



Photos: UNICEF

## RÉUNION DU GROUPE PRINCIPAL DU MOUVEMENT SUN 2020

### PROCÈS-VERBAL ET REMARQUES

#### Réunion 2020 du Groupe principal du Mouvement SUN

Lundi 7 décembre 2020, 14h30-17h00 (HEC), Zoom

**Participants :** membres du Groupe principal et observateurs — voir la liste complète en annexe.

**Présidente :** Henrietta Fore, Directrice générale du Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) et Présidente du Groupe principal du Mouvement SUN

**La vidéo de la réunion complète se trouve ici :** [https://zoom.us/rec/share/myfd5NaOAC02wACflga8Ll8wP8rcQrp\\_vSBA1sdx43EItPBBW3Qxm4\\_6yjjLQsl.Qz3oN2RZKtdggrOn](https://zoom.us/rec/share/myfd5NaOAC02wACflga8Ll8wP8rcQrp_vSBA1sdx43EItPBBW3Qxm4_6yjjLQsl.Qz3oN2RZKtdggrOn) (code d'accès : Si?Kq099)

### Remarques

#### Mot de bienvenue et présentation par la Présidente du Groupe principal du Mouvement (la Directrice générale Fore) :

- En ma qualité de Présidente du Groupe principal (LG) du Mouvement SUN, je voudrais tout d'abord vous souhaiter la bienvenue à la réunion annuelle du LG du Mouvement SUN. Je vous remercie toutes et tous : amis et collègues du monde entier qui nous ont rejoints aujourd'hui parce que vous avez pris un engagement à l'égard du Mouvement SUN.
- 2020 a été une année charnière dans les efforts que nous déployons pour mettre fin à la malnutrition sous toutes ses formes.
  - Cette année a également marqué la fin de la première décennie du Mouvement SUN, l'occasion de dresser un bilan des progrès réalisés depuis le lancement du Mouvement et de tout ce que nous avons accompli pour renforcer la nutrition.
  - C'est une période de transformation, puisque nous établissons notre nouvelle Stratégie SUN pour la période de 2021 à 2025, qui orientera la mise en œuvre lors de la troisième phase du Mouvement SUN.
  - C'est une période de bouleversements, puisque nous sommes confrontés à une pandémie mondiale qui menace de nuire aux progrès que nous avons accomplis au prix d'intenses

efforts et qui nous confronte à de nouvelles difficultés dans la réalisation de notre ambition d'un monde sans malnutrition d'ici 2030.

- Je suis fermement convaincue que nous sommes plus forts ensemble : quand nous partageons nos meilleures réflexions et innovations, nous pouvons atteindre des résultats plus percutants et plus durables. Sous la direction des pays, le Mouvement SUN peut catalyser et mener les actions nécessaires pour garantir que chaque enfant, adolescent, mère et famille jouisse de son droit à l'alimentation et la nutrition.
- Quand nous nous sommes réunis en septembre dernier, à l'occasion de notre réunion annuelle en tant que membres du LG, nous avons convenu à l'unanimité de poursuivre les activités du Mouvement dans le cadre d'une troisième phase. Depuis, le Comité exécutif a mené le processus d'élaboration de la prochaine Stratégie SUN, par une approche consultative. Je souhaite remercier très sincèrement le Comité exécutif pour les efforts considérables qu'il a déployés à cette fin.
- Je souhaite également vous remercier – les membres du LG du Mouvement SUN – pour votre participation assidue au processus de consultation. Je suis extrêmement reconnaissante à chacune et chacun d'entre vous pour les commentaires avisés que vous avez formulés lorsque nous nous sommes réunis avec le Comité exécutif en août pour discuter de la version provisoire de la Stratégie. Vos précieux retours ont contribué à façonner la future orientation stratégique du Mouvement.
- Notre réunion annuelle a deux objectifs :
  1. premièrement, que le LG discute de la version finale de la Stratégie du Mouvement SUN et qu'il fournisse des orientations sur la marche à suivre dans ce cadre ;
  2. deuxièmement, de même que lors des années précédentes, que le LG rende compte de ses engagements pour 2019 et qu'il prenne des engagements SMART pour 2021 afin d'expliquer comment chacun de ses membres orientera le Mouvement SUN au cours de sa prochaine phase.
- Il est temps à présent d'être plus ambitieux et d'élargir nos objectifs pour le Mouvement pour le renforcement de la nutrition. Nous sommes à quelques jours du début de l'année 2021, année qui nous offrira des occasions exceptionnelles de promouvoir le changement – en particulier, le Sommet mondial de l'ONU sur les systèmes alimentaires (FSS) et le Sommet « Nutrition pour la croissance » (N4G) qui se tiendra à Tokyo. Il faut que le Mouvement SUN soit prêt à tirer parti de ces occasions. Nous devons aider les pays SUN à se relever et à mieux se reconstruire après la crise du COVID-19. Nous avons besoin d'une nouvelle ambition, associée à une action collective, pour promouvoir un changement des systèmes en faveur de la nutrition.
- Je sais que je peux compter sur vous – les ambassadeurs du Mouvement SUN – pour que notre troisième phase soit la plus réussie de toutes. Les conseils du LG pour le Mouvement sont essentiels pour nous aider à définir notre orientation stratégique et à avancer tous ensemble. Je me réjouis à l'avance des discussions que nous aurons aujourd'hui.

**Remarques de bienvenue de la Coordinatrice du Mouvement SUN (Gerda Verburg) :**

- Je suis ravie de me trouver ici avec vous toutes et tous. Je suis très fière d'être la Coordinatrice de ce Mouvement.

- Ce rassemblement est un bon exemple de ce que représente le Mouvement – réunir les personnes en vue de faire avancer la nutrition et d’insuffler des changements dans les systèmes et les résultats au niveau des pays.
- Le LG joue un rôle extrêmement important au sein du Mouvement, et je me félicite de constater que les observations que vous avez formulées lors de la réunion du mois d’août sont prises en compte dans la version finale de la Stratégie. C’est très appréciable.
- Merci pour votre engagement. Merci d’accorder la priorité à la nutrition et au Mouvement SUN, car je sais que votre temps est compté avec toutes les responsabilités concurrentes que vous endossez.
- Nous nous réunissons à une période sombre. Notre vie connaît des bouleversements que nous n’aurions pas imaginés encore relativement récemment. Mais comme d’habitude en temps de crise, ce sont les personnes pauvres et désavantagées qui sont les plus durement frappées.
- Je n’exagère pas du tout en disant que nous risquons de perdre tous les gains que nous avons acquis, non seulement en matière de nutrition, mais également dans d’autres domaines.
- En raison de la pandémie de COVID-19, il est fort probable que 10 000 enfants de plus meurent chaque mois de malnutrition. Je ne peux qu’imaginer les ravages sur leurs familles.
- C’est pourquoi il est d’autant plus important que nous soyons solidaires. Nous devons nous appuyer sur ce que nous avons accompli, tirer les enseignements de cette crise et ajuster en conséquence les systèmes de nutrition au niveau des pays.
- Je souhaite saluer les efforts continus de toutes les personnes qui ont contribué à l’ébauche de la Stratégie que nous examinons aujourd’hui, et je me réjouis à la perspective d’en discuter et d’entendre vos conseils de haut niveau pour en lancer la mise en œuvre.

#### **Vidéo de cadrage de la discussion sur la troisième phase du Mouvement SUN (2021-2025)**

- Cette animation figure ici : <https://youtu.be/MjnP2Ladhe8>.

#### **Présentation de la version finale de la Stratégie SUN 3.0 par la présidente du Comité exécutif (Meera Shekar)**

- Au nom du Comité exécutif et de l’ensemble du Mouvement SUN, je remercie tous les membres du Mouvement qui ont apporté leurs contributions, ainsi que le Comité exécutif, qui les a documentées.
- Je ne m’attarderai pas sur les détails de la présentation compte tenu du temps qui nous est imparti, mais je vais présenter certains des changements qui ont été réalisés. Lors de la réunion d’aujourd’hui, nous espérons obtenir votre approbation et pouvoir discuter des modalités d’opérationnalisation de la Stratégie.
- C’est sur l’objectif/la vision d’un monde sans malnutrition que s’est appuyé le processus d’élaboration de la Stratégie. Nous nous sommes assurés qu’il reposait sur les éléments factuels existants et sur un certain nombre d’évaluations réalisées – dont l’Évaluation globale indépendante (ICE), l’Examen à mi-parcours (MTR) et l’Examen stratégique récemment effectué.
- Ce processus a été inclusif et très transparent. Les détails figurent sur la diapositive que nous avons examinée la dernière fois. J’ai participé à l’élaboration d’un grand nombre de stratégies, et celle-ci fait partie des plus consultatives et transparentes de toutes.

