

20 – 22 OCTUBRE 2015
MILÁN, ITALIA

REUNIÓN GLOBAL DEL MOVIMIENTO SUN INFORME DE SÍNTESIS

Scaling Up
NUTRITION

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR



Introducción

La Reunión Global 2015 del Movimiento SUN (SUNRG15) se llevó a cabo del 20 al 22 de octubre de 2015 en el Milano Congressi (MiCo), en Milán. La Reunión convocó a más de 500 personas de 55 Países SUN y de dos Estados de India, y de las cuatro Redes del Movimiento SUN. Fue una oportunidad para la familia del Movimiento SUN de reunirse, reflexionar sobre los esfuerzos por mejorar la nutrición, compartir lecciones y marcar el curso del futuro del Movimiento.

La Reunión se llevó a cabo durante el último mes de la EXPO Milano, que tuvo como objetivo generar mayor conciencia y aumentar la participación durante el impulso a la producción de alimentos sostenible y su distribución a nivel global bajo el lema "Alimentar el planeta, energía para la vida».

Los objetivos de la Reunión Global del 2015 fueron:

1. Evaluar lo que hemos logrado juntos
2. Compartir la amplia experiencia, los conocimientos y los recursos de cada país miembro del Movimiento SUN y Red del Movimiento SUN
3. Afinar nuestra visión compartida del futuro y los pasos necesarios para alcanzarla.

Estructura de la Reunión Global 2015 del Movimiento SUN

La reunión estuvo dividida en varias secciones, que incluyeron sesiones plenarias, talleres paralelos y un mercado. Los debates se concentraron en señalar qué necesitan las partes interesadas del Movimiento SUN para alcanzar los objetivos estratégicos del Movimiento y en las capacidades claves que contribuirán a traducir el impulso obtenido a la fecha en resultados. Esto incluye lo siguiente:

1. **Ciclo de gestión de las políticas:** Desarrollo, planificación, implementación y monitoreo de políticas.
2. **Promoción, movilización social y comunicación** para mantener el compromiso político, apoyar las estrategias multiactor y multisectoriales, y para narrar una historia impactante sobre la nutrición en todos los niveles.
3. **Coordinación de medidas relevantes** en todos los sectores, entre las partes interesadas y entre los niveles del gobierno.
4. **Garantizar que el Movimiento ofrezca el máximo beneficio** a todos los miembros.

Parte 1 - Sesiones de la Red del Movimiento SUN y serie de debates sobre la estrategia

La versión preliminar de la Estrategia 2016-2020 del Movimiento SUN, basada sobre las contribuciones de los países y la redes SUN, ha sido aprobada por el Grupo Líder del Movimiento SUN durante su reunión en septiembre 2015. El Grupo Líder del Movimiento SUN solicitó al Comité ejecutivo que desarrollara una Hoja de ruta para garantizar la implementación eficaz de la Estrategia.

La SUNRG15 ofreció la oportunidad a los miembros del Movimiento SUN para reflexionar sobre como la Hoja de ruta se adaptará a los diferentes contextos de los países que están reforzando la nutrición, y tomar en cuenta las específicas responsabilidades, contribuciones y compromisos de cada actor del Movimiento SUN en alcanzar los objetivos estratégicos del Movimiento SUN.

La versión preliminar de la Estrategia ha sido comunicada a los participantes antes de la SUNRG15. Un conjunto de preguntas generales sirvieron de marco para las sesiones de las Redes del Movimiento SUN (la tarde del 20 de octubre) y las series de debates sobre la Estrategia (último día):

1. **¿Qué ambiciones debemos tener en conjunto con respecto a los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN?** Los objetivos indicativos que se encuentran en la versión preliminar de la Estrategia del Movimiento SUN para 2016-2020 se han propuesto para generar reacciones y permitir la selección de objetivos específicos, mensurables, alcanzables, relevantes y sujetos a limitaciones de tiempo. ¿Qué objetivo propondría para reflejar su ambición para cada uno de los objetivos estratégicos?
2. **¿Cómo contribuiría al logro de los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN?** ¿Qué aporta al Movimiento - como individuo, país, región, red?
3. **¿Qué es lo que usted necesita de los demás para hacer su contribución más efectiva?** ¿Qué pueden ofrecerle los demás en su país, su Red del Movimiento SUN, a nivel regional y en otras alianzas, para garantizar que usted alcance sus objetivos nacionales y estratégicos? ¿Qué provecho sacará de la colaboración y de las alianzas existentes?
4. **¿Cómo medirá el progreso y justificará sus contribuciones a los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN?** Reconociendo la existencia de su proceso de monitoreo interno, piense cuál

sería la mejor forma de medir el éxito e identificar los desafíos de manera que beneficie a todos en el Movimiento.

El Comité ejecutivo del Movimiento SUN está actualmente finalizando la Hoja de ruta para la Estrategia 2016-2020 del Movimiento SUN de aquí a Marzo 2016, tomando en cuenta la diversidad de las experiencias dentro del Movimiento SUN.

Parte 2 - Sesiones plenarias

Para ver los vídeos de las sesiones plenarias de la SUNRG15, haga clic en el enlace que se muestra a continuación:

<http://scalingupnutrition.org/about/annual-global-gathering/global-gathering-2015/sungg15-webstream>

Progreso y logros: nuestra visión sobre el futuro

Panelistas de todo el Movimiento SUN ofrecieron un resumen general de los progresos, basado en su experiencia personal como abogadores de la nutrición. Se pidió conocer la reacción de los miembros de la audiencia con respecto a cómo podría aprovecharse la experiencia colectiva del Movimiento para alcanzar la visión de la nueva Estrategia 2016-2020 del Movimiento SUN.

Mensajes claves:

- La lucha contra el hambre y la malnutrición es un eje central del desarrollo sostenible: - tiene el poder de impulsar la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a futuro o refrenarla.
- Los bienes intangibles - visión global y capital humano - son la fuerza del Movimiento y ayudan a los Países SUN a mantener la agenda a pesar de los cambios políticos.
- Se deben escoger y adoptar políticas adecuadas a nivel local dentro de los marcos comunes de resultados.
- Los recursos humanos y financieros son fundamentales para todas las partes interesadas del Movimiento.
- La sociedad civil, incluidos los parlamentarios y los grupos comunitarios locales, son claves para la responsabilidad.
- Es fundamental contar con datos confiables para medir el progreso.
- Es hora de involucrar a más participantes y empresas de manera tal que se adhieran a los principios del Movimiento SUN.
- Los éxitos relacionados con la nutrición pueden convertirse rápidamente en fracasos debido a múltiples amenazas como el cambio climático, la obesidad y las crisis humanitarias.
- Debemos mostrar nuestra capacidad de resiliencia en nuestro trabajo y en el trabajo de los demás, basándonos en la responsabilidad mutua.
- Se les debe otorgar poder a las mujeres y a las niñas para que actúen como verdaderos agentes de cambio en la nutrición.
- Para lograr un cambio a gran escala es fundamental el paso de un compromiso de alto nivel a políticas y planes basados en la realidad de cada país.

