



Estrategia del Movimiento para el fomento de la nutrición (SUN) [2012-2015]

Septiembre de 2012

<i>SINOPSIS.....</i>	<i>0</i>
<i>A: VISION Y OBJETIVOS DEL MOVIMIENTO SUN.....</i>	<i>1</i>
<i>B: OBJETIVOS Y ENFOQUES ESTRATÉGICOS</i>	<i>1</i>
<i>C: PRINCIPIOS DE PARTICIPACIÓN.....</i>	<i>2</i>
<i>D: SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS Y PRIORIZACIÓN DEL APOYO</i>	<i>2</i>
<i>E: DEMONSTRACIÓN DEL ÉXITO A TRAVÉS DE LA MEDICIÓN DEL IMPACTO.....</i>	<i>5</i>
<i>F: ORGANIZACIÓN DEL MOVIMIENTO SUN</i>	<i>6</i>
<i>G: RENDICIÓN DE CUENTAS EN EL MOVIMIENTO SUN</i>	<i>9</i>
<i>H: FINANCIACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA NUTRICIÓN</i>	<i>10</i>
<i>I: LOGROS ESPERADOS DEL MOVIMIENTO SUN 2012 - 2015.....</i>	<i>11</i>

NB: Traducción no oficial –documento original en Ingles

SINOPSIS

- i. Fomento de la Nutrición (SUN) es un movimiento internacional que une a los gobiernos, sociedad civil, empresas y ciudadanos en un esfuerzo a nivel mundial para terminar con la desnutrición. SUN se lanzó en 2010, con la implementación del Marco y la Hoja de Ruta del SUN, y ha crecido rápidamente. La estrategia del SUN 2012-2015 y la hoja de ruta 2012 revisada adjunta establecen un plan de tres años para reducir significativamente la desnutrición en los países participantes.
- ii. En septiembre de 2012, el Movimiento SUN estaba compuesto de 30 países y continúa creciendo. Es un Movimiento impulsado por los países y se basa en el progreso alcanzado en cada país.
- iii. La mayoría de los países de SUN ha creado mecanismos para reducir la desnutrición, y muchos fomentan programas con resultados demostrables. Pero aún existen importantes desafíos que se deben afrontar para lograr resultados positivos. La situación se resume en el informe sobre los progresos de SUN en 2012.
- iv. Los países del Movimiento SUN están aumentando el acceso a alimentos nutritivos con precios razonables y a otros determinantes del estado nutricional de las personas, como agua limpia, saneamiento, atención médica, protección social e iniciativas para empoderar a las mujeres. Su objetivo es reducir significativamente la cantidad de bebés con peso bajo al nacer, de niños con retraso en el crecimiento, con exceso o falta de micronutrientes, y mejorar ampliamente la nutrición de todas las mujeres embarazadas. Su meta es cumplir *de manera conjunta* los objetivos globales acordados en la Asamblea Mundial de la Salud de 2012 (incluyendo una reducción del 40% en el número de niños con retraso en el crecimiento). De la misma manera, buscan reducir las deficiencias de micronutrientes y mejorar las buenas prácticas de nutrición, como la lactancia materna exclusiva. El foco de las intervenciones son los primeros 1000 días, que transcurren entre la concepción y los primeros dos años de vida del niño.
- v. Esta estrategia del SUN para 2012-15 es un resumen de las metas, objetivos, formas de operar y rendición de cuentas del Movimiento. Se debe leer junto con la hoja de ruta del SUN 2012 que describe, de forma más detallada, cómo fomentan la nutrición los países de SUN y el apoyo que pueden esperar recibir para acelerar sus logros. Los planes operativos y marcos de inversión se deben desarrollar anualmente: incluirán actividades, resultados, metas e hitos para cada objetivo de la estrategia. Los próximos se generarán a fines de 2012.

A: VISIÓN Y OBJETIVOS DEL MOVIMIENTO SUN

1 En los últimos dos años, se han reunido alrededor de 30 países y cientos de partes interesadas para cambiar el mundo, de manera que cada mujer y niño esté adecuadamente nutrido. Este es un desafío importante ya que un cuarto de todos los niños están actualmente afectados por retraso en el crecimiento. Una buena nutrición en los 1000 días entre el embarazo y los dos años de un niño es la preparación vital para tener una vida adulta saludable con el mayor potencial de aprendizaje e ingresos combinado con un muy bajo riesgo de padecer enfermedades como diabetes y enfermedades cardíacas.

2 Entre 2010 y 2012, estos pioneros trabajaron arduamente para iniciar el Movimiento SUN para el fomento de la nutrición. Como el compromiso político se transforma en una medida eficaz, se han comprometido a unir sus esfuerzos en diferentes disciplinas y sectores, a implementar métodos comprobados, a aprender de las mejores prácticas disponibles y a movilizar recursos necesarios para lograr los resultados medibles para el año 2015.

