



**LA REUNIÓN MUNDIAL 2019 DEL MOVIMIENTO SUN**

#SUNCG19

[scalingupnutrition.org/sungg2019/](http://scalingupnutrition.org/sungg2019/)



GOVERNMENT OF NEPAL  
NATIONAL PLANNING COMMISSION



INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

**Reunión Mundial 2019 del  
Movimiento para el fomento de la  
nutrición (Movimiento SUN)**  
*"Nutriendo a las personas y al planeta"*

**RESUMEN DE LAS ACTAS**

# La Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN

Foto : ©UNICEF/UNI185691/Sokol

## ÍNDICE

Agradecimientos .....	2
Introducción .....	3
Síntesis de la Reunión Mundial 2019.....	3
<b>LUNES, 4 DE NOVIEMBRE DE 2019</b> .....	4
Ceremonia de apertura:.....	4
<b>MARTES, 5 DE NOVIEMBRE DE 2019</b> .....	6
Sesión plenaria 1: De Katmandú a Tokio y más allá: el compromiso con un futuro más saludable y mejor nutrido.....	6
TALLERES.....	7
<b>MIÉRCOLES, 6 DE NOVIEMBRE DE 2019</b> .....	18
Sesión plenaria 2: El crecimiento en el Movimiento SUN: nuestro progreso, nuestro futuro.....	18
TALLERES.....	21
<b>JUEVES, 7 DE NOVIEMBRE DE 2019</b> .....	32
Sesión plenaria 3: Conseguir que el Movimiento SUN destaque en los Objetivos de Desarrollo Sostenible .....	32
TALLERES.....	34
Sesión plenaria 4: Ceremonia de cierre: agilizar la erradicación de la malnutrición sin que nadie se quede atrás .....	39
<i>La Declaración de Katmandú</i> .....	42

### Agradecimientos

Quisiéramos expresar nuestro agradecimiento a todos los participantes, socios y representantes de los países SUN, así como a la entidad que contribuyó a su organización (la Comisión Nacional de Planificación del Gobierno de Nepal). Gracias a todos ellos, la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN ha sido posible. En especial, queremos dar las gracias a *Emergency*

Nutrition Network (ENN) por desempeñar un papel esencial en el registro de las lecciones de cada sesión, tal como se refleja en el presente informe. Además, queremos expresar nuestra gratitud a otros socios del conocimiento y de las redes.

## Introducción

Más de 1 200 participantes se reunieron en el marco de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN en el Hotel Yak & Yeti en Katmandú (Nepal) del 4 al 7 de noviembre de 2019. El Gobierno de Nepal y su Comisión Nacional de Planificación recibieron a todos los integrantes del Movimiento SUN y brindaron un espacio para que los países SUN pudieran compartir sus experiencias y conocimientos sobre cómo la nutrición y las alianzas multiactor pueden acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El tema central de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN fue “Nutriendo a las personas y al planeta” en vista de que la globalización, la urbanización, las desigualdades, las crisis humanitarias y los fenómenos meteorológicos extremos están generando cambios negativos inauditos en la nutrición de las personas de todo el mundo. En la búsqueda de una solución a este problema se desprende la necesidad de que los sistemas alimentarios ofrezcan alimentos nutritivos, inocuos, asequibles y sostenibles para todas las personas dentro de los límites del planeta en términos de sostenibilidad. Dicho tema se empleó como eje central en la elaboración de un programa detallado con sesiones plenarias y 25 talleres, y surgió de las aportaciones de los países y los actores involucrados, además de la Estrategia y hoja de ruta del Movimiento SUN (2016–2020).

- **Agenda de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN:** [English](#) | [Français](#) | [Español](#)
- **Comunicado de prensa:** [La Reunión Mundial del Movimiento SUN congrega a más de 1 000 participantes comprometidos con la mejora de la nutrición](#)

Antes de la Reunión Mundial, se dedicó un día entero a la celebración de talleres y reuniones con los puntos focales SUN, los integrantes de las redes, el Comité ejecutivo y el Grupo líder a fin de garantizar que los países SUN estuvieran en vías de conseguir los resultados esperados.

El evento emblemático del Movimiento SUN, la Reunión Mundial del Movimiento SUN, brinda un espacio para evaluar el progreso y los desafíos y para reflexionar sobre la implementación de las iniciativas mundiales de nutrición. Las anteriores reuniones mundiales del Movimiento SUN se celebraron en Nueva York (2013), en Roma (2014), en Milán (2015) y en Abiyán (2017). Si desea obtener más información sobre las reuniones mundiales anteriores, [haga clic aquí](#).

## Síntesis de la Reunión Mundial 2019



## Ceremonia de apertura



La ceremonia de apertura de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN) estuvo presidida por el Sr. Ishwar Pokhrel, viceprimer ministro y ministro de Defensa de Nepal (en representación del primer ministro de Nepal, el Sr. KP Sharma Oli). A este acto acudieron representantes de las delegaciones de los países SUN, los estados de la India, los países observadores, el sistema de apoyo internacional del Movimiento SUN, los expertos técnicos y la comunidad diplomática de Nepal. La ceremonia preparó el terreno para esta emblemática reunión bienal del Movimiento SUN, ya que se hizo hincapié en el progreso y los desafíos de los países SUN; el intercambio de conocimientos; los compromisos de cara a la cumbre Nutrición para el Crecimiento que se celebrará en Tokio en 2020; y la tercera fase del Movimiento SUN (2021-2025). Tras la ceremonia, se procedió a la inauguración de la Aldea Global de la Reunión Mundial 2019 y luego se sirvió una cena tradicional nepalesa organizada por la Comisión Nacional de Planificación del país anfitrión a modo de bienvenida para todos los participantes que acudieron a Katmandú.

### Disertantes:

- Sr. Ishwar Pokhrel, viceprimer ministro y ministro de Defensa de Nepal
- Sra. Henrietta H. Fore, directora ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y presidenta del Grupo líder del Movimiento SUN
- Excmo. Sr. Daniel Kablan Duncan, vicepresidente de Côte d'Ivoire y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN
- Prof. Dr. Pushpa Raj Kandel, vicepresidente de la Comisión Nacional de Planificación de Nepal
- Sra. Gerda Verburg, subsecretaria general de las Naciones Unidas y coordinadora del Movimiento nutrición SUN
- Sra. Bidhya Devi Bhandari, presidenta de Nepal (mensaje de vídeo: <https://youtu.be/1ZsDiNorkz8>)
- Dr. Tedros Ghebreyesus, director general de la Organización Mundial de la Salud (OMS) (mensaje de vídeo <https://www.youtube.com/watch?v=aDrq1vEI-2o>)
- Sra. Amina Mohammed, vicesecretaria general de las Naciones Unidas (mensaje de vídeo: <https://www.youtube.com/watch?v=gafHqQWYA6w>)

Si desea ver el vídeo de la ceremonia de apertura, visite: [www.youtube.com/watch?v=VLE-SBmFJyM](http://www.youtube.com/watch?v=VLE-SBmFJyM). En el siguiente enlace puede acceder a las fotografías tomadas el lunes 4 de noviembre: [www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711650733788](http://www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711650733788)

### Reflexiones principales:

- Según cifras oficiales, el Gobierno de Nepal y su Comisión Nacional de Planificación recibieron a más de 1 200 participantes provenientes de más de un centenar de países en la ceremonia de apertura de la Reunión Mundial del Movimiento SUN en Nepal. La ceremonia de apertura sentó las pautas del evento de cuatro días, ya que se destacó la importancia de la nutrición para la agenda de desarrollo y la consecución de los ODS. Asimismo, se puso de relieve la gran oportunidad que supone la Reunión Mundial del Movimiento SUN para conseguir que la nutrición permanezca en la agenda política de todos los países SUN.
- Nepal ha experimentado avances significativos en la mejora de la nutrición en el transcurso de los últimos 20 años y ha adoptado plenamente el enfoque multisectorial y multiactor del Movimiento SUN. El Gobierno de Nepal reconoció que su participación en el Movimiento SUN ha sido esencial para conseguir el compromiso político en los niveles más altos. Si bien quedan muchas tareas pendientes para mejorar la nutrición en el país, Nepal sigue avanzando en la dirección correcta. La Comisión Nacional de Planificación dirige este enfoque intersectorial y toma las riendas para conseguir la colaboración entre los sectores y garantizar el liderazgo y el compromiso en los niveles más elevados. Nepal sigue siendo un miembro orgulloso del Movimiento SUN y ha tenido el honor de organizar este evento.
- En la inauguración oficial de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN se realizó un rito tradicional de Nepal que consiste en encender una lámpara ceremonial. Este cometido estuvo a cargo del Excmo. Sr. Daniel Kablan Duncan, vicepresidente de Côte d'Ivoire (país anfitrión de la Reunión Mundial 2017 del Movimiento SUN), y del viceprimer ministro de Nepal. A continuación, la presidenta de Nepal, la Sra. Bidhya Devi Bhandari, pronunció el discurso oficial de bienvenida (mediante un mensaje de vídeo).
- Gerda Verburg, coordinadora del Movimiento SUN, expresó su agradecimiento hacia el Gobierno de Nepal y lo felicitó por su cortesía y orgullo como país anfitrión de la Reunión. Además, reconoció su continuo compromiso con la mejora de la nutrición. Reiteró que la fortaleza del Movimiento SUN subyace en los 61 países que ponen en marcha las tareas del Movimiento. Instó a los participantes a que utilizaran la Reunión Mundial como una oportunidad para expresarse, alzar la voz, aprender, compartir e inspirar de modo que cuando regresaran a sus países siguieran motivados para llevar adelante los cambios y generar repercusiones.
- Los mensajes de bienvenida estuvieron a cargo de los dignatarios, como el Dr. Tedros Ghebreyesus, director general de la OMS; Amina Mohammed, vicesecretaria general de las Naciones Unidas; y Henrietta Fore, directora ejecutiva del UNICEF. Sus mensajes sentaron las pautas para dar curso al evento y expusieron las medidas interinstitucionales, intersectoriales y entre actores involucrados, así como el compromiso político de alto nivel del enfoque del Movimiento SUN para la mejora de la nutrición.
- En la ceremonia de apertura se hizo alusión en todo momento a la cumbre Nutrición para el Crecimiento de 2020 en Tokio y a la tercera fase del Movimiento SUN. Se trató también de un llamamiento a la acción para que todos los presentes en la sala asumieran compromisos SMART (específicos, cuantificables, asequibles, pertinentes y de duración determinada) con la nutrición e hicieran su aportación para cumplir los ODS para 2030.
- El Excmo. Sr. Duncan, vicepresidente de Côte d'Ivoire, le cedió el “bastón de mando” de la Reunión Mundial al viceprimer ministro de Nepal mediante un gesto simbólico que marcó la apertura oficial del evento.



Martes, 5 de noviembre de 2019

## Sesión plenaria 1: De Katmandú a Tokio y más allá: el compromiso con un futuro más saludable y mejor nutrido



Esta sesión plenaria sentó las bases y plasmó el espíritu ambicioso de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN como un peldaño importante hacia la cumbre Nutrición para el Crecimiento, que se celebrará en Tokio en 2020, y hacia la tercera fase del Movimiento SUN. En la sesión plenaria se reconoció que aún es preciso aumentar los esfuerzos nacionales para fomentar plenamente la nutrición y conseguir los ODS. Siendo conscientes de estos desafíos, los países SUN y los actores involucrados se comprometieron a renovar sus compromisos con la nutrición en la cumbre Nutrición para el Crecimiento de 2020 en Tokio. Asimismo, se reforzó el enfoque en la nutrición y la salud, en la consecución de mejores resultados en favor de las mujeres y los niños, en la reducción de las desigualdades, y en poner en primer lugar a las personas más vulnerables.

### Disertantes:

- Sra. Henrietta H. Fore, directora ejecutiva del UNICEF y presidenta del Grupo líder del Movimiento SUN (moderadora).
- Sra. Gerda Verburg, subsecretaria general de las Naciones Unidas y coordinadora del Movimiento SUN (introducción).
- Sr. Pradeep Kumar Gyawali, ministro de Asuntos Exteriores de Nepal.
- El Excmo. Sr. Daniel Kablan Duncan, vicepresidente de Côte d'Ivoire.
- Dra. Azucena M. Dayanghirang, directora ejecutiva, Consejo Nacional de Nutrición de Filipinas
- Sr. Juan Carlos Carías, Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN) de la Presidencia de Guatemala.
- Sra. Jane Napais-Lankisa, líder juvenil del Movimiento SUN en Kenia.
- Sra. Diane Holdorf, directora de Alimentación y Nutrición, Consejo Empresarial Mundial de Desarrollo Sostenible (discurso en representación del sector privado).

- Dra. Beth Dunford, subcoordinadora de Desarrollo de *Feed the Future*, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) (discurso en representación de los socios para el desarrollo).
- Sra. Emily Movable-Oro, directora en Filipinas, directora interina de la región de Asia, International Institute of Rural Reconstruction (discurso en representación de la sociedad civil).
- El Excmo. Sr. Masamichi Saigo, embajador de Japón en Nepal (observaciones finales).

**En el siguiente enlace puede acceder a las fotografías del martes 5 de noviembre:**

[www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711663352187](http://www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711663352187)

### Principales reflexiones:

- Cada panelista expuso los compromisos *SMART* que se adoptaron de cara a la cumbre Nutrición para el Crecimiento de 2020 en Tokio y la tercera fase del Movimiento SUN (2021-2025).
- Se asumió el compromiso general de poner fin al enfoque tradicional y establecer un nuevo objetivo político y estratégico para fomentar la nutrición en los países SUN antes y después de la cumbre.
- Los representantes de la sociedad civil, el sector privado y los socios para el desarrollo pronunciaron una serie de discursos breves que demostraron la capacidad y la necesidad de que los diferentes actores involucrados asuman su cuota de compromiso con la mejora de la nutrición. Se reconoció de manera generalizada que solo cuando se adoptaran compromisos *SMART* entre los sectores y los actores involucrados será posible apreciar mejoras sostenibles en la nutrición.
- En las observaciones finales se emitieron mensajes claros, poderosos y firmes en relación con la inminente cumbre Nutrición para el Crecimiento de 2020 en Tokio. Se instó al Movimiento a que aprovechara el impulso para dar curso a las nuevas inversiones, los compromisos políticos y el cambio sistémico a fin de erradicar la malnutrición en todas sus formas, alcanzar los ODS y no dejar a nadie atrás.



