

Movimiento SUN



Informe de Progreso Anual

Septiembre de 2014

Agradecimientos - Toda la información que contiene este informe fue reunida y revisada por el Secretariado del Movimiento SUN durante los meses de julio y agosto de 2014.

El Secretariado del Movimiento SUN recibe el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, Canadá, la Unión Europea, Francia, Alemania, Irlanda, los Países Bajos y el Reino Unido.

Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN

Septiembre de 2014

Índice

Descripción general: Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2014	7
Transformaciones institucionales: progreso en todo el Movimiento SUN	7
La forma de avanzar: Movimiento SUN 2014-2015	9
Introducción	13
Capítulo 1: Panorama de la nutrición	15
Nutrición para el Crecimiento y el Informe Global de Nutrición	15
El Desafío Hambre Cero	15
Comisión para acabar con la obesidad infantil establecida por la Directora General de la Organización Mundial de la Salud	16
Programa de Desarrollo Integral de la Agricultura en África	16
Desarrollo de la Estrategia de Nutrición de la Unión Africana	16
Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición	16
El Comité de Seguridad Alimentaria y el Panel de Expertos de Alto Nivel en Seguridad Alimentaria y Nutricional	17
La agenda post-2015	17
Capítulo 2: Transformaciones institucionales para una mejor nutrición	19
2.1 Introducción	19
2.2 Progreso con el Objetivo Estratégico 1: crear un entorno político favorable, con un fuerte liderazgo interno y un espacio compartido donde los representantes puedan alinear sus actividades y asumir la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición	23
Descripción	23
Logros	23
Primeros planos de los países miembros de SUN	24
Aprendizaje e innovación	25
Seguimiento	25
Participación en el Movimiento SUN: prevención y manejo de conflictos de intereses	26
2.3 Progreso con el Objetivo Estratégico 2: aprobación de políticas nacionales de nutrición que incorporan las mejores prácticas	27
Descripción	27
Logros	28
Primer plano de los países miembros de SUN	28
Aprendizaje e innovación	29
Seguimiento	29
2.4 Progreso con el Objetivo Estratégico 3: alineación de medidas en todos los sectores y entre representantes	30
Descripción	30
Primeros planos de los países miembros de SUN	31
Logros	31
Aprendizaje e innovación	32
Seguimiento	35

2.5 Progreso con el Objetivo Estratégico 4: mayor cantidad de recursos para la nutrición y la demostración de resultados	36
Descripción	36
Logros	36
CARACTERÍSTICA: seguimiento de recursos de la Red de donantes de SUN	38
Aprendizaje e innovación	42
Primeros planos de los países miembros de SUN	43
Seguimiento	43
2.6 Movilización social, promoción y comunicación	46
Descripción	46
Logros	46
Comunicaciones y sitio web del Movimiento SUN:	
Apoyo a los esfuerzos de todo el Movimiento para compartir experiencias en el Fomento de la Nutrición	47
Seguimiento	47
Capítulo 3: Movilización del apoyo global para un esfuerzo conjunto efectivo	51
La Red de donantes de SUN (500)	53
La Red de la Sociedad Civil	55
La Red del Sistema de las Naciones Unidas	57
La Red de empresas de SUN	59
El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN	60
El Secretariado del Movimiento SUN	61
El Fondo Fiduciario de Diversos Socios del Movimiento SUN	61
Capítulo 4: Evaluación del Movimiento SUN, lecciones generales y progreso	63
4.1 La Evaluación Exhaustiva Independiente del Movimiento SUN (EEI DE SUN)	63
4.2 Lecciones generales para el Movimiento SUN	64
4.3 La forma de avanzar	65
Anexo 1: Gobiernos comprometidos con el Movimiento SUN	67
Anexo 2: Evolución del Movimiento SUN	69
Anexo 3: Fortalecimiento de Capacidades para Obtener Resultados – Desarrollo de Comunidades de Práctica Sostenibles para el Fomento de la Nutrición	71
Comunidades de Práctica	73
Comunidad de Práctica 1: Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición	73
Comunidad de Práctica 2: Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición	76
Comunidad de Práctica 3: Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición	79
Comunidad de Práctica 4: Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas de SUN	82
Anexo 4: Detalles de los logros de los países miembros de SUN identificados en el Capítulo 2	85
Lista de abreviaturas y siglas	90



© UNICEF Malawi



Descripción general: Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2014

- I. **El Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición completa su cuarto año con 54 países¹ y el estado indio de Maharashtra comprometidos con el fomento de la nutrición.** Los países continúan priorizando la nutrición con el apoyo de cuatro redes de SUN y muchos otros participantes a nivel global, regional y nacional. En los últimos 12 meses, se unieron trece países, y se ha hecho hincapié en asegurar que todos los países obtengan el máximo beneficio de la experiencia de formar parte del Movimiento.
- II. **A lo largo de los países miembros de SUN se han observado importantes avances en cuanto al progreso, la autorreflexión y la determinación (ver el Capítulo 2).** Al mismo tiempo, esta energía y compromiso a nivel nacional se vieron reflejados en una variedad de procesos globales y regionales que pretendieron apoyar los esfuerzos nacionales, que incluyen el Marco para la Seguridad Alimentaria de África del Programa de Desarrollo Integral de la Agricultura en África (CAADP), que continua proporcionando un vehículo para unificar las agendas del sector agrícola, el de seguridad alimentaria y el de nutrición de manera que las inversiones en cada uno de estos sectores tengan más posibilidades de generar un impacto positivo en las personas. El proceso de preparación de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición y los debates permanentes sobre una Agenda de Desarrollo Post-2015 brindan oportunidades para aprender de las experiencias de los países con el fomento de la nutrición y reflejar sus ambiciones, compromisos y planes para impulsar avances en la nutrición.
- III. **En 2014, se introdujeron ejercicios de autoevaluación como parte del Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN.** Estas autoevaluaciones, que involucra una evaluación colectiva del desempeño de todos los representantes, se llevaron a cabo en 37 países miembros de SUN, y confirmaron la responsabilidad de los gobiernos y sus socios en sus esfuerzos por fomentar la nutrición. Las autoevaluaciones fueron una gran oportunidad para reflexionar sobre lo que se está logrando y aprender de las experiencias. Le permitió a los participantes comprender lo que significa “fomentar la nutrición” en sus países: compartir tanto soluciones como desafíos y guiar al Movimiento a medida que evoluciona.
- IV. **Desde la creación del Movimiento SUN en 2010, fue evidente que las transformaciones de las capacidades institucionales** serían la clave del éxito para el fomento de la nutrición. Los países que demuestran mejoras equitativas y sostenidas en la nutrición de las personas son aquellos que cuentan con instituciones nacionales y locales con la capacidad de planificar medidas que aborden los determinantes subyacentes de la mala nutrición, garantizar la efectividad de la implementación, monitorear el progreso, adaptar la implementación a partir de los resultados alcanzados y movilizar los recursos necesarios para obtener mejores resultados.

Transformaciones institucionales: progreso en todo el Movimiento SUN

- V. **La esencia de estas transformaciones institucionales claves se plasma en los cuatro objetivos estratégicos que se establecen en la Estrategia del Movimiento SUN 2012-2015.** La mayoría de los participantes dentro del Movimiento asocian estrechamente estos objetivos con los procesos que están implementando a nivel nacional, subnacional y de las comunidades.
 - (a) **Objetivo estratégico 1:** crear un entorno político favorable, con un fuerte liderazgo interno y un espacio compartido donde los representantes puedan alinear sus actividades y asumir la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición;
 - (b) **Objetivo estratégico 2:** establecer mejores prácticas para fomentar las intervenciones comprobadas, entre ellas, la adopción de leyes y políticas;
 - (c) **Objetivo estratégico 3:** alinear las medidas en torno a planes nacionales de alta calidad y bien presupuestados, con un marco de resultados acordado y responsabilidad mutua; y
 - (d) **Objetivo estratégico 4:** aumentar los recursos dirigidos a estrategias coherentes y alineadas.

¹ Desde el Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2013, 13 países se han unido al Movimiento: Camboya, Comoras, Congo-Brazzaville, Costa Rica, Guinea-Bisáu, Lesoto, Liberia, Filipinas, Somalia, Suazilandia, Tayikistán, Togo y Vietnam. Este informe tiene en cuenta 50 países miembros de SUN. 37 de estos países completaron sus autoevaluaciones en 2014. Los análisis de los 13 países restantes fueron recopilados a través de interacciones con el Secretariado del Movimiento SUN. No se incluyen los detalles de los cuatro países miembros de SUN más recientes: Camboya, Lesoto, Filipinas y Somalia. Consulte el Compendio del Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2014 para ver la nota metodológica completa.

- VI. **Se han hecho importantes avances en relación con los procesos asociados a los Objetivos estratégicos 1 y 2 del Movimiento SUN.** Los países miembros de SUN están ejerciendo su liderazgo para inspirar a los gobiernos y apoyar a las organizaciones dentro y fuera del Movimiento. Estos líderes le dan personalidad al Movimiento: aprovechan lo mejor que cada participante tiene para ofrecer al fomento de la nutrición. Esto se manifiesta a través de la aprobación de políticas nacionales de nutrición exhaustivas, la sanción de leyes **firmes y relevantes**, el aumento del enfoque en la **justicia nutricional de la mujer** y el creciente **número de conexiones** entre países que alientan el intercambio, el aprendizaje y la innovación.
- VII. **En relación con los procesos asociados al Objetivo estratégico 3, existe una comprensión general de que la alineación de una amplia variedad de participantes nacionales en torno a un marco común de resultados no es una tarea fácil, y requiere del esfuerzo continuo de todas las partes.** Este es el desafío más importante para todos los que trabajan dentro del Movimiento, en su intento por reflejar los intereses de las personas amenazadas por el riesgo de la desnutrición. Pero cuando el enfoque, la alineación y la colaboración se alcanzan y se mantienen, se produce una profunda transformación en las formas en que las instituciones y los representantes trabajan y contribuyen sustancialmente a la responsabilidad mutua.
- VIII. **Ya se observan los primeros indicios de que, a medida que progresan en relación con los primeros dos objetivos estratégicos del Movimiento, los países comienzan a notar un aumento de los recursos disponibles para la nutrición** a través de la sensibilización cada vez mayor de los sectores con respecto a la nutrición y la intensificación del acceso a intervenciones específicas de las personas que más las necesitan. En algunos países, la escasez de recursos fundamentales está disminuyendo el progreso y hacen falta fondos catalíticos, en especial aquellos necesarios para el desarrollo de capacidades en una variedad de sectores. Hay una tendencia prometedora hacia un acceso más predecible a los fondos necesarios provenientes de fuentes tanto nacionales como externas dentro de los países miembros de SUN. Es importante promover y reforzar esta tendencia.
- IX. **Para continuar impulsando y sosteniendo las transformaciones institucionales, los gobiernos y quienes apoyan sus esfuerzos deben ser capaces de comunicar tanto la importancia de la toma de decisiones como los resultados que está alcanzando la sociedad en su conjunto.** Las instituciones exitosas son aquellas que, a nivel tanto nacional como local, logran comprometer a diferentes sectores del gobierno con el poder de influir en los determinantes subyacentes de la nutrición de las personas. También depende de hasta qué punto logran comprometer a una amplia variedad de participantes involucrados: de la comunidad científica, la sociedad civil, las empresas, los socios donantes y organizaciones tanto regionales como internacionales. Por ese motivo, varios países² han solicitado el asesoramiento y el apoyo de otros países del Movimiento para elaborar estrategias de movilización social, promoción y comunicación sobre la nutrición.
- X. **Los resultados del monitoreo del Movimiento SUN de 2014 sugieren que, cuando las redes globales pueden brindar apoyo específico para el fomento de los objetivos estratégicos, el progreso se acelera.** Esto sucede especialmente cuando existen aportes coordinados de la Red del Sistema de las Naciones Unidas, esfuerzos proactivos de la Red de donantes de SUN o un compromiso firme de la Red de la Sociedad Civil y la Red de empresas de SUN, y más aún cuando los esfuerzos de las redes se complementan.
- XI. **Las Redes Globales de SUN coinciden notablemente en cuanto a las áreas donde se necesita seguir trabajando.** Todas las redes han indicado que existe un considerable margen de mejora en la forma en la que sus miembros *alinean sus políticas para alcanzar los objetivos de la estrategia de SUN y generan mejores interacciones entre las redes globales y nacionales*. Las Redes globales de SUN se están concentrando en fortalecer los vínculos entre las medidas a nivel nacional y global y, en particular, en garantizar que los compromisos globales de apoyo a los países realmente se cumplan, de forma directa o en colaboración con otros.
- XII. **En abril de 2014, el Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN aprobó el establecimiento de las comunidades de práctica como un mecanismo para garantizar que los países puedan acceder más fácilmente al apoyo técnico y que se puedan compartir las mejores prácticas.** A lo largo del período 2013-2014, en respuesta a las solicitudes de superar la falta de capacidad a través del aprendizaje entre países y el apoyo de expertos, las Redes globales del Movimiento SUN y los gobiernos organizaron reuniones regionales e intercambios entre países con un enfoque en la nutrición, muchos de ellos fuera de la esfera de influencia del Movimiento SUN. Estas iniciativas impulsaron el surgimiento de cuatro comunidades de práctica. Para aumentar el potencial de esta oportunidad de aprender y compartir, durante los últimos 12 meses se realizaron esfuerzos orientados a promover y coordinar las contribuciones a estas cuatro comunidades en consonancia con los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN.

² Benín, República Democrática de Congo, El Salvador, Haití, Indonesia, Malí, Mozambique, Kirguistán, República Democrática Popular Lao, Madagascar, Myanmar, Pakistán, Tanzania, Yemen y Zimbabwe.