3 Se han establecido y se están estableciendo objetivos de nutrición nacionales para cada país que participa en el Movimiento. Los objetivos abordan las causas directas y subyacentes de la desnutrición y, juntos, buscan alcanzar las metas globales establecidas por la Asamblea Mundial de la Salud de 2012. Estos incluyen:

- El aumento del acceso a alimentos nutritivos con precios razonables, agua limpia, saneamiento, atención médica y protección social.
- El crecimiento óptimo de los niños, que se demuestra mediante la reducción de los niveles de retraso en el crecimiento (baja altura en relación con la edad) y la caquexia (bajo peso en relación con la altura).
- La mejora del estado de los micronutrientes, especialmente en mujeres y niños, que se demuestra mediante la reducción de los niveles de deficiencia de micronutrientes.
- Una mayor implementación de prácticas que contribuyen a lograr una buena nutrición (como la lactancia materna exclusiva durante los primeros seis meses de vida).

Los países de SUN buscan alcanzar estos objetivos de manera que empoderen a las mujeres en todos los niveles.

B: OBJETIVOS Y ENFOQUES ESTRATÉGICOS

4 La meta de los países de SUN es lograr sus objetivos de nutrición a través de *dos enfoques estratégicos*:

- El fomento rápido de intervenciones específicas de nutrición de eficacia probada.
- La implementación de estrategias sectoriales que sean sensibles a la nutrición (es decir, sensibles a las necesidades nutricionales de las personas, hogares y sociedades).

Además, los países de SUN afectados por crisis recurrentes, especialmente aquellos precipitados por el cambio climático, invierten en la resistencia nutricional de las comunidades al combinar intervenciones específicas de nutrición y estrategias sensibles a la nutrición.

5 Las partes interesadas de SUN trabajarán de forma conjunta dentro de cada país para lograr los siguientes *cuatro objetivos estratégicos*:

- Crear un entorno político favorable, con un sólido liderazgo en cada país, y un espacio compartido (plataformas de múltiples partes interesadas) en el que las partes interesadas adapten sus actividades y asuman la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición.
- Establecer mejores prácticas para fomentar intervenciones probadas, incluida la implementación de leyes y políticas eficaces.
- Ajustar acciones en torno a planes nacionales de alta calidad y bien presupuestados, con un marco de resultados y rendición de cuentas mutua acordados.
- Aumentar los recursos, con enfoques coherentes y coordinados.

Las partes interesadas de SUN también trabajarán de forma conjunta a nivel mundial para apoyar el logro exitoso de estos objetivos dentro de los países de SUN.

C: PRINCIPIOS DE PARTICIPACIÓN

6 Las partes interesadas dentro y fuera de los países de SUN se comprometen a seguir siete principios que son fundamentales para lograr estos objetivos:

- Ser transparentes respecto del impacto: todas las partes interesadas deben demostrar de forma transparente y honesta el impacto de la acción colectiva.
- Ser inclusivo: a través de partenariados multi-actor abiertos que ofrezcan probadas soluciones e intervenciones a escala.
- Basarse en los derechos: actuar según un compromiso de respaldar la equidad y los derechos de todas las mujeres, los hombres y sus niños.
- Estar dispuesto a negociar: cuando surjan conflictos, como es de esperarse cuando trabajan en conjunto diversos socios, mantener la intención de resolver los conflictos y encontrar una solución.
- Ser mutuamente responsable: actuar de tal manera que todas las partes interesadas se sientan responsables y se responsabilicen colectivamente de los compromisos conjuntos.
- Ser rentable: establecer prioridades en análisis basados en evidencias de lo que tendrá el mayor y más sostenible impacto por el menor costo.
- Estar en permanente comunicación: para aprender y adaptarse a través del intercambio regular de las lecciones críticas relevantes, lo que funciona y lo que no, en diversos sectores, países y partes interesadas.

D: SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS Y PRIORIZACIÓN DEL APOYO

7 Cuando se suman al Movimiento, los gobiernos de los países de SUN y sus socios (a nivel nacional e internacional) se comprometen a llevar a cabo cuatro procesos que contribuyen a lograr los resultados nutricionales. Estos procesos consisten en:

- Trabajar en conjunto, eficazmente, a través de plataformas de múltiples partes interesadas y multisectoriales funcionales.
- Establecer (y buscar el respaldo legal para) una política y un marco legal coherentes.

- Identificar objetivos comunes y acordar un marco de resultados en torno al cual adaptar e intensificar las medidas.
- Movilizar los recursos nacionales necesarios, complementados con ayuda externa, para alcanzar los resultados acordados lo más rápido posible.