## TALLERES (martes, 5 de noviembre)

### Taller 1

**Nos preparamos para Tokio: invertir para generar impacto y acelerar el progreso hacia la erradicación de la malnutrición**

#### Resumen:

Se deben fijar compromisos innovadores en el marco de la Cumbre Mundial de Nutrición que se celebrará en Tokio en 2020 a fin de garantizar la consecución de las metas de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud para 2025. Según el informe *Un marco de inversión en la nutrición* (2017), se necesitan 7 000 millones USD más por año (10 USD por niño por año) para poder cumplir con cuatro de las metas mundiales de nutrición (70 000 millones USD durante 10 años). Por consiguiente, los países SUN necesitan más recursos y aumentar la movilización de sus propios recursos para seguir su camino hacia el cumplimiento de sus compromisos en materia de nutrición.

Durante este taller, se compartieron las experiencias de los modelos de financiamiento en el Perú, Burkina Faso, Indonesia y la embajada del Canadá en Malí (como facilitador de la Red de donantes SUN). El período previo de la cumbre 2020 de Tokio es una oportunidad para mantenerse en curso mediante el fomento de los modelos de alianzas de financiamiento innovadores. Los mecanismos de financiamiento incluyen el Servicio Mundial de Financiamiento, el Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria, y *The Power of Nutrition*, que también se presentaron en la sesión.

#### Principales reflexiones:

- La propuesta del marco de inversión en la nutrición de invertir 70.000 millones de dólares americanos engloba solo a las intervenciones específicas de nutrición. Si bien los donantes han realizado grandes inversiones en programas sensibles a la nutrición, esta tendencia está en declive.
- Se necesita un compromiso político de alto nivel para aumentar la partida presupuestaria interna de nutrición. *“Cuando los gobiernos contribuyen financieramente a la implementación de los planes nacionales de nutrición con la movilización de los recursos nacionales, se incrementan las probabilidades de que los donantes y otros socios para el desarrollo asuman compromisos financieros”*. (Ejemplos de Burkina Faso y Côte d’Ivoire).
- Antes de recurrir a la filantropía, los países necesitan aplicar leyes tributarias y crear el entorno fiscal propicio para garantizar derechos para todos.
- Existe la necesidad imperiosa de fortalecer la recopilación de datos sobre los gastos de nutrición en el país.
- Actualmente, las políticas públicas no responden a las necesidades de la ciudadanía. Es por ello que es necesario organizar los procesos presupuestarios con un enfoque orientado en los derechos humanos.

Los mecanismos innovadores de financiamiento podrían:

- Acelerar la movilización de los mecanismos de recursos nacionales mediante los fondos de contrapartida.
- Ser más sensibles a las alianzas con el sector privado (Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria; The Power of Nutrition).
- Brindar apoyo a las distintas actividades, como al desarrollo de casos de inversión, la identificación de reformas del financiamiento en las áreas de la salud y la nutrición, la convocatoria de inversores, o la implementación de los proyectos.
- Garantizar que las inversiones se realicen siempre por medio del Gobierno (por ejemplo, en la implementación del Servicio Mundial de Financiamiento se debe tener en cuenta un caso de inversión del país).
- Agrupar los recursos para invertir en los planes del Gobierno y trabajar en una plataforma única (por ejemplo, la financiación complementaria de The Power of Nutrition en Côte d’Ivoire para agregar el componente del desarrollo infantil a un programa de nutrición).

- Ser flexibles y receptivos a las necesidades nacionales. Por ejemplo, realizar cambios en las políticas después de solicitar inversiones en los Estados frágiles y afectados por conflictos (Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria).

## Taller 2

### Ingredientes para un compromiso político sostenible con la nutrición

#### Resumen:

Los países SUN se fijaron un objetivo ambicioso: revolucionar la manera de hacer frente a la malnutrición a través de un enfoque multisectorial y multiactor. A fin de conseguir este objetivo, es esencial contar con el liderazgo político de alto nivel para poner fin a las divisiones sectoriales y reunir a grupos diversos de personas de los distintos sectores y niveles de gobernanza. Durante este taller, los participantes reflexionaron sobre las principales contribuciones que son necesarias en la sociedad para mantener el compromiso político y conseguir que este se traduzca en medidas concretas e inversiones, lo que atañe a la cobertura mediática, el compromiso parlamentario, la movilización comunitaria, y las prácticas empresariales responsables, entre otras.

Aunque no existe una receta universal para sostener el impulso político, sin lugar a dudas “los ingredientes esenciales” se pueden adaptar según el contexto. En este taller, los participantes compartieron las iniciativas exitosas y las medidas de promoción y movilización que han despertado en los gobiernos el interés en ser más responsables, transparentes y eficientes en la lucha contra la malnutrición.

#### Principales reflexiones:

- La apropiación de las medidas de nutrición en el nivel más alto de gobierno: a fin de movilizar a los ministros, en especial, a los ministros de Economía y Finanzas, es necesario que en el nivel más alto de gobierno se considere a la nutrición un asunto en el que valga la pena invertir. En este sentido, puede que se plantee la necesidad de fortalecer las capacidades de los actores políticos.
- Marco legal: para garantizar que el compromiso con la nutrición no se modifique con los cambios de dirigencia, es importante incluir a la nutrición en los marcos legales, como la Constitución o las leyes.
- Empoderamiento de la sociedad civil: es fundamental que haya confianza en la sociedad civil para mantener el compromiso con la nutrición y que esta luego se encargue de pedir cuentas a los gobiernos y de realizar pruebas de viabilidad en la comunidad para tender puentes con los líderes comunitarios.
- Generación de evidencia: la evidencia y los datos atraen la atención de los políticos, y se ha observado que los informes de políticas acompañados de datos fiables son herramientas valiosas para que los políticos comprendan la situación actual de manera rápida y fácil. Se necesitan indicadores para medir el impacto del compromiso político como las partidas presupuestarias de nutrición, aunque necesitamos más.
- Comunicación y participación de los medios: se consideró esencial la importancia de emplear distintas plataformas mediáticas y de adaptar los mensajes según el tipo de plataforma que se utilice. Asimismo, se determinó que era importante contar con un plan de comunicación para convertir las metas nacionales en mensajes para generar cambios de comportamiento.
- Participación de los jóvenes: en el marco del taller se destacó que la participación de los jóvenes es fundamental para generar cambios transformadores a largo plazo.

- Intercambio regional: se reconoció que la necesidad de reforzar las alianzas y la coordinación regional entre cada uno de los continentes.
- Sector privado: en el taller se puso de relieve la necesidad de disponer de herramientas fiables para involucrar a los actores privados para que estos pudieran realizar aportaciones significativas en aras de mantener el compromiso político con la nutrición.

### Taller 3

## Construyendo sistemas alimentarios que proporcionen dietas saludables

### Resumen:

Los alimentos constituyen los cimientos de la nutrición. La forma en que los alimentos se producen, se procesan, se transportan, se venden y se consumen tiene consecuencias enormes tanto en la nutrición como en la salud como y en el medio ambiente. El creciente fenómeno de la doble carga de la malnutrición nos plantea la necesidad de transformar nuestros sistemas alimentarios para producir alimentos saludables que contribuyan a la preservación de los recursos naturales de los que dependen todas las personas.

Los sistemas alimentarios constituyen un entramado complejo de actividades y se reflejan en una serie de marcos diferentes, como el Grupo de alto nivel de expertos en seguridad alimentaria y nutrición (HLPE, 2017), el Panel Mundial sobre Agricultura y Sistemas Alimentarios para la Nutrición (GLOPAN, 2016), o la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (marco de la FAO, 2016). Este panorama genera confusión en los encargados de la adopción de políticas y presenta un desafío para que los gobiernos se puedan involucrar debidamente en el sistema alimentario de su país.

Este taller se estableció como un “mercado internacional” de las coyunturas favorables para la nutrición en los sistemas alimentarios. Se expusieron ejemplos del Perú, Sri Lanka, Indonesia, Kirguistán, Burundi, Zambia, Madagascar y Costa Rica, entre otros países. Además, brindó a los participantes la oportunidad de intercambiar experiencias sobre las acciones colectivas para transformar los sistemas alimentarios en favor de la alimentación saludable y sostenible. Los debates versaron sobre las coyunturas favorables estratégicas como la agricultura sensible a la nutrición, la alimentación escolar, las guías alimentarias basadas en alimentos, el etiquetado de los alimentos, y las políticas alimentarias urbanas.

### Principales reflexiones:

- Los sistemas alimentarios son esenciales para mejorar la nutrición y los socios del Movimiento SUN ya están trabajando en ellos.
- Es preciso simplificar el marco de los sistemas alimentarios, ya que son complejos e incluyen una gran variedad de medidas políticas que requieren más coherencia entre las políticas y los marcos.
- Las guías alimentarias basadas en alimentos deben ser sostenibles y reflejar las costumbres culinarias de la población y lo que se produce en un país determinado.
- El compromiso político es esencial no solo en el nivel más alto, sino en todos los niveles de gobierno.
- El sector privado es un componente esencial de la infraestructura de los sistemas alimentarios, y es preciso fomentar su participación en los mismos.
- Muchos países han conseguido importantes avances en la creación de normas del etiquetado de los alimentos.

- Se puede recurrir a los medios de comunicación como un mecanismo esencial de promoción para informar al público de los alimentos saludables y ejercer presión en el Gobierno para que incremente el acceso a los productos saludables.
- Se deben analizar los subsidios a los cultivos de cereales. Además, los alimentos saludables, como las frutas y las verduras, deben ser más asequibles. Este es un desafío sumamente complejo que requiere de un profundo análisis.
- Se reconoció que el enfoque en todos los aspectos del sistema alimentario podría ser una tarea demasiado compleja como para poder completarse en la tercera fase del Movimiento SUN. Por consiguiente, es preciso identificar y priorizar los componentes más pertinentes.

#### Taller 4

### Desnutrición y obesidad: las dos caras de la moneda. Oportunidades para abordar la malnutrición en todas sus formas

#### Resumen:

Este taller permitió que los participantes adquirieran el conocimiento y la comprensión de las múltiples cargas de la malnutrición. Se analizaron los factores que inciden en la relación entre las diferentes formas de la malnutrición como, por ejemplo, la emaciación, el retraso en el crecimiento, la deficiencia o insuficiencia de micronutrientes, el sobrepeso y la obesidad. En este taller se expusieron las buenas prácticas en el uso de los datos existentes sobre las múltiples cargas de la malnutrición para influir en los encargados de tomar decisiones, de promover las inversiones y de generar impacto. Durante el encuentro se mencionaron ejemplos de Filipinas, Costa Rica y Kenia, y se llevó a cabo una disertación a cargo de la FAO sobre las intervenciones destinadas a abordar esta múltiple carga de la malnutrición. Asimismo, se brindó una aclaración sobre las medidas (intervenciones, programas y políticas) de doble propósito que podrían ser eficaces para abordar toda forma de malnutrición.

#### Principales reflexiones:

- En una misma comunidad coexisten diferentes formas de malnutrición que no se pueden abordar con un solo conjunto de intervenciones.
- En el taller se identificó la necesidad de adoptar un enfoque en los sistemas. En especial, se analizó el papel de los sistemas alimentarios para abordar la múltiple carga y se reflexionó acerca de un enfoque multisectorial más integral que incluyese a nuevos actores.
- Se detectó la necesidad de contar con mejores datos y de destinar mayores inversiones a este fin. También se subrayó la necesidad de comprender las estadísticas subnacionales sobre el sobrepeso y las deficiencias de micronutrientes (los datos no siempre son exactos), y de incluir los indicadores de sobrepeso en las encuestas de nutrición y en los mecanismos de recopilación de datos.
- En el taller se identificó la necesidad de elaborar intervenciones que respeten las particularidades culturales y reconozcan las creencias culturales y las diferentes perspectivas de lo que constituye un peso saludable. Las intervenciones se deben adaptar al contexto de cada país.
- La voluntad política se señaló como un elemento esencial, ya que los países no pueden comprometerse solo con la reducción de la emaciación y el retraso en el crecimiento, sino

que también se deben enfocar en todas las formas de malnutrición, dado que muchos países estaban en vías de convertirse en países donde existe una triple carga.

## Taller 5

### Monitoreo y reacción: hacer que la evaluación conjunta del Movimiento SUN cumpla con su propósito

#### Resumen:

Desde 2014, los países SUN han realizado una evaluación conjunta por año. Estas evaluaciones anuales permiten que los países visualicen un panorama detallado de su progreso en relación con las principales metas del Movimiento SUN. Asimismo, ofrecen conocimiento valioso para el sistema de apoyo del Movimiento en su búsqueda de atender mejor las necesidades de los países. Si bien estas evaluaciones constituyen una herramienta y un momento importantes para las comunidades nacionales de nutrición, muchos países han expresado el deseo de que se considere un enfoque más ágil y que consuma menos recursos.

El presente taller animó a los actores de los países SUN y a las redes mundiales a que analizaran los procesos y los resultados de sus evaluaciones. El objetivo es crear una herramienta adecuada que anime a los participantes tanto a celebrar como a acelerar el progreso. En total, tres países (Gabón, Indonesia y Honduras) compartieron sus reflexiones sobre las evaluaciones conjuntas, y cada uno relató una experiencia distinta con este proceso.

#### Principales reflexiones:

- Los países necesitaron plataformas multiactor activas e inclusivas para garantizar la participación de la gran variedad de actores involucrados en el proceso de evaluación del progreso anual y de las limitaciones que impedían el fomento de las actividades.
- Las evaluaciones conjuntas fueron muy valiosas en el plano nacional, ya que permitieron generar conciencia, favorecieron la socialización con los actores gubernamentales, y abordaron los logros, el progreso y las prioridades para el año siguiente.
- Las limitaciones importantes que deben considerarse en la tercera fase del Movimiento SUN incluyen la ambigüedad de algunos conjuntos de herramientas y la naturaleza subjetiva del sistema de puntuación numérico.
- Otra limitación que se mencionó fue la complejidad del proceso de la evaluación conjunta. Los participantes sugirieron que se considerara la posibilidad de que las evaluaciones conjuntas sean bienales, además de una reestructuración de las herramientas de evaluación.
- Las evaluaciones conjuntas ayudan cada vez más a los países a analizar su capacidad para la implementación subnacional.
- Las evaluaciones conjuntas podrían ser una herramienta más poderosa si se emplearan como referencia en otros procesos nacionales clave para la formulación de políticas, en especial, en los debates relativos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible dada la transversalidad de la nutrición para la consecución de estos objetivos.

