y 2017/18); Bangladesh (2018), Pakistán (2019, próximamente); Uganda (2019, próximamente); Sri Lanka (2019 próximamente); Etiopía
Mapeo de actores involucrados y medidas (incluido el módulo de análisis financiero)	Herramienta* para la recopilación de datos de los gobiernos y de los socios para el desarrollo que contribuyen a las medidas de nutrición esenciales que se trazan en los países. El mapeo ilustra el volumen de fondos que se asigna a cada medida de nutrición según las distintas fuentes, el lugar donde se ejecuta cada medida y el número de beneficiarios que se atienden. De este modo, se detectan las deficiencias en la implementación y el financiamiento de la nutrición en los planos nacionales y subnacionales. * Se usa el programa informático <i>District Health Information Software, versión 2 (DHIS2)</i>	Se propone una ejecución anual; o bien, según el ciclo programático y el contexto del país.	El secretariado de la Red de las Naciones Unidas brinda asistencia técnica y material de orientación, según se soliciten. Se capacita <i>in situ</i> a los equipos multisectoriales nacionales en la herramienta para que puedan realizar el ejercicio cuando sea necesario.	Se ha elaborado recientemente el nuevo módulo de análisis financiero, pero aún no se ha implementado en los países.

Herramienta	Incluye/excluye a la nutrición	Frecuencia de la recopilación de datos	Orientación para los países	Uso en países
Sistema de cuentas de salud	Los gastos de nutrición públicos y privados por motivos de salud, incluidos aquellos pertenecientes a otros sectores y fuentes externas. Cuando es posible, utiliza gastos reales (en vez de compromisos o asignaciones presupuestarias). El gasto en nutrición se centra en las “deficiencias nutricionales” cuando se dispone de datos sobre los gastos sanitarios por indicadores de enfermedad y cuando se define localmente (por ej. organismos de nutrición que participan en los gastos, por tipo de institución).	Se prevé que se realice todos los años cuando sea posible. Sin embargo, el seguimiento detallado de los gastos de nutrición que comprende los gastos de nutrición relacionados con la salud se puede hacer con menor frecuencia.	Las actividades de nutrición en el sector de la salud se tratan en las Guías para la implementación del sistema de cuentas de salud (en inglés).	Información sobre nutrición de 38 países en la base de datos Global Health Expenditure Database.
Herramienta de mapeo de recursos de la Iniciativa Clinton de Acceso a la Salud	Su diseño permite cubrir los gastos de salud provenientes del presupuesto nacional y los recursos de los donantes, con la posibilidad de importar los gastos privados. Incluye las asignaciones presupuestarias, así como los gastos reales. Los límites se definen en forma general y se pueden adaptar para incluir a la nutrición dentro de la salud, pero la herramienta no es multisectorial.	Se ha diseñado para que se realice de manera habitual. Tres de los cinco países que usan esta herramienta han realizado repeticiones anuales.	No se dispone de información.	Malawi, Ruanda, Liberia, Lesoto, Zimbabue
Encuesta de Seguimiento del Gasto Público (ESGP)	Herramienta para las unidades públicas (y no públicas en el caso de subcontratación) que participan en la prestación de servicios. La ESGP se basa, en gran medida, en los registros contables y administrativos y, como tal, la posibilidad de identificar los gastos de nutrición depende de la medida en que estos se hayan especificado en las unidades administrativas.	Por lo general, se trata de un estudio excepcional, que no está institucionalizado ni se realiza con determinada periodicidad.	En los siguientes enlaces, se puede obtener orientación (en inglés): <ul style="list-style-type: none"> • Descripción general de la ESGP • Prácticas y herramientas para la ESGP 	En todo el mundo, 29 países hasta 2009

Fuente: [Enfoques para la estimación de costos y el seguimiento financiero de la nutrición en los países SUN](#)

Anexo 2. Cantidad de veces que los países SUN efectuaron un ejercicio de seguimiento financiero de la nutrición validado por los gobiernos⁸

País	Año(s) de realización del ejercicio de seguimiento financiero	Tipo de asistencia técnica que se brindó
Afganistán	2018	Impulsado por el país
Bangladesh	2015 2016 2019 (revisiones del gasto público)	Apoyo de MCSUN/OPM en 2015 y 2016, y apoyo del UNICEF/OPM durante las revisiones del gasto público en 2019
Benín	2015 2016 2017 2018 2019	Impulsado por el país; apoyo de OPM en 2017
Botsuana	2015 2018 2019	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN ⁺ en 2018 y 2019
Burkina Faso	2015	Apoyo de Acción contra el Hambre
Burundi	2015 2016 2018	Impulsado por el país
Camboya	2016 2017	Impulsado por el país
Camerún	2016	Impulsado por el país
Chad	2015 2016	Apoyo de MCSUN/OPM en 2015 y 2016
Comoras	2015	Impulsado por el país
Costa Rica	2015 2016	Impulsado por el país
Côte d'Ivoire	2015	Impulsado por el país
El Congo	2016	Impulsado por el país
El Salvador	2016	Impulsado por el país
Etiopía	2013 2014 2015	Financiado por la Fundación Gates - Proyecto de Abogacía de Save the Children. Análisis del presupuesto de 2

