



Informe de Estado del Progreso del Movimiento SUN (septiembre 2013)



Índice

Sinopsis	4
Presentación del Informe de Progreso del Movimiento SUN 2012-2013.....	5
La evolución del Movimiento SUN.....	5
Tendencias de los indicadores nutricionales en los países miembros de SUN.....	6
Demostrando resultados: progreso respecto a los objetivos estratégicos del Movimiento SUN.....	8
Apoyo a los países miembros de SUN para el fortalecimiento de sus capacidades de lograr resultados	12
Nuevos patrones de asistencia global para una acción conjunta efectiva a nivel nacional	12
Justificación de resultados.....	14
Desafíos que los países comprometidos con el fomento de la nutrición deben enfrentar	15
El camino a seguir: Movimiento SUN 2013-2014	15
Recomendaciones para los representantes del Movimiento SUN	16
Introducción	17
Capítulo 1: Causas y consecuencias de la desnutrición:.....	21
El impacto de una mala nutrición:.....	22
Las tendencias y los indicadores para la desnutrición:.....	24
Retraso en el crecimiento:.....	25
Emaciación:.....	28
Lactancia materna exclusiva:.....	29
Otros indicadores de bienestar nutricional:.....	31
Intervenciones específicas nutricionales y enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición.....	31
Apoyar la creación de un ambiente que permita el fomento de la nutrición	33
Capítulo 2: Transformaciones en la forma de trabajar: demostración de resultados en los países miembros de SUN	35
Proceso 1: Transformación hacia un entorno favorable.....	37
Proceso 2: Transformar el marco legal y la política	42
Implementación del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna	42
Marcos legales para la licencia por maternidad:.....	44
Estándares de fortificación de alimentos:.....	44
Yodación de la sal.....	45
Codex Alimentarius:.....	46

Proceso 3: Transformación de la implementación - El Marco Común de Resultados	48
Proceso 4: Mejoras en la supervisión financiera con movilización de recursos adicionales	51
Seguimiento de los recursos financieros externos:	56
Comparación de progreso entre procesos estratégicos	57
Capítulo 3: Fortalecer la capacidad para producir resultados	58
Requerimientos de apoyo:.....	60
Etapas de preparación para el fomento de la nutrición:.....	61
Capítulo 4: Movilizar el apoyo global para lograr una acción conjunta efectiva	64
Red de Donantes:.....	66
Red de la Sociedad Civil:	67
Red del Sistema de las Naciones Unidas:.....	70
Red de empresas de SUN:.....	72
El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN.....	74
Secretariado del Movimiento SUN	75
Capítulo 5: Justificar los resultados dentro del Movimiento SUN	76
Los Principios de Compromiso del Movimiento SUN:	76
Proceso Consultivo ante Conflictos de intereses en el Movimiento SUN:	77
El Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN	77
Sistemas de Información en Red para la Nutrición:	78
Sitio Web del Movimiento SUN:	78
Uso de la Promoción y Comunicación para mejorar la responsabilidad:	79
Capítulo 6: El camino a seguir: desarrollar la capacidad para obtener resultados	81
Prioridades de los países miembros de SUN:	82
<i>Categoría A: Sostener los compromisos y apoyar el cambio institucional</i>	82
<i>Categoría B: garantizar que haya capacidades suficientes para la implementación</i>	83
<i>Categoría C: Impulsar la comunicación efectiva</i>	84
Evaluación independiente del funcionamiento del Movimiento SUN.....	85
Anexo 1: Gobiernos que se comprometen con el Movimiento SUN	87
Anexo 2: Visión general del Movimiento SUN desde 2010	89
Primer año - 2010 – 2011.....	89
Segundo año - 2011-2012	90

Sinopsis

- 1) Actualmente, el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) cuenta con 41 países;** que albergan a alrededor de la mitad de los niños afectados por la desnutrición crónica (retraso en el crecimiento). Desde 2010, el Movimiento ha buscado crear un espacio en donde la nutrición tenga carácter prioritario en la agenda política mundial. Durante 2012, los países miembros de SUN invirtieron en nuevas formas de trabajar a fin de garantizar que los esfuerzos por mejorar la nutrición fueran lo más efectivos posible. En 2013, el Movimiento ha fomentado: (a) la movilización de recursos adicionales, (b) la sinergia en los esfuerzos de múltiples representantes; (c) el fortalecimiento de capacidades para generar resultados; y (d) la mejora de los sistemas para demostrar resultados.

- 2) La investigación publicada en 2013 reitera los extraordinarios beneficios que se logran para los pueblos de las naciones en desarrollo como resultado de la inversión efectiva en intervenciones específicas sobre la nutrición de alto impacto.** En el Movimiento SUN los países también aumentan la inversión en estrategias de desarrollo que inciden en los factores determinantes que generan desnutrición. Los representantes del Movimiento SUN están llevando a cabo estudios para establecer las inversiones que marcarán diferencias en los distintos contextos.

- 3) El marco del Movimiento para el monitoreo del progreso y la evaluación del impacto se ha utilizado durante 2013:** indica que 15 países miembros de SUN informan haber implementado los elementos necesarios para un rápido fomento de las medidas que permitirán que sus poblaciones mejoren su nutrición. No obstante, ningún país miembro de SUN está aún en posición de atribuirse una reducción de la desnutrición como consecuencia de su participación en el Movimiento. Además, si bien los indicadores claves de desnutrición muestran señales de mejora a lo largo del Movimiento, las tasas de desnutrición permanecen altas y se necesita al menos una década de esfuerzo colectivo intenso para acelerar el progreso y consolidar estos beneficios.

- 4) Durante el último año ha crecido el interés político en la nutrición:** esto ha contribuido a la transformación de los acuerdos institucionales necesarios para fomentar la nutrición dentro de los países miembros de SUN. El ritmo del progreso varía, aunque la mayoría de los países ha invertido para permitir que los representantes alineen y coordinen su apoyo para la implementación de políticas, a través de plataformas nacionales multisectoriales. Han reforzado sus políticas y fortalecido sus marcos legales a fin de proporcionar una base para la gestión efectiva de las medidas. Los diferentes representantes están trabajando en pos de una serie única de resultados acordados, aunque algunos gobiernos informan que experimentan dificultades en la alineación de las políticas. Se han comprometido al menos \$25 mil millones de nuevos recursos financieros nacionales e internacionales con la expectativa de que habrá más fondos disponibles una vez que el éxito quede demostrado.

- 5) Las prioridades del Movimiento para 2014 deben incluir:** (a) un mejor seguimiento del uso de los recursos internos y externos en todos los países miembros de SUN; (b) reforzar el diseño y la implementación de planes nacionales para fomentar la nutrición centrándose en la calidad y la sostenibilidad de los esfuerzos a nivel local; (c) garantizar respuestas rápidas y efectivas al aumento de solicitudes de asistencia por parte de los países miembros de SUN a través del desarrollo de capacidades para llevar a cabo intervenciones efectivas a escala; y (d) asistencia continua a los países a medida que elaboran sistemas sólidos para realizar el seguimiento de las inversiones, monitorear el progreso y demostrar el impacto de los esfuerzos colectivos. Habrá una evaluación independiente de las formas en las que el Movimiento contribuye a la implementación de estos procesos y el logro de impacto.

Presentación del Informe de Progreso del Movimiento SUN 2012-2013

- I) Este informe anual se centra en los avances realizados por los 41 países que ahora forman el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN);** países que se han comprometido a mejorar la nutrición de millones de niños y sus madres. Examina los beneficios de invertir en una mejor nutrición, la evidencia que muestra los procesos necesarios para fortalecer un entorno propicio para tomar medidas efectivas y la forma en que estas medidas transforman los métodos de trabajo de los gobiernos y sus socios dentro del propio país. El informe también describe cómo las redes de colaboradores en la comunidad internacional responden al liderazgo de los países miembros de SUN y se organizan en torno a los planes nacionales para el fomento de la nutrición. Muestra la forma en la que el Movimiento se construye sobre sus logros año tras año y aprende de las experiencias de sus miembros. Si bien el informe destaca los logros importantes obtenidos durante los tres años a partir del lanzamiento del Movimiento, y el último año en particular, también enfatiza la necesidad de intensificar los esfuerzos si se pretende que este progreso produzca mejoras importantes y sostenibles del estado nutricional de todas las personas. Este informe utiliza el Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento, elaborado a solicitud del Grupo de Liderazgo, a fin de realizar un seguimiento del progreso en los países y redes de SUN frente a un conjunto de indicadores de progreso para cuatro procesos que la evidencia sugiere como necesarios para lograr impacto.

La evolución del Movimiento SUN

- II) 2013 será recordado como el año en que la nutrición cobró vida.** 13 países más, y el Estado indio de Maharashtra, se comprometieron a impulsar sus planes nacionales de nutrición a escala para que su gente pueda gozar de una mejor nutrición. Los países que integran el Movimiento albergan a más de 81 millones de niños con retraso en el crecimiento, la mitad del total mundial. Tal compromiso indica que en la agenda de desarrollo de muchos países la nutrición es una prioridad. Los gobiernos de los países miembros de SUN y sus socios para el desarrollo toman la nutrición en serio, y a medida que se amplía el acceso a la información, se les exige mayor responsabilidad. Cada vez más, garantizar una nutrición adecuada se considera

una responsabilidad fundamental de los gobiernos y los socios para el desarrollo, y esto se ve reflejado en un creciente número de campañas en contra de la desigualdad.

III) El Movimiento SUN ha hecho grandes avances en tres años. Durante el último año, el Movimiento se ha centrado en la movilización de los recursos necesarios para una acción nacional efectiva y para el logro de un impacto nutricional. Se han comprometido casi \$25 mil millones de dólares de recursos externos para la nutrición, las redes de colaboradores se están expandiendo y se está alcanzando un consenso sobre la mejor forma de incrementar la efectividad del apoyo a los países miembros de SUN. Los miembros del Movimiento aplican su experiencia y conocimiento de formas que cambian el discurso sobre la nutrición, y esto marca el inicio para producir transformaciones duraderas en la manera de trabajar unidos para lograr una acción efectiva. Se está trabajando a fin de garantizar que el concepto de "justicia nutricional" sea una característica central en el discurso general sobre desarrollo y derechos humanos. El Movimiento SUN ha creado un espacio a fin de movilizar el apoyo mundial para fomentar la nutrición a nivel nacional, facultando a los gobiernos e implementando organismos que optimizan la consecución de impacto. Ha mejorado los vínculos entre la acción a nivel nacional y la promoción global de la nutrición y ha permitido a los gobiernos fortalecer su capacidad para generar resultados. El trabajo realizado este año también nos recuerda que aún hay mucho más por hacer si se quieren cumplir las metas nacionales de mejorar la nutrición y que el flagelo de la desnutrición finalice en el transcurso de nuestra vida.

IV) La desnutrición es responsable de prácticamente la mitad de todas las muertes de los niños menores de cinco años, más de 3 millones de muertes anuales. A nivel mundial, 165 millones de niños menores de 5 años padecen retraso en el crecimiento, casi uno de cada cuatro. Existen pruebas rotundas que indican que la inversión en nutrición salva vidas, mejora la salud y el bienestar, aumenta los logros educativos y proporciona enormes beneficios sobre las inversiones en términos de crecimiento económico. Una segunda serie de estudios sobre nutrición materno-infantil, publicada por The Lancet¹ en junio de 2013, brindó la evidencia más contundente hasta la fecha sobre los beneficios potenciales de las medidas para reducir el riesgo de la desnutrición. Se suma al cúmulo de evidencia que establece que la buena nutrición es particularmente importante en el período entre el inicio del embarazo y el segundo año de vida del niño, y para las mujeres jóvenes antes de quedar embarazadas.

Tendencias de los indicadores nutricionales en los países miembros de SUN

V) Las tendencias de los indicadores nutricionales sugieren que los gobiernos de los países miembros de SUN y sus socios tienen mucho más por hacer para acelerar las mejoras del estado nutricional de la población. A fin de medir el impacto de los esfuerzos para mejorar la nutrición, el Movimiento SUN realiza un seguimiento del retraso en el crecimiento como indicador general de múltiples formas de desnutrición, así como también la emaciación y la

¹ Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013.

lactancia exclusiva². Estos indicadores corresponden a las metas mundiales acordadas por todos los estados miembros de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) en mayo de 2012.

- a) En los países miembros de SUN, el progreso para reducir el retraso en el crecimiento va en la dirección adecuada, aunque es dispar e insuficiente. Según las tendencias disponibles, 15 países exhiben una tasa media anual de reducción del predominio del retraso en el crecimiento que supera el 2 % anual. No obstante, solo cuatro de estos países cumplen o superan la tasa anual general de reducción del 3,9 % que se necesita entre 2012 y 2025 a fin de lograr las metas mundiales de reducción del retraso en el crecimiento;
- b) las tendencias en la reducción del retraso en el crecimiento difieren significativamente por región: mientras que en África el predominio del retraso en el crecimiento se estancó en el 40 % entre los años 1990 y 2010, en Asia disminuyó drásticamente de 49 % a 28 %, lo que prácticamente representa la mitad de niños con retraso en el crecimiento, significando una reducción de 190 millones a 100 millones de niños. La mayoría de los países miembros de SUN son africanos, mientras que la mayor cantidad de niños con retraso en el crecimiento vive en Asia. Esto suma al ímpetu del aprendizaje compartido entre los países miembros de SUN;
- c) el progreso en la reducción de la emaciación es incluso más heterogéneo: actualmente hay 11 países que cumplen con la meta de la AMS de lograr un predominio de la emaciación por debajo del 5 %, en tanto 9 países miembros de SUN tienen un predominio de emaciación del 15 %, lo que se considera el umbral de emergencia; y
- d) la tendencia de las tasas de lactancia exclusiva en los países miembros de SUN está muy lejana a la meta de la AMS del 50 % para 2025: 15 países miembros de SUN cumplen o superan las metas de la AMS de lactancia exclusiva para los niños de menos de seis meses, en tanto que 26 países miembros de SUN siguen sin avanzar sobre una senda propicia.

VI) Los países y socios del Movimiento SUN responden a la necesidad de acelerar las medidas para mejorar la nutrición al invertir en intervenciones específicas sobre la nutrición y enfoques sensibles a la nutrición.

- a) La evidencia en The Lancet muestra que las inversiones en intervenciones específicas sobre la nutrición pueden salvar un millón de vidas, evitando el 15 % de las muertes en niños menores de cinco años. Estas intervenciones tienen un impacto directo en la nutrición de mujeres y niños e incluyen, por ejemplo, una mejora en la promoción, la protección y el apoyo de la lactancia, una alimentación complementaria adecuada con alimentos nutritivos, los complementos y la fortificación con micronutrientes, y el tratamiento efectivo y oportuno de la desnutrición aguda; y
- b) al mismo tiempo, las estrategias de desarrollo necesitan abordar las causas subyacentes de la desnutrición. Estas estrategias de desarrollo sensibles a la nutrición se centran en aumentar las opciones para que todas las personas puedan evitar enfrentar los riesgos de la desnutrición, con especial énfasis en las formas en que la atención sanitaria, la agricultura, los sistemas de alimentación, los servicios de protección social, las iniciativas para el empoderamiento de la mujer, la educación y un mejor acceso al agua potable y el saneamiento pueden contribuir a lograr mejores resultados nutricionales. Se debe seguir

² La anemia, el bajo peso al nacer y el sobrepeso infantil son también indicadores importantes del bienestar nutricional, no obstante, no se realiza su seguimiento en este informe.

investigando para lograr una mayor comprensión de cómo los sectores relevantes pueden demostrar el impacto a través de la evidencia que recopilan.

VII) Si bien es muy pronto para atribuir cambios en los indicadores de nutrición, es posible apreciar las transformaciones que tienen lugar en los países miembros de SUN a medida que procuran configurar un entorno que permita el fomento de medidas efectivas para mejorar la nutrición a través de intervenciones directas sobre la nutrición, programas sensibles a la nutrición y a través de la optimización de la gestión de esfuerzos para una mejor nutrición.

El impacto del Movimiento depende tanto de la cantidad de países que participe como de la forma en la que dichos países trabajan entre sí para: (a) unir a los representantes del país; (b) establecer políticas y marcos legales eficaces; (c) fortalecer los sistemas de implementación y los mecanismos de responsabilidad; y (d) aumentar las asignaciones financieras para intervenciones sobre la nutrición o enfoques específicos sensibles a la nutrición que permitan que las personas gocen de una mejor nutrición. Estas transformaciones institucionales crean el contexto para un fomento sostenible de la nutrición. El éxito del Movimiento quedará demostrado a través del impacto en las vidas y mejoras en el estado nutricional de las personas. Las transformaciones se reflejan en el mejor funcionamiento de los procesos nacionales: su impacto comienza a notarse en los resultados reportados por los países miembros de SUN. Pero hay mucho más que hacer y es fundamental un compromiso mínimo de una década.

Demostrando resultados: progreso respecto a los objetivos estratégicos del Movimiento SUN

Objetivo estratégico 1:

Crear un entorno político propicio, con una fuerte cúpula nacional y un espacio compartido en el que los representantes coordinen sus actividades y tomen responsabilidad conjunta para fomentar la nutrición.

IX) La mayoría de los países miembros de SUN han fortalecido los mecanismos que unen diferentes grupos nacionales a través de plataformas de nutrición a nivel local o nacional: en la actualidad los países exploran las formas de hacer que las plataformas funcionen eficazmente a diferentes niveles administrativos. Al lograr que las personas trabajen unidas con sentido de pertenencia, la alineación de actividades y la acción conjunta resulta más efectiva. Desde 2012, se han hecho grandes avances:

- a)** diecinueve jefes de estado o gobierno se han comprometido personalmente con el fomento de la nutrición a nivel gubernamental, y los ministros o funcionarios gubernamentales de alto rango de otros 22 países miembros de SUN se han comprometido a coordinar medidas entre el gobierno y otros sectores a fin de mejorar la nutrición. Los compromisos públicos incluyen, cada vez más, objetivos cuantitativos, lo que incentiva la acción y ofrece un foco de atención para la responsabilidad;
- b)** se han identificado 37 puntos focales de SUN en los gobiernos de los países: 11 se ubican dentro de organismos gubernamentales con fuerza ejecutiva, 20 se ubican en ministerios

con responsabilidad respecto al fomento de la nutrición y 6 forman parte de un organismo independiente;

- c) en 17 países miembros de SUN los representantes indican que sus países cuentan con elementos que permiten el funcionamiento adecuado de sus plataformas multiactor. Los gobiernos y redes del Movimiento SUN han realizado lanzamientos y ceremonias de compromiso de alto nivel para SUN en más de 20 países del Movimiento;
- d) la atención sin precedentes que se presta a la nutrición en los países miembros de SUN ha contribuido a aumentar la atención mundial. Los eventos internacionales se han centrado en armonizar el seguimiento de los recursos externos, destacar la importancia del empoderamiento de la mujer, la justicia nutricional y las respuestas nutricionales resistentes al cambio climático, los problemas de nutrición en el Sahel y la función que desempeña la nutrición en el fortalecimiento de las Metas de Desarrollo Sostenible. La sociedad civil ha trabajado a fin de garantizar que la reducción de la desnutrición y la demostración de resultados en las reducciones sigue teniendo carácter prioritario en la agenda política, y a nivel empresarial se ha procurado reflejar la forma de alinearse con las políticas nacionales y apoyar los enfoques innovadores a escala; y
- e) en junio de 2013, 90 líderes se reunieron en Londres para avalar un Pacto mundial de Nutrición para el Crecimiento. Entre ellos, líderes de 19 países miembros de SUN, socios para el desarrollo, empresas, la comunidad científica y la sociedad civil. El compromiso fue el de evitar el retraso en el crecimiento de al menos 20 millones de niños y de salvar un mínimo de 1,7 millones de vidas para el año 2020, junto a una serie de ambiciosos compromisos individuales para combatir el hambre y mejorar la nutrición. Esto incluyó la promesa firme de parte de 19 gobiernos de países miembros de SUN. Una semana más tarde, los líderes del G8, reunidos en el Lago Erne en Irlanda del Norte, señalaron su apoyo continuo al Movimiento SUN.

Objetivo estratégico 2: Establecer las mejores prácticas para fomentar intervenciones de eficacia probada, entre ellas la adopción de legislación y políticas efectivas.

X) Los países miembros de SUN también han hecho avanzar sus políticas y marcos legales para la nutrición, en algunos casos con la intención explícita de fortalecer un entorno propicio para lograr con éxito el fomento. Los marcos legales y de políticas permiten la gestión efectiva del fomento de la nutrición en torno a los objetivos gubernamentales. Las políticas más estrechamente relacionadas con las mejoras en la nutrición incluyen la implementación de un Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, la legislación de la licencia por maternidad, las normas de enriquecimiento de los alimentos, la yodación de la sal y el *Codex Alimentarius*. Hay mucho más por hacer antes de que todos los países miembros de SUN cuenten con políticas de nutrición multisectoriales completamente funcionales que guíen la implementación efectiva.

- a) Las mejoras en las tasas de lactancia exclusiva podrían salvar la vida de 800 000 niños por año. No obstante, las mejoras se ven socavadas por las empresas que violan el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna.

Dieciséis países miembros de SUN cuentan con una legislación integral en vigor sobre la comercialización de los sucedáneos de la leche materna, en tanto otros nueve cuentan con muchas de estas disposiciones en forma de ley.

Hay mucho más por hacer a fin de garantizar la protección, la promoción y el apoyo de la lactancia y que las empresas cumplan con sus obligaciones;

- b) los ajustes en los convenios laborales de las madres con bebés podrían mejorar la lactancia exclusiva en todos los sectores laborales, incluso para aquellas que trabajan en el sector no formal. Si bien la totalidad menos uno de los países miembros de SUN ha establecido la licencia por maternidad pagada obligatoria, sólo 18 han asignado el mínimo de 14 semanas recomendado por la Organización Internacional del Trabajo;
- c) el enriquecimiento de los alimentos y los condimentos puede beneficiar la salud pública de las personas que no tienen acceso a los micronutrientes a través de una dieta diversificada, asequible, compuesta de alimentos cultivados localmente. En veinticuatro países del Movimiento es obligatorio el enriquecimiento del trigo, maíz o arroz. En siete países miembros de SUN no existe el enriquecimiento o no hay información al respecto;
- d) la yodación universal de la sal se reconoce como una medida simple, segura y económica para tratar la deficiencia de yodo, que es la principal causa de daño cerebral y coeficiente intelectual (CI) reducido prevenibles en niños a nivel mundial. Treinta y seis países miembros de SUN han promulgado normas para la yodación de la sal. No obstante, el progreso se ha paralizado y en algunos casos ha disminuido;
- e) durante el último año, la Comisión del Codex Alimentarius adoptó las nuevas líneas directrices revisadas sobre preparados alimenticios complementarios para bebés mayores y niños pequeños. Los estándares del Codex sirven de base para la legislación nacional en muchos países; y
- f) veintinueve países han analizado la situación de sus políticas y normas sobre nutrición, 13 informan estar trabajando en múltiples sectores para mejorar las políticas y la legislación, 9 han elaborado estrategias de promoción y comunicación a fin de garantizar la difusión y el cabal cumplimiento de las políticas, y otros 14 están en el proceso de elaboración de sus estrategias.

Objetivo estratégico 3: Coordinar las actuaciones en torno a planes nacionales de alta calidad y bien gestionados financieramente, con un marco de resultados acordado y responsabilidad mutua.

XI) Los países miembros de SUN cada vez se enfocan más en la elaboración de planes sectoriales efectivos orientados a lograr un marco común de resultados determinado que refleje las mejoras deseadas en la nutrición de la población en todos los niveles administrativos. Los marcos comunes de resultados permiten que los representantes, de diferentes sectores del gobierno o de otras organizaciones, alineen sus programas en torno a las metas compartidas de mejorar la nutrición de forma sostenible a escala. El desarrollo de marcos comunes de resultados facilitará la distribución efectiva de recursos, la planificación conjunta y las medidas comunes:

- a) los países miembros de SUN se encuentran en diferentes etapas del proceso de asegurar que sus marcos comunes de resultados permitan la organización, implementación y evaluación del impacto;

- b) los puntos focales de SUN en los gobiernos informan que a menudo es un desafío comprometer a diferentes representantes en el acuerdo de marcos comunes de resultados, y que puede ser aún más difícil lograr la coordinación exitosa de sus programas con las políticas nacionales, incluso en presencia de marcos acordados; y
- c) veintiún países miembros de SUN informan estar progresando en la alineación de los programas de los diferentes representantes con las prioridades nacionales, 8 están identificando explícitamente los déficits de capacidad a través de los sectores y 10 informan haber mejorado el uso de los sistemas de monitoreo para supervisar la implementación conforme al plan nacional.

Objetivo estratégico 4: Aumentar los recursos orientados a enfoques alineados coherentes.

XII) Los países miembros de SUN están desarrollando una capacidad adicional y movilizando otros recursos financieros que permitan la implementación de medidas de fomento en línea con los marcos comunes de resultados. Muchos países enfrentan déficits financieros serios cuando procuran implementar planes que fomenten la nutrición. Si bien se reconoce la necesidad de fortalecer el seguimiento de la Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD) de la nutrición, hay cálculos que sugieren que esta ayuda ha aumentado alrededor del 60 %, de 250 millones de dólares en 2008 a aproximadamente 420 millones de dólares en 2011. Esto dista mucho de las necesidades proyectadas. Desde 2012 existen nuevos compromisos financieros sin precedentes para la inversión en el fomento de la nutrición:

- a) el evento de Nutrición para el Crecimiento tuvo como resultado un importante aumento de los fondos destinados a la nutrición. Catorce gobiernos de países miembros de SUN se comprometieron a aumentar los recursos nacionales invertidos en el fomento de los planes de nutrición nacionales, y se generaron nuevos compromisos de hasta USD 4150 millones para intervenciones específicas sobre la nutrición y un estimado de USD 19 000 millones para mejorar los resultados de nutrición a partir de las inversiones sensibles a la nutrición entre los años 2013 y 2020;
- b) se ha de elaborar un mecanismo financiero catalizador que ofrezca el potencial de sustentar el fomento de la nutrición e impulsar el impacto y resultados mejorados en nutrición;
- c) si bien en la actualidad ningún país del Movimiento está en posición de estimar el déficit de recursos financieros con precisión, 20 países miembros de SUN han analizado sus planes con previsiones de costos, cuatro países han terminado de definir sus planes y la mayoría de los países miembros de SUN está trabajando y analizando con los inversores las mejores opciones para asignar recursos;
- d) realizar el seguimiento y la justificación del gasto nacional en nutrición, factor fundamental para crear confianza en todos los inversores, sigue siendo una tarea en curso. Siete países miembros de SUN han establecido partidas presupuestarias para nutrición en ministerios sectoriales y otros tres planean hacerlo. **Etiopía** se destaca por su progreso en la elaboración de sistemas de seguimiento para el gasto en nutrición tanto doméstico como extranjero vinculado al plan de nutrición nacional. Aunque los sistemas de seguimiento son útiles, el progreso se medirá por el desembolso real frente a la partida presupuestaria durante los próximos años;

- e) el seguimiento de recursos financieros externos para nutrición es difícil y ha avanzado lentamente. Actualmente, se ha alcanzado el consenso entre los miembros de la red de donantes, que se han comprometido a realizar un seguimiento de sus gastos en intervenciones específicas sobre la nutrición e intervenciones sensibles a la nutrición; y
- f) casi el 80 % de los nuevos recursos financieros destinados a la nutrición en 2012-2013 se ha canalizado a través de enfoques sensibles a la nutrición, estableciendo parámetros y criterios normalizados para priorizar las necesidades sensibles a la nutrición como un asunto de urgencia.

Apoyo a los países miembros de SUN para el fortalecimiento de sus capacidades de lograr resultados

XIII) Se necesita una mayor capacidad para acelerar el logro de resultados. Al tiempo que fomentan la nutrición, los países miembros de SUN y sus colaboradores se embarcan en un viaje transformador: evaluar el estado nutricional, adaptar sus prácticas de trabajo, estar listos para fomentar de forma rápida la nutrición y demostrar la implementación a escala. Diferentes partes del gobierno, y quienes los apoyan, coordinan, ajustan y aumentan los recursos que se invierten en nutrición a los efectos de obtener resultados sostenibles. Se han concretado mayores avances para asegurar la implementación de los principios básicos de los planes nacionales para el fomento de la nutrición que para asegurar la calidad y sostenibilidad de estos planes.

- a) De los 29 países en los que se puede comparar el progreso desde septiembre de 2012, 15 cuentan con elementos implementados para un fomento rápido (fase 3), 7 están realizando la adaptación de sus sistemas de trabajo y están casi listos para un fomento rápido (fase 2 a fase 3), 6 realizan la adaptación de sus sistemas de trabajo (fase 2) y 1 país evalúa la situación y trabaja para adaptar los sistemas (fase 1 a fase 2); y
- b) a fin de avanzar a través de las diferentes fases, los puntos focales de SUN en los gobiernos solicitan apoyo para fortalecer su capacidad en seis áreas: despliegue de los planes de implementación desde el nivel nacional a niveles comunitarios y de distrito; promoción y comunicación a fin de mantener un alto nivel de participación; valoración de costes de los planes de nutrición nacionales e identificación de déficits de financiación; seguimiento de la financiación a nivel interno y externo; enfoques multisectoriales sensibles a la nutrición; demostración de resultados a través del monitoreo intersectorial y los marcos de evaluación.

Nuevos patrones de asistencia global para una acción conjunta efectiva a nivel nacional

XIV) Las iniciativas para fomentar la nutrición son esfuerzos colectivos que requieren la participación de múltiples representantes. Los países que se han comprometido a fomentar la nutrición reciben el apoyo de plataformas multiactor en el país, las redes mundiales de colaboradores de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas, los donantes y las empresas. El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN continúa brindando la administración

estratégica para el Movimiento y el Secretariado del Movimiento SUN busca asegurar que se mantenga el espíritu catalizador del Movimiento y que se realice un seguimiento y difusión del progreso.

XV) Las redes se posicionan para ofrecer las mejores respuestas posibles ante las solicitudes de asistencia desde los países. Cada red cuenta con un foro mundial para que sus miembros se coordinen y se pongan de acuerdo en lo que se refiere a los facilitadores a nivel país que participarán en la plataforma multiactor nacional. En el último año, todas las redes de SUN han desarrollado su administración interna, acordado los términos de referencia, designado facilitadores de red y participado en trabajos que afectan transversalmente al Movimiento, tales como el desarrollo de un Marco de Monitoreo y Evaluación y el trabajo sobre los conflictos de intereses. A medida que los países identifican y articulan mejor sus necesidades para fortalecer la capacidad de generar resultados, las redes deben continuar realizando sus propias transformaciones mediante la institucionalización del compromiso de apoyar los métodos de trabajo multisectoriales liderados por los países dentro de cada organización individual, lo que debe reflejarse en las políticas, la planificación, los presupuestos y las formas de trabajo. Los planes evolucionan para los centros de recursos regionales, lo que facilitará el acceso de los países al apoyo de las redes de forma que refleje el carácter específico de su zona geográfica.