- Principaux changements stratégiques :
  - Transition de la Stratégie SUN 2.0 à la Stratégie SUN 3.0 : viser à passer d'une perspective assimilant le Mouvement au Secrétariat du SUN à celle d'un Mouvement appartenant à tous les participants à l'écran et à tout le monde au sein des pays ;
  - Dans la Stratégie SUN 2.0, nous nous sommes focalisés sur la sous-nutrition et, aujourd'hui, avec le volume croissant d'éléments factuels à notre disposition, nous placerons l'accent sur toutes les formes de malnutrition, y compris l'obésité ;
  - La première phase se concentrait sur les plateformes multi-acteurs, notamment sur leur mise en place, et à présent, la phase SUN 3.0 les mettra à profit pour obtenir des résultats au niveau des pays ;
  - SUN 2.0 : point focal national unique ; SUN 3.0 : un coordinateur national dans un écosystème de leadership aux capacités renforcées ;
  - Priorité au leadership national plutôt qu'au leadership mondial. Mises à jour de l'assistance technique et de la gestion des connaissances par rapport aux priorités nationales et aux exigences des pays (axées sur la demande plutôt que sur l'offre) ;
  - S'agissant de la redevabilité et de la gouvernance – nous avons tenté de faire ressortir un mécanisme plus efficace et plus clair.
- Objectifs stratégiques – l'idée générale est d'asseoir une position solide en matière de politiques et de plaider, de renforcer les capacités nationales avec l'assistance technique et la gestion des connaissances et de faire en sorte que la gouvernance promeuve le leadership national et qu'elle corresponde aux ressources.
- Le cadre de travail et la théorie du changement ont été mis en avant pour nous rappeler qu'il s'agit d'encourager le leadership national et de s'appuyer sur ce qui a déjà été construit.
- Système de soutien international (GSS) – vise à soutenir les plans d'action des pays et bénéficie de l'appui des 4 réseaux. Le projet de stratégie prévoyait également un réseau universitaire afin d'apporter des éléments factuels aux travaux du SUN. A suscité l'intérêt du consortium « Standing together for nutrition » (Ensemble pour la nutrition) qui souhaite participer.
- Priorité au leadership des pays – mettre l'accent sur le renouvellement de l'engagement à s'appuyer sur les plateformes multi-acteurs et reconnaître le point focal et le coordinateur national. Différent selon le pays.
- Le coordinateur national sera le principal agent du changement, et nous encourageons les pays à le positionner au plus haut niveau au sein du gouvernement et à établir un plan visant à attirer des financements – afin de pouvoir améliorer la nutrition.
- Financements – nous disposons de chiffres pour ce qui est spécifique à la nutrition – 7 milliards de dollars US par an, mais nous avons besoin d'estimations sur ce qui contribue à la nutrition : chacun reconnaît que c'est essentiel – on ne dispose pas des chiffres exacts.
- Chaque pays doit estimer ses propres besoins en financements et déterminer comment le GSS le soutiendra dans l'accomplissement de ces objectifs. Autrement, nous n'atteindrons pas nos objectifs.
- S'agissant de la gouvernance, un effort a été fait pour clarifier la redevabilité pour tous les acteurs (voir le tableau) – passons les détails, mais certaines mises à jour depuis la dernière fois seront présentées :

- Consensus solide sur la focalisation stratégique – leadership national ;
- Harmonisation totale du GSS ;
- Accent plus marqué accordé aux fonds destinés à la nutrition – si nous n’obtenons pas de financements, un renforcement de la nutrition ne sera pas possible
- Clarification des hypothèses qui sous-tendent la nutrition ;
- Focalisation marquée sur les systèmes alimentaires, les systèmes de santé et les systèmes de protection sociale ;
- Appeler à un engagement cohérent, responsable et accru auprès du secteur privé ;
- Engagement à ne laisser personne de côté – notamment en ce qui concerne les questions de genre et les jeunes ;
- Application des principes du SUN dans les États fragiles et touchés par des conflits ;
- La théorie du changement a été mise en avant ;
- Indique les financements requis au niveau mondial ;
- Reconnaît ce qui a été accompli au cours des 10 dernières années ;
- S’agissant du COMMENT – nous avons ajouté en exemple des études de cas sur des pays qui ont obtenu de bons résultats.
- Prochaines étapes
  - Priorité à l’opérationnalisation et à la gestion du changement
  - Souligne que la gestion du changement et l’opérationnalisation auront des incidences sur toutes les composantes du Mouvement – réseaux, Secrétariat, Comité exécutif, Coordinatrice et LG
  - Certaines étapes qui ont démarré – examen fonctionnel du Secrétariat du Mouvement SUN, sous-groupe mis en place avec le Comité exécutif, de concert avec Jo Moir et Asma et Tumaini pour élaborer des termes de référence et commencer à nous faire avancer sur l’opérationnalisation.
  - A commencé à planifier un renouvellement des membres du Comité exécutif
  - S’assurer que chaque section du Mouvement travaillera d’arrache-pied lors de la prochaine phase d’opérationnalisation et de la gestion du changement. Un changement est toujours difficile à mettre en place, mais nous sommes déterminés à le réaliser.

### Remarques des membres du LG concernant la Stratégie finale pour la troisième phase du Mouvement SUN :

**Directrice générale Fore** : nous recevrons tous les commentaires, puis Meera y répondra à la fin. Leadership au niveau des pays, et plus sur la société civile et les universitaires et l’élément de financement, et focalisation sur le changement des systèmes. L’opérationnalisation est désormais essentielle pour nous. En groupes de 3 à 4 personnes, souhaite savoir s’il y a des commentaires sur la Stratégie. Remerciements pour les envois de commentaires, qui peuvent être placés dans la boîte de discussion. Souhaite connaître les opinions sur l’opérationnalisation et les contributions que vous souhaiteriez apporter.

### Alicia Bárcena Ibarra

- En tant que membre du LG, je réitère mon engagement et celui de la Commission économique pour l’Amérique latine et les Caraïbes (CEALC) à faire de la nutrition une des priorités des systèmes alimentaires.

- Je reconnais 2 éléments :
  - Nous devons élargir le champ d'action en faveur de la nutrition au-delà de la prévention de la faim ;
  - L'approche multisectorielle multi-acteurs est nécessaire aujourd'hui plus que jamais, y compris les financements – questions liées au développement, réduction de la pauvreté, commerce, protection sociale.
- L'Amérique latine et les Caraïbes ont été gravement touchées. Environ 230 millions de personnes devraient sombrer dans la pauvreté, dont 96 millions dans l'extrême pauvreté, sans accès à des aliments de base. Ceci vient s'ajouter aux problèmes d'obésité et d'apports caloriques insuffisants. La CEALC recense ces personnes – elle sait qui elles sont et où elles sont, grâce à des enquêtes auprès des ménages, et peut fournir ces informations au Mouvement SUN.
- Les nations des Caraïbes, qui ne sont pas productrices alimentaires, sont confrontées à des problèmes de volatilité des prix et d'insécurité, et doivent être mises en lien avec les procédures.
- Le changement climatique et les catastrophes naturelles – qui ont détruit les cultures de café – nécessitent des interventions.
- Peut apporter une contribution en :
  - S'assurant que les plans et budgets nationaux et régionaux tiennent compte de la nutrition ;
  - S'assurant que la CEALC, sous la présidence du Mexique, a reconnu le Mouvement SUN et accordé la priorité à la nutrition ;
  - Système d'intégration de l'Amérique centrale (SICA) – plan de développement complet pour l'Amérique centrale et le Mexique. Nous devons agir face aux dettes ;
  - Proposition, dans les systèmes de protection sociale, d'une subvention de lutte contre la faim pour tous les gouvernements (représentant 70 % du seuil de pauvreté extrême – 0,5 % du PIB) – un grand nombre ont incorporé cette mesure dans leur intervention face à la pandémie.

### Cherrie Atilano

- Alors que la prévalence de l'extrême pauvreté, de la faim et de la malnutrition aux Philippines est en train de doubler, –en raison de nombreux problèmes sociaux notamment, il est urgent de passer à une mise en œuvre dirigée et pilotée par les pays.
- Je souhaite toujours que Gerda, en sa qualité de Coordinatrice du Mouvement, dirige la mise en œuvre avec toutes les autres parties prenantes.
- À l'échelle nationale – lors de la Journée mondiale de l'alimentation, les Philippines ont lancé une politique alimentaire bénéficiant du soutien du Réseau du secteur privé SUN et du Réseau de la société civile SUN, ainsi que du Programme alimentaire mondial (PAM) de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Il s'agit d'une approche multisectorielle face aux problèmes alimentaires découlant du changement climatique. Espère documenter les meilleures pratiques et les communiquer aux autres pays SUN.
- Le deuxième sujet que je souhaite aborder concerne le renforcement du secteur privé, en soutien aux PME – celles-ci ont joué un rôle moteur lors de la pandémie. Notre société, la « Move Food Initiative », a été la première à aider un grand nombre d'agriculteurs – 27 000 à ce jour – et elle a

mobilisé 200 tonnes métriques d'aliments frais qui moisissaient dans les champs des agriculteurs à défaut de marchés où les vendre. Nous les avons vendus à l'échelle locale. Nous avons travaillé avec un grand nombre d'entreprises privées en utilisant leur fonds de responsabilité sociale d'entreprise (RSE), et nous avons travaillé avec des agences de développement international en vue d'acheter ces fruits et légumes et les redistribuer. En chiffres – nous avons aidé 630 000 personnes vivant dans l'extrême pauvreté. Le fait de soutenir davantage de PME en particulier aide à combler le fossé entre les agriculteurs et les consommateurs. Le SUN nous aide à documenter ces actions.