- Los Países SUN están demostrando que el dinero se puede utilizar de manera más eficaz, y que se necesita mucho más dinero para erradicar la malnutrición.

Más dinero para la nutrición y más nutrición por el dinero

Esta sesión plenaria ilustró la importancia crítica de invertir dinero en todos los sectores claves para maximizar los resultados de nutrición, y de movilizar más dinero para medidas específicas de nutrición de alto impacto. Se proporcionó información sobre la financiación actual y los requisitos de financiamiento, los nuevos mecanismos de financiación para la nutrición, los escenarios de financiación nacionales actuales y la capacidad de los Países SUN de movilizar y utilizar de manera efectiva dinero adicional para apoyar las ambiciones de los Países SUN.

Mensajes claves:

- Se están realizando esfuerzos para impulsar y multiplicar las inversiones; sin embargo, la financiación debe estar centrada, utilizarse de manera eficiente y eficaz, y ofrecer resultados.
- Solidaridad global: Los donantes externos deben mantener y aumentar sus compromisos financieros y deben aprovecharse los recursos nacionales.
- El seguimiento de las inversiones en la nutrición relevante puede empoderar a los gobiernos para que tomen decisiones correctas sobre los gastos para la nutrición, para que informen al público acerca de cómo se gastan los recursos, y le permitan a la sociedad civil participar en un debate significativo sobre la relación entre la asignación de recursos y un estado nutricional mejorado.
- Si la ambición es ampliar el impacto en la nutrición, necesitamos entender mejor quién —directa o indirectamente— se beneficia con las asignaciones del presupuesto sectorial a gran escala.
- 25 países han incluido asignaciones sensibles a la nutrición provenientes de más de cuatro ámbitos sectoriales claves que comprenden salud, agricultura, educación, agua y saneamiento, y protección social.
- La inversión en nutrición es una inversión en capital humano que impulsa las economías.
- Cada país deberá aumentar sus gastos en programas y políticas de nutrición si realmente queremos alcanzar los objetivos de la Asamblea Mundial de la Salud y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Empoderamiento de las mujeres y las niñas en todo el Movimiento

El fomento de la nutrición no triunfará a menos que la dimensión de género y la importancia del empoderamiento de las mujeres y las niñas estén en el centro de todos los esfuerzos del Movimiento. Los presentadores de esta sesión alentaron el debate sobre cómo los Países SUN están capacitando a las mujeres y a las niñas como agentes claves del cambio, a través de políticas, planes y programas existentes.

Mensajes claves:

- Las mujeres desempeñan un rol decisivo en la seguridad alimentaria, la salud y la nutrición de sus familias, y esto debe tenerse en cuenta en el diseño y la selección de medidas para la nutrición y la seguridad alimentaria.
- Asuntos: Uso de los medios de comunicación - medios de comunicación complementados por redes sociales, comunicación interpersonal y desarrollo de capacidades - para empoderar a las

mujeres y ofrecer un mecanismo de retroinformación que permita recabar más información y tomar decisiones fundamentadas.

- Debemos atender mejor las necesidades de las mujeres. ¿Nuestra recopilación de datos, nuestra información y desglose llega a las comunidades?
- El empoderamiento de las mujeres y las niñas puede contribuir a romper el ciclo intergeneracional de la malnutrición. Una niña nacida de una madre bien alimentada aspirará a que su bebé goce de una buena alimentación también, lo que conllevará a una niñez saludable, una educación continua y un retraso en la edad para contraer matrimonio.
- Aunque los determinantes de la buena nutrición y salud son complejos, existen varias áreas donde los cambios en las políticas, las leyes y la planificación pueden desempeñar un rol fundamental en el empoderamiento de las mujeres para que actúen como agentes de cambio claves para mejorar la nutrición.

Hacer que la responsabilidad sea relevante para la nutrición de las personas

La responsabilidad y la transparencia son la base necesaria para crear alianzas poderosas en los múltiples sectores y entre las múltiples partes interesadas. El trabajo del Movimiento SUN depende del compromiso de sus miembros de trabajar juntos con los mismos objetivos y principios, y apreciando las contribuciones y perspectivas de las diferentes partes interesadas. Los oradores de esta sesión pusieron de relieve qué objetivos locales y sistemas de responsabilidad están estableciendo los Países SUN y qué marcos regulatorios están ejecutando para promover mayores garantías para todas las partes interesadas.

Mensajes claves:

- Responsabilidad: Predique con el ejemplo y gane confianza.
- En Perú, la estrategia de monitoreo de amplio alcance establece relaciones horizontales entre los participantes del estado y de la sociedad civil para garantizar el acceso equitativo a la información y la representación paritaria.
- Los participantes de la sociedad civil en Zambia analizan, facilitan y difunden las estimaciones de los ingresos y los gastos nacionales para garantizar que los ciudadanos conozcan cómo se financia la nutrición.
- La información relevante manejada por los parlamentarios contribuyó a que la malnutrición cobre importancia en Uttar Pradesh.
- La información es fundamental para la Nueva Asociación para el Desarrollo de África (NEPAD). Es necesario identificar las brechas de información que dificultan los esfuerzos y cubrirlas.
- Es fundamental establecer compromisos claros y mensurables. Los compromisos confusos hacen que los hechos parezcan claros a corto plazo, pero no ayudan a las personas a escapar de la malnutrición.

El Informe Global de Nutrición 2015 pide aumentar la rendición de cuentas para hacer frente a la malnutrición en todas sus formas. De mayor relevancia:

- La apropiación de los por parte de los países son las medidas de rendición de cuentas más fuertes, y deben involucrar a todos los sectores en el impulso para mejorar la nutrición.
- Los indicadores de progreso SMART (específicos, medibles, alcanzables, realistas y con límites de tiempo - deben demostrar cómo las intervenciones sobre la nutrición llegan a las personas que más las necesitan.

- La transparencia en el gasto y en la contabilización de los resultados es esencial para justificar los pedidos de más y mejor financiación.
- Se necesitan más y mejores datos para guiar la acción, apoyar la promoción/abogacía, monitorear el progreso y fortalecer la rendición de cuentas.

Mesa Redonda: ¿Podemos contar una historia sobre una mejor nutrición?

Esta sesión, facilitada por las agencias de relaciones públicas M&C Saatchi y Webber Shandwick, intentó demostrar el poder de la comunicación y cómo la reestructuración de las historias de nutrición puede apoyar la promoción a nivel nacional. El debate a la hora del almuerzo demostró la complejidad de la nutrición, la voz desarticulada de la promoción y el hecho de que la comunicación se concentra más en el «por qué» que en el «qué y el cómo». En un debate interactivo, los presentadores intentaron llegar a un consenso sobre qué piensan los participantes de la SUNRG15 que podría conducir a una voz más fuerte, más unida para la nutrición.

Mensajes claves:

- La nutrición es un problema que nos afecta a todos, pero no es la responsabilidad general de nadie.
- Existe una ausencia aparente de la rentabilidad de inversión inmediata.
- Sin embargo, existen grandes oportunidades antes y después de Río de hacer que los responsables de la toma de decisiones de alto nivel perciban, a nivel personal, los efectos de la malnutrición.
- Puede presentarse como una tarea más manejable al momento de ser abordada e inspirar historias sobre el «cómo» puede ayudar a motivar la acción.
- El vocabulario será accesible para todos y más allá de los habituales.