## Taller 6

### De la visión nacional a la implementación local: utilizar los estudios nacionales en la tercera fase del Movimiento SUN

#### Resumen:

El objetivo de este taller consistió en analizar las experiencias de los países en la consolidación de la coordinación y la ejecución de las medidas entre los sectores y los actores involucrados pertinentes para mejorar los resultados de nutrición en el plano local. Este taller incluyó las presentaciones de cuatro países que versaban sobre experiencias de coordinación subnacional. Asimismo, se analizaron 14 estudios de caso de países sobre la experiencia subnacional con el fomento de la programación multisectorial de la nutrición. Se trataron las lecciones aprendidas relativas a la transformación de la legislación, el financiamiento, las estrategias y las políticas nacionales multisectoriales para mejorar el desempeño y la rendición de cuentas en el campo de la nutrición en el plano subnacional. Cuatro países (Tanzania, Benín, Guatemala y Filipinas) presentaron sus experiencias respecto del enorme progreso conseguido en la descentralización de las plataformas multiactor en los diferentes planos subnacionales.

#### Principales reflexiones:

- Los 14 estudios de caso de países que se analizaron revelaron la versatilidad de las plataformas multiactor en cuanto al nivel de descentralización, la variedad de actores involucrados, el grado de colaboración y la autonomía en la toma de decisiones.
- Mediante el análisis, también se constató que la coordinación y la colaboración subnacional entre los sectores y los actores favorecían la convergencia de la programación en los hogares y los municipios. También se conocieron los casos de plataformas compartidas para la ejecución, el empleo de estructuras establecidas para la movilización comunitaria, la unificación de los mensajes entre los sectores y el monitoreo y la evaluación conjunta.
- Las plataformas multisectoriales que lograron la descentralización incluyen representantes de los distintos ministerios y la sociedad civil, y están presididas en el nivel administrativo pertinente. En países como Tanzania y Benín se designaron oficiales de nutrición a escala distrital para la supervisión del funcionamiento de la programación subnacional.
- Se apunta a que la programación subnacional se base en planes de acción contextualizados, inclusivos y acordados elaborados por las plataformas multisectoriales subnacionales. Se recomienda que estén totalmente presupuestados, con las correspondientes partidas presupuestarias de nutrición del Gobierno local y federal. Estos marcos comunes de resultados subnacionales han aumentado la adhesión cuando la nutrición era una prioridad explícita en los planes de desarrollo locales y los funcionarios elegidos ejercían de promotores de la nutrición en todos los niveles de la cadena administrativa.
- Se identificaron los principales requisitos para la coordinación de las plataformas multisectoriales subnacionales, como la voluntad política en el plano local, un marco de rendición de cuentas con papeles claros, la descentralización en la toma de decisiones, una buena formación y cualificación del personal en sectores sensibles a la nutrición, y los recursos para la coordinación multiactor.
- En el taller se señaló que la rendición de cuentas se podría promover mediante la publicación de los gastos en nutrición en relación con las metas y la inclusión de incentivos, como

sistemas de puntuación y premios. En algunos casos, se podrían aplicar sanciones cuando no se cumplan las metas.

## Taller 7

### Eliminar las interferencias: por qué es necesario crear un mensaje convincente e involucrar a actores ajenos a la nutrición para que nos escuchen

#### Resumen:

¿Cree que las personas escuchan sus historias de nutrición? No debería darlo por sentado. En un mundo lleno de distracciones, debemos cerciorarnos de que nuestras historias lleguen a las personas adecuadas en el momento oportuno. Existe la necesidad de involucrar a otras personas que aún no se dedican a la nutrición, como pequeños agricultores y chefs que, si bien participan en la producción de alimentos, no están implicados en las políticas. Se identificó a los actores relacionados con la nutrición, como el Gobierno y los Ministerios de Salud y de Agricultura, además de los donantes, los medios de comunicación, los líderes tradicionales y religiosos, las enfermeras y parteras y el sector privado. En los actores ajenos a la nutrición se incluyeron las personas jóvenes, el Ministerio de Finanzas, el Ministerio de Educación, las escuelas, los productores, los chefs, las celebridades, los parlamentarios y las comunidades. La clasificación de los grupos como actores relacionados con la nutrición o ajenos a la nutrición puede variar según el contexto y el público al que uno desea dirigirse. En este encuentro se contó con un panel de actores ajenos a la nutrición (chefs, productores, jóvenes, medios de comunicación) que relataron maneras novedosas e interesantes de elaborar un mensaje convincente.

#### Principales reflexiones:

- El redescubrimiento de los cultivos locales: en Bolivia, se incorporaron los cultivos locales en los programas de alimentación escolar gracias a las iniciativas de promoción, como la demostración de las formas de cocinar estos alimentos olvidados.
- Cultivos locales: los chefs sostenibles en la India prefirieron comprar cereales locales antes que importados y emplear cultivos nutritivos, que solían etiquetarse como cereales secundarios y eran consumidos solo por las personas pobres.
- Se creó un nuevo mensaje de la agricultura en Filipinas mediante el trabajo con la comunidad de productores para animarlos a que consumieran parte de sus propios productos en vez de a que se dedicaran a venderlos y comprar alimentos enlatados.
- El empleo de los medios de comunicación en relación con la agricultura: en Guatemala, una reunión de periodistas con agricultores de subsistencia concienció al país sobre el aumento de la inseguridad alimentaria a raíz de la crisis climática y también destacó la necesidad de modificar las prácticas agrícolas para mitigar esta problemática.
- Los líderes juveniles ocuparon un lugar clave para llegar a las madres adolescentes: en el norte de Nigeria, se establecieron espacios seguros para hablar sin censura y fomentar el empoderamiento de las niñas.
- La participación de los famosos: en las campañas de promoción de Global Citizen se recurrió a la cultura popular y a la música para involucrar a 100 millones de ciudadanos en la erradicación de la pobreza para 2030.
- La importancia de las redes sociales: En una entrevista con la chef Manal Al Alem de Jordania, se puso de relieve el papel que pueden desempeñar las redes sociales, ya que su programa de televisión y centro de cocina cuentan con más de 300 millones de visualizaciones en YouTube.

- No obstante, es preciso estar atento a los posibles riesgos que conlleva involucrar a actores ajenos a la nutrición.

## Taller 8

### Prácticas empresariales emergentes y tendencia de los consumidores en los países del Movimiento SUN

#### Resumen:

El sector privado va ganado terreno como socio esencial para mejorar el acceso a la alimentación saludable, fomentar la contribución de los sistemas alimentarios a las prioridades nutricionales y reducir la malnutrición en todas sus formas. Los consumidores de todas las categorías de ingresos dependen del sector privado para conseguir una proporción cada vez mayor de los alimentos que ingieren y los patrones de consumo son cada vez más similares entre los países. En este taller se presentaron la función y el propósito de la Red de empresas SUN, que ya tiene presencia en 14 países SUN, y 27 países están en distintas etapas del desarrollo de sus propias redes. La Red de empresas SUN ha elaborado herramientas para ayudar a los países a crear sus propias redes. La Red de empresas SUN explicó los motivos por los que el Movimiento SUN se involucra con las empresas y cómo logra hacerlo con responsabilidad.

#### Principales reflexiones:

- El sector privado desempeña un papel importante en los sistemas alimentarios. Incluso las familias de las zonas rurales ahora adquieren una gran parte de sus alimentos en los mercados. La disyuntiva que se plantea no es *si* deberíamos involucrarnos con las empresas, sino *cómo* conseguir que el sector privado y el sector de la nutrición aumenten su compromiso.
- En total, 23 grandes empresas multinacionales integran la Red de empresas SUN, incluso, algunas de ellas fabrican productos alimentarios que no son necesariamente saludables. Los fabricantes de preparados alimenticios para lactantes no participan en la Red de empresas SUN, aunque mantienen un diálogo constante.
- Se creyó erróneamente que la Red de empresas SUN solo englobaba a empresas grandes. Sin embargo, a escala nacional, está compuesta sobre todo por pequeñas y medianas empresas (pymes). La red de empresas SUN de Kenia contaba con 72 miembros, donde el 50 % consistía en pymes que en su mayoría pertenecían o estaban dirigidas por mujeres.
- La Red de empresas SUN mundial brinda asistencia técnica y orientación a los integrantes de las redes de empresas nacionales.
- Al observar las tendencias mundiales, se comprobó que lo que realmente motivaba a los consumidores era la comodidad, el precio y la calidad. Lamentablemente, la comodidad solía implicar alimentos ultraprocesados. Si bien los consumidores empiezan a exigir opciones más saludables, a menudo, estas son más costosas.
- Se están creando indicadores empresariales sensibles a la nutrición que permitan a los gobiernos llevar un registro de la contribución de las empresas a la mejora de la nutrición.
- Existe la necesidad imperiosa de cambiar la percepción de que los alimentos saludables solo son costosos e insulsos. Es preciso invertir en innovación para que estos productos alimenticios sean más asequibles.

- Algunos países necesitan importar productos, como las fórmulas de micronutrientes, para hacer que los productos sean más saludables, aunque en estos casos se aplican impuestos elevados que desalientan su uso.

## Taller 9

### ¡Productivas, no solo reproductivas! El poder de la igualdad de género en el fomento de la nutrición

#### Resumen:

Vencer los obstáculos que generan las desigualdades de género, el acceso desigual a los recursos y la exclusión es “la mejor apuesta” al desarrollo. Además, esta conquista permitiría fomentar la nutrición de manera eficaz y sostenible. Algunas de las medidas de nutrición que más resultado han dado hasta la fecha son aquellas en las que se abordaron y se reconocieron las desigualdades sociales y en materia de género. Por consiguiente, la igualdad de género y el empoderamiento y la educación de las mujeres y las niñas deben ser el eje en el trabajo del Movimiento SUN.

El taller destacó la necesidad de que la igualdad de género sea considerada como un aspecto clave que el Movimiento SUN debe abordar. Por otro lado, se destacaron los riesgos que implica reutilizar el mismo mensaje sin conseguir progresos. El taller se centró en la paradoja de la imposibilidad de luchar contra la malnutrición sin que se considere la igualdad de género, del mismo modo que no se puede luchar contra las desigualdades de género si no existe una buena nutrición. Se trató de una sesión plenaria en la que participaron representantes del Grupo líder del Movimiento SUN, el Comité ejecutivo, la Red de empresas, los jóvenes líderes de la nutrición y los puntos focales SUN. Se plantearon preguntas específicas clave y, mediante un trabajo grupal, se trataron las principales medidas necesarias para que la igualdad de género se convierta en un mecanismo para fomentar la nutrición.

#### Principales reflexiones:

- En el taller se destacó la necesidad de convertir la nutrición de las mujeres y las niñas en una cuestión política. Es necesario que gane terreno en cada nivel para que la consecución de la igualdad de género en el ámbito de la nutrición se convierta en un mandato político clave. En otras palabras, es momento de que se genere una revolución (pacífica) para fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas en el Movimiento SUN.
- Es preciso contextualizar las cuestiones de género y, en este sentido, el análisis de género resultó esencial. Es preciso comprender las dinámicas políticas, económicas y sociales que sustentan las desigualdades de género en cada país y comunidad.
- El taller permitió identificar la necesidad de emprender un análisis político en cada país SUN a fin de detectar las deficiencias y analizar la seguridad alimentaria, la nutrición y las políticas en general, así como cualquier política desfavorable mediante una perspectiva de género. Se sugirió que el Movimiento SUN podría actuar como “vigilante” durante el desarrollo de las políticas sensibles a las cuestiones de género.
- El empoderamiento es una vía clave: El caso de *Bolsa Família*<sup>1</sup> en el Brasil es un gran ejemplo de fomento del empoderamiento. Los mecanismos de protección social deben observarse desde una perspectiva de género y nutricional.

<sup>1</sup> Bolsa Família es el programa de transferencia monetaria condicionada más grande del mundo y un programa de bienestar social del Gobierno del Brasil. Brinda ayuda financiera a las familias pobres y, si tienen hijos, deben asegurarse de que los

- Sin embargo, es preciso aumentar los esfuerzos para que las mujeres y las adolescentes puedan “sentarse a la mesa”. No deben considerarse solo beneficiarias, sino que necesitan participar en la toma de decisiones y la planificación de las intervenciones dirigidas a grupos específicos. Asimismo, se planteó la necesidad de colaborar con los hombres y los principales intelectuales de los países.
- Se necesitan más datos y se deben crear indicadores *SMART*.
- La aparición en escena de los promotores de género resaltarán la importancia de la igualdad de género en las comunidades, lo que mitigará la renovación política y además permitirá comprender los obstáculos que impiden alcanzar la igualdad de género en el plano comunitario.
- La violencia que se ejerce contra las mujeres es una gran limitación que obstaculiza la igualdad de género y, en muchos países, se necesita trabajar en esta esfera para erradicar la violencia por cuestiones de género.
- Los participantes del taller consensuaron que el resultado más fructífero del debate sería la redacción de un documento final o de un llamamiento a la acción en el que se destaque la necesidad urgente de centrarse en las mujeres y las niñas como *la clave* para acabar con la malnutrición en vista de que las notas de la reunión o una exposición oral de los distintos desafíos de género en relación con la nutrición no serían suficientes. Este documento final se centra en las medidas prácticas que la comunidad del Movimiento SUN debe tomar durante los próximos doce meses para generar un cambio transformador en la nutrición de las mujeres y las niñas, y se puede consultar [aquí](#).

## Taller 10

### El crecimiento en el Movimiento SUN: nuestro progreso y nuestro futuro. En busca de un sistema de apoyo óptimo

#### Resumen:

El Movimiento SUN reconoce que la lucha contra la malnutrición es demasiado lenta y precisa de manera urgente un fomento de las intervenciones y los enfoques. Este encuentro se celebró con el propósito de recabar opiniones de los países SUN sobre la manera en que el sistema de apoyo del Movimiento SUN podría mejorar en la siguiente fase del Movimiento a fin de que los países puedan alcanzar sus objetivos de nutrición. Los resultados se emplearán como referencia en la redacción de la revisión estratégica actual del Movimiento.

