

## Dresser le bilan de l'exercice d'analyse budgétaire du Mouvement SUN, 2012-2020

Depuis la création du Mouvement SUN, l'un des succès les plus notables des pays membres a été de réunir différentes parties prenantes au niveau national afin d'évaluer, dans un esprit de confiance et dans un souci de transparence, les dépenses liées à la nutrition.

Suivre les financements de la nutrition est primordial : l'examen régulier des données financières permet aux responsables d'établir des priorités mais aussi de planifier, contrôler et évaluer la mise en œuvre de leurs politiques nationales en matière de nutrition.

À cette fin, la présente note retrace les expériences des pays membres du Mouvement SUN en ce qui concerne le suivi de leur financement de la nutrition pendant les deux premières « phases » du Mouvement SUN (2012-2020).

### Synthèse de l'Analyse budgétaire réalisée lors de la Phase 1.0 du Mouvement SUN (2012-2015)

- Le Mouvement SUN a commencé à fournir un appui aux pays membres en matière de suivi financier en 2013 dans le cadre du [Pacte mondial en faveur de la nutrition pour la croissance de Londres](#). À l'occasion de ce sommet, plusieurs gouvernements se sont engagés à accroître les ressources nationales consacrées à des plans nationaux de nutrition (PNN) multisectoriels et chiffrés.
- Bénéficiant des efforts systématiques de suivi du financement de la nutrition au niveau international, le Mouvement SUN a créé, mi-2013, une Communauté de pratique dirigée par les pays et fondée sur les informations des parties prenantes afin de suivre les investissements en faveur de la nutrition au sein des pays membres du Mouvement SUN. La Communauté de pratique a facilité l'examen du suivi des dépenses/financements relatif aux activités menées dans les pays membres du Mouvement SUN. Elle a également dirigé le processus d'élaboration de [consignes adaptées à un suivi approprié des ressources financières consacrées à la nutrition](#), notamment en raison des obstacles majeurs qui subsistaient en la matière malgré les engagements pris à l'occasion du Sommet 2013 de la nutrition pour la croissance (N4G) qui s'est tenu à Londres.
- En 2014, des analyses budgétaires ont été menées en ligne pour 28 pays membres du Mouvement SUN<sup>1</sup>, donnant lieu à la première itération de « l'Approche en 3 étapes » de

<sup>1</sup> Source : <https://scalingupnutrition.org/fr/echange-et-apprentissage-mutuels/planification-et-mise-en-oeuvre/assurer-le-suivi-des-investissements-en-faveur-de-la-nutrition/>

l'Analyse budgétaire du Mouvement SUN. Élaborée avec le concours d'Oxford Policy Management (OPM), cette méthode vise à estimer le budget total alloué aux activités liées à la nutrition dans différents secteurs clés. C'est le Costa Rica qui a expérimenté cette approche cette année-là<sup>2</sup>.

- En 2015, le Secrétariat du Mouvement SUN a enjoint aux pays membres d'intensifier leurs efforts de production de rapports portant sur les affectations budgétaires consacrées à la nutrition. Cette année-là, trente pays du Mouvement SUN ont réalisé cet exercice<sup>3</sup>, ce qui a débouché sur l'organisation de quatre ateliers régionaux d'analyse budgétaire en avril 2015, soutenus par l'UNICEF au nom du réseau des Nations Unies pour le Mouvement SUN.
- Ces efforts soutenus, déployés au cours de la Phase 1.0 du Mouvement SUN en vue de normaliser les étapes d'analyse du financement de la nutrition au niveau national, ont jeté les bases dont avaient besoin les pays pour suivre, de manière systématique, leurs investissements en faveur d'activités pertinentes pour la nutrition (qui sont en règle générale des activités spécifiques à la nutrition, des activités contribuant à la nutrition ou bien des activités relatives à la gouvernance/à un environnement propice) durant la Phase 2.0 du Mouvement SUN (2016-2020).