Parte 3 – Talleres paralelos

Después de la SUNRG15, se lanzó un foro interactivo en línea que ofrece un espacio para los debates informales sobre temas de actualidad, estrategias y buenas prácticas en relación con las prioridades del Movimiento SUN. Haga clic en el enlace que se muestra a continuación para intervenir en las conversaciones relacionadas con los talleres en los que participó en <http://www.en-net.org/SUN>

1. Ciclo de gestión de las políticas: Desarrollo, planificación, implementación y monitoreo de políticas.

A. Seguimiento financiero de la nutrición

Moderador: Clara Picanyol, Oxford Policy Management Ltd.

La habilidad de monitorear los flujos de recursos financieros destinados a las medidas nutricionales es fundamental para mejorar la rendición de cuenta en el ámbito de la nutrición. Esta sesión identificó las próximas etapas posibles para avanzar con el seguimiento del gasto real presupuestario y extrapresupuestario a nivel nacional, apuntando a toda la gama de sectores incluidos en el análisis presupuestario inicial del país, y evaluó los ejercicios de monitoreo financiero realizados por los donantes.

Mensajes claves:

- Los países y los donantes están utilizando diferentes mecanismos para realizar un seguimiento de los recursos para la nutrición. Todos presentan puntos fuertes y limitaciones que se deben superar.
- Debemos ser ambiciosos en relación con lo que monitoreamos y la precisión con la que lo hacemos, pero también debemos ser prácticos.
- A la larga, el seguimiento que un país pueda realizar de forma periódica de las finanzas del gobierno depende en gran medida de su sistema de información sobre la gestión de las finanzas públicas y de cómo automatiza e integra (o no) los procesos de gestión de las finanzas públicas, incluyendo la formulación, ejecución, justificación y presentación de informes del presupuesto.
- La naturaleza multisectorial de la nutrición plantea desafíos adicionales, ya que cualquier trabajo de seguimiento de recursos requerirá la contribución y coordinación de varios ministerios y partes interesadas de varios sectores. Además, esto significa que, en la práctica, las intervenciones sobre la nutrición podrían aparecer como un subconjunto de actividades dentro de los programas sectoriales más amplios de salud, agricultura o protección social, y no siempre podría ser posible definirlos de forma precisa.
- Este ejercicio requiere de un proceso iterativo constante para que los hallazgos de los mecanismos implementados nos ayuden a mejorar el sistema de seguimiento. Y lo que es más importante, todas las suposiciones y los métodos deben ser replicables y transparentes.
- El seguimiento financiero de la nutrición debe determinar mejor la planificación y la ejecución. No es un fin en sí mismo. Con más información sobre el flujo de recursos para la nutrición (a través de los presupuestos nacionales y también de los organismos donantes y de las ONG), la financiación puede contribuir a un mejor enfoque.

Próximas medidas:

- Apoyar a los países que ya hayan identificado asignaciones presupuestarias para la nutrición para que avancen con la identificación de los gastos en nutrición.
- Apoyar a los países que ya hayan identificado asignaciones presupuestarias para la nutrición durante un año para que incluyan más años para establecer tendencias.
- Facilitar el acceso a los conocimientos de los países que están utilizando mecanismos más desarrollados con un mayor nivel de desglose de la información, tales como Guatemala y Costa de Marfil.
- Garantizar que la sociedad civil tenga una alta participación para que los resultados contribuyan a aumentar la responsabilidad de los gastos para la nutrición.

B. Acuerdo sobre un Marco Común de Resultados para la Nutrición

Moderador: Helen Connolly, American Institutes for Research (AIR)/MCSUN

Un acuerdo en torno a un marco común de resultados nacional ayuda a dar forma al trabajo multiactor y multisectorial. El proceso a través del cual se desarrolla un marco común de resultados es una “negociación facilitada” entre sectores clave, que tiene como resultado una combinación de medidas acordadas de sus planes. Este taller analizó los elementos esenciales que hacen que el proceso de desarrollo de un marco común de resultados sea más simple y coordinado.

Mensajes claves:

- Todas las partes interesadas relevantes deben comprender que es importante que participen en el proceso de responsabilidad mutua donde la rendición de cuentas, la transparencia y el diálogo son decisivos.
- La disponibilidad de insumos -como los datos del análisis situacional, la cartografía de datos sobre las medidas para la nutrición, los datos de financiación, así como los marcos de políticas, leyes y estrategias relacionadas con la nutrición pueden orientar y enriquecer este proceso, sobre todo si los debates de planificación se ven facilitados por una parte neutral.
- El desarrollo de un marco común de resultados es más fácil si se lleva a cabo bajo la autoridad de los niveles más altos del gobierno, con indicaciones claras para todos los representantes relevantes, un calendario razonable y el compromiso de todos de apoyar, tanto como sea posible y dentro de sus áreas de responsabilidad, la obtención de resultados acordados,.
- Los debates con las empresas son importantes durante las primeras etapas de desarrollo de un marco común de resultados para comprender la contribución.
- Los posibles desafíos incluyen: i) algunos ministerios están acostumbrados a planificar y desarrollar partidas presupuestarias verticalmente sin la supervisión horizontal incorporada de un marco común de resultados, y ii) el desarrollo de un marco común de resultados es un proceso lento durante el cual las consultas a nivel local, estatal y nacional para que los organismos comiencen a planificar y presupuestar intervenciones sobre la nutrición puede llevar años.

Próximas medidas:

A nivel global

- Se solicita mayor orientación, apoyo y documentación para avanzar en todas las etapas.
- Ofrecer ayuda para determinar la información que se recopilará.
- Proporcionar definiciones claras de medidas «sensibles a la nutrición».
- Proporcionar líneas directrices para identificar los costos de las intervenciones «sensibles a la nutrición».
- Proporcionar ejemplos y líneas directrices en torno al desarrollo de un marco común de resultados.
- Utilizar vocabulario común sobre la nutrición.

A nivel nacional

- Participación en los niveles más altos (p. ej., Parlamento).

- Coordinación del marco común de resultados: políticas, objetivos, planes, monitoreo y evaluación, estimaciones de costos, presupuestos.
- Recopilación de información en torno a los marcos comunes de resultados.
- Prolongación de los esfuerzos de participación durante el proceso.
- Relación con niveles subnacionales.

C. Charla seria sobre la estimación de los costos de las medidas sensibles a la nutrición

Moderador: Jakub Jan Kakietek, Banco Mundial

La estimación de costos debe realizarse de manera inclusiva para que las suposiciones puedan ser replicables y analizadas por todos los participantes interesados. Para poder calcular el costo, el plan debe especificar el alcance actual de las medidas propuestas, así como también los objetivos anuales específicos.