#### Principales reflexiones:

- Las reflexiones generales de la tercera fase del Movimiento SUN en relación con el sistema de apoyo fueron las siguientes: 1. mejor coordinación; 2. mayor enfoque en el intercambio y los conocimientos técnicos (también entre los países SUN); 3. procesos dirigidos por los países y de su propiedad; y 4. mayor capacidad profesional de los actores nacionales.

---

niños asistan a la escuela y estén vacunados. El objetivo del programa es reducir la pobreza a corto plazo mediante la transferencia monetaria directa y luchar contra la pobreza a largo plazo gracias al aumento del capital humano en los pobres mediante la transferencia monetaria condicionada. También apunta a brindar educación gratuita a las niñas y los niños que no pueden costear la escolaridad. En el periódico *The Economist* se describió a Bolsa Familia como un “programa contra la pobreza inventado en América Latina que está ganando adeptos en todo el mundo”.

- Los puntos focales SUN necesitan recibir más apoyo para explorar un compromiso de alto nivel en los planos nacional y mundial. Además, deben coordinar las distintas redes y las alianzas multisectoriales dentro de las plataformas multiactor a nacionales a la vez que cumplen con sus obligaciones cotidianas.
- La experiencia de la asistencia técnica dentro del sistema de apoyo internacional es que suele brindarse a muy corto plazo, sin que quede margen para una tutoría a largo plazo o el fortalecimiento de las capacidades, que es lo que los países SUN necesitan cada vez más.
- En el taller se reconoció la necesidad de considerar el modo en el que el fortalecimiento de las capacidades y el empleo de diferentes conjuntos de habilidades y herramientas podrían favorecer el fomento descentralizado a escala del gobierno local. Se podría pensar en la posibilidad de hacer un mapeo de las capacidades funcionales en el conjunto de herramientas de la evaluación conjunta y emplear los resultados para cultivar las capacidades de nutrición de todos los sectores en todos los niveles.
- La asistencia exterior para el desarrollo se debe canalizar hacia los países con las mayores necesidades, luego de efectuar análisis exhaustivos del presupuesto.
- Todos los compromisos del Gobierno se deben mantener independientemente de las elecciones o los cargos políticos. Como un mecanismo para lograr este objetivo, se identificó la necesidad de ubicar a los compromisos dentro de marcos legales y de garantizar que la nutrición tenga una condición jurídica.
- A menudo se ignoran las redes nacionales en las solicitudes de asistencia técnica, por lo que se beneficiarán si empiezan a formar parte de estas solicitudes.
- Existe un gran anhelo de utilizar o formar plataformas regionales en las que los países puedan compartir los problemas comunes y aprender mutuamente.
- En la primera fase del Movimiento SUN, si bien el propósito del sistema de apoyo internacional era apoyar las prioridades y los planes nacionales, a menudo se presentaba en el país con nociones preconcebidas de lo que se necesitaba y de lo que podía ofrecer. Las peticiones deben provenir de los planos subnacionales y nacionales para que las prioridades y los planes sean realmente impulsados por los países. Además, en este taller se destacó que muchos países desconocen los servicios que brinda el sistema de apoyo internacional.

Miércoles, 6 de noviembre de 2019

## Sesión plenaria 2: El crecimiento en el Movimiento SUN: nuestro progreso, nuestro futuro



Desde su puesta en marcha en 2010 por parte del secretario general de las Naciones Unidas, el Movimiento SUN ha logrado reunir a 61 países y 4 estados de la India que cuentan con el apoyo de

más de 3 000 organizaciones de la sociedad civil, alrededor de 600 empresas, 5 organismos de las Naciones Unidas y un grupo de donantes y fundaciones internacionales (las Redes SUN). En esta sesión plenaria se celebraron los logros que el Movimiento SUN consiguió hasta la fecha. Además, se presentó un resumen de los desafíos y los progresos en materia de nutrición en los países SUN y se expusieron las lecciones aprendidas y los compromisos de las diferentes voces que integraban el Movimiento SUN en el período comprendido entre 2018 y 2019. Se aprovechó esta sesión como ocasión para la presentación oficial del [Informe de Progresos 2019 del Movimiento SUN](#).

En 2018 y 2019, los países SUN siguieron derribando las barreras entre los sectores y los actores involucrados en aras de crear un enfoque sistémico de la nutrición. En 2019, 42 países SUN contaban con planes nacionales de nutrición y son 53 los países que están utilizando plataformas inclusivas para reunir a todos los actores involucrados en torno a una visión, un plan, un presupuesto y un sistema de evaluación y monitoreo para lograr sus objetivos de nutrición. Gracias al trabajo colaborativo de miles de integrantes del Movimiento SUN, el retraso en el crecimiento se redujo en todo el mundo de 169 millones de niños (2010) a 149 millones (2018). Si bien se experimentaron avances significativos, el Movimiento SUN debe seguir evolucionando para respaldar los cambios estructurales que permitan generar un impacto sostenible en la nutrición de todas las personas dondequiera que se encuentren.

En esta sesión plenaria se evaluaron los desafíos en materia de nutrición en los países SUN y se expusieron el progreso, las lecciones y los compromisos de todas las voces que conformaban el Movimiento en el período entre 2018 y 2019.

#### **Disertantes:**

- Dr. David Nabarro, integrante del Grupo líder del Movimiento SUN, director estratégico de 4SD (moderador).
- El Excmo. Sr. Jakaya Kikwete, integrante del Grupo líder del Movimiento SUN y expresidente de Tanzania (introducción).
- Dra. Mariachiara Di Cesare, integrante del Grupo de expertos independientes, Informe de la nutrición mundial.
- El Excmo. Sr. Dag-Inge Ulstein, ministro de Desarrollo Internacional, Noruega.
- Sr. Abdoulaye Ka, punto focal SUN e integrante del Comité ejecutivo del Movimiento SUN, Unidad de Lucha contra la Malnutrición de la Oficina del primer ministro, Senegal.
- Sra. Chandavonne Phoxay, punto focal SUN, directora general adjunta, Departamento de Promoción de la Salud e Higiene, Ministerio de Salud, Laos.
- Sra. Bormey Chuun, líder juvenil del Movimiento SUN, Camboya.
- Dra. Cecilia Gamboa, coordinadora de la Secretaría de la Política Nacional de Alimentación y Nutrición, Costa Rica.
- Sr. Dissan Boureima Gnoumou, parlamentario, coordinador adjunto de la red de parlamentarios sobre seguridad nutricional, Parlamento de Burkina Faso (observaciones finales).

**Para descargar el Informe de Progresos 2019 del Movimiento SUN, haga clic en el siguiente enlace:**

<https://scalingupnutrition.org/es/informe-de-progresos-del-movimiento-sun-2019/>. **Para ver animación, haga clic aquí:** [www.youtube.com/watch?v=ZYUENTITQ6c](http://www.youtube.com/watch?v=ZYUENTITQ6c)

**Si desea visualizar la presentación del estado de la nutrición mundial, haga clic aquí (en inglés):**

[https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2019/11/Global-Nutrition-Report\\_SUNGG.pdf](https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2019/11/Global-Nutrition-Report_SUNGG.pdf)

**Si desea ver el vídeo de la sesión plenaria 2, visite:** [www.youtube.com/watch?v=JM3YpTxNikk](http://www.youtube.com/watch?v=JM3YpTxNikk)

**En el siguiente enlace puede acceder a las fotografías del miércoles, 6 de noviembre:**

[www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711678700438](http://www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711678700438)

### Principales reflexiones:

- Ahora en su noveno año, los países del Movimiento SUN han alcanzado importantes progresos que deben celebrarse. Sin embargo, persisten o surgen nuevos desafíos. El Movimiento SUN y la agenda mundial de nutrición se encuentran en un momento decisivo que exige una ardua tarea para poder conservar los logros conseguidos en la erradicación del hambre y la malnutrición. Para este fin, es preciso que los gobiernos emprendan una transformación sistémica. Muchos países SUN avanzan en la dirección correcta en busca de mejorar la nutrición de las niñas y los niños, ya que cuentan con una programación multisectorial de nutrición eficaz y sostenida. Sin embargo, es necesario que los gobiernos mantengan el compromiso y aumenten los esfuerzos para proseguir con los avances y conseguir el cambio estructural y la continuidad de la agenda de nutrición.
- Es esencial contar con el liderazgo político de alto nivel para poner fin a las divisiones sectoriales y reunir a diversos grupos de personas de los distintos sectores para perseguir un objetivo en común. Asimismo, es fundamental para generar el cambio estructural que se requiere para mejorar la nutrición y garantizar la continuidad de la agenda de nutrición. Si bien se pueden observar compromisos en algunos países SUN, es preciso que **todos** los países SUN asuman compromisos y que haya un reconocimiento más generalizado de que la buena nutrición es necesaria para el desarrollo físico y cognitivo de todas las personas.
- La Reunión Mundial del Movimiento SUN constituyó un momento oportuno para que los países SUN expusieran sus logros, compartieran las lecciones aprendidas con los demás y para reconocer los desafíos y buscar soluciones en forma conjunta. Es importante que los representantes de los países SUN se reúnan en persona para intercambiar, aprender y motivarse los unos a los otros. Este enfoque colaborativo, alentador e inclusivo del aprendizaje, el intercambio y el progreso constituye una parte fundamental del enfoque del Movimiento SUN.
- Los países SUN (como Costa Rica y Filipinas que se expusieron en esta sesión plenaria) adoptan cada vez más un enfoque en los sistemas alimentarios para mejorar la nutrición, a fin de conseguir que todos los elementos desde la producción de alimentos, el almacenamiento y hasta el consumo estén al servicio del planeta y sus habitantes. Los países SUN deberían abordar de manera integral las cuestiones de nutrición e incorporar los aspectos ambientales y sanitarios, que cada vez más ponen en peligro la buena nutrición.
- En general, los países SUN deberían seguir adoptando un enfoque multisectorial y multiactor de la mejora de la nutrición y crear entornos donde las personas puedan hacer buenas elecciones en relación con los alimentos. Un entorno propicio para la buena nutrición solo será posible cuando podamos trabajar con los sectores climáticos, ambientales, de la nutrición, la educación, la salud, las finanzas, entre otros.



---

## TALLERES (miércoles, 6 de noviembre)

### Taller 11

#### ¿Más o mejores datos para la adopción de decisiones en materia de nutrición?

##### Resumen:

En la Asamblea Mundial de la Salud se fijaron metas mundiales de nutrición que deben alcanzarse en 2025. Sin embargo, el mundo no está en vías de cumplir las metas relativas al retraso en el crecimiento, la emaciación, la anemia, el sobrepeso y la lactancia materna exclusiva. El empleo eficiente de los datos permite que se tomen decisiones estratégicas y viables. A tales efectos, el Movimiento SUN se compromete a apoyar e involucrar a los países para que puedan conseguir los datos faltantes que limitan su capacidad cuando se desea hacer un seguimiento de los desembolsos y los logros. Este taller presenta una plataforma para que los encargados de la formulación de políticas nacionales expongan sus experiencias con el uso de los datos de nutrición como herramienta para impulsar eficientemente la toma de decisiones en materia de políticas.

El objetivo general de este taller fue analizar si se necesitaban más o mejores datos para promover la toma de decisiones en favor de la nutrición. Las principales presentaciones se centraron en la manera en que el programa Plataformas Nacionales de Información sobre Nutrición (NIPN) que financia la Unión Europea apuntaba a fortalecer la colaboración entre el análisis de datos y los responsables de la toma de decisiones. Se presentaron ejemplos nacionales de Kenia, Laos y Níger. Si bien hace solo dos años que el programa está en marcha, ya logró establecer nueve plataformas nacionales.

##### Principales reflexiones:

- El programa NIPN presentó un panorama general y, más específicamente, el ejemplo de Guatemala que ha realizado un análisis de las asignaciones presupuestarias de las intervenciones sensibles y específicas de la nutrición durante un período de 12 años que comprendió tres estrategias de nutrición. Las lecciones que se recabaron con el análisis incluyeron: el fuerte potencial a escala subnacional, la precocidad con la que los resultados generan compromisos y la necesidad de confianza y transparencia.
- En Níger, la plataforma está vinculada con la oficina del primer ministro, lo que permite convocar a las personas adecuadas de múltiples sectores. Asimismo, el sistema se basa en el sistema de información sanitaria existente y, por consiguiente, integra la sostenibilidad. El sistema ha logrado generar datos favorables sobre la cobertura del programa y la plataforma ahora informa sobre más de 500 indicadores relacionados con la nutrición de los cuales, aproximadamente, 350 son de calidad adecuada.
- En Laos, el enfoque ha permitido generar datos sobre la relación costo-eficacia de un conjunto de intervenciones. Además, se ha logrado trazar la relación entre el retraso en el crecimiento y una serie de indicadores de marginalidad social.
- En Kenia, la sociedad civil ha colaborado con la mejora de la selección de indicadores en el sistema sanitario e incrementó la apropiación y el empleo de los datos. Además, se redujo la dependencia de los datos de encuestas, ya que se emplearon datos más de rutina y se mejoró el equilibrio entre las medidas de desarrollo y seguimiento.
- UNICEF ha estado trabajando en el suministro de insumos para la elaboración de las encuestas de demografía y salud; el abandono de las encuestas en favor de los sistemas de recopilación de datos de rutina; la realización de análisis de áreas, como los umbrales de prevalencia del retraso en el crecimiento, el peso inferior al normal, y la emaciación; el

desarrollo de módulos de orientación sobre los sistemas de información de nutrición; y el trabajo en su propia base de datos mundial, como las estimaciones conjuntas sobre malnutrición.

- El taller resaltó la importancia de garantizar que los sistemas de datos se impulsen desde los planos nacionales y subnacionales y cuenten con procesos presupuestados y planificados estratégicamente para el fortalecimiento de la cadena de valor de los datos de nutrición.

## Taller 12

### ¡La nutrición maternoinfantil en primer lugar! Cómo inducir y establecer las modificaciones sistémicas necesarias en los países SUN a escala nacional y subnacional

#### Resumen:

Independientemente del grado de desarrollo económico de los países, la erradicación de la malnutrición depende de la aplicación de programas integrados que se creen e implementen por medio de una variedad de intervenciones. Entre ellas, se pueden mencionar la promoción basada en datos empíricos, la voluntad política, la legislación y la política, el financiamiento y la implementación rentable de programas, las campañas de comunicación a favor de cambios de comportamiento, el monitoreo y la evaluación, y la coordinación estratégica.