- XIII. **El impacto de estas transformaciones dará como resultado un aumento de la cobertura de las intervenciones y los servicios y una mejora de las prácticas de alimentación y cuidado. Esto hará que los países puedan cumplir con sus objetivos de nutrición más rápidamente.** El borrador final del Plan de Implementación Abarcativa para la Nutrición Materna, de Lactantes y Niños Pequeños y sus seis objetivos, adoptados en la 65ª Asamblea Mundial de la Salud en mayo de 2012, representan el compromiso colectivo global de mejorar la nutrición. Los objetivos establecidos en este plan reflejan una estrategia de nutrición en proceso de desarrollo que se centra en las múltiples cargas de la desnutrición: el sobrepeso, la obesidad y las enfermedades derivadas de la dieta, así como también la desnutrición y las deficiencias específicas.
- XIV. **Se necesitará al menos una década para que el esfuerzo global por garantizar que todas las personas en todas partes del mundo disfruten de una buena nutrición, del que forma parte el Movimiento SUN, demuestre su impacto en el estado nutricional.** A la mayoría de los países esto les llevará muchos años. Unirse al Movimiento hará que lo logren más rápidamente, y permitirá la participación generalizada de diversos representantes.

La forma de avanzar: Movimiento SUN 2014-2015

1. **El uso del mapeo de alcances como base para el monitoreo del progreso le ha brindado a los representantes dentro de los países miembros de SUN la oportunidad de comprender lo que se está logrando, aprender de sus experiencias, compartir tanto las soluciones como los desafíos y dirigir la evolución del Movimiento.** Estos esfuerzos deben ser apoyados y consolidados a nivel nacional y global para poder ayudar a los participantes nacionales a cumplir con sus compromisos. El seguimiento periódico en contraste con los indicadores de progreso prioritarios les permite a los participantes de las plataformas multiactor ampliar la información sobre sus propias contribuciones.
2. **Se alienta a los nuevos países a explorar las oportunidades de aprendizaje de los países que han formado parte del Movimiento durante algún tiempo, en especial en relación con los Objetivos estratégicos 1 y 2** (Compromiso político sostenido y Establecimiento de plataformas multiactor funcionales y la Aprobación de políticas nacionales de nutrición que incorporan mejoras prácticas). Los países que han logrado importantes avances en esta área deben adoptar las funciones de liderazgo que son capaces de cumplir.
3. **A medida que el Movimiento evoluciona, quienes trabajan dentro y con el Movimiento aprenden más sobre la complejidad de afrontar el desafío de coordinar una amplia variedad de participantes nacionales en torno a un Marco Común de Resultados.** Las comunidades de práctica emergentes ayudarán a institucionalizar las transformaciones necesarias de manera que se conviertan en una práctica normal en todos los esfuerzos por garantizar la buena nutrición de las personas en todo momento.
4. **La movilización de recursos representa un desafío, pero hay una tendencia prometedora** hacia un acceso más predecible a los fondos necesarios provenientes de fuentes tanto nacionales como externas dentro de los países miembros de SUN. El trabajo que lleva a cabo la Red de donantes de SUN para realizar un seguimiento de sus gastos es alentador, y será esencial determinar formas de superar los desafíos identificados en este ejercicio. A nivel nacional, es necesario brindar todo el apoyo posible a la tarea de establecer una metodología acordada que les permita a los países realizar un seguimiento de las tendencias históricas de su gasto en nutrición.
5. **El compromiso político es grande, pero también frágil, como lo demuestran las brechas visibles entre las políticas que se articulan y las medidas que se implementan. La movilización social, la promoción y la comunicación son fundamentales para impulsar, agilizar y sostener las transformaciones institucionales necesarias para llenar estas brechas.** Los gobiernos y las personas que apoyan sus esfuerzos deben poder comunicar la importancia de las medidas y los resultados obtenidos. Deben ser capaces de comprometer a los diferentes sectores del gobierno que tengan el poder de influir sobre los determinantes subyacentes de la nutrición de las personas e involucrar a todos los participantes necesarios, de la comunidad científica, la sociedad civil, las empresas, los socios donantes y organizaciones tanto regionales como internacionales. Una de las prioridades durante el próximo año debe ser el esfuerzo colectivo del Movimiento para capturar e impulsar estrategias efectivas de movilización social, promoción y comunicación.

6. **El desarrollo de las capacidades nacionales para mejorar la gobernanza multiactor de la nutrición es clave para obtener resultados de manera sostenible.** Los esfuerzos deben concentrarse en mejorar el desempeño institucional y desarrollar habilidades para mejorar la coordinación, la responsabilidad y la gestión basada en resultados.
7. **Es posible acelerar el progreso en todas las áreas del fomento de la nutrición mediante la intensificación de los esfuerzos de aprendizaje e intercambio.** Las comunidades de práctica emergentes ya están generando un depósito global de conocimiento y acuerdos que demuestran ser muy valiosos para superar obstáculos, especialmente en relación con la planificación, la valoración de costes, la implementación y la financiación de medidas multisectoriales para la nutrición, así como también el monitoreo confiable del progreso, la evaluación de resultados generales y la demostración de resultados de nutrición.
8. **Las redes globales de SUN han jugado un papel fundamental en el éxito alcanzado hasta hoy y su función en las comunidades de práctica emergentes confirma lo valiosas que son para el Movimiento.** Las redes deben enfocar sus esfuerzos en explorar formas en las que los miembros puedan alinear sus políticas para alcanzar los objetivos de la estrategia de SUN y generar mejores interacciones entre las redes globales y nacionales. Se alienta a las Redes Globales de SUN a fortalecer los vínculos entre las medidas a nivel nacional y global y, en particular, en garantizar que los compromisos globales de apoyo a los países realmente se cumplan, de forma directa o en colaboración con otros.
9. **Las consecuencias de la falta de medidas son perjudiciales.** Los compromisos financieros y políticos de los países no se cumplirán si las políticas no se traducen en medidas implementadas que sean monitoreadas periódicamente y justificadas en cuanto a gastos (asignación presupuestaria), resultados e impacto. Esto requiere de una respuesta conjunta urgente de las personas comprometidas con la nutrición global.
10. **Un número de países miembros de SUN están afectados por las crisis humanitarias.** Se necesita una acción conjunta más fuerte de todos los representantes en el Movimiento para influir en la integración de la nutrición en todas las actividades humanitarias y para fomentar una respuesta exhaustiva. Responder a las necesidades humanitarias puede ser un punto de partida para la nutrición en aquellos países afectados por las crisis. Esto significa garantizar la integración de la nutrición en los planes de preparación, en la mejora de la capacidad de respuesta inmediata, los planes de recuperación y en el desarrollo de la capacidad de adaptación en las comunidades vulnerables. Esto requerirá el esfuerzo de líderes de los organismos de desarrollo y humanitarios.
11. **El Grupo de Liderazgo es el responsable de desarrollar la visión del futuro del Movimiento SUN.** Garantizará que el Movimiento se mantenga abierto a todos los países y representantes comprometidos a acabar con la desnutrición en todas sus formas y alcanzar la justicia nutricional para todos. Se basará en la Evaluación Exhaustiva Independiente (EEI) que evalúa la relevancia, la eficiencia y la efectividad del Movimiento, y se completará en diciembre de 2014, emitirá una respuesta de gestión compuesta, con el asesoramiento de los países miembros de SUN y los grupos de representantes del Movimiento, a fines de febrero, y considerará las opciones para la dirección estratégica del Movimiento en abril. Se prevé que implementará una estrategia más detallada para el Movimiento a fines de 2015.



© Le Huu Tho





© Claire Blanchard



Introducción

1. **El Movimiento SUN, lanzado en septiembre de 2010, completa su cuarto año con 54 países³ y el estado indio de Maharashtra comprometidos con el fomento de la nutrición.** Los países continúan priorizando la nutrición con el apoyo de cuatro redes de SUN y muchos otros participantes a nivel global, regional y nacional. En los últimos 12 meses, se unieron trece países, y se ha hecho hincapié en asegurar que todos los países obtengan el máximo beneficio de la experiencia de formar parte del Movimiento.
2. **El Movimiento SUN se inició en 2010 como un medio para los gobiernos, con el apoyo de múltiples participantes, para fomentar y alcanzar los objetivos nacionales de nutrición.** En el corazón del Movimiento están los gobiernos nacionales que se comprometen con el fomento de la nutrición: establecen objetivos nacionales y transforman las formas de trabajo para que el gobierno y las organizaciones de apoyo trabajen para alcanzar estos objetivos de forma efectiva y en colaboración.
3. **El Informe de Progreso anual del Movimiento SUN de este año se concentra en los avances del Movimiento, así como también en el aprendizaje y las innovaciones que están surgiendo de los países miembros de SUN.** Realiza un balance del progreso de las cuatro redes globales de SUN y el trabajo del Grupo de Liderazgo y el Secretariado del Movimiento SUN, y también tiene en cuenta las prioridades para el próximo año.
4. **El Capítulo 1** del informe echa un vistazo al estado actual del panorama global de la nutrición, identifica los momentos y procesos claves que se concentran simultáneamente en ampliar e intensificar el progreso del fomento de la nutrición a nivel nacional.
5. **El Capítulo 2** examina el progreso y los resultados en relación con los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN. Destaca **las lecciones que se están aprendiendo en relación con los esfuerzos** realizados por los gobiernos de los países miembros de SUN **para fortalecer las capacidades claves**, y cómo las redes de otros participantes brindan apoyo a nivel nacional y global. También destaca algunas **brechas que deben llenarse**.
6. **El Capítulo 3** se concentra en **cómo el apoyo de las redes de** donantes, la sociedad civil, las Naciones Unidas y empresas de SUN a nivel nacional y global, **está evolucionando y contribuyendo a la mejora de las capacidades en el Movimiento**. Identifica los desafíos de garantizar que estas redes sean capaces de responder a las demandas de apoyo técnico y financiero catalítico, reconociendo que las mejoras importantes probablemente demanden un gran aumento de la prestación de asistencia, que incrementará en los próximos dos o tres años. El Capítulo 3 también analiza brevemente los últimos avances en el Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN, el Secretariado del Movimiento SUN y el Fondo Fiduciario de Diversos Socios (FFDS).
7. En septiembre de 2013, el Grupo de Liderazgo solicitó una evaluación exhaustiva independiente (EEI) que se centre en la relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad del Movimiento en la obtención de resultados. Mientras se encuentra en curso la EEI, el **Capítulo 4** presenta la **información actualmente disponible sobre el alcance y el proceso de la EEI, y la forma de proceder propuesta para el Movimiento SUN en 2015**.
8. El **Anexo 1** proporciona una lista completa de todos los países miembros de SUN, mientras que el **Anexo 2** proporciona una descripción general de las seis fases del Movimiento SUN que se han dado hasta el momento. El **Anexo 3** proporciona una descripción general de cada una de las cuatro comunidades de práctica que están surgiendo dentro del Movimiento SUN. El **Anexo 4** proporciona los detalles relacionados con los logros identificados en el Capítulo 2.

³ Desde el Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2013, 13 países se han unido al Movimiento: Camboya, Comoras, Congo-Brazzaville, Costa Rica, Guinea-Bisáu, Lesoto, Liberia, Filipinas, Somalia, Suazilandia, Tayikistán, Togo y Vietnam. Este informe tiene en cuenta 50 países miembros de SUN, 37 de los cuales completaron sus autoevaluaciones en 2014. Los análisis de los 13 países restantes fueron recopilados a través de interacciones con el Secretariado del Movimiento SUN. No hay información detallada sobre los cuatro países miembros de SUN que se unieron recientemente: Camboya, Lesoto, Filipinas y Somalia. Consulte el Compendio del Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2014 para ver la descripción general completa de la metodología Para avanzar hacia el logro de los ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio, el Secretariado General de las Naciones Unidas lanzó cinco iniciativas, incluyendo el Desafío Hambre Cero. Las otras cuatro iniciativas son Cada mujer, cada niño; Energía Sostenible para Todos (SE4ALL), La educación ante todo (GEF) y Pulso Mundial.



CAPÍTULO

1

Capítulo 1: Panorama de la nutrición

9. En todos los países miembros de SUN se han observado importantes avances en cuanto al progreso, la autorreflexión y la determinación (ver Capítulo 2). **Al mismo tiempo, esta energía y compromiso a nivel nacional se vieron reflejados en una variedad de procesos regionales y globales que pretendieron apoyar los esfuerzos nacionales.** Si el Evento de Nutrición para el Crecimiento de junio de 2013 abrió un nuevo capítulo para la nutrición, los meses que siguieron solo realizaron la historia de un esfuerzo sin precedentes y prometieron una mejora en la nutrición.

Nutrición para el Crecimiento y el Informe Global de Nutrición

10. **El evento de alto nivel de Nutrición para el Crecimiento (N4G) (2013) dio lugar a un compromiso global sin precedentes para abordar la desnutrición** con la promesa de ayudar a vencer el hambre y la desnutrición en todo el mundo, salvando la vida de al menos 1,7 millones de niños y una promesa de donación de más de USD 23 mil millones. Los signatarios del pacto mundial de N4G se comprometieron a garantizar la implementación de un marco, a nivel nacional e internacional, que le permita a los ciudadanos y representantes acceder fácilmente a los datos y realizar un seguimiento público del progreso en contraste con todos los compromisos realizados. En noviembre de 2014, en la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2), se publicará el primer Informe Global de Nutrición. El informe proporcionará una descripción general exhaustiva acreditada del estado de la nutrición a nivel global y nacional con una sólida revisión y análisis de datos para interpretar el progreso con relación a la reducción de la desnutrición en general y con respecto a los objetivos acordados de la Asamblea Mundial de la Salud y Nutrición para el Crecimiento. El Secretariado del Movimiento SUN y las Redes de SUN están apoyando el desarrollo del informe, incluso están facilitando el seguimiento del progreso en contraste con los compromisos de N4G. La elaboración del informe también contribuirá a los esfuerzos que se están realizando para establecer monitoreo del progreso, evaluaciones de resultados generales y demostraciones de resultados confiables (ver Comunidad de Práctica 3 en el Anexo 3 de este informe).

El Desafío Hambre Cero

11. **Lanzado en junio de 2012, el Desafío Hambre Cero (ZHC) del Secretario General de la ONU combina la agricultura sostenible y los sistemas alimentarios en su lucha por combatir el hambre y la desnutrición.** Su objetivo es garantizar: que no haya niños menores de 2 años con retraso en el crecimiento; un acceso del 100 % a alimentos adecuados durante todo el año; que todos los sistemas sean sostenibles; un aumento del 100 % en la productividad y los ingresos de pequeños productores; y cero pérdida o desperdicio de comida⁴.