8 El seguimiento de estos procesos se lleva a cabo a nivel nacional bajo la responsabilidad de los puntos focales de SUN en los gobiernos, responsables de la coordinación de la ayuda interna y externa al fomento de la nutrición. Es una actividad nacional conjunta que involucra a representantes de ministerios y departamentos del gobierno, como así también de los organismos donantes y bancos de desarrollo, del sistema de la ONU, la sociedad civil, empresas e investigadores. Analizan y evalúan de forma conjunta el progreso de estos cuatro procesos, identifican las limitaciones y encuentran la mejor manera de seguir adelante. A través de los sistemas de supervisión establecidos a nivel nacional –y construyendo sobre ellos-, también realizan un seguimiento de los cambios y un análisis de los cuellos de botella en: (a) la escala deseada y la cobertura real de intervenciones de nutrición específicas, (b) la implementación de estrategias sensibles a la nutrición y (c) los compromisos (de fuentes internas y externas) de brindar respaldo financiero al Fomento de la Nutrición. Ellos ajustan la implementación cuando es necesario. El seguimiento extenderá el uso de métodos innovadores, y el reporte de información aspirará a ser en tiempo real.

9 El Secretariado del Movimiento SUN trabaja con los Puntos focales de los gobiernos en el seguimiento del progreso, y en hacer disponible su información de forma regular a través de las plantillas de los países. La información de los países se compartirá con las redes globales de SUN y, si el punto focal del gobierno está acuerdo, se puede poner a disposición del público general a través del sitio web del Movimiento SUN. El Secretariado analiza los datos recibidos en la plantilla del país y la resume (por lo menos una vez por año) en un documento breve conocido como la “hoja de resumen del progreso”. El Secretariado y las redes también asisten a los países SUN en la validación de sus análisis.

10 Los puntos focales de SUN en de los gobiernos utilizan el sistema de seguimiento para compartir una valoración de la preparación de sus países para el fomento, para determinar el apoyo necesario para acelerar el progreso y para priorizar la prestación de este apoyo de manera que maximice la eficacia.

11 Se identifican tres **etapas de preparación**:

Etapa 1: **Evaluación e inicio:** evaluación de las necesidades, capacidades y compromisos: identificar las necesidades y capacidades actuales, y confirmar el compromiso de alto nivel.

Etapa 2: **Preparación para el fomento:** se están estableciendo plataformas de partes interesadas nacionales y se están desarrollando estrategias comunes que incluyen planes presupuestados para fomentar medidas eficaces, en los que se fortalece la capacidad nacional para implementar y supervisar.

Etapa 3: **Fomento acelerado para obtener resultados:** están funcionando programas e intervenciones a escala cuando hay recursos disponibles; informes sobre los progresos

están funcionando en torno a los resultados esperados; los sectores relevantes están trabajando en conjunto para garantizar que se logren los resultados.

Sustento del impacto: una vez que se inicia el fomento, el desafío es mantener el liderazgo político, expandir las actividades y supervisar los logros, mantener la inversión financiera y **sostener el impacto.**

12 El apoyo que requiere cada país de SUN refleja su etapa de preparación.

- Para llegar a la etapa 1, los países deben contar con el compromiso de líderes políticos para establecer acuerdos institucionales para la acción de múltiples partes interesadas y multisectorial, para desarrollar (o actualizar) sus políticas, planes y estrategias y para evaluar los fondos disponibles y las medidas implementadas. Los países buscan apoyo para la promoción, trabajo sobre políticas e inventario internos.
- Para alcanzar la etapa 2, se necesita contar con plataformas funcionales, priorizar las acciones para poder alcanzar los resultados nutricionales de la manera más eficiente posible, tener la aprobación legislativa de las políticas, marcos de resultados calculados y acordados con objetivos e hitos, y adaptar los programas. Los países buscan apoyo para negociar los marcos de resultados, establecer objetivos y acordar hitos, movilizar los fondos internos y externos, y establecer un sistema de seguimiento financiero para supervisar la movilización de recursos.
- Para alcanzar la etapa 3, los países cuentan con plataformas de múltiples partes interesadas bien establecidas, utilizan el marco de resultados para garantizar la alineación y mejorar el rendimiento, realizan un seguimiento del progreso y movilizan los recursos financieros necesarios para cubrir las deficiencias. Se debe contar con una inversión financiera sostenida del país y del exterior, rastrear su uso, supervisar el progreso y se deben realizar ajustes en vista de las necesidades futuras.
- En la práctica, los países no pasan de una etapa a otra de manera lineal. Debido a que múltiples personas trabajan en muchos sectores, los desafíos cambian con el tiempo. En la práctica, las etapas son elementos de preparación entrelazados y pueden requerir esfuerzos continuos para sostenerlos.