## Synthèse de l'Analyse budgétaire réalisée lors de la Phase 2.0 du Mouvement SUN (2016-2020)

- En 2016, le travail d'analyse budgétaire s'est poursuivi avec deux ateliers régionaux (organisés respectivement à [Nairobi](#) et à [Bangkok](#)) auxquels 53 pays ont pris part ou assisté. À l'issue de ces ateliers, 39 pays ont participé à un exercice de suivi des ressources allouées à la nutrition faisant l'objet d'une validation gouvernementale. Il faut aussi noter que [MQSUN\\*](#) a prêté main-forte à 17 pays membres du Mouvement SUN pour la réalisation de diverses tâches techniques et que 19 pays membres du Mouvement SUN supplémentaires ont pu compléter pour la première fois l'exercice de suivi, tandis que 20 pays l'entreprenaient pour la seconde fois<sup>4</sup>.
- En 2017, 7 pays membres du Mouvement SUN se sont livrés à un exercice de suivi financier d'un type ou d'un autre, ce qui a porté à 47 le nombre total de pays membres du Mouvement

<sup>2</sup> Les conclusions qui en ont été tirées ont été présentées lors du Rassemblement mondial 2014 du Mouvement SUN, dans une optique de transparence et de reproductibilité, en documentant en détail chacune des étapes. Source : *MQSUN. Aider le Mouvement SUN à suivre les investissements et dépenses liés à la nutrition, rapports techniques narratifs/termes de référence. Novembre 2015. Non publié.*

<sup>3</sup> Les exercices de suivi financier sont considérés comme achevés lorsque ceux-ci ont été validés par les points focaux SUN des gouvernements. En effet, le Mouvement SUN étant une initiative gouvernementale de lutte contre la malnutrition, la validation du gouvernement constitue le prérequis à l'accomplissement de « l'Exercice d'analyse budgétaire » du Mouvement. La validation gouvernementale des données a lieu de deux manières : 1) lorsque le gouvernement organise et réalise l'exercice en passant par le point focal SUN ou 2) lorsqu'un prestataire de services techniques assiste le point focal SUN pour une certaine partie de l'exercice (p. ex. la collecte des données) et que le point focal SUN valide et communique les résultats obtenus, comprenant notamment le rapport et les données de base.

<sup>4</sup> Ces succès nationaux sont présentés dans le Rapport d'avancement du Mouvement SUN depuis 2015 à travers la mise en avant des dépenses en matière de nutrition faites par les pays membres du Mouvement SUN dans les différents secteurs. Ils figurent également dans le Rapport sur la nutrition mondiale.

SUN ayant partagé leurs résultats d'analyse budgétaire en toute transparence<sup>5</sup>. Étant donné le très grand nombre de pays membres du Mouvement SUN rendant désormais compte du financement public de la nutrition, le Mouvement a cherché à mieux comprendre *la manière* dont les pays tiraient parti des données issues des exercices de suivi financier. Cela a conduit à la réalisation de l'étude USAID-SPRING intitulée « [Mettre les données budgétaires au service de la nutrition](#) », axée sur la façon dont les pays membres du Mouvement SUN exploitaient ces données ainsi que sur les moyens pouvant être mis en œuvre afin de faire entrer dans les mœurs les systèmes de surveillance et de suivi et de les rendre structurellement résistants aux transitions gouvernementales.

- En 2018, 20 pays membres du Mouvement SUN<sup>6</sup> et leurs partenaires ont participé à des exercices de suivi financier faisant l'objet d'une validation gouvernementale.
- En 2019, 8 pays membres du Mouvement SUN ont effectué un exercice de suivi financier en amont du [Rassemblement mondial du Mouvement SUN](#) qui s'est tenu à Katmandou, au Népal, et qui s'est révélé une occasion idéale pour réunir les équipes nationales dans le cadre de l'atelier « *Un suivi financier responsable pour des résultats transparents* ». La communauté du Mouvement SUN a pu également y découvrir la [toute première base de données sur les investissements en faveur de la nutrition](#).
- En 2020, les défis posés par la pandémie de COVID-19 ont mis en évidence la capacité d'adaptation des pays membres du Mouvement SUN qui ont continué à rendre compte de leur financement de la nutrition. Finalement, 6 pays membres du Mouvement SUN ont validé un exercice de suivi financier d'un type ou d'un autre. La pandémie a donné l'occasion au Mouvement SUN d'analyser les bons points et les pistes d'amélioration. À cette fin, le Secrétariat du Mouvement SUN, MQSUN+ et la Communauté de pratique [ont étudié très attentivement les observations des pays et leurs difficultés en matière de suivi financier](#), ce qui a mené à l'élaboration de cinq documents de référence et de première importance axés sur la demande, qui mettent en exergue d'une part les lacunes à combler et d'autre part, la meilleure façon d'entamer la Phase 3.0 du Mouvement SUN :
  - [Note d'orientation relative à l'analyse budgétaire 2020](#)<sup>7</sup>
  - [Consignes supplémentaires pour l'analyse budgétaire SUN](#)
  - Approches adoptées par les pays membres du Mouvement SUN pour le chiffrage et le suivi financier de la nutrition ([Note](#) et [Rapport complet](#))
  - Publication conjointe de la FAO et du Mouvement SUN intitulée « [Investissements contribuant à la nutrition dans les systèmes agricoles et alimentaires : note d'orientation relative à l'analyse budgétaire](#) ».
  - [Réalisation d'une analyse des écarts financiers des plans de nutrition multisectoriels](#) (note d'orientation et outil).