- a) **La Red de donantes** ha sido responsable de dirigir muchos de los eventos mundiales en 2013, los cuales han ayudado a mantener el espacio político para la nutrición, incluido el evento de Nutrición para el Crecimiento en Londres. También han trabajado en el seguimiento de los compromisos financieros y han comenzado un trabajo preliminar sobre los sistemas de información en red. Una de las responsabilidades principales de la red es asegurarse de que existe un Facilitador de los donantes en todos los países miembros de SUN para alinear el trabajo de todos los donantes en torno a marcos comunes de resultados. Desde septiembre de 2013, el 60 % de los países miembros de SUN cuenta con un Facilitador de los donantes. Sin embargo, dos países han esperado más de dos años hasta contar con un Facilitador de los donantes y cuatro países han esperado más de un año;
- b) **la Red de la Sociedad Civil** fue establecida formalmente en junio de 2013 con una sólida declaración de intención y actualmente incluye 17 alianzas nacionales de la sociedad civil y la participación de 400 organizaciones. La red participa activamente en esfuerzos de promoción para aumentar el perfil de nutrición y alentar mayores compromisos financieros tanto de los países miembros de SUN como de los donantes. Algunas organizaciones de la red se han comprometido a aumentar el gasto en nutrición. La red busca ampliar el horizonte de sus miembros, apoyar más alianzas nacionales de la sociedad civil y mejorar la comunicación con y entre las plataformas nacionales de la sociedad civil. Nueve alianzas nacionales reciben apoyo por un total de USD,28 de dólares millones del Fondo Fiduciario de Múltiples Socios de SUN;
- c) **la Red del Sistema de las Naciones Unidas** se estableció formalmente en junio de 2013. Ya se ha comenzado a trabajar para ampliar la membresía de la red, analizando la cobertura geográfica en 21 países miembros de SUN. Doce países reciben asistencia para la facilitación desde la red a través de REACH (Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil). La armonización de políticas dentro de los organismos del sistema de Naciones

Unidas es permanente. Hay varios organismos que actualizaron sus propias políticas de nutrición el último año y se trabaja en la revisión de las líneas directrices del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF, por sus siglas en inglés) a fin de asegurar la coordinación con los planes nacionales. El sistema de las Naciones Unidas se ha comprometido a priorizar la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria y reflejar la importancia de la nutrición en las solicitudes de carácter humanitario. La puesta en común de la evidencia y las buenas prácticas es una constante;

- d) **la Red de empresas de SUN** se estableció formalmente en diciembre de 2012 con una membresía de 30 compañías que incluía a proveedores de insumos agrícolas, productores de alimentos y bebidas, fabricantes de vitaminas y minerales y minoristas. La red busca ampliar el horizonte de empresas alineadas detrás de los planes nacionales de nutrición de cada país. En ocho países miembros de SUN, la red apoya el compromiso entre los gobiernos y las empresas. Hay una Plataforma de Participación Empresarial en desarrollo para intermediar entre las asociaciones, proporcionar asistencia técnica, facilitar el aprendizaje de los modelos comerciales exitosos para la nutrición y llevar a cabo las investigaciones. 22 empresas de la red se han comprometido a mejorar la nutrición de más de 900 000 miembros de su fuerza laboral y a mejorar sus políticas de salud materna, lo que incluye asistencia a madres lactantes;
- e) el Grupo de Liderazgo se reunió dos veces durante el último año y los miembros continúan usando su influencia para concientizar sobre la nutrición; y
- f) en el último año, el Secretariado del Movimiento SUN ha fortalecido su propia capacidad y facilita el trabajo sobre monitoreo y evaluación y conflictos de intereses, mejorando la capacidad de prestación de servicios y el sitio web del Movimiento.

Justificación de resultados

XVI) Los diferentes grupos dentro del Movimiento son responsables unos frente a otros, y el Movimiento como conjunto es responsable por sus contribuciones al fomento de la nutrición.

Los sistemas de responsabilidad deben fortalecerse continuamente dado el creciente número de inversores nacionales y extranjeros, el aumento en los niveles de inversión y el requisito de que los resultados de las inversiones sean transparentes y comprensibles.

- a) Los principios en los que los diferentes grupos se basan para participar en el Movimiento SUN a nivel del país, a nivel regional y dentro de las redes incluyen el compromiso con la transparencia y la inclusión, la plena vigencia de los derechos humanos, la negociación y resolución de conflictos, la responsabilidad mutua, la adopción de métodos rentables y la comunicación abierta sobre los resultados y desafíos. Todo esto se establece en los Principios de Compromiso del Movimiento SUN. Las formas de optimizar el consenso y la efectividad del trabajo de múltiples representantes en el Movimiento, así como los procedimientos de prevención, identificación, resolución y monitoreo de conflictos de intereses potenciales entre los representantes se encuentran en proceso de desarrollo;
- b) el Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN, acordado por el Grupo de Liderazgo en abril de 2013, proporciona una base sistemática de responsabilidad mutua a lo largo del Movimiento y registra las transformaciones en los procesos y los métodos de trabajo necesarios para fomentar la nutrición. Los gobiernos lo aplican a fin de poder

reflejar sus prioridades en la mejora de la capacidad para obtener los resultados esperados y permitir que los representantes comprendan las rutas de aprendizaje y la asistencia técnica necesarias para la evolución de estas capacidades;

- c) la demostración de los resultados es fundamental para el éxito del Movimiento. El sitio web del Movimiento SUN capta el progreso y los desafíos que enfrentan los países miembros de SUN y las redes del Movimiento. En la actualidad el sitio web está disponible en inglés, francés y español;
- d) los socios para el desarrollo ofrecen su apoyo a los países miembros de SUN en tanto desarrollan o fortalecen los sistemas de información nacionales para la nutrición. Los resultados se recopilarán y validarán a través de un sistema de información en red a nivel mundial que se utilizará como base para el informe anual sobre los resultados de nutrición en los países miembros de SUN y más; y
- e) los países miembros de SUN utilizan la promoción para promover la responsabilidad como herramienta clave del cambio. Durante el último año, 10 países han elaborado estrategias de promoción y comunicación como parte de sus esfuerzos para fomentar la nutrición y otros 14 países están en proceso de hacerlo. Muchos han recurrido a figuras con influencia para que actúen como impulsores y embajadores de la nutrición. Veinte países miembros de SUN han organizado eventos de nutrición de alto nivel el último año.

Desafíos que los países comprometidos con el fomento de la nutrición deben enfrentar

XVII) Los gobiernos de los países que fomentan la nutrición enfrentan múltiples desafíos, incluida la permanente lucha por movilizar los recursos adecuados dentro de presupuestos nacionales restringidos, las limitaciones de los presupuestos de asistencia de los países donantes y la continua necesidad de demostrar que las inversiones generan resultados. La población vulnerable de muchos países miembros de SUN enfrenta una crisis que dificulta su capacidad de acceder a una alimentación nutritiva, atención médica, suministros esenciales de agua potable o saneamiento adecuado. Esto puede tornarse más frecuente o intenso como resultado de la degradación del entorno, el cambio climático, los conflictos o una rápida urbanización. Los precios de los alimentos son volátiles, lo que obstaculiza la capacidad de los pequeños agricultores de invertir en sus medios de subsistencia y la capacidad de los consumidores de comprar alimentos nutritivos. Si bien los compromisos financieros asumidos en el evento Nutrición para el Crecimiento representan un paso importante para aumentar las inversiones en nutrición, la falta de capacidad para medir el impacto de estos recursos es preocupante. Además, las estimaciones incluidas en estudios como la serie de The Lancet sugieren que los niveles actuales de financiación y las capacidades de los países para utilizar estos fondos aún no son suficientes para satisfacer las necesidades.

El camino a seguir: Movimiento SUN 2013-2014

XVIII) De cara al futuro, el Movimiento se centrará cada vez más en asegurar que los países miembros de SUN se encuentren en posición de fomentar las medidas con mejores resultados nutricionales y también de demostrar sus logros. Esto significa que a partir de ahora, y en el

futuro previsible, las intenciones de cada uno de los países miembros de SUN de permitir que su población goce de una mejor nutrición serán revisadas y actualizadas periódicamente dentro de los marcos comunes de resultados nacionales. Se reforzarán los planes para priorizar e implementar intervenciones específicas sobre la nutrición, así como también la planificación de estrategias y medidas sensibles a la nutrición dentro de una variedad de sectores diferentes. Los países miembros de SUN continuarán con la elaboración, valoración de costes y presupuesto y validación de planes para su implementación por parte de múltiples representantes. Se realizará un seguimiento de la movilización y el uso de las inversiones nacionales y extranjeras, un fortalecimiento de los sistemas de monitoreo de la implementación a nivel local y nacional, y el despliegue de una promoción efectiva a fin de alentar la coordinación y promover los objetivos, las medidas y los resultados. Todos estos esfuerzos se sustentarán a través de las Redes y el Secretariado del Movimiento SUN bajo la administración general del Grupo de Liderazgo. Se intensificará y mantendrá el impulso en torno a los esfuerzos de los países para asegurar mejoras duraderas en el estado nutricional de sus poblaciones.

XIX) El fomento de la nutrición requiere de un compromiso a largo plazo de no menos de una década. Se necesitan esfuerzos efectivos y sostenidos para garantizar que la buena nutrición esté al alcance de todos: centrarse en todo momento en el bien público y en la equidad, reflejando el progreso en la reducción sostenida del riesgo de desnutrición. Estos esfuerzos serán más efectivos si se basan en un aprendizaje continuo de las experiencias prácticas dentro de los países miembros de SUN. La gestión de la nutrición mundial aún necesita ser fortalecida dado que el Movimiento SUN fue concebido en un inicio como temporal y catalítico. En 2014 se realizará una evaluación independiente del Movimiento.

Recomendaciones para los representantes del Movimiento SUN

XX) Los países miembros de SUN han progresado en la transformación de sus enfoques para fomentar la nutrición y la comunidad internacional responde a su liderazgo: hay que intensificar y acelerar los esfuerzos y fundamentalmente, concretar los objetivos. Ahora es necesario un impulso conjunto por parte de los gobiernos y sus donantes partidarios, las organizaciones de la sociedad civil, el sistema de Naciones Unidas y las empresas si se pretende lograr un impacto duradero sobre el bienestar de millones de mujeres y niños. El Movimiento SUN está facilitando la provisión de apoyo externo intermediando las solicitudes de los países miembros de SUN con miembros de las Redes de SUN. Los miembros del Movimiento SUN son los responsables de garantizar que su apoyo se alinee con las prioridades identificadas en los planes nacionales de nutrición y los marcos comunes de resultados. Las recomendaciones para la acción de los miembros del Movimiento se concentran en las solicitudes de apoyo prioritarias de los países miembros de SUN, que incluyen lo siguiente:

- 1) sostener el compromiso político y apoyar el cambio institucional;
- 2) asegurar el funcionamiento y la administración efectivos de las plataformas multiactor nacionales;
- 3) facilitar el lanzamiento de estrategias de nutrición multiactor a nivel de las comunidades y los distritos;

- 4) proporcionar orientación a los países con relación a las inversiones sensibles a la nutrición que tendrán un impacto mensurable en la nutrición y consolidar las estrategias multisectoriales para que esto sea posible;
- 5) planificar, realizar una valoración de costes y gestionar la implementación de medidas para el fomento de la nutrición;
- 6) establecer sistemas sólidos a través de los cuales los países miembros de SUN puedan monitorear, evaluar y demostrar resultados;
- 7) movilizar recursos adicionales nacionales y externos para la nutrición y realizar un seguimiento de la efectividad y la eficiencia de estos fondos; y
- 8) garantizar una estrategia consistente para comunicar las necesidades y las experiencias.

Introducción

- 1) **El Movimiento SUN comenzó en el 2010 con el apoyo de múltiples participantes, como una herramienta de los gobiernos para fomentar y alcanzar los objetivos nutricionales nacionales.** Se centra principalmente en la buena nutrición durante el período comprendido entre el embarazo y el segundo año del niño. En el núcleo del Movimiento están los gobiernos de los países que se comprometen a fomentar la nutrición: establecen objetivos nacionales y transforman su forma de trabajar de manera que tanto el gobierno como las organizaciones de apoyo trabajen para alcanzar estos objetivos en sinergia y eficazmente. El 2010-2011 fue el año en el que el Movimiento más se concentró y alcanzó mayores niveles de actividad para asegurar que la desnutrición estuviese presente firmemente en la agenda internacional. El 2011-2012 fue el año en el que el Movimiento SUN pasó de fortalecer las resoluciones políticas a enfocarse en los compromisos. La Asamblea Mundial de la Salud acordó objetivos globales para mejorar la nutrición y los países buscaron formas de asegurar que los esfuerzos nacionales estén acordes con las ambiciones globales. SUN se volvió global, impulsada por 28 países, con principios de compromiso acordados y objetivos estratégicos para guiar sus medidas.
- 2) **En el último año, el movimiento cambió su enfoque hacia la movilización de los recursos necesarios para lograr un accionar nacional efectivo y lograr un impacto.** Los gobiernos de los países miembros de SUN y sus socios para el desarrollo están considerando la nutrición seriamente y a medida que la información se vuelve cada vez más accesible, la gente les exige asumir su responsabilidad, tanto a los gobiernos como a sus partidarios. El concepto de "justicia nutricional" se está convirtiendo en un elemento central del discurso general sobre el desarrollo y los derechos humanos. Asegurar una nutrición adecuada para todos cada vez más se considera una responsabilidad central de los gobiernos y los socios para el desarrollo y esto se hace presente en gran cantidad de campañas contra la inequidad. El empoderamiento de las mujeres es el camino fundamental para alcanzar justicia en materia de nutrición.
- 3) **Este informe anual se enfoca principalmente en los avances realizados por los 41 países que ahora forman parte del Movimiento SUN,** países que se han comprometido a mejorar la nutrición de millones de niños y de sus madres. Examina cómo las redes de colaboradores se

unen en apoyo a los planes nacionales para la nutrición. Muestra cómo ha evolucionado el Movimiento, construyéndose sobre sus logros año tras año, y aprendiendo de las experiencias de los países miembros y las redes globales de apoyo a SUN. Los siguientes capítulos trazan un mapa de este progreso:

- 4) **Capítulo 1: Antecedentes: Causas y consecuencias de la desnutrición, y opciones para realizar mejoras sustentables en el estado nutricional de la población.** Este capítulo resume la información que se encuentra disponible actualmente sobre el impacto que tiene la desnutrición en el bienestar de los pueblos, comunidades y naciones. Resalta la particular importancia en el período entre el comienzo del embarazo y el segundo año del niño, y el estado nutricional de mujeres jóvenes antes del embarazo. Examina las tendencias en el estado nutricional de los países que se han unido al Movimiento SUN. Describe los diferentes determinantes de la desnutrición dentro de los países miembros de SUN, así como también los enfoques e intervenciones que han demostrado contribuir para mejorar la nutrición. Este capítulo muestra las formas en las que las intervenciones específicas y los enfoques sensibles a la nutrición se aplican a escala y hasta qué punto los entornos sociales y económicos permiten que esto suceda de una forma sustentable. El esquema de la página 14 es una representación del fundamento del Movimiento SUN.
- 5) **Capítulo 2: Progreso de los países miembros de SUN a medida que fomentan la nutrición.** Este capítulo describe las formas en las que los países miembros de SUN están fomentando la nutrición: las transformaciones del proceso de preparación e inicio del fomento, y el progreso alcanzado con los cuatro procesos que son claves para administrar y gobernar de manera efectiva el fomento de la nutrición. Resume los resultados que están comenzando a surgir de estos esfuerzos:

Proceso 1: Muchos de los países miembros de SUN han fortalecido los mecanismos de funcionamiento que unen a los diferentes grupos de un mismo país en plataformas de fomento de la nutrición a nivel nacional o local: los países ahora están explorando las formas de hacer funcionar las plataformas de manera efectiva en distintos niveles administrativos.

Proceso 2: Los países miembros de SUN también han avanzado sus políticas y marcos legales para la nutrición, en algunos casos con la intención explícita de generar un ambiente que facilite el fomento exitoso de la nutrición.

Proceso 3: Los países miembros de SUN se están concentrando más en el desarrollo de planes sectoriales efectivos, orientados a alcanzar un solo conjunto general de resultados esperados que reflejen el deseo de lograr mejoras en la nutrición de la población, el Marco Común de Resultados (MCR), y esto se ve reflejado en todos los niveles administrativos.

Proceso 4: Los países miembros de SUN están desarrollando una capacidad adicional y están movilizando recursos financieros alternativos para permitir la implementación de una acción de fomento de acuerdo con el MCR.

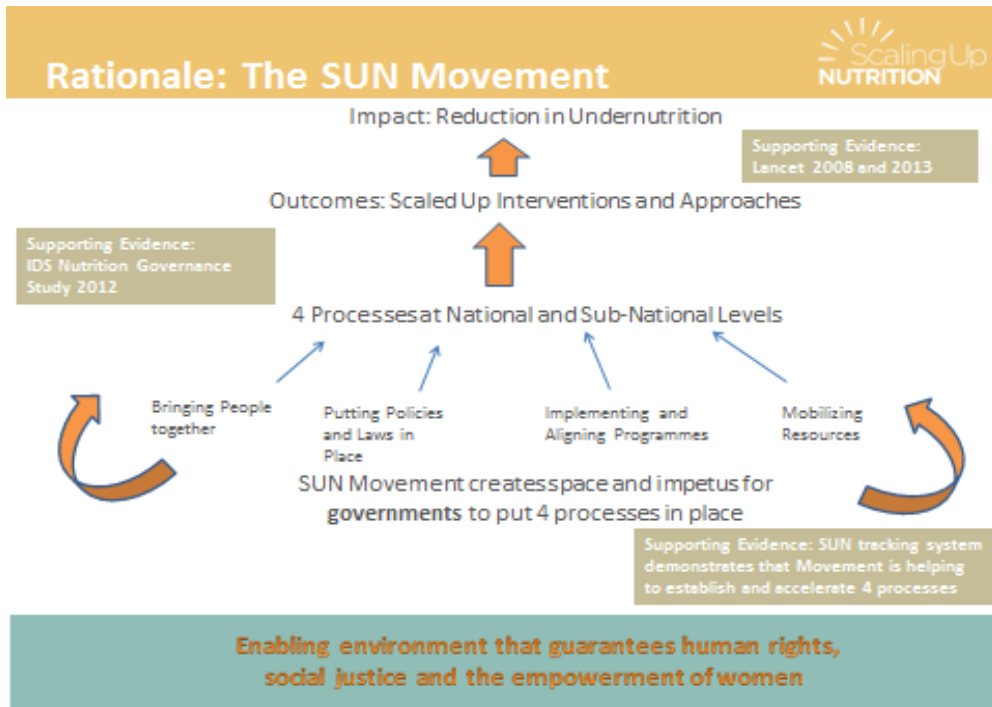
Estos cuatro procesos juntos contribuyen a crear un entorno que promueve el fomento de la nutrición. Este capítulo muestra cómo los países han progresado individualmente durante el año

mientras los gobiernos de los países miembros de SUN se comprometían cada vez más con la sociedad civil, donantes, empresas, y el sistema de las Naciones Unidas para promover sus transformaciones.

- 6) **Capítulo 3: Fortalecer la capacidad para generar resultados.** Este capítulo resume el estado de preparación de los países para el fomento de la nutrición. Dentro del Movimiento, a medida que los países avanzan de diferentes formas en un camino por etapas, las distintas partes del gobierno, y aquellos que lo apoyan, coordinan, ajustan y aumentan los recursos que invierten en nutrición para alcanzar resultados sustentables.
- 7) **Capítulo 4: Las redes globales y otros mecanismos de colaboración del Movimiento SUN.** Este capítulo examina las formas en las que las redes de colaboradores globales, así como también los equipos de apoyo temático, están organizándose para ofrecer recursos a los países, en respuesta a las prioridades identificadas en sus Marcos Comunes de Resultados, de una manera responsable y coordinada. Explora hasta qué punto las redes y otros mecanismos de colaboración están desarrollando sus sistemas de operación, aumentando su coherencia y consistencia, intensificando sus propios esfuerzos para fortalecer la capacidad a nivel país a fin de generar resultados.
- 8) **Capítulo 5: Responsabilidad dentro del Movimiento SUN.** Este capítulo explica cómo los distintos grupos dentro del Movimiento rinden cuentas entre sí, y ante el Movimiento como un todo, respecto de sus aportes para el fomento de la nutrición. Los sistemas de responsabilidad necesitan fortalecerse continuamente debido al aumento de inversores nacionales e internacionales, los niveles crecientes de sus inversiones y la necesidad de que los resultados de dichas inversiones se concreten de manera transparente y comprensible.
- 9) **Capítulo 6: El camino a seguir.** Este capítulo explica las áreas en las que el movimiento puede generar un mayor impacto sobre la nutrición. Esto incluye asegurar que el apoyo a los países miembros de SUN se alinee con las prioridades identificadas en los planes nacionales de nutrición y los marcos comunes de resultados, y que se intensifique y se acelere. Los países miembros de SUN solicitan apoyo para: sostener el compromiso político y apoyar el cambio institucional; asegurar el funcionamiento efectivo de las plataformas multiactor nacionales; facilitar el lanzamiento de estrategias de nutrición multiactor a nivel de las comunidades; proporcionar orientación a los países con relación a las inversiones sensibles a la nutrición; planificar, realizar una valoración de costes y gestionar la implementación de medidas; establecer sistemas sólidos a través de los cuales los países miembros de SUN puedan monitorear, evaluar y demostrar resultados; movilizar recursos adicionales nacionales y externos para la nutrición y realizar un seguimiento de la efectividad y la eficiencia de estos fondos; y garantizar una estrategia consistente para comunicar las necesidades y las experiencias. Se necesitará el esfuerzo conjunto de todos los miembros del Movimiento, incluidos los gobiernos de los países miembros de SUN, para hacer realidad estas ambiciones. En 2014, se realizará una evaluación de la forma en la que el Movimiento SUN está apoyando a los gobiernos para reconocer las oportunidades de intensificar los esfuerzos y fortalecer las capacidades para obtener resultados.
- 10) **Anexos y Compendio:** el Anexo 1 provee la lista de gobiernos comprometidos con el Movimiento SUN mientras que el Anexo 2 resalta los logros del Movimiento desde su creación

en el 2010. El compendio provee una actualización del progreso país por país, validada por los puntos focales SUN en cada gobierno. Esta es la información central que se utilizó para desarrollar este informe. La introducción del compendio provee un resumen del progreso de los

países miembros de SUN respecto a los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento.



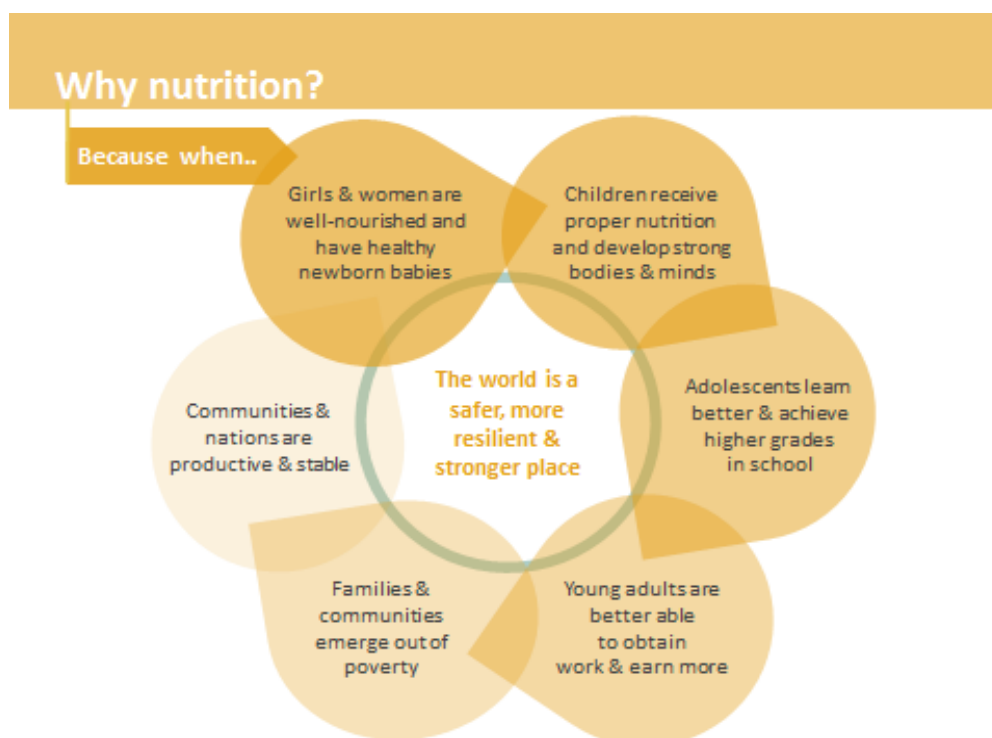
Capítulo 1: Causas y consecuencias de la desnutrición:

11) Este capítulo muestra el impacto que tiene la nutrición en la salud y el bienestar de los niños, las comunidades y las naciones. Continúa con un análisis de las tendencias en los indicadores de desnutrición, concentrándose particularmente en aquellos países que son parte del Movimiento SUN, y resalta las opciones comprobadas para lograr mejoras sostenibles en el estado nutricional de la población basándose en la última evidencia.

Mensajes claves:

- Invertir en nutrición conduce a un mejor crecimiento de los niños, las naciones y las economías. Es fundamental contar con una buena nutrición durante los primeros 1000 días desde el comienzo del embarazo hasta el segundo año del niño.
- El retraso en el crecimiento es un indicador clave en el Movimiento SUN. Es el resultado de múltiples formas de desnutrición, fuertemente relacionado con la falta de equidad y el empoderamiento de las mujeres y un buen indicador de desarrollo.
- Los 41 países del Movimiento SUN albergan a 81 millones de niños que presentan retraso en el crecimiento e incluyen 25 de los 35 países más afectados.
- En 15 países miembros de SUN la tasa media anual de reducción del retraso en el crecimiento entre los niños menores a cinco años está disminuyendo en más del 2 % por año.
- Se necesitará reducir sustancialmente la tasa de retraso en el crecimiento si los países miembros de SUN desean alcanzar el objetivo global de reducción del 40 % para el 2015, acordado en la Asamblea Mundial de la Salud en el 2012.
- Los países miembros de SUN están invirtiendo en soluciones comprobadas para luchar contra la desnutrición: intervenciones específicas sobre la nutrición y estrategias de desarrollo que abordan las causas subyacentes de la desnutrición relacionadas con el alimento, la salud, y los cuidados.
- Los países miembros de SUN están comprometidos con la creación de un ambiente que facilite el fomento de la nutrición mediante el fortalecimiento de cuatro procesos estratégicos:
 - 1) unir a los pueblos para trabajar en conjunto de manera efectiva a través de plataformas multisectoriales y multiactor;
 - 2) poner en práctica políticas y leyes para establecer un marco legal y de políticas coherente;
 - 3) implementar y coordinar programas con objetivos comunes y un marco acordado para obtener resultados; y
 - 4) movilizar recursos internos complementados con asistencia externa..

El impacto de una mala nutrición:



12) Cada año la desnutrición es responsable de casi la mitad de las muertes de niños menores de cinco años, más de 3 millones de muertes anualmente³. Invertir en nutrición conduce a un mejor crecimiento de los niños, las naciones y las economías. El ciclo de pobreza no se romperá, ni se mantendrán los avances económicos, si los niños y sus familias no logran ejercer su derecho a tener una alimentación y una nutrición adecuadas.

13) A nivel global, casi uno de cada cuatro niños menores de 5 años (165 millones) sufren de retrasos en el crecimiento. El retraso en el crecimiento, o la baja estatura para una edad concreta, se asocia con el desarrollo deficiente del cerebro, lo que tiene consecuencias negativas duraderas a lo largo de la vida de un niño, incluida la reducción en la asistencia y el rendimiento escolar. La reducción en la asistencia escolar y los resultados educativos pobres significan que estos niños van a ganar menos dinero una vez que sean adultos. Un estudio en el 2007 estimó un promedio de pérdida del 22 % del ingreso anual en la edad adulta.⁴ Un

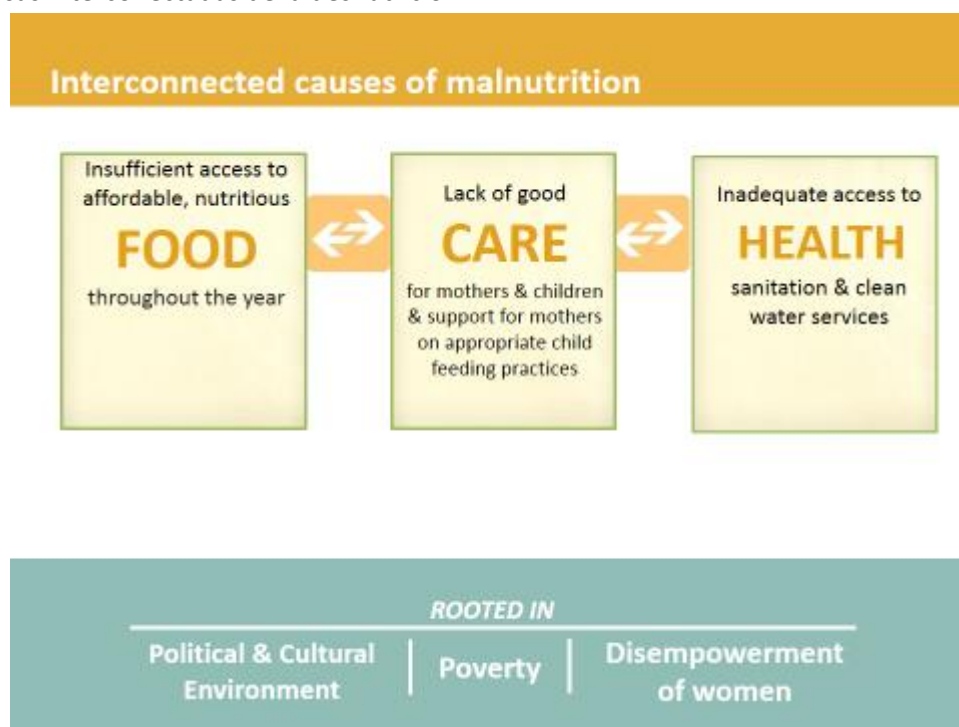
- En el 2013 se realizaron estudios sobre el Costo del Hambre en África.
- En **Uganda** se pierden casi 900 millones de dólares debido a los efectos de la desnutrición. Esto es casi el 5,6 % del PIB.
- En **Etiopía**, cada año se pierde alrededor del 16,5 % del PIB debido a los efectos prolongados de la desnutrición infantil.
- Estos hallazgos indican claramente que la desnutrición no es sólo un problema de salud, sino también económico.

³ Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013, p. 40.

⁴ Serie de The Lancet, 2008.

niño con retraso en el crecimiento tendrá una gran propensión a tener sobrepeso y a desarrollar enfermedades crónicas de adulto, incrementando la carga del sistema de salud.

- 14) Hay tres factores generales que influyen en el estado nutricional de un niño:** alimentos, salud y cuidados. Este estado se mejora cuando los niños y las madres tienen acceso a: alimentos económicos, diversos y ricos en nutrientes; prácticas de cuidado infantil y maternas adecuadas; servicios de salud adecuados; un ambiente saludable con agua potable, instalaciones sanitarias y un entorno limpio; y buenas prácticas de higiene. El siguiente cuadro refleja estas causas interconectadas de la desnutrición:



- 15) Las tasas de retraso en el crecimiento reflejan la inequidad:** Además de los promedios regionales y nacionales, existen disparidades por riqueza y zona de residencia. A nivel global, un tercio de los niños menores de 5 años que viven en zonas rurales sufren de retrasos en el crecimiento, en comparación con un cuarto de los que viven en las áreas urbanas. De manera similar, los niños menores de 5 años de las comunidades más pobres tienen el doble de probabilidades de sufrir de retrasos en el crecimiento que los niños menores de 5 años en las comunidades más ricas.

- 16) La evidencia actual sugiere que la buena nutrición durante los 1000 días desde el comienzo del embarazo hasta el segundo año del niño tiene un impacto fundamental en el posterior desarrollo físico e intelectual.** Es imprescindible asegurar una buena nutrición para las adolescentes y mujeres antes de quedar embarazadas: las mujeres malnutridas tienen un riesgo mayor de dar a luz a bebés con bajo peso que las madres que están alimentadas adecuadamente.⁵ La evidencia de 54 países de ingresos medios a bajos indica que las deficiencias en el crecimiento comienzan durante el embarazo y continúan hasta

Cuadro: <http://www.wfp.org/news/news-release/hunger-costs-uganda-56-cent-gdp>

⁵ Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013.

aproximadamente los 24 meses de edad. Una estimación del 60 % al 80 % de las muertes neonatales ocurren entre bebés con bajo peso al nacer. El daño causado por la desnutrición es en gran parte irreversible y la recuperación de crecimiento más adelante durante la niñez es mínima.