⁴Para avanzar hacia el logro de los ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio, el Secretariado General de las Naciones Unidas lanzó cinco iniciativas, incluyendo el Desafío Hambre Cero. Las otras cuatro iniciativas son Cada mujer, cada niño; Energía Sostenible para Todos (SE4ALL), La educación ante todo (GEF) y Pulso Mundial.

Comisión para acabar con la obesidad infantil establecida por la Directora General de la Organización Mundial de la Salud

12. **Con el fin de recibir el mejor asesoramiento posible para luchar contra la crisis de obesidad infantil, en mayo de 2014 la Directora General de la Organización Mundial de la Salud (OMS) creó una comisión de alto nivel para acabar con la obesidad infantil.** En 2012, había más de 40 millones de niños menores de 5 años con sobrepeso u obesidad y se espera que este número aumente a 70 millones de niños para 2025 si las tendencias actuales continúan. En respuesta, se asignó a la Comisión la elaboración de un informe especificando qué enfoques y qué combinaciones de intervenciones serían más efectivos en los diferentes contextos en todo el mundo. El informe será el resultado de un acuerdo entre un amplio grupo de expertos y se presentará ante la Directora General de la OMS para que pueda transmitir sus recomendaciones a la Asamblea Mundial de la Salud⁵.

Programa de Desarrollo Integral de la Agricultura en África

13. **En África, se están impulsando los esfuerzos para fortalecer la contribución del sector agrícola a la reducción de la pobreza a través del Marco para la Seguridad Alimentaria de África del Programa de Desarrollo Integral de la Agricultura en África (CAADP),** un programa de la Nueva Asociación para el Desarrollo de África (NEPAD). Pese a que se han elaborado muchos Planes Nacionales de Inversión en Agricultura y Seguridad Alimentaria en África (NAFSIP) del CAADP que incluyen objetivos de nutrición, la coordinación de medidas sigue siendo fundamental para garantizar la seguridad nutricional. Esta brecha está siendo abordada por la iniciativa de NEPAD para fortalecer la capacidad de tratar la nutrición en la formulación e implementación de los NAFSIP.

Desarrollo de la Estrategia de Nutrición de la Unión Africana

14. **La Unión Africana declaró 2014 como el Año de la Agricultura y la Seguridad Alimentaria. La mayor atención puesta en los vínculos entre agricultura, seguridad alimentaria y nutricional ha estimulado el trabajo en la Estrategia Regional Africana de Nutrición (ARNS) 2015-2025⁶.** La ARNS 2015-2025 establece un consenso compartido para enfoques multiactor sólidos y efectivos, estructuras y mecanismos de gobernanza y gestión de la plataforma multiactor. Además, la ARNS propone una serie de disposiciones institucionales para garantizar que la Unión Africana y sus mecanismos y estructuras de implementación se adapten a las necesidades de gobernanza y gestión de EMA/PMA del apoyo de los líderes africanos para acabar con el hambre y la desnutrición infantil.

Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición

15. **La Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición, convocada de forma conjunta por la Organización Mundial de la Salud y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), se llevará a cabo en Roma del 19 al 21 de noviembre de 2014.** El encuentro reunirá a representantes de los gobiernos para la primera conferencia intergubernamental de alto nivel sobre nutrición desde la Primera Conferencia Internacional sobre Nutrición organizada por la FAO y la OMS en 1992. La Conferencia, que se concentrará en cómo abordar los desafíos nutricionales más importantes durante las próximas décadas, ocurre en un momento en que los gobiernos de los países donde las personas sufren de desnutrición están tomando la delantera y reconstruyendo el sistema internacional de nutrición para que cumpla con su propósito.

⁵ Comisión para acabar con la obesidad infantil de la OMS, <http://www.who.int/dietphysicalactivity/end-childhood-obesity/en>

⁶ La Estrategia Regional Africana de Nutrición (ARNS) 2015-2015 es una extensión de la ARNS 2005-2015.

El Comité de Seguridad Alimentaria y el Panel de Expertos de Alto Nivel en Seguridad Alimentaria y Nutricional

16. **El Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) es una plataforma inclusiva internacional e intergubernamental para que todos los representantes trabajen juntos de forma coordinada y garanticen seguridad alimentaria y nutricional para todas las personas. El Panel de Expertos de Alto Nivel en Seguridad Alimentaria y Nutricional (PEAN) se creó en 2010 como la interfaz entre ciencia y política del CSA de la ONU.** El PEAN pretende mejorar la solidez de la creación de políticas proporcionando análisis independientes, basados en evidencia y consejos a pedido del CSA. Los informes más recientes publicados por el PEAN abarcan temas sobre pesca y acuicultura sostenibles para la seguridad alimentaria y nutricional, además de pérdida y desperdicio de alimentos en el contexto de los sistemas alimentarios sostenibles.

La agenda post-2015

17. **Aunque el proceso de desarrollo de la agenda post-2015 es independiente del trabajo del Movimiento SUN, el reconocimiento de la esencia oculta de la nutrición reflejada en las opiniones de los diferentes participantes involucrados en la elaboración de la agenda es alentador.** Un Grupo de Trabajo Abierto de la Asamblea General conformado por 30 miembros, representante de los estados miembros, tiene asignada la redacción de una propuesta sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se espera que el resultado general del proceso se destaque fuertemente en la Asamblea General de la ONU 2014.



Demostración de yodación de sal en Kaolack, Senegal



CAPÍTULO

2

Capítulo 2: Transformaciones institucionales para una mejor nutrición

2.1 Introducción

18. **Desde la creación del Movimiento SUN en 2010, fue evidente que las transformaciones de las capacidades institucionales son la clave del éxito para el fomento de la nutrición.** Los países que demuestran mejoras equitativas y sostenidas en la nutrición de las personas son aquellos que cuentan con instituciones nacionales y locales con la capacidad de planificar medidas que aborden los determinantes subyacentes de la mala nutrición, garantizar la efectividad de la implementación, monitorear el progreso, adaptar la implementación a partir de los resultados alcanzados y movilizar los recursos necesarios para obtener mejores resultados.
19. **La esencia de estas transformaciones institucionales claves se plasma en los cuatro objetivos estratégicos que se establecen en la Estrategia del Movimiento SUN 2012-2015.** La mayoría de los participantes dentro del Movimiento asocian estrechamente estos objetivos con los procesos que están implementando a nivel nacional, subnacional y de las comunidades.
 - (a) **Objetivo estratégico 1: Compromiso político sostenido y establecimiento de plataformas multiactor funcionales:** la creación de un entorno político favorable, con un fuerte liderazgo interno y un espacio compartido (plataformas multiactor) donde los diferentes sectores y representantes puedan alinear sus actividades y asumir la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición;
 - (b) **Objetivo estratégico 2: Aprobación de Políticas Nacionales de Nutrición que incorporan mejoras prácticas:** la creación y aprobación de políticas que incorporan mejores prácticas para fomentar las intervenciones comprobadas, incluyendo la adopción de leyes, con un enfoque específico en los intereses y necesidades de las mujeres dados sus múltiples roles en la sociedad;
 - (c) **Objetivo estratégico 3: Alineación de medidas en los sectores y entre los representantes:** la alineación e implementación efectiva de medidas en torno a planes nacionales de alta calidad y bien presupuestados basados en los marcos de resultados acordados y la responsabilidad mutua entre representantes;
 - (d) **Objetivo estratégico 4: Aumento de recursos para la nutrición y demostración de resultados:** la movilización de una mayor cantidad de recursos financieros dirigidos a la implementación de planes llevada a cabo por los múltiples sectores y representantes de manera coherente y alienada, y la demostración de resultados.
20. **Desde su comienzo, el Movimiento ha alentado la interacción entre los países miembros del Movimiento SUN (a través de la red de puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales de los países miembros de SUN) y entre los diferentes participantes (en los países, a nivel regional y global).** El objetivo global del Movimiento es garantizar que los gobiernos nacionales y otros participantes nacionales reciban apoyo significativo y útil a medida que llevan a cabo las transformaciones institucionales. Los representantes se han organizado en redes de apoyo global (sociedad civil, sistema de las Naciones Unidas, socios donantes y empresas), cada una vinculada a redes de apoyo nacionales. Hubo un interés constante en cómo podrían los científicos y profesionales de la nutrición estar en mejor posición para apoyar el Movimiento.
21. **Durante 2013, el diálogo entre los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales reveló que deben fortalecerse las capacidades, los recursos disponibles y el apoyo político a las instituciones responsables de la nutrición** si van a ser las responsables de fomentar la implementación de acuerdo con los compromisos existentes. Los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales identificaron los tipos de capacidades que deben consolidarse, y se realizaron esfuerzos inmediatos para que esto suceda a través de la relación entre las solicitudes de los países y los servicios ofrecidos por las redes. Este enfoque, denominado “capacidad para obtener resultados” (ver Anexo 3), tuvo un impacto inmediato en el trabajo del Secretariado y en la forma de organización de las cuatro redes de apoyo globales a nivel nacional y global⁷.

⁷ Consulte el Capítulo 3 de este informe y el Informe de Progreso anual del Movimiento SUN 2013.

22. **En abril de 2014, el Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN aprobó el establecimiento de las comunidades de práctica como un mecanismo para garantizar que los países puedan acceder más fácilmente al apoyo técnico y que se puedan compartir las mejores prácticas.** A lo largo del período 2013-2014, en respuesta a las solicitudes de superar la falta de capacidad a través del aprendizaje en todo el país y el apoyo de expertos, las Redes globales del Movimiento SUN y los gobiernos organizaron reuniones regionales e intercambios entre países con un enfoque en la nutrición, muchos de ellos fuera de la esfera de influencia del Movimiento SUN. Estas iniciativas impulsaron el surgimiento de cuatro comunidades de práctica. Para aumentar el potencial de esta oportunidad de aprender y compartir, durante los últimos 12 meses se realizaron esfuerzos orientados a promover y coordinar las contribuciones a estas cuatro comunidades en consonancia con los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN. Las comunidades no tienen una estructura estándar y su surgimiento se da en respuesta a los intereses y capacidades de sus participantes.
23. **Las siguientes secciones analizan el progreso de los países miembros del Movimiento SUN en relación con los cuatro objetivos estratégicos y el aprendizaje que surge a partir del desarrollo de las cuatro comunidades de práctica⁸.** Se basa en el ejercicio de autoevaluación del Movimiento 2014. Además, refleja los intercambios enriquecedores entre los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales, a través de las teleconferencias de la Red-país de SUN que se realizan cada dos meses y a través de los intercambios de país a país. Cada sección comienza con una descripción de lo que significa el objetivo estratégico en la práctica, los logros que se han informado durante el ejercicio de control del Movimiento SUN 2014, las lecciones aprendidas, las innovaciones que han surgido como resultado de este aprendizaje y las medidas de seguimiento que se están implementando para poner en práctica las lecciones que permitirán aumentar la efectividad de las medidas para fomentar la nutrición.
24. **El ejercicio de control 2014 usa el Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN publicado en 2013⁹.** Treinta y siete de estos países realizaron autoevaluaciones usando materiales de orientación y, donde fuera necesario, con el apoyo a distancia del Secretariado. El Secretariado llevó a cabo las evaluaciones en tres países que no pudieron completar las autoevaluaciones¹⁰. Sus resultados fueron recopilados y utilizados como base para las evaluaciones 2014 que se sintetizan a continuación y se presentan en detalle, junto con una descripción general completa de la metodología, en el Compendio de Perfiles de los Países 2014.

⁸ Este informe se concentra en los detalles del progreso de 50 países miembros de SUN. No hay información detallada sobre los cuatro países miembros de SUN que se unieron recientemente: Camboya, Lesoto, Filipinas y Somalia.

⁹ Puede encontrar en Marco de Monitoreo y Evaluación del Movimiento SUN en <http://scalingupnutrition.org/about/global-impact>.

¹⁰ Los perfiles de los países que se presentan en el Compendio del Informe de Progreso del Movimiento SUN de 2014 y en este capítulo del Informe de Progreso han sido compartidos con los Puntos Focales de SUN en los Gobiernos Nacionales para que corroboren (o corrijan) la presentación y análisis de sus resultados. Este informe tiene en cuenta 50 países miembros de SUN, 37 de los cuales completaron sus autoevaluaciones en 2014. Los análisis de los 13 países restantes fueron recopilados a través de interacciones con el Secretariado del Movimiento SUN. No hay información detallada sobre los cuatro países miembros de SUN que se unieron recientemente: Camboya, Lesoto, Filipinas y Somalia. Consulte el Compendio del Informe de Progreso Anual del Movimiento SUN de 2014 para ver la descripción general completa de la metodología.



2.2 Progreso con el Objetivo Estratégico 1: crear un entorno político favorable, con un fuerte liderazgo interno y un espacio compartido donde los representantes puedan alinear sus actividades y asumir la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición



Descripción

25. **El Objetivo Estratégico 1 supone la movilización sostenida de compromisos políticos para el fomento de la nutrición y la convocatoria de grupos cada vez más amplios de oficiales de gobierno y otros representantes para responder a estos compromisos.** Las transformaciones institucionales necesarias incluyen la creación de espacios compartidos a nivel nacional y local donde los oficiales de gobierno y los representantes trabajan juntos, establecen un punto de vista, generan confianza y, cada vez más, asumen la responsabilidad conjunta de fomentar la nutrición. En la práctica, esto significa que trabajan en conjunto para analizar los determinantes, establecer las estrategias, transformar el comportamiento de las instituciones, mejorar los sistemas de implementación, alinear los esfuerzos para apoyar los objetivos nacionales, controlar el progreso y demostrar los logros.