Etapas de preparación para el fomento

	Etapas: Evaluación e inicio	Etapas: Preparación para el fomento	Etapas: Fomento acelerado para obtener resultados	Sustento del impacto
Entorno posible	- Confirmación de la aprobación política de nivel ejecutivo - Participación de los ministerios competentes y múltiples partes interesadas	- Incorporación de liderazgo político activo de nivel ejecutivo - Fortalecimiento de las plataformas multisectoriales/de múltiples partes interesadas para mejorar la alineación	- Defensa por parte del liderazgo político de nivel ejecutivo - Plataforma multisectorial/de múltiples partes interesadas eficaz para obtener resultados a escala	- Resistencia ante el liderazgo político de nivel ejecutivo - Fortalecimiento de las plataformas con un elevado rendimiento para innovar y mejorar la eficacia.
Prácticas compartidas	Actualización o revisión de las políticas, los planes y las estrategias	Finalización de una política y un marco legal coherentes	Desarrollo sólido de una política y un marco legal coherentes	Perfeccionamiento de la política y el marco legal para consolidar la alineación intersectorial
Acción integrada	Evaluación de la alineación entre las intervenciones específicas de nutrición y los programas sensibles a la nutrición	Aceptación de un marco de resultados para alinear los programas sectoriales relevantes y específicos de nutrición, fijar objetivos e hitos	Uso del rendimiento del marco de resultados acordado, gestión del esfuerzo de fomento	Expansión del marco de resultados, según sea necesario para sostener el impacto, adaptar nuevas intervenciones, etc.
Recursos incrementados	Evaluación de los recursos financieros disponibles y necesarios	Alineación y movilización de los fondos según un conjunto de prioridades acordadas	Movilización de los recursos financieros necesarios para cubrir las deficiencias acordadas en función de un sistema de seguimiento financiero en funcionamiento	Garantía de que no se genere una disminución en los recursos financieros

E DEMONSTRACIÓN DEL ÉXITO A TRAVÉS DE LA MEDICIÓN DEL IMPACTO

13 La eficacia de los esfuerzos nacionales para fomentar la nutrición se evalúa mediante la medición de la tasa de mejora de los resultados nutricionales. Los países que forman parte del Movimiento SUN desarrollan *marcos de resultados* que incluyen objetivos relacionados con:

- El acceso universal a alimentos nutritivos con precios razonables, agua limpia, saneamiento, atención médica y protección social.
- Una mayor implementación de prácticas que contribuyen a lograr una buena nutrición (como la lactancia materna exclusiva durante los primeros seis meses de vida).
- El crecimiento óptimo de los niños, que se demuestra mediante la reducción de los niveles de retraso en el crecimiento (baja altura en relación con la edad) y la caquexia (bajo peso en relación con la altura).
- La mejora del estado de los micronutrientes, especialmente en mujeres y niños, que se demuestra mediante la reducción de los niveles de deficiencia de micronutrientes.

14 El punto focal de SUN en el gobierno garantiza que las partes interesadas acepten la elección de variables para indicar el progreso en relación con diferentes objetivos. Los datos para estas variables se obtienen a través de encuestas nacionales, que generalmente se realizan como parte de un enfoque nacional normalizado. Incluyen Encuestas Demográficas de Salud (DHS, por sus siglas en inglés), Encuestas de Indicadores Múltiples por Conglomerados (MICS, por sus siglas en inglés), encuestas de Seguimiento y Evaluación Normalizados del Socorro y la Transición (SMART, por sus siglas en inglés) y encuestas que evalúan las deficiencias de micronutrientes entre las poblaciones a las que está dirigido el programa.

15 Las encuestas generan datos sobre el nivel de acceso que tienen los diferentes grupos de población (divididos por edad, sexo, medios de subsistencia y ubicación) a las intervenciones específicas de nutrición (suplemento de vitamina A, tratamientos para la eliminación de parásitos), cambios de comportamiento (por ejemplo lactancia exclusiva) y la medida en que se benefician de las estrategias de desarrollo sensibles a la nutrición (acceso a agua potable limpia, al saneamiento y a alimentos nutritivos).

17 La recopilación de datos para evaluar los beneficios de las estrategias “sensibles a la nutrición” dependerá de los indicadores elegidos entre los diferentes sectores (que incluyen los sistemas agrícolas y alimentarios, la protección social, la salud, la educación y el empleo). Se reconoce que es posible que, a nivel del país, ya se hayan implementado sistemas de supervisión adecuados dentro de los diferentes sectores. Como primer paso, se deben obtener datos de estos sectores y, luego, se deben analizar a partir de una perspectiva multisectorial a fin de detectar cómo se centra cada sector en las causas subyacentes de la mala nutrición. En 2012, el Movimiento SUN realizará un análisis de las opciones de seguimiento del impacto de las estrategias sectoriales sensibles a la nutrición.