Las tendencias y los indicadores para la desnutrición:

17) En el 2012, todos los estados miembros de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) acordaron seis objetivos nutricionales. Los países del Movimiento SUN están persiguiendo sus propios objetivos nacionales, concentrándose en las tasas de retraso en el crecimiento, y buscan alcanzar los siguientes objetivos acordados en la AMS hacia el 2025:

Objetivos globales acordados en la resolución de la Asamblea Mundial de la Salud del 2012 ⁶	
Objetivo 1	Reducir en un 40 % el número global de niños menores de 5 años con retraso en el crecimiento
Objetivo 2	Reducir en un 50 % la anemia en mujeres en edad reproductiva
Objetivo 3	Reducir en un 30 % el bajo peso al nacer
Objetivo 4	Incrementar las tasas de lactancia exclusiva en los primeros 6 meses hasta al menos el 50 %
Objetivo 5	Que no haya incrementos de sobrepeso en la niñez
Objetivo 6	Reducir y mantener la emaciación infantil por debajo del 5 %

18) El Movimiento SUN utiliza el retraso en el crecimiento como un indicador para medir el impacto de los esfuerzos por reducir la desnutrición. Esto se debe a que el retraso en el crecimiento es el resultado de múltiples formas de desnutrición, se relaciona profundamente con la falta de equidad y el desempoderamiento de las mujeres y es una buena representación del desarrollo. El Movimiento SUN también sigue de cerca las tasas de emaciación y lactancia exclusiva donde existe información confiable a nivel nacional.

19) Los datos de los indicadores nutricionales se recogen a través de encuestas nacionales representativas, llevadas a cabo periódicamente, generalmente cada 5 años, utilizando métodos estandarizados. Las encuestas nacionales tales como las Encuestas de Demografía y Salud (DHS) y las Encuestas Agrupadas de Indicadores Múltiples (MICS) tienen grandes tamaños de muestra y recogen, analizan y difunden datos precisos y representativos sobre población, salud, VIH, nutrición y otras áreas claves. Las DHS y la MICS son realizadas por los gobiernos con el apoyo de organismos externos.⁷

⁶ AMS 65/11: Informe sobre nutrición de la madre, el lactante y el niño pequeño: borrador del plan de implementación abarcativo, abril de 2012, p. 9: http://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA65/A65_11-en.pdf y http://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA65/A65_11Corr1-en.pdf

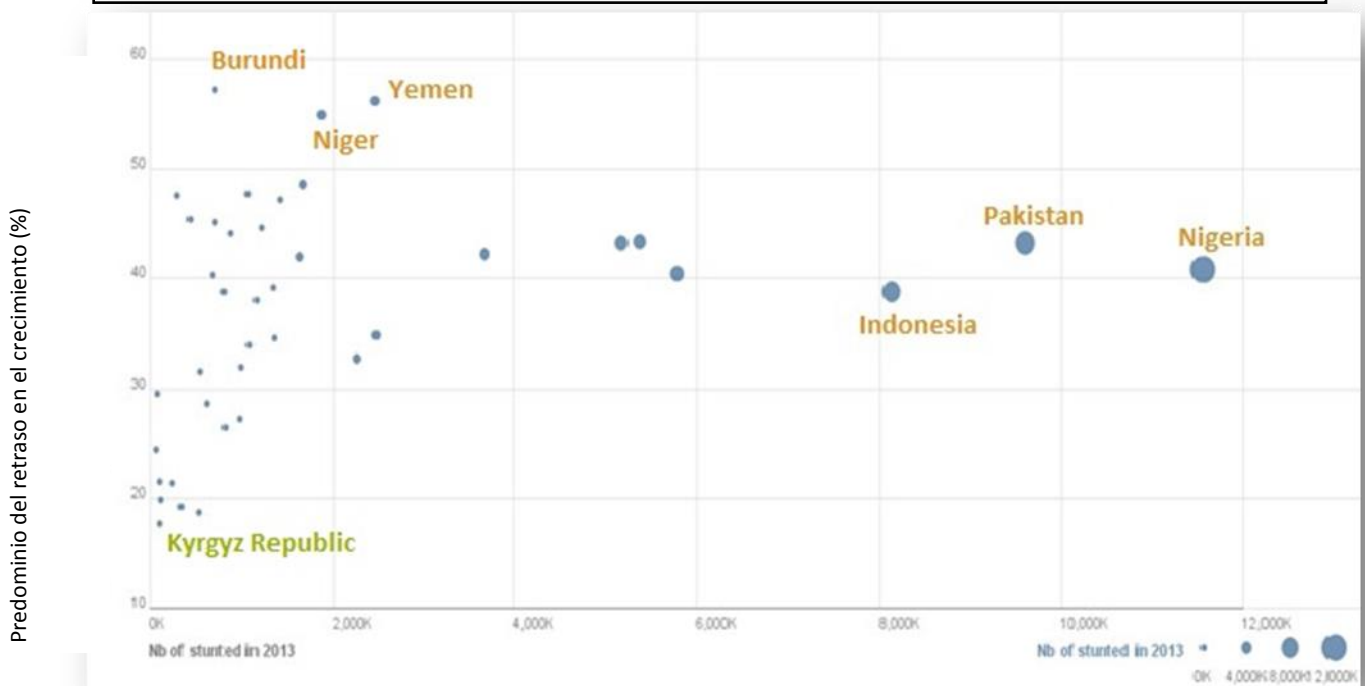
⁷ Vea también "Niveles y tendencias en la desnutrición infantil": Estimación conjunta de la desnutrición infantil de UNICEF, la OMS y el Banco Mundial, 2012: http://www.who.int/nutgrowthdb/jme_unicef_who_wb.pdf

Retraso en el crecimiento:

20) El objetivo global, fijado por la Asamblea Mundial de la Salud en el 2012, es una reducción del 40 % en la cantidad de niños menores de 5 años que sufren de retraso en el crecimiento. El retraso en el crecimiento es una señal de desnutrición crónica. Se refiere a la afección que sufre un niño que tiene una estatura muy baja para su edad. El retraso en el crecimiento es el resultado de múltiples formas de desnutrición. Los episodios reiterados de emaciación o malnutrición aguda, frenan el aumento de la estatura. Las deficiencias de micronutrientes también frenan el aumento de la estatura y contribuyen a retrasos en el crecimiento.

21) Los 41 países del Movimiento SUN albergan a alrededor de 81 millones de niños con retraso en el crecimiento, o casi la mitad de todos los niños con retraso en el crecimiento (165 millones) en el mundo hoy en día. Estos países incluyen 25 de los 34 más afectados. El gráfico que se encuentra a continuación muestra la cantidad de niños con retraso en el crecimiento y el predominio en países miembros de SUN.

La distribución, por país miembro de SUN, del número de niños con retraso en el crecimiento de acuerdo al predominio del retraso en el crecimiento



Número de niños con retraso en el crecimiento (1000)

Tasa Media Anual de Reducción (TMAR) actual en los países miembros de SUN (desde 2000)

PAÍS	TMAR actual
Mauritania	6,62 %
Senegal	5,12 %
Malí	4,55 %
Ghana	4,55 %
Perú	3,76 %
El Salvador	3,49 %
Nepal	3,38 %
Burkina Faso	3,31 %
Uganda	2,81 %
Costa de Marfil	2,74 %
Zambia	2,69 %
Etiopía	2,34 %
Bangladesh	2,32 %
Haití	2,11 %
Zimbabue	2,04 %
Myanmar	1,59 %
Mozambique	1,48 %
Camerún	1,41 %
Madagascar	1,40 %
Malawi	1,33 %
Indonesia	1,08 %
Kenia	1,08 %
Burundi	0,89 %
Tanzania	0,87 %
Guatemala	0,79 %
Nigeria	0,71 %
Sierra Leona	0,70 %
Ruanda	0,57 %
Chad	0,31 %
RDP Lao	0,21 %
RD Congo	0,14 %
Namibia	-0,05 %
Sri Lanka	-0,12 %
Níger	-0,18 %
Gambia	-0,29 %
Pakistán	-0,36 %
Guinea	-0,59 %
Benín	-1,16 %

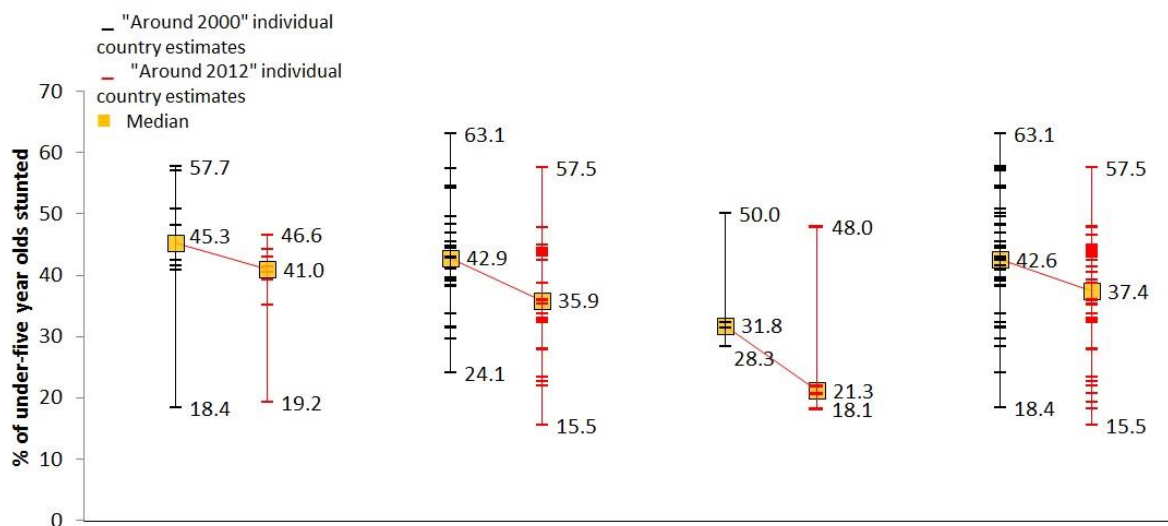
*Yemen y la República de Kirguistán no están incluidos en este gráfico ya que no hay suficientes datos específicos para reflejar la tendencia de la TMAR.

22) La cantidad de niños con retraso en el crecimiento, y el predominio de los retrasos varía enormemente entre los países miembros de SUN, como lo muestra el gráfico anterior. En África Subsahariana, el 40 % de los niños menores de 5 años sufren de retraso en el crecimiento, mientras que en el sur de Asia, el porcentaje es del 39 %. En el Movimiento SUN, Nigeria tiene la mayor cantidad de niños con retraso en el crecimiento (11,5 millones). Indonesia y Pakistán superan los 7 millones de niños con retraso en el crecimiento. 14 países miembros de SUN tienen un predominio de retraso en el crecimiento superior al 40 %, otros 14 países miembros de SUN tienen un predominio de entre el 30 % y el 40 % y 12 tienen una tasa de retraso en el crecimiento inferior al 30 %. Burundi tiene la mayor tasa de predominio, superior al 57 %, mientras que Senegal tiene la menor con un 15 %.

23) La Tasa Media Anual de Reducción (TMAR) es una medida de la tendencia. La TMAR para el retraso en el crecimiento en los países miembros de SUN muestra los cambios en las tasas de retraso en el crecimiento anuales utilizando fuentes estandarizadas disponibles (encuestas DHS o MIC). Los datos de la tendencia indican que en 15 países miembros de SUN el predominio del retraso en el crecimiento en niños menores de 5 años se está reduciendo en más del 2 % por año. Sin embargo, otros países todavía tienen que alcanzar esta tasa de reducción y, en conjunto, se necesitará una tasa de reducción considerablemente mayor si los países miembros de SUN desean lograr los objetivos acordados a nivel global. Hasta ahora, solo 4 países miembros de SUN cumplen o superan el objetivo de reducción de la AMS del 3,9 % de TMAR.

- 24) Una TMAR menor del 2 % por año significará que cualquier alza en la reducción del retraso en el crecimiento se compensa con la tasa de crecimiento de población anual. Hay actualmente 24 países miembros del Movimiento SUN en esta situación: 8 países tienen una TMAR de entre el 0 % y el 1 %, 9 países tienen una TMAR de entre el 1 y el 2 %, y 7 países en el Movimiento SUN tienen una TMAR negativa, lo que significa que las tasas de retraso en el crecimiento están aumentando, incluso antes de considerar el crecimiento de la población.
- 25) Los países con TMAR significativamente mayores al 2 %, y un predominio del retraso en el crecimiento mayor al 40 % son aquellos que probablemente experimenten disminuciones anuales en la cantidad de niños con retraso en el crecimiento, especialmente si su crecimiento demográfico promedio es inferior al 2 %. Los países incluidos en esta categoría son **Etiopía, Zambia y Nepal**.
- 26) Los países con TMAR menores del 1 % y un predominio del retraso en el crecimiento mayor del 40 % sufren el mayor incremento en la cantidad de niños con retrasos en el crecimiento, especialmente si el crecimiento demográfico anual es mayor del 2 %. Entre los países que enfrentan este desafío se incluyen **Pakistán, Níger, RDP Lao, Ruanda, Guatemala, Tanzania y Burundi**.

Gráfico comparativo que muestra la disminución del predominio del retraso en el crecimiento en los países miembros de SUN.



Source: UNICEF, World Bank, WHO Joint Malnutrition Dataset, 2013 (based on MICS, DHS and other national surveys).
 Data points in the graphics, including the median, are based on a subset of countries with available trend data (including 36 out of 41 SUN countries ; 8 out of 9 Asian SUN countries ; 24 out of 28 African SUN countries ; 4 out of 4 Latin American and Caribbean SUN countries).
 "Around 2000 " = 1998-2003; "Around 2012 " = 2008-2012 ; with about 10 years (range = 8 to 14 years) in between individual country estimates.

- 27) Un análisis de 36 de los 41 países miembros de SUN con datos de tendencia comparables indica que hubo una disminución en el promedio del predominio del retraso en el crecimiento entre niños menores de 5 años de alrededor de cinco puntos porcentuales entre 2000 y 2012. Todos los países miembros de SUN de América Latina y el Caribe tuvieron datos de tendencia

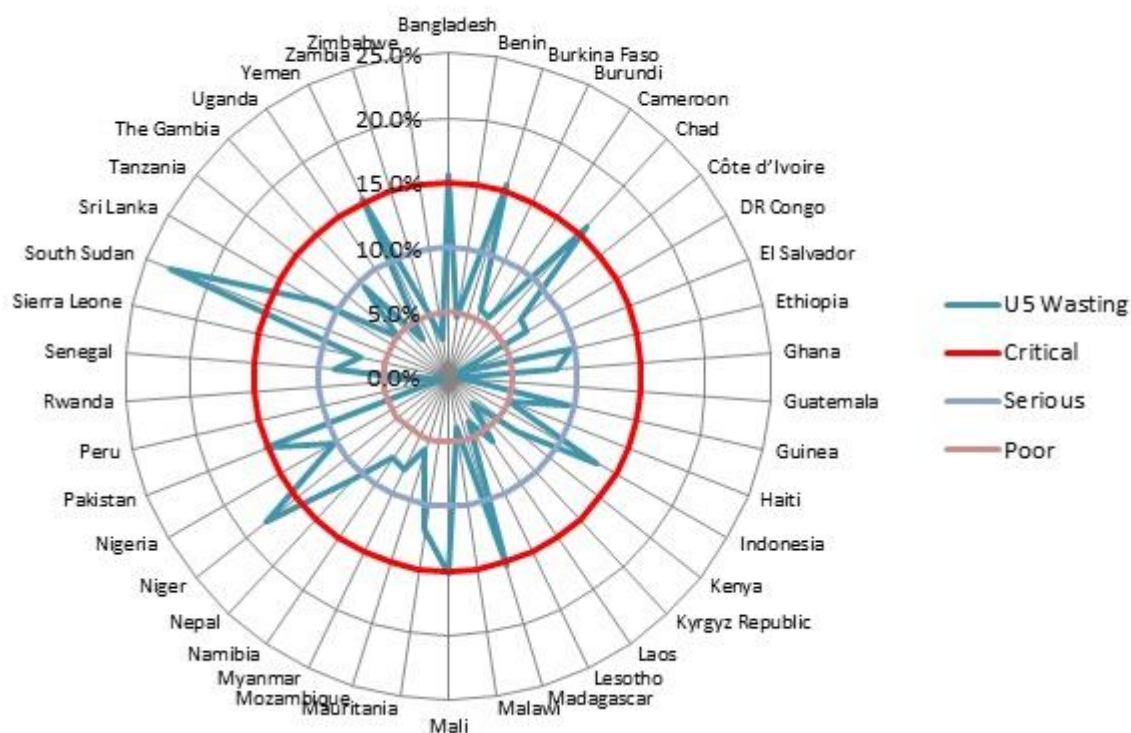
comparables y mostraron una disminución de alrededor de 10 puntos porcentuales en el promedio del predominio del retraso en el crecimiento, y todos los países excepto uno en esa región están haciendo importantes avances. Veinticuatro de los 28 países miembros de SUN de África tuvieron datos de tendencia comparables y mostraron avances importantes con una reducción de siete puntos porcentuales del promedio del predominio del retraso en el crecimiento durante la última década. Casi todos los países miembros de SUN de Asia tuvieron datos de tendencia comparables (ocho de nueve países miembros de SUN de Asia) y este grupo tuvo el nivel de progreso más bajo con respecto al predominio del retraso en el crecimiento, en comparación con otros grupos regionales de los países miembros de SUN, que lograron una reducción de cuatro puntos porcentuales en la última década. Mientras que tres países miembros de SUN de Asia lograron una disminución de más de 10 puntos porcentuales durante un período determinado, la mayoría de los países en esta región han hecho cambios mucho más conservadores.

Emaciación:

28) La emaciación es un indicador de malnutrición aguda. Ocurre cuando el peso del niño es muy bajo para su altura. Es sensible a conmociones a nivel local, nacional, regional o global que tienen un impacto en el estado nutricional, tales como desastres naturales, conflictos, subidas en los precios de los alimentos o escaseces estacionales. Las tendencias no se miden, aunque el predominio del retraso en el crecimiento indica que las poblaciones son vulnerables.

29) De los 41 países del Movimiento SUN, 11 cumplen con el objetivo de la AMS de lograr un predominio de la emaciación menor del 5 %. Nueve de los países miembros de SUN tienen un predominio de la emaciación mayor del 15 % y se considera que están en el umbral de emergencia. Cinco países tienen un predominio de entre el 10 y el 15 %, lo que se considera grave, y 17 países tienen un predominio del 5 al 10 %.

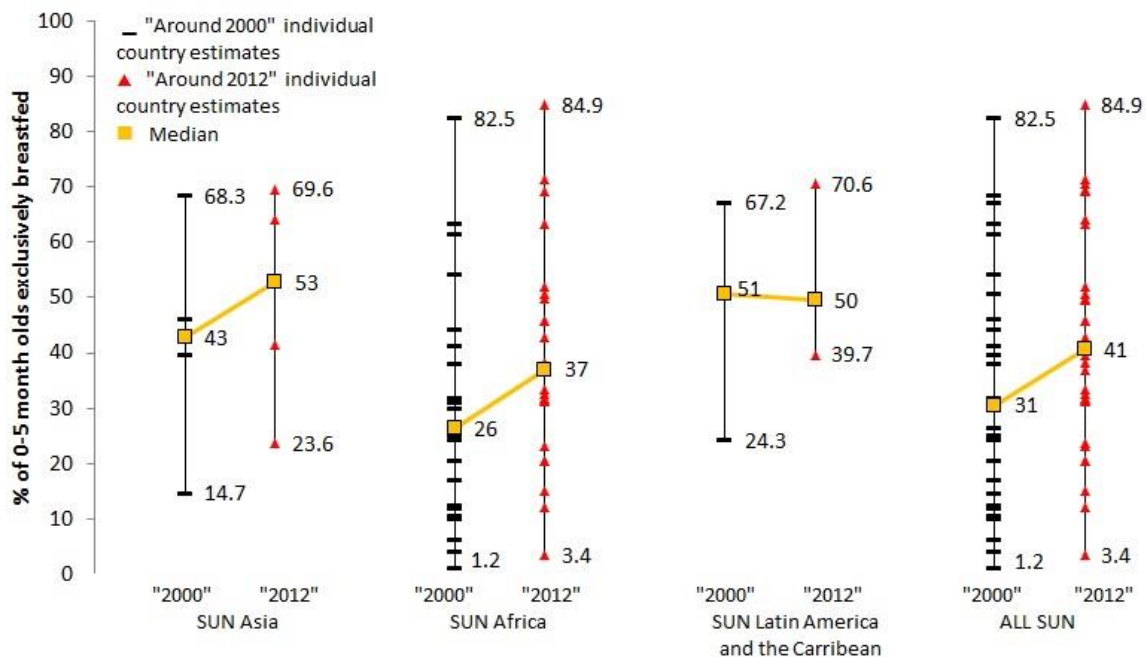
**Prevalence of under 5 wasting in SUN countries:
percentage of children aged less than five that are wasted**



Lactancia materna exclusiva:

30) La lactancia exclusiva en los primeros seis meses de vida incrementa las posibilidades de supervivencia de un niño, disminuye el riesgo de enfermedades, particularmente de la diarrea, y mejora el crecimiento y desarrollo⁸. El derecho a la lactancia de un niño está ligado inextricablemente al empoderamiento de las mujeres, tales como madres que están completamente informadas sobre la nutrición adecuada y los cuidados de la salud, y pueden amamantar mientras trabajan fuera del hogar. Todos estos aspectos tienen un impacto en las tasas de lactancia exclusiva⁹.

⁸ IBFAN-Asia/BPNI, 2012; *Are our babies falling through the gaps?*; The World Breastfeeding Trends Initiative (WBTi), p. 59.
⁹ Ibid, p. 67.



Source: UNICEF Global Databases, 2013 (based on MICS, DHS and other national surveys).

Data points in the graphics, including the median, are based on a subset of countries with available trend data :including 30 out of 41 SUN countries ; 4 out of 9 Asian SUN countries ; 23 out of 28 African SUN countries ; 3 out of 4 Latin American and Caribbean SUN countries).

31) Un análisis de 27 de los 41 países miembros de SUN con datos de tendencia comparables

indica que hubo un aumento del promedio de lactancia exclusiva de alrededor de 10 puntos porcentuales entre 2000 y 2006 y desde entonces no se han producido cambios. La mayoría de los países con datos de tendencia comparables se encuentran en África (23 de los 28 países miembros de SUN africanos) y la tendencia en estos países africanos iguala a la del resto de los países miembros de SUN. Sin embargo, aunque la tendencia representa lo que ha ocurrido en los 23 países miembros de SUN africanos como conjunto, el cambio en el promedio no representa necesariamente lo que está pasando en cada uno de los países. Por ejemplo, el estancamiento observado después de 2006 no se relaciona individualmente con algunos países miembros de SUN africanos, como Kenia, con un aumento de 15 puntos porcentuales entre 2006 y 2010, y Burkina Faso, que tuvo un aumento aún mayor alrededor del mismo período. No obstante, la inversión del progreso en algunos países, como Ghana, que ha mostrado una disminución de casi 20 puntos porcentuales entre 2008 y 2012, están “cancelando” los cambios positivos en otros países de la región. Aunque se muestran gráficos para los países miembros de SUN asiáticos, al igual que para los de América Latina y el Caribe, como el número de países representados es bastante bajo y no es necesariamente representativo de esas regiones, se yuxtaponen simplemente para ilustrar el hecho de que los países miembros de SUN africanos como conjunto representan prácticamente la totalidad de la tendencia de notable progreso entre 2000 y 2006 con un estancamiento posterior que se observa en los países miembros de SUN como un todo.

32) El objetivo mundial de la AMS es incrementar las tasas de lactancia exclusiva en los primeros 6 meses hasta por lo menos un 50 % hacia el 2025 o alcanzar un aumento relativo del 2,3 % por

año. En los países miembros de SUN, la tendencia de las tasas de lactancia está incrementándose levemente por encima del promedio global del 37 %, muy por debajo del objetivo de la AMS. La

realidad es que hay un largo camino por recorrer y para ningún país es fácil estimular incrementos sostenidos en las tasas de lactancia exclusiva en línea con las metas marcadas.

33) Existen variaciones significativas en las tasas de lactancia en los países del Movimiento SUN, que varían desde Chad con un 3,4 % a Ruanda con un 84,9 %. Quince países del Movimiento SUN cumplen o superan el objetivo de la AMS y están informando sobre tasas de lactancia exclusiva mayores del 50 %. Hay veintiséis países que no están cumpliendo los objetivos de la AMS, y 13 países que tienen tasas de lactancia menores del 30 %. En Nigeria y Pakistán, por ejemplo, las tasas de lactancia tienen un predominio del 15 %¹⁰.

Otros indicadores de bienestar nutricional:

34) Los niños que están desnutridos en las primeras etapas de la vida son más propensos a contraer enfermedades no contagiosas y sufrir de sobrenutrición más tarde. Si bien el Movimiento SUN se concentra en reducir la desnutrición infantil, también reconoce el problema creciente de obesidad infantil y la doble carga de la desnutrición. De hecho, en muchos países la cantidad de niños con sobrepeso ahora es mayor a la cantidad de niños con emaciación¹¹. Los niños con sobrepeso tienen riesgos de salud tanto inmediatos como a largo plazo. El sobrepeso infantil es un factor de riesgo importante de obesidad en la adultez y de enfermedades crónicas o no transmisibles (ENT), que incluyen diabetes, derrames cerebrales, cardiopatías y ciertos tipos de cáncer. Las ENT son responsables de la mayoría de las muertes en todo el mundo y son desproporcionadamente altas en países con ingresos medios bajos donde las muertes por ENT alcanzan casi un 80 %.

35) La anemia (principalmente debido a la deficiencia de hierro) y el bajo peso al nacer no se incluyen en este informe, aunque tienen también gran importancia¹².

Intervenciones específicas nutricionales y enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición

36) Para acelerar la reducción de la desnutrición, los países miembros de SUN están invirtiendo tanto en intervenciones específicas sobre la nutrición como en estrategias de desarrollo que son sensibles a los determinantes de la desnutrición y contribuyen a las estrategias sectoriales sensibles a la nutrición. Estas inversiones tienen a la nutrición como objetivo principal, y se ha demostrado que contribuyen a obtener resultados nutricionales.

37) Se ha comprobado que las inversiones en intervenciones específicas sobre la nutrición reducen de manera efectiva las muertes y la desnutrición infantil. Agrupadas, incluyen:

¹⁰ Información extraída de las últimas encuestas DHS y MIC disponibles.

¹¹ Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013, Documento 1.

¹² UNICEF se encarga de mantener actualizada una base de datos global sobre bajo peso al nacer utilizando una combinación de datos de encuestas ajustados disponible en:

http://www.childinfo.org/low_birthweight_status_trends.html;

http://www.childinfo.org/files/low_birthweight_from_EY.pdf ;

http://www.childinfo.org/files/monitoring_low_birthweight.pdf.

10 intervenciones específicas sobre la nutrición para reducir de manera efectiva la mortalidad y la desnutrición infantil

1. Suplementación de múltiples micronutrientes en el embarazo
2. Suplementación o fortificación de ácido fólico
3. Suplementación materna de calcio
4. Suplementación materna de proteínas energéticas balanceadas
5. Promoción, protección y apoyo de la lactancia
6. Alimentación complementaria apropiada (educación y suplementación)
7. Suplementación con vitamina A
8. Suplementación preventiva de zinc
9. Tratamiento de la desnutrición moderada a aguda
10. Tratamiento de la desnutrición severa a aguda

Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, Junio de 2013. Página 56, cuadro página 55 y Apéndice, p. 13-16.

- **mejoras en la nutrición preembarazo y materna** a través de una dieta equilibrada y el consumo adecuado de nutrientes claves (tales como el ácido fólico) para mejorar los indicadores nutricionales al nacer;
- **la promoción, la protección y el apoyo de la lactancia** como la mejor y única fuente de alimento para un niño en los primeros seis meses de vida, y su continuación hasta que el niño alcance al menos los dos años de edad;
- **la introducción oportuna de alimentos accesibles, o económicos, y nutritivos** para complementar la lactancia entre los 6 y los 24 meses de edad. Estos deben ser originarios del lugar cuando sea posible;
- **la ingesta adecuada de nutrientes claves en la dieta** como la vitamina A, yodo, calcio, zinc y hierro durante momentos críticos como la preconcepción, el embarazo y la lactancia, y durante los primeros años de la niñez. A menudo esto se logra a través de la fortificación de alimentos ampliamente consumidos o a través de suplementos; y
- **el tratamiento oportuno y efectivo** de las formas más extremas de desnutrición a través de métodos terapéuticos.

38) La evidencia presentada en The Lancet, publicada en junio de 2013, mostró que casi el 15 % de las muertes de niños menores de 5 años pueden evitarse si se fomentan intervenciones específicas sobre la nutrición. Esto equivale a 1 millón de vidas salvadas.

39) Los enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición abordan los determinantes subyacentes de la desnutrición y el desarrollo del feto y del niño. Estos incorporan objetivos de nutrición específicos y medidas en agricultura, redes de seguridad social, lavado de manos y otras intervenciones de higiene, agua y saneamiento, servicios de planificación de salud y familiar, desarrollo en la primera infancia, y educación. Tienen un potencial enorme para mejorar el fomento y la efectividad de las intervenciones específicas sobre la nutrición. Se están realizando cada vez más esfuerzos para definir mejor el posible impacto de los enfoques que se diseñan para abordar los determinantes subyacentes de la malnutrición, de manera que se pueda establecer con mayor precisión el impacto relativo de los distintos enfoques sectoriales. Estos programas proveen mejoras en la nutrición cuando se enfocan en mujeres embarazadas y lactantes y en niños menores a 2 años que no están bien alimentados¹³. Se está generando evidencia para mostrar el impacto de la programación sensible a la nutrición sobre los resultados nutricionales.

¹³ Haddad, L, 2013. Child Growth=Sustainable Economic Growth: Why we should invest in Nutrition. IDS/CIFF, p. 5.

40) El fortalecimiento de los objetivos y medidas para la nutrición y las evaluaciones rigurosas de la efectividad son necesarios para comprender mejor cómo abordar esta área fundamental.¹⁴ La investigación es necesaria para comprender mejor cómo los sectores relevantes pueden generar y demostrar impacto. Muchas áreas necesitan ser exploradas en profundidad, incluyendo:

- De qué manera la cadena de valor agrícola, que incluye producción, almacenamiento, procesamiento y transporte, puede contribuir a los esfuerzos para proveer alimentos nutritivos.
- Cómo la educación puede sustentar los esfuerzos para mantener a los niños y niñas en las escuelas y prepararlos para convertirse en padres saludables y capacitados.
- Cómo las medidas de protección social aseguran que las mujeres y los niños puedan acceder a los alimentos nutritivos y servicios que necesiten para su bienestar.
- Cómo los niños pequeños se benefician de los efectos de las intervenciones específicas sobre la nutrición tales como prácticas de alimentación adecuadas y estimulación durante sus primeras etapas de desarrollo.

Apoyar la creación de un ambiente que permita el fomento de la nutrición

41) Existe evidencia clara que demuestra que la reducción de la desnutrición puede acelerarse si se establece un entorno que permita la implementación de medidas para fomentar la nutrición. También hay evidencia que indica qué clase de inversiones en materia de enfoques sensibles a la nutrición y específicos sobre la nutrición se necesitan, tal como se ilustra en la figura tomada de la segunda serie especial de The Lancet¹⁵ sobre Nutrición Materno-Infantil:

¹⁴ Ruel M, Alderman H, the Maternal and Child Nutrition Study Group. The Lancet: [http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736\(13\)60843-0](http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736(13)60843-0)

¹⁵ Figura: Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013, página 56, cuadro de página 55 y Apéndice pp. 13-16 y <http://globalnutritionseries.org/materials-resources/>, presentaciones de la serie, Documento 2.