Logros

26. Presidentes, primeros ministros o primeras damas participan en los eventos de alto nivel a escala nacional y global, encabezando llamados a la acción, implementando sistemas para acelerar el progreso y buscando información sobre el progreso en los países miembros de SUN **31**. Los líderes de **30** países se comprometieron con el fomento de la nutrición durante el Evento de Nutrición para el Crecimiento del año pasado en Londres. Los eventos de nutrición de alto nivel se han organizado en **27** países desde 2011 (incluyendo oficiales gubernamentales de alto nivel).
27. **Cuarenta y dos** países miembros de SUN han creado plataformas que reúnen a diferentes sectores del gobierno junto con otros representantes. **Quince** países han creado PMA en el último año y otros siete países están creándolas. **Veintiún** países han creado PMA a nivel de distrito y otros **10** países están en proceso de crearlas. **Cuarenta y seis** países han nombrado puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales (seis han sido nombrados el último año). Se han nombrado coordinadores de los socios para el desarrollo en **31** países (un donante bilateral, el Banco Mundial o ambos), mientras que en **ocho** países miembros de SUN un organismo de las Naciones Unidas está convocando a los socios para el desarrollo. Al menos países miembros de SUN un organismo de las Naciones Unidas está convocando a los socios para el desarrollo. Al menos **31** países¹¹ se han inspirado en los intereses de las alianzas de la sociedad civil (ASC) de SUN o en otros grupos de la sociedad civil. Las empresas participan en las plataformas de 22 países y 10 países más están en proceso de comprometerse con el sector de empresas. **Catorce** países cuentan con el apoyo de Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas¹². **Veintiocho** países involucran a científicos experimentados en sus PMA y señalan que esto ha contribuido a su credibilidad.

¹¹ Información proporcionada por la Red de la Sociedad Civil de SUN.

¹² El apoyo de REACH se está negociando en otros seis países.

Primeros planos de los países miembros de SUN

Chad ha mostrado un enorme progreso en coordinación desde que se unió al Movimiento SUN en mayo de 2013. Se creó una PMA compuesta de representantes de los sectores claves de administración pública, socios académicos y de la sociedad civil. A mediados de 2013, se creó una red separada de parlamentarios para que participen en actividades de promoción y concientización a nivel nacional y subregional. La PMA se reúne periódicamente y ha creado subgrupos de especialistas técnicos. Elaboran y validan la política nacional de alimentación y nutrición que está a la espera de ser firmada por las autoridades políticas, y están en proceso de redactar un plan de acción intersectorial de nutrición. Está en curso la creación de un comité nacional de nutrición y alimentación.



En enero de 2014, la Red de empresas de SUN (RES), a pedido del **Gobierno de Tanzania**, inició un análisis del panorama multiactor para identificar las oportunidades para que las empresas o los partenariados multiactor fomenten sus esfuerzos en torno a la nutrición. Una reunión de alto nivel de representantes de SUN del gobierno, los donantes, la sociedad civil y más de 30 empresas nacionales discutieron el informe y las recomendaciones de la RES. El llamado a la acción del punto focal de SUN incluyó la elaboración de hojas de ruta para que las empresas se involucren en la agricultura sensible a la nutrición, el enriquecimiento de los alimentos y en el cambio de comportamiento del consumidor a través de consultas multiactor y talleres técnicos. Las hojas de ruta serán la columna vertebral para compromisos adicionales con las empresas y los socios para el desarrollo para estimular nuevas inversiones en cada uno de estos sectores a través de estudios de caso prácticos y análisis técnicos de las políticas, medidas e inversiones solicitadas por todos los participantes en estos campos.



Indonesia se unió al Movimiento SUN en diciembre de 2011 y sus esfuerzos por mejorar la coordinación han conducido a un mayor enfoque en la implementación de políticas. Se ha creado un Foro nacional de coordinación multiactor multisectorial de SUN respaldado por otras plataformas de coordinación en el gobierno, socios para el desarrollo, organizaciones no gubernamentales (ONG), asociaciones profesionales, la comunidad empresarial y los medios de comunicación, así como también se han creado seis grupos de trabajo técnicos y un Secretariado de SUN. Todas estas estructuras apoyan y promueven el análisis y el control coordinado de las diferentes corrientes de trabajo relacionadas con la nutrición. El Plan de Acción Nacional de Alimentación y Nutrición exhaustivo 2011-2015 funciona como el marco común de resultados para abordar la desnutrición e incluye intervenciones específicas sobre la nutrición, seguridad y acceso a los alimentos, cambio de comportamiento y desarrollo de la capacidad institucional, programas de nutrición comunitarios, planes de enriquecimiento y programas de protección social sensibles a la nutrición.



Al convertirse la nutrición en una prioridad de desarrollo clave en el país, el Decreto Presidencial N.º 43 de septiembre de 2013 fortaleció más el compromiso multisectorial y aceleró el lanzamiento descentralizado de SUN: actualmente se están implementando políticas en 11 provincias, 64 distritos y también a nivel de la comunidad. El país ha hecho un gran avance en el desarrollo de un sistema de información de nutrición que recopila información de programas en diferentes sectores y usa herramientas innovadoras, como el sistema de información del centro de nutrición del ministerio de salud, que proporciona informes en línea de casos de desnutrición en niños menores de 5 años de edad.

Aprendizaje e innovación:

28. **El ejercicio de control realizado por los países miembros de SUN en 2014 muestra que, a medida que los países de unen al Movimiento SUN, una de las primeras respuestas es que más sectores del gobierno y participantes de grupos ajenos al gobierno trabajan en conjunto de forma efectiva, coordinan mejor y alinean sus esfuerzos.** A medida que se crean o se consolidan estos mecanismos de coordinación, generalmente durante los dos primeros años de formar parte del Movimiento, los países se encuentran en una mejor posición para concentrarse en garantizar que las PMA estén funcionando de manera eficaz y sean sostenibles.
29. **En 2014, la red de países de SUN se basó en los resultados de la Reunión Global de 2013 y comenzó a incorporar revisiones temáticas en sus reuniones.** El primer tema estudiado (en noviembre de 2013) fue el funcionamiento de las PMA. Se extrajeron las siguientes conclusiones y se compartieron a través del Movimiento en un **Informe del Movimiento SUN en la Práctica sobre cómo involucrar eficazmente a los diversos representantes:**
 - (a) Los sistemas descentralizados para el fomento de la nutrición trabajan mejor si la PMA nacional está bien organizada, involucra a una variedad de sectores, está presidida por la oficina del presidente o del primer ministro, involucra a parlamentarios y a los departamentos gubernamentales que están participando en gobiernos descentralizados (incluyendo asuntos internos, interior o gobierno local). Esto, a su vez, facilita la movilización de comunidades a nivel local.
 - (b) La precisión del mandato de una PMA nacional y la aceptación de los miembros de la PMA tiene una gran influencia en la capacidad de la PMA y sus miembros de lograr un impacto en la nutrición de las personas. Cuando la PMA tiene objetivos claros y se acuerdan medidas entre los representantes, el trabajo conjunto contribuye a la efectividad de la acción y al logro de resultados.
 - (c) Una PMA efectiva mejora la percepción del problema de nutrición y el conocimiento de las personas de la importancia de una buena nutrición para el desarrollo nacional. Sus miembros estimulan el debate público e influyen en la agenda de diferentes partidos políticos, aumentan las oportunidades de movilización de recursos financieros y técnicos para la nutrición y crean espacios para intercambiar experiencias y compartir lecciones.
 - (d) Las PMA nacional funcionan bien cuando la participación de los grupos de representantes es periódica. Cuando los miembros de las PMA comparten el mismo entendimiento de cómo diseñar e implementar enfoques sectoriales sensibles a la nutrición o cómo alinear de la mejor manera los programas de los diferentes representantes, pueden diseñar mejor una forma clara de avanzar e involucrar a los sectores que, en las últimas décadas, no han tenido mucha participación en la nutrición (por ejemplo, en algunos países, el sector agrícola y de alimentos).
 - (e) El funcionamiento de cada PMA depende de la autoridad, el compromiso y las habilidades de los puntos focales nacionales del Movimiento SUN: comunican que los miembros de las PMA están ansiosos por aprender nuevas habilidades para poder participar plenamente en las PMA. A veces, los puntos focales y otras personas en las PMA están abrumados por las cargas de trabajo cada vez mayores asociadas con el creciente interés político que se le está atribuyendo a la nutrición y la escasa capacidad humana que tienen a su disposición.
 - (f) Durante el último año, el funcionamiento de las PMA ha sido afectado por situaciones las políticas inestables y los desafíos del movimiento en las capitales nacionales o las áreas de gobierno local. Sin embargo, los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales informaron que, generalmente, los miembros de la PMA han realizado grandes esfuerzos por participar en las reuniones. Es más probable que asistan cuando consideran que la participación agrega valor a su trabajo. Los miembros nacionales del sistema de las Naciones Unidas y las Redes de donantes de SUN han facilitado desinteresadamente reuniones de las PMA nacionales y han ofrecido lo que a veces es un espacio neutral valioso para oficiales de gobierno, oficiales de la sociedad civil, empresarios, donantes y científicos.

Seguimiento

30. **Los Puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales han señalado que la falta de capacidad en las PMA nacionales y locales limita su eficacia.** Propusieron realizar esfuerzos específicos para fortalecer las capacidades institucionales y las habilidades individuales que aumentan la inclusión, la eficacia y la eficiencia. Varios países están enfrentando los desafíos con imaginación. En Nepal, por ejemplo, se planificó una capacitación para instructores para 2014 a nivel central y de distrito para mejorar la capacidad de los puntos focales de nutrición en los diferentes sectores.
31. **Mejorar el compromiso de los representantes en las PMA es fundamental para el fomento de la nutrición. Por ejemplo, los países miembros de SUN también han demostrado un claro interés en adquirir un mayor conocimiento del rol de las empresas y de los enfoques basados en el mercado para fomentar la nutrición.** Veintinueve países han solicitado apoyo de la Red de empresas de SUN para desarrollar estrategias de compromiso con el sector privado a nivel nacional. A medida que este compromiso aumenta, es posible que los países miembros de SUN soliciten más apoyo para las asociaciones de desarrollo con empresas y asistencia técnica para trabajar con las diferentes industrias. La demanda creciente de este tipo de apoyo deberá reflejarse en las comunidades de práctica de SUN en el futuro.

Participación en el Movimiento SUN: Prevención y manejo de conflictos de intereses

Reunir a un amplio grupo de representantes para que trabajen juntos y brinden una mejor nutrición a mujeres y niños podría generar oportunidades para que algunos de los que están involucrados utilicen su posición para priorizar sus propios intereses por encima del objetivo global, generando conflictos de intereses potenciales, reales o aparentes. Los conflictos de intereses pueden dañar el esfuerzo colectivo y la percepción de un conflicto de intereses puede debilitar la confianza entre los representantes. Por esta razón, las capacidades de prevenir, identificar y manejar conflictos de intereses son fundamentales para apoyar las medidas efectivas y coordinadas para fomentar la nutrición.

El Observatorio Social Mundial (GSO), un foro independiente para el diálogo multiactor, con el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, ha estado trabajando desde marzo de 2013 para apoyar la consideración de estas cuestiones por parte del Movimiento SUN. Como parte de su proyecto sobre la Participación en el Movimiento SUN: Prevención y manejo de conflictos de intereses, el GSO realizó un ejercicio de esquematización de representantes y problemas claves. El GSO trabajó con el Secretariado del Movimiento SUN y un Comité de Dirección para reunir a representantes del gobierno y las Redes de SUN en una serie de consultas que facilitaron el diálogo participativo sobre los aspectos de los conflictos de intereses. A través de diálogos interactivos en cada evento de consulta, los participantes contribuyeron a la creación de los elementos de una Nota de Referencia para la prevención y el manejo de los conflictos de intereses en el Movimiento SUN. También se ha preparado un resumen ejecutivo de la Nota de referencia. Con la orientación del Comité de Dirección, se ha preparado un Juego de herramientas para la prevención y el manejo de conflicto de intereses que acompaña la Nota de referencia y el resumen ejecutivo.

La Nota de referencia está destinada principalmente a los gobiernos que se han unido al Movimiento SUN. Establece principios de compromiso claves e identifica patrones de comportamiento que contribuirán a los objetivos del Movimiento y, al mismo tiempo, resolverán los conflictos de intereses.

La Nota de referencia es un documento en constante evolución y evolucionará a la luz de la experiencia. Cada país considerará cómo puede utilizarse la Nota de referencia para apoyar los esfuerzos dentro del contexto nacional. Se está realizando actualmente una serie de ejercicios de aprendizaje mejorado, con el objetivo de explorar la aplicación práctica de la Nota de referencia y el Juego de herramientas. La primera reunión se realizó en Ghana del 1° al 2 de abril de 2014. Se realizó una segunda reunión en Kenia del 29 al -30 de mayo. La tercera reunión se realizó en El Salvador del 17 al -18 de julio, con una reunión final en el Sudeste Asiático (en octubre), seguida de una conferencia final a principios de 2015 en Ginebra.