<sup>5</sup> 35 pays ont présenté les allocations budgétaires aussi bien spécifiques que contribuant à la nutrition ; 30 pays ont recensé les sources de financement (ex. : nationale et externe) ; 29 pays ont disposé plus d'une fois de points de données leur permettant de souligner les tendances ; 14 pays membres du Mouvement SUN ont pu produire un rapport portant sur les allocations comme sur les dépenses.

<sup>6</sup> Sur ces 20 pays, 11 ont bénéficié d'une assistance technique de la part de MQSUN+, souvent pour des éléments relatifs à la collecte des données de l'analyse pour les points focaux des gouvernements et afin de valider les résultats avec leurs partenaires.

<sup>7</sup> La Communauté de pratique a réalisé une mise à jour de la note d'orientation relative à l'analyse budgétaire chaque année depuis 2015.

## Principales conclusions tirées des Phases 1 et 2

1. **Les engagements/versements des pays membres du Mouvement SUN sont plus transparents et responsables.** En parallèle de la Phase 2.0 du Mouvement SUN, les gouvernements ont commencé à mettre en place des lignes budgétaires spécifiques à la nutrition et à indiquer les dépenses contribuant à la nutrition dans l'ensemble des secteurs concernés (santé, agriculture, protection sociale, eau, assainissement, hygiène et éducation). Pareils succès prouvent bel et bien que l'analyse budgétaire SUN conservera son statut d'outil de suivi de premier plan dont peut se servir le gouvernement aux côtés des parties prenantes nationales concernées.
2. **La méthode d'analyse budgétaire SUN** est l'une des cinq méthodes de suivi des financements de la nutrition utilisées au sein du Mouvement SUN ([Annexe 1](#)). Celles-ci sont complémentaires. En outre, les conclusions tirées au moyen de méthodes « lourdes », telles que les examens des dépenses publiques consacrées à la nutrition, peuvent aider les pays membres du Mouvement SUN à perfectionner leurs exercices d'analyse budgétaire et à se focaliser sur des ministères ou programmes en particulier. Finalement, les « conclusions » de l'analyse budgétaire permettent aux plateformes multi-acteurs du Mouvement SUN de tirer parti d'un système d'étude et d'exploitation de données de grande qualité à des fins de prise de décisions, de redevabilité et de plaidoyer.
3. **Un soutien continu doit être fourni aux pays membres du Mouvement SUN** pour s'assurer que des politiques budgétaires adéquatement structurées et qu'une gestion saine des finances publiques contribuent aux progrès et pour veiller à ce que la nutrition soit mieux intégrée aux processus d'établissement des budgets. Des mesures innovantes devront être prises afin d'éviter de surcharger les actuels processus de présentation des investissements en faveur de la nutrition.
4. **La [Note d'orientation mise à jour de 2020](#) et les [Consignes supplémentaires](#) mettent en exergue de nouvelles manières audacieuses dont les pays membres du Mouvement SUN peuvent se servir de la méthode — éprouvée et documentée — d'analyse budgétaire** en vue de mettre en place des systèmes nationaux de suivi de la nutrition, aussi bien au niveau national qu'au niveau décentralisé, le cas échéant. À l'avenir, il sera primordial de mieux appréhender les incidences des exercices de suivi (et de chiffrage des coûts) entrepris ainsi que les interconnexions, au niveau national, entre la mobilisation de ressources intérieures et les dépenses. Cela permettra de mieux comprendre dans quelle mesure le Mouvement SUN a contribué aux progrès accomplis. Compte tenu de l'actuelle crise économique engendrée par la pandémie de COVID-19, les analyses des écarts financiers joueront elles aussi un rôle important dans les efforts de mobilisation de ressources. MQSUN+ a rédigé un important document à cette fin.
5. **Plusieurs pays membres du Mouvement SUN ont pu recenser des financements infranationaux** liés à la nutrition. L'examen minutieux des succès obtenus et des obstacles rencontrés par ces pays en 2018 a abouti à la rédaction d'une note d'orientation ([Partie 1](#) et [Partie 2](#)) recommandant aux pays membres du Mouvement SUN une méthode d'auto-évaluation du rôle que jouent les autorités infranationales dans le financement de la nutrition ainsi qu'un ensemble d'approches analytiques visant à suivre les dépenses infranationales en matière de nutrition.
6. **Le terme « pondération » a été redéfini.** Après un examen attentif, la pondération, auparavant facultative, des lignes budgétaires (étape 3) n'est plus recommandée par le Secrétariat du Mouvement SUN. La troisième étape consiste désormais en une « Analyse