Mensajes claves:

- La estimación de costos es un componente del ciclo de gestión de políticas y programas. Debe estar basado en un plan operativo bien definido que identifique en detalle las medidas propuestas así como los objetivos anuales y objetivos de implementación. A su vez, la estimación de costos sirve de base para la elaboración de presupuestos, la asignación y movilización de recursos, los desembolsos, el seguimiento de los gastos, la auditoría de programas, el monitoreo y la evaluación.
- El desafío clave del costeo de las intervenciones sensibles a la nutrición es la falta de consenso y orientación en cuanto a las medidas que deben considerarse sensibles a la nutrición. Varias organizaciones (FAO, Banco Mundial, otras) han analizado las medidas e intervenciones, en otros sectores distintos al de salud, que tienen la capacidad de afectar el estado nutricional de los individuos. Los participantes del panel estuvieron de acuerdo en que es necesario consolidar los diferentes análisis de las evidencias y ponerlos a disposición de los Países SUN.
- El costeo de las actividades sensibles a la nutrición debe concentrarse en calcular los costos adicionales del impacto de las medidas ya implementadas dentro de los diferentes sectores.
- Un logro importante es que países como Malí, Sierra Leona, Tanzania y Costa de Marfil ya están calculando los costos de las intervenciones sensibles a la nutrición como parte de los planes sectoriales de nutrición presupuestados.

Próximas medidas:

- Realizar un análisis de datos existentes con el fin de identificar las medidas y las intervenciones en los sectores de salud, agricultura, protección social, educación, agua y saneamiento, género y otros sectores que pueden afectar el estado nutricional.
- Consolidar y sintetizar esta información, y crear un depósito utilizando la actual infraestructura de conocimientos del Movimiento SUN (sitio web del Movimiento SUN y canales de intercambio de conocimientos) para que los países puedan acceder fácilmente a la información.
- Desarrollar y acordar una estrategia común para calcular los costos adicionales para obtener mejores resultados de nutrición a partir de las medidas ya implementadas dentro de los diferentes sectores.

D. Análisis presupuestario destinado a la nutrición

Moderador: Profesora Endang Achadi, Universidad de Indonesia

Este taller analizó las lecciones aprendidas por los 30 países que realizaron el ejercicio de análisis presupuestario en 2015 utilizando la estrategia de las 3 etapas, cuyo objetivo fue desarrollar un idioma común para identificar, clasificar y atribuir importancia a las asignaciones para la nutrición.

Mensajes claves:

- Los países que han utilizado la estrategia de las 3 etapas reconocen que éste es un punto de partida válido.
- Contar con un análisis presupuestario es fundamental para generar responsabilidad y comprometer a las diferentes partes interesadas, incluidos los socios para el desarrollo y los organismos bilaterales.
- Los resultados del análisis presupuestario les permiten a los responsables de las políticas priorizar, promover y planificar la gestión de recursos.
- Sin embargo, es necesario contar con más líneas directrices sobre (i) la clasificación de las intervenciones sensibles a la nutrición y específicas sobre la nutrición; y (ii) el uso de ponderaciones para aumentar la coherencia al momento de informar los resultados.
- Además, hay un nuevo desarrollo de capacidades para el lenguaje financiero.
- La justificación de las finanzas del gobierno subnacional sigue siendo un desafío y, a menudo, está limitada por el sistema de información sobre la gestión de las finanzas públicas de cada país, más que por el análisis del presupuesto nacional.
- El análisis fuera del presupuesto continúa siendo un gran desafío. El proceso debe integrar a las partes interesadas que trabajan en las intervenciones ajenas al presupuesto y, con el tiempo, debe incorporar las actividades alineadas con el proceso nacional de elaboración de presupuestos.

Próximas medidas:

- Brindar apoyo a aquellos países que deseen iniciar la estrategia de las 3 etapas. Se pueden obtener lecciones y conocimientos de los países que han pasado por el mismo proceso (documentado en el Informe de síntesis).
- Mientras que en 2015 los esfuerzos se centraron solo en los recursos presupuestarios, una de las principales recomendaciones para 2016 es solicitar a nuestros socios del desarrollo que lleven a cabo con los países el mismo análisis para los recursos extrapresupuestarios; y que comuniquen los resultados dentro de las plataformas multiactor. Será fundamental registrar con claridad las fuentes de datos utilizadas para presentar informes sobre los recursos extrapresupuestarios.
- La gestión presupuestaria es un proceso iterativo. Los países deben vincular el análisis presupuestario al ciclo de planificación de la nutrición, identificando las alineaciones y las incompatibilidades con los planes nacionales de nutrición y los marcos comunes de resultados. A continuación, los países podrán revisar las asignaciones presupuestarias para enfocarse mejor en los resultados de nutrición de acuerdo con los planes de nutrición.

E. Movilización de recursos para fomentar el impacto en la nutrición

Moderador: Meera Shekar, Banco Mundial

Los participantes de este taller aprendieron cómo la estimación de los costos y de los beneficios de las medidas nutricionales puede ayudar a movilizar «más dinero para la nutrición», y cómo la priorización de medidas nutricionales más rentables puede ayudar a los países a conseguir «más nutrición por su dinero».

Mensajes claves:

- Debemos tomar decisiones inteligentes en relación con los gastos para poner en marcha un círculo virtuoso de más fondos para la nutrición y más nutrición con los fondos disponibles. Madagascar e Indonesia han demostrado que esto es posible.
- Costa de Marfil también está elaborando un plan con necesidades de financiación ambiciosas, aunque está dando prioridad a las actividades para lograr y maximizar el impacto.
- Las inversiones nacionales varían ampliamente desde unos pocos centavos hasta \$25 por niño - a su vez, las ganancias de estas inversiones varían, por lo tanto, más inversión no se traduce necesariamente en mejores resultados.
- La financiación innovadora es un concepto muy popular, sin embargo, todos esperamos que alguien ajeno al país actúe. Indonesia ha desarrollado su propia técnica de financiación innovadora que está directamente ligada a los resultados.

Próximas medidas:

- El Programa de Financiamiento Global es una entidad financiera innovadora abierta a la mayoría de los Países SUN. Los países necesitan analizar la posibilidad de participar más rigurosamente.
- Los países que tienen planeado dar comienzo a las mesas redondas de inversión pueden aprender del progreso de otros países como Madagascar, Indonesia y Costa de Marfil.

F. Plataformas nacionales de información sobre la nutrición

Moderador: Andrew Hall, Programa de Apoyo Global para las Plataformas Nacionales de Información sobre la Nutrición, una iniciativa de la Unión Europea con el apoyo del Departamento de Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido y la Fundación Gates

Como parte de los esfuerzos por proporcionar una respuesta conjunta a las necesidades de los países de contar con mejor información, un grupo de donantes, organismos de la ONU y universidades ha estado trabajando desde 2013 en una iniciativa para fortalecer las Plataformas Nacionales de Información sobre la Nutrición (PNIN). Este taller analizó la evaluación de la viabilidad de la iniciativa y la relevancia de la estrategia de PNIN para responder a las necesidades de los países.

Mensajes claves:

- En primer lugar, cada país debe tomar una decisión política y contar con apoyo para desarrollar una plataforma de información sobre la nutrición que obtenga e integre datos de múltiples sectores. El caso exitoso de Perú demuestra que cualquier sistema de información debe ser un proceso del país y que debe responder a las necesidades y prioridades nacionales.