- Engagement – soutien relativement aux questions de genre et appui aux jeunes dans la chaîne d'approvisionnement agricole. Ce sont les femmes qui assurent la mobilisation la plus efficace tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Les petits exploitants agricoles et entrepreneurs dans le secteur ont besoin d'être davantage épaulés – essentiel pour la nutrition. Il est nécessaire de commencer avec les producteurs alimentaires.
- Se mobiliser en soutien aux jeunes afin qu'ils contribuent à la lutte contre la faim et la malnutrition.

### Chris Elias

- Très heureux des progrès réalisés et impressionné par la vision plus claire relativement au contexte des financements.
- Il est aujourd'hui essentiel de s'attaquer à l'opérationnalisation. Nous devons examiner de près les structures et les rôles, y compris la gouvernance et notre partenariat sur le terrain.
- Du point de vue de Gates, nous devons retrouver les aspects suivants dans la Stratégie :
  - Un exemple fort du fonctionnement optimal du Mouvement au niveau national quand les quatre réseaux travaillent avec le gouvernement ;
  - Une solution pour apporter une assistance technique de qualité en vue d'élaborer et d'exécuter des plans de nutrition chiffrés – ce processus a posé des difficultés au cours des 8 dernières années ;
  - Des orientations pour les pays pour accéder à des financements, y compris des financements bilatéraux, le Mécanisme de financement mondial et la plateforme « Power of Nutrition », et relativement à l'expansion du Programme mondial pour l'agriculture et la sécurité alimentaire (GAFSP) – sans cela, les autres efforts ne pourront pas pleinement être mis à profit.
- 2021 sera une année critique – la plupart des engagements pris en 2013 dans le cadre du Sommet N4G expirent cette année et ne seront pas renouvelés. 2021 offrira plusieurs occasions de prendre des engagements (y compris le Sommet mondial de l'ONU sur les systèmes alimentaires [FSS] et le Sommet N4G) et nous devons assumer notre rôle en nous assurant que chacune d'entre elles contribuera à renforcer notre élan.
- En ce qui concerne le Sommet N4G, le gouvernement du Japon a besoin d'une participation solide des partenaires. Le leadership des pays SUN sera essentiel. Le Mouvement est le meilleur mécanisme qui soit pour s'assurer que les donateurs répondent à l'appel insistant à privilégier la nutrition. Cet appel doit être considéré et entendu par les membres du LG et par toutes les

sections du Mouvement SUN (pays SUN, point focal, plateformes multi-acteurs, etc.) – nous devons parler d’une même voix.

- En 2021, la Fondation Bill et Melinda Gates continuera à jouer un rôle majeur pour assurer la réussite de l’année d’action du Sommet N4G – nous espérons en particulier avoir la possibilité d’organiser une rencontre « action de gardien de but » à Tokyo parallèlement aux Jeux olympiques. Quoi qu’il en soit, nous honorerons nos engagements et participerons tout au long du FSS.

#### **Daniel Kablan Duncan**

- Grand honneur pour moi d’exprimer à tous mes chaleureuses salutations.
- Je me réjouis de la qualité de cet important document de stratégie élaboré dans un processus transparent et inclusif.
- Importance des mots « piloté et dirigé par les pays ». Nécessité au plan national de l’institutionnalisation de la nutrition avec ancrage au niveau le plus élevé politiquement.
- Renforcement des capacités des multiples parties prenantes. Particulièrement la gestion financière et technique avec un rôle plus accru du secteur privé – et des partenariats avec le milieu académique du type CERFAM.
- Bonne gouvernance avec responsabilité renforcée et mutuelle entre toutes les parties prenantes SUN.
- Opérationnalisation de la Stratégie avec définition des priorités par les pays avec des critères harmonisés.
- Coordinatrice du Mouvement devrait voir son rôle renforcé selon nous.
- Le rôle du LG – devrait être maintenu, aussi le rôle du plaidoyer devrait être mieux ressenti.
- Dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie – je m’engage à continuer le plaidoyer pour la nutrition en Côte d’Ivoire, à me faire l’Ambassadeur pour le mouvement SUN auprès d’au moins 3 États et à continuer d’œuvrer ardemment pour un monde sans malnutrition et pour un monde de bonheur partagé.

#### **David Nabarro**

- C’est un honneur d’être associé au Mouvement SUN depuis 10 ans. Je me souviens que je travaillais avec Mme Meera Shekar sur ces différentes questions et avec d’autres personnes, déjà en 2010.
- Quand le Mouvement a été créé, l’objectif était d’encourager une action multidisciplinaire en faveur de la nutrition et de faire en sorte que les différentes parties prenantes soient à l’aise pour participer à ce processus, plutôt que d’avoir qu’une seule organisation/discipline/institution ou un seul groupe d’entités s’appropriant le Mouvement. L’idée était que la nutrition est l’affaire de tous – et cette approche est toujours valable aujourd’hui.
- La stratégie proposée ici accorde au plan de financement national pour la nutrition une place centrale et nous avons été invités à soutenir un programme mondial en nous appuyant sur divers principes déterminant ce qui fait un programme de qualité. Ces principes ne proviendront pas des autorités nationales, mais de tous ceux qui régissent le Mouvement SUN – faisant ainsi du SUN un programme descendant.

- S'il est dit que ce programme s'adresse aux pays et qu'il est dirigé par eux, alors il devrait être régi par les pays et leurs populations, et le document doit clairement indiquer que ce sont les pays qui décident. Il ne devrait pas être descendant, mais dirigé par les gouvernements nationaux.
- On ne sait pas clairement ce qu'il advient du Mouvement lui-même. La Coordinatrice n'a plus de pouvoir – elle rend compte à la présidente du LG et au Secrétaire général de l'ONU, et travaille en étroite collaboration avec le Comité exécutif, mais elle n'endosse aucune responsabilité à l'égard du Secrétariat. Cela semble constituer un changement de gouvernance majeur. Je ne comprends pas de quoi il s'agit.
- En conclusion – je pense que le concept original du Mouvement SUN est toujours d'actualité. Je n'approuve pas la nouvelle stratégie, car je ne pense pas qu'elle va dans le bon sens. Si le LG souhaite un programme descendant pour financer les interventions spécifiques à la nutrition, soit, mais je ne pense pas que cela correspond à ce que nous avons tenté d'accomplir en faveur de la nutrition. Je propose de conserver le Mouvement SUN tel quel – il ne présente absolument aucun dysfonctionnement.
- Je comprends bien que les donateurs attendent ce rapport, mais je préférerais que le LG demande un nouveau processus. Celui-ci est prié d'approuver la Stratégie, mais d'après ce que je comprends, c'est au LG de la déterminer, et nous devrions peut-être déterminer un autre processus...

#### Feike Sijbesma

- S'inquiète de savoir si nous soutenons suffisamment la nutrition, et ce de manière efficace et structurée. Nous savons tous que les famines sont partiellement liées au COVID-19, aux invasions de criquets, au changement climatique.... Avons-nous consacré suffisamment de temps aux problèmes structurels ? Je n'ai pas l'impression que la stratégie en tient suffisamment compte.
- La relation entre le changement climatique et la nutrition est évidente, mais il est plus simple de lever des fonds pour le climat que de lutter contre la faim – estime que cette interprétation est quelque peu erronée.
- Le Mouvement SUN devrait être axé sur les pays et adapté aux pays, et certaines des ressources doivent être consacrées aux domaines où des travaux sont nécessaires.
- Lien solide avec les entreprises, car nous ne souhaitons pas que le Mouvement finisse par devenir une « aide alimentaire » – il faut qu'il soit intégré dans nos systèmes.
- Il est plus facile d'obtenir des fonds privés que publics pour résoudre des problèmes structurels, et c'est pour cette raison que les partenariats public-privé sont utiles. Permettez-moi de présenter l'initiative que je dirige – 30 000 agriculteurs, une expansion encore plus importante au Rwanda, en Éthiopie et au Kenya, et ensuite au Nigeria et en Zambie, avec pour but que les 50 pays aident des millions de personnes. A besoin de l'aide de tout le monde, y compris du Mouvement SUN.
- Le Mouvement SUN doit être implanté sur le terrain – seulement pour les bénéficiaires dans les pays SUN.

#### Dr Fregene Martin (représentant Akinwumi Adesina)

- Félicitations pour la Stratégie SUN 3.0. La Banque se réjouit que la Stratégie se focalise sur l'appropriation nationale et la mobilisation de ressources.