Los objetivos principales de cada ejercicio de aprendizaje mejorado son los siguientes:

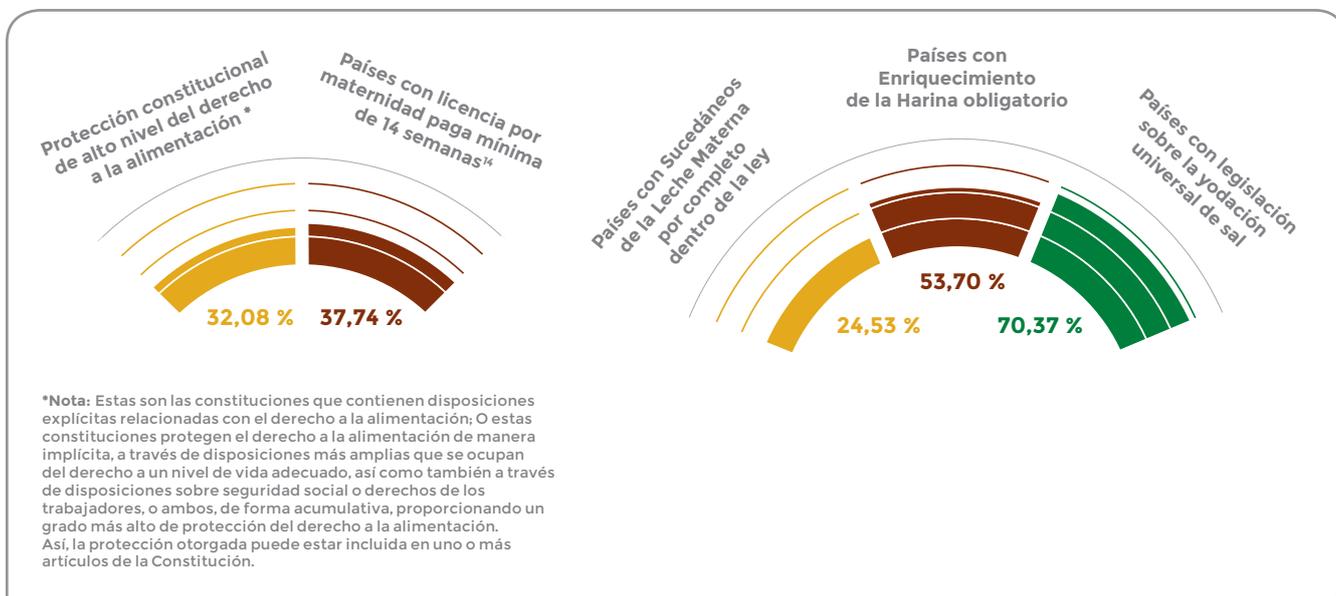
- reunir a los Puntos focales y a los socios de SUN para discutir las experiencias en relación con la prevención y el manejo de conflictos de intereses;
- evaluar cómo pueden utilizarse la Nota de referencia y el Juego de Herramientas desarrollados en la Etapa 1 para brindar apoyo al trabajo en esta área a nivel nacional;
- Identificar las experiencias y las lecciones aprendidas para consolidarlas en un "Informe práctico sobre cómo prevenir y manejar conflictos de intereses".

Las reuniones están dirigidas por los gobiernos nacionales (puntos focales de SUN), con participantes de las cinco redes del Movimiento SUN.

32. **En 2014, varios puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales y sus PMA identificaron las capacidades necesarias a nivel institucional e individual, y se realizaron esfuerzos para establecer los tipos de contextos dentro de los que pueden funcionar las PMA de forma más efectiva.** Se hizo hincapié en encontrar formas de garantizar el compromiso necesario de los sectores y los representantes, la coordinación efectiva, la alineación de programas y las medidas colaborativas a nivel nacional y local. Este análisis permite identificar las habilidades y los atributos a desarrollar entre los puntos focales de SUN en el gobierno en los diferentes niveles, así como también entre los miembros de la PMA.
33. **Aunque los principios de compromiso para todos los participantes del Movimiento SUN están claros, todavía existe la posibilidad de que surjan conflictos de intereses dentro de la PMA.** Por esta razón, las capacidades de prevenir, identificar y manejar conflictos de intereses son fundamentales para el apoyo efectivo y la coordinación de medidas para fomentar la nutrición.
34. **Continuará el desarrollo de la formación de una comunidad de práctica (CdP) para crear capacidades funcionales para las medidas coordinadas y efectivas de SUN.** Esta CdP ampliará las visitas de intercambio piloto de país a país organizadas por la Corporación PROCASUR como rutas de aprendizaje para la adquisición de capacidades funcionales relevantes (ver Anexo 3). También se valdrá de la experiencia de un número de organizaciones que se dedican a mejorar la coordinación y la eficacia operativa de las medidas multiactor para la nutrición¹³. Un momento clave para promover esta CdP será la Reunión Global del Movimiento SUN en noviembre de 2014.

¹³ Estarán incluidos Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas y los programas bien establecidos implementados por varias universidades, incluyendo Cornell, y organizaciones de asesoría.

2.3 Progreso con el Objetivo Estratégico 2: aprobación de políticas nacionales de nutrición que incorporan las mejores prácticas



Descripción

- El Objetivo Estratégico 2 de SUN hace hincapié en la creación de políticas nacionales de nutrición que incorporan las mejores prácticas para implementar intervenciones específicas sobre la nutrición y adoptar enfoques sectoriales que sean sensibles a la nutrición.** Alienta a las legislaturas nacionales a adoptar estas políticas y fomenta la creación de marcos legales que apoyen su implementación a nivel local y nacional. Fomenta la implementación efectiva a través de la creación de sistemas de control técnico y responsabilidad política. Un marco legal y de políticas coherente permite una gobernanza efectiva para fomentar la nutrición de acuerdo con los objetivos nacionales: lo hace de formas que disminuyen la duplicación y mejoran la responsabilidad mutua.
- La estrategia del Movimiento SUN aboga por las políticas nacionales de nutrición que están respaldadas por el derecho a una alimentación y nutrición adecuadas,** la implementación del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, los marcos legales de licencia por maternidad, los estándares de enriquecimiento de los alimentos y yodación de sal, y el *Codex Alimentarius*.

¹⁴ Convención de Protección de la Maternidad de la OIT, 2000 (N.º 183).

Logros

37. **Los países miembros de SUN siguen actualizando sus políticas de nutrición, incorporando resultados de nutrición a las políticas sectoriales, aprobando leyes de seguridad alimentaria y nutricional e institucionalizando estructuras para coordinar las medidas multisectoriales para fomentar la nutrición.** Los ejemplos de progreso presentados por los gobiernos de los países miembros de SUN incluyen:

- **Burundi:** se han formalizado diez grupos técnicos en la plataforma multisectorial de nutrición;
- **Burkina Faso:** se ha aprobado una nueva Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional;
- **Costa de Marfil:** se ha validado un decreto para establecer el Consejo Nacional de Nutrición en la oficina del primer ministro;
- **República Democrática del Congo:** se ha validado y difundido en todo el país una política nacional de nutrición;
- **El Salvador:** se está revisando la ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional para su aprobación final;
- **Ghana:** se ha elaborado y aprobado una política nacional de nutrición;
- **Indonesia:** el Plan Nacional de Desarrollo a Medio Plazo (2015-2019) plantea la nutrición como un problema multisectorial y aparecerá en el próximo plan;
- **Kirguistán:** se ha elaborado una estrategia nacional pública de mejora de la nutrición (2013-2017);
- **Madagascar:** se está analizando y revisando la Política Nacional de Nutrición;
- **Mali:** se lanzó una política nacional de nutrición en junio de 2014;
- **Suazilandia:** se está redactando la política nacional de alimentación y nutrición;
- **Uganda:** se están implementando una política de salud escolar y líneas directrices para la alimentación escolar;
- **Zambia:** se está elaborando una política de protección social que incluye un enfoque explícito en los resultados de nutrición;
- **Zimbabue:** se garantiza el derecho a la alimentación en la nueva constitución de 2013. Se está implementando una política de seguridad alimentaria y nutricional que proporciona un marco legal para un enfoque multiactor y multisectorial.

Primer plano de los países miembros de SUN

Vietnam aprobó recientemente dos leyes claves que protegen y apoyan la lactancia: 1) la Ley de Publicidad para prohibir la publicación de fórmulas; y 2) la licencia por maternidad paga se extendió a seis meses.

Estos cambios legislativos fueron el resultado del trabajo en conjunto de muchos socios y representantes del gobierno, instituciones multilaterales y organizaciones no gubernamentales. El proceso de protección de la lactancia a través de las leyes tiene múltiples componentes, incluyendo la creación y el mantenimiento de asociaciones, el desarrollo de evidencias, así como también los mensajes y materiales adecuados para la audiencia y el desarrollo de consenso.

Una vez aprobada y aplicada la Ley sobre Publicidad, el gobierno de Vietnam ha comenzado a revisar el Decreto 21, la iteración nacional del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Lecha Materna, para garantizar su coherencia con los artículos de la Ley sobre Publicidad. Además, el Ministerio de Sanidad ha incluido también indicadores fundamentales de nutrición de lactantes y niños de corta edad como parte de los criterios nacionales de certificación de hospitales.



Aprendizaje e innovación

38. **Los resultados del control del progreso del Movimiento SUN de 2014 revelan que cuanto más grandes son los países dentro del Movimiento SUN, más probable es que establezcan políticas y leyes de nutrición basadas en evidencia que apoyen una implementación efectiva.** Una vez que se aprueba una nueva política nacional de nutrición, hay un rápido ajuste de programas de acuerdo con las nuevas políticas y leyes asociadas. A medida que se implementan políticas y legislaciones relevantes, los gobiernos y otros participantes de nutrición se mueven rápidamente para garantizar la difusión generalizada de políticas para aquellos que deben implementarlas. Además, realizan un seguimiento concentrándose en los aspectos de la política que requieren mayor atención y las leyes que deben actualizarse. Este patrón es especialmente evidente en países que han estado en el Movimiento durante más de dos años. Además, los países miembros de SUN en Asia se inclinaron a informar que fueron más eficaces en la divulgación de políticas, la implementación de leyes y el control del progreso que muchos países en otras partes del mundo.
39. **Existe un reconocimiento internacional cada vez mayor de que las mujeres desempeñan un rol central en garantizar la justicia nutricional para todos.** Sin embargo, la mayoría de las políticas nacionales prestan relativamente muy poca atención a la importancia de la igualdad de género y al empoderamiento de las mujeres como un determinante de la buena nutrición de las personas. Los intereses de las mujeres y la importancia de la igualdad de género todavía necesitan integrarse a las políticas y planes de nutrición de varios países miembros de SUN si se planea acelerar el índice de mejora de la nutrición de las personas de acuerdo con los objetivos globales. Hay ejemplos de progreso en algunos países miembros de SUN: el gobierno de **Kenia** se está involucrando en el Ministerio de Asuntos de la Mujer en la plataforma nacional multiactor de nutrición. En **Etiopía**, el Ejército de Mujeres participa en la implementación de políticas de nutrición, y **Madagascar** tiene una Red de Mujeres Parlamentarias para la nutrición y su Ministerio de Población está promoviendo el empoderamiento de las mujeres como una estrategia clave para mejorar los resultados nutricionales.

Seguimiento

40. Se alentará a la **comunidad de práctica, que desarrolla capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas de SUN, a examinar opciones para intensificar el desarrollo de políticas basadas en evidencia.** Además, la CdP buscará las formas de apoyar la ley que contribuirá a la buena nutrición de las personas con un énfasis especial en las políticas que tienen en cuenta los intereses y las necesidades de las mujeres. Esto incluirá un enfoque especial en las políticas necesarias para promover las medidas sensibles a la nutrición y de mejora de la nutrición en los diferentes sectores, un área que probablemente reciba especial atención en la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición en noviembre de 2014.



2.4 Progreso con el Objetivo Estratégico 3: alineación de medidas en todos los sectores y entre representantes



Descripción

41. **Como móvil principal para convertir la política en acciones y resultados, los planes nacionales de nutrición son elementos vitales del esfuerzo para fomentar la nutrición.**
Deben indicar:
 - (a) los resultados previstos y los roles que los diferentes participantes deberán desempeñar para obtener estos resultados;
 - (b) cómo las medidas dentro de los diferentes sectores se volverán sensibles a la nutrición y priorizar las medidas que aborden los principales determinantes de la desnutrición;
 - (c) la estrategia para implementar estas medidas, los costos estimados para llevarlas a cabo y las fuentes de financiación anticipadas;
 - (d) cómo la alineación de los programas de los diferentes participantes contribuirá a obtener resultados a escala.
42. **La elaboración de planes nacionales de nutrición útiles depende del compromiso efectivo de los diferentes sectores del gobierno, así como también de los múltiples participantes que tienen la capacidad de influenciar la nutrición de las personas.**
La mejor forma de obtener su compromiso es si organizan sus decisiones, planificaciones y medidas en torno a un conjunto único y acordado de resultados previstos (o resultados comunes).
Este conjunto de resultados previstos debe:
 - (e) basarse en metas y objetivos nacionales para la nutrición de las personas; y
 - (f) mostrar cómo los diferentes sectores y participantes pueden contribuir al logro de estos objetivos y los resultados que esperan obtener a través de los esfuerzos individuales y colectivos.
43. **Los Marcos Comunes de Resultados (MCR) funcionan como punto de partida para los planes de nutrición útiles y relevantes, para que los sistemas efectivos implementen medidas y para que los diferentes participantes sean responsables entre sí y para con las personas a quienes intentan ayudar.** Un MCR puede ayudar a la planificación conjunta de las medidas prioritarias que serán llevadas a cabo por las diferentes organizaciones en pos de resultados previstos. Puede usarse para mostrar cómo y cuándo los diferentes programas se agrupan para funcionar en colaboración.
44. **El uso de un MCR a nivel nacional y local puede estimular la asignación efectiva de recursos para una buena nutrición y disminuir la duplicación o la fragmentación de esfuerzos.**
Conforme a los representantes se familiarizan con el MCR, pueden identificar las medidas en las que hay infrainversión o los programas que todavía deben ejecutarse al nivel esperado.
45. **Mientras el personal técnico de diferentes sectores del gobierno y los participantes que trabajan fuera del gobierno colaboran para establecer un MCR, pueden utilizarlo como el punto de partida para desarrollar y valorar los costes de los planes de nutrición.** El MCR también puede dirigir el desarrollo de sistemas para gestionar la implementación y monitorear el progreso.

Primeros planos de los países miembros de SUN

Yemen se unió al Movimiento SUN en noviembre de 2012; después de ese acontecimiento, los ministros de planificación, salud, agricultura y pesca se reunieron regularmente para desarrollar sus competencias y un MCR. Con el apoyo de la Red de las Naciones Unidas, Yemen ha estado trabajando desde julio de 2013 para desarrollar un plan multisectorial de nutrición. Este ha incluido la revisión de la estrategia presupuestada de nutrición, incluyendo el análisis del contexto, para identificar y mejorar el potencial de las intervenciones sensibles a la nutrición para beneficiar a los individuos y hogares vulnerables, además de las intervenciones específicas sobre la nutrición ya incluidas. El MCR actualizado recientemente se desarrolló con el total compromiso de un grupo multiactor dirigido por el Ministerio de Planificación y con la asistencia técnica del MCSUN. El plan presupuestado incluye inversiones a gran escala en todos los sectores claves y apunta a mejorar el acceso a alimentos nutritivos, incluyendo recursos animales y pesqueros, agua potable, saneamiento, higiene, educación, y servicios de salud y nutrición de calidad. El plan reconoce la necesidad crucial del empoderamiento de las mujeres.