- Principales medidas para progresar:
 - Tomar decisiones políticas para priorizar la recopilación y el acceso a datos que puedan analizarse para informar sobre los programas y las decisiones políticas.
 - Colaboración entre sectores a través del establecimiento de medidas e indicadores comunes dado que la nutrición es un problema multisectorial.
- Los sistemas de información deben proporcionar más datos en todos los niveles del gobierno y para todas las partes interesadas y los donantes. Una PNIN bien establecida deber proporcionar orientación a las partes interesadas sobre:
 - Resultados generales y objetivos: información sobre los cambios en los indicadores nutricionales
 - Programas: orientación sobre la implementación y efectividad
 - Financiación: cómo fomentar inversiones que respalden el impacto
 - Resultados: ¿un país está encaminado para cumplir con los objetivos?
 - Presentación de informes: ¿Cómo cumplir con los requisitos internos/externos de presentación de informes? ¿Cómo se utiliza la información?

Próximas medidas:

- El Programa de Apoyo Global, que comenzó en julio de 2015, apoyará al principio a 6 o 7 países para que establezcan sus propias Plataformas Nacionales de Información sobre la Nutrición. Se añadirán más países.
- Los principales desafíos a superar son:
 - Cómo garantizar la disponibilidad de información proveniente de todos los sectores que contribuya a la obtención de mejores resultados de nutrición, y cómo reunir esa información;
 - ¿Qué organización que reúna información de todos los sectores podrá albergar la PNIN?
 - ¿Cómo podrán acceder a la información las partes interesadas, incluidos los ministerios competentes en todos los niveles y los proveedores de datos?
 - ¿Cómo se podrán reunir los datos de diferentes fuentes, sobre diferentes indicadores, recopilados utilizando diferentes métodos de muestreo para someterlos a un análisis estadístico?
 - ¿Cómo se puede garantizar y reforzar la calidad de los datos?
 - ¿Qué formato se puede utilizar para publicar los datos dirigidos a diferentes audiencias y con distintos fines, incluyendo los programas y las políticas influyentes?

2. Promoción, comunicación y movilización social para mantener el compromiso político, apoyar las estrategias multiactor y multisectoriales, y para narrar una historia impactante sobre la nutrición en todos los niveles

A. Involucrar y movilizar a los medios de comunicación para la nutrición

Moderadores: Hannah Bowen y Kate Goertzen, ACCIÓN

Muchos Países SUN están desarrollando alianzas eficaces con los medios de comunicación para presentar la nutrición en las discusiones y debates públicos. Este taller ayudó a comprender mejor los puntos de

vista de los medios de comunicación sobre el porqué de los problemas de nutrición y las formas de colocar la nutrición en primer lugar en la agenda.

Mensajes claves:

- Es fundamental invertir tiempo y recursos en generar una relación de confianza. En Burkina Faso, se establece esta relación de confianza junto con una red de periodistas por medio de las capacitaciones y las visitas a las comunidades. En Bangladesh, esto fue posible gracias a la redacción de un manual de nutrición para los periodistas que se difundió entre los medios de comunicación claves. Uganda introdujo a los periodistas nacionales en las comunidades rurales, lo que permitió generar confianza, desarrollar capacidades y comprender los impactos de la malnutrición.
- La nutrición todavía no es considerada como una cuestión política, pero así debería ser. Los periodistas deben contar con el apoyo de pruebas empíricas claras para demostrar cómo la nutrición afecta a las familias, las comunidades y las economías.
- Es fundamental tener un buen entendimiento del valor de las noticias, la complejidad del ciclo de noticias de 24 horas y la motivación de los periodistas. Es un desafío diario equilibrar la importancia del problema y los incentivos que impulsan a los medios de comunicación.
- En 2016, el Movimiento SUN puede apoyar la intensificación de la participación de los medios de comunicación. Haciendo la nutrición comprensible y eliminando la terminología especializada, trabajando juntos en la transmisión de mensajes claros sobre la nutrición y forjando nuevas relaciones con los colegas de los medios de comunicación a nivel nacional, regional y global, la nutrición puede justificarse y ser oportuna para los medios de comunicación y las audiencias masivas.

Próximas medidas:

- Crear un grupo de expertos y periodistas comprometidos con los medios de comunicación que amplíen la información sobre la nutrición para ayudar a orientar los esfuerzos de los Países SUN y mejorar el conocimiento sobre los asuntos de nutrición a través de los medios a nivel nacional, regional y global.
- Establecer y coordinar una serie de oportunidades de desarrollo de capacidades cara a cara y en la práctica para que los múltiples actores involucrados en la nutrición compartan las estrategias que tienen un impacto en los Países SUN y aprendan a aprovechar al máximo el impacto de los medios de comunicación en apoyo a los objetivos nacionales de nutrición.
- Registrar y difundir las buenas prácticas mediáticas y los estudios de caso de todo el Movimiento SUN para orientar las buenas prácticas.

B. Aprovechar el rol del Parlamento para mejorar la nutrición

Moderador: David Ponnet, UNICEF

Los parlamentarios tienen el poder de crear y adoptar leyes, asignar presupuestos, supervisar la implementación de leyes y políticas, y ejercer el escrutinio financiero para supervisar el gasto eficiente y efectivo de los recursos. Sin embargo, a veces es un reto entender cómo se debe presentar la información nutricional de una manera fuerte pero accesible que ayude a los parlamentarios a defender la nutrición en sus electorados y en los medios de comunicación. Este taller adoptó un enfoque práctico sobre una de

las áreas cruciales donde los miembros del parlamento pueden marcar la diferencia - financiación para la nutrición - y analizó cómo transmitir la promoción basada en evidencias en el parlamento.

Mensajes claves:

- Una vez que están convencidos de la importancia del asunto, los parlamentarios pueden comportarse como defensores de la nutrición, generando conciencia en sus distritos y utilizando sus poderes parlamentarios únicos para promover los esfuerzos por fomentar la nutrición. Invertir tiempo y recursos para concientizar a los miembros del parlamento con mensajes apropiados y comprensibles puede generar grandes beneficios.
- En Tanzania, la inclusión de la nutrición en el manifiesto de los partidos políticos para las próximas elecciones generales fue un ejemplo de la ventana de oportunidad para una promoción efectiva y oportuna. Los puntos de partida críticos de la promoción durante el proceso de toma de decisiones sobre el presupuesto fueron retomados con ejemplos de Malawi y Zambia. Namibia y Camerún demostraron el poder del acuerdo y del compromiso con la nutrición de los parlamentarios.
- Un panel de parlamentarios de Chad, Zimbabue, Malawi, Ghana, Congo, Comoras y Camerún demostraron la necesidad de contar con información y pruebas claras, concisas y relevantes. Analizar el problema podría ayudar a los parlamentarios a entender cómo pueden contribuir para beneficio de sus distritos. Es fundamental que cuenten con información y capacitación suficientes sobre qué deben promover. Su inspiración es esencial.
- Si la nutrición se vuelve un asunto central para todos los partidos políticos, será más fácil garantizar un lugar para la nutrición en la agenda en caso de que haya un cambio de gobierno.