Este taller se centró en la iniciativa “países amigos de la lactancia materna”, que apunta a ayudar a los gobiernos a fomentar la lactancia materna. Se trata de una iniciativa que emplea un enfoque basado en datos empíricos y a partir de un “modelo de engranajes” de la lactancia materna genera indicadores para crear un conjunto de herramientas para el desarrollo y seguimiento de los programas de lactancia materna a gran escala. Los países se clasifican mediante un índice de referencia objetivo con el que se puntúa a los países según su desempeño en una escala de 0 a 3. La iniciativa “países amigos de la lactancia materna” se ha probado satisfactoriamente en ocho países de cinco regiones. El taller incluyó presentaciones de tres países: Ghana, Myanmar y Alemania.

#### Principales reflexiones:

- Las tasas de lactancia materna en Ghana han disminuido en los últimos cinco años. La mayoría de los niños de Ghana se alimentan con leche materna, aunque no necesariamente de acuerdo con las recomendaciones. Dado que el país obtuvo un puntaje de 1.6 en el índice de referencia objetivo, entre las deficiencias que se deben reparar se mencionaron la promoción, el fortalecimiento de la protección de la maternidad, la capacidad de prestar servicios y mejorar la comunicación y la promoción de la lactancia materna.
- Myanmar se incorporó a la iniciativa “países amigos de la lactancia materna” en el período 2017-2018. Obtuvo un puntaje de 1.2 y el engranaje de coordinación registró el peor desempeño, ya que no cuenta con un organismo de coordinación. Otras deficiencias en la ejecución del programa incluyeron el monitoreo, el financiamiento y los recursos. Las recomendaciones para Myanmar son: la formación de una alianza de alimentación del lactante y el niño pequeño; garantizar la disponibilidad de datos de rutina sobre la lactancia materna; desarrollar una estrategia de comunicación de la lactancia materna; el desarrollo de capacidades y la movilización de recursos; el fortalecimiento de la implementación de la iniciativa hospitales “amigos de los niños”; y la aplicación del Código de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna (adoptado desde 2014).
- En Alemania, si bien existe un comité nacional de la lactancia materna, los índices de lactancia siguen siendo muy bajos. Dado que registró un puntaje de 1.7 en el índice de

referencia objetivo, se observan deficiencias en la comunicación pública, la promoción, una falta de conexión entre los actores, la calidad de las medidas y la coordinación de las actividades individuales.

- Para que el modelo de la iniciativa “países amigos de la lactancia materna” dé resultados satisfactorios, se precisa la promoción con base empírica para conseguir la voluntad política que promueva las leyes y las políticas. A su vez, esto permitirá que se liberen fondos y se disponga de la infraestructura física para la formación y el establecimiento de iniciativas de lactancia (como la iniciativa “países amigos de la lactancia materna”), así como para la ejecución adecuada y el control de la calidad de estos programas.

## Taller 13

### Juntos es mejor: el valor de la coordinación multiactor y multisectorial para conseguir los mejores resultados nutricionales en todos los niveles

#### Resumen:

Los progresos nutricionales que se deben conseguir para erradicar la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030 exigen que los distintos actores involucrados trabajen juntos en todos los niveles. Las plataformas multiactor coordinadas, funcionales, establecidas y que rindan cuentas son el medio correcto para acelerar el progreso. Estas plataformas tienen la capacidad de reunir a los distintos actores para fijar prioridades, planificar e implementar las medidas de nutrición a escala nacional y subnacional. Además, son el punto de encuentro de los actores y las medidas de los sectores humanitarios, de desarrollo y sensibles a la nutrición. A través de este enfoque integrado, las plataformas multiactor están en una mejor posición para estimular el impulso político, formular políticas coherentes y pertinentes a la nutrición y movilizar el financiamiento para conseguir una implementación eficaz.

En el taller se destacó que el marco del Movimiento SUN ofrecía la estructura y el proceso para la programación multisectorial y multiactor con posibilidades de contextualización. Sin embargo, este marco reconoce que la programación multisectorial requiere de una reforma política considerable a nivel nacional y genera consecuencias para la gobernanza. Además, se señaló que el Secretariado del Movimiento SUN ha creado un conjunto de herramientas para el diseño de las plataformas multiactor, con el apoyo de *Nutrition International*, conforme al proyecto de Asistencia Técnica para la Nutrición. Se ofrecieron disertaciones a cargo de representantes de Benín, Somalia y los presidentes de las redes de la sociedad civil de Bangladesh y Somalia.

#### Principales reflexiones:

- Se destacó el compromiso político de alto nivel en reiteradas ocasiones como un elemento esencial para impulsar una agenda multisectorial y multiactor.
- En el taller se resaltó la importancia de contar con directrices operativas claras para el establecimiento de comités de coordinación subnacionales a escalas distrital, subdistrital y comunitaria. También se señaló la relevancia del papel de las alianzas de la sociedad civil en el respaldo de la coordinación subnacional.
- La distribución de las responsabilidades de las actividades de la plataforma multiactor es esencial, y se ofrecieron ejemplos de rotación en la asistencia a las reuniones, el intercambio de recursos, la convergencia de las iniciativas y la claridad de los papeles en Benín.

- Malawi registró una trayectoria de 14 años en la implementación de la programación multisectorial con la correspondiente institucionalización de las estructuras de coordinación en cada nivel de gobernanza. La unificación de las políticas y las estructuras de coordinación favorecieron la implementación y la claridad entre todos los actores involucrados.
- Se necesitó un facilitador de peso para garantizar la funcionalidad de las plataformas multiactor una vez que se establecieron.
- En las regiones con un gran número de agentes de desarrollo, así como en los estados frágiles, la coordinación es esencial para evitar la superposición de los servicios. Es fundamental efectuar un mapeo de las tareas de cada agente y su área de trabajo a fin de garantizar que no haya duplicación o carencia de servicios.
- En el taller se expusieron los desafíos comunes, como la desconexión entre lo que se presupuestaba y las necesidades reales, así como una falta de planificación desde la base, lo que conlleva la desaprobación del gobierno local.

## Taller 14

### No dejar a nadie atrás: garantizar la buena nutrición a través de la cobertura sanitaria universal

#### Resumen:

La erradicación de toda forma de malnutrición solo será posible si se implementa la cobertura sanitaria universal, de modo que toda persona reciba servicios nutricionales y sanitarios de calidad sin necesidad de sufrir dificultades económicas. La implementación progresiva de la cobertura sanitaria universal con la nutrición como eje implicará la reforma del sistema sanitario, en el que la atención primaria de la salud jugará un papel importante a nivel comunitario. En este taller interactivo se desentrañó a la nutrición de cara a la cobertura sanitaria universal y se pusieron de relieve los elementos que serán necesarios para conseguir que las intervenciones específicas de nutrición, como la suplementación con micronutrientes, el asesoramiento en nutrición y lactancia materna, y el tratamiento de la desnutrición aguda, pudieran avanzar en los países SUN. En el taller se analizaron los logros y los desafíos con ejemplos concretos de Vietnam, Sierra Leona, El Salvador y Ruanda. Se identificaron las áreas prioritarias para integrar la nutrición en la cobertura sanitaria universal en vísperas de la cumbre Nutrición para el Crecimiento 2020 de Tokio y la tercera fase del Movimiento SUN.

#### Principales reflexiones:

- La nutrición se debería integrar en los seis pilares del sistema de salud, a saber: la prestación de los servicios sanitarios, el personal sanitario, el acceso a medicamentos esenciales, los sistemas de información sanitaria, el financiamiento de la salud, el liderazgo y la gobernanza. La integración de la nutrición requiere del fortalecimiento del sistema de salud en los seis pilares.
- Son los gobiernos quienes, como parte de un enfoque multisectorial más amplio, deben encargarse de integrar la nutrición en la cobertura sanitaria universal. Los donantes, las Naciones Unidas y la sociedad civil deben proveer los fondos y fomentar el fortalecimiento de los sistemas nacionales de salud en lugar de centrarse en programas independientes específicos de nutrición. La sociedad civil es esencial para llegar a las comunidades, generar conciencia y crear la demanda de los servicios.

- En muchos países, si bien existen políticas nacionales, existe la necesidad de ampliar la cobertura de los servicios y garantizar una implementación de calidad en el plano local.
- Es de gran importancia contar con una mayor financiación predecible y a largo plazo de los sistemas nacionales de salud en los que se priorice la integración de la nutrición.
- Es imprescindible que los sistemas sanitarios respondan a los contextos cambiantes e, incluso, a la doble carga de la malnutrición.
- Se debe hacer hincapié en las intervenciones de prevención de la malnutrición como parte de los servicios de rutina.
- La prevención y el tratamiento de la desnutrición aguda se deben integrar de manera sistemática en los sistemas de salud, incluso a nivel comunitario.
- Mejorar la calidad de la atención es esencial, lo que obliga a mejorar la capacitación del personal sanitario. El primer paso podría ser analizar las deficiencias del personal para así brindar el apoyo y la capacitación que sean necesarios.
- El personal sanitario en las comunidades, que es esencial para la prestación de los servicios integrados de nutrición, suelen estar sobrecargados de trabajo y perciben un salario bajo, por lo que deben recibir un apoyo significativo para mejorar su eficacia.
- Los mecanismos de rendición de cuentas son fundamentales para garantizar la calidad de los servicios, en los que se debe incluir a las comunidades que los reciben.

## Taller 15

### Las alianzas regionales en acción: la unión para aumentar la cooperación y los resultados nutricionales

#### Resumen:

El Movimiento SUN aún no dispone de una estructura regional oficial de nutrición. Existe la firme convicción de la necesidad de que estas plataformas queden en mano de las regiones para acercar más el aprendizaje y el intercambio de experiencias en los países. Se prevé que la tercera fase del Movimiento SUN incluirá un elemento de apoyo a las plataformas regionales existentes. El interrogante que se plantea es el papel que podrían desempeñar las plataformas regionales en la tercera fase del Movimiento SUN para avanzar en la lucha por reducir la malnutrición. A fin de responder a esta pregunta, en el taller se convocó a las plataformas existentes centradas en la nutrición con la finalidad de poner en marcha un mapeo de cada una de ellas, su labor y su zona de trabajo.

En este taller se destacaron las plataformas regionales que ya estaban trabajando en colaboración con el Movimiento SUN y que contribuían a la lucha contra la malnutrición. Los panelistas pertenecían a seis plataformas regionales (África Occidental/Comunidad Económica de los Estados de África Occidental [CEDEAO], América Central/Sistema de la Integración Centroamericana [SICA], Asia Meridional/Asociación de Cooperación Regional de Asia Meridional [SAARC], una plataforma regional de la industria alimentaria de Asia, una plataforma regional de la sociedad civil de África Occidental y Central). La CEDEAO, que reúne a 15 países de África Occidental, cuenta con un foro de nutrición en el que los puntos focales SUN y otros puntos focales de nutrición de organizaciones internacionales y nacionales se reúnen cada seis meses para intercambiar ideas y experiencias. Por el contrario, el SICA es una plataforma regional de más alto nivel que dirigen los presidentes de ocho Estados miembros, se centra en la paz y la seguridad, y tiene el objetivo específico de hacer frente a la inseguridad alimentaria y el cambio climático. La SAARC congrega a ocho países con la finalidad de promover el bienestar y el desarrollo económico. La plataforma regional de la sociedad civil, que dirige Acción

contra el Hambre, ha crecido desde 2013 y reúne a 17 países y 46 miembros que trabajan en la promoción, la comunicación para el cambio de comportamiento y la rendición de cuentas de los compromisos asumidos en el Movimiento.

#### Principales reflexiones:

- Existe la gran necesidad de efectuar un mapeo del acceso nacional a las plataformas regionales, en función de las interacciones entre las redes SUN y los puntos focales.
- Estas plataformas regionales representan una oportunidad importante para el Movimiento SUN, dado que los países que son parte de estos mecanismos tienen desafíos, objetivos y soluciones en común.
- Las plataformas regionales también se enfrentan a una serie de desafíos. En el caso de las plataformas de la sociedad civil, se pueden mencionar los desafíos de financiamiento, la dependencia del “voluntariado” y la falta de reconocimiento de su papel por parte de los gobiernos y los agentes de desarrollo, además de los distintos obstáculos internos que pueden dificultar el trabajo en equipo como alianza.
- La plataforma regional de la industria alimentaria hace frente a desafíos para generar confianza, puesto que tiene dificultades para hallar el equilibrio correcto entre el crecimiento empresarial y el cumplimiento de su papel para abordar el sobrepeso, la obesidad y las enfermedades no transmisibles.
- En el taller se destacó que las prioridades regionales no siempre son compatibles con las prioridades y los planes nacionales.
- En la tercera fase del Movimiento será preciso aumentar el número de plataformas regionales. El Movimiento debe considerar la posibilidad de vincular todos los puntos focales SUN con las plataformas regionales existentes y analizar los mecanismos para la integración de los objetivos de nutrición del país en estas plataformas.
- Sin embargo, en cualquier medida regional del Movimiento SUN se debe evitar aplicar una visión prescriptiva o vertical de los problemas regionales, sino más bien aprender de lo que ya existe, la forma en que se sustenta, sus desafíos y oportunidades.

## Taller 16

### Seguimiento financiero con rendición de cuentas para garantizar la transparencia en los resultados

#### Resumen:

Durante los últimos cinco años, uno de los principales logros de los países que integran el Movimiento SUN ha sido reunir a los múltiples actores involucrados en los propios países para evaluar los desembolsos financieros relacionados con la nutrición. El trabajo insiste en el hecho que la obtención habitual de datos financieros es fundamental para los encargados de la adopción de políticas, ya que les permite priorizar, planificar, vigilar y evaluar de una mejor manera la implementación de sus políticas de nutrición. Además de servir de orientación a la hora de tomar decisiones, el seguimiento de las inversiones públicas incrementa la rendición de cuentas, la transparencia y la promoción en favor de una mejor nutrición.

En el taller se realizaron debates grupales a fin de compartir las buenas prácticas y los aprendizajes en relación con la manera de empezar a efectuar el seguimiento de las inversiones en nutrición, el modo de perfeccionar el ejercicio de análisis presupuestario del Movimiento SUN para tomar decisiones con más información disponible, y la forma de institucionalizar este ejercicio con el objetivo final de influir en las decisiones financieras.