- Le COVID-19 a fait ressortir certaines faiblesses dans les systèmes qui sont censés soutenir la nutrition, avec déjà une majorité d'enfants souffrant de malnutrition en Afrique subsaharienne, et il a exacerbé la malnutrition à des niveaux inacceptables.
- La Banque africaine de développement (BAD) a réagi à la pandémie avec une enveloppe d'intervention de 10 milliards de dollars. Elle a lancé une obligation sociale de 3 milliards de dollars sur les marchés des capitaux (la plus importante à ce jour) et œuvre à l'intégration d'approches multisectorielles comprenant l'agriculture, l'eau, la santé et la protection des sols, qui commence déjà à porter ses fruits.
- La croissance des ressources destinées à la nutrition représente 5 % à 16 % (1,8 milliard de dollars) en 2019. Par ailleurs, 61 % de tous les projets de la BAD approuvés en 2019 ont été classés comme « judicieux sur le plan nutritionnel ».
- Pour promouvoir la nutrition pendant la crise du COVID-19, la Banque a réaffecté 368 millions de dollars en faveur de sa « Riposte de la Stratégie Nourrir l'Afrique ». Elle continue à élargir l'accès aux technologies agricoles à des millions d'agriculteurs – et traite en priorité les cultures nutritionnellement riches.
- Le leadership de la Banque dans le cadre de l'initiative des dirigeants africains pour la nutrition accompli d'excellents progrès en matière de mobilisation des dirigeants politiques d'Afrique et de capitaux en faveur de la nutrition. Mon épouse, Grace, a mis en place la fondation World Hunger Fighters Foundation (WHFF), qui est fière de travailler à renforcer les capacités des jeunes innovateurs du secteur alimentaire en vue de libérer le monde de la faim.
- Propose un partenariat plus stratégique entre le SUN et la BAD pour augmenter la fréquence des financements de la nutrition – la Banque travaillera avec l'initiative des dirigeants africains pour la nutrition et le SUN, en vue de placer la nutrition en tant que thème du Sommet des dirigeants et du Sommet N4G et de placer ses confrères de la fondation WHFF au sein du groupe de direction du SUN.

### Gunhild Anker Stordalen

- Cette version est considérablement meilleure, et je suis ravie de constater que l'approche relative aux systèmes est mieux articulée et que le secteur privé est reconnu comme un élément essentiel à l'efficacité des mesures en faveur de la nutrition.
- Les actions nationales efficaces doivent être véritablement multisectorielles et impliquer l'agriculture, l'éducation, le commerce, etc., si les pays veulent pouvoir surmonter les problèmes de fermeture systémique et créer des politiques cohérentes qui leur permettront de réaliser les Objectifs de développement durable (ODD).
- Je voudrais réitérer certains des commentaires de David – le SUN devrait continuer à être piloté et dirigé par les pays, avec une approche ascendante et un système de soutien ciblé.
- Tout en s'assurant que les pays occupent une place centrale dans cette stratégie, je pense qu'il est important et urgent désormais que la Coordinatrice commence à faire avancer les plans de mise en œuvre.
- Je souhaite voir comment les « coordinateurs » nationaux seront épaulés concrètement pour provoquer des changements systémiques. N'oublions pas le rôle important des donateurs et des agences de l'ONU en tant qu'acteurs centraux dans leur appui aux priorités des pays.

- Cette année a été particulièrement difficile en raison du COVID-19 ; nous devons redoubler de détermination pour « nous reconstruire en mieux » en matière de systèmes alimentaires. Nécessité de s’assurer que l’alimentation et la nutrition occupent une place centrale dans tous les plans de mesures d’urgence.
- 2021 sera une année importante – il sera appréciable que la Stratégie tienne compte du Sommet N4G et du FSS, mais également que le plan de mise en œuvre prévoie la manière dont le Mouvement SUN tirera parti de ces rencontres afin de s’assurer qu’elles contribuent à lutter contre toutes les formes de malnutrition et de comprendre comment les utiliser pour intégrer la nutrition dans d’autres rencontres internationales telles que la Conférence des Parties sur la biodiversité et la Conférence sur les océans à Glasgow.
- Le FSS est une étape importante et inédite qui permettra de faire avancer la Stratégie – les mécanismes déjà établis, c’est-à-dire les dialogues sur les systèmes alimentaires, et j’espère que le plan de mise en œuvre du SUN indique comment il mettra à profit le FSS et établira les processus pour soutenir les points focaux.
- Je renouvelle mon engagement à poursuivre mon appui au SUN ainsi qu’aux pays SUN.

### Inger Ashing

- De nombreuses améliorations depuis la dernière fois que nous avons discuté :
  - Le fait que nous intégrons désormais l’équité et le programme visant à ne laisser personne de côté ainsi que la priorité sur les questions de genre sont des aspects très positifs ;
  - J’apprécie que les jeunes soient une composante plus solide. L’engagement fort à intégrer les jeunes – pas seulement le Réseau de la société civile SUN – va dans le bon sens ;
  - La structure de gouvernance – je constate avec satisfaction qu’il reste encore 3 sièges au Réseau de la société civile SUN et un siège supplémentaire pour un représentant des jeunes, ce qui représente un engagement positif. Je soutiendrai le LG afin que ces aspects tels qu’ils sont proposés restent en place.
- Quelques éléments continuent à poser problème :
  - La redevabilité – la gouvernance et le rôle du LG ne sont pas clairs, ni son lien avec le Comité exécutif ;
  - Déclaration selon laquelle la supervision exécutive et opérationnelle du LG est déléguée au Comité exécutif : on ne sait pas clairement ce que le LG est censé faire dans ce cadre, car on ne nous demande que de soumettre des commentaires si nous le souhaitons, mais pas de donner notre approbation. Je pense que c’est difficile, car nous rendons compte à la Sous-Secrétaire générale des Nations Unies. On ne sait pas clairement quelles sont les modalités de sélection des membres du LG, ni comment le processus sera organisé.
- Recommandations :
  - Souligne que cette Stratégie doit être axée sur les pays et dirigée du point de vue des pays. Tout le monde est d’accord à ce sujet ;
  - Il est urgent de se focaliser sur l’opérationnalisation et de réaliser cette ambition, compte tenu de la pandémie et des circonstances, et du fait que les besoins ne cessent d’augmenter. Il faut veiller à agir et à rendre cette stratégie opérationnelle dans les plus brefs délais ;

- Il faut allouer des ressources aux pays et aux régions en vue de réaliser l'ambition sous la direction des pays, et rationaliser le système mondial afin d'y parvenir ;
- Collaboration entre les réseaux, mais maintenir l'autonomie des réseaux – il est important d'avoir plus d'activités conjointes, lorsque cela est adapté ;
- Pays SUN – est-ce que nous les habilitons véritablement ? Leur apportons-nous un soutien approprié afin qu'ils participent et contribuent efficacement aux structures SUN et que celles-ci les écoutent ?
- Il est essentiel de favoriser l'autonomisation des jeunes – effort collectif ;
- Il faut garantir la durabilité à long terme des réseaux, tant au niveau national qu'au niveau international. Deux difficultés se posent concernant les cycles de financement, qui ne sont pas correctement alignés et qui privilégient le soutien aux plateformes nationales.
- Engagements :
  - Engagée à soutenir le Mouvement SUN en tant que membre du LG pour mettre en œuvre la Stratégie et maintenir l'élan aux niveaux national et mondial ;
  - À travers Save the Children – génération protégée – garantie que la nutrition réside au cœur de notre travail et de nos interventions face au COVID-19 ;
  - Appellera à des engagements plus ambitieux et substantiels lors du Sommet N4G ;
  - J'utilise ma propre organisation pour intensifier les efforts consacrés à la santé et la nutrition – avec une attention prioritaire accordée aux personnes les plus démunies. Risque accru de famine dans les difficultés que nous rencontrons – ce sera une très haute priorité ;
  - Je promouvrai la nutrition et plaiderai en sa faveur. Et je continuerai à travailler avec le Réseau de la société civile SUN et à soutenir les jeunes leaders. Et j'appuierai notre travail collectif.

### **Nazhat Shameem Khan (représentant Inia Seruiratu)**

- La malnutrition sous toutes ses formes continue d'être la principale cause des problèmes de santé et d'exacerber la pauvreté dans la plupart des sociétés de notre monde actuel. L'amélioration de la nutrition demeure l'une des questions les moins traitées au monde – nous devons faire plus.
- Compte tenu de la pandémie mondiale, qui vient s'ajouter à des problèmes continus découlant du changement climatique, cette nouvelle Stratégie arrive à point nommé.
- Pour qu'elle soit efficace, il est essentiel que les pays se l'approprient. La mise en œuvre doit être dirigée par les gouvernements et les partenaires locaux pour que les résultats soient au rendez-vous.
- Elle doit intégrer les initiatives mondiales et nationales en faveur du climat, de l'agriculture, de l'éducation, de l'autonomisation des femmes, d'une couverture de santé universelle, de la protection sociale, de l'eau et l'assainissement, afin de réduire la fragmentation et de garantir la réussite de la Stratégie.
- Les efforts déployés pour aider les membres doivent être soutenus, en particulier les petits États insulaires en développement, compte tenu de la taille de leur économie – avec la recrudescence des chocs climatiques, les difficultés sans précédent qu'ils rencontrent dans l'agriculture et la

pêche – afin d’améliorer la disponibilité et les coûts des aliments et, en conséquence, la nutrition des populations.

- Les actions de lutte contre le changement climatique et les mesures en faveur de la nutrition sont étroitement liées entre elles et nécessitent une collaboration.
- Nous avons tous besoin de systèmes alimentaires intelligents face au changement climatique et contribuant à la nutrition afin de garantir que les stratégies d’atténuation et d’adaptation tiennent compte de la nutrition.
- Il faut une approche innovante pour relever les défis de la nutrition malgré les difficultés climatiques auxquelles nous faisons face, et le SUN ne peut pas le faire seul – je vous encourage toutes et tous à établir de nouveaux partenariats.
- Les Fidji se sont engagées à suivre le principe consistant à ne laisser personne de côté, en établissant des collectivités durables. Ceci se traduit par l’intégration de l’agriculture au programme sur le changement climatique lorsque les Fidji ont présidé la COP 23.
- Les Fidji poursuivent leurs efforts afin de rejoindre le Mouvement SUN et elles s’engagent dans la lutte contre la malnutrition sous toutes ses formes.