des lignes budgétaires ». Il s'agit ici de se concentrer sur un nombre limité de programmes afin qu'ils « contribuent davantage » à la nutrition. À titre d'exemple, après avoir repéré un programme, dans le cadre de l'exercice d'analyse budgétaire, dont les liens avec la nutrition ne sont pas explicites, les pays membres du Mouvement SUN devront lui attribuer un code distinct et intégrer au plan une composante, un indicateur ou un objectif propres à la nutrition.

7. **Compte tenu des nouvelles consignes relatives au marqueur politique de l'OCDE** qui ont été émises par le réseau des donateurs du Mouvement SUN, le Mouvement SUN et le Secrétariat de l'OCDE, il est primordial de veiller à ce que les méthodologies de suivi financier soient harmonisées au cours de la Phase 3 et au-delà. Les leçons tirées de la méthodologie du marqueur politique de la nutrition peuvent également ouvrir la voie à des changements au niveau de l'élaboration des politiques et des finances publiques, fondés sur les approches de répartition budgétaire sexospécifique.

## Observations finales

Depuis 2014, de nombreux pays membres du Mouvement SUN ont adapté la méthode d'analyse budgétaire du Mouvement SUN à leur situation et se servent régulièrement des consignes qui ont été formulées pour suivre leurs financements en matière de nutrition. Tout en reconnaissant les limites de l'analyse budgétaire du Mouvement SUN par rapport à d'autres méthodologies plus détaillées ([Annexe 1](#)) et en étant conscient de la marge de manœuvre financière qui s'amenuise, il est nécessaire de rechercher le moyen le plus pragmatique d'aller de l'avant pour que le « financement de la nutrition » reste à l'ordre du jour.

Alors que le Mouvement SUN entame bientôt sa troisième phase (2021-2025), les consignes relatives à la méthodologie de l'analyse budgétaire peuvent définir le cadre de l'assistance technique dont bénéficient les pays membres du Mouvement SUN lors de l'évaluation de leurs financements publics en faveur de la nutrition. Les avantages des différentes méthodes peuvent être combinés afin de doter les pays membres du Mouvement SUN d'un système répliquable de suivi de leurs dépenses aussi transparent et durable que possible. Avec la récession mondiale induite par la pandémie en toile de fond, les prochains efforts devront viser à préserver la durabilité et le caractère gouvernemental du financement de la nutrition.

La durabilité fait partie intégrante du suivi financier, et il vaut mieux se focaliser sur moins d'aspects, l'objectif étant de pouvoir suivre régulièrement les affectations de fonds publics à la nutrition. Les pays membres du Mouvement SUN qui ont limité le champ ou l'étendue de leur exercice d'analyse budgétaire à 10 ou 15 programmes de nutrition ont mieux réussi à pérenniser leurs exercices de suivi financier. Ce constat se doit d'être souligné alors que de nouveaux engagements devraient être pris lors du Sommet 2021 de la nutrition pour la croissance, à Tokyo. Les pays membres du Mouvement SUN devront mettre en place des exercices nationaux afin de rendre des comptes quant à la progression de ces engagements au cours de la Phase 3.0 et au-delà. Cette Phase 3.0 du Mouvement SUN constitue par ailleurs une opportunité rêvée pour renforcer les liens entre le processus d'analyse budgétaire et le [cycle de planification et de mise en œuvre global](#). Rassembler les partenaires permet de mieux mettre en relation les résultats du suivi financier avec l'engagement parlementaire, la planification stratégique, la hiérarchisation des programmes et les efforts de mobilisation de ressources destinées à des plans de nutrition nationaux et de les comparer au chiffrage du coût de ces derniers.