### Principales reflexiones:

- La nutrición no aparece en la mayoría de los presupuestos porque no se considera un sector. Comprender la presupuestación de la nutrición es difícil, ya que requiere que se analicen las actividades de una gran variedad de presupuestos sectoriales. Por otro lado, este cometido se complica más ante la dificultad que supone determinar las actividades que son sensibles a la nutrición. Esta realidad revela que hay una gran necesidad de promoción.
- El cálculo de los costos de la nutrición debe ser intersectorial, y la determinación de las actividades sensibles a la nutrición en los distintos presupuestos sectoriales lleva tiempo.
- Existe la necesidad de contar con un Ministerio de Planificación o Finanzas que se encargue de la recopilación de datos y el análisis.
- Muchos países recomiendan realizar un análisis anual de los presupuestos y los gastos a fin de utilizar esta información en los procesos y que sirva como insumo en los planes de los años posteriores.
- En el taller se señalaron las dificultades en el seguimiento de la ayuda proveniente de la financiación externa. Si bien el Comité de Asistencia para el Desarrollo ha sido de gran ayuda, siguen existiendo inconsistencias y desafíos.
- Debido a la naturaleza compleja del seguimiento y el mapeo de los presupuestos gubernamentales locales, es fundamental efectuar un mapeo de los recursos al principio del proceso de seguimiento presupuestario para evitar la doble contabilización. Para ello, también se requiere cierto apoyo financiero en los distritos.
- Las redes SUN deben desempeñar un papel esencial en los procesos de seguimiento financiero, en especial, la red de empresas SUN (que incluye a las inversiones del sector privado) y la red de donantes SUN, como una señal de que la petición proviene del Gobierno.
- La transparencia es esencial y se debe impulsar desde el plano nacional para que los sectores y los socios sean más transparentes en la presupuestación y el seguimiento financiero.
- Kenia es ejemplo de buenas prácticas, ya que posee una herramienta de seguimiento del presupuesto de nutrición que se ha institucionalizado en el Ministerio de Finanzas. De igual modo, se ha realizado el seguimiento subnacional en Etiopía con los auspicios de la *Declaración de Seqota*.

## Taller 17

### Aprovechar el poder de los parlamentos para generar un impacto sostenido en la nutrición

#### Resumen:

Los parlamentos se encuentran en una posición única para garantizar que la nutrición se convierta y siga siendo una prioridad política clave. Los parlamentos también son un elemento fundamental para garantizar la adopción de medidas para abordar la malnutrición por medio de la promulgación y el cumplimiento de las leyes correctas. También desempeñan un importante papel para garantizar que se asigne y se desembolse el presupuesto adecuado. Asimismo, los parlamentos son esenciales para exigir al Gobierno la rendición de cuentas de los resultados. El taller, que reunió a parlamentarios de 20 países, además de representantes de los gobiernos, los donantes, la sociedad civil y las Naciones Unidas, permitió analizar la manera práctica en que los parlamentos pueden contribuir a la mejora de la nutrición a partir de ejemplos de diferentes países. En este encuentro se expusieron las herramientas y los mecanismos existentes de apoyo, e incluso se develó la manera en que los parlamentos nacionales y regionales, las alianzas parlamentarias y los órganos regionales pueden

ayudar a mantener el impulso, profundizar en su compromiso y contribuir a generar un impacto mayor y más sostenible. En el taller se trataron las experiencias de los parlamentarios nacionales de Guatemala, Madagascar y Uganda, un ex joven parlamentario de Zimbabue, y representantes de la Unión Interparlamentaria, el Parlamento Panafricano y la sociedad civil de Pakistán.

#### Principales reflexiones:

- Los parlamentos son actores involucrados clave en el enfoque multisectorial y multiactor del Movimiento SUN de la nutrición, por medio de sus competencias básicas de acción legislativa, presupuesto y supervisión. Como representantes de sus distritos electorales, pueden conseguir resultados de nutrición sostenibles que trasciendan los ciclos electorales. Incrementar el financiamiento de la nutrición y la implementación real de las leyes existentes son áreas prioritarias fundamentales en muchos países SUN.
- Se podría sacar un mayor provecho de los parlamentarios si se consiguieran las alianzas y el apoyo adecuados. Los parlamentarios están ocupados y deben atender muchas prioridades contrapuestas. Es fundamental fortalecer su capacidad en materia de nutrición y los papeles que pueden desempeñar en el fomento de la nutrición.
- Los parlamentarios necesitan que los datos y la información sean accesibles y se adecúen a su contexto. Es preciso simplificar los mensajes, y se debe demostrar por qué la nutrición es importante para la agenda de desarrollo general.
- Las redes de parlamentarios y las alianzas a escala nacional, subregional, regional y mundial se consideran esenciales para conectar y unir a los parlamentarios que promueven la nutrición a fin de mantener el impulso e incrementar el impacto de sus medidas.
- Las instituciones de parlamentarios regionales y mundiales, como la Unión Interparlamentaria y el Parlamento Panafricano, realizan un gran trabajo en materia de nutrición y pueden respaldar el compromiso parlamentario y las medidas de nutrición en el plano nacional.
- La sociedad civil y las Naciones Unidas desempeñan papeles importantes en el apoyo que prestan a cada parlamentario y a las alianzas y las redes parlamentarias en los países SUN. Es necesario que este apoyo se siga manteniendo en el tiempo tras la renovación de los parlamentarios en las elecciones.
- Un resultado importante de este taller fue la redacción de un compromiso, en el que se adoptaron medidas de nutrición y al que adhirieron los parlamentarios en vísperas de la cumbre Nutrición para el Crecimiento que en 2020 se celebrará en Tokio y posteriormente. El compromiso se puede consultar [aquí](#).

## Taller 18

### Nutrir al mundo dentro de los límites del planeta: los sistemas alimentarios frente al cambio climático

#### Resumen:

El cambio climático pone en peligro los ecosistemas que sustentan los sistemas alimentarios de millones de mujeres, hombres y sus familias. Degrada los suelos y disminuye el valor nutritivo de los alimentos que se cultivan, altera los recursos hídricos y el saneamiento, lo que incide en las características epidemiológicas y la capacidad de las personas de absorber los nutrientes, así como en la seguridad alimentaria de los hogares. Los países de bajos ingresos se ven afectados de manera desproporcionada por este fenómeno, que además menoscaba los logros conseguidos en la lucha

contra la malnutrición. La relación entre el cambio climático y los sistemas alimentarios es bidireccional: los sistemas alimentarios y la alimentación son sumamente sensibles a las cuestiones climáticas y también constituyen un factor importante que impulsa el cambio climático y la pérdida de la biodiversidad. Esta relación bidireccional nos plantea un enorme desafío: ¿cómo podemos adaptar los sistemas alimentarios al cambio climático para que adquieran la resiliencia suficiente y produzcan alimentos nutritivos y que, al mismo tiempo, mitiguen el impacto en los ecosistemas que promueven la buena nutrición?

El objetivo de este taller fue obtener una interpretación común de los efectos del cambio climático en los sistemas alimentarios, en la que se pusieron de relieve las consecuencias para los resultados nutricionales en diferentes países SUN. Se indagó acerca de la manera en que el enfoque multisectorial y multiactor que el Movimiento SUN aplica en materia de nutrición puede contribuir a las estrategias de mitigación y de adaptación en las diferentes fases del sistema alimentario. Se tomaron experiencias nacionales de Honduras, Mozambique, Sri Lanka y Fiji.

### Principales reflexiones:

- La nutrición es clave para aumentar la resiliencia al cambio climático. Es necesario adaptar los mecanismos de financiación para los casos de desastres relacionados con las crisis climáticas y a las catástrofes recurrentes, y se debe integrar a la nutrición en las medidas humanitarias y de desarrollo con el objetivo de llegar a los más vulnerables y de aumentar la resiliencia a las crisis.
- El empoderamiento de la población vulnerable: la experiencia de Mozambique. El paso del ciclón Kenneth<sup>2</sup> dio visibilidad a las grandes repercusiones que el cambio climático genera en las mujeres, entre las que se encuentran la violencia y el abuso sexual. Fomentar el empoderamiento de las mujeres en estos contextos es sumamente importante. En términos más amplios, es importante garantizar el empoderamiento de los productores locales mediante el suministro de medios de vida decentes para mejorar la resiliencia nutricional de las personas y los sistemas alimentarios.
- El replanteamiento de los sistemas alimentarios: se debe incentivar la producción sostenible de los alimentos mediante la conservación de las prácticas ancestrales y la promoción de las semillas y los cultivos locales que protejan la biodiversidad y favorezcan la buena nutrición. Se debe trabajar en la reconstrucción de los sistemas alimentarios locales que promuevan las dietas sostenibles, reduzcan el desperdicio de alimentos y regulen el empleo de plástico en la cadena de alimentos. Se debe fomentar la agricultura urbana, dado que cada vez hay una mayor escasez de tierra. Se necesitan investigaciones para comprender cómo los agricultores a pequeña escala se pueden beneficiar de las tecnologías agrícolas climáticamente inteligentes, así como sobre el impacto del cambio climático en el contenido nutricional de los cultivos de cereales.
- La participación de los actores privados: el sector privado se debe involucrar más en la promoción de las iniciativas sostenibles y el fortalecimiento de la aplicabilidad de las tecnologías climáticamente inteligentes, como los sistemas de alerta temprana que permiten que los productores obtengan información sobre los patrones climáticos cambiantes.
- Las plataformas multisectoriales de los países SUN pueden tomar las riendas en la integración de las políticas y las intervenciones relacionadas con la seguridad alimentaria, la nutrición, la igualdad de género, la resiliencia y el cambio climático a nivel nacional, en vista

<sup>2</sup> En abril de 2019, Kenneth fue el ciclón tropical más intenso que haya tocado tierra en Mozambique desde que se empezó a llevar un registro moderno de este tipo de fenómenos.

de que los países deben aprovechar los mecanismos existentes y centrarse en el posible impacto que pueden generar en el campo de la nutrición.

- El Movimiento SUN puede desempeñar un papel importante para garantizar el intercambio de conocimientos entre los países sobre la relación entre la nutrición y el cambio climático. Esto incluye la difusión de más información sobre las dietas ecológicas y sobre las intervenciones para transformar los sistemas alimentarios en aras de que sean más nutritivos y generen un menor impacto en el medio ambiente. Asimismo, sería valiosa la promoción del aprendizaje entre pares entre los países sobre los programas para prepararse y adaptarse a las crisis climáticas.

## Taller 19

### Acelerar el progreso en la nutrición: aprendizaje a partir del estudio de casos sobre el retraso en el crecimiento

#### Resumen:

El retraso en el crecimiento es una de las problemáticas más complejas en el Movimiento SUN. Si bien los índices mundiales de retraso en el crecimiento han descendido en los últimos 15 años (del 32 % al 22 %), a fin de alcanzar las metas de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud para 2025 es necesario triplicar el índice de progreso. En esta sesión, se presentó un panorama de los patrones y los avances conseguidos para acelerar la reducción del retraso en el crecimiento. Se presentaron estudios de caso de Nepal, Ghana y Ruanda, mientras que los panelistas del Perú, Vietnam, Burkina Faso y Burundi compartieron sus experiencias nacionales.

#### Principales reflexiones:

- Existe una gran necesidad de comprender los factores que impulsan el cambio: las investigaciones han demostrado que los factores que permiten reducir el retraso en el crecimiento difieren en gran medida de un país a otro. Además, se ha demostrado que las intervenciones sensibles a la nutrición solo contribuyen al 50 % de estos logros. Existe la necesidad de comprender a fondo los factores que favorecen el progreso del retraso en el crecimiento en cada país y desarrollar estrategias contextualizadas con base empírica para fomentar las medidas que impulsan su reducción.
- Las tasas subnacionales de prevalencia de este flagelo suelen ser superiores a las tasas nacionales. Por ejemplo, las tasas de retraso en el crecimiento en las zonas rurales del Perú suelen ser tres veces más elevadas que las cifras nacionales.
- Los planes nacionales de cada país deben adaptarse según el contexto local.
- Es esencial contar con el compromiso político para impulsar el progreso en materia de retraso en el crecimiento, que debe estar acompañado del compromiso financiero.
- Por lo general, las plataformas multiactor y los programas multisectoriales se consideran importantes a la hora de impulsar las estrategias de reducción del retraso en el crecimiento, pero estos mecanismos deben fortalecerse en todos los niveles para generar resultados duraderos.
- Se deben priorizar las estrategias de retraso en el crecimiento: se necesitan más datos sobre las intervenciones que deben priorizarse y en qué lugar.
- Se precisa un equilibrio entre las actividades sensibles a la nutrición y específicas de la nutrición.

- El retraso en el crecimiento es un problema complejo y en las soluciones se debe reconocer esta complejidad. Además, debe tenerse en cuenta el tiempo que llevaría reducir realmente la carga del retraso en el crecimiento en los países.

## Taller 20

### Aumento de la resiliencia nutricional ante las situaciones de incertidumbre

#### Resumen:

La malnutrición se origina debido a las diferentes expresiones de fragilidad que surgen en los ámbitos políticos, sociales, climáticos y económicos. La malnutrición resultante no solo repercute en la morbimortalidad, sino también en la capacidad de poder alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En contextos frágiles, contar con estrategias multiactor a medida, adaptadas, flexibles y resilientes al conjunto único de riesgos y oportunidades es fundamental, aunque supone desafíos. En este taller se analizaron los posibles programas y las políticas que podrían servir para limitar la dependencia continua de la asistencia humanitaria en contextos frágiles. Se tomaron ejemplos nacionales de Afganistán, Níger y Etiopía.