#### Jakaya Kikwete

- La vision actuelle s’est beaucoup améliorée et s’est inscrite dans le prolongement des travaux du Comité exécutif. Je suis favorable à la priorité donnée à l’appropriation par les pays. Nous achèverons le processus et passerons à la mise en œuvre – nécessité de chercher à soutenir les pays dans la reprise des affaires
- Aspects à clarifier avant la finalisation :
  - Rôle du coordinateur national – doit être plus clair – mieux formulé. Satisfait d’avoir rencontré le coordinateur national ici. Nécessité de mieux comprendre la position des coordinateurs et l’appui du gouvernement et des plateformes multi-acteurs ;
  - Nécessité d’institutionnaliser – il faut le faire et ce sera utile une fois accompli. Le coordinateur national SUN doit être établi en tant qu’institution (plutôt qu’une personne), mais procédons à l’institutionnalisation. Nous le faisons depuis un certain temps déjà ;
  - Le GSS doit rester agile et souple et éviter les complications au niveau mondial. Ses fonctions centrales doivent être le renforcement des capacités, la gestion des connaissances et l’apprentissage par les pairs pour les parties prenantes des pays.
- Poursuite du processus :
  - La Coordinatrice SUN devra diriger la mise en œuvre de la Stratégie 3.0 avec les pays SUN et le GSS, conformément au mandat que lui a confié le Secrétaire général de l’ONU ;
  - Les pays sont variés et ils ont des systèmes et des besoins différents, et la Stratégie SUN 3.0 ne peut pas être universelle – il convient de l’adapter selon la situation dans chaque pays. Pour y parvenir, nous devons réaliser une cartographie de tous les pays SUN afin de déterminer leur état de préparation relativement à la Stratégie ;
  - Il faut savoir quels pays ont besoin d’un soutien et dans quel domaine – par exemple, des zones touchées par des conflits – afin d’apporter un soutien supplémentaire ciblé ;

- Les plateformes multi-acteurs doivent être renforcées et disposer des capacités financières et des ressources d'acteurs mondiaux travaillant dans le pays ;
- Tous doivent honorer leurs engagements et respecter l'autorité du gouvernement ainsi que les plans nutritionnels du gouvernement. Ils doivent rendre compte de leurs actions de soutien technique et financier aux pays en matière de nutrition ;
- La gouvernance et la redevabilité sont importantes – il faut trouver un mécanisme permettant de demander des comptes aux structures de gouvernance. La Stratégie SUN 3.0 doit être dirigée par les pays et viser à provoquer un changement systémique durable ;
- Les membres du LG peuvent étendre les orientations qu'ils fournissent au Mouvement et s'engager de manière plus concrète auprès des pays SUN ;
- Je me tiens prêt à soutenir la mise en œuvre de la phase 3.0 du Mouvement SUN.

### Jutta Urpilainen

- Une nutrition adéquate pour les enfants, les adolescents et les femmes détermine le niveau de santé et les résultats économiques des générations futures.
- Nous devons veiller à ce que les jeunes puissent faire entendre leurs voix au sujet de leur santé et de leur bien-être nutritionnel. En tant que dirigeants de demain, ils doivent se faire entendre aujourd'hui. Je suis très heureuse de constater que le rôle moteur des jeunes est au cœur de la Stratégie et que le Comité exécutif dispose d'un nouveau siège.
- La Communauté européenne soutient une approche multisectorielle afin d'intensifier les efforts déployés pour réduire toutes les formes de malnutrition :
  - la nutrition est la pierre angulaire du travail que la Communauté européenne accomplit relativement au développement humain. Engagée à affecter au moins 20 % de l'aide officielle au développement en faveur de l'inclusion sociale et du développement humain, dont la nutrition fait partie intégrante ;
  - Nous devons transformer les systèmes alimentaires – avec la stratégie « De la ferme à la table », nous disposons d'un plan progressif pour rendre le système alimentaire durable en Europe. Cela ne suffit pas, il nous faut un plan mondial. Tout le monde est en droit d'avoir accès à des aliments nutritifs et sûrs. Nous avons besoin que le FSS vise un objectif ambitieux, et la Communauté européenne est très impliquée.
- En tant que membre du LG du Mouvement SUN, je travaillerai avec les partenaires de l'Équipe Europe à l'accélération de la réduction de toutes les formes de malnutrition. Ensemble, nous pouvons lutter contre les causes profondes de la malnutrition.

### Karina Gould

- Avec 270 millions de personnes confrontées à l'insécurité alimentaire en raison du COVID-19, il y a de quoi s'alarmer – cela dit, nous savons toutes et tous que l'alimentation est le meilleur vaccin contre ce fléau. Personne n'est en sécurité s'il reste une personne qui ne l'est pas. Nous devons travailler ensemble afin de ne laisser personne de côté.

- Le Canada a redoublé d'efforts dans le cadre de ses interventions vitales – santé et droits sexuels et reproductifs, santé maternelle et infantile, sécurité alimentaire et nutrition, éducation, aide humanitaire et lutte contre la violence fondée sur le genre.
- Le SUN joue un rôle primordial – pour rebâtir un système plus inclusif et plus résilient. Mais il ne s'agit pas uniquement du relèvement. Avec la 3<sup>e</sup> phase du Mouvement SUN, nous devons saisir à pleines mains l'opportunité que présente cette crise – nous devons parer une crise imminente de malnutrition.
- Nous devons axer notre travail sur les résultats, en veillant à une appropriation à l'échelle locale et au respect des priorités des pays SUN.
- Nous devons engager les décideurs à habiliter les femmes et les filles et améliorer l'analyse intersectionnelle afin de mieux comprendre les obstacles à la nutrition qui pèsent sur les plus vulnérables. L'appel à l'action lancé par le SUN a clairement montré que la promotion de l'égalité hommes-femmes constitue l'action la plus efficace. Tous ont un rôle à jouer ici pour obtenir des résultats.
- En tant que membre du LG :
  - promouvoir l'importance des systèmes de santé et soutenir les besoins des femmes et des filles en matière de nutrition ;
  - donner la priorité à la sécurité alimentaire et à la nutrition aux niveaux régional et national ;
  - engager les décideurs afin qu'ils habilitements les femmes et les filles en matière d'égalité hommes-femmes, de manière à ce que tout le monde en bénéficie.
- Coorganiser une rencontre à l'occasion du lancement du Sommet N4G – année de lancement de l'action – nous toutes et tous devons faire plus – en travaillant avec le Bangladesh, la Fondation Bill et Melinda Gates, le Japon et un grand nombre d'entre vous.
- En tant que soutien du SUN depuis ses débuts – vous pouvez compter sur le Canada pour protéger la nutrition.

#### Manal Al Alem

- Engagement à utiliser les canaux des réseaux sociaux pour obtenir des résultats nutritionnels, surtout dans le cadre des répercussions de la crise du COVID-19 dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MENA).
- Produire une série de vidéos éducatives sur la nutrition, avec des recettes de plats pour les enfants de 6 à 12 mois et les femmes enceintes.
- Publication sur les réseaux sociaux pour le dixième anniversaire du SUN – #SUN10ary – consacrée aux aliments sains et durables à l'échelle locale.
- Demande à tous les membres du LG de se manifester, et elle utilisera volontiers leurs canaux sur les réseaux sociaux pour renforcer la portée des pays SUN et du Mouvement.

#### Martin Chungong

- La stratégie tient compte des commentaires que nous avons faits.
- À présent, priorité plus marquée sur les résultats au niveau des pays où les résultats sont produits et surviennent, et phase axée davantage à l'échelle nationale que mondiale.

- En tant que secrétaire général de l'Union interparlementaire – les parlements continueront à endosser un rôle majeur et, de ce fait, c'est un peu décevant de ne trouver que quelques rares références à leur sujet, alors que des discussions ont eu lieu au sujet des environnements législatifs et de l'affectation des ressources ainsi que l'établissement de priorités, tous ces aspects relevant des compétences des parlements – j'aimerais qu'ils soient davantage impliqués dans la phase de mise en œuvre. Et je rejoins l'avis selon lequel la Coordinatrice devrait jouer un rôle plus important dans la mise en œuvre de la Stratégie.
- Engagements :
  - 179 parlementaires participent au débat sur la nutrition. Poursuivre ce rôle de plaidoyer afin de promouvoir l'action des parlementaires s'ils sont engagés au niveau des pays. Les coordinateurs au niveau national doivent travailler de concert pour trouver comment mobiliser les parlementaires ;
  - Deux sommets majeurs et discussion avec le Président de l'Assemblée générale des Nations Unies concernant la possibilité de faire de l'alimentation et la nutrition le thème général de l'audience annuelle des parlementaires à New York l'an prochain – j'espère organiser le sommet et l'audience sur l'alimentation et la nutrition en 2021, et continuer à façonner la perspective des parlementaires ;
  - Les points d'entrée que je souhaite soulever : l'an dernier, nous avons adopté une résolution sur la couverture de santé universelle qui fait référence à l'alimentation et la nutrition, et point d'entrée lors de la mise en œuvre de cette résolution au niveau national – nécessité d'une consultation entre l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), l'Union interparlementaire (UIP) et le SUN ;
  - L'UIP continue d'utiliser les ODD en tant que cadre de promotion de l'alimentation et de la nutrition – soutenir les parlements dans la mise en œuvre des ODD, et souhaite que la nutrition fasse partie des plus hautes priorités ;
  - En train de finaliser un manuel des parlementaires sur l'alimentation et la nutrition. Sera lancé l'an prochain. Espère un engagement solide du SUN pour la mise en œuvre de ce manuel au niveau des pays ;
  - Je me réjouis à la perspective de poursuivre mon rôle au sein du LG et de continuer à contribuer à l'avancement du Mouvement.