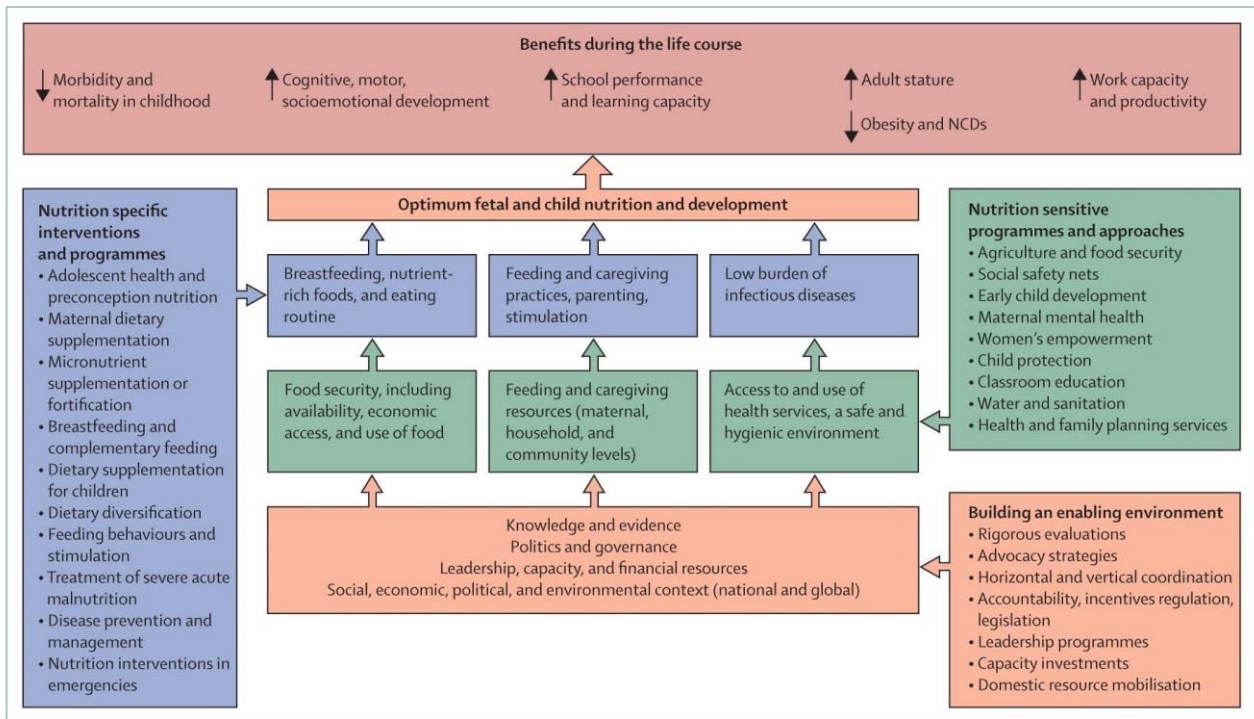


Figure 1: Framework for actions to achieve optimum fetal and child nutrition and development

42) El éxito del fomento depende del compromiso político. El compromiso político es necesario para asegurar que la nutrición tenga carácter altamente prioritario para el gobierno, permite la cooperación intersectorial y multiactor, fortalece los marcos legales y de políticas, y destraba la financiación sostenible. El compromiso político es más probable cuando la evidencia de impacto es clara.

43) Convertir el compromiso y el impulso político en resultados tangibles ha resultado ser efectivo cuando se fortalecen cuatro procesos de conexión:

- **unir a la gente** para que trabajen en conjunto de manera efectiva a través de plataformas multisectoriales y multiactor;
- **poner en práctica políticas y leyes** para establecer un marco legal y de políticas coherente;
- **implementar y alinear programas** con objetivos comunes y un marco acordado para obtener resultados; y
- **movilizar recursos** nacionales y complementarlos con asistencia externa.

44) Sentar las bases de una gobernanza mejorada equivale a fortalecer la responsabilidad mutua. Para ser efectivo, esto debe estar anclado en los derechos humanos, la justicia social y el empoderamiento de la mujer.

45) Los países miembros del Movimiento SUN están definiendo las estrategias para fomentar la nutrición que mejor se adapten a sus propios entornos. Están creando el espacio y el ímpetu para que se pongan en práctica los procesos claves, y están tomando en cuenta la evidencia y las experiencias de otros países que participan en el Movimiento.

Capítulo 2: Transformaciones en la forma de trabajar: demostración de resultados en los países miembros de SUN

46) Este capítulo refleja las transformaciones que están ocurriendo en los países donde se fomenta la nutrición. Ilustra cómo los gobiernos de los países miembros de SUN están trabajando con la sociedad civil, donantes, empresas y el sistema de las Naciones Unidas para lograr transformaciones en las formas de respaldar los esfuerzos por fomentar la nutrición. Recurre al Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN¹⁶, un agregado de conjuntos de datos por país desde el estudio base de septiembre de 2012, los informes de los puntos focales de SUN en los gobiernos y la información suministrada por representantes de redes a nivel país.

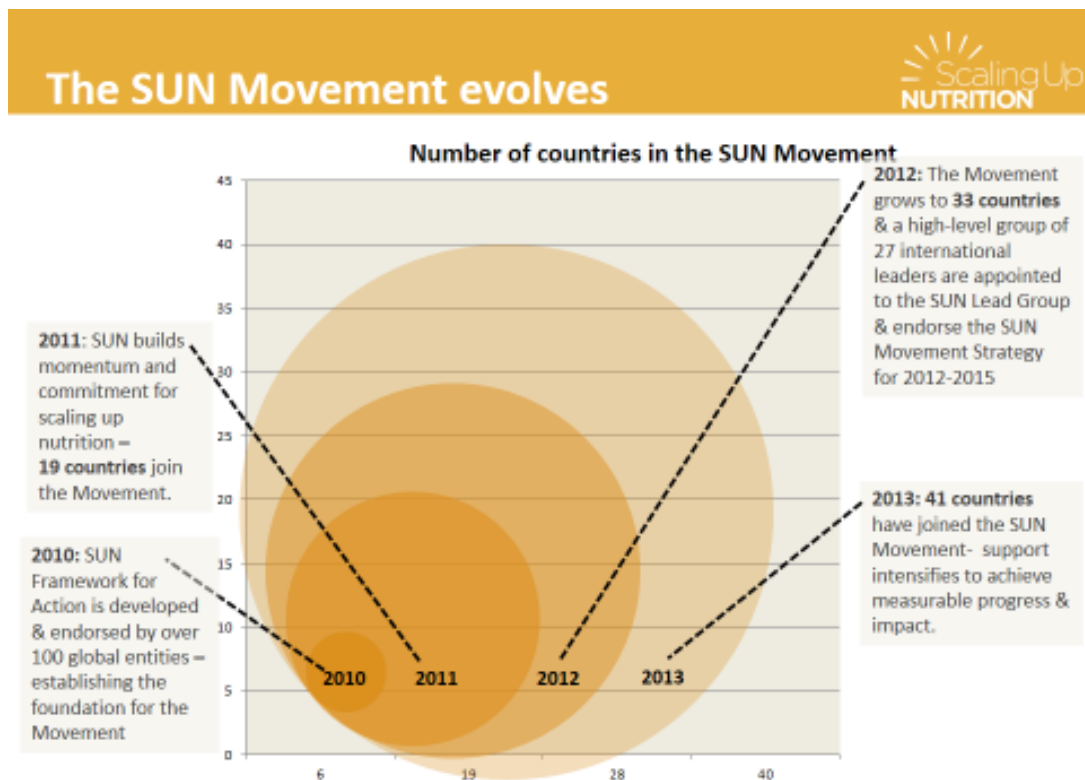
Mensajes claves:

- Desde septiembre de 2012, 13 naciones adicionales, que albergan a 30 millones de niños con retraso en el crecimiento, se han comprometido a fomentar la nutrición y se unieron al Movimiento SUN.
- Están surgiendo Movimientos nacionales para fomentar la nutrición donde los gobiernos trabajan juntos con socios a nivel país para crear una respuesta más coherente y efectiva a la desnutrición.
- Los miembros del Movimiento SUN están utilizando un Marco de Monitoreo y Evaluación común para registrar los cambios en los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento. Los objetivos estratégicos reflejan los cuatro procesos que la evidencia sugiere como necesarios para fortalecer un ambiente que permita generar impacto. Los indicadores de progreso para cada uno de estos procesos permiten a los gobiernos reflexionar sobre sus prioridades, y a los representantes entender qué clase de apoyo necesita priorizarse.
- Los países miembros de SUN han evaluado sus progresos en relación con estos procesos entre septiembre de 2012 y septiembre de 2013. Estas autoevaluaciones están comenzando a mostrar mejoras mensurables.
- El Movimiento SUN ha creado un espacio para movilizar el apoyo global para fomentar la nutrición a nivel país, habilitando gobiernos e implementando organismos para lograr un impacto mayor. Ha mejorado los vínculos entre la acción a nivel país y la promoción global para la nutrición.
- Los países miembros de SUN han logrado el mayor progreso en la transformación del espacio político para la nutrición y los marcos legales y de políticas para mejorar la nutrición (proceso 1 y 2). Se necesita más trabajo para mantener un registro de las finanzas, movilizar recursos y estimular la implementación en línea con el Marco Común de Resultados (procesos 3 y 4).
- La medición del impacto exigirá el fortalecimiento de la recolección y el análisis de datos claves de múltiples fuentes.

¹⁶ <http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2013/07/20130701-SUN-ME-Framework-Final.pdf>.

- Se debe priorizar urgentemente la creación de indicadores y criterios estandarizados para implementar intervenciones y programas sensibles a la nutrición.
- Existen oportunidades para los países miembros de SUN de aprender sistemáticamente de las experiencias de cada uno. Trabajar en rutas de aprendizaje permitirá a los países miembros de SUN compartir sus experiencias.

47) El Movimiento SUN se ha expandido aún más desde septiembre de 2012, con 13 países adicionales comprometidos a fomentar la nutrición. Estos países albergan a 30 millones de niños adicionales con retraso en el crecimiento. Esto supera las expectativas e indica que la nutrición se está priorizando en las agendas de desarrollo globales y nacionales. Sin embargo, el impacto del Movimiento no se mide por la cantidad de países que participan, sino por cómo están trabajando estos países unos con otros para establecer políticas, marcos legislativos, sistemas de implementación, asignaciones financieras y mecanismos de responsabilidad que permitan a los ciudadanos hacer uso de su derecho a una alimentación y nutrición adecuados.



48) Están surgiendo Movimientos nacionales para fomentar la nutrición. Los gobiernos están trabajando con socios a nivel país en plataformas multiactor para crear el espacio político, fortalecer el ambiente legal y político, mejorar los marcos de resultados comunes, y asegurar que estos ambiciosos objetivos cuenten con los recursos necesarios mediante la coordinación del financiamiento interno y externo. La colaboración de múltiples representantes es una iniciativa para crear una respuesta más coherente y efectiva.

49) El Movimiento está utilizando un Marco de Monitoreo y Evaluación compartido para medir el alcance de la transformación en las prácticas de trabajo. Esto permite un seguimiento de los cambios en los cuatro procesos que son necesarios para lograr mejoras sostenibles en el estado

nutricional de la población. Los indicadores de progreso para cada uno de estos procesos permiten a los gobiernos reflexionar sobre sus prioridades, y a los representantes entender qué clase de apoyo necesita priorizarse. Con el tiempo, la asociación entre los cambios transformacionales en la forma de trabajar de los diferentes participantes claves y el impacto colectivo en el bienestar de mujeres y niños permitirán que se mida la efectividad del Movimiento SUN. Para medir el impacto, los países tendrán que fortalecer la recolección de datos claves de múltiples fuentes y analizar y presentar la información de manera efectiva para demostrar un progreso en la asignación de recursos, la implementación (cobertura e intensidad en la prestación de servicios) y los cambios en el estado nutricional.

50) El Compendio de este informe brinda más detalles sobre el progreso alcanzado por cada país en el Movimiento SUN. Aunque es demasiado pronto para atribuir mejoras a los indicadores de nutrición, es posible apreciar las transformaciones que están sucediendo en los países miembros de SUN a medida que buscan moldear sus panoramas políticos para fomentar la nutrición. Las hipótesis que forman la base del Movimiento serán consideradas en una evaluación de mitad de ciclo en el 2014 y en una evaluación independiente en el 2014. Los países miembros de SUN han validado el ingreso de datos sobre los siguientes aspectos del progreso.

Proceso 1: Transformación hacia un entorno favorable



Indicadores de progreso 1-5 para el Proceso 1

51) Reunir personas en un espacio compartido permite la alineación de actividades y la acción conjunta. El Punto focal de SUN en los gobiernos resulta crucial para hacer esto realidad: reúnen representantes de los ministerios gubernamentales, la sociedad civil, empresas, donantes y el sistema de las Naciones Unidas en una plataforma multisectorial (PMS). La evidencia demuestra que la participación política de alto nivel fomenta la coordinación entre los ministerios con responsabilidades para mejorar los resultados de la nutrición.

52) Diecinueve Jefes de estado o de gobierno han comprometido personalmente a sus gobiernos con el fomento de la nutrición, al firmar la carta de compromiso original o al asumir compromisos en el evento de junio de 2013 en Londres Nutrición para el Crecimiento. En otros 22 países, los ministros o altos funcionarios gubernamentales de los ministerios de salud, agricultura, planificación y finanzas se han comprometido a trabajar en el gobierno, fortalecer la coordinación multisectorial, crear plataformas multiactor a nivel político y operativo, incorporar mejores prácticas en las políticas nacionales, alinear medidas en diversos sectores, aumentar los recursos y monitorizar la implementación.

Lanzamientos y ceremonias de compromiso de alto nivel para el Fomento de la Nutrición por parte de los gobiernos y las redes del Movimiento SUN desde septiembre de 2012. Bangladesh (oct. 2012 y junio 2013); Benín y Malí (feb. 2013); Etiopía y Ghana (junio 2013); Burundi (julio 2013); Indonesia, Kenia, Namibia y Nigeria (nov. 2012); República de Kirguistán (dic. 2012 y junio 2013); Madagascar (sept. 2012); Mauritania (diciembre 2012); Nepal (sept. 2012 y junio 2013); Níger (agosto 2013); Sierra Leona (oct. 2012); Tanzania (mayo y junio 2013); Uganda (junio 2013), Zambia (abril y junio 2013) y Zimbabue (mayo 2013).

53) La nutrición sigue teniendo carácter prioritario en la agenda política. El aumento de la atención política a la nutrición quedó demostrado en los últimos 12 meses a través de una serie de eventos nacionales, regionales y globales. Estos eventos sirvieron para fortalecer el compromiso gubernamental y no gubernamental y propugnaron la obtención de mayores recursos para la nutrición.

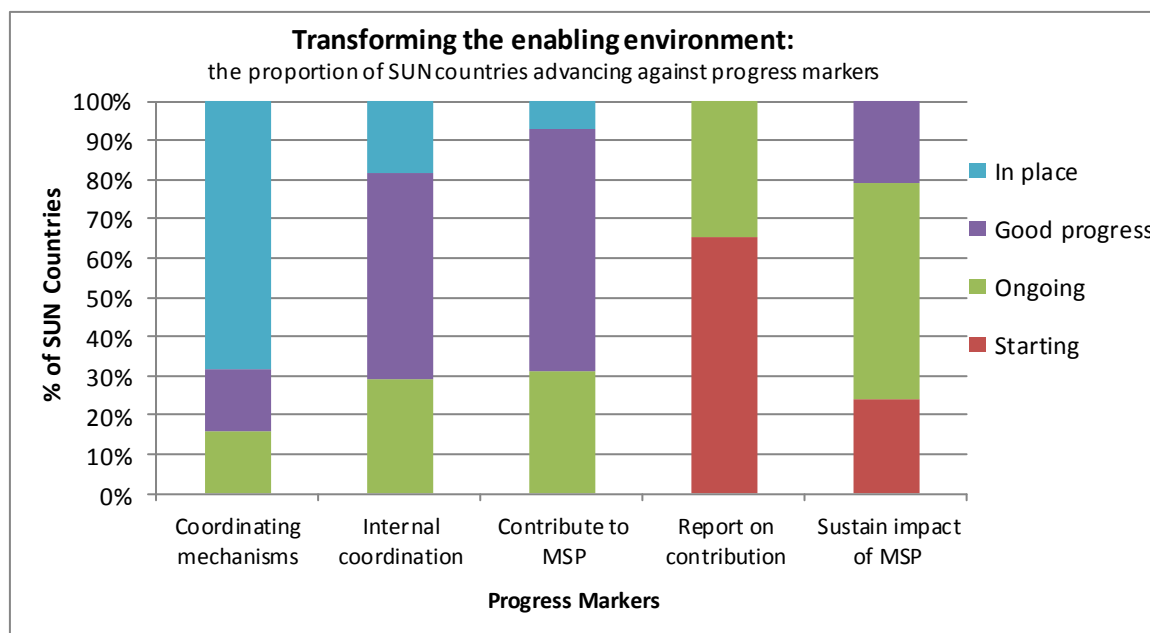
54) A nivel regional, los eventos que buscan incorporar un mayor enfoque en la nutrición a través de políticas económicas y agrícolas han incluido el Foro de Nutrición ECOWAS en **Burkina Faso** en noviembre de 2012, la consulta regional de alto nivel ASEAN en **Tailandia** en enero de 2013 y la conferencia NEPAD en **Tanzania** en febrero de 2013.

55) Existe un impulso sin precedentes en los países miembros de SUN para asegurar que la nutrición tenga prioridad en los planes de desarrollo nacionales. Hay una importante voluntad política para garantizar que exista un entorno que favorezca el éxito de los programas de nutrición. Todos los países miembros de SUN están demostrando su compromiso para alinear las actividades de sus socios a nivel país.

Ejemplos de progreso en el fortalecimiento de plataformas multiactor desde septiembre de 2012.

- En **Indonesia**, un Decreto Presidencial, firmado en junio de 2013, establece la plataforma legal para el Movimiento SUN nacional. Reconoce al Ministro de Coordinación en el Ministerio de Bienestar Social como el Punto focal de SUN en el gobierno y a un Grupo de trabajo central de coordinación multiactor y multisectorial como el organismo facilitador de más alto nivel para la nutrición. Los ministerios de gobierno, el sistema de las Naciones Unidas, los socios para el desarrollo, la sociedad civil y las empresas están todos involucrados.
- En julio, en **Burundi**, el Presidente lanzó la plataforma multiactor nacional para el fomento de la nutrición.
- En julio, en **la RDP Lao**, el Primer Ministro firmó un decreto para establecer el Comité Nacional de Nutrición y su Secretaría.

56) El siguiente gráfico resume los logros en relación con los indicadores de progreso para este proceso:



57) **Indicador de progreso 1: el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación a nivel país permite a los representantes trabajar en colaboración para mejorar los resultados de la nutrición.** Se han identificado treinta y siete puntos focales en el gobierno de los países miembros de SUN, y están trabajando con un comité de dirección de alto nivel y grupos de trabajo técnico. Doce puntos focales trabajan en organismos de gobierno con poder ejecutivo, 19 lo hacen en ministerios sectoriales responsables del fomento de la nutrición y seis forman parte de organismos independientes. Los representantes en 17 países miembros de SUN informan que las plataformas multiactor en sus países han establecido los elementos necesarios a fin de incrementar su funcionalidad. Estos elementos incluyen tener un organismo facilitador respaldado por el gobierno, la designación de un punto focal SUN por el gobierno, así como de un facilitador de los donantes, y mecanismos listos para coordinar a los participantes de las redes de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas y, en algunos casos, las empresas.

58) **Indicador de progreso 2: la coordinación con otros socios permite a los puntos focales de los gobiernos ejercer una mayor influencia en la alineación de medidas para fomentar la**

Níger está en proceso de establecer una plataforma académica para la nutrición y **Perú** ha lanzado recientemente un Fondo de Innovación Social para la promoción de emprendimientos sociales que luchen contra la desnutrición.

nutrición. Los representantes en siete países miembros de SUN informan que sus plataformas multiactor se están expandiendo y están incluyendo ministerios y representantes adicionales. Están participando activamente mostrando liderazgo político de nivel ejecutivo en asuntos de nutrición, han identificado procesos para involucrar niveles distritales y comunitarios,

y han establecido los elementos necesarios para facilitar la participación de los representantes de las redes SUN como donantes, alianzas de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas, empresas e institutos de investigación.

59) Indicador de progreso 3: las plataformas multiactor en funcionamiento facilitan el logro de resultados comúnmente acordados. Nepal y Malawi tienen plataformas multiactor que funcionan bien y están avanzando en el proceso de descentralización. Esto permite la interacción en asuntos relacionados con la nutrición entre los representantes relevantes de cada sector, facilita acuerdos sobre la priorización de asuntos, fomenta la identificación y movilización de representantes relevantes, permite el consenso que se construye en torno a intereses y recomendaciones colectivas, asiste a los organismos nacionales relevantes en la toma de decisiones, y promueve el diálogo con el nivel local. Los representantes en 18 países miembros de SUN informan que sus plataformas están funcionando bien con representación amplia. El impacto de estas plataformas multiactor se demostrará cada vez más en la medida en que los miembros puedan alinear sus esfuerzos en torno a marcos comunes de resultados acordados para mejorar la nutrición.

60) Indicador de progreso 4: informar el progreso y reflejar críticamente los logros, permite a los representantes evaluar el impacto de una forma de trabajar compartida. Los países miembros de SUN están comenzando a registrar e informar sobre los resultados de las plataformas multiactor. Mucho de esto se realiza durante las llamadas de las Redes-país de SUN. Los puntos focales en los gobiernos están incluyendo participantes de diferentes sectores y representantes en las llamadas, dado que buscan aumentar la responsabilidad y las formas de trabajar compartidas.

61) Indicador de progreso 5: el impacto de formas conjuntas de trabajo se considera sustentable cuando el enfoque multiactor para la nutrición se incluye en el planeamiento de desarrollo nacional y sigue siendo una prioridad política. Este indicador de progreso es difícil de visualizar en un período corto de tiempo. Pese a que ningún país miembro de SUN informa que el ambiente favorable para mejorar la nutrición es sustentable, las redes a nivel país en seis países del movimiento creen que la mayoría de los elementos necesarios han sido establecidos para que la plataforma multiactor se vuelva sustentable.

62) La atención política sin precedentes a la nutrición a nivel internacional durante el año pasado contribuyó a mejorar el entorno favorable de los países miembros de SUN. La conferencia N°

Ocho países están promoviendo el establecimiento de mecanismos formales a través de los cuales informan el progreso. En **Gambia, Mozambique y Senegal**, por ejemplo, esto es para organismos ejecutivos de alto nivel, en **Tanzania, Níger y Zambia**, esto es para el parlamento, y en **Guatemala y Perú**, esto es a través de sus sistemas judiciales.

39 del Comité para la Seguridad Alimentaria Mundial de octubre de 2012 fortaleció el compromiso con la nutrición dentro del marco de seguridad

alimentaria. En el Foro Económico Mundial (FEM) realizado en Davos en enero, se reflexionó sobre cómo las empresas responsables podían alinearse detrás de las políticas de los países y apoyar los enfoques innovadores a escala. Un evento de alto nivel auspiciado por la Unión

Europea en marzo inició un proceso para armonizar mejor el seguimiento de los recursos externos destinados a fomentar la nutrición. Una reunión sobre la agenda post-2015 en Madrid, en marzo de 2013, analizó el papel que cumple la nutrición al posibilitar los Objetivos de Desarrollo Sustentable. La conferencia sobre el Hambre, la Nutrición y la Justicia Climática desarrollada durante la presidencia irlandesa de la UE en abril de 2013 y coauspiciada con la Fundación Mary Robinson para la Justicia Climática, resaltó la importancia del empoderamiento de la mujer, la justicia nutricional y la resiliencia climática para fomentar la nutrición¹⁷. Una reunión centrada en la malnutrición organizada por el Gobierno de Francia y UNICEF en París en mayo de 2013 buscó resaltar los asuntos de nutrición en los países del Sahel¹⁸. El 6 de junio de 2013, The Lancet lanzó una nueva serie de artículos sobre la nutrición materna e infantil que contienen la mejor evidencia hasta la fecha sobre el alcance de la desnutrición y las intervenciones exitosas para enfrentarla. También en junio, representantes de la sociedad civil de todo el mundo se reunieron en Washington DC para explorar formas de sustentar el compromiso político con el Fomento de la Nutrición. Un evento de un día entero garantizó el compromiso renovado de una amplia gama de defensores de "los próximos 1000 días".

63) El 8 de junio de 2013, se llevó a cabo en Londres una reunión de alto nivel sobre la Nutrición para el Crecimiento. Los líderes mundiales, incluidos aquellos de los países miembros de SUN, se reunieron para firmar un Pacto Global de Nutrición para el Crecimiento que evitará que por lo menos 20 millones de niños sufran de retrasos en el crecimiento y salvará al menos 1,7 millones de vidas para el 2020. El pacto global fue respaldado por 90 representantes, incluidos países donantes, empresas, organizaciones de la sociedad civil y la comunidad científica. Se asumieron compromisos individuales ambiciosos para vencer el hambre y mejorar la nutrición, que incluyen los anunciados por 19 países miembros de SUN. Diez días después, los líderes del G8, reunidos en Lough Erne, lanzaron el siguiente comunicado:

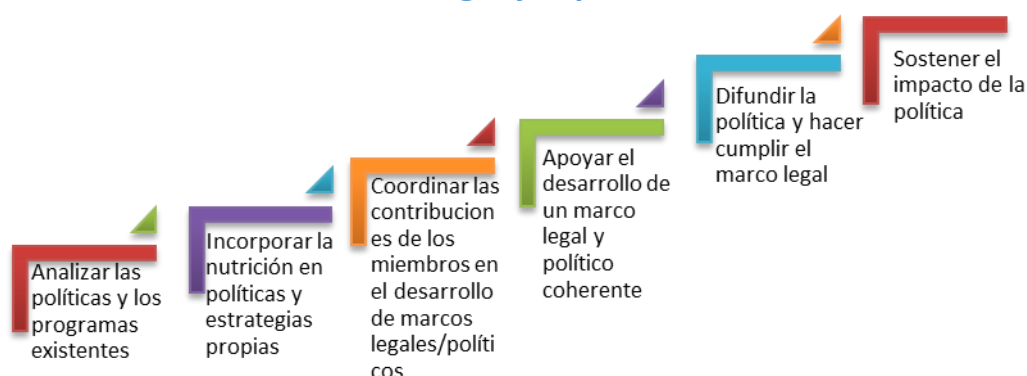
"Damos la bienvenida al Pacto Global de Nutrición para el Crecimiento recientemente anunciado, que se compromete a cumplir con los objetivos de reducción de la desnutrición para el 2020. También damos la bienvenida a los compromisos políticos y financieros para acelerar el proceso hacia el fin de la desnutrición de mujeres y niños. El progreso de estos compromisos debe ser informado y revisado regularmente a través del Movimiento para el Fomento de la Nutrición que seguimos apoyando".

Ubicación del Punto focal de SUN en el gobierno (Indicador de progreso 1)	
PODER EJECUTIVO	MINISTERIO
Benín	Bangladesh
Burundi	Burkina Faso
Costa de Marfil	Camerún
Gambia	Etiopía
Ghana	Guinea
Madagascar	Haití
Malawi	Indonesia
Namibia	Kenia
Senegal	República de Kirguistán
Sierra Leona	República Democrática Popular Lao
Tanzania	Malí
Uganda	Mozambique
	Myanmar
	Nigeria
	Níger
	Nepal
	Perú
ORGANISMO INDEPENDIENTE	PLANEADO
El Salvador	Chad
Guatemala	RD Congo
Mauritania	Sri Lanka
Pakistán	Sudán del Sur
Zambia	
Zimbabue	

¹⁷ <http://www.irishaid.ie/what-we-do/dublin-conference/conference-overview/>
¹⁸ <http://www.conference-malnutrition-infantile.fr/english-index.html>

64) Un mitin para enfocar la atención en la nutrición en el G8 fue organizado por la campaña ‘Enough food for everyone IF’ (Suficiente comida para todos SI), un grupo que promueve terminar con el hambre en el mundo, y atrajo 45.000 personas. Las Alianzas de la Sociedad Civil de los países miembros de SUN dirigieron campañas en **Bangladesh, Ghana, Nepal, Tanzania, Uganda y Zambia por medio de mesas redondas con políticos, mitines públicos, conciertos y debates, con el objeto de pedirles a sus propios gobiernos nacionales que hagan todo lo necesario para combatir el hambre y la desnutrición.**

Proceso 2: Transformar el marco legal y la política



Indicadores de progreso 1-6 para el Proceso 2

65) Un marco legal y un marco de políticas coherentes permiten una gobernanza efectiva para fomentar la nutrición en torno a los objetivos del gobierno. Estos marcos permiten la administración efectiva de los esfuerzos por fomentar la nutrición, reduciendo la duplicación y mejorando la responsabilidad mutua.

66) El derecho a una alimentación y nutrición adecuadas es la base del Movimiento SUN. Además de las políticas, planes y líneas directrices nacionales de nutrición, marcos legales y las políticas que se relacionan profundamente con la lucha contra la desnutrición incluyen políticas sobre la implementación del Código de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, marcos legales para la licencia por maternidad, estándares de fortificación de alimentos, yodación de la sal y el *Codex Alimentarius*.

Implementación del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna

67) En el 2011, la resolución 63.23 de la AMS sobre la Nutrición de la Madre, el Recién Nacido y el Niño destacó la necesidad de una mejora en las prácticas de lactancia exclusiva, alimentación complementaria oportuna y adecuada, y lactancia continua hasta los dos años y más. La serie de *The Lancet* del 2013 estimó que la lactancia subóptima da como resultado más de 800 000 muertes infantiles al año.¹⁹

¹⁹ *The Lancet*, Nutrición Materno-Infantil, Documento 1, junio de 2013, p. 15.

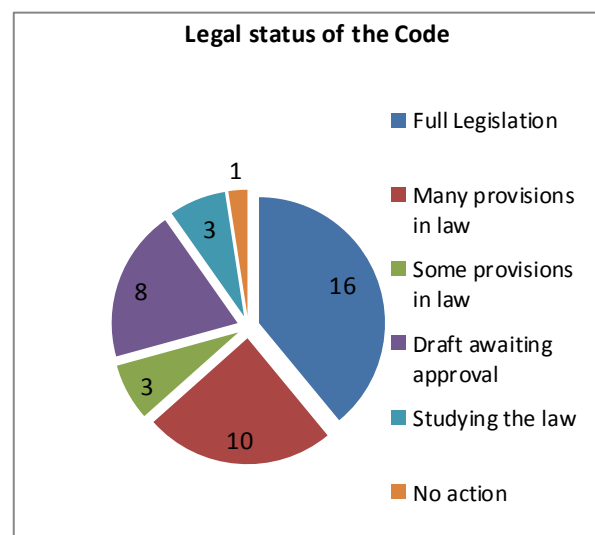
68) Sin embargo, no basta solo con la promoción de la lactancia. El Código, adoptado por la AMS en 1981 y seguido por numerosas resoluciones, es el estándar global mínimo para promover la alimentación apropiada de niños y recién nacidos a fin de protegerlos de las malas prácticas comerciales. Incluso en los países en los que se han adoptado disposiciones del Código en la legislación nacional, ocurren violaciones. Las compañías están sujetas a sanciones legales por incumplimiento del Código en los lugares donde se ha incorporado a la legislación nacional. Controles realizados por organizaciones de la sociedad civil muestran que muchas compañías no están cumpliendo con sus obligaciones y recomiendan extender el control independiente de

Kenia se unió al Movimiento SUN en septiembre de 2012. El Gobierno lanzó el Plan de Acción Nacional para la Nutrición (2012-2017) en noviembre de 2012, que está coordinado con el Plan de Desarrollo a Medio Plazo más general del gobierno. Se ha fortalecido la legislación de nutrición en el país. En septiembre de 2012, el Parlamento aprobó el Proyecto de ley de Regulación y Control de los Sustitutos de la Leche Materna, que adopta recomendaciones del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna. Esta ley también incluye las prohibiciones de etiquetado y comercialización de alimentos complementarios para niños entre los 6 y los 24 meses de edad.

prácticas comerciales²⁰.

69) Dieciséis países miembros de SUN tienen una legislación completa sobre la comercialización de sucedáneos de la leche materna. Diez tienen incorporadas muchas de las disposiciones en la ley, tres tienen sólo algunas en la ley, ocho tienen algunas medidas redactadas que están esperando la aprobación final, tres están estudiando la ley y uno no ha realizado ninguna acción²¹. Los países informan de las tendencias sobre la implementación y el monitoreo del Código a través de la Asamblea Mundial de la Salud.

70) También es importante incentivar y reconocer las prácticas comerciales responsables: las empresas contribuyen enormemente al estado nutricional de la población. El acceso al índice de nutrición, lanzado en marzo de 2013, es un intento de alentar a las compañías de procesamiento y comercialización de alimentos a hacer esto, recompensando de manera sistemática las buenas prácticas e identificando las que no son tan buenas.