⁸ Aunque no fue validada por los gobiernos de los países SUN, la información de los siguientes países fue proporcionada y confirmada por la Red de la Sociedad Civil SUN: Etiopía (regiones de Afar y Somalí, únicamente), Indonesia Malawi, Níger (Maradi y Zinder, únicamente), Nigeria (Estado de Kaduna, únicamente), Papúa Nueva Guinea, Zambia. Estos países se designan con un "*" en el cuadro.

País	Año(s) de realización del ejercicio de seguimiento financiero	Tipo de asistencia técnica que se brindó
(Regiones de Afar y Somalí solamente)	2016 2017 2018 2019	regiones: la región de Afar y la región de Somalí. Calculado a nivel regional, captando tanto los ingresos (subvención central y diversas facultades de recaudación de ingresos) como los gastos. El presupuesto se ha desglosado más a fondo a nivel de Woreda, para 5 Woredas seleccionados por región. Los Woredas se seleccionaron intencionalmente sobre la base de la geografía, la población y los principales medios de vida.
Filipinas	2015 2016	Impulsado por el país
Gabón	2018	Apoyo de MCSUN+ en 2018
Gambia	2016 2018	Apoyo de MCSUN/OPM en 2016 y MCSUN+ en 2018
Ghana	2015 2016	Apoyo de MCSUN/OPM en 2015 y 2016
Guatemala	2015 2016 2017 2019	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN+ en 2019
Guinea	2018	Apoyo de MCSUN+ en 2018
Guinea-Bissau	2016	Impulsado por el país
Haití	Sin información	Sin información
Honduras	Sin información	Sin información
Indonesia*	2015 2016 2018* 2019* 2020** ⁹	Impulsado por el país Además, la Red de la Sociedad Civil SUN informa que existe el proyecto Gates Advocacy y cada vez más el proyecto BISA (Poder de la Nutrición). En 2020, Save the Children se ha centrado en el presupuesto de APBD. El Gobierno de Indonesia tiene dos presupuestos: el presupuesto estatal o nacional (Anngagaran Pendapatan dan Belanja Negara - ABPN) y el presupuesto de ingresos y gastos regionales (Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah - APBD), que será para cada uno de los 554 distritos (o Kabupaten) de toda Indonesia. Cada uno tiene su propio presupuesto, que será único

⁹ En 2020, el país SUN realizó un ejercicio de análisis presupuestario junto con los esfuerzos de Save the Children a nivel subnacional. Ahí es donde hay dos "*" referidos al lado del año.

País	Año(s) de realización del ejercicio de seguimiento financiero	Tipo de asistencia técnica que se brindó
		para el Kabupaten (o Distrito). Save the children en 2018 y 2019 analizó el presupuesto de un Distrito (Kabupaten) - Sumba Barat. En 2019 y 2020, Save the Children también analizó los presupuestos de los distritos de Sumba Barat y Bandung Barat para 2019 y 2020. Se planean más a medida que el proyecto se desarrolle.
Kenia	2015 2016	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Kirguistán	2016 2020	Impulsado por el país
Laos	2016	Apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Lesoto	2015	Herramienta de mapeo de recursos de la Iniciativa Clinton de Acceso a la Salud
Liberia	2016 2018	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN+ en 2018
Madagascar	2015 2016	Impulsado por el país
Malawi*	2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019	Financiado por AFIKEPO. El análisis del presupuesto para 2020 fue financiado por la CSONA, siendo Save the Children (Malawi) la encargada de su difusión. El análisis se llevó a cabo con 5 días de publicación del presupuesto para interceptar las deliberaciones de los grupos sectoriales del Parlamento (grupo de nutrición, grupo de salud, etc.). Asimismo, se analizó el presupuesto del Ministerio de Asuntos de Género para los programas de protección social presentados al Comité Parlamentario de Asuntos Sociales. Un proyecto propuesto por El Poder de la Nutrición apoyará el análisis del presupuesto (centrado en la nutrición y la salud) y el proceso de promoción del presupuesto en Malawi.
Malí	2018	Apoyo de MCSUN+ en 2018
Mauritania	2015 2016 2017 2020	Impulsado por el país
Mozambique	2016	Apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Myanmar	Sin información	Sin información