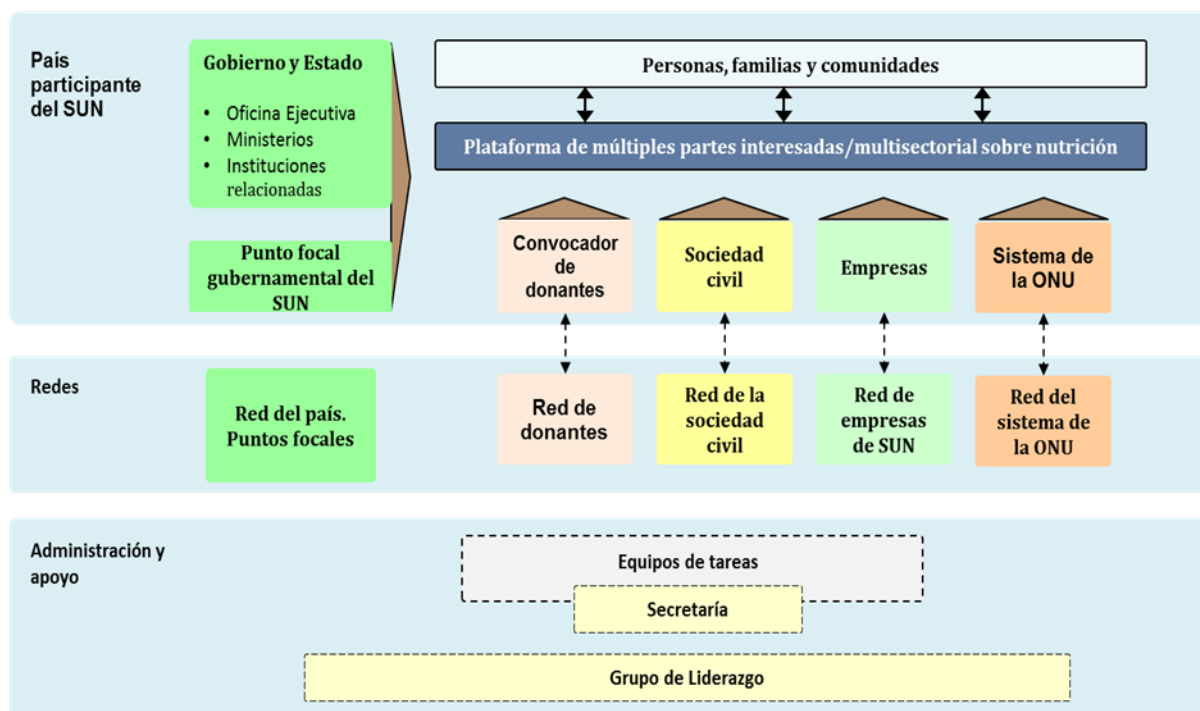
18 El informe anual sobre los progresos del Movimiento SUN (que se emite en septiembre de cada año) les proporciona información actualizada sobre el progreso del logro de las metas y los objetivos estratégicos del Movimiento al Grupo de Liderazgo, a los puntos focales de SUN en el gobierno del país y a las Redes de SUN. El informe sobre los progresos se basa en los datos obtenidos de las redes y los puntos focales de SUN en el país y de fuentes de datos secundarios.

F: ORGANIZACIÓN DEL MOVIMIENTO SUN

19 El Movimiento SUN está organizado en cinco redes (países, sociedad civil, empresas, donantes y organizaciones internacionales) que trabajan de forma conjunta a nivel nacional e internacional para ayudar a alcanzar las metas de nutrición y los objetivos estratégicos. Cada red tiene sus propios sistemas de gobernanza y rendición de cuentas, actualizan sus planes operativos al final de cada año.

20 Las redes reciben indicaciones estratégicas centrales del Grupo de Liderazgo de SUN, y son apoyadas por el Secretariado del Movimiento SUN.

Partes interesadas del Movimiento SUN



21 **Red de puntos focales gubernamentales de SUN en el país:** las redes se reúnen cada seis semanas a través de una llamada telefónica. Las reuniones están dirigidas por tres especialistas nacionales y miembros de la Red de las Naciones Unidas, personal de la Secretaría y son presididas por el coordinador del Movimiento SUN. Durante las reuniones de la red, los puntos focales del gobierno comparten sus experiencias con respecto al impulso el esfuerzo para fomentar la nutrición a nivel nacional, a la revisión del proceso de preparación para fomentar la nutrición mediante los cuatro indicadores acordados con el Secretariado del Movimiento SUN. Comparten experiencias sobre las limitaciones que enfrentan, sobre las maneras en que superan las limitaciones, sobre los desafíos que implica establecer plataformas de acción comunes, obtener la aprobación de de los planes nacionales por parte de los legisladores, desarrollar marcos de resultados comunes, mejorar la eficacia del desarrollo del programa y movilizar los recursos externos y nacionales adicionales. Durante las reuniones de la red, se identifican las necesidades específicas de asesoramiento o asistencia y, luego, se realiza un seguimiento a través de las otras redes de SUN.