## Annex 1. Outils de suivi financiers pour la nutrition

Outil	Dépenses de nutrition comprises/exclues	Fréquence de la collecte des données	Conseils à destination des pays	Utilisation par les pays
Analyse budgétaire pour la nutrition	Les allocations budgétaires et les dépenses nationales (si elles sont disponibles) réalisées par le ministère, le service, l'agence et l'échelon décentralisé. La possibilité d'isoler les lignes budgétaires pertinentes en matière de nutrition dépend du niveau de détail de la structure budgétaire, qui s'arrête généralement au niveau du programme. Actuellement, il n'est possible d'isoler les lignes budgétaires consacrées à la nutrition que dans un petit nombre de pays. L'analyse budgétaire est multisectorielle.	Annuelle. Dans certains cas, elle peut être plus fréquente s'il existe des rapports d'exécution trimestriels ou semestriels.	Des conseils sont disponibles aux liens suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Note d'orientation du Mouvement SUN sur l'analyse budgétaire</a> (en anglais) ;</li> <li>• <a href="#">Outil d'analyse budgétaire pour la nutrition – SPRING</a> (en anglais) ;</li> <li>• <a href="#">Plaidoyer budgétaire pour la nutrition – ACF, Save the Children et Mouvement SUN.</a></li> </ul>	Plus de 50 pays en 2019.
Examens des dépenses publiques (EDP) pour la nutrition	En règle générale, les dépenses publiques (pas les investissements privés) et, si possible, les investissements de sources extérieures (aide extérieure). Un EDP définit ses propres limites de classification et peut donc couvrir des interventions multisectorielles comme la nutrition. Les EDP peuvent évaluer l'efficacité du financement (l'écart entre le budget	Généralement conçus comme des examens « ponctuels ». Ne sont pas institutionnalisés ni menés de façon régulière.	Pas de conseils spécifiques pour la nutrition. Les <a href="#">outils EDP de la Banque mondiale</a> contiennent quelques orientations générales.	Tanzanie (2011/2012 et 2017/2018) ; Bangladesh (2018), Pakistan (2019, à venir) ; Ouganda (2019, à venir) ; Sri Lanka (2019, à venir) ; Éthiopie.

Outil	Dépenses de nutrition comprises/exclues	Fréquence de la collecte des données	Conseils à destination des pays	Utilisation par les pays
	prévu/réel ou les difficultés institutionnelles, par exemple).			
Le système des comptes de la santé	Les dépenses publiques et privées en matière de nutrition ayant un objectif de santé, y compris celles provenant de divers secteurs et de sources externes. Dans la mesure du possible, il utilise les dépenses réelles (et non les allocations ou les engagements budgétaires). Les dépenses pour la nutrition se concentrent sur les « carences nutritionnelles », lorsque des données sont disponibles sur les dépenses de santé par indicateur de maladie et qu'elles sont définies au niveau local (par ex., les agences pour la nutrition dans les dépenses par type d'institution).	Prévu pour être réalisé chaque année, dans la mesure du possible. Cependant, le suivi détaillé des dépenses de nutrition qui couvrent les dépenses de nutrition liées à la santé peut être effectué de façon moins régulière.	Les activités pour la nutrition au sein du secteur de la santé sont couvertes par les <a href="#">Directives sur la mise en œuvre du Système des comptes de la santé</a> .	Base de données des dépenses de santé à l'échelle mondiale, données sur la nutrition pour <a href="#">38 pays</a> .
Outil de cartographie des ressources de la CHAI	Couvre les dépenses de santé des budgets nationaux et des ressources des donateurs, avec la possibilité d'importer des dépenses privées. Il inclut les allocations budgétaires ainsi que les dépenses réelles. Les limites sont définies de manière approximative et peuvent être adaptées pour couvrir la nutrition dans le domaine de la santé, mais il ne s'agit	Conçu pour être utilisé régulièrement. Trois des cinq pays qui utilisent cet outil procèdent à des itérations annuelles.	Aucun conseil disponible.	Malawi, Rwanda, Liberia, Lesotho, Zimbabwe.

Outil	Dépenses de nutrition comprises/exclues	Fréquence de la collecte des données	Conseils à destination des pays	Utilisation par les pays
	pas d'un outil multisectoriel.			
Enquête sur la traçabilité des dépenses publiques (PETS)	Outil destiné aux unités publiques (et non publiques en cas de sous-traitance) qui sont impliquées dans la prestation de services. La PETS s'appuie largement sur les registres administratifs et comptables et, de ce fait, la possibilité d'isoler les dépenses de nutrition dépend de la mesure dans laquelle celles-ci sont isolées dans les unités administratives.	Généralement conçue comme une étude « ponctuelle ». N'est pas institutionnalisée ni menée de façon régulière.	Des conseils sont disponibles aux liens suivants :  Enseignements tirés de la PETS : <a href="#">World Bank PETS Guidebook</a> <a href="#">USAID PETS Brief</a>	29 pays à travers le monde en 2009 <sup>25</sup> .

Source : Adapté de <sup>1,26</sup>

Abréviations : ACF, Action contre la Faim ; CHAI, Initiative Clinton pour l'accès à la santé ; SPRING, Renforcement de partenariats, résultats et innovations en nutrition à l'échelle mondiale ; SUN, Mouvement pour le renforcement de la nutrition.