© WFP / Abeer Etefa

Malí se unió al Movimiento SUN en marzo de 2011. La política nacional de nutrición que el gobierno adoptó en enero de 2013 bajo el liderazgo del Ministerio de Salud abarca 14 ejes estratégicos e intervenciones prioritarias claves. Entre julio de 2013 y abril de 2014, se elaboró un plan de acción multisectorial de nutrición a partir de consultas con más de 100 personas de diferentes ministerios y departamentos técnicos (salud, agricultura, educación, acción humanitaria, promoción de la familia), socios técnicos y financieros, la sociedad civil y el sector privado. Este plan de acción fue adoptado por el Consejo Nacional para la Nutrición el 5 de junio de 2014. El rol de REACH de las Naciones Unidas y la Red del Sistema de las Naciones Unidas fue crucial al momento de garantizar la finalización temprana del plan presupuestado, que también se benefició de la asistencia técnica de ICF International (un socio de MCSUN).



© Bill & Melinda Gates Foundation / Jane Hahn

Logros

46. **Veintiún** países miembros del Movimiento SUN comunican que están implementando MCR nacionales, mientras que otros **17** países están en proceso de desarrollarlos (siete países han iniciado esta tarea en septiembre de 2013).
47. **Muchos países miembros de SUN están avanzando con el desarrollo o perfeccionamiento de sus planes de nutrición.** *Veintitrés países* han compartido sus planes de nutrición con el Secretariado del Movimiento SUN, que fueron revisados por expertos de la Red para Mejorar la Calidad del Fomento de la Nutrición (MCSUN). Otros diez países han informado que están en el proceso de valoración de costes. Algunos países piden apoyo para presupuestar las actividades que planean implementar: a menudo, garantizar la incorporación de los costos en los procesos presupuestarios a nivel nacional y subnacional una vez que se han calculado¹⁵ representa un desafío¹⁶.
48. **Cinco países** informan que han establecido marcos o sistemas de monitoreo y evaluación multisectorial para la nutrición junto con sus planes, mientras que **19 países** informan que están en proceso de desarrollarlos.
49. **Además, el Secretariado del Movimiento SUN ha trabajado en estrecha colaboración con la Universidad de Columbia para perfeccionar los métodos de identificación de potenciales estrategias sectoriales sensibles a la nutrición que responden a las necesidades de los hogares y comunidades cuyos miembros están en riesgo de nutrición.** Estos enfoques han sido incorporados por las plataformas multiactor en Ghana y Yemen conforme perfeccionan sus MCR.

¹⁵ Entre los países que han desarrollado líneas directrices para la asignación presupuestaria nacional y descentralizada se incluyen, entre otros, Guatemala, Indonesia y Tanzania.

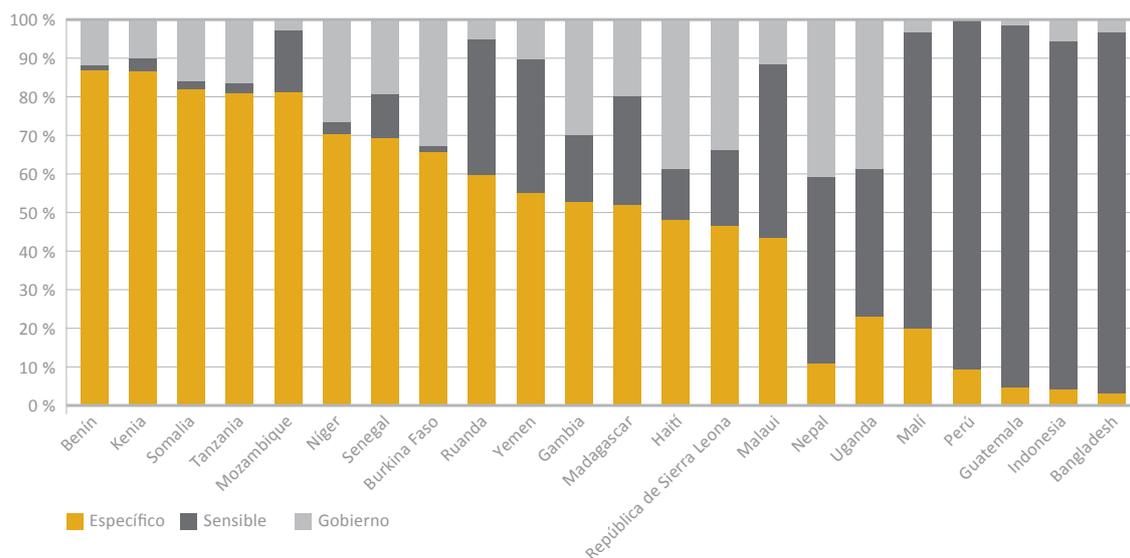
¹⁶ El desglosamiento de costos en los planes nacionales puede diferir considerablemente del desglosamiento en la formulación del presupuesto, planteando desafíos importantes en el seguimiento del presupuesto.

Aprendizaje e innovación

50. **Los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales ven el proceso a través del cual se está desarrollando el MCR como una negociación entre sectores claves.** La comprensión de cómo las diferentes estrategias sectoriales contribuyen a mejores resultados de nutrición exige entender cómo los determinantes subyacentes influyen en los resultados nutricionales. El proceso de desarrollo de un MCR será exitoso si se lleva a cabo bajo la autoridad de los niveles más altos del gobierno, con indicaciones claras para todos los representantes claves, un calendario razonable y el compromiso de todos para apoyar la obtención de resultados acordados tanto como sea posible, dentro de sus áreas de responsabilidad.
51. **Existen varios desafíos en este proceso de negociación.** Estos son:
- (a) garantizar que las ideas detrás del desarrollo de un MCR reflejen la realidad de las personas que están en riesgo de desnutrición y del contexto en el que toman decisiones sobre qué comer y cómo emplear su tiempo;
 - (b) garantizar que las personas que desarrollan el MCR tengan acceso a la mejor evidencia posible sobre la importancia relativa de los diferentes determinantes de la desnutrición;
 - (c) alentar la apropiación del MCR para que aquellos que están a cargo de su creación lo usen realmente para alcanzar la mayor colaboración posible en sus esfuerzos.
52. **Si bien el desarrollo de un MCR es un desafío, el ejercicio de monitoreo 2014 del Movimiento SUN muestra que es más probable que los países miembros de SUN que han estado durante más tiempo en el Movimiento hayan realizado más avances en el uso de un MCR para la gestión de la implementación y el control del progreso.** Las tareas avanzadas asociadas con este objetivo estratégico¹⁷ son transmitidas con menos frecuencia por las PMA de países que se unieron al Movimiento después de septiembre de 2012. Estos países parecen estar más enfocados en las tareas básicas relacionadas con la creación de un MCR y la organización de sistemas de implementación.
53. **Un MCR acordado apoya a los responsables de la implementación a nivel local de los planes nacionales de nutrición.** Es fundamental que las recomendaciones capturadas por un MCR a nivel nacional se traduzcan en medidas locales prioritarias, que reflejen los determinantes de la nutrición a nivel local. Los intereses y las necesidades de las comunidades con vulnerabilidad nutricional deben ser primordiales para la respuesta.
54. **El ejercicio de monitoreo 2014 también muestra algunas visiones divergentes del progreso en relación con la alienación de medidas y el reconocimiento compartido del MCR.** Esto muestra las diferentes formas de entendimiento de los miembros de la PMA en los países miembros de SUN de lo que supone un MCR útil. Es posible que estas diferentes formas de comprensión cambien a lo largo del tiempo a medida que los miembros de la PMA negocien entre sí para profundizar y consolidar su MCR. Esto puede explicar por qué hay diferentes opiniones sobre el MCR dentro del mismo país en distintos momentos¹⁸.
55. **El monitoreo del progreso entre 2012 y 2014 muestra que la medida en que se utiliza un MCR para planificar, valorar los costes y crear sistemas para la implementación y el monitoreo depende en gran parte de hasta qué punto es propiedad de los miembros de la PMA nacional.** Los que participan en su desarrollo necesitan adoptar una visión compartida y poder comprometerse con su implementación. Entonces, es más probable que puedan invertir tiempo y energía para apoyarlo y usarlo para alienar sus actividades.
56. **Una vez que se ha creado un MCR, los representantes necesitan planificar y presupuestar las actividades para producir resultados. El compromiso de los diferentes sectores en la planificación y la valoración de costes todavía es limitada.** Como se muestra en el gráfico a continuación, al menos la mitad de los planes presupuestados analizados por el equipo de asistentes de MCSUN muestra un compromiso significativo de los ministerios de salud con contribuciones a menor escala de uno o dos ministerios competentes. Los planes con numerosos componentes sensibles a la nutrición indican la inclusión de la nutrición en las agendas nacionales de desarrollo. Intentan garantizar que todas las personas puedan acceder todo el año a alimentos seguros, asequibles y nutritivos necesarios para una alimentación completa, a través de una combinación de opciones adecuadas, ingresos suficientes, acceso a atención médica, suministro de agua apta para el consumo y educación.

¹⁷ Estos incluyen la gestión de la implementación de un MCR y el seguimiento y la transmisión de los resultados de la implementación y la evaluación de la implementación para poder sostener el impacto. Por ejemplo, la PMA de Níger mencionó el programa 3N (les Nigériens nourrissent les Nigériens) como el MCR en 2012, pero el ejercicio de monitoreo 2014 del Movimiento SUN reveló que, desde el punto de vista de los miembros de la PMA, todavía se tiene que crear un MCR funcional.

¹⁸ Por ejemplo, la PMA de Níger mencionó el programa 3N (les Nigériens nourrissent les Nigériens) como el MCR en 2012, pero el ejercicio de monitoreo 2014 del Movimiento SUN reveló que, desde el punto de vista de los miembros de la PMA, todavía se tiene que crear un MCR funcional.



57. **Muchos países han pedido ayuda para desarrollar y valorar los costos de sus planes y para mejorar sus capacidades nacionales en estas áreas.** Al principio, el Secretariado del Movimiento SUN trabajó con las redes globales para ayudarlos a tener acceso a conocimientos. La Red de donantes de SUN continuó con un ejercicio muy importante que les permitía a los países miembros de SUN acceder a conocimientos del consorcio de asesoría de MCSUN. Al menos cinco países han podido beneficiarse de la ayuda explícita.
58. **Hacia fines de 2013, los representantes de 21 países africanos se reunieron en la iniciativa de la Red del Sistema de las Naciones Unidas para compartir conocimientos sobre planificación, valoración de costos y seguimiento financiero.** Esta fue la semilla inicial para la creación de una comunidad de práctica de planificación, valoración de costos, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición. A través de esta CdP, es evidente que la valoración de costos de los planes nacionales para fomentar la nutrición es más efectiva cuando:
- Los cálculos del costo se basan en principios explícitos y supuestos abordables. La valoración de costos debe llevarse a cabo de forma que le permita a todos los interesados examinar y reproducir los principios y supuestos subyacentes. Los supuestos y las metodologías deben ser congruentes en todos los sectores para permitir una comparación más equitativa de los costos (y la rentabilidad).
 - Los objetivos de implementación y los costos para alcanzar estos objetivos cada año se identifican claramente. Hasta ahora, los planes nacionales de nutrición de los países miembros del Movimiento SUN han subestimado los costos laborales, los costos recurrentes de servicios públicos y las inversiones existentes. El enfoque actual lleva a una subestimación de las contribuciones existentes de los diferentes sectores del gobierno a las medidas de nutrición.
 - Deben hacerse explícitos los cálculos del costo de gobernanza (administración de la nutrición).** Las funciones de gobierno incluyen convocar a todos los representantes, coordinar su compromiso, proporcionar liderazgo estratégico y mantener la responsabilidad compartida de la planificación y control de la implementación entre sectores a nivel nacional y subnacional. Se le debe dar prioridad a cubrir los costos de gobernanza en todos los sectores para que los mecanismos estén disponibles para reforzar los esfuerzos multiactor.
 - Los cálculos del costo deben incluir los gastos de los participantes no gubernamentales, incluyendo los contraídos por comunidades y hogares.** La producción, distribución y demanda de alimentos son actividades principalmente comerciales, y hay un reconocimiento cada vez mayor de que la participación de las empresas es importante como parte de un enfoque multiactor del país para abordar la desnutrición. Los productores, empresas y consumidores de alimentos desempeñan un rol en los debates sobre planificación y valoración de costos, los supuestos que deben acordarse entre sectores sobre el tipo de actividades y los costos unitarios que se incluirán con fines de transparencia y reproducibilidad.

59. **Una vez que los planes se hayan desarrollado y presupuestado, los representantes deberán concentrarse en la implementación.** La implementación efectiva de los planes nacionales requiere sistemas de información de nutrición funcionales. La red de puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales discutió los desafíos de establecer sistemas que proporcionen el tipo de información necesaria. Las conclusiones se reflejaron en el segundo Informe de SUN en la Práctica sobre Sistemas de Información de Nutrición, que incluye informes de seis países (Etiopía, Madagascar, Namibia, Ruanda, Sri Lanka y Zimbabue), que comparten conocimientos sobre cómo trabajan los sistemas de información, los datos que se recopilan y los medios de análisis y la interpretación y el uso de resultados claves. Los Puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales resaltaron la importancia de responder a las necesidades de los responsables de la toma de decisiones vinculando los sistemas existentes para la recopilación y el análisis de datos, garantizando los comentarios oportunos para los responsables de la implementación del programa y para las personas que están en riesgo de desnutrición y que deben beneficiarse de los esfuerzos para fomentar la nutrición.
60. **Los informes de los países miembros de SUN señalan que los responsables de la toma de decisiones quieren saber si las inversiones en programas relacionados con la nutrición están asociadas con los cambios en los niveles de desnutrición.** Los sistemas de información permitirán a los oficiales de los países miembros de SUN analizar y comparar la eficacia potencial de los diferentes enfoques del programa que contribuyen a la reducción de los niveles de desnutrición. Además, permitirán establecer comparaciones entre los países y posibilitarán evaluaciones en todo el país de las inversiones que tienen el mayor impacto en el estado nutricional de los niños.
61. **Los gobiernos de los países miembros del Movimiento SUN están analizando cuáles son las mejores formas de realizar un seguimiento del progreso y la eficacia de los esfuerzos para fomentar la nutrición en los múltiples sectores y con la participación de diferentes representantes.** El trabajo en curso para crear una comunidad de práctica para el monitoreo del progreso confiable, la evaluación de resultados generales y la demostración de resultados de nutrición está destacando los **patrones recurrentes** de cuatro necesidades diferentes y fundamentales:
- La información relevante para fomentar la responsabilidad en torno al MCR acordado para la nutrición (es decir, esquematización de representantes y herramientas de monitoreo, paneles de lectura fácil de tendencias basadas en indicadores de rendimiento);**
 - Tecnologías de base de datos** para dar sentido a la información de múltiples fuentes;
 - Información oportuna y confiable a través de **sistemas consolidados para la recopilación y el tratamiento de datos de calidad (incluyendo oportunidades presentadas por tecnología móvil);**
 - Desarrollo de capacidades para el análisis, la interpretación, la presentación y el uso de datos multisectorial** (incluso apoyo para desarrollar capacidad analíticas a nivel subnacional para triangular e interpretar datos dentro de contextos relevantes y específicos).