22 La **red de donantes de SUN** se reúne cada seis semanas: tres facilitadores convocan las reuniones con la participación del Secretariado del Movimiento SUN. La red se centra en la identificación y el apoyo de los convocadores de donantes a nivel nacional, en lograr una mejor alineación y un aumento de los recursos para fomentar la nutrición por parte de los organismos donantes y bancos de desarrollo, realizar un seguimiento de los gastos nacionales y de los recursos proporcionados por los asociados para el desarrollo con informes transparentes sobre los compromisos, desembolsos y el uso de los fondos. La conducta de los asociados para el desarrollo se supervisa en función de un conjunto de indicadores acordados. Los miembros de la red de donantes coordinan su promoción para fomentar la nutrición en los foros internacionales.

23 El principal propósito de la **red de organizaciones de la sociedad civil (OSC) de la ONU** es alentar la alineación de las estrategias, programas y recursos de la OSC con los planes nacionales para fomentar la nutrición a través del fortalecimiento del apoyo disponible para (y la capacidad de) las alianzas nacionales de la sociedad civil. Las alianzas nacionales (que se basan en acuerdos preexistentes para coordinar la sociedad civil a nivel nacional) luchan por enfocarse aun más en los resultados nutricionales de las políticas y programas nacionales. Las organizaciones miembro amplifican las voces de las comunidades afectadas por la desnutrición y se centran en la necesidad de tener mayor responsabilidad. La red está dirigida por OSC internacionales y nacionales que participan activamente en el fomento de la nutrición a nivel local y que han establecido un mecanismo de consulta con más de 200 organizaciones de la sociedad civil, incluidas algunas de los países de SUN y otras con presencia internacional. Los facilitadores encabezan la movilización de más de 3 millones de dólares estadounidenses en respaldo financiero para las alianzas nacionales que se ponen a disposición a través del Fondo Fiduciario de Socios Múltiples (FFSM) de SUN, dirigido por las organizaciones del sistema de la ONU que participan en el FFSM. La red fomenta el trabajo en conjunto con los miembros de otros grupos de partes interesadas de SUN.

24 La **red de empresas de SUN** está dirigida por organizaciones internacionales involucradas en el desarrollo de apoyo comercial para fomentar la nutrición. La red está desarrollando herramientas para que las empresas y otras partes interesadas utilicen a fin de aumentar la participación comercial en el fomento de la nutrición. Las herramientas se ponen a disposición a través de una plataforma electrónica que también funciona como un espacio para intercambiar buenas prácticas mediante estudios de caso de la participación del sector privado en el fomento de la nutrición. La red lleva a cabo reuniones de asesoramiento en torno a eventos importantes (Asamblea General de la ONU, reunión anual del Foro Económico Mundial) y tendrá un lanzamiento público a fines de 2012 e involucrará a otras redes de SUN y partes interesadas. La red de empresas, que trabaja estrechamente con otros en el Movimiento, establece posiciones en relación con los problemas críticos de las empresas (como la exención fiscal para enriquecedores alimentarios y premezclas). Los facilitadores organizan reuniones nacionales de múltiples partes interesadas sobre las maneras en que las empresas pueden formar parte de las plataformas nacionales de SUN a través de la identificación de posibles asociaciones que garanticen los beneficios de todos los intereses y reflejen las mejores prácticas comerciales y de desarrollo.

25 La **red de organizaciones internacionales y sistema de la ONU del Movimiento SUN** garantiza un apoyo de alto nivel para lograr la mejor coordinación posible entre todos los organismos del sistema de la ONU, la asociación REACH y otras organizaciones internacionales que apoyan los esfuerzos de nutrición a nivel nacional, y al mismo tiempo crean la base de evidencias para alcanzar la eficacia de las diferentes intervenciones y formas de trabajo, establecen estándares para los resultados nutricionales y el suministro de intervenciones de nutrición, ayudan a los países de SUN a desarrollar la capacidad para fomentar la nutrición, dirigen los procesos necesarios para la creación de plataformas de múltiples partes interesadas para estrategias multisectoriales y promocionan la eficacia de la acción conjunta dentro de los foros internacionales.

26 El **Grupo de Liderazgo de SUN** está formado por líderes mundiales del gobierno, la sociedad civil, organizaciones internacionales, empresas, fundaciones y organismos donantes. Fueron nombrados por el Secretario General de la ONU en abril de 2012 y son conjuntamente responsables

de garantizar el funcionamiento del Movimiento. Las prioridades de los miembros del Grupo de Liderazgo son:

- Brindar indicaciones de liderazgo y estratégicas para el Movimiento SUN, incluido un enfoque en los análisis de género y el empoderamiento de las mujeres.
- Promocionar a SUN en sus esferas de influencia individuales y colectivas. Esto incluye crear argumentos a favor de la inversión y expandir los vínculos con las comunidades económicas regionales y sus programas.
- Apoyar a los países participantes para acceder a la asistencia que necesitan para formentar la nutrición, a través de asegurar que los miembros de las redes de SUN responden a sus necesidades de asistencia técnica y financiera.
- Garantizar que el Movimiento SUN cuente con los recursos adecuados y previsibles, incluidos el seguimiento de las inversiones y el mantenimiento de un sistema de resultados y rendición de cuentas que funcione.