Próximas medidas:

- Crear un grupo de parlamentarios que aboguen activamente por la nutrición para ayudar a guiar los esfuerzos de los Países SUN e incorporar la orientación sobre la participación y la continuidad del compromiso político para la nutrición.
- Junto con los socios claves, generar y coordinar una serie de oportunidades de desarrollo de capacidades cara a cara y en la práctica, vinculadas al trabajo realizado por los 30 Países SUN a la fecha, para aprovechar el rol de supervisión del presupuesto del parlamento para una promoción efectiva.
- Registrar y difundir las prácticas de compromiso parlamentario y los estudios de caso de todo el Movimiento SUN para orientar los esfuerzos de los Países SUN.
- Apoyar la promoción de los Países SUN para mantener el compromiso de los miembros del parlamento en todas las Redes del Movimiento SUN.

C. Innovaciones en la comunicación para el cambio social y de comportamiento para la nutrición

Moderador: Ann Jimerson, Alive and Thrive, y Marti Van Liere, GAIN

Los Países SUN están implementando estrategias de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSC) de amplio alcance con el fin de influir en los comportamientos saludables, aumentar la demanda de intervenciones sobre la nutrición y mejorar el acceso a los servicios de nutrición. Este taller reveló los componentes necesarios para llevar a cabo comunicaciones estratégicas para el cambio de comportamiento y para mejorar los resultados de nutrición.

Mensajes claves:

- Los resultados demuestran que las mejoras rápidas y a gran escala de las prácticas de alimentación del lactante son viables.
- La puesta en práctica de tres lecciones puede mejorar la planificación del cambio de comportamiento:
 - *Lección 1.* Construir a partir de décadas de experiencia para utilizar procesos y principios basados en evidencias
 - *Lección 2.* Utilizar los datos para elegir el comportamiento con prioridad; no intentar abordar todos los comportamientos
 - *Lección 3.* Utilizar los datos y la teoría para identificar los «impulsores» del comportamiento; no hay necesidad de adivinar los determinantes de comportamiento.
- El comportamiento tiene que ver más con lo emocional que con la lógica. El monitoreo de la implementación y de la corrección del curso es fundamental.
- En los materiales y en los mensajes de CCSC, podemos ver claramente cómo las mujeres pueden ejercer el poder, y el poder potencial, para mejorar la nutrición utilizando estrategias de comunicación adecuadas (que van desde lo interpersonal, lo tradicional, la comunidad, los medios de comunicación masivos y las redes sociales) para influir en los resultados de nutrición positivos a nivel social, comunitario, familiar e individual.
- A medida que enfrentamos el desafío de pasar de la retórica a la práctica en relación con la incorporación de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el ámbito de la nutrición, esta sesión proporcionó ejemplos que mostraron los logros alcanzados. Inevitablemente, los materiales de comunicación, cuando se elaboran a partir de evidencias, introducirán cambios en los roles de género que reflejarán los comportamientos que afectan a la nutrición, que forman parte de las sociedades de género. Estos cambios pueden ser sutiles o explícitos.
- Las innovaciones de la República de Kirguistán, Myanmar, Malawi, Uganda y Vietnam demostraron las lecciones claves para la CCSC, incluyendo la necesidad de utilizar: i) procesos y principios basados en evidencias, ii) datos para seleccionar el comportamiento prioritario y iii) datos y teorías para identificar los «impulsores» del comportamiento.

Próximas medidas:

- Trabajar con los expertos de CCSC para crear un inventario de medidas y estrategias relevantes que se podrán utilizar para:
 - Ayudar a los países a expresar sus necesidades de CCSC
 - Hacer una lista de las herramientas existentes y las mejores prácticas para subir al sitio web del Movimiento SUN.
- A partir de los esfuerzos realizados hasta la fecha y junto con los socios claves, generar y coordinar una serie de oportunidades de desarrollo de capacidades cara a cara y en la práctica para CCSC.
- Ayudar al Movimiento a comprender cómo se ha abordado el empoderamiento de las mujeres en CCSC para extraer lecciones para nuestro otro trabajo en nutrición.

D. Guía paso a paso para la abogacía efectiva de la nutrición

Moderador: Katrine Pritchard, GMMB

Esta sesión especial de desarrollo de capacidades incluyó los conceptos básicos para la elaboración de una estrategia de promoción, concentrándose en definir las metas, desarrollar los objetivos SMART y crear mensajes.

Mensajes claves:

- Todo el mundo es abogado como mencionó Sudán del Sur. - Existen varias formas específicas de llevar adelante la abogacía, sin embargo, para poder garantizar una abogacía más efectiva, es necesario poner en práctica procesos de planificación y asignación de recursos.
- Los objetivos deben ser sensatos, medibles, alcanzables, realistas y con límites de tiempo (SMART) y deben fijarse para audiencias específicas. Cuanto más específicas sean las medidas, más fácil será alcanzarlas.
- Asegúrese de que cuenta con una base de recursos adecuada para respaldar su estrategia de abogacía.
- Es importante ser espontáneo y aprovechar las oportunidades, pero también es importante tener un plan global.
 - El desarrollo de las habilidades de abogacía ha sido una antigua solicitud de las alianzas y las organizaciones de la sociedad civil.
- La presentación de la abogacía, con una comunicación clara y específica, debe ser relevante para su audiencia.
- Ser capaz de identificar y anticipar las oportunidades claves de abogacía (reuniones, eventos, etc.) es muy importante para la adaptación de una estrategia de abogacía exhaustiva.

Próximas medidas:

- Seguir trabajando con los 9 países que participaron en el taller para reforzar las habilidades y coordinar el apoyo.
- Junto con los socios claves, generar y coordinar una serie de oportunidades de desarrollo de capacidades cara a cara y en la práctica para desarrollar las habilidades de abogacía individuales junto con las prioridades nacionales.
- Desarrollar un portal interactivo y en línea a través del sitio web del Movimiento SUN, que describa las herramientas de promoción claves, las estrategias de comunicación y los recursos de todos los Países SUN y redes del Movimiento SUN.
- Apoyar la planificación de la abogacía a nivel regional que refleje las estrategias individuales de la ASC (p. ej., la región de la Comunidad de Desarrollo de África Austral está organizando el lanzamiento del Informe Global de la Nutrición en Mozambique en diciembre).

3. Coordinación de medidas relevantes en todos los sectores, entre las partes interesadas y entre los niveles del gobierno

A. El desarrollo de las capacidades funcionales para el fomento de la nutrición en acción: Un esfuerzo coordinado impulsado por las necesidades

Moderador: Johann Jerling, Programa de Liderazgo sobre la nutrición africana, y Universidad del Noroeste

En los últimos años, se han llevado a cabo varias iniciativas destinadas a fortalecer las capacidades funcionales necesarias para el compromiso multiactor y multisectorial en el espacio de nutrición. Sin embargo, se necesita un mayor enfoque en la capacidad funcional para complementar el desarrollo de

capacidades técnicas que se prioriza a menudo. Este taller prestó especial atención a los elementos de diseño e implementación que aumentan la efectividad del desarrollo de capacidades, a la coordinación entre las iniciativas complementarias.