²⁰ http://www.ibfan.org/art/post-2015_08-01-2012_IBFAN-input_2_.pdf y Superfood for Babies <http://www.savethechildren.org.uk/resources/online-library/superfood-babies>

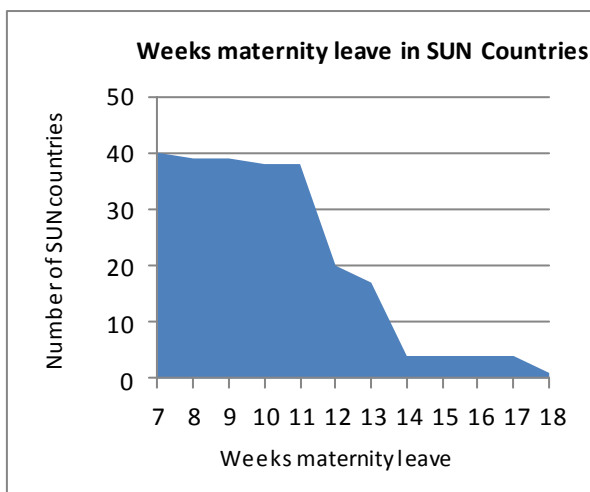
²¹ Implementación nacional del Código internacional de comercialización de sucedáneos de la leche materna. UNICEF, Nueva York, 2011.

http://www.unicef.org/nutrition/files/State_of_the_Code_by_Country_April2011.pdf

<http://www.who.int/nutrition/publications/infantfeeding/statusreport2011/en/index.html>

Marcos legales para la licencia por maternidad:

71) Aunque suene obvio, la lactancia requiere de que el niño y su madre estén juntos. Esto es una responsabilidad colectiva. Los ajustes en los convenios de trabajo de madres con niños recién nacidos podrían mejorar la lactancia exclusiva para mujeres que trabajan en todos los sectores, incluso las que trabajan en sectores no formales²².



72) Todos los países miembros de SUN excepto uno han establecido una licencia por maternidad pagada reglamentaria, aunque existen desafíos a la hora de asegurar que el sector no formal tenga acceso a esa licencia por maternidad. Dieciocho países han asignado 14 semanas o más de licencia por maternidad, que es el mínimo recomendado por la Organización Internacional del Trabajo (OIT). El rango varía considerablemente de 52 días en

Nepal a 18 semanas en la República de Kirguistán²³. 46 % de los países miembros de SUN informa que la fuente de financiación para la licencia por maternidad es el empleador, mientras el 34 % informa que es la seguridad social, y el 15 % que es una fuente de financiación mixta. En el 5 % se desconoce o no se paga²⁴.

73) Existe una serie de interrogantes continuos sobre hasta dónde las disposiciones reglamentarias se ponen en práctica y hasta qué punto son aplicables. En muchas economías, la licencia por maternidad pagada reglamentaria está decayendo estrepitosamente como consecuencia de la globalización y los grandes cambios que han ocurrido en los mercados laborales en el último cuarto de siglo.

Estándares de fortificación de alimentos:

74) Cuando la población no puede acceder a los micronutrientes a través de la ingesta de alimentos diversos, económicos y producidos localmente, puede ser apropiada la fortificación de alimentos de base y condimentos como la sal, el azúcar y el aceite. Esto se realiza mediante el incremento del contenido de micronutrientes esenciales como las vitaminas y los minerales

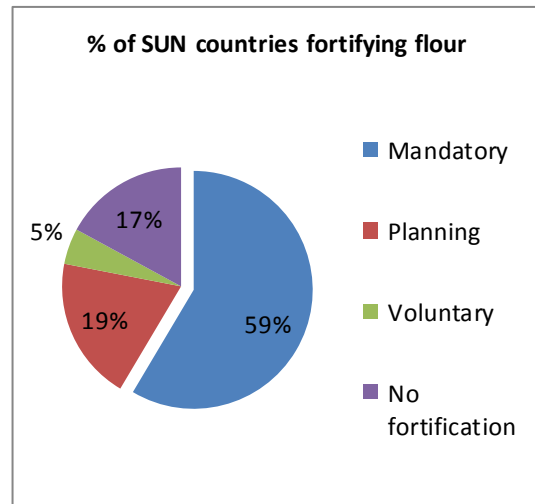
La implementación efectiva de marcos legales y de políticas gubernamentales a menudo requiere de la cooperación de empresas y del control por parte de la sociedad civil. En el evento Nutrición para el Crecimiento realizado en Londres, por ejemplo, 22 empresas se comprometieron a ubicar a la nutrición en el centro de su práctica comercial mediante la introducción de políticas para una fuerza laboral productiva y saludable y mejoras en sus políticas para la salud materna, incluido el apoyo a madres lactantes. El objetivo es mejorar la nutrición y, consecuentemente, la productividad de más de 900 000 de sus miembros.

²³ http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@agreports/@aconnm7/@publ/documents/publication/wcms_124442.pdf

²⁴ ILO. Maternidad en el trabajo: Una revisión de la legislación nacional. Segunda edición, 2010, Anexo 1.

para mejorar la calidad nutricional. Al proveer un nivel mayor de seguridad, es más probable que la fortificación obligatoria ofrezca una fuente sustentable de alimentos fortificados para consumo y un beneficio para la salud pública²⁵.

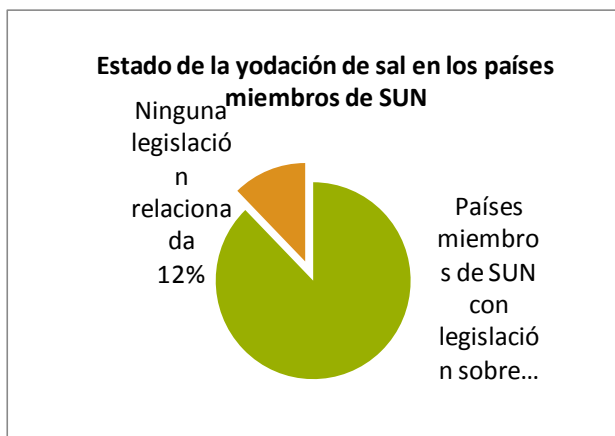
75) Debido al aumento en la urbanización, para gran parte de la población con escasos recursos de áreas urbanas la dependencia de los alimentos procesados se ha convertido en la norma. La fortificación obligatoria y aplicada de sustancias, condimentos y alimentos procesados tiene el potencial para ser un medio sustentable y de bajo costo para mejorar la nutrición. Existe el potencial para que los participantes del Movimiento SUN tengan un papel catalítico y examinen las mejores prácticas.



76) 24 países del Movimiento SUN tienen fortificación obligatoria de trigo, maíz o arroz. En cinco países miembros de SUN es obligatorio fortificar tanto el trigo como el maíz (**El Salvador, Kenia, Nigeria, Tanzania y Uganda**). Ocho países están planeando introducir legislación al respecto, y en dos países miembros de SUN (**Namibia y RD Congo**) la fortificación es voluntaria²⁶. En los siete países miembros de SUN restantes no hay información o no hay fortificación.

Yodación de la sal

77) La deficiencia de yodo afecta el desarrollo del cerebro y es la causa principal de daño cerebral prevenible y CI reducido en niños de todo el mundo. También afecta negativamente a la salud de la mujer, así como a la productividad económica y la calidad de vida. La Yodación Universal de la Sal (USI) se reconoce como una medida simple, segura y rentable para tratar la deficiencia de yodo. El Banco Mundial informa que cuesta USD 0,05 por niño, por año.



78) Treinta y seis países miembros de SUN han promulgado regulaciones para la yodación de la sal. Sin embargo, los estudios del 2007 sugieren que incluso luego de 15 años de intervenciones de USI en todo el mundo, solo un 70 % de los hogares en los países en

²⁵ http://www.who.int/nutrition/publications/micronutrients/GFF_Part_1_en.pdf, p. 31.

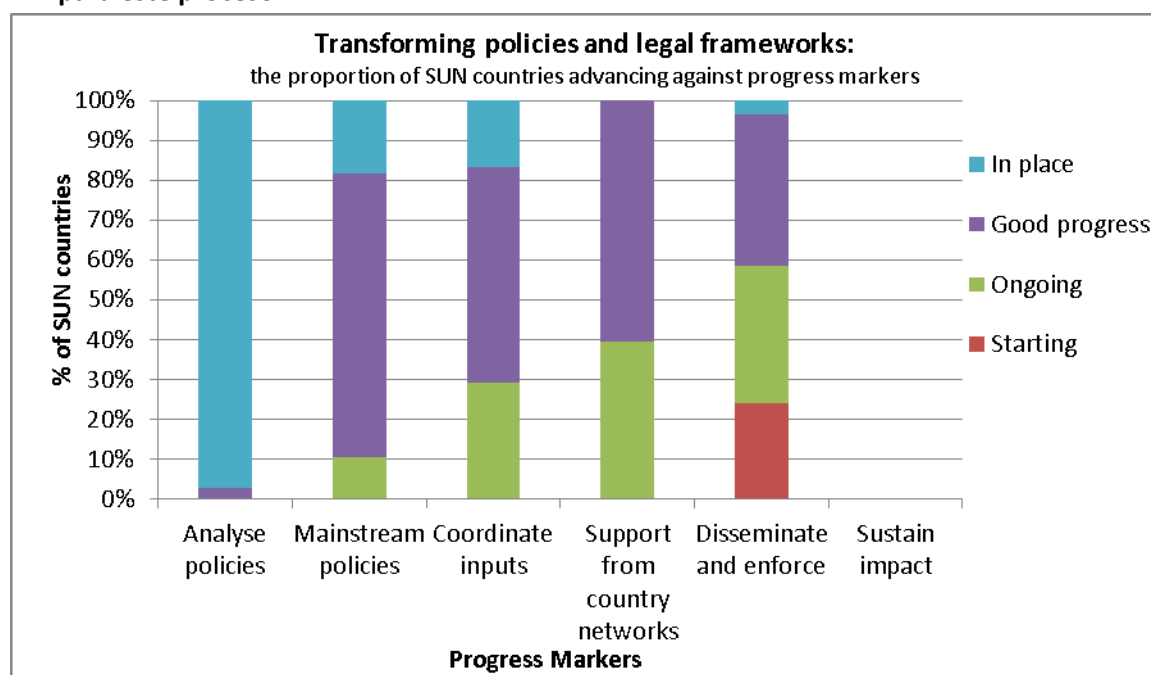
²⁶ http://www.ffinetwork.org/global_progress/index.php

desarrollo tienen acceso a la sal yodada. Los programas se han detenido y en algunos casos la cobertura de sal yodada ha disminuido. Se necesitan nuevos modelos para acceder a más poblaciones e incrementar la cobertura, y para asegurar que los logros sean sostenidos²⁷

Codex Alimentarius:

79) La Comisión del Codex Alimentarius, administrada de manera conjunta por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), fija estándares internacionales de calidad y seguridad de alimentos para promover alimentos más seguros y más nutritivos para los consumidores. En muchos casos, los estándares del Codex sirven de base para la legislación nacional, y proveen puntos de referencia de seguridad alimentaria para el comercio internacional de alimentos. En julio de 2013, la Comisión adoptó directrices revisadas y actualizadas sobre alimentos suplementarios formulados para lactantes y niños pequeños y valores de referencia para nutrientes asociados con enfermedades no transmisibles relacionadas con la dieta²⁸.

80) A continuación se observa un resumen de logros con respecto a los indicadores de progreso para este proceso:



81) Indicador de progreso 1: un análisis de las políticas y programas existentes permite a los países miembros de SUN identificar aquellos más relevantes para asegurar mejoras en los resultados nutricionales e identificar potenciales vacíos. Veintinueve países miembros de SUN han hecho un balance de sus políticas y regulaciones de nutrición, y **Nigeria** está preparando una revisión de su política de nutrición nacional. La Red del sistema de las Naciones Unidas tiene previsto desarrollar su capacidad para apoyar a los países a analizar estas políticas de acuerdo con los estándares normativos.

²⁷ <http://www.gainhealth.org/programs/USI> al 14/08/2013

²⁸ <http://www.fao.org/news/story/en/item/179663/icode/>

82) Indicador de progreso 2: asegurar que las políticas de las redes a nivel país reflejen las prioridades nutricionales permite enfocarse en un objetivo común. Todos los países miembros de SUN informan que la incorporación de políticas de nutrición está progresando, las redes nacionales en siete de los países miembros de SUN están satisfechas con la forma en que los marcos legales y de políticas están siendo utilizados por los representantes.

En el último año, la promulgación de la política de nutrición en **Malí** y **Zimbabue** se consideró como un paso significativo hacia la alineación de socios en prioridades nacionales. La política de nutrición en **Zimbabue** fue lanzada por el Presidente en mayo de 2013.

83) Indicador de progreso 3: la coordinación de las contribuciones multisectoriales en los nuevos marcos legales y de políticas puede contribuir a mejorar la alineación.

Desde septiembre de 2012, **Indonesia, Nepal, Gambia y Uganda** informan haber avanzado en la creación de líneas directrices ministeriales para incorporar la nutrición en las políticas sectoriales.

84) Indicador de progreso 4: este indicador de progreso muestra si los países que están revisando sus marcos legales y de políticas lo están haciendo con el apoyo de las redes a nivel país. Los elementos que se buscan incluyen la existencia de políticas y estrategias actualizadas específicas de nutrición, políticas sectoriales actualizadas en enfoques sensibles a la nutrición y legislación completa relevante a la nutrición. Los elementos de legislación que la evidencia sugiere que tienen el mayor impacto en la desnutrición incluyen los proyectos de ley del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, la fortificación de alimentos, la licencia por maternidad, la yodación de la sal y el Derecho a la Alimentación. Los países están tratando de establecer una coherencia en las políticas de los diferentes ministerios y están ampliando el apoyo político para lograrlo con grupos como los parlamentarios.

Ghana ha incorporado la retroalimentación de diversos participantes a nivel país y miembros de las redes globales antes de terminar su política de nutrición, que está en proceso de ser aprobada.

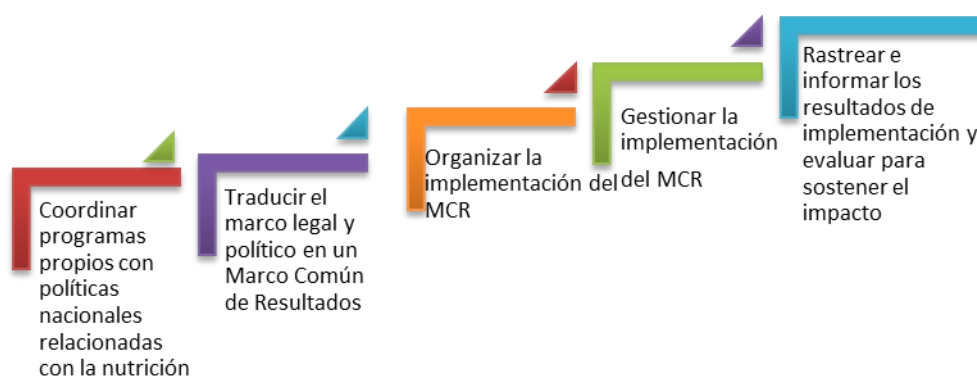
85) Indicador de progreso 5: para que los marcos legales y de políticas comiencen a tener un impacto en la desnutrición, deben ser difundidos y aplicados. Nueve países tienen preparada una estrategia de comunicación y promoción conducida por el gobierno y están en proceso de acelerar la implementación.

En el último año, **Malawi** ha trabajado activamente para asegurar una amplia difusión de sus políticas de nutrición, particularmente la Estrategia de Comunicación y Educación sobre la Nutrición de SUN, que está siendo introducida en la mayoría de los distritos, y está orientada a diferentes audiencias.

Siete países, **Indonesia, Kenia, República de Kirguistán, Nigeria, Perú, Sierra Leona y Sri Lanka**, informan que han identificado y están trabajando con embajadores de la nutrición.

86) Indicador de progreso 6: sostener el impacto de los marcos legales y de políticas de un país para la nutrición requiere de monitoreo e informes a largo plazo. Alcanzar esto conlleva realizar estudios y evaluaciones por parte de los representantes a nivel país y contribuye a reforzar la coordinación entre sectores. Todavía no es posible apreciar completamente el impacto de la coordinación entre sectores. Esto requerirá de una mejor comprensión de los elementos de la línea de base.

Proceso 3: Transformación de la implementación - El Marco Común de Resultados

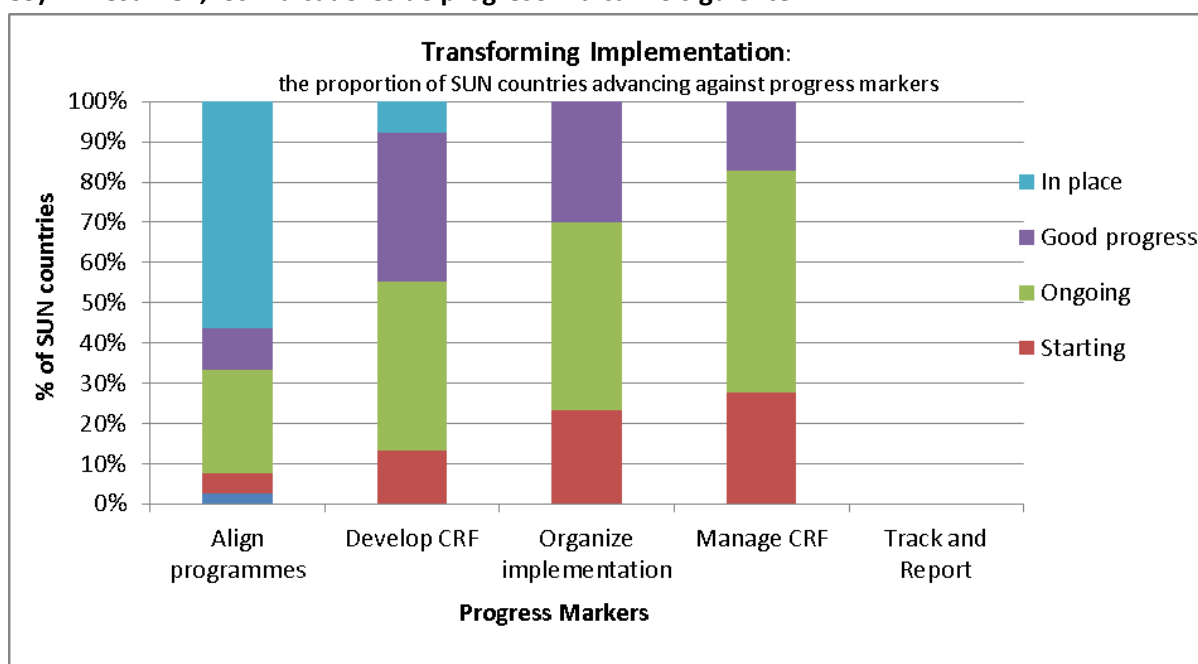


Indicadores de progreso 1-5 para el Proceso 3

87) Los Marcos Comunes de Resultados (MCR) permiten a los representantes coordinar sus programas con objetivos compartidos para mejorar la nutrición de forma sustentable a escala. Esto puede ayudar a la planificación conjunta y a las medidas comunes en torno a prioridades y objetivos acordados, así como a la distribución efectiva de recursos. Estas medidas, que se apoyan en recomendaciones técnicas, requieren de apoyo político. Éstas incluyen programas que han mejorado la nutrición como un resultado específico, tales como las buenas prácticas nutricionales, las mejoras en la ingesta de micronutrientes, el tratamiento de la desnutrición aguda, así como el alineamiento de programas que se ocupan de incidir en las causas subyacentes de la malnutrición, como la agricultura, la seguridad alimentaria, la protección social, la educación, la salud pública, las instalaciones de agua y saneamiento, el empoderamiento de la mujer o la reducción de la pobreza.

88) Los países miembros de SUN están en diferentes etapas en el desarrollo de sus Marcos Comunes de Resultados. Pese a que muchos países tienen políticas nacionales bien desarrolladas que coordinan intervenciones específicas nutricionales con enfoques sensibles a la nutrición, es mucho más difícil traducir esto en un marco común de resultados que permita la organización, implementación y evaluación del impacto. Sin embargo, los países están enfocando sus esfuerzos en asegurar su aplicación práctica y están invitando a los socios a contribuir.

89) En resumen, los indicadores de progreso indican lo siguiente:



90) **Indicador de progreso 1: las políticas nacionales de nutrición establecen las metas y los objetivos para mejorar la nutrición y los participantes las Redes del Movimiento SUN se comprometen a alinear su acción a estas políticas.** Este indicador de progreso se centra en apreciar si los participantes de las plataformas multisectoriales a nivel país conocen y están comenzando a implementar las prioridades nacionales para coordinar sus propias intervenciones específicas sobre la nutrición y enfoques sensibles a la nutrición. En el último año ha habido un buen progreso en la forma en que los representantes a nivel país se han coordinado para alcanzar las metas y objetivos nacionales para mejorar la nutrición. Los representantes en 22 países miembros de SUN creen que ya están coordinando sus propios programas para las prioridades nacionales.

91) **Indicador de progreso 2: utilizando marcos legales y de políticas existentes o actualizados, los países están desarrollando marcos comunes de resultados para fomentar la nutrición.** Hay un creciente reconocimiento

Benín ha hecho importantes avances para asegurar que la "Hoja de ruta del SUN para la implementación" coordine los enfoques tanto a corto como a largo plazo del "Programa de Nutrición y Alimentación Basado en Resultados" y el "Programa Nacional de Seguridad Alimentaria". En su plan de nutrición nacional actualizado, **Etiopía** ha hecho explícitos los resultados esperados de los sectores que pueden tener un impacto para mejorar la nutrición.

en los países miembros de SUN de que los sectores necesitan trabajar en convergencia para asegurar que las intervenciones específicas sobre la nutrición y los enfoques sensibles a la nutrición beneficien a las poblaciones vulnerables, especialmente a las mujeres y los niños. Pese a que la prioridad es acelerar la implementación de intervenciones específicas sobre la nutrición incluidas en los planes nacionales de nutrición, también existe una necesidad reconocida de asegurar que los otros sectores, más allá del de salud, puedan hacer uso de sus planes para generar impacto en los determinantes claves de la desnutrición. Esto incluye la disponibilidad de alimentos nutritivos en el mercado, asegurar que la educación de las niñas sea prolongada, y mejoras en el acceso al agua potable y al saneamiento. Los países que ya tienen un plan de nutrición nacional están considerando la capacidad de implementación en cada sector relevante y están creando vínculos favorables a otros planes. Esto permite que los acuerdos de implementación tengan en cuenta la capacidad de provisión de servicios sectorial y aseguren la sinergia alrededor de un conjunto de indicadores acordados que pueden utilizarse durante discusiones multisectoriales. Muchos países ya han establecido estos elementos.

92) Indicador de progreso 3: los representantes a nivel país se están organizando para implementar programas de acuerdo con el Marco Común de Resultados. Movilizar y desarrollar

Nepal, Perú y Etiopía están incrementando su enfoque en áreas remotas y desfavorecidas, mientras que **Haití, Senegal y Bangladesh** están avanzando en la implementación a nivel subnacional a través de una estrecha coordinación con organizaciones no gubernamentales en las comunidades. Desde el informe anual de 2012, **Mozambique** ha avanzado en su planificación y control multisectorial basado en resultados a nivel provincial. Se espera que este proceso aclare los roles y responsabilidades de los diferentes representantes.

la capacidad de entidades de implementación en diferentes sectores requiere que los representantes se hagan responsables de sus programas coordinados para que estén bien diseñados y equipados para maximizar el impacto en el estado nutricional. La implementación requiere de la discusión entre los niveles nacionales y locales dentro de los sectores, así como también de la coordinación horizontal entre los sectores. Pese a que los países están expandiendo su capacidad de prestación de servicios en sectores específicos,

algunos se están enfocando explícitamente en las brechas de capacidad en los sectores para asegurar que las comunidades puedan beneficiarse con una variedad de intervenciones que respondan a sus necesidades.

93) Indicador de progreso 4: el manejo efectivo del Marco Común de Resultados permite a los países anticipar dónde se necesita un esfuerzo conjunto para mejorar la implementación. La recolección de datos de buena calidad y oportunos a menudo presenta un desafío. Los países miembros de SUN reconocen cada vez más la necesidad de un conjunto de datos limitado que puedan utilizarse en los sectores de manera que la implementación pueda mejorarse a través de revisiones multisectoriales. Un marco de monitoreo y evaluación común e intersectorial es particularmente difícil de desarrollar para algunos países, mientras que en otros la implementación está en curso pero se

Nepal informa que está realizando progresos importantes en la descentralización del sistema de monitoreo para su "Plan Nacional de Nutrición Multisectorial" a nivel distrital.

necesita apoyo para mejorar la capacidad analítica e informativa. Diez países miembros de SUN informan que han mejorado el manejo de su marco común de resultados, están estableciendo y utilizando sistemas de monitoreo y están comenzando a supervisar la implementación de acuerdo con los planes nacionales.

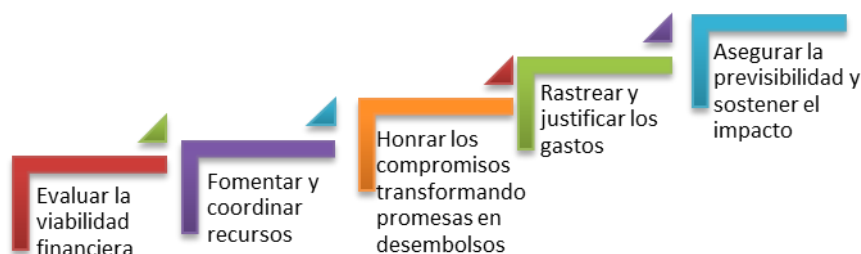
94) Indicador de progreso 5: los países utilizarán cada vez más su Marco Común de Resultados para evaluar el impacto de sus programas. Los países miembros de SUN están comenzando la

Desde el 2012, **Nepal, Perú y Burundi** están priorizando el establecimiento de sistemas que facilitarán una mejor comprensión del impacto.

tarea de medir la cobertura de sus intervenciones específicas sobre la nutrición y sus programas sensibles a la nutrición. Este proceso está en curso y es muy pronto para apreciar cómo el MCR está contribuyendo a alcanzar mejoras sostenidas en los indicadores

de nutrición. Hasta el momento la información disponible ha sido recopilada a partir de las discusiones con las redes a nivel país, y no con los puntos focales en los gobiernos. Muchos representantes a nivel país consideran que es necesario el uso de la información obtenida de múltiples fuentes para evaluar el efecto acumulativo de sus esfuerzos colaborativos.

Proceso 4: Mejoras en la supervisión financiera con movilización de recursos adicionales



Indicadores de progreso 1-5 para el Proceso 4

95) Movilizar recursos internos y globales es crucial para garantizar avances sostenibles en la salud y el desarrollo de individuos y comunidades. Aumentar el apoyo a los planes nacionales de nutrición es una prioridad del Movimiento SUN. Mediante la comprensión de los objetivos, enfoques y recursos de nutrición únicos de cada país SUN, necesarios para implementar planes de manera efectiva, todos los representantes del Movimiento SUN están mejor posicionados para tomar decisiones informadas sobre políticas, programas e inversiones.

96) En junio de 2013, The Lancet lanzó su segunda serie sobre nutrición materno-infantil. La serie incluyó un análisis revisado de costos del total de *costos adicionales* necesarios para alcanzar un 90 % de cobertura de la población necesitada en 38 países de alta incidencia de desnutrición (es decir, no específicamente países miembros de SUN, aunque muchos de ellos son considerados

de alta incidencia), con 10 intervenciones específicas sobre la nutrición, que calculó en 9,6 mil millones de dólares por año²⁹. Se estima que esta inversión anual salvaría aproximadamente 1 millón de vidas.

97) La inversión de recursos nacionales sustanciales es crucial para alcanzar este objetivo. Es más probable que los colaboradores externos inviertan en planes para el fomento de la nutrición si hay compromisos financieros significativos de los propios gobiernos de los países miembros de SUN. The Lancet estima que 3-4 mil millones de dólares adicionales por año de aporte por parte de donantes externos, además de las inversiones internas, marcaría una diferencia sustancial en la nutrición infantil. La inversión privada en nutrición, de familias y empresas, se mantiene sin cuantificar.

98) Mientras que las inversiones en intervenciones específicas sobre la nutrición tendrán un impacto inmediato, las inversiones en las líneas de desarrollo que acelerarán las mejoras en la nutrición, tales como el empoderamiento de la mujer, la salud, la educación, las instalaciones de agua y saneamiento, la agricultura y la seguridad alimentaria, y la resiliencia climática son esenciales si se busca sostener este impacto. El cálculo de los costos de los enfoques sensibles a la nutrición se mantiene impreciso. La proporción de la asistencia para el desarrollo de la salud destinada a la nutrición no es clara, y el financiamiento para la programación relevante a la nutrición a menudo coincide con los programas existentes para la salud de la madre, el recién nacido y el niño³⁰. La gobernanza de dichos programas, incluidos el monitoreo y la evaluación participativos, y el fortalecimiento de la capacidad de prestación de servicios son también costos que protegen estas inversiones.

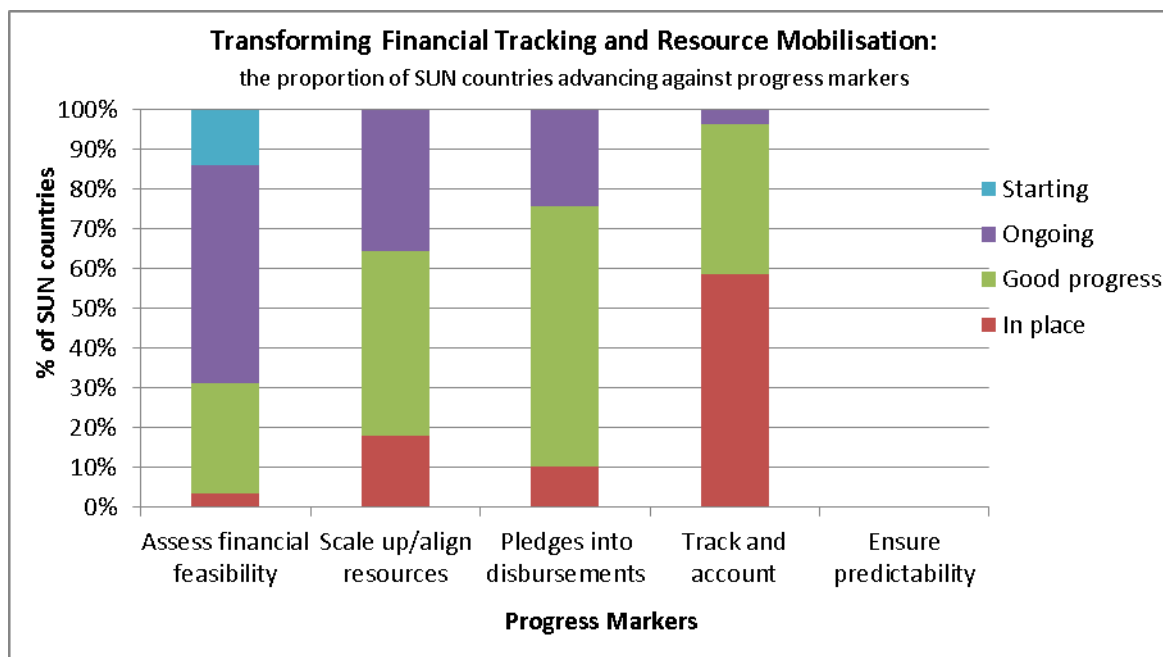
99) Los países miembros de SUN están en diferentes etapas de movilización y seguimiento de recursos financieros. Los gobiernos están transformando las formas de distribuir, coordinar, justificar y realizar un seguimiento de los recursos nacionales para obtener mejoras en los resultados de nutrición. Han habido cambios progresivos en la forma de realizar una valoración de costes de los programas nacionales, de identificar vacíos y de movilizar y rastrear los recursos internos y externos.

100) Se necesita un financiamiento predecible plurianual para sostener el impacto nutricional y los países miembros de SUN están avanzando en esta línea. En el último año, los esfuerzos se han centrado en movilizar y realizar un seguimiento de los recursos financieros internos y globales. Es imperativo para todos en el Movimiento ayudar a los países a fortalecer estos sistemas. Se necesita más trabajo para mejorar la eficiencia del apoyo financiero fortaleciendo la calidad de los resultados.