Source : [Approaches for Nutrition Costing and Financial Tracking in SUN Countries](#).

## Annexe 1. Nombre de fois que les pays membres du Mouvement SUN ont réalisé un exercice de suivi du financement de la nutrition faisant l'objet d'une validation gouvernementale<sup>8</sup>

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
Afghanistan	2018	Nationale
Bangladesh	2015 2016 2019 (examen des dépenses publiques consacrées à la nutrition)	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2015 et 2016 ; assistance de la part de l'UNICEF/OPM pour l'examen des dépenses publiques consacrées à la nutrition en 2019
Bénin	2015 2016 2017 2018 2019	Nationale, assistance de la part d'OPM en 2017
Botswana	2015 2018 2019	Nationale, assistance de la part de MQSUN* en 2018 et 2019
Burkina Faso	2015	Assistance de la part d'ACF
Burundi	2015 2016 2018	Nationale
Cambodge	2016 2017	Nationale
Cameroun	2016	Nationale
Comores	2015	Nationale
Costa Rica	2015 2016	Nationale
Côte d'Ivoire	2015	Nationale

<sup>8</sup> Although not validated by SUN Governments, the information for the following countries was provided and confirmed by the SUN Civil Society Network: Ethiopia (Afar and Somali regions, only), Indonesia Malawi, Niger (Maradi and Zinder, only), Nigeria (Kaduna State, only), Papua New Guinea, Zambia. These countries are designated with an "\*" in the table.

Bien qu'elles n'aient pas été validées par les gouvernements du SUN, les informations concernant les pays suivants ont été fournies et confirmées par le réseau de la société civile du SUN : Éthiopie (régions Afar et Somali, uniquement), Indonésie Malawi, Niger (Maradi et Zinder, uniquement), Nigeria (État de Kaduna, uniquement), Papouasie-Nouvelle-Guinée, Zambie. Ces pays sont désignés par un "\*" dans le tableau.

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
El Salvador	2016	Nationale
Eswatini	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Éthiopie (Afar and Somali Regions only)*  (Régions Afar et Somali, uniquement)	2013	<p>Funded by the Gates Foundation – Save the Children Advocacy project. Budget analysis of 2 Regions – Afar Region and Somali region. Calculated at the regional level, capturing both the revenues (central grant and sundry revenue-raising powers) and expenditures. The budget has been further broken down at the Woreda level, for 5 selected Woerda per Region. The Woreda were purposively selected based on geography, population, and principle livelihood.</p> <p>Financé par la Fondation Gates - projet de défense des intérêts des enfants de Save the Children. Analyse budgétaire de 2 régions - la région Afar et la région Somali. Calculé au niveau régional, en tenant compte à la fois des revenus (subvention centrale et pouvoirs de collecte de revenus divers) et des dépenses. Le budget a été décomposé au niveau des Woreda, pour 5 Woerda sélectionnés par région. Les Woreda ont été sélectionnés sur la base de critères choisis comme la géographie, de la population et des principaux moyens de subsistance.</p>
	2014	
	2015	
	2016	
	2017	
	2018	
	2019	
Gabon	2018	Assistance de la part de MQSUN+ en 2018
Gambie	2016 2018	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016 et de MQSUN+ en 2018
Ghana	2015 2016	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2015 et 2016
Guatemala	2015 2016 2017 2019	Nationale, assistance de la part de MQSUN+ en 2019
Guinée	2018	Assistance de la part de MQSUN+ en 2018
Guinée-Bissau	2016	Nationale
Haïti	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Honduras	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Indonésie*	2015	Nationale

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
	2016 2018* 2019* 2020** <sup>9</sup>	<p>Also, the SUN Civil Society Network reports that there is the Gates Advocacy project and increasingly by the BISA project (Power of Nutrition). In 2020, Save the Children has focused on the ABPD budget. The Government of Indonesia has 2 budgets; State or National budget (Anngagaran Pendapatan dan Belanja Negara – ABPN) and the Regional Revenue and expenditure budget (Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah – APBD), which will be for each of the individual 554 Districts' (or Kabupaten) throughout Indonesia. Each has its own budget, which will be unique to the Kabupaten (or District). Save the children in 2018 and 2019 analyzed one District (Kabupaten) budget – Sumba Barat. In 2019 and 2020, Save the Children also analyzed Sumba Barat and Bandung Barat 2019 and 2020 District budgets. More are planned as the project develops.</p> <p>De plus, le réseau de la société civile SUN signale qu'il existe le projet Gates Advocacy et de plus en plus par le projet BISA (Power of Nutrition). En 2020, Save the Children s'est concentré sur le budget APBD. Le gouvernement indonésien dispose de deux budgets : le budget national (Anngagaran Pendapatan dan Belanja Negara - ABPN) et le budget régional des revenus et des dépenses (Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah - APBD), qui sera consacré à chacun des 554 districts (ou Kabupaten) de l'Indonésie. Chacun a son propre budget, qui sera unique pour le Kabupaten (ou District). En 2018 and 2019, Save the children a analysé le budget d'un district (Kabupaten) - Sumba Barat. En 2019 et</p>