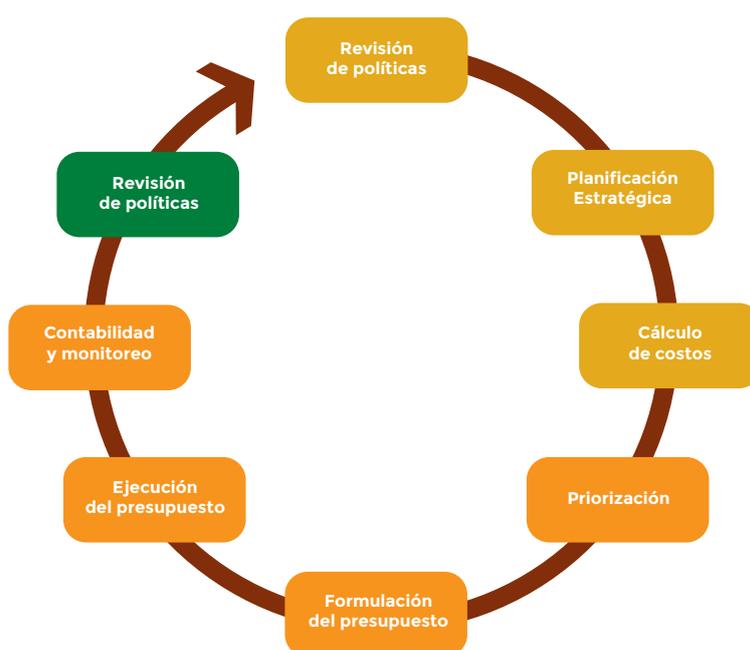


Figura XX: Ciclo de tratamiento de medidas multisectoriales para una mejor nutrición.

Seguimiento

62. **La experiencia de los países miembros de SUN a la fecha demuestra que la planificación, la valoración de costes, la implementación y la financiación en torno a un marco común de resultados es parte de un proceso continuo que necesita interacciones sostenidas de múltiples representantes en diferentes momentos y niveles.** Este proceso se basa en una clara comprensión del rol que desempeña cada representante de acuerdo con su propia capacidad y área de especialización.
63. **Los planes nacionales y regionales presupuestados, que proporcionan recomendaciones generales de acuerdo con políticas, estrategias y leyes existentes son necesarios, pero no suficientes para garantizar una implementación efectiva.** Durante la planificación de medidas, las recomendaciones deberán priorizarse, adaptarse y presupuestarse de acuerdo al contexto específico y a las necesidades. Una formulación, ejecución y contabilidad transparentes del presupuesto requiere consultas efectivas a nivel local entre los organismos de implementación y las comunidades.
64. **La creación de la comunidad de práctica de planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición está ayudando a unir a los países miembros de SUN, las redes y los expertos científicos de formas que establecen una comprensión compartida de los problemas claves emergentes.** El trabajo en curso para crear una comunidad de práctica para el monitoreo del progreso confiable, la evaluación de resultados generales y la demostración de resultados de nutrición está estableciendo vínculos similares y generando oportunidades para que los socios donantes apoyen el desarrollo de sistemas de información que satisfagan las necesidades de los responsables de la toma de decisiones.



© Le Huu Tho



2.5 Progreso con el Objetivo Estratégico 4: mayor cantidad de recursos para la nutrición y la demostración de resultados.



Descripción

65. **Este objetivo estratégico se concentra en los esfuerzos de los gobiernos nacionales y las plataformas multiactor para movilizar una mayor cantidad de recursos financieros.** Están dirigidos a la implementación de planes nacionales de nutrición en múltiples sectores y por parte de varios representantes de manera coherente y alineada, abordando las brechas y mostrando los resultados.

Logros

66. **Doce países informaron la creación de partidas presupuestarias específicas para la nutrición en el presupuesto general y seis en los presupuestos de los ministerios sectoriales.** Varios países informaron que han aumentado las inversiones nacionales en nutrición, aunque el volumen de aumento no es fácil de determinar, dado que las inversiones en estrategias sensibles a la nutrición para salud, agua y saneamiento, alimentación y agricultura, educación o empoderamiento de las mujeres pueden no estar calificadas como “nutrición”. Esto hace que el seguimiento de los fondos presupuestados para la nutrición, así como también los gastos, sea especialmente difícil.
67. **Los oficiales superiores de los organismos de la red de donantes de SUN han acordado una metodología para aumentar la responsabilidad y mejorar el seguimiento de la asistencia para el desarrollo de la nutrición.** Este logro importante les ha permitido, por primera vez, a los donantes elaborar un informe que establezca los recursos que han proporcionado para las intervenciones específicas sobre la nutrición y las estrategias sectoriales sensibles a la nutrición. Las cifras de los calendarios 2010 y 2012 muestran aumentos del 24 por ciento y del 12 por ciento, respectivamente¹⁹.
68. **Las personas que participan en la comunidad de práctica de planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para mejorar la nutrición están teniendo en cuenta estudios pilotos para realizar un seguimiento de los gastos de asistencia para el desarrollo en los países.** La Red de donantes de SUN prestará atención concretamente a sus propios gastos a nivel nacional. En términos generales, se están analizando los esfuerzos para realizar el seguimiento de los gastos de las organizaciones no gubernamentales como complemento del seguimiento de los gastos de los donantes.

¹⁹ Las cifras excluyen los gastos del Gobierno de los Estados Unidos, que usa una metodología distinta.



© MIDIS Peru



CARACTERÍSTICA:

Seguimiento de recursos de la Red de donantes de SUN

Antecedentes y objetivos del Ejercicio de seguimiento de recursos

En 2013, un grupo de trabajo de la Red de donantes de SUN a cargo del seguimiento de recursos desarrolló una metodología común para llevar a cabo el seguimiento de las inversiones financieras en nutrición para aumentar la responsabilidad y mejorar el seguimiento de la asistencia externa para el desarrollo de la nutrición. El ejercicio se originó en la decisión del Grupo de Oficiales Superiores de SUN (enero de 2012) de encontrar una mejor forma de monitorear los recursos de nutrición, principalmente aquellos recursos asignados a través otros sectores.

Actualmente, el código de sector para nutrición (12240) del CAD de la OCDE pertenece a la salud y se usa principalmente para intervenciones directas sobre la nutrición, ya que no hay un enfoque común acordado para realizar un seguimiento los recursos de la asistencia para el desarrollo “sensible a la nutrición”, que apunta a aprovechar las inversiones en otros sectores para hacer “algo diferente” para la nutrición. Los esfuerzos para mejorar la nutrición en otros sectores como el de seguridad alimentaria, agricultura y protección social a menudo no se consideran inversiones en nutrición, aún si se incorporan medidas para la nutrición. Estas omisiones dan lugar a dos problemas: 1) un cálculo erróneo de las inversiones asignadas para la nutrición; y 2) falta de incentivo para innovar o identificar oportunidades para incorporar la nutrición a las actividades de otros sectores.

La evidencia sobre nutrición ha avanzado considerablemente desde la Serie de The Lancet 2008 sobre desnutrición de madres y niños, y se ha llegado a un acuerdo sobre las intervenciones claves efectivas sobre la nutrición. En junio de 2013, The Lancet lanzó una nueva serie sobre desnutrición de madres y niños, que proporciona evidencia adicional que refuerza la importancia del fomento de las intervenciones directas sobre la nutrición y las medidas sensibles a la nutrición, de acuerdo con lo que han aprendido los países miembros del Movimiento SUN.

El grupo de trabajo a cargo del seguimiento de recursos de la Red de donantes de SUN, encabezado por Canadá y la Comisión Europea, desarrolló una metodología durante 2013 que incluye la decisión de usar el código de nutrición (12240) del CAD de la OCDE para mostrar los gastos de nutrición, a pesar de sus limitaciones, y enfocarse en el desarrollo de un enfoque manual para cuantificar los gastos sensibles a la nutrición. La metodología fue aprobada por el Grupo de Oficiales Superiores de SUN en diciembre de 2013.

La metodología para calcular las inversiones sensibles a la nutrición es compleja. Como no existe un único código de sector para programas sensibles a la nutrición, se combinó una lista de códigos relacionados con la nutrición con búsquedas por palabra clave para identificar los programas que merecían una investigación más a fondo. Cada supuesto programa sensible a la nutrición fue evaluado manualmente a través de la comprobación de documentos de proyectos. La metodología de los donantes expresa que las inversiones sólo pueden clasificarse como sensibles a la nutrición si un proyecto incluye un objetivo o indicador para la nutrición, contribuye a resultados generales sensibles a la nutrición y apunta a mejorar la nutrición de mujeres, niños o mujeres adolescentes.

Resultados

En 2014, los miembros de la Red de Donantes de SUN comunicaron los gastos de nutrición (USD) para los años 2010 y 2012 (compromisos y desembolso)ⁱ. 2010 proporciona la referencia para el comienzo del Movimiento SUN y 2012 proporciona un año comparativo. Nueve donantes bilaterales (Australia, Canadá, Francia, Alemania, Irlanda, los Países Bajos, Suiza, el Reino Unido, Estados Unidos), la Comisión Europea, dos fundaciones (la Fundación Bill y Melinda Gates, la Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia) y el Banco Mundial participaron en este ejercicio, aunque Estados Unidos utilizó una metodología distintaⁱⁱ.

Se notificaron dos categorías de inversiones:

- Específicas sobre la nutrición (código 12240 del CAD); y
- Sensibles a la nutrición (metodología utilizada).

Asciende a USD (1000), basándose en los índices de intercambio utilizados por el Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (CAD de la OCDE)

DONANTE	Categoría 1: Específicas de nutrición				Categoría 2: Sensibles a la nutrición			
	2010		2012		2010		2012	
	Compromiso ²⁰	Desembolso	Compromiso	Desembolso	Compromiso	Desembolso	Compromiso	Desembolso
AUSTRÀLIA								
TOTAL:	-	6,672	-	16,516	-	49,903	-	114,553
CANADÀ²¹								
TOTAL:	61,280	98,846	163,118	205,463	49,053	80,179	76,948	90,171
UNIÓN EUROPEA²²								
TOTAL:	67,060	50,889	24,075	8	425,917	392,563	543,883	309,209
<i>Desarrollo:</i>	67,060	50,889	24,075	8	95,536	62,182	240,066	81,346
<i>Humanitario:</i>	-	-	-	-	330,381	330,381	303,817	227,863
FRANCIA								
TOTAL:	3,585	2,895	4,737	3,852	23,340	23,003	27,141	27,141
ALEMANIA²³								
TOTAL:	4,550	2,987	1,687	2,719	19,104	18,856	37,951	29,139
IRLANDA²⁴								
TOTAL:	7,691	7,691	7,565	7,565	34,806	34,806	45,412	45,412
PAÍSES BAJOS								
TOTAL:	4,487	2,661	36,314	4,007	381	2,484	80,674	20,160
SUIZA²⁵								
TOTAL:	-	-	-	-	23,976	21,099	43,733	28,800
REINO UNIDO								
TOTAL:	20,762	39,860	12,925	63,127	164,992	302,215	246,065	412,737
<i>Development:</i>					68,068	146,140	95,778	253,192
<i>Humanitarian:</i>					96,924	156,075	150,287	159,545
ESTADOS UNIDOS²⁶								
TOTAL:	414,730	(8,820)	339,879	63,380	3,259,518	TBD	3,157,153	TBD
FUNDACIÓN BILL Y MELINDA GATES								
TOTAL:	19,540	50,060	49,960	80,610	23,330	12,320	18,560	34,860
FUNDACIÓN DE FONDOS DE INVERSIÓN PARA LA INFANCIA²⁷								
TOTAL:	6,402	980	36,996	5,481	-	-	-	-
BANCO MUNDIAL								
TOTAL:	54,513	61,160	248,171	21,873	1,928,471	-	852,750	-

²⁰ Todos los donantes que rinden cuentas ante CAD de la OCDE usan las definiciones de compromisos y desembolsos establecidas en los párrafos 90-98 de las directivas de informes del MCR en [http://www.oecd.org/dac/stats/documentupload/DCD-DAC\(2013\)15-FINAL-ENG.pdf](http://www.oecd.org/dac/stats/documentupload/DCD-DAC(2013)15-FINAL-ENG.pdf). Los proyectos para varios años se pueden consignar en un año, pero se desembolsan en varios años. Existen algunas variaciones en cómo se informan los desembolsos en comparación con los compromisos anuales. Por ejemplo, la cifra de desembolso 2012 de la UE representa todos los desembolsos realizados en comparación con los compromisos de 2012, sin tener en cuenta el año en el que se desembolsan. Todos los otros donantes han declarado el total de sus desembolsos en 2012, incluyendo los desembolsos en comparación con los compromisos realizados los años anteriores.