101) En resumen, los indicadores de progreso para este proceso indican lo siguiente:

²⁹The Lancet, p. 58. NB - Esto es menos que la estimación del 2008 de 11,8 mil millones, ya que incluía una estimación de \$1,2 mil millones para la construcción de la capacidad, el monitoreo y la evaluación.

³⁰ Series de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013, p. 60.



102) Indicador de progreso 1: evaluar la viabilidad financiera de los planes nacionales para el fomento de la nutrición es esencial para los países y sus socios a fin de prever los requerimientos de financiación. Los países están revisando sus planes nacionales con previsión de costos a la luz de los recursos disponibles y previstos. El Movimiento SUN ha apoyado el análisis de 20 planes presupuestados y la mayoría de los países miembros de SUN está en proceso o cerca de completarlo. Cuatro países informaron haber finalizado sus planes presupuestados, basándose en la viabilidad financiera.

En el último año, **Etiopía, Namibia, Sierra Leona y Tanzania** han actualizado o finalizado sus planes presupuestados, mientras que **Zimbabue** está en proceso de realizar una valoración de costes de su estrategia y su plan de implementación. **Ruanda** está revisando su plan existente.

103) Indicador de progreso 2: Fomento y alineación de recursos: los gobiernos están

Etiopía, Malawi, Madagascar, Mozambique y Uganda han esquematizado las inversiones de socios externos en relación con sus planes nacionales de nutrición multisectoriales para comprender mejor cuáles son las áreas de intervención con mayor probabilidad de estar mal financiadas.

asignando presupuestos y movilizand recursos adicionales para reducir las brechas financieras. Mientras que ningún país miembro de SUN se encuentra actualmente en una posición para estimar la brecha de recursos financieros con precisión, algunos están

comenzando a proveer presupuestos y a discutir con inversores dónde es mejor asignar recursos limitados.

104) Indicador de progreso 3: el 2013 fue un año con muchas promesas por parte de los gobiernos de los países miembros de SUN y de los socios que están comprometidos con el fomento de la nutrición. Transformar estas promesas en desembolsos probablemente lleve un tiempo. Los países continúan trabajando para identificar sus propios recursos y asegurar los compromisos externos.

Bangladesh, Etiopía, Guatemala, Indonesia, Malawi, Namibia, Nepal, Nigeria, Perú, Senegal, Sierra Leona, Zambia y Zimbabue se han comprometido a mantener o incrementar las inversiones en nutrición a corto y medio plazo. Mientras que la mayoría de los países miembros de SUN tienen un largo camino por delante antes de poder informar sobre desembolsos reales, siete países informan que están seguros de que están progresando. **Guatemala, Perú y Nepal** informan mejoras desde septiembre de 2012, y los representantes en **Nigeria** informan que los sistemas existentes pueden ajustarse para monitorear los desembolsos.

Muchos de estos compromisos se realizaron en el evento de Nutrición para el Crecimiento celebrado el 8 de junio de 2013 en Londres. Los ejemplos de los compromisos financieros de países miembros de SUN para el fomento de la nutrición incluyen los siguientes:

- **Etiopía** se ha comprometido a asignar una financiación nacional adicional de \$15 millones por año para la nutrición hasta el 2020 y ampliar el sistema de coordinación multisectorial existente para acelerar el fomento de las intervenciones sobre la nutrición comprobadas. **Guatemala** incrementará su presupuesto para la seguridad alimentaria y de nutrición en un 32 % hacia el 2014 tomando como punto de referencia el 2013, basándose en un enfoque intersectorial orientado a promover la seguridad alimentaria y la nutrición.
- **La República de Guinea** incrementará el presupuesto nacional dedicado a las intervenciones de nutrición en un 10 % hacia el 2020.
- **Malawi** desarrollará una Ley de Nutrición hacia el 2016 y revisará la política y la estrategia nacional hasta diciembre del 2013. La proporción del gasto anual gubernamental asignado a la nutrición aumentará del 0,1 % al 0,3 % hacia el 2020.
- **Níger** ampliará la asignación presupuestaria nacional para incluir otras intervenciones nutricionales, además de la compra de alimentos terapéuticos.
- **Nigeria** sostendrá el gasto federal anual promedio actual de \$10 millones en intervenciones específicas sobre la nutrición y, en el presupuesto del 2014, reasignará \$20 millones a las intervenciones específicas sobre la nutrición, dentro del paquete fiscal existente.
- **Senegal** incrementará los fondos para la nutrición anualmente a 2,8 mil millones francos CFA por año en el 2015, una promesa hecha en el 2011. Esta inversión directa será fortalecida para asegurar la cobertura total de niños y mujeres en intervenciones efectivas sobre la nutrición.
- **Sierra Leona** incrementará la asignación financiera del gobierno para la nutrición y la seguridad alimentaria y creará una partida presupuestaria específica para la nutrición en presupuestos para los Ministerios de Salud y Sanidad, Agricultura y otros ministerios relevantes.
- **Sri Lanka** se ha comprometido a incrementar los recursos nacionales financieros y técnicos para la nutrición en los sectores de salud, agricultura y educación hasta en un 30 % hacia el 2016 y en un 10 % desde los niveles actuales para otros sectores principales a partir del 2014.
- **Tanzania** llevará a cabo una Revisión del Gasto Público en Nutrición que informará al gobierno sobre patrones de gastos específicos en nutrición y sensibles a la nutrición y publicará esta información.

- **Yemen** incrementará los recursos humanos para la nutrición en un 10-20 %.
- **Zambia** incrementará el gasto gubernamental en nutrición para alcanzar el adicional estimado de \$30 por niño menor de 5 años requerido para fomentar el alto impacto de las intervenciones sobre la nutrición. Va a igualar los recursos de socios cooperativos adicionales a través de partidas presupuestarias para la nutrición tanto nuevas como existentes a fin de incrementar las contribuciones financieras al menos en un 30 % anual para los próximos 10 años.
- **Zimbabue** proveerá \$3,04 millones a los programas de nutrición y trabajará con socios para abordar el déficit restante. El gobierno estima que se requieren \$35,5 millones para el fomento de la nutrición entre 2013-2015.

105) Indicador de progreso 4: realizar un seguimiento y justificar el gasto en nutrición en planes nacionales es importante para generar confianza en todos los inversores. Esta tarea

implica mucho trabajo, que está en progreso en los países miembros de SUN en los cuales se observan dificultades para rastrear inversiones en sectores sensibles a la nutrición. El desafío para los próximos años será asegurar que los fondos estén disponibles y se gasten de manera efectiva.

Siete países, **Madagascar, Haití, Malí, Níger, Uganda, Burkina Faso y Malawi**, han establecido una partida presupuestaria en ministerios sectoriales. **Burundi, Sierra Leona y Benín** están planeando establecer partidas presupuestarias en nutrición.

En el último año, **Nepal, Gambia, Malawi, Etiopía y Bangladesh** informan haber progresado en el establecimiento o el fortalecimiento de sistemas de supervisión de gastos internos y externos en nutrición.

106) Indicador de progreso 5: asegurar un financiamiento plurianual predecible es un objetivo a largo plazo, y requiere del monitoreo sostenido para determinar el impacto en el estado nutricional. En el último año, los representantes a nivel país de 12 países miembros de SUN informan mejoras en la previsibilidad del financiamiento; **Burundi** es el que más progresó. Hasta el momento, la información disponible ha sido recopilada de discusiones con redes a nivel país, y no con los puntos focales en el gobierno.

107) En el último año, se ha progresado mucho en el análisis de los costos del fomento de la nutrición, movilizando recursos y asegurando acuerdos para alinear estas inversiones conforme a los planes de los países. Sin embargo, para mejorar la previsibilidad, facilitar la planificación efectiva y fortalecer la responsabilidad, se necesita mejorar la supervisión de recursos internos y externos para la nutrición y monitorear el impacto que estos recursos están teniendo.

108) Múltiples representantes están asumiendo compromisos financieros: la Ayuda Oficial al Desarrollo para la nutrición se ha incrementado en un 60 % desde 250 millones de dólares en el 2008 a 420 millones de dólares en el 2011 aproximadamente. Los países del G8 informan de aumentos de casi un 50 % en el gasto bilateral tanto para intervenciones específicas sobre la nutrición como intervenciones sensibles a la nutrición entre el 2009 y el 2011, aunque las medidas para las intervenciones sensibles a la nutrición son difíciles de definir³¹. Los donantes informan que los compromisos financieros para la nutrición han venido ayudando a los países miembros de SUN a implementar programas, y las mejoras en la coordinación entre los

³¹ Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno-Infantil, junio de 2013, p. 82.

representantes en el fomento de la nutrición en los países miembros de SUN contribuyen a mejorar la alineación de estos recursos.

109) En el último año, se han asumido compromisos financieros sin precedentes para invertir en el fomento de la nutrición. El Pacto Global de Nutrición para el Crecimiento destaca los compromisos de los gobiernos de 14 países miembros de SUN para incrementar los recursos nacionales invertidos en el fomento de los planes nutricionales³². Se han asumido nuevos compromisos de hasta US\$4,15 mil millones para combatir la desnutrición y un estimado de US\$19 mil millones para obtener mejores resultados nutricionales a partir de las inversiones sensibles a la nutrición entre el 2013 y el 2020. Con casi el 80 % de estos recursos canalizados hacia los enfoques sensibles a la nutrición, se necesita priorizar con urgencia el establecimiento de medidas y criterios estandarizados para intervenciones y programas sensibles a la nutrición. Se está desarrollando un mecanismo financiero catalizador que ofrecerá el potencial para apoyar el fomento de la nutrición y generar impacto y mejoras en la nutrición. La comunidad internacional está trabajando para sostener el impulso a fin de mejorar la nutrición, y tomará el balance de progreso y los compromisos en una reunión de alto nivel que se celebrará en Río de Janeiro en 2016.

110) Los compromisos de Nutrición para el Crecimiento representan un paso muy significativo hacia la cifra propuesta por The Lancet de 9,6 mil millones de dólares por año. Sin embargo, pese a que existe una evidencia sustancial que muestra la importancia de las inversiones en la nutrición, es preocupante la falta de capacidad para medir el impacto de estos recursos, y las estimaciones de los estudios tales como el de The Lancet sugieren que el financiamiento actual, la capacidad y los recursos son insuficientes para satisfacer la necesidad.

Seguimiento de los recursos financieros externos:

111) El seguimiento de los recursos financieros para fomentar la nutrición es una tarea complicada, aunque se está llegando a un consenso sobre las formas más efectivas de llevarlo a cabo. Comprender cuáles son todos los recursos disponibles a través de la Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD) será de gran utilidad en el proceso de identificación de los déficits de financiamiento a nivel país y del trabajo para garantizar que todos los planes multisectoriales de calidad de los países miembros de SUN cuenten con los recursos adecuados. La Red de donantes SUN está íntegramente comprometida a hacer pública la información disponible sobre las inversiones anuales comenzando por un punto de referencia de financiamiento para el 2010. La presentación de informes comienza en abril de 2014, para los años 2010 y 2012.

112) La Red de donantes del Movimiento SUN ha estado trabajando en conjunto para desarrollar una metodología común para aumentar la responsabilidad y mejorar el seguimiento de los recursos externos de asistencia para el desarrollo que apunta a abordar el problema de la desnutrición. Durante una Reunión de alto nivel de SUN convocada por la Comisión Europea en Bruselas en marzo de 2013, los donantes acordaron utilizar lo aprendido sobre el seguimiento de recursos a través de otros procesos. Es importante mejorar el seguimiento del gasto de los

³² https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/207274/nutrition-for-growth-commitments.pdf

donantes en la nutrición, no solo por cuestiones de responsabilidad, sino también para medir el progreso en la movilización de recursos y mejorar la calidad de la asistencia nutricional destacando las brechas e inspirando cambios en las inversiones en otros sectores de manera que tengan un impacto en la nutrición. Una metodología común también implicaría una mayor transparencia para procesar el seguimiento de las inversiones en nutrición. Se espera que una metodología común aceptada que sea simple, pero rigurosa, mejore la calidad y la disponibilidad de los datos sobre el gasto en nutrición. Eventualmente, esta metodología común podría inspirar a otros distritos a desarrollar estrategias para realizar un seguimiento de sus propias inversiones en nutrición.

113) Aunque existe un código de sector del CAD de la OCDE para informar acerca de actividades que apuntan principalmente a las intervenciones directas sobre la nutrición (12240), **hasta el momento no hay un enfoque común acordado para realizar un seguimiento de la asistencia para el desarrollo “sensible a la nutrición”**. La creación de programas sensibles a la nutrición es un intento de hacer algo diferente por la nutrición, incluye un objetivo o indicador para la nutrición y contribuye a obtener resultados sensibles a la nutrición. Esta metodología propuesta representa una estrategia para que los donantes realicen un seguimiento de la asistencia externa para el desarrollo de la nutrición de forma precisa y efectiva.

114) **Las inversiones se rastrearán en dos categorías:** a) gastos en intervenciones específicas sobre la nutrición; y b) gastos en intervenciones sensibles a la nutrición.

Se realizará un seguimiento de los compromisos con la nutrición utilizando el código de propósito del CAD 12240 para “nutrición básica”. Todos los proyectos cifrados con este código del CAD se considerarán compromisos específicos con la nutrición. La puntuación asignada a estos proyectos será del 100 %. Para los donantes que pueden aplicar múltiples códigos del CAD a una subvención cuando presentan informes en el Sistema de Información de Acreedores (CRS) del CAD de la OCDE, se incluirá la proporción de la subvención con el código 12240. Los compromisos sensibles a la nutrición se identificarán utilizando un proceso que utiliza una combinación de códigos del CAD y una búsqueda de palabras claves en la base de datos del CRS, revisa los documentos de cada proyecto para determinar los objetivos, los resultados previstos y los indicadores, y divide la “intensidad” de la sensibilidad a la nutrición en dos subcategorías: *predominantemente* sensible a la nutrición o *parcialmente* sensible a la nutrición.

115) **La Red de donantes del Movimiento SUN revisará la nota de orientación una vez al año** para determinar si es necesario implementar cambios, en base a nueva evidencia u otros factores que hagan necesario realizar ajustes o adiciones a la nota de orientación o a la metodología misma. Otros elementos de trabajo que serán considerados son: a) trabajar con países miembros de SUN para determinar cómo se coordinan las inversiones identificadas con los planes nacionales; y b) utilizar el análisis de inversiones claves con el potencial de volverse más sensibles a la nutrición para identificar las áreas que necesitan más trabajo.

Comparación de progreso entre procesos estratégicos

116) **Están ocurriendo transformaciones importantes en las formas en las que los gobiernos de los países miembros de SUN y sus socios están trabajando en conjunto para el fomento de la**

nutrición. Como es de esperarse, cuando los países fortalecen sus sistemas existentes para el fomento de la nutrición, se logran mayores progresos en la consolidación de bases para el fomento de planes nacionales (los primeros indicadores de progreso), en lugar de asegurar la calidad y la sostenibilidad (que es lo que indican los últimos indicadores de progreso). A medida que los países desarrollen su capacidad de implementación y alienen a sus asociados en los planes nacionales, el progreso se acelerará, la calidad será el foco de atención y los indicadores de nutrición mejorarán.

117) Más países han completado sus primeros indicadores de progreso, en todos los objetivos, sentando bases sólidas sobre las cuales mejorar la calidad de sus actividades. Menos países han establecido todos los elementos necesarios de los últimos indicadores de progreso. Existen grandes diferencias en cuanto a logros entre los cuatro procesos diferentes, con un progreso aún mayor en el proceso de garantizar el entorno legal y político apropiado (proceso 2) que en la movilización de recursos y la supervisión financiera (proceso 4).

118) Los países miembros de SUN están concentrando sus esfuerzos en fortalecer la implementación y trabajar para mejorar la calidad de los planes y programas. Como indica el gráfico de líneas que rastrea estas transformaciones, se observa un mayor avance en los últimos indicadores de progreso. Esto se debe a que muchos países ya han establecido los elementos necesarios, pero también es un indicador del impulso que se está construyendo en los países, a medida que mejoran el espacio político para la nutrición, y los marcos legales y de políticas guían a los socios hacia un objetivo común.

Capítulo 3: Fortalecer la capacidad para producir resultados

119) La estrategia del Movimiento SUN prevé que dentro de cada país se produzca una transformación por etapas para que estén preparados para el fomento de la nutrición. Este capítulo resume el estado de preparación de los países para el fomento de la nutrición y examina cómo los indicadores de progreso autoevaluados se traducen en etapas de preparación en todo el Movimiento. El impacto del Movimiento SUN se medirá de acuerdo a su habilidad para dirigir la coordinación general entre sectores y entre organismos para tomar medidas efectivas, y, por último, su impacto en el estado nutrición de mujeres y niños.

Mensajes claves:

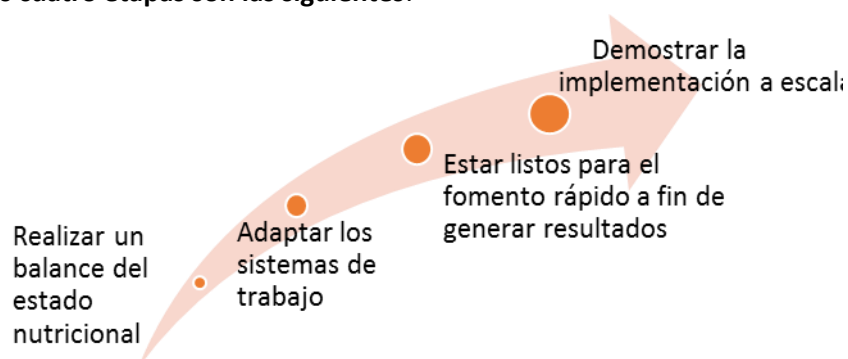
- La preparación de los países para el fomento de la nutrición se concibe en cuatro etapas: 1) Realización de un balance del estado nutricional; 2) Adaptación de los sistemas de trabajo; 4) Preparación para el fomento rápido a fin de generar resultados; 4) Demostración de la implementación a escala.

- De los 29 países donde se puede comparar el progreso desde septiembre de 2012, 15 están en la etapa 3; 7 están avanzando de la etapa 2 a la etapa 3, seis están en la etapa 2, y 1 está avanzando de la etapa 1 a la etapa 2.
- Los puntos focales en los gobiernos de los países miembros de SUN están solicitando cada vez más apoyo para fortalecer capacidades en las siguientes seis áreas:
 - 1) ejecución de planes de implementación desde el nivel nacional hasta los niveles comunitario y distrital;
 - 2) promoción y comunicación para mantener un alto nivel de compromiso;
 - 3) valoración de costes de planes de nutrición nacionales e identificación del déficit de fondos;
 - 4) supervisión financiera interna y externa;
 - 5) enfoques multisectoriales sensibles a la nutrición; y
 - 6) demostración de resultados a través de marcos intersectoriales de monitoreo y evaluación.
- Se están desarrollando mecanismos para responder a los pedidos inmediatos de apoyo de los países miembros de SUN.

120) Los países miembros de SUN están transformando su capacidad para mejorar los resultados de nutrición a través de medidas que se basan en la evidencia. Están coordinando políticas e incrementando la implementación de medidas diseñadas para asegurar resultados duraderos. Dentro del Movimiento SUN, se anticipa que los países realicen avances, cada uno a su manera, en diferentes partes del gobierno, y que aquellos que los apoyan alineen, ajusten y aumenten los recursos que invierten en la nutrición para obtener resultados sostenibles.

121) Estos indicadores de progreso permiten a los países y sus socios valorar la preparación para implementar programas a escala. Esto fomenta el establecimiento de medidas prioritarias y permite identificar dónde se necesitan incrementos significativos de inversión. El progreso en estas etapas no es constante ni lineal: en realidad, los países miembros de SUN y sus socios pueden avanzar a las últimas etapas sin haber establecido todas las características de las primeras etapas.

122) Las cuatro etapas son las siguientes:



- **Los países en la etapa 1 generalmente tienen las siguientes características.** Están: realizando un balance de sus programas y políticas; estableciendo sus plataformas multiactor multisectoriales para la nutrición; actualizando o revisando políticas, leyes y estrategias relevantes para la

nutrición; teniendo en cuenta la alineación entre los programas relevantes; evaluando la capacidad de los sectores para la implementación y el monitoreo; y haciendo un balance de los recursos financieros disponibles requeridos para garantizar buenos resultados.

- **Los países en la etapa 2 generalmente tienen las siguientes características.** Están: fortaleciendo sus plataformas multiactor multisectoriales; finalizando un marco legal y de políticas coherente y actualizado; evaluando la capacidad de los sectores para la implementación y el monitoreo; desarrollando y estimando costos para los planes de nutrición y coordinando programas e intervenciones sectoriales existentes a través de un marco común de resultados; desarrollando sistemas para el monitoreo e informe del progreso y analizando el déficit financiero en los sectores relevantes para garantizar buenos resultados.
- **Los países en la etapa 3 generalmente tienen las siguientes características.** Han establecido plataformas multiactor; han desarrollado estrategias y presupuestado planes para fomentar medidas efectivas; han implementado programas funcionales e intervenciones que se fomentan alrededor de un Marco Común de Resultados; están fortaleciendo la capacidad para implementar sistemas de monitoreo e información; y están movilizando importantes inversiones internas y externas en sectores relevantes.
- **Los países en la etapa 4 generalmente tienen las siguientes características.** Han mantenido a los líderes políticos a nivel ejecutivo; innovan y trabajan eficazmente en los sectores desde niveles nacionales hasta comunitarios; han fortalecido la coordinación intersectorial a través de marcos legales y de políticas perfeccionados; han intensificado los programas específicos para la nutrición y sensibles a la nutrición con sistemas que aseguran la cobertura equitativa y cuentan con financiamiento oportuno y predecible.

123) Hasta septiembre de 2013, 15 países del Movimiento SUN están en la etapa 3, 7 países están avanzando desde la etapa 2 a la 3, 6 países están en la etapa 2, y 1 país está avanzando desde la etapa 1 a la 2. Excelente evolución respecto del objetivo fijado en la Estrategia del Movimiento SUN en el 2013 de apoyar al 50 % de todos los países miembros de SUN a alcanzar la etapa 3. En las páginas 52-53 encontrará una tabla combinada del progreso en los cuatro procesos y el alcance de las etapas.

Requerimientos de apoyo:

124) En el último año los puntos focales en los gobiernos de los países miembros de SUN han identificado los desafíos que enfrentan al implementar sus planes nacionales para el fomento de la nutrición. Han identificado el apoyo que necesitan para mejorar su capacidad de brindar mejores resultados: los pedidos de apoyo se centran en la habilidad para preparar, planear, implementar, monitorear y sostener el impacto en los cuatro procesos estratégicos.

125) Como indica el capítulo anterior, los países se basan en el impulso político y en el entorno legal y político, y centran su atención en fortalecer los marcos comunes de resultados y movilizar y supervisar recursos. Por lo tanto, resulta que gran parte del apoyo necesario para impulsar la implementación se centra en los dos últimos objetivos, siendo al mismo tiempo necesario mantener las mejoras logradas en los anteriores.

126) Las teleconferencias regulares ofrecen vías significativas para el aprendizaje compartido entre los países. El apoyo brindado al monitoreo y evaluación y a la supervisión financiera son

temas de interés particular, y existen oportunidades de aprendizaje compartido, valoración de costes de planes multisectoriales y desarrollo de líneas directrices para la planificación y el análisis de costos a nivel subnacional. Los temas emergentes que los países miembros de SUN muestran como las prioridades giran en torno a la descentralización o ejecución de planes de implementación desde el nivel nacional a niveles comunitarios y distritales. Estos incluyen el apoyo a la promoción y comunicación para sostener el compromiso de alto nivel, la valoración de costes de planes nacionales de nutrición, la identificación de déficits de financiación, la supervisión de fondos internos y externos, los enfoques sensibles a la nutrición y la demostración de resultados a través de marcos intersectoriales comunes de monitoreo y evaluación.

Etapa de preparación para el fomento de la nutrición:

127) El siguiente cuadro muestra un resumen de las diferentes etapas de preparación de los países miembros de SUN. Los países marcados en rojo se han unido recientemente y están determinando un punto de referencia.

41 países Primera línea: existencia de elementos Segunda línea: elementos en funcionamiento	Indicador de proceso 1: Plataforma multiactor multisectorial	Indicador de proceso 2: Políticas y legislación	Indicador de proceso 3: Alineamiento de programas en torno a un Marco Común de Resultados	Indicador de proceso 4: Seguimiento financiero y movilización de recursos	Etapa de preparación
Bangladesh					3
Benín					2>3
Burkina Faso					2
Burundi					2>3
Camerún					
Chad					
Costa de Marfil					
RD Congo					
El Salvador					
Etiopía					3
Gambia					3
Ghana					2
Guatemala					3
Guinea Conakry					
Haití					3
Indonesia					3
Kenia					
Kirguizistán					2
RDP Laos					2
Madagascar					3
Malawi					3
Malí					2
Mauritania					2
Mozambique					3
Myanmar					

Namibia	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	2>3
Nepal	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	3
Níger	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	2>3
Nigeria	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	1>2
Pakistán	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Perú	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	3
Ruanda	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	3
Senegal	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	3
Sierra Leona	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	3
Sudán del Sur																	
Sri Lanka	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Tanzania	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	2>3
Uganda	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	3
Yemen	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Zambia	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	2>3
Zimbabue	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	2>3

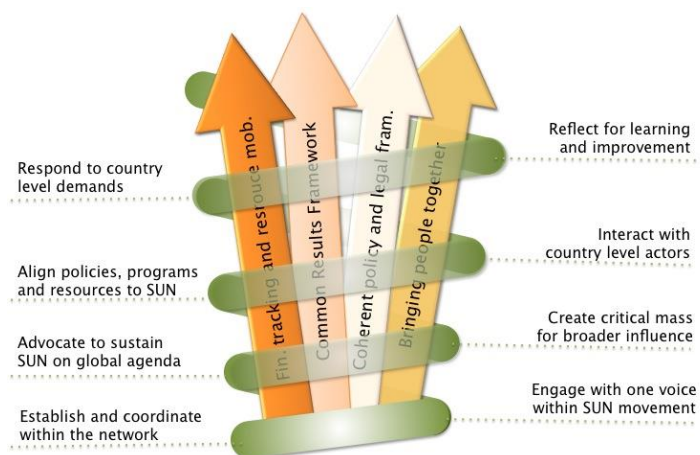
Capítulo 4: Movilizar el apoyo global para lograr una acción conjunta efectiva

128) El presente capítulo presenta la forma en la que las redes globales del Movimiento SUN apoyan las transformaciones en los países miembros de SUN, a medida que refuerzan sus capacidades de generar resultados.

Mensajes claves:

- El apoyo global a los 41 países miembros de SUN está organizado en torno a cuatro Redes de SUN: donantes, sociedad civil, (el sistema de las) Naciones Unidas y empresas.
- Cada Red posee un foro global para que sus miembros se coordinen. Las Redes están proponiendo facilitadores en los países para que participan en las plataformas nacionales multisectorial para el fomento de la nutrición.
- Durante el año pasado, las Redes de SUN continuaron desarrollando sus mecanismos de gobernanza interna. Acordaron términos de referencia y designaron facilitadores de las redes.
- La Red de donantes de SUN ha sido responsable de liderar muchos de los eventos de promoción global en el 2013, incluido el evento de Nutrición para el Crecimiento en Londres.
- La Red de la Sociedad Civil ahora incluye 17 alianzas nacionales de la sociedad civil que suman 400 organizaciones.
- La Red del Sistema de Naciones Unidas se estableció formalmente en junio de 2013 y se respaldó un plan de trabajo. Doce países miembros de SUN reciben asistencia de facilitación a través de REACH.
- La Red de empresas de SUN impulsa a los gobiernos a promover la participación de empresas en ocho países miembros de SUN y está desarrollando una Plataforma de Innovación Empresarial.
- El Grupo de Liderazgo se ha reunido dos veces el pasado año y los miembros continúan utilizando su influencia para aumentar la concientización sobre la nutrición.
- El Secretariado del Movimiento SUN ha reforzado su capacidad y facilita el trabajo de monitoreo y evaluación, conflictos de intereses, mejorando a su vez la capacidad de prestación de servicios y el sitio web del Movimiento.

Indicadores del progreso de las Redes del Movimiento SUN:



- 129) El apoyo global a los 41 países miembros de SUN está organizado en torno a cuatro Redes Globales de SUN:** Organizaciones de la Sociedad Civil, Donantes, el Sistema de la ONU y Empresas. Las Redes de SUN forman parte integral del Movimiento SUN. Cada Red opera a dos niveles: global y nacional. El presente capítulo se enfoca en las transformaciones a nivel global.
- 130) Cada Red busca asegurar que sus miembros puedan trabajar con los gobiernos para apoyar sus planes nacionales de reducción de la desnutrición a través de la provisión y coordinación de asistencia adecuada.** Las medidas de las Redes Globales de SUN apoyan los cuatro procesos SUN a nivel nacional. En el Marco de Monitoreo y Evaluación de SUN los tipos de comportamiento requeridos por las Redes Globales de SUN se reflejan en ocho indicadores de progreso, ilustrados anteriormente.
- 131) El punto de referencia para las Redes de SUN a nivel global fue determinado a través de la autoevaluación.** Una encuesta en línea solicitó a los participantes que indicaran el alcance en que un comportamiento que manifiesta un indicador de progreso particular tiene lugar en términos reales. El Marco de Monitoreo y Evaluación de SUN realiza un seguimiento individual de las redes globales y nacionales, en el cual las redes nacionales forman parte de la totalidad de la acción a nivel nacional, indicando la respuesta del total de la sociedad.
- 132) A nivel global, las Redes se enfocan en coordinar y alinear políticas y programas globales de tal manera que puedan respaldar los esfuerzos de los países para fomentar la nutrición.** Cada Red también ofrece un foro para que sus miembros puedan coordinarse de formas que garanticen que los gobiernos, junto a sus propios participantes a nivel país, trabajan para implementar sus planes nacionales de nutrición liderados por el gobierno. Además, las Redes trabajan para garantizar que la nutrición continúe siendo una prioridad para la comunidad internacional, que el compromiso político de alto nivel se mantenga y que se movilicen los recursos nacionales e internacionales adecuados.

133) En los países miembros de SUN, los miembros de las redes deben coordinar y alinear sus políticas e intervenciones individuales y colectivas con los planes nacionales de nutrición. A través de un facilitador a nivel país, cada Red debe participar en la plataforma multiactor multisectorial. El facilitador actúa como punto de contacto entre la Red y el gobierno.

134) Durante el año pasado, todas las Redes Globales de SUN continuaron desarrollando sus mecanismos de gobernanza interna. Todas las Redes acordaron términos de referencia y designaron facilitadores, que interactuaron con todo el Movimiento en nombre de la Red. Las Redes continúan respaldando al Movimiento a través de su compromiso con una serie de procesos conjuntos y continuos en pos de fortalecer al Movimiento. Estos incluyen los siguientes:

- Llamadas cada seis semanas de los Facilitadores de las Redes con el fin de compartir información a través de las Redes sobre las prioridades;
- Desarrollo del Marco de Monitoreo y Evaluación de SUN y el Informe de Referencia;
- Participación en el proceso consultivo de Conflictos de intereses;
- Participación en reuniones técnicas sobre monitoreo de los resultados de nutrición; y
- Desarrollo de las comunicaciones y promoción del Movimiento SUN.

Red de Donantes:

135) La Red de Donantes de SUN reúne a una serie de socios para el desarrollo que incluye donantes y fundaciones bilaterales y multilaterales. La Red se reúne regularmente con el fin de aumentar la coordinación de donantes, el alineamiento y la coherencia política³³. Se encuentra cofacilitada por representantes de Canadá, Alemania y el Reino Unido. Los facilitadores de la red de donantes a nivel país se unen a estas teleconferencias para asegurar que las perspectivas nacionales se vean reflejadas. Los oficiales sénior de la Red verifican el progreso y acuerdan prioridades para la Red dos veces al año.