<sup>9</sup> In 2020, the SUN country conducted a budget analysis exercise alongside Save the Children's efforts at the subnational level. That is where there are two "\*" referenced next to the year.

En 2020, le pays SUN a mené un exercice d'analyse budgétaire parallèlement aux efforts de Save the Children au niveau infranational. C'est là qu'il y a deux "\*" référencées à côté de l'année.

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
		2020, Save the Children a également analysé les budgets des districts de Sumba Barat et de Bandung Barat. D'autres analyses sont prévues au fur et à mesure du développement du projet.
Kenya	2015 2016	Nationale, assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
Kirghizistan	2016 2020	Nationale
Lesotho	2015	Outil de cartographie des ressources de l'Initiative de la Fondation Clinton pour l'accès à la santé (Clinton Health Access Initiative)
Libéria	2016 2018	Nationale, assistance de la part de MQSUN* en 2018
Madagascar	2015 2016	Nationale
Malawi*	2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019	<p>Funded by AFIKEPO. The 2020 budget analysis was funded by CSONA, with Save the Children (Malawi) being responsible for dissemination. The analysis was undertaken with 5 days of the budget being published to interdict on the deliberations of the Parliamentary sectoral clusters (Nutrition cluster, health cluster, etc.). Also, the Ministry of Gender budget was analyzed for social protection programmes presented to the Parliamentary Social Affairs Committee. A proposed Power of Nutrition project will support the budget analysis (nutrition and Health focus) and budget advocacy process in Malawi.</p> <p>Financé par AFIKEPO. L'analyse du budget 2020 a été financée par le CSONA, Save the Children (Malawi) étant responsable de la diffusion. L'analyse a été entreprise à 5 jours de publication du budget pour interdire les délibérations des groupes sectoriels du Parlement (groupe de la nutrition, groupe de la santé, etc.). De plus, le budget du ministère du genre a été analysé pour prendre en compte les programmes de protection sociale présentés à la commission parlementaire</p>

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
		des affaires sociales. Une proposition de projet "Power of Nutrition" soutiendra l'analyse du budget (axé sur la nutrition et la santé) et le processus de plaidoyer en faveur du budget au Malawi.
Mali	2018	Assistance de la part de MQSUN* en 2018
Mauritanie	2015 2016 2017 2020	Nationale
Mozambique	2016	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
Myanmar	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Namibie	2016	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
Népal	2016 2018	Nationale et assistance de la part de l'UNICEF
Niger (Maradi and Zinder only)*  (Maradi et Zinder, uniquement)*	2019 2020	<p>Funded by GSK. The virtual budget analysis training was provided to Save the Children and other country office partner staff in 2019. Based on Save the Children's common approach methodology, a basic analysis of the Niger annual 2019 and 2020 budget was undertaken. The budget allocations were followed through to selected Provinces (Maradi and Zinder).</p> <p>Financé par GSK. La formation virtuelle à l'analyse budgétaire a été dispensée au personnel de Save the Children et d'autres partenaires du bureau national en 2019. Sur la base de la méthodologie de l'approche commune de Save the Children, une analyse de base du budget annuel du Niger pour 2019 et 2020 a été entreprise. Les allocations budgétaires ont été suivies dans certaines provinces (Maradi et Zinder).</p>
Nigéria*	2016 2018 2019*	<p>Nationale, et assistance de la part de MQSUN* en 2018.</p> <p>Also, in 2019, the SUN Civil Society Network reports that Save the Children was funded by the Gates Advocacy project. Here, budget analysis training was provided for the Kaduna Civil Society and selected</p>