Mensajes claves:

- Un conjunto de principios de desarrollo de capacidades, que se traducen en orientación, serían beneficiosos para los gobiernos que llevan a cabo el desarrollo de capacidades y para los socios que los apoyan.
- Entre otros, los principios claves serían:
 - Estrategias más integradas y coordinadas para todos los sectores, partes interesadas y socios.
 - Pasar de un proceso de cambio único y a corto plazo a un proceso de cambio dinámico y al compromiso sostenido a corto plazo.
 - Más centrados sobre las necesidades y el impacto; colaborar con socios que se concentren menos en sus propios intereses.
 - Desarrollo de planes personalizados, que se actualizan periódicamente a medida que se desarrollan las competencias o los contextos.
 - Se necesita una mejor planificación del desarrollo de capacidades, empleando líneas directrices claras en todos los niveles.

Próximas medidas:

- Planificar e implementar un proceso para que los gobiernos y los socios adopten y apliquen los principios de desarrollo de capacidades

B. Herramientas para la prevención, la identificación y el manejo de conflictos de intereses entre los participantes de la nutrición en la práctica

Moderador: Patrick Kolsteren, Instituto de Medicina Tropical, Universidad de Gante

En 2013, el Movimiento SUN emprendió un proceso de dos años para reflexionar y discutir sobre los conflictos de Intereses relacionados con la nutrición. Lo que dio lugar al desarrollo de un paquete de herramientas y una Nota de Referencia sobre los conflictos de Intereses y Ejercicios de Aprendizaje Mejorados en determinados Países SUN. Este taller difundió esas herramientas entre los países que recién emprendían el proceso de reflexión sobre los conflictos de intereses y realizaron un debate sobre los posibles conflictos de intereses, y cómo los diferentes países y participantes los están abordando.

Mensajes claves:

- Existen conflictos de intereses entre todas las partes interesadas. La mayoría de las partes interesadas y las organizaciones experimentan múltiples conflictos de intereses al mismo tiempo.
- La base para identificar, prevenir y manejar conflictos de intereses es el diálogo abierto e inclusivo. El monitoreo de conflictos de intereses es fundamental. Los Puntos Focales del Movimiento SUN en el gobierno pueden ser los primeros puntos de partida.
- Las partes interesadas a nivel nacional están trabajando en el desarrollo de vocabulario, herramientas y políticas relacionadas con los conflictos de intereses, incluidos los gobiernos y las redes de empresas y de la sociedad civil.

Próximas medidas:

- Las herramientas y los recursos de conflictos de intereses del Movimiento SUN se deben adaptar a cada contexto nacional específico. Además, existen otras experiencias útiles de las que podemos aprender a nivel internacional y que son ajenas al ámbito de la nutrición. El Movimiento SUN debe identificar los conocimientos, a nivel local y global, para ayudar a los países a reforzar sus estrategias de conflictos de intereses.

C. Uso de información y evidencias en la formulación de políticas para la nutrición: plataformas y procesos

Moderador: Patrick Kolsteren, Instituto de Medicina Tropical, Universidad de Gante

Se acepta ampliamente la necesidad de un mayor uso de la información en la formulación de políticas para la nutrición, incluyendo las evidencias científicas. Los participantes de este taller discutieron sobre las opciones estructurales y de procedimiento para vincular a la comunidad científica y los responsables de las políticas, así como también a los investigadores, los oficiales de campo y otros participantes en la cadena de valor, y evaluar la experiencia de los países donde se han aplicado.

Mensajes claves:

- Sin duda, la información y los datos científicos son importantes para acabar con todas las formas de malnutrición. El Movimiento SUN está progresando en el reconocimiento de este hecho, sin embargo, la colaboración entre la comunidad científica y de políticas no es suficiente.
- A menudo, la poca colaboración se debe a la falta de canales de comunicación o de un idioma en común entre ellos. El contexto también desempeña un papel importante: los argumentos técnicos de una decisión compiten con las consideraciones políticas y financieras a través de las múltiples relaciones que rodean a los responsables de las políticas. Los países necesitan más espacio para elaborar sus propias agendas de investigación, en vez de que se elaboren a nivel global y, principalmente, por los donantes.
- Existen varias estrategias para mejorar la colaboración que van desde soluciones estructurales tales como incluir a científicos en plataformas multiactor o crear redes científicas a nivel nacional y regional hasta procesos tales como la capacitación de ambos grupos de partes interesadas sobre cómo redactar informes de políticas y diseñar métodos de investigación, el refuerzo de la confianza y el trabajo en equipo.

Próximas medidas:

- Identificar y apoyar formas de aprender y fomentar las múltiples iniciativas que abordan uno o varios de los desafíos identificados.
- Poner en marcha el establecimiento de procesos y plataformas para utilizar mejor la información y las evidencias de la Estrategia del Movimiento SUN 2016-2020 para el desarrollo de capacidades.

4. Garantizar que el Movimiento ofrezca el máximo beneficio a todos los que participen de él

A. Descubra el Movimiento SUN

Moderador: Abdoulaye Ka, Miembro del Comité Ejecutivo del Movimiento SUN y Coordinador Nacional de Lucha contra la desnutrición, Senegal

Esta sesión del taller proporcionó una breve historia sobre la evolución del Movimiento SUN, las funciones de apoyo de las Redes del Movimiento SUN y más allá, y cómo los Países SUN han estado trabajando para alcanzar los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN.

Mensajes claves:

- El Movimiento SUN es un catalizador de medidas que ofrece plataformas para compartir y generar el impulso, en todos los sectores y junto con el compromiso de las partes interesadas, necesario para transformar la nutrición.
- Desde su comienzo en 2010, el Movimiento ha dado el impulso para aumentar las inversiones en nutrición; sin embargo, se necesitan recursos y capacidades adicionales y se deben evitar las estructuras paralelas.
- Para lograr un cambio a gran escala es fundamental pasar de un compromiso de alto nivel a políticas y planes basados en la realidad de cada país.
- Deben consolidarse los sistemas de monitoreo y evaluación para garantizar una producción de pruebas consolidada.

B. La nutrición en los Objetivos de Desarrollo Sostenible: ¿Qué Significa Esto para la Implementación y el Impacto a Nivel Nacional?

Moderador: Bibi Giyose, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

La adopción de la Agenda 2030 para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) marca el comienzo de un nuevo nivel de ambición, ofreciendo una visión de un mundo más justo y próspero, y del impacto. Los participantes de esta sesión reflexionaron sobre los puntos que se mencionan a continuación: Cómo se financiarán las medidas, cómo se medirá el éxito y cómo la visión que se refleja en los ODS les atribuirá poder a las partes interesadas para que aprovechen los esfuerzos a nivel nacional.