País	Año(s) de realización del ejercicio de seguimiento financiero	Tipo de asistencia técnica que se brindó
Namibia	2016	Apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Nepal	2016 2018	Impulsado por el país y apoyo de UNICEF
Níger (Sólo Maradi y Zinder)*	2019 2020	Financiado por GSK. La capacitación en análisis de presupuestos virtuales se impartió a Save the Children y al personal de otras oficinas de países asociados en 2019. Sobre la base de la metodología del enfoque común de Save the Children, se realizó un análisis básico del presupuesto anual del Níger para 2019 y 2020. Se hizo un seguimiento de las asignaciones presupuestarias en determinadas provincias (Maradi y Zinder).
Nigeria*	2016 2018 2019*	Impulsado por el país y apoyo de MCSUN+ en 2018 Además, en 2019, la Red de la Sociedad Civil SUN informa de que Save the Children fue financiada por el proyecto Gates Advocacy. En este caso, se impartió capacitación en análisis de presupuestos a la sociedad civil de Kaduna y a algunos departamentos del gobierno de Kaduna (Comisión de Planificación y Presupuesto del Estado de Kaduna). La sociedad civil asistió a todas las defensas del presupuesto de la Autoridad del Gobierno Local (LGA) en 2020. Toda la LGA prometió un componente de nutrición en sus presupuestos para 2020.
Pakistán	2015 2016 2017	Impulsado por el país
Papúa Nueva Guinea*	2018* 2019* 2020*	La Red de la Sociedad Civil SUN informa que Save the Children realizó una capacitación sobre análisis de presupuestos para el Departamento de Planificación y Supervisión Nacional (DNPM). Save the Children también llevó a cabo un análisis presupuestario para el DNPM para el presupuesto de 2019. El análisis se compartió con la Oficina de País de Save the Children y con un representante de la sociedad civil de Papúa Nueva Guinea. Junto con Mama Susu

País	Año(s) de realización del ejercicio de seguimiento financiero	Tipo de asistencia técnica que se brindó
		(organización de la sociedad civil de Papúa Nueva Guinea) para una presentación ministerial. El tema clave de cualquier análisis presupuestario futuro será la financiación de la nutrición asignada a cada una de las autoridades de salud provinciales.
Perú	2015 2016	Impulsado por el país
República Centrafricana	2018	Apoyo de MCSUN+ en 2018
República Democrática del Congo	2015 2016 2017 2018 2020	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Ruanda	Sin información	Sin información
Senegal	Sin información	Sin información
Sierra Leona	2016 2017	Apoyo de OPM en 2016, apoyo de Acción contra el Hambre en 2017
Somalia	2018	Apoyo de MCSUN+ en 2018
Sudán del Sur	2015 2016	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Sri Lanka	2016	Apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Sudán	Sin información	Sin información
Suazilandia	Sin información	Sin información
Tayikistán	2015 2016 2018 2019	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN+ en 2018 y 2019
Tanzania	Sin información	Sin información
Togo	2015 2018	Apoyo de MCSUN/OPM en 2015 y apoyo de UNICEF en 2018
Uganda	2015 2016	Apoyo de SPRING en 2015 y 2016
Vietnam	2015 2016 2018	Impulsado por el país; apoyo de MCSUN/OPM en 2016
Yemen	2015 2016 2017 2018 2019	Impulsado por el país
Zambia	2016 2017	Varias organizaciones de la sociedad civil con sede en Zambia que trabajan con el

País	Año(s) de realización del ejercicio de seguimiento financiero	Tipo de asistencia técnica que se brindó
	2018 2019 2020	Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición de Zambia analizaron los sucesivos presupuestos del Gobierno de la República de Zambia (GRZ). Entre las organizaciones que participan se encuentran la Alianza de la Sociedad Civil SUN y el Programa contra la Malnutrición (PAM). Para más información, sírvase consultar Save the Children (Oficina de Zambia).
Zimbabue	2018	Apoyo de MCSUN+ en 2018

Agradecimientos

Este informe fue elaborado por el Secretariado del Movimiento SUN para el fomento de la nutrición con la importante colaboración del programa Mejorar la Calidad del Fomento de la Nutrición Plus (MCSUN+).

El programa MCSUN+ no asume responsabilidad alguna en cuanto a los errores o las consecuencias que pudieran surgir a partir del uso de la información que aparece en la presente nota de orientación. MCSUN+ elaboró este documento gracias al apoyo prestado por UK Aid y el gobierno del Reino Unido; sin embargo, los puntos de vista expresados no necesariamente coinciden con las políticas oficiales del gobierno del Reino Unido.