Con esta finalidad, el Grupo de Liderazgo desarrolla esta estrategia para guiar al movimiento y garantizar que los países de SUN puedan acceder a un apoyo coherente, coordinado, alineado y previsible.

27 El Grupo de Liderazgo y las redes son coordinados y apoyados por el **Secretariado del Movimiento SUN (SMS)**. El Secretariado del Movimiento SUN es responsable ante el Grupo de Liderazgo, los países de SUN y las redes de SUN. El Secretariado del Movimiento SUN (apoyado por equipos de tareas especializados conformados por los miembros del Movimiento) fomenta las mejores prácticas para (a) priorizar las medidas eficaces a fin de mejorar la nutrición, (b) supervisar y validar los progresos, (c) promocionar y comunicar dentro y fuera del movimiento, (d) realizar el seguimiento de los recursos para la nutrición, y (e) evitar los conflictos de intereses. Garantiza que se realice un seguimiento eficaz y se comunique claramente el progreso del movimiento. El Secretariado del Movimiento SUN garantiza que el sitio web de SUN describa las actividades que se llevan a cabo dentro del movimiento.

G: RENDICIÓN DE CUENTAS EN EL MOVIMIENTO SUN

28 El enfoque del Movimiento en relación con la rendición de cuentas mutua se presenta como un marco de rendición de cuentas. Esto analiza los diferentes tipos de rendición de cuentas de cuatro grupos: los países de SUN (específicamente los gobiernos); las redes de partes interesadas que brindan apoyo a los países de SUN; el Secretariado del Movimiento SUN y el Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN. Las rendiciones de cuentas se basaron en la consideración de la función de cada grupo dentro del Movimiento SUN, la identificación de las responsabilidades que implican sus mandatos y en la determinación de ante quiénes son responsables y por qué acciones. Luego, se detallan los resultados relevantes y los mecanismos de seguimiento de cada grupo. La principal rendición de cuentas dentro del Movimiento SUN es la que los líderes nacionales deben realizar antes las personas a las que prestan servicio: al unirse al Movimiento SUN, los líderes de los países son explícitos en cuanto a sus responsabilidades de garantizar que todas las personas puedan estar bien alimentadas. El Secretariado supervisará la medida en la que las diferentes rendiciones de cuentas se buscan dentro del Movimiento SUN y le presentará esta información al Grupo de Liderazgo dentro de los informes anuales de progreso.

Marco de rendición de cuentas del Movimiento SUN

	Países participantes	Redes de apoyo	Secretaría (SMS)	Grupo de Liderazgo
Mandato	Gobierno nacional (incluidas sus obligaciones internacionales¹)	- Mandatos organizativos - Estrategia 2012	- Estrategia 2012 - Hoja de ruta 2010	- Estrategia 2012 - Declaración de intención del Grupo de Liderazgo (a determinar)
Responsable ante	- Gobiernos y sus ciudadanos - Parlamentarios - Inversores en los planes de SUN de los países	- Organizaciones individuales - Países participantes - Grupo de Liderazgo	Grupo de Liderazgo	- Países participantes - Secretario General de la ONU²
Resultados registrados	- Resultados comunes de los países - Fijación de objetivos propios con indicadores recomendados	- Prioridades y objetivos semestrales - Hitos cada 18 y 36 meses	- Prioridades y objetivos semestrales - Hitos cada 18 y 36 meses	Resultados del grupo de liderazgo
Mecanismo de seguimiento	- Plan de actividades - Plataformas nacionales - Autoinforme - Seguimiento de SMS - Revisión anual de los progresos	- Plan de actividades - Plataformas nacionales - Reuniones de redes - Seguimiento de SMS - Inventario anual	- Plan de actividades - Evaluación anual	- Evaluación independiente - Reuniones formales

1 – Por ejemplo, los signatarios de los objetivos globales en la Asamblea Mundial de la Salud; 2 – Secretario General como representante de los pueblos del mundo

H: FINANCIACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA NUTRICIÓN

29 El éxito del Movimiento SUN dependerá del nivel de preparación de los países y donantes para brindar los recursos financieros necesarios. Se están por calcular las necesidades precisas de los países de SUN y la falta de financiación actual, con un enfoque en las intervenciones específicas de nutrición. Durante 2012, se establecerá una metodología para presupuestar las estrategias sectoriales sensibles a la nutrición.

30 Las familias son los principales inversores de la nutrición de las personas: sus esfuerzos son apoyados por los gobiernos locales y nacionales, la sociedad civil, los movimientos sociales y las empresas. En los países pobres, las fuentes nacionales solo cubren una parte del total de los recursos necesarios. Con frecuencia, se necesita recibir una financiación externa de asociados para el desarrollo (organismos donantes, fundaciones, organizaciones voluntarias e intergubernamentales internacionales, y empresas). Los informes de los países de SUN sugieren que hay una importante escasez de recursos disponibles. Si no se identifican más fuentes de financiación y no se movilizan recursos para las acciones a nivel nacional, probablemente no se cumplirán las metas del Movimiento SUN.