#### Principales reflexiones:

- La asistencia humanitaria independiente y vital seguirá siendo esencial hasta que los gobiernos y otros responsables puedan construir su propia capacidad de respuesta, tengan el margen fiscal, la flexibilidad y el compromiso político necesarios para responder de manera oportuna a todas las catástrofes y crisis.
- Los agentes humanitarios deben comunicarse claramente con los gobiernos y otros socios para el desarrollo que contribuyen de manera sostenible a la mejora de la nutrición. Por otro lado, la seguridad nutricional requiere de un enfoque a largo plazo con una programación de desarrollo a largo plazo dirigida a los más vulnerables en las regiones más vulnerables, que actualmente reciben asistencia humanitaria.
- El financiamiento a corto plazo dificulta la posibilidad de generar una resiliencia sostenible en materia de nutrición.
- Existe la necesidad de contar con un financiamiento del desarrollo previsible y plurianual por parte del Gobierno y los socios para el desarrollo que sea ampliable, adaptable y se integre en los planes nacionales de desarrollo. En el taller, se señaló que otras herramientas y sistemas también podrían contribuir a la resiliencia, como el seguro contra riesgos, el financiamiento del sector privado, la financiación común, etc.
- En la mayoría de los casos, los costos de transacción de la ayuda humanitaria independiente son superiores a los costos que conlleva la integración de la capacidad de respuesta a emergencias en las instituciones estatales. Es importante invertir en la capacidad del Estado para que este pueda sustituir a los agentes humanitarios independientes tan pronto como sea posible sin poner en riesgo a las poblaciones necesitadas.
- Existe la necesidad de agrupar a los agentes de nutrición del área humanitaria y de desarrollo a fin de efectuar un análisis conjunto y una planificación y una implementación coherentes. Esto requiere de la comprensión y el respeto mutuo de los principios operativos, los enfoques y los modelos de financiamiento propios.
- Es menester generar estrategias específicas del país para fomentar los programas de resiliencia y la prevención.

- Las situaciones de paz son un requisito para la mayoría de las cuestiones, como la buena nutrición. Las soluciones políticas a los conflictos, la discriminación, la exclusión y otras causas de fragilidad son esenciales para la erradicación sostenible de la malnutrición.
- La cumbre Nutrición para el Crecimiento, que en 2020 se celebrará en Tokio, brinda la oportunidad de asumir compromisos políticos y financieros. Asimismo, permite la posibilidad de pronunciarse en favor de la reducción de la aversión excesiva a los riesgos en el financiamiento de la cooperación para el desarrollo.

Jueves, 7 de noviembre de 2019

### Sesión plenaria 3: Conseguir que el Movimiento SUN destaque en los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Esta sesión plenaria fue una charla sincera sobre el panorama cambiante de la nutrición y cómo el Movimiento SUN puede evolucionar en su tercera fase para combatir todas las formas de malnutrición. Los panelistas compartieron su visión de los desafíos y las posibles soluciones futuras del Movimiento SUN, a medida que damos comienzo al decenio de ejecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y llegamos al punto intermedio del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025).

#### Disertantes:

- Sr. Shawn Baker, asesor especial del Comité ejecutivo del Movimiento SUN (moderador).
- Sr. Maxwell Mumba, líder juvenil del Movimiento SUN, Zambia (introducción).
- La Excm. Sra. Frances Piagie Alghali, ministra de Estado, Vicepresidencia, Sierra Leona.
- Sra. Meera Shekar, especialista superior en nutrición del Banco Mundial y presidenta del Comité ejecutivo del Movimiento SUN.
- Dr. Lawrence Haddad, director ejecutivo, Alianza Mundial para una Nutrición Mejorada (GAIN) y miembro del Comité ejecutivo del Movimiento SUN.
- Dra. Anna Larrey, directora de Nutrición, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y miembro del Comité ejecutivo del Movimiento SUN.
- Sra. Asma Lateef, directora del instituto *Bread for the World* y miembro del Comité ejecutivo del Movimiento SUN.

- Sr. Felix Phiri, director de Nutrición, Ministerio de Salud, Departamento de Nutrición, VIH y Sida, Malawi y miembro del Comité ejecutivo del Movimiento SUN
- Sra. Tatjana Von Steiger, directora adjunta de Cooperación Mundial, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y miembro del Comité ejecutivo del Movimiento SUN

Si desea ver el vídeo de la sesión plenaria 3, visite: [www.youtube.com/watch?v=N71t8eHzsgo](http://www.youtube.com/watch?v=N71t8eHzsgo)

En el siguiente enlace se encuentran disponibles las fotografías del jueves 7 de noviembre: [www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711959134906](http://www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711959134906)

### Principales reflexiones:

- En esta sesión plenaria se analizó el panorama cambiante del Movimiento SUN. Brindó una plataforma para que los actores involucrados del Movimiento SUN puedan compartir los desafíos y las soluciones para el futuro del Movimiento, en vistas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición.
- En la búsqueda de una solución a esta problemática se desprende la necesidad de que los sistemas alimentarios ofrezcan alimentos nutritivos, inocuos, asequibles y sostenibles para todas las personas, dentro de los límites del planeta en términos de sostenibilidad.
- La salud, el agua y saneamiento, la educación y los sistemas de protección social también desempeñan un papel importante en la promoción y el fomento de la situación nutricional de los niños, los adolescentes y las mujeres.
- En los debates se profundizó en el análisis del crecimiento, la constitución y el enfoque estratégico del Movimiento, además de las consecuencias a medida que se avanza en la lucha contra toda forma de malnutrición. Los principales desafíos incluyeron la globalización, la urbanización, las desigualdades, las crisis humanitarias y los fenómenos meteorológicos, que están generando cambios negativos inauditos en la situación nutricional de las personas de todo el mundo.
- Los disertantes destacaron que los gobiernos deben dirigir y apropiarse de la agenda de nutrición de su país con el apoyo de los actores involucrados locales e internacionales. Esto significa que todo el Movimiento necesita fomentar la convergencia, la alineación y la rendición de cuentas para generar repercusiones en sus organizaciones, empresas y redes.



---

## TALLERES (jueves, 7 de noviembre)

### Taller 21

#### Resultados comunes, mayor impacto: principales mensajes de reflexión de 4 regiones del Movimiento SUN

##### Resumen:

A fin de combatir la malnutrición, es necesario que los sectores coordinen los esfuerzos. Existen varios sistemas de monitoreo y evaluación y planes de nutrición nacionales que orientan el desarrollo y la implementación de las metas nacionales de nutrición. Es preciso mejorar la calidad de los planes nutricionales multisectoriales de propiedad nacional que los países llevan adelante, ya que los planes incompletos menoscaban la sustentabilidad y la rendición de cuentas en materia de nutrición. Los datos rigurosos sobre lo que funciona, la manera en que lo hace y los costos son exiguos, lo que obstaculiza la capacidad de los donantes, los encargados de elaborar políticas y los administradores de programas para tomar decisiones en contextos con recursos limitados. En este taller se analizaron cuatro ejemplos: Bangladesh, Malí, el Perú y Tanzania con sus correspondientes experiencias en el desarrollo y la implementación de los marcos comunes de resultados. Los representantes del Programa Mundial de Alimentos (PMA) en Asia también expusieron diferentes puntos de vista respecto del valor y las dificultades que suponen estos marcos desde la perspectiva de un socio para el desarrollo. A los fines de este taller, los términos “marcos comunes de resultados” y “planes nacionales de nutrición” se utilizaron indistintamente.

##### Principales reflexiones:

- Los marcos comunes de resultados tienen varios aspectos diferentes. Todos cuentan con metas claras de los resultados, pero varían en el grado en que el marco enfatiza la rendición de cuentas (quién es responsable de los distintos indicadores y logros) y los flujos de recursos (el presupuesto y los gastos) y la descentralización (el nivel en el que se fijan las metas y los presupuestos).
- En el taller se destacó que todos los marcos comunes de resultados se sometieron a ciclos de “corrección del curso” en función de la experiencia. Por ejemplo, en Malí se halló que el 65 % de los recursos de nutrición se reservaban a las actividades de emergencia, lo que se aparta del enfoque del plan en el aumento de la resiliencia. En Tanzania, en una evaluación de medio término (tercer año de un marco y plan de cinco años) se comprobó que solo se había movilizado el 40 % del presupuesto planificado. En el Perú, las estimaciones presupuestarias de determinadas actividades mejoraron con la experiencia.
- Dificultades en los datos: el PMA sugirió que la periodicidad de los datos podría ser una dificultad para los planes, haciendo mención a la experiencia de Camboya, donde la encuesta de demografía y salud solo se realizaba cada cinco años y no coincidía con el inicio del plan nacional de nutrición. Por consiguiente, no se contaba con indicadores de nutrición de referencia. Una solución parcial a este desafío fue introducir indicadores indirectos de nutrición.
- Otro de los desafíos mencionados es que el monitoreo de los indicadores de resultados suelen estar a cargo de cada sector y muchos sectores no cuentan con expertos en nutrición, lo que repercute en la capacidad de recopilar datos relacionados con este campo.
- El marco común de resultados se consideró de forma unánime como una herramienta de planificación útil para el fomento de la nutrición. Contribuye a la alineación programática de

los actores involucrados, como el Gobierno y los socios para el desarrollo, y se podría utilizar como un recurso para enfocarse en las prioridades fijadas en común acuerdo.

## Taller 22

### Integración de WASH y la nutrición en la práctica: medidas que dieron resultados y aquellas que no lo hicieron

#### Resumen:

El objetivo de erradicar la malnutrición para 2030 no se puede cumplir mientras prácticamente cada país SUN tiene dificultades para suministrar agua potable, saneamiento e higiene (WASH, por sus siglas en inglés). La alianza entre el Movimiento SUN y Saneamiento y Agua para Todos apunta a respaldar a los gobiernos y los socios para propiciar una mayor colaboración e integración de la nutrición y WASH.

Existen pruebas que demuestran que el suministro inadecuado de los servicios de agua, saneamiento e higiene contribuye a la desnutrición directa e indirectamente. En estudios recientes, como los ensayos aleatorizados controlados del estudio SHINE (saneamiento, higiene y eficacia de la nutrición infantil) en Bangladesh, Kenia y Zambia, se demostró que las intervenciones básicas de WASH por sí solas no inciden en el crecimiento lineal y solo confieren efectos mixtos en el tratamiento de la diarrea. Estos hallazgos ponen de relieve la complejidad de la relación entre WASH y la desnutrición, y la necesidad de incluir otras intervenciones junto con los programas “transformadores” de WASH. En este taller se trataron las experiencias de Camboya, Etiopía, Madagascar, Malí y Nepal, además de los resultados de otros socios.

#### Principales reflexiones:

- En el taller se señaló que la integración de las políticas en los múltiples sectores (incluidos la salud, la agricultura y la educación) era un aspecto esencial que aún debía ponerse en marcha en muchos países. En los casos en los que se habían integrado las políticas, sigue habiendo importantes desafíos en cuanto al financiamiento y la implementación de los enfoques integrados.
- En el más alto nivel, se identificó la voluntad política como un asunto muy importante para los enfoques integrados, ya que solo los dirigentes políticos de estos niveles pueden reunir a los distintos ministerios competentes y pedirles que rindan cuentas. Esto es fundamental, ya que conseguir el presupuesto adecuado para la integración de WASH y la nutrición requiere de la participación de múltiples ministerios y que se asignen las partidas presupuestarias pertinentes en varias áreas. Por ejemplo, en Camboya, 20 ministerios participan en un grupo de trabajo técnico que preside el viceprimer ministro para identificar las prioridades y trazar un plan de acción.
- Se deben realizar trabajos sustanciales para convertir el diálogo político de alto nivel sobre la integración en una mejor coordinación subnacional y ejecución en el plano local. La capacidad técnica de WASH es limitada a nivel subnacional, y a menudo los profesionales de WASH no comprenden cómo aumentar la sensibilidad a la nutrición en sus intervenciones.
- Lograr el cambio de comportamiento sostenible en relación con la nutrición y la higiene requiere de un pensamiento creativo y la voluntad para invertir a largo plazo. La adopción sostenible de las intervenciones de WASH es imposible sin la infraestructura adecuada de

agua (por ejemplo, en la *Declaración de Seqota* de Etiopía sobre la erradicación del retraso en el crecimiento para 2030 se da prioridad al agua en su fase innovadora). Asimismo, los donantes deben comprender que se trata de un compromiso a largo plazo.

- Es importante aprovechar mejor las oportunidades financieras existentes para trabajar con enfoques más integrados (se mencionó el Servicio Mundial de Financiamiento como ejemplo). La divulgación de las historias de éxito puede emplearse como evidencia en la promoción de la utilidad de la integración, aunque no se dispone de evidencias suficientes sobre los beneficios de la integración de WASH y la nutrición para convencer a los donantes y los gobiernos, por lo que se deben aumentar los esfuerzos.
- Es fundamental emplear las plataformas multisectoriales existentes para crear enfoques más integrados y fortalecer la coordinación, aunque también se necesitan mecanismos de rendición de cuentas sólidos. Se debe empoderar a las comunidades y los ciudadanos, que deben conocer sus derechos. Un mayor sentido de apropiación por parte de las comunidades y las autoridades locales creará efectos duraderos. Por ejemplo, Nepal ha aprovechado las oportunidades de su sistema federalizado y ha registrado buenos resultados con su programa experimental de WASH que está dirigido a 35 000 mujeres a nivel comunitario.

## Taller 23

### Fomento de las intervenciones sensibles a la nutrición

#### Resumen:

Una intervención sensible a la nutrición es cualquier conjunto de medidas que tenga como parte de sus objetivos conseguir progresos en materia de nutrición. Por el contrario, las intervenciones específicas de nutrición son aquellas en las que el principal objetivo es la nutrición. Los programas sensibles a la nutrición se ejecutan en sectores complementarios, como la agricultura, las redes de protección social, el desarrollo en la primera infancia, los sistemas sanitarios y la educación, para influir en los factores determinantes que inciden en la nutrición. A su vez, estos programas tienen el gran potencial de aumentar la magnitud y la eficacia de las intervenciones específicas de nutrición. En el Informe de la nutrición mundial de 2014 se señaló que, si bien se estaba fortaleciendo, la base empírica sobre la forma de alcanzar este potencial aún era débil. Según los datos de la asistencia oficial para el desarrollo en el mencionado informe, es preciso aumentar el número de inversiones destinadas a la nutrición. Se reconoce la necesidad de involucrar a todos los sectores, influenciarlos y entablar lazos (lo que podría ser un proceso prolongado y que lleve tiempo) para fomentar las intervenciones sensibles a la nutrición. En este taller, se presentaron estudios de caso de Senegal, Nepal y Burundi, así como el programa de resiliencia del Programa Mundial de Alimentos en África Occidental.