### Monica Musonda

- Salue vivement l'inclusion du secteur privé, ce qui va dans le bon sens.
- Je crois en l'importance de solutions à échelle nationale. Nous devons écouter davantage les besoins des pays et déterminer comment y répondre.
- Toutes les mises en œuvre doivent être alliées aux stratégies de relèvement suite au COVID-19.
- Concernant les PME, nous avons été durement frappés et nous avons besoin d'aide pour nous relever, notamment en Afrique. J'espère que la Stratégie en tient compte. Je suis là pour fournir des conseils sur la manière de mieux intégrer les PME dans la phase d'opérationnalisation.
- Une réflexion un peu plus approfondie sur les femmes et les jeunes est nécessaire.

- Gouvernance – je conviens que certaines questions doivent être résolues ; je rejoins ce que d'autres ont dit au sujet du LG et du Comité exécutif, et nous espérons que ces questions seront traitées avec transparence et ouverture. Nous serons là pour vous aider dans cet effort.

#### **Sarah Anyang Agbor (représentant Josefa Sacko)**

- Le document s'est considérablement amélioré depuis la dernière réunion. Reconnaît les gains de la phase SUN 2.0.
- Le LG doit continuer à jouer un rôle majeur et à assumer la responsabilité de la direction générale – il doit jouer un rôle clé, non seulement en matière de plaidoyer, mais également pour affiner la manière dont ses organisations travaillent et se conforment à la direction des gouvernements au sujet de la nutrition.
- Un autre atout est la priorité accordée dans la phase SUN 3.0 à la direction et au pilotage par les pays. Après tout, les mesures et les résultats se trouvent principalement au niveau national.
- Pour la mise en œuvre du plan, nous devons privilégier l'objectif stratégique 3 – renforcer les capacités des pays, surtout en Afrique – et élaborer, privilégier, financer et mettre en œuvre des actions nationales et en faire un suivi, moyennant l'assistance technique et la gestion des connaissances. Ceci peut être amélioré en intégrant des programmes de repas scolaires et une initiative telle que la Journée africaine de l'alimentation scolaire, célébrée le 1<sup>er</sup> mars, afin d'atténuer la malnutrition et la faim chez les écoliers.
- Harmonisation plus rapprochée des structures mondiales et des financements avec les stratégies nationales. Nécessité de se focaliser sur les capacités au niveau national.
- Exécution au niveau des pays par rapport aux autres domaines de travail proposés.
- Les systèmes au niveau des pays n'étaient pas prêts à répondre. Ceci doit changer et se retrouver plus clairement dans la Stratégie.
- Soutient un engagement élargi de l'Union africaine (UA) en faveur du programme pour la nutrition.

#### **Sania Nishtar**

- Retours sur le projet de Stratégie – a envoyé un commentaire détaillé à la Coordinatrice soulignant la nécessité que la Stratégie favorise la direction et le renforcement des capacités des pays.
- Nous met en garde sur les ambitions trop fortes de certains domaines de travail et la nécessité de se concentrer sur l'établissement de priorités et l'élimination des doubles emplois.
- Recommandation spécifique concernant le fait de n'avoir qu'un seul comité permanent.
- Saisit cette occasion pour donner des nouvelles positives du Pakistan – je dirige un nouveau programme appelé « Esas », qui signifie « compassion » dans notre langue locale. Le chef du gouvernement a présenté une radiographie d'un enfant souffrant d'un retard de croissance lors d'un discours inaugural pour preuve de son engagement à lutter contre la malnutrition. Peut-être qu'il s'agit du premier chef d'État à le faire.
- La nouvelle stratégie de réduction de la pauvreté et de protection sociale fait de la nutrition un de ses principaux piliers. Un comité de haut niveau a été mis en place, dont j'assume la vice-présidence (sous la présidence du Premier ministre) et dont la structure est multisectorielle.

- Le nouveau programme de transfert d'espèces en faveur de la santé et la nutrition est axé sur la nutrition des filles et, lors de la crise du COVID-19, nous avons apporté des aides en espèces à 15 millions de familles, dont 90 % ont été utilisées à des fins de sécurité alimentaire.

#### Shenggen Fan

- Approuve la perspective de direction et d'appropriation par les pays prévue dans la Stratégie, ainsi que la priorité accordée aux jeunes.
- Manque de clarté autour du LG, du Comité exécutif et de la Coordinatrice – nécessité de clarifier la relation entre le Comité exécutif et le LG.
- Engagement personnel – utiliser sa position de membre du Conseil d'administration du CGIAR [Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale] afin de promouvoir la recherche dans le domaine de la nutrition et poursuivre son engagement à améliorer la nutrition.
- Établissement d'une nouvelle académie visant à transformer les systèmes alimentaires en Chine ainsi que dans d'autres pays.
- Nous poursuivrons nos efforts visant à obtenir davantage de données et de résultats afin de promouvoir les actions en faveur de la nutrition, ce qui est particulièrement important alors que nous sommes toutes et tous confrontés aux mêmes difficultés en cette crise du COVID-19.

#### Sophie Healy-Thow

- Heureuse de constater que la mise en œuvre fait partie des priorités ; je pense qu'au Comité exécutif, nous devons être davantage axés sur l'échelle nationale, afin de soutenir le travail des pays sur le terrain... Les pays doivent pouvoir prendre les choses en main.
- Appelle la Coordinatrice à engager les jeunes de façon plus intelligente au sein du Mouvement ; travaillera avec tout le monde au sein du Mouvement afin que les jeunes soient en première ligne des décisions ainsi qu'au niveau de la mise en œuvre, ce qui permettra d'éliminer les cloisonnements.
- S'agissant de la gouvernance, je suis également déroutée par le futur rôle du LG. Je souhaite examiner la manière dont les réseaux intègrent les jeunes et soutiennent leur travail.
- Apprécie l'intégration des jeunes dans la Stratégie et le nouveau siège destiné à un jeune au Comité exécutif, mais l'importance de ce siège est qu'il soit occupé par un jeune. Il faudrait un siège supplémentaire plutôt qu'un siège de réseau.
- Souhaite officiellement réitérer le fait qu'un deuxième jeune devrait siéger au Groupe principal – une personne d'un pays SUN. Les jeunes doivent occuper une place centrale au sein du Mouvement.

#### Tadashi Sato (représentant Shinichi Kitaoka)

- La nutrition est fondamentale pour assurer sécurité et résilience face à des crises telles que celles du COVID-19.
- Le Japon s'engage depuis longtemps auprès du Mouvement SUN et de sa stratégie de soutien.
- Approbation de la Stratégie relativement à l'appropriation et au leadership par les pays.
- Chaque pays devrait être encouragé à élaborer sa propre stratégie nationale pour la nutrition.

- Il est essentiel de se concentrer sur un changement systémique et sur la lutte contre la malnutrition sous toutes ses formes.
- Le système, dans chaque secteur, a besoin d'être réformé afin d'améliorer la nutrition :
  - Système alimentaire – qu'il contribue davantage à la nutrition. Nécessité d'inclure la nutrition en partenariat avec les parties prenantes ;
  - Systèmes de santé – la nutrition doit être intégrée à la couverture de santé universelle.
- S'associer aux autres régions dans l'avancement du programme mondial en faveur de la nutrition pour tirer parti des occasions telles que le Sommet N4G et le FSS.

#### **Valerie Guarnieri (représentant David Beasley)**

- Apprécie les efforts déployés à des fins de révision, et pense que cela va dans le bon sens.
- Je me félicite des liens plus efficaces avec l'aide humanitaire et les processus, et de voir une priorité plus forte accordée au secteur privé.
- S'agissant de la gouvernance et de la redevabilité – peut-être que la Stratégie nécessite des améliorations sur ces points – souhaite en savoir davantage sur le « conseil » proposé, nous avons des inquiétudes sur les comités permanents qui pourraient rendre les processus descendants et lourds ; pas convaincue par le fait que le LG doive déléguer toutes ses responsabilités exécutives et opérationnelles en termes de gouvernance. Ce point appelle une nouvelle discussion.
- Souhaite que le Mouvement SUN dispose de davantage de capacités, y compris la Coordinatrice et le Secrétariat du Mouvement SUN, sans échelons de bureaucratie.
- Le processus d'opérationnalisation doit continuer à chercher à accorder une place centrale aux pays.
- Heureuse de constater que les zones fragiles et touchées par un conflit sont mieux mises en avant dans la Stratégie. Lors de la mise en œuvre, nous pourrions avoir besoin d'un appui supplémentaire en faveur des zones fragiles et touchées par un conflit et d'un soutien différencié.