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
		<p>Government of Kaduna Depts (Kaduna State Planning and Budget Commission). Civil society attended all local Government Authority (LGA) 2020 budget defenses. All LGA promised a nutrition component in their 2020 budgets.</p> <p>De plus, en 2019, le réseau de la société civile SUN rapporte que Save the Children a été financé par le projet Gates Advocacy. Dans ce cadre, une formation à l'analyse budgétaire a été dispensée à la société civile de Kaduna et à certains départements du gouvernement de Kaduna (Commission de planification et de budget de l'État de Kaduna). La société civile a assisté à toutes les défenses budgétaires 2020 de l'autorité gouvernementale locale (AGL). Toutes les AGL ont promis une composante nutritionnelle dans leurs budgets 2020.</p>
Ouganda	2015 2016	Assistance de la part de SPRING en 2015 et 2016
Pakistan	2015 2016 2017	Nationale
Papouasie-Nouvelle-Guinée*	2018* 2019* 2020*	<p>The SUN Civil Society Network reports that Save the Children undertook a budget analysis training for the Department of National Planning and Monitoring (DNPM). Save the Children also undertook a budget analysis for the DNPM for the 2019 budget. Analysis shared with Save the Children Country Office and representative of PNG Civil Society. In conjunction with Mama Susu (PNG based civil Society organization) for a ministerial submission. The key issue with any future budget analysis will be the nutrition funding allocated to the individual Provincial Health authorities.</p> <p>Le réseau de la société civile SUN rapporte que Save the Children a entrepris une formation à l'analyse budgétaire pour le Département de la planification et du suivi national (DNPM). Save the Children a également entrepris une analyse</p>

**Commented [NL1]:** Is it really defense ? not depense? Just curious as I don't know the topic. If it is the other one, there is a need to correct it in the French translation.

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
		budgétaire pour le DNPM pour le budget 2019. L'analyse a été partagée avec le bureau national de Save the Children et le représentant de la société civile de PNG. En collaboration avec Mama Susu (organisation de la société civile basée en PNG) pour une soumission ministérielle. La question clé de toute analyse budgétaire future sera le financement de la nutrition alloué aux différentes autorités sanitaires provinciales.
Pérou	2015 2016	Nationale
Philippines	2015 2016	Nationale
République centrafricaine	2018	Assistance de la part de MQSUN+ en 2018
République démocratique du Congo	2015 2016 2017 2018 2020	Nationale, assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
République démocratique populaire du Laos	2016	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
République du Congo	2016	Nationale
Rwanda	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Sénégal	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Sierra Leone	2016 2017	Assistance de la part d'OPM en 2016 Assistance de la part d'ACF en 2017
Somalie	2018	Assistance de la part de MQSUN+ en 2018
Soudan	Aucune information disponible	Aucune information disponible
Soudan du Sud	2015 2016	Nationale, assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
Sri Lanka	2016	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
Tadjikistan	2015 2016 2018 2019	Nationale, assistance de la part de MQSUN+ en 2018 et 2019
Tanzanie	Aucune information disponible	Aucune information disponible

Pays	Année(s) de réalisation d'un exercice de suivi financier	Type d'assistance technique fournie
Tchad	2015 2016	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2015 et 2016
Togo	2015 2018	Assistance de la part de MQSUN/OPM en 2015 et de l'UNICEF en 2018
Vietnam	2015 2016 2018	Nationale, assistance de la part de MQSUN/OPM en 2016
Yémen	2015 2016 2017 2018 2019	Nationale
Zambie*	2016 2017 2018 2019 2020	<p>Several Zambia-based CSO's working with the Zambian National Food, and Nutrition Council analyzed successive Government of the Republic of Zambia (GRZ) budgets. The CSO participating include the SCO – SUN Alliance and the Programme against Malnutrition (PAM). Please refer to Save the Children (Zambia Office) for more information.</p> <p>Plusieurs OSC basées en Zambie et travaillant avec le Conseil national zambien de l'alimentation et de la nutrition ont analysé les budgets successifs du gouvernement de la République de Zambie (GRZ). Parmi les OSC participantes figurent l'Alliance SCO - SUN et le Programme contre la malnutrition (PAM). Veuillez vous référer à Save the Children (Bureau de la Zambie) pour plus d'informations.</p>
Zimbabwe	2018	Assistance de la part de MQSUN+ en 2018

### Remerciements

La présente note d'orientation a été préparée par le Secrétariat du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN) avec le concours significatif du Consortium Maximiser la qualité du cadre des programmes de renforcement de la nutrition (MQSUN+).

MQSUN+ ne peut en aucun cas être tenu responsable des éventuelles erreurs qui figureraient dans la présente note ou des conséquences pouvant résulter de l'utilisation des informations qu'elle contient. Ce document a été rédigé par MQSUN+ grâce à l'aide accordée par le Royaume-Uni et avec le soutien du gouvernement du Royaume-Uni. Les opinions qui y sont exprimées ne reflètent toutefois pas nécessairement les politiques officielles du gouvernement du Royaume-Uni.