Mensajes claves:

- La visión de «no dejar a nadie afuera» ofrece la energía y la orientación necesarias. Es posible erradicar la malnutrición con el compromiso político y los esfuerzos necesarios, y responsabilizándonos.
- La responsabilidad y la contextualización a nivel nacional de las metas, los objetivos y los indicadores acordados a nivel global son fundamentales: Los países deben desarrollar sus propios conjuntos de objetivos nacionales para el monitoreo y la responsabilidad.
- Hay una gran cantidad de conocimiento/información sobre QUÉ hacer, pero se debe prestar más atención en CÓMO hacerlo. Se necesitarán más esfuerzos y atención a nivel subnacional, y más datos desglosados, oportunos y confiables para respaldar la toma de decisiones.
- Los indicadores son claves: lo que no se mide, no se hace. Las medidas deben superar dos indicadores de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) para incluir a los seis indicadores de la AMS. Si no aparecen, es una excusa para no invertir.
- Financiación: Es importante reunir recursos nacionales respaldados por instituciones financieras internacionales. El evento de nutrición de alto nivel en Río, que tendrá lugar el próximo mes de agosto, presenta una gran oportunidad de invertir en los ODS.
- Será fundamental trabajar con todos los participantes para asegurarnos de que podemos conseguir lo que queremos. Ningún sector puede abordar la malnutrición por sí solo. Se

necesitarán mensajes simples pero claros y armonizados para involucrar a los demás en la agenda de nutrición.

Próximas medidas:

- Se mencionó que se recibirá el apoyo colectivo de todas las redes para garantizar los seis objetivos de la Asamblea Mundial de la Salud.

C. Impulsar la revolución de datos sobre la nutrición - Perspectivas de los Países SUN

Moderadores: Marie Rumsby, Jefa del departamento sobre el Hambre y la Nutrición en Save the Children, y Vicepresidente de la Red de la Sociedad Civil del Movimiento SUN y Mohamed Agbendeck, Oficial Regional Superior de Nutrición, FAO, Oficina Regional de África

Comprender las brechas de datos sobre nutrición que existen en los Países SUN es fundamental. Los panelistas de este taller ayudaron a identificar las barreras que impiden la recopilación, el análisis y la utilización de datos sobre nutrición esenciales para identificar mejor la malnutrición en sus primeras etapas, realizar un seguimiento de las tendencias, e informar la toma rápida de decisiones.

Mensajes claves:

- El uso de datos creíbles y oportunos es importante para lograr que las partes interesadas asuman responsabilidad por sus compromisos con la prestación de servicios de nutrición y la lucha contra la desnutrición. Los datos deben ser de fácil recopilación y existe la necesidad de contar con una mayor capacidad para registrar datos. También se deben evaluar métodos de recopilación de datos no convencionales.
- Deben analizarse las iniciativas globales que luchan por impulsar una «revolución de datos».
- Es necesario aprender de y trabajar con otros sectores. El Movimiento SUN puede ayudar a incentivar los compromisos de los diferentes ministerios sectoriales para compartir información e integrar y coordinar las diferentes fuentes de datos.
- Es necesario aumentar los recursos nacionales destinados a la recopilación de datos, ya que la mayor parte de esta actividad está financiada por fuentes externas.
- La recopilación de datos debe ir más allá de los resultados de nutrición, debería incluir qué tan bien y con qué calidad prestamos servicios. Esto podría ser una fuente de información factible para ayudar a dar forma y a perfeccionar la programación y la implementación.
- La recopilación de datos se debe incluir como un indicador en la nueva Estrategia del Movimiento SUN 2016-2020

Próximas medidas:

- Incluir estos mensajes en los procesos de la Estrategia del Movimiento SUN y debatir con el Informe Global de Nutrición cómo trabajar en esto en el futuro.

D. Red de Empresas del Movimiento SUN: Fomentar el enriquecimiento de alimentos en los Países SUN con el sector privado

Moderador: Greg S. Garrett, director del departamento de enriquecimiento de los alimentos, GAIN

Muchos países ya están implementando programas de enriquecimiento de los alimentos a gran escala, sin embargo, dada la necesidad de una experiencia multidisciplinaria y de una comunicación efectiva, los Países SUN han buscado: aclarar los roles de los diferentes participantes, las formas efectivas de implementar los planes de enriquecimiento de los alimentos, cómo garantizar la mejora de la calidad de los alimentos enriquecidos y cómo comprometer mejor al sector privado. Este taller analizó algunos de estos temas, así como también los resultados de la Cumbre de Arusha sobre el enriquecimiento de los alimentos.

Mensajes claves:

- El enriquecimiento de los alimentos es una herramienta poderosa para aumentar la ingesta de micronutrientes, y ha contribuido a la eliminación real de algunas enfermedades y afecciones terminales en muchos países desarrollados, y ha cobrado un fuerte impulso en los Países SUN.
- Es necesario debatir más sobre las características que debería tener un sistema de alimentación saludable, y dónde se enmarca el enriquecimiento para garantizar la elaboración de un informe descriptivo común sobre todos los tipos de malnutrición.
- Es necesario aumentar las inversiones para desarrollar programas y analizar el impacto.
- Se requiere que las empresas se comprometan en el desarrollo de programas voluntarios y obligatorios de fortificación de alimentos, mientras que la aplicación y el cumplimiento son aspectos clave para lograr un impacto en la nutrición.

Parte 4 - El camino a seguir

Esta sesión plenaria final analizó cómo los actores del Movimiento SUN pueden trabajar juntos para ampliar el alcance y el impacto de su trabajo a través de los esfuerzos colectivos. Los miembros del Grupo Líder del Movimiento SUN, el Comité Ejecutivo del Movimiento SUN, los representantes de los Países SUN y las Redes del Movimiento SUN presentaron la ambición compartida para 2020, sus contribuciones para alcanzar esa ambición y lo que necesitan de los demás para lograrlo.

Mensajes claves:

- Debemos hacer frente a la palabra nutrición y comprender el efecto dominó intergeneracional que nuestras medidas colectivas tendrán en nuestras madres y sus familias.
- Debemos fomentar distintos tipos de liderazgo. En todos los niveles: global, nacional, local y comunitario.
- Debemos aceptar las diferencias entre los Países SUN, aprender unos de los otros y crecer juntos.
- Debemos respaldar los procesos nacionales de planificación con pruebas concretas y medidas multisectoriales.
- Debemos seguir siendo ambiciosos, pero debemos establecer objetivos realistas vinculados a los presupuestos.
- Debemos generar más conciencia entre los políticos y garantizar que tengan acceso a la información correcta para fomentar un entorno político favorable.
- Debemos ser prácticos; sin embargo, si somos prácticos solamente, nunca alcanzaremos nuestros objetivos.

El Movimiento SUN es un ejemplo de lo que el mundo espera mientras trabajamos en la Agenda 2030. El Movimiento contribuye al espíritu de la solidaridad global, concentrándose en los más vulnerables, fomentando la participación gubernamental y no gubernamental. Nos reunimos porque creemos que sólo trabajando juntos en las estrategias sectoriales, vinculando a los ministerios y los departamentos, garantizando que todas las instituciones se alineen en torno a los objetivos comunes en un esfuerzo colectivo, podremos acabar con la malnutrición. Debemos seguir siendo precursores, y mejorando a través de la cooperación, ser valientes, ambiciosos e innovadores.