#### **Meera Shekar (représentant Annette Dixon)**

- Elle souhaite se joindre à vous toutes et tous aujourd'hui pour approuver la Stratégie.
- Beaucoup de travail doit être accompli lors de la phase d'opérationnalisation, mais nous nous félicitons du stade actuel.
- Il est particulièrement important de réitérer l'appropriation et le leadership par les pays, ainsi que les résultats et les éléments factuels ; la gouvernance et la redevabilité ; les pays devraient bénéficier des financements dont ils ont besoin pour obtenir des résultats à grande échelle.
- La Banque mondiale demeure engagée en faveur de la nutrition et pleinement déterminée à participer aux rencontres mondiales prévues. Les systèmes alimentaires, la protection sociale et les questions de genre, ainsi que la société civile – tous ces aspects doivent être pris en compte afin de reconstruire en mieux.

**Réponse de Meera Shekar en tant que présidente du Comité exécutif :**

- Au nom du Comité exécutif, remercie et reconnaît toutes les contributions soumises aujourd’hui ainsi que les commentaires écrits – ne répondra pas à tous en détail, mais soulignera l’appui de tout le monde en faveur de la Stratégie.
- Leadership au niveau des pays ; soutenir les pays par le biais de divers systèmes tels que l’établissement de la fonction de « coordinateur national ».
- Quelques clarifications sont utiles à ce sujet :
  - Le LG conserve son rôle décisionnel ;
  - Le renouvellement des membres du LG sera effectué sous la supervision de sa présidente, qui mettra en place un comité responsable des nominations.
- La gouvernance au niveau des pays est essentielle, et le Comité exécutif s’y est engagé.
- Certaines modifications peuvent être apportées :
  - Nous tiendrons compte du message de Martin au sujet des parlementaires dans le cadre des dernières modifications, avant que la Stratégie ne soit mise sous presse. Il en va de même pour les commentaires du Fonds international de développement agricole concernant le rôle du secteur privé au-delà du secteur alimentaire ;
  - La phase suivante doit être « axée davantage à l’échelle nationale que mondiale » – signifie qu’il faut chercher à financer au niveau des pays et donner la priorité à l’assistance technique et à la gestion des connaissances ;
  - Aucune session n’est complète sans mentionner le COVID-19 ; il est essentiel de tirer des enseignements d’une crise ; c’est un défi énorme, mais également l’occasion de remettre la nutrition à l’agenda des dirigeants nationaux.

#### S. E. Mme Reem Al-Hashimy (message vidéo)

- Réitère son appui au SUN. À propos de la dernière réunion, je n’oublierai pas l’optimisme et la solidarité. J’espère et je suis convaincue que nous nous appuyons sur la solidarité pour provoquer des changements positifs ; nous devons avoir le courage de nous tourner vers l’avenir et de travailler ensemble en tant que communauté internationale afin de réaliser nos objectifs.
- Malheureusement, le COVID-19 entraîne de graves reculs qui se répercuteront sur la nutrition, l’éducation et l’égalité hommes-femmes. C’est pour les crises humanitaires que la douleur sera la plus vive.
- Mais je suis fermement convaincue que nous regagnerons ce qui a été perdu et que nous surmonterons les obstacles systémiques. Redevabilité collective en vue de reconstruire en mieux.
- La Stratégie révisée du Mouvement SUN attire l’attention sur notre système actuel et sur la manière dont nous nous coordonnons et assumons nos responsabilités. Elle nous rappelle que nous devons nous adapter aux besoins. Résultats nutritionnels – les résultats finaux pour assurer la réussite.
- Mon expérience de la promotion de la nutrition comprend des actions de plaidoyer en faveur d’une initiative appelée *Imdad* – l’initiative d’aide alimentaire au Yémen. Interventions nutritionnelles destinées aux femmes enceintes et aux femmes qui allaitent.
- Partenariats avec le PAM et l’UA en soutien à la qualité et au développement des repas scolaires à l’échelle nationale. 62 millions d’enfants bénéficient de gains en matière de santé et de nutrition à l’école.

- Je me réjouis à la perspective du salon mondial aux EAU passé la pandémie – pendant 6 mois, du 21 octobre au 22 mars. Rassembler les personnes pour relever les défis de notre époque, y compris celui de la nutrition. J’espère que cela représentera un atout solide au profit du SUN et de son objectif, en générant un élan puissant pour la 3<sup>e</sup> phase.

### Résumé de la présidente (DG Fore)

- Engagements au nom de l’UNICEF :
  - Accélérer la mise en place de programmes pour la nutrition et les résultats à grande échelle – l’UNICEF mettra en œuvre une stratégie sur la nutrition pour la période de 2020 à 2030 dans 100 pays et couvrira au moins 400 millions d’enfants et d’adolescents chaque année, afin d’améliorer les régimes alimentaires et les services de santé – et de pallier toutes les formes de malnutrition. La nutrition demeurera une priorité organisationnelle dans le cadre du plan stratégique de l’UNICEF, tant dans les contextes humanitaires que dans les contextes de développement ;
  - Transformer les systèmes alimentaires pour les enfants et les jeunes – soutenir le FSS avec une assistance technique en matière de nutrition maternelle et infantile – promouvoir la participation des enfants et des jeunes – nous soutiendrons des dialogues sur les systèmes alimentaires dans au moins 20 pays afin que les jeunes puissent se faire entendre et ainsi orienter l’action mondiale, et pour assurer la participation des jeunes ;
  - Prévenir et traiter l’émaciation chez les jeunes enfants – plan d’action sur l’émaciation des enfants – travailler avec le gouvernement national, les partenaires mondiaux et les ONG nationales et internationales en soutien à au moins 10 pays chefs de file, avec la conception et la mise en œuvre de plans visant à accélérer les résultats en matière de prévention, de détection précoce et de traitement des enfants souffrant d’émaciation, dans les contextes humanitaires et de développement.

Je clorai la section sur la discussion.

### Prochaines étapes :

- Sachez qu’il y a quelques modifications finales ; Meera, je vous les confie, mais je propose que Yarlini et Victor de l’UNICEF apportent leur aide. J’ai à l’esprit les commentaires de David Nabarro, mais vous avez, pour l’essentiel, l’approbation de cette Stratégie – elle constitue une amélioration, comme tout le monde l’a dit.
  1. J’ai effectivement entendu un certain nombre de questions sur le rôle du LG – c’est utile que vous l’ayez souligné, mais il faut peut-être s’adresser à Shawn Baker pour envoyer une note au LG concernant son rôle afin d’apporter des clarifications lors de nos prochaines étapes ;
  2. Nous disposons d’un plan de mise en œuvre que nous devons développer – Gerda, ce sera pour vous et le Secrétariat – il faut un plan efficace ainsi que l’a souligné Gunhild – SMART, ponctuel, axé sur les pays, aspect de collaboration tout en assurant un processus rapide – la collaboration est importante ; la mise en œuvre doit être liée aux commentaires du LG.

- La rapidité et la portée sont importantes. Plusieurs pays sont sur le point de passer de la malnutrition à la famine. On ne peut rien faire d'autre que de penser que c'est urgent et que le Mouvement SUN doit agir.

#### Voie à suivre selon la Coordinatrice du Mouvement SUN, Gerda Verburg

- Nous avons entendu tous vos commentaires et nous poursuivrons la phase de mise en œuvre, en donnant la priorité au renforcement des capacités dans les pays et à l'institutionnalisation au niveau national. Nous connaissons les besoins et nous savons qu'il est urgent d'avancer.
- À propos de certains des commentaires, dont ceux de David Nabarro, Gunhild Stordalen, Sophie Healy-Thow et Valerie Guarnieri – il est évident que tout n'est pas encore réglé.
  - Il est possible de clarifier la gouvernance, notamment le rôle qu'endossera le LG dans l'immédiat et par la suite, afin de diriger, d'orienter et d'inspirer le Mouvement et de déterminer comment soutenir l'action au niveau des pays ;
  - S'agissant de la fonction de coordination – elle ne porte pas uniquement sur les pays – pour réussir à l'échelle des pays, il convient d'améliorer la coordination entre les réseaux. Les réseaux doivent travailler ensemble à l'échelle mondiale afin d'harmoniser leur action au niveau des pays.
- Tout en réalisant ces ajustements, nous démarrerons le processus de mise en œuvre dès que possible – nous devons allier à la fois les processus de relèvement visant à construire en mieux suite au COVID-19 et nous préparer au FSS et au Sommet N4G, et mettre en œuvre la phase SUN 3.0. Nous avons besoin d'approches innovantes sur les questions de gouvernance telles que la redevabilité – renforcer les capacités et autres initiatives. Pour ce renforcement, y compris depuis l'extérieur, nous entamerons la mise en œuvre et l'intégrerons une fois que les propositions seront prêtes.
- Nous soumettrons au LG une proposition à jour sur la manière de renforcer la gouvernance, d'éviter les processus bureaucratiques et de se focaliser davantage sur les pays et moins sur les structures lourdes au niveau mondial.
- Je vous remercie infiniment pour vos efforts – je me sens encouragée et habilitée à poursuivre la phase de mise en œuvre ; à travailler avec chacune et chacun, à tous les niveaux du Mouvement, relativement à la gouvernance et aux autres questions qui ont été soulevées.
- Merci à toutes et à tous pour votre rôle de chef de file, votre engagement à renforcer et à prioriser la nutrition en vue d'obtenir des résultats tangibles sont une source d'inspiration. Je suis très fière d'être la Coordinatrice du Mouvement SUN.