136) La Red continúa fijándose metas ambiciosas. Durante el año pasado, la Red continuó enfocándose fuertemente en los resultados y la efectividad. La Red tomó una importante iniciativa para construir un método confiable de seguimiento de flujos de asistencia sensibles y específicos de la nutrición. El proyecto promoverá la capacidad de la Red para clasificar el gasto de los donantes en la nutrición en dos categorías. Los resultados de este proyecto intentan contribuir a las estrategias futuras de los donantes. Además, la Red de donantes de SUN trabaja con otros sectores del Movimiento para desarrollar un Sistema de Información en Red para la Nutrición (vea el párrafo 180).

137) La Red realizó excelentes aportes para asegurar que la nutrición se consolide en la agenda política y para promover la movilización de recursos. Durante el año pasado, miembros de la Red de donantes de SUN fueron responsables de una serie de eventos de alto nivel con énfasis en la nutrición y en la generación de compromisos financieros y políticos. Esto se detalla en los párrafos 60 y 61.

³³ http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2012/09/Donor-Network_Terms-of-Reference.pdf

- 138) La Red de donantes de SUN continúa creciendo con nuevos países que se unen al núcleo de socios para el desarrollo.** En mayo de 2013, por ejemplo, el Consejo de Asuntos Exteriores de la Unión Europea promovió "la unión activa de la Unión Europea y sus Estados miembros con el Movimiento SUN tanto a nivel nacional como global y solicitó a los Estados miembros que consideren tomar el rol de Facilitador de los donantes en los países miembros de SUN."
- 139) La Red ha progresado en el alineamiento de las políticas, programas y recursos de sus miembros.** En medio de un entorno fiscal difícil, los miembros de las Redes aumentaron la asistencia al desarrollo oficial para la nutrición básica en más de un 60 % entre el 2008 y el 2011, y casi todos los organismos de desarrollo más importantes publicaron un documento de políticas sobre la desnutrición³⁴. En marzo de 2013, la Unión Europea, en nombre de la Red de donantes de SUN, convocó a los principales donantes para acordar una metodología de seguimiento e información de los recursos, mencionada anteriormente. Como parte del compromiso de la Red con la responsabilidad, en la reunión se acordó una serie de principios para que los donantes aprovechen las lecciones de otros procesos de presentación de informes comunes, y apliquen una metodología creíble y transparente, simple aunque rigurosa, que pueda ser implementada de la misma forma por todos los donantes, y que asegure que el seguimiento de los recursos por parte de los países miembros de SUN sea consistente.
- 140) Los donantes de la Red responden a cada solicitud de apoyo a nivel país.** Hubo avances en la respuesta a la demanda de los países de contar con facilitadores de los donantes, lo que se reconoce como una parte esencial de la coordinación de la asistencia a los países miembros de SUN. Sin embargo, es necesario hacer más. En septiembre de 2012, el 70 % de los países contaba con facilitadores de los donantes, pero hacia septiembre de 2013, con el aumento de 28 a 41 países del SUN, la cifra cayó al 60 %. Dos países miembros de SUN (Mauritania y Senegal) han estado esperando durante dos años a que se nombre un facilitador de los donantes y 4 países miembros de SUN (El Salvador, Haití, Indonesia y Madagascar) han esperado más de un año. La Red continuará comprometiendo activamente a nuevos donantes para que cubran estas brechas. Los donantes proporcionan asistencia técnica directamente a los países miembros de SUN, lo que incluye el apoyo a 20 países miembros de SUN con el análisis de costos de planes nacionales. A través del sistema de la ONU, que incluye a REACH.
- 141) La Red ha establecido indicadores de comportamiento de los donantes con el fin de reflejarlo en sus propias actividades y así apoyar mejoras y aprendizajes.** Estos indicadores han sido integrados al Marco de M&E de SUN.

Red de la Sociedad Civil:

- 142) La Red de la Sociedad Civil ha acordado sus disposiciones de gobernanza** tras una amplia consulta. Se ha nombrado un moderador de la Red, respaldado por un grupo directivo de 12 personas, y un coordinador de la Red. La Red cuenta con una estrategia que se enfoca en mejorar el alineamiento de los planes nacionales de nutrición, la promoción, el apoyo de

³⁴ Serie de The Lancet sobre Nutrición Materno- Infantil, junio de 2013.

mecanismos de responsabilidad y el seguimiento de los compromisos. La Red fue lanzada en Washington, D.C., el 10 de junio de 2013 en el [evento "Sustentar compromisos políticos para fomentar la nutrición"](#). La reunión de inauguración de la Red se llevó a cabo el 11 de junio de 2013. Asistieron más de 66 representantes nacionales de la sociedad civil de los países miembros de SUN, puntos focales de los gobiernos y organizaciones internacionales de la sociedad civil.

La reunión resultó en una declaración que reafirmó el compromiso de la sociedad civil de apoyar los esfuerzos nacionales para fomentar la nutrición y en discusiones sobre las medidas prioritarias necesarias para orientar la agenda y las medidas de la Red de Sociedad Civil de SUN.

143) La Red de la Sociedad Civil refleja una amplia circunscripción de organizaciones de la sociedad civil. Incluye movimientos sociales, defensores de los derechos humanos, ONG nacionales e internacionales, grupos de mujeres, asociaciones juveniles, entidades de investigación, grupos de consumidores y sindicatos. La sociedad civil puede actuar como catalizador para el cambio político e institucional en la gestión y la responsabilidad relativas a la nutrición, lo cual resulta esencial para la sostenibilidad del Movimiento. Los participantes de la sociedad civil son implementadores claves de intervenciones sobre la nutrición a nivel nacional y la Red tiene un rol fundamental en motivar las medidas de sus miembros para que se alineen y contribuyan al cumplimiento de planes nacionales de nutrición.

Fragmento de la Declaración de la Red de la Sociedad Civil de SUN³⁵:

...nos comprometemos a:

- armonizar la voz de la sociedad civil y elevar nuestra voz para respaldar a nivel nacional, regional y global el éxito del Movimiento SUN;
- impulsar el compromiso de la sociedad civil en procesos nacionales, regionales y globales relacionados con la nutrición, desarrollar alianzas en todos los países miembros de SUN y apoyar el desarrollo capacidades para la nutrición;
- movilizar y fortalecer a los ciudadanos y las bases comunitarias con el fin de contribuir al trabajo de fomentar la nutrición;
- comprometerse con otros, incluyendo la comunidad académica, con el fin de reunir evidencia de la eficacia de las intervenciones sobre la nutrición;
- informar la gobernanza, las políticas y el financiamiento de la nutrición respaldando el establecimiento y la participación activa en un diálogo constructivo entre los múltiples representantes, y alinear actividades de la sociedad civil con los planes de valoración de costes y el trabajo de otros;
- trabajar en conjunto con todas las partes del Movimiento SUN con el fin de respaldar a la sociedad civil en el mundo, al compartir nuestras experiencias para mantener el compromiso global;
- hacer que los líderes y gobiernos rindan cuentas sobre sus compromisos para fomentar la nutrición al fomentar el desarrollo de mejores sistemas de información sobre la nutrición y monitorear y evaluar el progreso de todos los participantes en la nutrición; e
- incorporar objetivos de SUN a nuestras organizaciones y medidas.

Reafirmamos nuestro llamado a la gente, los gobiernos, las instituciones del sector privado, el sistema de la ONU y las ONG a que continúen trabajando con nosotros para erradicar la desnutrición, salvar millones de vidas y contribuir a ponerle un fin a la pobreza extrema.

... llamamos a:

³⁵ Declaración completa en: http://www.bread.org/event/gathering-2013/international-meeting/pdf/declaration_csn.pdf.

- *Los gobiernos nacionales, así como organismos subnacionales y regionales a:* sostener y aumentar su compromiso con la nutrición; incrementar el financiamiento de la nutrición; desarrollar e implementar planes multisectoriales de nutrición tanto nacionales como subnacionales con la participación de la sociedad civil; fortalecer el sistema de monitoreo con el fin de incluir intervenciones y resultados nutricionales, asegurar una coordinación de alto nivel de actividades relacionadas con la nutrición, y promover el desarrollo de capacidades para mejorar la nutrición.
- *Los donantes a:* aumentar su respaldo a la nutrición; continuar enfocándose en el desarrollo de capacidades a nivel nacional, subnacional y local; y asegurar que ningún buen plan de nutrición se quede sin ser financiado.
- *Las instituciones del sector privado a:* asegurar que las actividades de sus negocios promuevan una buena nutrición y eviten prácticas dañinas como la comercialización de productos nocivos; proporcionar recursos para una buena nutrición con costos accesibles; y trabajar con terceros en el Movimiento SUN para asegurar que la gestión nutricional y la responsabilidad del gobierno sean reforzadas.
- *Organismos de la ONU a:* colaborar en el trabajo de nutrición; y desarrollar un mecanismo de responsabilidad por la nutrición en la ONU.

144) La Red informa que se está mejorando la comunicación entre los representantes a nivel global, aunque se necesita trabajar en la mejora de la comunicación con y entre plataformas nacionales de la sociedad civil. El Presidente y el coordinador están en contacto regular con otros facilitadores de la Red de SUN con el fin de asegurar un mayor entendimiento de las prioridades en el Movimiento.

145) Con la promoción en el núcleo de los objetivos estratégicos de la Red, los miembros están desarrollando un plan de promoción y comunicación. Se continúa reforzando la promoción de la nutrición a nivel nacional, pero la Red informa que los vínculos con la agenda global han sido limitados y dependen de la relación entre individuos claves. Sin embargo, las organizaciones de la sociedad civil han trabajado en conjunto con el fin de influenciar los eventos globales de nutrición que incluyen el "Día de Acción Global" para impulsar el compromiso político con la nutrición en el periodo previo al evento de Nutrición para el Crecimiento y el G8, así como coordinar esfuerzos para hablar con los gobiernos con una voz común sobre la necesidad de fomentar el financiamiento para los planes nacionales de nutrición de los países miembros de SUN.

146) La Red comienza a expandirse. En la actualidad existen 17 alianzas nacionales de la sociedad civil que participan en la Red, de los 41 países del SUN. Estas alianzas incluyen 400 organizaciones de la sociedad civil. La expansión de la Red tuvo lugar de acuerdo con las necesidades y el comité directivo se comprometió a sistematizar mejor el proceso con el fin de buscar mayor participación y reflejar la inmensa diversidad y experiencia de la sociedad civil. Se está planeando un ejercicio de mapeo para identificar áreas donde se requiere de respaldo de la capacidad con el fin de extender los servicios para la nutrición a los más carenciados, desarrollar capacidades para realizar intervenciones sobre la nutrición a nivel comunitario, mejorar la integración de servicios a nivel comunitario, y fortalecer la capacidad para monitorizar los servicios de nutrición a nivel comunitario con el fin de aumentar la responsabilidad de prestación de servicios. Nueve alianzas nacionales de la sociedad civil han recibido fondos del Fondo Fiduciario de Múltiples Socios de SUN (vea el cuadro debajo).

147) A medida que la Red crece, aumentan las solicitudes de apoyo de ONG nacionales por medio de fondos y materiales de promoción. La Red se encuentra examinando formas de poder responder a tales solicitudes, así como solicitudes de respaldo por parte de los gobiernos. Se espera que estas solicitudes aumenten significativamente.

El Fondo Fiduciario de Múltiples Socios del SUN (FFDS): El FFDS de SUN se estableció en febrero de 2012 como un medio para que los representantes del Movimiento SUN puedan proporcionar un respaldo catalizador para medidas de carácter prioritario, donde no existen fondos disponibles en el país o de otras fuentes. Su enfoque primario es permitir que las organizaciones de la sociedad civil participen en plataformas multiactor multisectoriales. El FFDS de SUN ha respaldado a organizaciones de la sociedad civil en nueve países miembros de SUN (Bangladesh, Ghana, Guatemala, Malawi, Malí, Mozambique, Nepal, Níger y Uganda). También financió la red de la sociedad civil con el fin de proporcionar una interfaz funcional entre plataformas nacionales y procesos globales. La distribución total de la financiación a través del FFDS de SUN asciende a USD 4,28 millones³⁶. Al 30 de junio de 2013, entre los contribuyentes del FFDS de SUN se incluyen Suiza, a través de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, el Reino Unido, a través del Departamento para el Desarrollo Internacional, e Irlanda, a través de su organismo de cooperación Irish Aid. A medida que más países se unen al Movimiento SUN, más alianzas de la sociedad civil solicitan respaldo para comprometerse por completo con procesos nacionales en apoyo a esfuerzos gubernamentales por fomentar la nutrición. Donantes bilaterales se encuentran financiando localmente alianzas de la sociedad civil en Zambia y Tanzania.

148) La Red busca mejorar su reflexión sobre el aprendizaje. Informan que se requiere más trabajo para respaldar y facilitar el intercambio de información entre las plataformas nacionales, el Secretariado y otras redes. Se dirige a facilitar el aprendizaje transversal como prioridad, al incluirlo dentro de su estrategia y desarrollar herramientas de comunicación.

Red del Sistema de las Naciones Unidas:

149) La Red del Sistema de la ONU se compromete a reforzar la coordinación interinstitucional y profundizar el sistema de la ONU con el fin de respaldar a países que se encuentran fomentando la nutrición. Los organismos incluidos continúan apoyando a los países miembros de SUN para mejorar la nutrición en respuesta a sus solicitudes, mientras mejoran y aumentan los mecanismos globales de colaboración y coordinación de la ONU. El Comité Permanente de Nutrición (SCN) y Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil (REACH) son cofacilitadores de la Red³⁷.

150) La Red de la ONU fue establecida formalmente en junio de 2013, con el respaldo del plan de trabajo de los directores de la FAO, la OMS, el PMA, UNICEF y FIDA, y su primera reunión se llevó a cabo en un lanzamiento regional en Nairobi en agosto de 2013. El plan de trabajo de la Red para el 2013 brinda un marco de armonización para el rol y las actividades de la Red de la ONU en respaldo al fomento de la nutrición tanto a nivel global como nacional.

151) La Red de la ONU busca activamente expandir su membresía y está abierta a todos los organismos, fondos y programas de la ONU con interés en la nutrición. La membresía actual

³⁶ La información sobre decisiones de financiación se encuentra disponible en <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/SUN00>.

³⁷ UNSCN orienta sus iniciativas a la amplia armonización del sistema de la ONU a nivel global y REACH se orienta a facilitar el apoyo conjunto de la ONU a nivel nacional.

incluye la FAO, UNICEF, el PMA, la OMS, FIDA, OCHA y organismos incluidos en las agrupaciones del IASC de Seguridad Alimentaria y Nutricional, y los participantes de la UNSCN como OIEA, DAES, Bioversity International y ACNUR. Se llevó a cabo un mapeo de las medidas de los organismos de la ONU a nivel nacional en 21 países y se ha expandido a los países miembros de SUN restantes.

- 152) A nivel global, la Red de la ONU** busca aumentar la coordinación entre organismos de las Naciones Unidas al desarrollar un consenso de principios de orientación y enfoques sobre la nutrición, al auspiciar un entendimiento común de la complementariedad de las responsabilidades de los organismos.
- 153) La armonización de la agenda política es una tarea en curso del sistema de la ONU.** Con diferentes mandatos, estructuras y conocimientos, los miembros de la red se posicionaron correctamente con el fin de fortalecer los lazos entre las directrices normativas y funciones operacionales en programas de nutrición. La Red promueve la incorporación de la nutrición, incluyendo medidas nutricionales específicas y enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición, dentro de los organismos. Los organismos miembros responden al desafío: UNICEF, PMA y FAO desarrollaron o renovaron políticas de nutrición en el último año. Además, la edición 2013 de la publicación anual insignia de la FAO, *el Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación*, se enfocó en *Sistemas de Alimentación Sostenibles para una Mejor Nutrición*, siendo la primera edición desde 1947 en concentrarse en maximizar el impacto nutricional de la agricultura y los sistemas de alimentación. Esto condice con la decisión de la Conferencia de la FAO de convertir en su objetivo estratégico principal la erradicación del hambre y la desnutrición. En los meses siguientes, la red liderará el trabajo de revisión de las líneas directrices de MANUD para la nutrición con el fin de asegurar un alineamiento con los enfoques de desarrollo sensibles a la nutrición liderados por los países.
- 154) La Red de Sistemas de la ONU continúa siendo una parte vital de los esfuerzos de promoción globales para la nutrición.** Durante la reunión de Nutrición para el Crecimiento de junio de 2013, el Secretario General de la ONU comprometió al sistema de la ONU a "hacer todo lo que sea posible" para asegurar que se cumplan los compromisos con la nutrición. La Red continuará influenciando el discurso global al proporcionar aportes de todo el sistema de la ONU a los foros internacionales como la Asamblea Mundial de la Salud, la Asamblea General de la ONU, el G8 y el G20. La Red continuará facilitando aportes conjuntos de los organismos del sistema de la ONU al trabajo del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), y consolidarán puentes conceptuales y de programación entre la nutrición y la seguridad alimentaria en marcos estratégicos globales tales como la agenda de desarrollo del 2015.
- 155) A nivel nacional, el sistema de las Naciones Unidas está trabajando para apoyar a los gobiernos en el fortalecimiento de su gobernanza de la nutrición y su capacidad técnica.** A pedido de los países miembros de SUN, actualmente REACH proporciona respaldo directo a 12 de los 41 países del Movimiento. Veinte facilitadores están trabajando con los puntos focales de SUN en el gobierno de estos países para: a) fortalecer políticas y planes de acción de nutrición nacionales; a) aumentar la preocupación y el consenso sobre problemas y soluciones de la nutrición entre los representantes; c) aumentar la capacidad humana e institucional

(particularmente capacidades funcionales); y d) aumentar la efectividad y la responsabilidad. En los países donde la coordinación de la ONU ya es fuerte, REACH ofrece apoyo remoto. En 2013, la Red del sistema de la ONU fue abordada por 5 países adicionales SUN con el fin de proporcionar respaldo a los esfuerzos nacionales por fomentar la nutrición³⁸.

156) Los organismos del sistema de la ONU continúan alineando su respaldo a los planes nacionales. La Red está facilitando un enfoque coordinado del sistema de las Naciones Unidas, asegurando que todos los organismos de la ONU se comprometan con los gobiernos y otros representantes para que los enfoques de los programas estén armonizados. El Coordinador de Ayuda de Emergencia de la ONU, por ejemplo, se comprometió a que el sistema de la ONU priorice a la nutrición en las emergencias humanitarias y asegure que el trabajo en situaciones humanitarias y de desarrollo se encuentre alineado. Todas las Llamadas Humanitarias contendrán un análisis de las necesidades y prioridades nutricionales; se considerará y priorizará la nutrición en la distribución de fondos humanitarios; y los Coordinadores Humanitarios del sistema de Naciones Unidas serán informados sobre la importancia de la nutrición.

157) Fortalecer el conocimiento al compartir prácticas es un propósito central de la Red de las Naciones Unidas. La Red facilita el acceso a sistemas de información relevante estandarizada sobre nutrición y busca compartir la evidencia para lograr la eficacia de las diferentes inversiones y de las mejores prácticas que contribuyen a establecer estándares de resultados nutricionales, por ejemplo, a través de la Biblioteca electrónica de Evidencia para las Actuaciones Nutricionales (eLENA) de la OMS. La Red sirve como un foro para proporcionar orientación interinstitucional en situaciones críticas y emergentes relacionadas con la nutrición, tales como lazos internos e integración de la nutrición en un clima cambiante, la incorporación de la nutrición en el trabajo de ENC y el trabajo interinstitucional en agricultura sensible a la nutrición a través del desarrollo de los "Principios rectores para mejorar la nutrición a través de la agricultura".

Red de empresas de SUN:

158) La Red de empresas de SUN busca respaldar a los países en su compromiso con el sector privado. Esto proporciona una plataforma para que la empresa se alinee detrás de los planes de gobierno para el fomento de la nutrición. Sus miembros se comprometieron a brindar su ventaja comparativa a fin de contribuir efectivamente con las medidas de los gobiernos para fomentar la nutrición. La Red está facilitando el diálogo entre el sector público y el privado, para informar acerca de las iniciativas continuas y desarrollar un entendimiento común de las oportunidades potenciales de colaborar con el sector privado.

159) Desde diciembre de 2012, la Red de empresas de SUN posee una estructura de gobernanza y un plan estratégico y operacional basado en principios de compromiso responsable de empresas. La Red está cofacilitada por GAIN y el PMA, y está trabajando para establecer un grupo asesor superior hacia fines del 2013. Un administrador de la Red global fue elegido para

³⁸ REACH, en nombre de la Red del Sistema de Naciones Unidas, actualmente está aumentando el apoyo en 12 países del SUN: Bangladesh, Burundi, Chad, Etiopía, Ghana, Malí, Mozambique, Nepal, Níger, Ruanda, Tanzania y Uganda. Mauritania y Sierra Leona han solicitado respaldo anteriormente.

coordinar la red y el respaldo financiero fue asegurado por el gobierno de los Países Bajos. La Red fue lanzada oficialmente en diciembre de 2012 en Londres.

160) La Red está estableciendo mecanismos para comunicar su participación en el Movimiento.

Su sitio web (<http://sunbusinessnetwork.org/>) alberga un foro para compartir conocimientos especializados entre sus miembros y ofrece actualizaciones periódicas de su trabajo. Los facilitadores de la Red se comunican regularmente con los representantes de otras redes.

161) La Red ha contribuido al diálogo global sobre nutrición al promover el respaldo a sus miembros en Davos 2013, el diálogo empresarial en la agenda post-2015, y el *evento de Nutrición para el Crecimiento - Combatir el hambre a través de las empresas y la ciencia*, celebrado el 8 de junio de 2013 en Londres.

162) La Red trabaja para aumentar su membresía y diversidad global. En diciembre de 2012, 30 compañías participaron del lanzamiento de la Red; estas empresas incluyen agronegocios, compañías de alimentos y bebidas, fabricación de vitaminas y minerales e industrias minoristas.

163) En 2013, la Red trabajó con gobiernos con el fin de convocar a representantes de diferentes sectores para discutir sobre contribuciones potenciales de las empresas al fomento de la nutrición. Ocho países (**Guatemala, Ghana, Kenia, Mauritania, Mozambique, Namibia, Nigeria y Tanzania**) están comprometidos con las empresas, aunque existen desafíos para convertir este compromiso en diálogos y medidas sostenidos. Se llevaron a cabo reuniones en **Nigeria y Kenia**, con fuerte participación de empresas locales de diferentes sectores, y la Red respondió a las solicitudes de información de tres países miembros de SUN, **Tanzania, Ghana e Indonesia**.

164) Los países miembros de SUN están solicitando información sobre cómo optimizar el trabajo con las empresas para alcanzar su objetivo de fomentar la nutrición, y la Red está en proceso de reunir información para obtener un mejor entendimiento de las necesidades de asistencia de los países y el estado de su compromiso con el sector privado. Se están llevando a cabo conversaciones para organizar reuniones en cuatro países a fines de 2013. Otros seis países (**Bangladesh, Etiopía, Kirguistán, Mauritania, Nepal y Perú**) solicitaron más respaldo para comprometer al sector privado.

165) La Red se encuentra promoviendo la alineación de sus miembros a la Estrategia del Movimiento SUN al motivar a los miembros a que declaren interés y resalten su compromiso con el Movimiento. Es primordial asegurar la adhesión de las empresas a los Principios de Compromiso del Movimiento, así como también a los principios específicos de la Red, que pueden verse en el sitio web de la misma. Los compromisos públicos de miembros de la Red se publican en el sitio web y se actualizan anualmente. El Acceso al Índice de Nutrición³⁹, aunque no sea una iniciativa de la Red de empresas de SUN, también proporciona una herramienta para mantener la responsabilidad de las empresas internacionales ante las estrategias y políticas a favor de la nutrición.

³⁹ <http://www.accesstonutrition.org/>

166) Se está desarrollando una Plataforma de Innovación Empresarial, que busca fortalecer sustancialmente la capacidad de los países para actuar como intermediarios en las sociedades, proporcionar asistencia técnica y facilitar el aprendizaje compartido sobre modelos exitosos de emprendimientos para la nutrición. Una amplia gama de compañías se ha comprometido con inversiones específicas como el aprovechamiento de sistemas de tecnología móvil, promoviendo la seguridad alimentaria, persiguiendo el desarrollo de nuevos productos y desarrollando la base de la evidencia global para la investigación de la nutrición a través del lanzamiento de una nueva Plataforma Empresarial para la Investigación de la Nutrición.

El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN

167) Los 27 miembros del Grupo de Liderazgo se reúnen dos veces al año, en abril y en septiembre, con el fin de revisar el progreso del Movimiento y ofrecer guías estratégicas. Los miembros del Grupo de Liderazgo continúan utilizando su influencia dentro de sus respectivas circunscripciones con el fin de aumentar la conciencia de las metas del Movimiento y la alineación a los compromisos nacionales. Durante el año pasado han participado en reuniones de alto nivel, han concedido entrevistas en los medios y contribuido con artículos de opinión y han participado de lanzamientos nacionales, eventos regionales y reuniones internacionales.

168) La necesidad de demostrar mejor el progreso fue una demanda clave del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN durante la reunión anual en Nueva York en septiembre de 2012. En el transcurso del año, el Grupo de Liderazgo también alentó al Movimiento a desarrollar indicadores claves de actuación y mecanismos de responsabilidad para todos los representantes del Movimiento, y trabajar con los países mientras éstos desarrollan sus marcos nacionales de metas y resultados. El Movimiento ha alcanzado esto y ahora está trabajando para asegurar que las redes cumplan con sus compromisos.

169) El Grupo de Liderazgo también apresuró la acción a través de la movilización de recursos y motivó al Movimiento a buscar formas de fortalecer las capacidades nacionales con el fin de asegurar que los recursos puedan ser absorbidos y utilizados eficientemente. Los representantes del Movimiento SUN fueron instados a aumentar sus inversiones en nutrición y a trabajar con los países para estimar el costo de implementación de sus planes nacionales. Los representantes del Movimiento dieron grandes pasos para alcanzar estas metas durante la Reunión de Nutrición para el Crecimiento en Londres, donde más de 23 mil millones de dólares fueron destinados a la nutrición hasta el 2020, y 20 países recibieron respaldo para desarrollar el análisis de costos de sus planes nacionales. El desarrollo de una metodología para estimar el costo de los enfoques sensibles a la nutrición (otra tarea clave del Grupo de Liderazgo) resulta más complicado, aunque se están realizando esfuerzos con las redes de donantes y el sistema de Naciones Unidas. El Grupo de Liderazgo se comprometió a reforzar la participación en defensa del aumento de recursos para la nutrición, haciendo especial hincapié en los países sin fondos suficientes.

Secretariado del Movimiento SUN

- 170) El Secretariado funciona bajo la guía estratégica del Grupo de Liderazgo**, y asegura que el espíritu catalizador del Movimiento continúe y que su progreso se supervise eficientemente y sea comunicado con claridad. No cuenta con función operativa, pero busca unir países y redes a través del Movimiento SUN para asegurar que el respaldo solicitado para intensificar las medidas y lograr los objetivos nutricionales se realice de forma coordinada y coherente.
- 171) Durante el último año, el Secretariado reforzó su capacidad** y actualmente incluye en su personal a nueve miembros de tiempo completo. El Secretariado está financiado íntegramente para su plan de trabajo de 2013 y 2014, gracias al generoso patrocinio de Canadá, la Comisión Europea, Francia, Irlanda, los Países Bajos y el Reino Unido.
- 172) Durante el último año el Secretariado inició su trabajo** sobre conflictos de intereses, monitoreo y evaluación, el apoyo para el análisis de costos de los planes nacionales de nutrición, el relanzamiento del sitio web del Movimiento SUN, y reuniones coordinadas entre países miembros de SUN y las Redes. Se realiza un trabajo continuo para desarrollar un sistema que permita mejorar la capacidad del Movimiento de obtener resultados.

Capítulo 5: Justificar los resultados dentro del Movimiento SUN

173) Los miembros del Movimiento son responsables ante el Movimiento en su conjunto, y unos ante otros, de cumplir con su compromiso para que todas las personas puedan gozar de una mejor nutrición. En última instancia, los gobiernos de los países miembros de SUN tienen la responsabilidad de asegurar que los ciudadanos puedan ejercer sus derechos a la alimentación y la nutrición adecuadas, y los miembros del Movimiento se comprometieron a respaldarlos en el cumplimiento de esta tarea.

174) La responsabilidad se está desarrollando en base a los Principios de Compromiso del Movimiento. El nuevo Marco de Monitoreo y Evaluación permite el seguimiento de los resultados de las medidas de los miembros, en tanto que el trabajo para apoyar a las Plataformas de Evaluación Nacionales para la Nutrición permitirá un mayor entendimiento del impacto de las inversiones y los programas de alineación. El progreso en los países, y a través de las redes del Movimiento, se refleja en el sitio web del Movimiento SUN, que permite a todos ver el progreso y los desafíos que se enfrentan.

Los Principios de Compromiso del Movimiento SUN:

175) Mientras los representantes trabajan con el fin de mejorar la nutrición, los miembros de las redes del Movimiento cumplen con los Principios de Compromiso. Estos principios sientan las bases de los esfuerzos para asegurar la responsabilidad de todo el Movimiento, que si bien es flexible y receptiva, sustenta un propósito común. Los principios son los siguientes:

- **ser transparentes acerca del impacto:** todos los representantes deben demostrar de manera transparente y honesta el impacto de la actuación colectiva;
- **ser inclusivos:** a través de los partenariados multiactor abiertos que ofrecen probadas soluciones e intervenciones a gran escala;
- **basarse en los derechos:** actuar de manera comprometida para mantener la igualdad y los derechos de todas las mujeres, los hombres y sus hijos;
- **estar dispuestos a negociar:** cuando surjan conflictos, como puede esperarse de diversos socios que trabajan juntos, mantener la intención de resolver conflictos y alcanzar una salida;
- **ser mutuamente responsables:** actuar de manera que todos los representantes se sientan responsables y se responsabilicen colectivamente de los compromisos conjuntos;
- **ser efectivos en cuanto a costos:** establecer prioridades sobre un análisis basado en la evidencia de lo que tendrá el mayor y más sostenible impacto por el menor costo; y
- **estar en permanente comunicación:** aprender y adaptarse, través del intercambio regular de las lecciones críticas y relevantes, a lo que funciona y lo que no, en todos los sectores y países y entre todos los representantes;

Proceso Consultivo ante Conflictos de intereses en el Movimiento SUN:

- 176) El tema de los conflictos de intereses, y de cómo prevenirlos y manejarlos, es de interés para todos los partenariados multiactor.** El Observatorio Social Global, un foro independiente para el diálogo de los representantes, está llevando a cabo un proceso de consulta sobre conflictos de intereses dentro del contexto del Movimiento SUN.
- 177) Este proceso transparente busca asegurar que todas las partes del Movimiento puedan contribuir activamente para lograr el objetivo de generar mejores resultados nutricionales para madres e hijos.** El proyecto se extiende desde abril de 2013 hasta febrero de 2015. Busca crear un espacio neutro para que todos los miembros del Movimiento SUN puedan desarrollar entendimientos mutuos respecto de los objetivos de cada uno; preparar una guía del significado práctico de comprometerse con el Movimiento SUN; y explorar formas de manejar los conflictos de intereses que puedan surgir. El proyecto se organiza en tres objetivos - (1) mapear los asuntos respecto de los Principios de Compromiso del Movimiento SUN; (2) establecer e implementar un proceso de consulta con el fin de adoptar una nota de referencia sobre los Principios de Compromiso y el conflicto de intereses; e (3) implementar una nota de orientación en ejercicios específicos de aprendizaje mejorado.

El Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN

- 178) En septiembre de 2012, el Grupo de Liderazgo solicitó mecanismos de fortalecimiento de la responsabilidad,** y un sistema transparente de monitoreo y evaluación para permitir el ejercicio de una administración del Movimiento y motivar medidas correctivas cuando no se logren los objetivos.
- 179) Durante la reunión de abril se presentó ante el Grupo de Liderazgo de SUN un Marco de Monitoreo y Evaluación (M&E) para el Movimiento SUN.** El Marco de M&E se utiliza para medir la eficacia del Movimiento SUN en los próximos tres años. Un estudio de referencia se llevó a cabo y se entregó un informe al Secretariado del Movimiento SUN en junio de 2013. Este punto de referencia será el punto de comparación para el futuro monitoreo y evaluación, que incluye la evaluación independiente del Movimiento y del Secretariado de SUN para el año 2014. Un inventario en retrospectiva se presenta como contexto de nutrición antes de la emergencia del Movimiento SUN.
- 180) El marco se basa en una metodología de mapeo de resultados que reconoce que las personas y las organizaciones impulsan el cambio.** Incorpora la perspectiva de todos los participantes y fomenta la responsabilidad mutua de todos los representantes. Incluye una guía de seguimiento y monitoreo en línea con los indicadores de progreso identificados en el marco, y se desarrolló en consulta con las Redes del Movimiento SUN. El Marco de M&E de SUN consta de tres sectores interconectados que capturan el progreso en el impacto, los alcances y los resultados.
- 181) Todas las Redes tienen la responsabilidad de informar sobre su progreso en relación con el Marco.** 2013 es el primer año en que se utiliza el Marco y, aunque todas las redes proporcionan información al Secretariado de SUN, es necesario realizar más trabajo para

capturar sus esfuerzos conjuntos a nivel nacional.

Sistemas de Información en Red para la Nutrición:

182) Con el aumento en el flujo de recursos, es importante tomar responsabilidad respecto de la financiación y demostrar cómo se convierten los recursos en resultados. Es esencial reforzar los sistemas de información a nivel nacional para realizar un seguimiento del progreso, las inversiones y los programas. Se necesita un sistema de seguimiento global con el fin de monitorear el progreso realizado para alcanzar la meta de la AMS de una reducción de un 40 % en el número de niños con retraso en el crecimiento para 2025. Se prevén avances para agosto de 2016, cuando Brasil sea sede de los Juegos Olímpicos.

183) La necesaria transparencia en las medidas, el monitoreo o los resultados y los sistemas de responsabilidad dentro del Movimiento SUN será establecida a través de un sistema global de información en red para la nutrición. Se desarrollará a partir de sistemas de información nacionales ya existentes, basados en Plataformas de Evaluación para la Nutrición. En marzo de 2013, representantes del Movimiento SUN de distintos países y redes analizaron la mejor forma de establecer este sistema. El debate se centra en establecer un Sistema de Información en Red para la Nutrición que ayude a asegurar que todos los datos relevantes relacionados con la situación y las respuestas de los representantes en cuanto a la nutrición sean analizadas tanto a nivel nacional como internacional para medir el progreso. Las Plataformas de Evaluación Nacionales en buen funcionamiento permitirían lo siguiente:

- realizar un seguimiento del progreso en la reducción del retraso en el crecimiento;
- vincular esto con las inversiones para la nutrición en los países;
- determinar las intervenciones establecidas o fomentadas como resultado de estas inversiones;
- monitorear la buena implementación de estas intervenciones; y
- evaluar si los cambios en el retraso en el crecimiento puede vincularse específicamente con alguna de estas intervenciones.

El Sistema de Información en Red se establecerá de manera que refleje los intereses de los países miembros de SUN, con los puntos focales en los gobiernos involucrados directamente en moldear e impulsar este concepto.

Sitio Web del Movimiento SUN:

184) El sitio web del Movimiento SUN cumple la función de plataforma central para comunicaciones del Movimiento; se ha expandido tanto en tamaño como en efectividad, y continúa creciendo como un portal para compartir el progreso realizado en todos los niveles del Movimiento. Desde septiembre de 2012, cerca de 30 000 personas de 189 países visitaron el sitio web del SUN. Este nivel constante de compromiso demuestra el impulso continuo que se está desarrollando alrededor de la nutrición y la importancia del sitio web como punto clave de acceso a la información y actualización del Movimiento. El sitio web está disponible en inglés, francés y español.

185) Cada uno de los 41 países del SUN, las cuatro Redes y el Grupo de Liderazgo cuentan con un espacio propio dedicado en el sitio web, con información sobre el progreso y actualizaciones

de las actividades en curso. El sitio web continúa cumpliendo la función de fuente para las actualizaciones regulares de las actividades y eventos relacionados con el Movimiento. Permite a los representantes del Movimiento incorporar actualizaciones sobre sus actividades en forma directa, alentando un sentido de pertenencia al Movimiento. Fundamentalmente, también habrá un lugar para que los representantes del Movimiento SUN compartan recursos e información. La Red de Sociedad Civil de SUN se compromete a utilizar el sitio web de SUN para la motivación y el apoyo del establecimiento de alianzas nacionales y como medio para facilitar el intercambio de información, experiencias y lecciones aprendidas.

Uso de la Promoción y Comunicación para mejorar la responsabilidad:

- 186) Los países miembros de SUN utilizan la promoción y comunicación como herramientas claves para el cambio.** Diez países miembros de SUN han desarrollado Estrategias de Promoción y Comunicación como parte del esfuerzo por fomentar la nutrición y otros 14 países están en el proceso de hacerlo. Muchos se acercaron a figuras importantes, desde miembros del Parlamento y cónyuges de jefes de estado o de gobierno, hasta ministros, celebridades y dirigentes tradicionales, para que actúen como "impulsores de la nutrición" y apoyen los esfuerzos en marcha para que la nutrición sea una prioridad nacional. Cerca de la mitad de todos los países miembros de SUN han organizado eventos de nutrición de alto nivel durante el último año. Estos se presentan en forma de lanzamientos oficiales del Movimiento SUN, mesas redondas de política y conferencias de alto nivel a nivel nacional, comunitario y distrital para generar compromisos, mostrar los logros y promover la acción inmediata.
- 187)** En cuatro países miembros de SUN, **Níger, Tanzania, Zambia y Guatemala**, se realizan esfuerzos colaborativos con miembros del Parlamento que ayudan a concientizar y mantener el compromiso político con la nutrición a través de sectores claves del gobierno. Países como **Etiopía y Uganda** están utilizando el estudio reciente *Costo del Hambre en África* para demostrar el impacto económico de la desnutrición en sus países e instar a quienes toman las decisiones a posicionar a la nutrición como un elemento clave del desarrollo nacional. **Gambia** ha empleado perfiles de nutrición estadísticos para impulsar al Ministerio de Finanzas a aumentar la distribución de recursos para su Agencia Nacional para la Nutrición en el 2013. A finales de 2012, **Mauritania** desarrolló su "Planteamiento de Inversión" para la nutrición para proveerle al gobierno y a quienes toman las decisiones la información que necesitan para comprender por qué la nutrición es una inversión sensata, cómo incrementar la distribución equitativa de intervenciones sobre la nutrición y cómo asegurar que las transferencias de efectivo brinden el máximo impacto para la nutrición. **La RDP Lao** está desarrollando también una evaluación del impacto de la malnutrición para utilizar en sus esfuerzos de promoción.
- 188) En algunos casos, la necesidad de crear conciencia colectiva sobre la nutrición pide enfoques innovadores.** En **Bangladesh**, el Proyecto RENEW ayuda a aumentar el compromiso y los recursos para la nutrición al utilizar técnicas multimedia para presentar evidencia y datos de forma atractiva y accesible a quienes toman las decisiones. En **Zambia**, la Alianza de la Sociedad Civil para el Fomento de la Nutrición se unió al grupo de música ganador de varios premios *Muvi Posse* con el fin de crear una canción sobre la nutrición como parte de sus esfuerzos para sensibilizar al público sobre la importancia de la nutrición durante la ventana de oportunidad de

los 1000 días con presentaciones en vivo en eventos nacionales y planes de distribución en las estaciones de radio del país. Asimismo, **Nepal** está creando canciones publicitarias para radio y televisión y **Ghana** también ha recurrido a canales de comunicación populares a fin de concientizar sobre la nutrición.

Capítulo 6: El camino a seguir: desarrollar la capacidad para obtener resultados

Prioridades para el respaldo a los países miembros de SUN – 2014 y 2015

- Los gobiernos de los países del Movimiento SUN se están concentrando en la necesidad de desarrollar sus capacidades internas para fomentar la nutrición.
- El Movimiento SUN está facilitando la provisión de apoyo externo intermediando las solicitudes de los países miembros de SUN con miembros de las Redes de SUN.
- Los miembros del Movimiento SUN son los responsables de garantizar que su apoyo se alinee con las prioridades identificadas en los planes nacionales de nutrición y los marcos comunes de resultados.
- Los países miembros de SUN han priorizado las siguientes áreas de apoyo:
 - 1) sostener el compromiso político y apoyar el cambio institucional;
 - 2) asegurar el funcionamiento y la administración efectivos de las plataformas multiactor nacionales;
 - 3) facilitar el lanzamiento de estrategias de nutrición multiactor a nivel de las comunidades y los distritos;
 - 4) proporcionar orientación a los países con relación a las inversiones sensibles a la nutrición que tendrán un impacto mensurable en la nutrición y consolidar las estrategias multisectoriales para que esto sea posible;
 - 5) planificar, realizar una valoración de costes y gestionar la implementación de medidas para el fomento de la nutrición;
 - 6) establecer sistemas sólidos a través de los cuales los países miembros de SUN puedan monitorear, evaluar y demostrar resultados;
 - 7) movilizar recursos adicionales nacionales y externos para la nutrición y realizar un seguimiento de la efectividad y la eficiencia de estos fondos; y
 - 8) garantizar una estrategia consistente para comunicar las necesidades y las experiencias.
- En 2014, se realizará una evaluación independiente del Movimiento SUN. Esta evaluación ayudará a determinar si los acuerdos de administración existentes brindan respuestas adecuadas, efectivas y predecibles ante las solicitudes de apoyo de los países miembros de SUN.

189) A medida que la experiencia colectiva de quienes participan del Movimiento se profundiza, los países miembros de SUN están cada vez mejor preparados para articular sus requerimientos de apoyo. Para agilizar los esfuerzos, es necesario que el Movimiento responda de forma efectiva y predecible a las solicitudes de apoyo de los países. El impulso puede sostenerse si se conservan los principios del Movimiento, especialmente el enfoque en el liderazgo de los países y la responsabilidad mutua. La forma en que los países reciben apoyo para fomentar la nutrición en sus propios contextos requiere de un ajuste permanente para garantizar mejoras concretas en la nutrición de mujeres y niños.

190) Este capítulo analiza las solicitudes prioritarias de los países miembros de SUN y los métodos previstos para responder a esas solicitudes. También describe la provisión de una evaluación independiente de las transformaciones que está impulsando el Movimiento SUN para asegurarse de que se encuentra en una buena posición como para permitirle a los países acceder a asistencia que complemente sus propias inversiones en el fomento de la nutrición.

Prioridades de los países miembros de SUN:

191) Los países miembros de SUN han identificado varias áreas en las que necesitan desarrollar las capacidades con el fin de agilizar las medidas para fomentar la nutrición a nivel de las comunidades, los distritos y el país en general. El Secretariado del Movimiento SUN ha trabajado con los países miembros de SUN para dividir estas solicitudes de apoyo en tres áreas principales: sostener los compromisos y apoyar el cambio institucional; garantizar que haya capacidades suficientes para la implementación, que incluye la planificación, la implementación, el monitoreo y la evaluación; e impulsar la comunicación efectiva.

Categoría A: Sostener los compromisos y apoyar el cambio institucional

192) Sostener el compromiso político y apoyar el cambio institucional les permite a los países miembros de SUN desarrollar sus capacidades para tomar medidas a escala y consolida su responsabilidad. Las solicitudes de apoyo se centran en lo siguiente:

- a) lograr la participación de los líderes políticos nacionales en eventos nacionales, regionales y globales que ofrezcan oportunidades de impulsar el Movimiento y reafirmar los compromisos políticos con la nutrición;
- b) apoyar la consolidación de las instituciones con responsabilidades ante la nutrición, y alentar la participación de parlamentarios, líderes locales y grupos de la sociedad civil para aumentar la responsabilidad y sostener los compromisos;
- c) impulsar la convergencia entre los compromisos globales, regionales y políticos con la nutrición (por ejemplo, a través de la Asociación de los 1000 Días, el Pacto de Nutrición para el Crecimiento) y los representantes nacionales del Movimiento SUN; y
- d) contribuir al nuevo Informe Global de Nutrición propuesto.

193) Asegurar el funcionamiento y la administración efectivos de las plataformas multiactor nacionales permite que las transformaciones institucionales surtan efecto. Las solicitudes de apoyo incluyen lo siguiente:

- a) impulsar a los gobiernos de los países miembros de SUN a que asignen puntos focales dentro del poder ejecutivo y que involucren a los ministerios y sectores relevantes;
- b) alentar la participación de las autoridades gubernamentales, los organismos del sistema de las Naciones Unidas, la sociedad civil, las empresas y los donantes en plataformas multiactor nacionales;
- c) facilitar el intercambio de experiencias y mejores prácticas a través de: visitas entre países; reuniones globales y regionales periódicas de los puntos focales y otros participantes de las plataformas multiactor nacionales; difusión de documentos y publicaciones en el sitio web del Movimiento;
- d) evaluar el funcionamiento de las plataformas multiactor como parte del Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN; y

- e) establecer un servicio que ofrezca apoyo técnico neutral y asistencia con el desarrollo de capacidades para la identificación, prevención y gestión de posiciones divergentes y conflictos de intereses.

194) Facilitar estrategias multiactor descentralizadas a nivel de las comunidades y los distritos permite lograr un impacto. Las solicitudes incluyen lo siguiente:

- a) ayudar a los gobiernos a promover sus propios Movimientos nacionales para la nutrición a través de medidas descentralizadas y la participación de diferentes sectores del gobierno, parlamentarios, sociedad civil y autoridades locales;
- b) ayudar a los gobiernos a evaluar las capacidades para fomentar la nutrición a nivel de las comunidades y los distritos;
- c) fortalecer el apoyo a la comunicación a nivel de las comunidades y los distritos; y
- d) alentar los esfuerzos del sistema de las Naciones Unidas y las redes de la sociedad civil para coordinar el compromiso.

Categoría B: garantizar que haya capacidades suficientes para la implementación

195) Las estrategias multisectoriales de nutrición pueden fortalecerse si se brinda orientación sobre cómo identificar, definir, priorizar y presupuestar intervenciones efectivas. Esto presenta un desafío, dado que las estrategias sensibles a la nutrición generalmente son específicas para un contexto. La asistencia para planificar, realizar una valoración de costes y gestionar la implementación de medidas para el fomento de la nutrición incluye lo siguiente:

- a) enfocarse en garantizar que el apoyo se alinee con los marcos comunes de resultados de los países y ayudar a vincular mejor los resultados previstos y los planes con los compromisos nacionales;
- b) facilitar el acuerdo sobre definiciones estandarizadas y estrategias de valoración de costes de las medidas sensibles a la nutrición para permitir comparaciones y ayudar a identificar las brechas financieras actuales y futuras de una forma que resulte útil para los inversores;
- c) facilitar las evaluaciones independientes de los planes presupuestados para que les resulten más útiles a los potenciales inversores y establecer un sistema para que los inversores revisen los planes cuando los países miembros de SUN lo soliciten;
- d) desarrollar herramientas que puedan ser utilizadas por los países miembros de SUN para idear planes presupuestados y establecer marcos sólidos para la implementación a nivel subnacional; y
- e) apoyar el aumento de la disponibilidad de asistencia específica para valoración de costes para que los países que solicitan apoyo a largo plazo puedan acceder a ella.

196) Trabajar juntos para establecer sistemas sólidos a través de los cuales los países miembros de SUN puedan monitorear los resultados permite apreciar el impacto de las políticas y medidas de nutrición. Esto es un esfuerzo dirigido por los países, y los principales clientes para los sólidos sistemas de monitoreo son justamente las personas que están en riesgo de desnutrición, sus gobiernos y sus líderes. Los países miembros de SUN buscan apoyo receptivo para reforzar su capacidad de monitorear los resultados y los procesos que contribuyen a obtenerlos, utilizando el Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento. Los sistemas deben construirse sobre las fuentes de datos y los sistemas de información existentes, complementándolos cuando sea necesario para asegurar su validez internacional. De esta forma, el Movimiento puede contribuir

a crear un sistema de información interconectado en todo el mundo para monitorear el estado nutricional de las personas y los procesos que influyen en él. Las solicitudes de apoyo incluyen lo siguiente:

- a) Consolidar rápidamente los sistemas de monitoreo y evaluación;
- b) monitorear el progreso de la implementación para asegurar el alcance y la efectividad;
- c) evaluar los cambios en los indicadores claves (incluidos los resultados nutricionales) en tiempo real utilizando métodos que permitan establecer tendencias;
- d) demostrar resultados que puedan verificarse de forma independiente y acumularse;
- e) fortalecer el monitoreo nacional trabajando con el apoyo de las plataformas multiactor de nutrición; y
- f) reunir diferentes iniciativas diseñadas para desarrollar la capacidad nacional para monitorear y evaluar, incluido el establecimiento de plataformas nacionales de evaluación para la nutrición, cuando sea adecuado.

197) Sostener la movilización de recursos adicionales nacionales y externos para la nutrición requiere de un seguimiento cuidadoso de la efectividad y la eficiencia con la que se utilizan los recursos existentes. Las solicitudes de apoyo se centran en lo siguiente:

- a) completar los esfuerzos por armonizar y estandarizar los métodos de seguimiento de la disponibilidad y la utilización de los fondos obtenidos de fuentes nacionales e internacionales;
- b) armonizar los métodos de evaluación de la escasez de fondos; y
- c) promover estrategias exhaustivas para movilizar los fondos previstos necesarios para llenar las brechas, especialmente de fuentes nacionales y en particular de los Ministerios de Finanzas, e incluidos los fondos catalizadores necesarios para afrontar desafíos específicos que enfrentan tanto los países como las redes del Movimiento SUN.

Categoría C: Impulsar la comunicación efectiva

198) Garantizar una estrategia consistente para comunicar las necesidades y las experiencias entre todos los miembros del Movimiento aumenta el valor de las intermedidas y es fundamental para alinear los esfuerzos de promoción efectivos. Los países miembros de SUN solicitan apoyo para lo siguiente:

- a) comunicar de manera efectiva los asuntos relacionados con la nutrición;
- b) promover entre los responsables de tomar decisiones la priorización de medidas efectivas y entre el público general los beneficios de una buena nutrición y los medios para alcanzarla; y
- c) utilizar fuentes de información bien desarrolladas como el sitio web del Movimiento SUN y actualizaciones mensuales para difundir las experiencias de los países a una audiencia más amplia.

199) El Secretariado del Movimiento SUN busca brindarle a los países acceso a las capacidades que necesitan vinculando las solicitudes de los países con el apoyo disponible dentro del Movimiento. Las tareas del Secretariado incluyen definir las áreas en las que los países solicitan apoyo, identificando y categorizando los tipos de apoyo existente actualmente, y llevar a cabo un proceso de combinación, para unir la oferta con la demanda. La habilidad del Secretariado para lograr esto dependerá de las formas en las que se compromete con las Redes del Movimiento SUN y la información con la que cuenta acerca de las necesidades de los países y la disponibilidad de apoyo.

200) El apoyo a los países miembros de SUN debe alinearse con las prioridades identificadas en los planes nacionales de nutrición y los marcos comunes de resultados. El apoyo proveniente de fuentes externas a los países solo debe buscarse cuando no se cuenta con experiencia interna o esta experiencia se considera insuficiente.

201) Se han identificado las siguientes tres fuentes de apoyo internas al Movimiento SUN disponibles para los países miembros de SUN:

- a) Intercambio de experiencias prácticas entre países miembros de SUN.** El Secretariado facilitará el aprendizaje mutuo entre países además de los esfuerzos que ya están realizando los países por su cuenta o con el apoyo de otros socios; impulsará el intercambio de experiencias de países externos al Movimiento, como India, Brasil y Sudáfrica; y permitirá a otros países con altas cargas de desnutrición (incluidos países frágiles y afectados por conflictos) participar del Movimiento SUN.
- b) Redes globales de la sociedad civil, el sistema de las Naciones Unidas, los donantes y las empresas.** Las redes globales de SUN coordinarán sus esfuerzos para asegurarse de que las ofertas de apoyo (de miembros individuales o de forma colectiva) estén articuladas, no se repitan y sean relevantes para las áreas donde se identificó la necesidad de apoyo. Esto se logrará a través del establecimiento de consorcios entre redes, como ya se está haciendo con la promoción y la comunicación.
- c) Equipos técnicos expertos:** El Secretariado facilitará el desarrollo de las "ofertas de apoyo" definidas provenientes de plataformas externas (como MCSUN, SPRING y Alive & Thrive) o entidades especializadas interesadas en brindarle apoyo a los países miembros de SUN. Estas ofertas se reunirán para crear respuestas personalizadas y oportunas a las solicitudes específicas.

Evaluación independiente del funcionamiento del Movimiento SUN

202) En 2014, se realizará una evaluación independiente de los acuerdos de administración del Movimiento SUN incluido el funcionamiento y la eficacia del Grupo de Liderazgo, las redes y el Secretariado. Esto contribuirá al desarrollo de una visión de la estructura y la función de todo el Movimiento en el futuro. Examinará la forma en la que funciona el Movimiento dentro de los países, a nivel regional y global, y determinará si los acuerdos actuales brindan el apoyo que los países miembros de SUN necesitan para asegurarse de que los compromisos políticos se conviertan en resultados sostenibles. Esta evaluación no buscará atribuirle al Movimiento SUN un impacto en el estado nutricional de mujeres y niños de los países que forman parte del Movimiento: es una tarea para una investigación futura.

203) El alcance de la evaluación se acordará dentro del Grupo de Liderazgo de SUN: se prevé que se examinará lo siguiente:

- 1)** el progreso interno de los países hacia el logro de los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN (tal como se establecen en la Estrategia del Movimiento SUN); y
- 2)** hasta qué punto las redes del Movimiento, el Secretariado y el Grupo de Liderazgo apoyan los esfuerzos de los países por fomentar la nutrición y el impacto de este apoyo.

204) La evaluación revisará el contexto dentro del cual el Movimiento está evolucionando, lo que incluye: a) los compromisos en el Pacto de Nutrición para el Crecimiento; b) el mecanismo propuestos para la financiación catalizadora de la nutrición; c) los sistemas de información

nutricional nacionales; d) los trabajos en curso para realizar seguimientos de las inversiones en nutrición; e) los planes para un informe global sobre el estado de la nutrición mundial; y f) los desarrollos globales como el Congreso Internacional de Nutrición (CIN2), así como también los debates en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) y el ECOSOC. La evaluación buscará anticipar el crecimiento futuro del Movimiento y las demandas de los miembros del Movimiento en el contexto del creciente perfil político global de la nutrición (por ejemplo, la agenda post-2015). Se construirá sobre las lecciones aprendidas en otros partenariados multiactor hipercolectivos, concretamente aquellas ya detalladas en el Estudio de la Administración del Movimiento SUN 2011.

205) El Grupo de Liderazgo ha alentado al Movimiento a que adopte una perspectiva a largo plazo del logro de sus objetivos, aunque inicialmente fue creado como un mecanismo catalizador y temporal diseñado para crear un espacio dentro del cual los compromisos con la nutrición, y el trabajo para implementarlos, puedan prosperar. El Movimiento fue diseñado para facilitar medidas efectivas de múltiples representantes y no repetir los esfuerzos existentes. Una medición fundamental del éxito del Movimiento será la de la emergencia de Movimientos SUN individuales en los países miembros de SUN, en pos de la integración sostenida de la nutrición a todo el rango de iniciativas de desarrollo.

Anexo 1: Gobiernos que se comprometen con el Movimiento SUN

	Países miembros de SUN	Fecha de la Carta de Compromiso	Signatario de la Carta de Compromiso
1	Benín	12 de septiembre de 2011	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca
2	Burkina Faso	28 de junio de 2011	Ministerio de Salud
3	Burundi	26 de febrero de 2013	2 ^{do} Vice-Presidente de la República
4	Camerún	18 de febrero de 2013	Ministerio de Salud
5	Chad	2 de mayo de 2013	Ministerio de Salud
6	Costa de Marfil	7 de junio de 2013	Primer Ministro
7	RD Congo	29 de mayo de 2013	Ministerio de Salud
8	El Salvador	24 de septiembre de 2012	Ministerio de Salud
9	Ghana	25 de marzo de 2011	Ministerio de Salud
10	Guatemala	07 de diciembre de 2010	Vice Ministro de Salud
11	Guinea Conakry	28 de mayo de 2013	Viceministro de Salud y Ministros de Agricultura, y Asuntos Sociales, Promoción de la Mujer y la Niñez
12	Haití	11 de junio de 2012	Primera Dama
13	Indonesia	22 de diciembre de 2011	Ministerio de Salud
14	Kenia	30 de agosto de 2012	Ministro de Salud Pública y Saneamiento
15	República de Kirguistán	07 de diciembre de 2011	Vice Ministro de Salud
16	Lao PDR	25 de abril de 2011	Ministerio de Salud
17	Madagascar	28 de febrero de 2012	Coordinador Nacional-Oficina de Nutrición Nacional
18	Malawi	15 de marzo de 2011	Secretario Permanente
19	Malí	24 de marzo de 2011	Ministerio de Salud
20	Mauritania	19 de mayo de 2011	Ministro de Asuntos Económicos y Desarrollo
21	Mozambique	31 de agosto de 2011	Vice Ministro de Salud
22	Myanmar	Inicio de mayo de 2013	Ministerio de Salud
23	Namibia	16 de septiembre de 2011	Primer Ministro
24	Nepal	05 de mayo de 2011	Secretario / Ministerio de Salud y Población
25	Níger	14 de febrero de 2011	Ministro de Salud Pública
26	Nigeria	14 de noviembre de 2011	Ministerio de Salud
27	Pakistán	26 de enero de 2013	Director de Nutrición, División de Planificación y Desarrollo, Oficina del Primer Ministro
28	Perú	19 de noviembre de 2010	Director General Oficina de Presupuesto Público Nacional
29	Ruanda	22 de diciembre	Ministerio de Salud
30	Senegal	06 de junio de 2011	Primer Ministro
31	Sierra Leona	16 de enero de 2012	Ministro de Salud y Saneamiento
32	Sudán del Sur	26 de junio de 2013	Vice Presidente
33	Sri Lanka	04 de octubre de 2012	Secretario del Presidente
34	Tanzania	05 de junio de 2011	Primer Ministro
35	Gambia	18 de julio de 2011	Vice Presidente
36	Uganda	17 de marzo de 2011	Presidente de la Autoridad de Planificación Nacional
37	Yemen	Noviembre de 2012	Primer Ministro

38	Zambia	22 de diciembre de 2010	Ministerio de Salud
39	Zimbabue	06 de junio de 2011	Director, Consejo de Alimentación y Nutrición

Nota: Etiopía y Bangladesh no han enviado una carta de compromiso.

Anexo 2: Visión general del Movimiento SUN desde 2010

Primer año - 2010 – 2011

- 1) **2010-2011 fue un año en el que el Movimiento se transformó de concepto a realidad**, ubicando el flagelo de la desnutrición firmemente en la agenda internacional. Durante su primer año, la prioridad del Movimiento fue incrementar el ímpetu político en torno a la nutrición, impulsar el crecimiento del Movimiento, y generar un consenso respecto al camino a seguir. Hubo significativos progresos en todos los frentes, coronados por el compromiso de seis países impulsores que tomó relevancia en una Reunión de Alto Nivel sobre la Nutrición en la Asamblea General, llevada a cabo en septiembre de 2011 en Nueva York.
- 2) **Hasta septiembre de 2011, 19 países se habían unido al Movimiento:** fueron respaldados por un pequeño secretariado y la administración fue brindada por un equipo de administradores ad hoc con representantes de los gobiernos, los donantes, la sociedad civil, entidades de investigación, empresas y organizaciones intergubernamentales. A lo largo del año, el secretariado y el equipo de administración se enfocaron en motivar el liderazgo nacional de los países del Movimiento SUN con el fin de identificar la nutrición como un tema fundamental de desarrollo e impulsar políticas nacionales efectivas para alinear los programas en torno a estas políticas, aumentar su efectividad y fomentar su impacto.
- 3) **Los países del Movimiento SUN animaron a muchos representantes a apoyar la implementación de políticas de nutrición**, de manera que se compartan las responsabilidades para la implementación y los resultados. La Hoja de Ruta del SUN indica que, a su manera, cada país del movimiento transformará acuerdos institucionales y métodos de trabajo con el fin de que múltiples grupos trabajen unidos para lograr un conjunto de resultados acordados, aplicando las mejores prácticas de desarrollo con sistemas confiables para monitorear resultados e impactos. Aquellos que buscan comprometerse con el Movimiento rápidamente se dan cuenta de que no es una iniciativa, institución o fondo.
- 4) **Cada vez más el término "Movimiento SUN" transmite el sentido de:** (a) dirección (compromisos explícitos con la nutrición de líderes nacionales); (b) unión (múltiples participantes bien alineados y trabajando en conjunto); (c) escala (al movilizar recursos adicionales e intensificar la implementación para lograr metas nacionales ambiciosas); (d) sinergia (hincapié conjunto en las medidas que lograrán mayor impacto); y (e) impacto (al compartir la responsabilidad y demostrar resultados).

- 5) **Dentro del primer año, el hincapié, en todo el Movimiento, se hizo en refinar y asegurar la propiedad del concepto entre la masa crítica de representantes.** Hacia finales del primer año, el secretariado informó: (a) el aumento en el compromiso político para una mejor nutrición dentro de los países, así como también a nivel regional e internacional; (b) los gobiernos de los países miembros de SUN comenzaron a fijarse metas y objetivos específicos para reducir la desnutrición; y (c) una coalición global de socios lista para alinear sus esfuerzos cuando fuera necesario respaldar programas nacionales, organizándose en seis Grupos de trabajo.
- 6) **El secretariado también identificó varios cambios** para asegurar que: (a) el apoyo técnico a los países miembros de SUN sea receptivo, de alta calidad, alineado y previsible; (b) las autoridades nacionales se encuentren en una posición capaz de gestionar contribuciones de un abanico de representantes internos y externos; y (c) los socios para el desarrollo sean cada vez más explícitos acerca de la medida y patrón de apoyo ofrecido, el potencial aumento del mismo, las formas en que puede utilizarse, y bajo qué términos se encuentra disponible.

Segundo año - 2011-2012

- 7) **2011-12 fue el año en que el Movimiento SUN pasó de fortalecer la voluntad política a generar resultados.** Se convirtió en un movimiento global genuino, dirigido por 28 países miembros de SUN, reunidos sobre la base de una serie de principios de participación. El número de representantes incluidos en el Movimiento SUN aumentó y se extendió en alcance; a nivel global, nacional, distrital y comunitario. Los países miembros de SUN establecieron plataformas de nutrición y los representantes se reunieron con el fin de trazar respuestas coherentes para las políticas de nutrición de los países, y establecer indicadores para medir el éxito.
- 8) El Movimiento creó un nuevo sistema de administración y un secretariado en actividad con la influencia del Grupo de Liderazgo, y cuatro redes de apoyo. El creciente impulso político se demostró en compromisos de alto nivel e iniciativas en el G8, G20, y Rio + 20. Este progreso se reflejó en un nuevo marco estratégico para el Movimiento, que reemplazó la Hoja de Ruta de SUN del 2010.
- 9) **El progreso del segundo año se fundamentó en el impulso político e institucional del primer año** con un creciente número de colaboradores en un mayor número de países. Más y más líderes internacionales reconocieron la importancia crítica de invertir en nutrición para asegurar salud, bienestar y resiliencia global futura.
- 10) **Después de revisar el progreso a lo largo del año, el Grupo de Liderazgo concluyó que el Movimiento necesitaba:** (a) promoción continua y mensajes para describir el enfoque y para mostrar cómo trabaja; (b) medios para demostrar resultados (de forma creíble) buscando unir las actividades dentro del Movimiento SUN con mejoras en la nutrición, y demostrar el costo efectivo, reflejando la naturaleza a largo plazo de las transformaciones y gestionando expectativas en términos de impacto rápido; y (c) debida atención para mantener el consenso y la voluntad para trabajar en conjunto, con apoyo mutuo, entre todos los representantes del Movimiento SUN.

11) El foco en el consenso se consideró esencial dado que eran inevitables los debates sobre lo siguiente: (a) cómo y dónde deberían hacerse nuevas inversiones; (b) medidas de carácter prioritario y medios de implementación preferidos por diferentes grupos de interés dentro del movimiento; y (c) necesidad de respaldar a los países miembros de SUN, dado que utilizan información y conocimiento para reforzar medidas nacionales a través de la cooperación entre países participantes y organizaciones de apoyo.