31 Si los países de SUN realizan inversiones significativas y si se puede demostrar la eficacia de las inversiones, habrá más recursos externos importantes. Los miembros del Movimiento SUN

trabajan juntos para aumentar la eficacia con la que se utilizan los recursos existentes, a través de la mejora de la calidad de los programas existentes a nivel nacional. Con esta finalidad, se centran en la preparación rigurosa de presupuestos, el seguimiento de los fondos, la fijación de prioridades, la alineación, el uso eficaz de recursos y la rendición de cuentas.

32 En 2012, el Movimiento SUN desarrollará a) enfoques coherentes para calcular los costos del fomento de la nutrición y el seguimiento de los gastos, (b) un acuerdo preliminar sobre los métodos para presupuestar las estrategias sensibles a la nutrición, (c) un sistema para apoyar a las autoridades nacionales a medida que desarrollan planes nacionales y validan las actividades que se llevan a cabo, y (d) una revisión de los enfoques alternativos para enviar fondos a los países, especialmente cuando no pueden acceder a recursos externos a través de los mecanismos nacionales.

I: LOGROS ESPERADOS DEL MOVIMIENTO SUN 2012 - 2015

33 La visión del Movimiento SUN es un mundo en el que todas las mujeres y los niños estén adecuadamente nutridos. Esto implicará el esfuerzo colectivo de los países, las redes, el Grupo de Liderazgo y el Secretariado de SUN. En los países que actualmente participan en el Movimiento viven alrededor de un tercio de todos los niños desnutridos. En el momento en que se redactó este material, la mayoría de los niños desnutridos del mundo vivían en 36 países, 17 de los cuales forman parte del Movimiento.

34 El Movimiento también se centrará en una serie de objetivos osados cada año. Estos objetivos demuestran la evolución del Movimiento ya que pasan de crear compromiso político a establecer mejores sistemas y demostrar resultados. Los objetivos (que son una expresión de las prioridades del Grupo de Liderazgo) reflejan los hitos que se tomarán como referencia para medir el rendimiento del Movimiento.

34 Para **2012-2013**, los objetivos se establecen en la hoja de ruta y el plan operacional asociado. Incluyen:

- Evidencias de un importante aumento del compromiso político a nivel mundial para terminar con la desnutrición similar al desafío “Cero hambre” del Secretario General de la ONU en foros nacionales, regionales y mundiales (incluidos los acuerdos globales de los objetivos de desarrollo posteriores a 2015 y el compromiso por parte del G20 y el G8).
- Que por lo menos 35 países formen parte del Movimiento SUN: que por lo menos 20 de los países formen parte de los 36 países con cifras altas de niños desnutridos.
- Que las estructuras de gobierno, las prioridades y los sistemas operativos de las redes de SUN se encuentren totalmente establecidas y en funcionamiento.
- Que la Redes-país de SUN y el Secretariado del Movimiento SUN desarrollen aun más los sistemas para realizar seguimientos del progreso del Movimiento SUN a nivel nacional (y para la corroboración independiente y externa del progreso) y que se implementen junto con las demás redes.
- Que el seguimiento del progreso de los países de SUN demuestre una mejora continua en la preparación de los países para el fomento (con un aumento del 50 % en la “etapa 3”); que también haya una mejora continua de la cobertura eficaz de las intervenciones específicas de nutrición y de los resultados de las estrategias sectoriales sensibles a la nutrición.

- Que se desarrollen sistemas para realizar un seguimiento de los recursos invertidos en Fomento de la Nutrición, que se calculen los planes del país, que se identifiquen las deficiencias, y que aumente la tendencia de inversión en la mayoría de los países de SUN.
- Que haya sistemas para fomentar que se prioricen las acciones a nivel nacional y la asignación de recursos correspondiente en los presupuestos nacionales, lo que conduce a una implementación generalizada de políticas basadas en evidencia e intervenciones eficaces.

35 Para **2013-2014**, los objetivos son menos precisos pero podrían incluir:

- Que por lo menos 15 países de SUN se encuentren en la etapa 3 progresen para fomentar la nutrición.
- Contar con el doble de los recursos para la nutrición (del gobierno y externos) en por lo menos 15 países de SUN con un aumento general de los recursos.
- Evidencias de una mejora más rápida de los resultados nutricionales dentro de los países de SUN de 2010 a 2014, comparado con el período de 2006 a 2010.

36 Para **2014-2015**, los objetivos podrían incluir:

- Un progreso considerable en los resultados nutricionales (factores causales subyacentes, crecimiento del niño, estado de los micronutrientes y conductas nutricionales) alcanzados en por lo menos 15 países de SUN.
- La evaluación independiente de los logros alcanzados por el Movimiento SUN.