#### Vidéo présentant les engagements du Groupe principal pour 2021

- Cette vidéo figure à l'adresse : <https://youtu.be/V2rPOKJWT9Q>.
- 
-

## ANNEXE

### Liste des participants

#### Membres du Groupe principal

1. **Alicia Bárcena Ibarra**, secrétaire exécutive, Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes
2. **Cherrie Atilano**, fondatrice et Directrice générale, Agrea Agricultural Systems International Inc.
3. **Chris Elias**, Président du Programme de développement mondial de la Fondation Bill et Melinda Gates
4. **Daniel Kablan Duncan**, ancien Vice-président de la Côte d'Ivoire
5. **David Nabarro**, Directeur stratégique, 4SD
6. **Feike Sjibesma**, Président honoraire, Royal Dutch DSM
7. **Gerda Verburg**, Coordinatrice du Mouvement SUN, membre d'office
8. **Gunhild Anker Stordalen**, fondatrice et Présidente, EAT Foundation
9. **Henrietta H. Fore**, Directrice générale de l'UNICEF, Présidente du Groupe principal du Mouvement SUN
10. **Inger Ashing**, Directrice générale, Save the Children International
11. **Jakaya Kikwete**, ancien Président de la République-Unie de Tanzanie, président, Kikwete Foundation
12. **Jutta Urpilainen**, commissaire aux partenariats internationaux, Commission européenne
13. **Karina Gould**, Ministre du Développement international, gouvernement du Canada
14. **Manal Al Alem**, chef
15. **Martin Chungong**, Secrétaire général, Union interparlementaire
16. **Monica Musonda**, fondatrice et Directrice générale, Java Foods
17. **Sania Nishtar**, conseillère spéciale du Premier ministre du Pakistan et fondatrice et Présidente, Heartfile Foundation
18. **Shenggen Fan**, professeur titulaire, Université agronomique de Chine
19. **Sophie Healy-Thow**, jeune leader

#### Collègues suppléant des membres du Groupe principal du Mouvement SUN

20. **Eman Hableel**, responsable de l'information et les rapports sur l'aide étrangère, ministère des Affaires étrangères et de la Coopération internationale, Émirats arabes unis, suppléant **Reem El-Hashimy**, ministre d'État à la Coopération internationale, Émirats arabes unis
21. **Martin Fregene**, Directeur, Banque africaine de développement, suppléant **Akinwumi Adesina**, Président, Banque africaine de développement
22. **Nazhat Shameem Khan**, ambassadrice et représentante permanente de la République des Fidji, suppléant **Inia Seruiratu**, Ministre de la Défense, de la Sécurité et des Forces de police nationales, du Développement rural et maritime et de la Gestion des catastrophes, gouvernement des Fidji
23. **Sarah Anyang Agbor**, commissaire aux ressources humaines, à la science et à la technologie, Union africaine, suppléant **Josefa Sacko**, membre du Groupe principal, commissaire à l'économie rurale et à l'agriculture, Union africaine
24. **Tadashi Sato**, Vice-président, Agence de coopération internationale du Japon (JICA), suppléant M. Shinichi Kitaoka, membre du Groupe principal, président, Agence de coopération internationale du Japon (JICA)
25. **Valerie Guarnieri**, Directrice exécutive adjointe, PAM, suppléant **David Beasley**, Directeur exécutif, Programme alimentaire mondial

#### Membres du Comité exécutif

26. **Abdoulaye Ka**, Cellule de lutte contre la Malnutrition Primature, Sénégal
27. **Anna Lartey**, Organisation pour l'alimentation et l'agriculture
28. **Asma Lateef**, Bread for the World
29. **Azucena Dayanghirang**, Conseil national de la nutrition, Philippines
30. **Cecilia Gamboa**, secrétaire nationale chargée de l'alimentation et de la nutrition, Costa Rica
31. **Felix Phiri**, Ministère de la santé, Département de la nutrition, Malawi
32. **Fokko Wientjes**, Royal DSM
33. **Gladys Mugambi**, coordinatrice multisectorielle, sécurité alimentaire et nutrition, Kenya
34. **Jo Moir**, Bureau des Affaires étrangères, du Commonwealth et du Développement, Royaume-Uni
35. **Kiran Rupakhetee**, Commission de la planification nationale, Népal
36. **Lauren Landis**, Programme alimentaire mondial
37. **Lawrence Haddad**, Alliance mondiale pour l'amélioration de la nutrition
38. **Meera Shekar**, Banque mondiale, Présidente du Comité exécutif, suppléant également Annette Dixon, Vice-présidente, ressources humaines, Banque mondiale, et membre du Groupe principal
39. **Moin Karim**, membre d'office de l'UNOPS
40. **Robert Bertram**, Agence des États-Unis pour le développement international (USAID)
41. **Shawn Baker**, Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), conseiller spécial et membre d'office
42. **Tumaini Mikindo**, Partenariat pour la nutrition en Tanzanie (PANITA), Vice-président du Comité exécutif

#### Observateurs

43. Adam Leach, facilitateur indépendant
44. Aleksandra Blagojevic, UIP
45. Allison Oman Lawi, PAM
46. Andy Rigsby, Fondation Bill et Melinda Gates
47. Andreas Bluethner, Fondation Bill et Melinda Gates
48. Anna Horner, PAM
49. Ashnit Charan
50. Barbara Rehbinder, Secrétariat du Mouvement SUN
51. Beatriz Gonzalez, CEALC
52. Carla Montesi, Commission européenne
53. Charles Bechara, Secrétariat du Mouvement SUN
54. Cheikh Sarr, Leaders africains pour la nutrition
55. Christopher Twiss, Réseau de la société civile SUN
56. David Díaz Martín, Secrétariat du Mouvement SUN
57. Debora Di Dio, Secrétariat du Mouvement SUN
58. Diana Alvarez, Secrétariat du Mouvement SUN
59. Diana Montero Melis, Commission européenne
60. Ellen Barclay, Secrétariat du Mouvement SUN
61. Eleonora Di Salvo, Affaires mondiales Canada
62. Elena Gaino, Secrétariat du Mouvement SUN
63. Emily Heneghan Kasoma, Réseau du secteur privé SUN
64. Farai Manwa, Secrétariat du Mouvement SUN
65. Florence Tonnoir, Réseau des Nations Unies pour le SUN
66. Francisca Gomez Cisterna, Secrétariat du Mouvement SUN
67. Frederik Weidner, Secrétariat du Mouvement SUN
68. Geoffrey Lairumbi, Leaders africains pour la nutrition
69. Helena Guarín, Commission européenne
70. Ilaria Shibba, PAM

71. Iselin Danbolt, Secrétariat du Mouvement SUN
72. Jane Keylock, facilitatrice indépendante
73. Jean-Daniel Ncho, Secrétariat du Mouvement SUN
74. Jean-Sébastien Kouassi, Secrétariat du Mouvement SUN
75. Jeff Tudor, Secrétariat du Mouvement SUN
76. Joshua Tabah, Affaires mondiales Canada
77. Julie Da Silva, Secrétariat du Mouvement SUN
78. Katherine Richards, Save the Children
79. Kirsten Mathieson, Save the Children
80. Lujain Alqodmani, EAT
81. Mamoru Takano, JICA
82. Mairead Petersen, Secrétariat du Mouvement SUN
83. Maria Pizzini, Secrétariat du Mouvement SUN
84. Marie Durling, Secrétariat du Mouvement SUN
85. Megan Cain, Affaires mondiales Canada
86. Melanie Bruns, Réseau des donateurs SUN
87. Miriam Sangiorgio, UIP
88. Momo Fukushima, JICA
89. Nagai Keiko, JICA
90. Nyasha Chigariro
91. Omar Ali, Réseau du secteur privé SUN/PAM
92. Patricia Ngoran Yoboue, gouvernement de la Côte d'Ivoire
93. Paul Newnham, Chef's Manifesto
94. Paul Wander, CEALC
95. Philip Dive, Secrétariat du Mouvement SUN
96. Purnima Kashyap, Réseau Nutrition des Nations Unies
97. Ramisha Khan, gouvernement du Pakistan
98. Renee de Jong, Secrétariat du Mouvement SUN
99. Rodrigo Martínez, CEALC
100. Romain Zivy, CEALC
101. Rozina Khalid, gouvernement du Pakistan
102. Samantha Rudick, Secrétariat du Mouvement SUN
103. Savita Malla, Secrétariat du Mouvement SUN
104. Shahira Malm, UNICEF
105. Stephen Williams, Secrétariat du Mouvement SUN
106. Tamara Sorger
107. Teresa Fasig, Commission européenne
108. Tisungeni Zimpita, Leaders africains pour la nutrition
109. Togolani Mavura, Kikwete Foundation
110. Tomomi Ibi, JICA
111. Victor Aguayo, UNICEF
112. Vueti May, mission permanente des Fidji
113. Yarlini Balarajan, UNICEF
114. Yohanan Bekele, Secrétariat du Mouvement SUN
115. Yousuf Caires, Expo 2021, EAU
116. Wahab Moez, UNOPS
117. William Knechtel, Secrétariat du Mouvement SUN