#### Principales reflexiones:

- El liderazgo político sólido es fundamental. Los gobiernos deben ejercer su liderazgo en la puesta en marcha de las actividades sensibles a la nutrición, en especial, en relación con los programas multisectoriales. Esto incluye contar con un plan general que pueda adaptarse al contexto local.
- Los actores de la sociedad civil local e internacional están reconocidos como actores involucrados clave en el fomento de la nutrición, dada su amplia cobertura y alcance en muchos países. En especial, esto se observó en Senegal, donde se alentó a las alianzas entre

las organizaciones no gubernamentales locales e internacionales (para favorecer la transferencia de habilidades), y el Gobierno se ocupó de la coordinación de los actores y la asignación de sus actividades y de los lugares en los que trabajarían.

- La coordinación entre los sectores es fundamental para impulsar la agenda sensible a la nutrición. Se debe alentar a los sectores para que desarrollen sus propios planes de acción según el plan nacional a fin de exponer sus medidas de nutrición propuestas y reflejar estas medidas en las reuniones de coordinación.
- Los datos siguen siendo un desafío. Las intervenciones existentes en el abanico de sectores requieren de la integración de las bases de datos, lo que se ha señalado como un desafío importante. Todos los países expusieron los desafíos de establecer un sistema de monitoreo y evaluación para generar un enfoque multisectorial. Incluso la integración de la información de nutrición en los sistemas sanitarios puede ser un desafío, dado que los datos de salud suelen reflejar la realidad de los niños menores de tres años, mientras que a los fines de la nutrición se debe recopilar información de los niños menores de dos años.
- Las mujeres y las poblaciones vulnerables deben tratar de conseguir una contribución importante durante todo el proceso. El estudio de caso de Nepal sobre la nutrición en agroecosistemas montañosos demostró el enfoque del país en las mujeres agricultoras, quienes recibieron insumos y apoyo para cultivar legumbres nutritivas típicas de la zona.

## Taller 24

### “Que el bosque no nos tape el árbol” en la nutrición en la adolescencia

#### Resumen:

La adolescencia es una oportunidad única para romper el círculo intergeneracional de la malnutrición. La población juvenil no participa en el diseño de las estrategias, las políticas y los programas, aunque representan una fuerza poderosa en la lucha contra la malnutrición. Además, los jóvenes constituyen una proporción significativa de la población mundial, puesto que comprenden hasta el 25 % de la población en los países en desarrollo. Los datos sobre la situación nutricional en este grupo etario son muy escasos. Sin embargo, se cree que los problemas son considerables en cuanto a la desnutrición, el sobrepeso y la obesidad. Durante este taller, los líderes juveniles de varios países brindaron sus perspectivas sobre los problemas que los aquejan, así como de las necesidades y las oportunidades para lograr una mayor conectividad con las medidas mundiales y nacionales.

#### Principales reflexiones:

- Existe la necesidad imperiosa de tender puentes entre las plataformas de jóvenes y las grandes organizaciones. Los hombres y las mujeres jóvenes suelen observar que las grandes organizaciones son como “monolitos de concreto” que no encuentran motivos para involucrarse con personas jóvenes “sin experiencia”, que hasta puede que no tengan formación en nutrición. A menudo sienten que son tratados con condescendencia y tienen dificultades a la hora de encontrar la forma de ganar reconocimiento y apoyo para participar satisfactoriamente en las soluciones de la malnutrición. Los líderes juveniles sintieron en general que no tenían la representación suficiente en la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN.
- No se debería delegar la responsabilidad de que los hombres y las mujeres jóvenes participen a ellos mismos, ya que la cuestión de la nutrición de los adolescentes es responsabilidad de todos.

- Los países necesitan articular planes y estrategias claras para la participación de los jóvenes. Algunos países cuentan con planes y estrategias para los jóvenes (por ejemplo, Etiopía), pero la mayoría no lo hace.
- La falta de datos sobre la nutrición de los adolescentes es un problema importante. En el Informe de la nutrición mundial no se ofrece un sistema de puntuación de la nutrición de los adolescentes, ya que no se recopilan estos datos. La próxima serie de artículos sobre la nutrición de los adolescentes que publicará la revista *The Lancet* permitirá articular la prevalencia y la carga de la malnutrición en este grupo demográfico y recomendará los pasos siguientes para la recopilación de datos.
- No se están aprovechando las redes de jóvenes. Existe la sensación de que no se comunica la urgencia de la malnutrición a los jóvenes y que se requiere un mensaje más convincente y menos técnico.
- En el taller se reconoció que un gran número de adolescentes no tienen el control de sus cuerpos ni del tiempo y que estos jóvenes eran los más rezagados. A menudo no forman parte del sistema de educación y son más vulnerables al matrimonio precoz, el embarazo, la malnutrición y la violencia. Se señaló que la educación era una coyuntura favorable importante que permitiría proteger a los jóvenes, en especial, a las mujeres, e intervenir en las cuestiones nutricionales, como la anemia.

## Taller 25

### Asistencia técnica: un catalizador para acelerar el progreso hacia el fomento de la nutrición en los planos nacionales y subnacionales

#### Resumen:

Los países que se incorporan al Movimiento SUN se unen a una red mundial y a un sistema de apoyo que lucha por conseguir objetivos en común en favor de las medidas eficaces de nutrición. Como parte de esta red, los países se suelen asociar con proveedores de asistencia técnica tanto nacionales como extranjeros. En este taller se abordaron los ejemplos de los países en el suministro de asistencia técnica. Sobre todo, se analizó la manera en que esta se puede y se ha llevado a cabo a escala subnacional. En los ejemplos nacionales de Guinea, Filipinas y Yemen se puso de relieve la forma en que la asistencia técnica que brindaron *Nutrition International* y *MQSUN+* permitió avanzar con los planes de nutrición y superar los obstáculos. Asimismo, en el taller se destacaron las prioridades y los beneficios de la asistencia técnica, y se sugirió el modo en que mejor se puede prestar a los países.

#### Principales reflexiones:

- En el taller se destacó el papel de la asistencia técnica a la hora de reunir a las personas. Por ejemplo, en Guinea, un valor agregado importante de la asistencia técnica fue la capacidad que tenían los consultores de asistencia técnica para congregarse a las personas en un espacio en común y emprender un diálogo sobre el desarrollo de un plan estratégico.
- Se percibe que la asistencia técnica genera un mayor impacto cuando el mapeo de los actores involucrados y las medidas se realizan al inicio del ejercicio. El mapeo permite obtener un panorama claro de todos los actores involucrados en cuanto a la situación actual de las intervenciones de nutrición y ofrece un buen punto de referencia desde el cual se podría impulsar la asistencia técnica.
- En el taller también se destacó la importancia de la flexibilidad en la asistencia técnica. En particular en el caso de Yemen, la asistencia técnica tuvo que adaptarse a las necesidades cambiantes y a la situación frágil del país. Por lo tanto, los términos de referencia flexibles

aseguran que la asistencia técnica siga satisfaciendo las necesidades reales en los planos nacionales y subnacionales.

- La asistencia técnica debe ser un proceso impulsado por los países, en el que se aborden las limitaciones y las prioridades propias de cada país. Nunca debería prestarse desde una perspectiva mundial o de los donantes y siempre debe alinearse con los gobiernos nacionales y las prioridades y las estructuras subnacionales. Los actores gubernamentales y los actores involucrados en el país deben participar desde el principio del proceso de asistencia técnica a fin de que lo sientan realmente propio y cuenten con la capacidad de supervisar la prestación del servicio de asistencia técnica.
- En el taller se destacó la necesidad de ser conscientes de las realidades a las que se enfrentan los actores a escala nacional. En el plano subnacional, los actores involucrados tienen la tarea de implementar una variedad de políticas y necesitan apoyo para desenmarañar las políticas interrelacionadas y, a veces, contradictorias.
- Se señaló que la sostenibilidad de los planes era fundamental. A menudo la asistencia técnica permite poner en marcha los proyectos, aunque luego se suele observar una falta de capacidades que imposibilita su conclusión. Los participantes reflexionaron sobre la importancia de las instituciones educativas y de investigación como proveedores complementarios de asistencia técnica.
- Se necesita hacer más hincapié en el funcionamiento. El suministro de asistencia técnica debe responder a las necesidades del usuario final para garantizar que las herramientas robustas que se desarrollaron se utilicen debidamente y no queden “archivadas”.

#### Sesión plenaria 4: Ceremonia de cierre: agilizar la erradicación de la malnutrición sin que nadie se quede atrás



La sesión plenaria final y ceremonia de cierre de la Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN se centró en la dirección estratégica del Movimiento en vísperas de la cumbre Nutrición para el Crecimiento, que en 2020 se celebrará en Tokio, y la tercera fase del Movimiento SUN (2021-2025). Los integrantes del Grupo Líder del Movimiento SUN asumieron compromisos firmes en los que develaron la forma en que ayudarían a los países SUN para aumentar sus progresos. La sesión plenaria concluyó con las palabras de la coordinadora del Movimiento SUN y los representantes de alto nivel del Gobierno nepalés entregaron la Declaración de Katmandú al Excmo. Sr. Masamichi Saigo, embajador del Japón en Nepal, como reconocimiento del compromiso del Movimiento SUN ante la cumbre Nutrición para el Crecimiento que en 2020 se realizará en Tokio.

### Disertantes:

- Sra. Cherrie Atilano, fundadora y directora ejecutiva, Agrea Agricultural Systems International, Inc., y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN (moderadora).
- Sra. Sophie Healy-Thow, líder juvenil y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN (introducción).
- Sra. Manal Al Alem, chef y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN.
- Sr. Martin Chungong, secretario general de la Unión Interparlamentaria y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN.
- Sra. Monica Musonda, presidenta ejecutiva de Java Foods y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN.
- El Excmo. Sr. Inia Seruiratu, ministro de Defensa y Seguridad Nacional y ministro de Asuntos Exteriores de Fiji y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN.
- Dr. Usha Jha, honorable miembro de la Comisión Nacional de Planificación, Nepal.
- Dr. Yuba Raj Khatiwada, honorable ministro de Finanzas, Nepal.
- El Excmo. Sr. Masamichi Saigo, embajador del Japón en Nepal.
- Sra. Gerda Verburg, subsecretaria general de las Naciones Unidas y coordinadora del Movimiento SUN .
- Sr. Upendra Yadav, Hble. vicepresidente y ministro de Salud, Nepal

Si desea ver el vídeo de la sesión plenaria 4, visite: [www.youtube.com/watch?v=N71t8eHzsgo](http://www.youtube.com/watch?v=N71t8eHzsgo)

En el siguiente enlace puede acceder a las fotografías del jueves 7 de noviembre:

[www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711959134906](http://www.flickr.com/photos/scalingupnutrition/albums/72157711959134906)

### Principales reflexiones:

- Es una injusticia que una alimentación saludable sea un lujo al que muchas personas no pueden acceder. Los sistemas alimentarios actuales están decayendo, ya que estimulan las dietas poco nutritivas y exacerbando las desigualdades, el cambio climático y la degradación del medio ambiente.
- Es fundamental aumentar la participación de los jóvenes en el Movimiento SUN a escala comunitaria, nacional y mundial. Los jóvenes necesitan ser parte de los procesos de toma de decisiones y participar en la búsqueda de soluciones innovadoras para erradicar la malnutrición.
- Las donaciones y el gasto público no son suficientes para inclinar la balanza en favor de la nutrición, se necesitan mayores inversiones del sector privado. Se debe convencer a las empresas de que apliquen intervenciones alimentarias que sean sensibles a la nutrición. Las pequeñas y medianas empresas (pymes) son actores importantes dentro de los sistemas alimentarios, puesto que producen el 60 % de todos los alimentos en los países SUN, pero necesitan más apoyo. Es menester contar con el entorno propicio que favorezca la participación de las empresas, incentivándolas para que generen un efecto positivo en la salud de las personas y el planeta y señalando a aquellas que produzcan un efecto contrario.
- Abordar la cuestión de la malnutrición requiere de la colaboración de los actores y de las iniciativas relacionadas con los ODS, además del Objetivo 2. Es necesario hacer hincapié en el desafío que supone el cambio climático para conseguir resultados sostenibles de nutrición, ya que este fenómeno agrava la malnutrición en los países SUN.
- Aprovechar el poder de los parlamentos es esencial para mejorar la nutrición, ya que podrían desempeñar un papel más importante en el Movimiento SUN a escala nacional, como el impulso de la agenda de nutrición por medio de sus competencias de acción legislativa, el presupuesto y la supervisión, pero es preciso sensibilizarlos en materia de nutrición.

- La cumbre Nutrición para el Crecimiento de 2020 en Tokio es una gran oportunidad para fomentar la nutrición en los países SUN por medio de compromisos relativos a la integración de la nutrición en la cobertura sanitaria universal, la creación de sistemas alimentarios sostenibles y la problemática de los Estados frágiles y afectados por conflictos, a la vez que se implementen más y mejores sistemas de financiamiento y rendición de cuentas en favor de la nutrición.



## La Declaración de Katmandú

La Reunión Mundial 2019 del Movimiento SUN culminó con la redacción de la *Declaración de Katmandú*, que se presentó ante el público durante la ceremonia de cierre. Esta declaración no vinculante constituye una expresión del compromiso del Movimiento SUN de erradicar la malnutrición en todas sus formas.

La declaración se basa en los principales mensajes y reflexiones que pusieron de manifiesto los actores involucrados del Movimiento SUN durante los 25 talleres y las cuatro sesiones plenarias que se realizaron durante los cuatro días. Reconociendo que la triple carga de la malnutrición (la desnutrición, el hambre oculta, el sobrepeso y la obesidad) pone en peligro la supervivencia, el crecimiento y el desarrollo de los niños, los jóvenes, las mujeres, las economías y los países, la declaración es un llamamiento a la acción para todos los miembros del Movimiento SUN mientras se preparan para la cumbre Nutrición para el Crecimiento de 2020 en Tokio.

Se enmarca dentro de las áreas para la acción que se señalan en la Estrategia y hoja de ruta del Movimiento SUN (2016-2020), y es una herramienta para animar a todos los actores involucrados y a los países miembros para que conserven la energía y motivación de Katmandú hasta la cumbre de Tokio 2020 y posteriormente durante la tercera fase del Movimiento SUN.

En un gesto simbólico, el Gobierno de Nepal y su Comisión Nacional de Planificación entregaron la declaración al Excmo. Sr. Masamichi Saigo, embajador del Japón en Nepal durante la ceremonia de cierre.

La Declaración de Katmandú se puede leer en: [Inglés](#) | [Francés](#) | [Español](#) | [Ruso](#)

---