²¹ El monto comprometido refleja el monto total reservado para esta inversión. Para determinar si el monto comprometido se desembolsa completamente, deberán examinarse los desembolsos de cada año de la inversión. Como en Canadá se utilizan múltiples códigos para clasificar las inversiones, se puede captar una pequeña proporción del presupuesto para inversiones sensibles a la nutrición en el total específico sobre la nutrición. Como tales, estas inversiones no se habrían tenido en cuenta para los datos sensibles a la nutrición.

²² La referencia de N4G abarca solamente los compromisos de la Unión Europea (UE). Los compromisos de la UE son acuerdos firmes con un socio que suponen un presupuesto particular. Los desembolsos declarados para los años 2010 y 2012 corresponden a la suma de pagos realizados de los compromisos para los años 2010 y 2012 solamente. Para ayuda humanitaria, los montos comprometidos se desembolsan dentro de un período máximo de 24 meses.

²³ La referencia pertinente a N4G abarca solamente los compromisos de BMZ: compromisos específicos de nutrición (2010)—USD 1766; y compromisos sensibles a la nutrición (2010)—USD 19 104. Los totales de Alemania no incluyen ayuda humanitaria.

²⁴ Irlanda opera en efectivo, por lo que los compromisos son equivalentes a los desembolsos.

²⁵ Las cifras de Suiza son provisionarias. Incluyen un porcentaje considerable de inversiones sensibles a la nutrición que representan “ayuda humanitaria” en el Sistema de Información de Acreedores del CAD, como las provisiones en especie de productos lácteos suizos.

²⁶ Para el Gobierno de los Estados Unidos, los datos relativos a los gastos comunicados según el código DAC 12240 representan solo una parte del gasto total derivado de las inversiones destinadas específicamente a la nutrición, y no incluyen las inversiones relacionadas al mismo tiempo con la nutrición y el VIH/SIDA o la alimentación escolar. Asimismo, para el GEEUU, los datos relativos al nuevo ámbito de las inversiones relacionadas con la nutrición no están disponibles actualmente; el GEEUU está desarrollando un método para monitorizar estas inversiones.

²⁷ Los compromisos y los desembolsos de la CIFF se han incluido en función de los importes contratados (o transferidos) para un único año; históricamente la CIFF no se suscribió a contratos multianuales.

Red de donantes de SUN: Inversiones en nutrición, Informe 2010 y 2012

Las cifras indican un aumento de gastos de 2010 a 2012 para ambas categorías. El total de inversiones específicas en nutrición (desembolsos) entre los donantes aumentó de USD 325 millones (2010) a USD 411 millones (2012), que representa un 27 %. Las inversiones sensibles a la nutrición aumentaron de USD 937 millones (2010) a USD 1,1 millones (2012), que representa un 19 %. Este total excluye los datos de EE. UU., que usó una metodología diferenteⁱⁱⁱ.

Las inversiones en nutrición parecen estar en una tendencia ascendente positiva. Sin embargo, en este momento no es posible llegar a conclusiones definitivas con solamente el análisis de dos años.

Desafíos

Como era de esperar, la Red de donantes de SUN enfrentó varios desafíos^{iv} durante la implementación de la metodología y reconoce sus limitaciones^v. Por ejemplo:

- Los criterios sensibles a la nutrición estrictos a veces excluyeron proyectos que eran claramente sensibles a la nutrición debido a su falta de enfoque en las medidas “destinadas a los individuos” (p. ej., promoción e investigación, sistemas de seguimiento de la nutrición, productos de nutrición);
- Una búsqueda por palabra ineficiente que no haya podido identificar gastos adicionales importantes^{vi};
- La variabilidad, entre los donantes, de tamaño, número y tipo de componentes dentro de los proyectos y si estos proyectos deben clasificarse como específicos de nutrición solamente, sensibles o tienen secciones asignadas a cada categoría. Dada la amplia gama de desafíos y las estrategias de presentación únicas de los donantes individuales, no se utilizó ninguna estrategia estándar; sin embargo, los donantes acordaron garantizar que dichos proyectos no se consideren dos veces y mantener la consistencia en la implementación de la metodología.

Aunque está parcialmente mitigada por una metodología detallada con criterios estrictos de inclusión, la estrategia es subjetiva. Además, los donantes que participan tienen objetivos, estructuras de organización y mecanismos de seguimiento e información distintos, y por lo tanto es desafiante crear una única metodología de presentación que pueda implementarse en todas partes.

Resultados generales e implicancias del Movimiento SUN

Esta metodología representa una estrategia para que los donantes realicen un seguimiento de la asistencia externa para el desarrollo de la nutrición de manera transparente, coherente/comparable. Es importante mejorar el seguimiento del gasto de los donantes en la nutrición, no solo por cuestiones de responsabilidad, sino también para medir el progreso en la movilización de recursos y mejorar la calidad de la asistencia nutricional destacando las brechas e inspirando cambios en las inversiones en otros sectores de manera que tengan un impacto en los resultados de nutrición. A pesar de las limitaciones metodológicas, la Red de donantes de SUN cree que este es un paso adelante importante para el seguimiento de recursos y el desarrollo de una estrategia común.

Avance

La Red de Donantes de SUN ya ha discutido las posibles correcciones de la metodología: por ejemplo, elaborar descripciones para aclarar qué clasifica como un objetivo o indicador de nutrición y una lista estandarizada de los tipos de objetivos, resultados generales, indicadores y actividades que son sensibles a la nutrición para evitar una clasificación contradictoria.

Como para realizar el ejercicio se necesitan muchos recursos y tiempo, los donantes han comenzado a analizar la sostenibilidad del esfuerzo y las formas de lograr que el proceso sea más manejable, incluyendo modificar potencialmente la frecuencia de presentación de informes de anualmente a cada dos años.

Los donantes también han debatido cómo utilizar los datos para analizar los aspectos concretos de cómo trabajar en conjunto para invertir en otros sectores más sensibles a la nutrición.

La Red de donantes de SUN planea presentar algunos de los datos por país en el primer Informe Global de Nutrición que se publicará en noviembre de 2014. El Grupo Independiente de Expertos que trabaja en el Informe Global de Nutrición analizará los datos antes de publicarlos y realizará sugerencias sobre cómo mejorar la metodología.

NOTAS FINALES

ⁱ Consulte la Metodología y nota de orientación para el seguimiento de las inversiones globales en nutrición de la RED DE DONANTES DE SUN.

ⁱⁱ El desarrollo de presupuestos sensibles a la nutrición y específicos para la nutrición del Gobierno de los Estados Unidos fue un esfuerzo conjunto y contó con la participación de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, la Corporación Reto del Milenio y los Departamentos de Estado, Hacienda y Agricultura. A partir de las definiciones sensibles a la nutrición y específicas de nutrición de acuerdo con la serie de The Lancet 2008, los departamentos y organismos analizaron los programas para identificar recursos atribuibles a intervenciones específicas de nutrición y sensibles a la nutrición. Para los programas específicos de nutrición, se tuvieron en cuenta los siguientes flujos de fondos: Asistencia para el Desarrollo de USAID; Fondo de Apoyo Económico de USAID; Programas de Salud Mundial de USAID; Fondo de Desarrollo Comunitario de USAID; Título II Alimentos para la Paz/Fondo de Resiliencia para el Desarrollo Comunitario de USAID; Título II Alimentos para la Paz/Emergencia de USAID; Asistencia al Exterior en Casos de Desastres de USAID; Corporación Reto del Milenio; Estado: Programas de Salud Mundial (PEPFAR); Hacienda: Programa Global de Seguridad Alimentaria y Agricultura (GAFSP).

Los organismos y las agencias también ofrecieron descripciones de las actividades identificadas como específicas de nutrición o sensibles a la nutrición para acompañar las tablas de recursos. Los expertos técnicos y los responsables de las políticas revisaron los programas más a fondo para asegurarse de que los recursos estuvieran completamente de acuerdo con las definiciones.

Las definiciones, de acuerdo con la Serie de The Lancet 2013 sobre Nutrición de Madres y Niños, son:

Específicas de nutrición:

- Intervenciones o programas que abordan los determinantes inmediatos de la nutrición y el desarrollo infantil y fetal: ingesta adecuada de alimentos y micronutrientes, las prácticas de alimentación, cuidado de la salud y crianza y una carga baja de enfermedades infecciosas;
- Ejemplos: salud y nutrición preconcepcional, de adolescentes y madres; dieta materna o complementos alimenticios; promoción de una lactancia óptima; alimentación complementaria y estimulación y prácticas de alimentación receptivas; complementos dietéticos; diversificación y enriquecimiento con micronutrientes y complementos alimentarios para niños; tratamiento de la desnutrición aguda; prevención y tratamiento; nutrición en emergencias.

Sensibles a la nutrición:

- Intervenciones o programas que abordan los determinantes subyacentes de la nutrición y el desarrollo infantil y fetal - seguridad alimentaria; recursos para un cuidado de la salud adecuado a nivel materno, del hogar y de la comunidad; y acceso a servicios de salud y a un entorno seguro e higiénico - e incorporan objetivos y medidas de nutrición específicos;
- Los programas sensibles a la nutrición pueden funcionar como plataformas de implementación para intervenciones específicas sobre la nutrición, aumentando potencialmente su escala, alcance y efectividad;
- Ejemplos: agricultura y seguridad alimentaria; redes de seguridad social; desarrollo en la primera infancia; salud mental materna; empoderamiento de las mujeres; protección de niños; educación; agua, saneamiento e higiene; servicios de salud y planificación familiar.

ⁱⁱⁱ Consulte la nota a pie de página ii anterior.

^{iv} Además de los desafíos enumerados, también se identificaron los siguientes desafíos:

- Resultó interesante que muchos programas contaran con un análisis de la nutrición en el contexto o en el idioma de la descripción del proyecto, aunque esto no acompañó el diseño y el monitoreo del programa, lo que sugiere que una búsqueda por palabra clave sería poco precisa.
- También se debe tener en cuenta que muchos programas tuvieron un objetivo que abarcaba el trabajo específico de nutrición, pero la nutrición no siempre atravesó otros objetivos; de este modo, la categoría sensible a la nutrición es una combinación de programas más amplios con componentes directos de nutrición, además de inversiones sensibles a la nutrición que apuntan a hacer algo distinto.
- También existen problemas con la clasificación de todos los fondos codificados para Nutrición Básica como específicos de nutrición, dado que las definiciones del código de sector y las intervenciones aceptadas no coinciden.

^v Además de las limitaciones señaladas, se deben tener en cuenta las siguientes:

- Este informe no incluye la financiación básica para los organismos de las Naciones Unidas y las Instituciones Financieras Internacionales, que apoyan muchos programas de nutrición. Además, con la información brindada por las organizaciones no gubernamentales y los países miembros de SUN sobre sus inversiones en nutrición, el trabajo de seguimiento de recursos que se presenta aquí no es más que una parte de un panorama más amplio. Asimismo, este fue un ejercicio retrospectivo y no incluye ninguna proyección o datos de planificación de los países, donantes u otros individuos. Se ha sugerido excluir este paso y expandir el código del Sistema de Información de Acreedores.

^{vi} Se ha sugerido excluir este paso y expandir el código del CRS.

Aprendizaje e innovación

69. **Aunque muchos representantes nacionales declaran que pueden realizar un seguimiento de sus propios gastos, la información financiera no se comparte en las plataformas multiactor.** Por lo tanto, los gobiernos desconocen cuánto están gastando los socios para el desarrollo en nutrición y viceversa. Esto se debe principalmente a la falta actual de un marco *común* (idioma) para identificar, clasificar y asignar gastos de nutrición y realizar un seguimiento de los cambios en el tiempo.
70. **Sin embargo, existen varios signos positivos de progreso en el área.** Cuando los gobiernos reúnen a sus países en el Movimiento SUN, una de las primeras medidas es fortalecer los mecanismos de coordinación y ampliar la membresía de las plataformas multiactor (PMA). Establecer estos mecanismos de coordinación lleva entre uno y dos años. Una vez que están en funcionamiento, se concentran cada vez más en tareas que se llevarán a cabo en conjunto para fomentar la nutrición. Las PMA de los países que hace más de dos años que forman parte del Movimiento evalúan que es más probable que ellas se concentren en tareas de seguimiento financiero y movilización de recursos que aquellas que hace menos de dos años forman parte del Movimiento. Es necesario realizar un análisis más profundo para comprender el incentivo para que las PMA se enfoquen de forma efectiva en la alineación de gastos, en los sistemas para dar cuenta de los fondos invertidos, en la movilización de recursos adicionales y en la demostración del éxito de los esfuerzos para fomentar las medidas para la nutrición.
71. **Los resultados del ejercicio de monitoreo 2014 sugieren que las PMA están preparadas para concentrarse en evaluar la viabilidad de financiación de sus planes y en el seguimiento de recursos de los que son responsables desde que se unieron al movimiento.** Este resultado requiere un estudio adicional durante la Reunión Global 2014, ya que se necesita un nuevo acuerdo sobre qué significa una evaluación de viabilidad financiera. Sin embargo, **seis países**²⁸ comunicaron sus avances en el seguimiento de gastos de nutrición, así como también en el alineamiento de recursos. Todos estos son países que se unieron antes de septiembre de 2012.
72. **Las PMA y las redes nacionales individuales tienden a diferenciarse en su evaluación del alcance de las diferentes tareas del Objetivo Estratégico 4.** Las redes de las Naciones Unidas y de la sociedad civil en varios países señalan que están avanzando con la evaluación de la viabilidad financiera de los planes y de sus sistemas de seguimiento de recursos, aunque esto no parece estar reflejado en las evaluaciones colectivas de las plataformas multiactor. Estas diferencias sugieren que todavía queda mucho más por hacer para apoyar el rol del gobierno en la coordinación de actividades relacionadas con la movilización y el seguimiento de recursos. La necesidad de una mayor coordinación se ve acentuada por los puntajes relativamente bajos asignados a las tareas relacionadas con el seguimiento y la alineación de recursos. Esto también podría explicar por qué en muchos países el progreso ha sido relativamente escaso con los esfuerzos para alinear la implementación de las medidas en torno a un marco común de resultados acordado (ver las evaluaciones del Objetivo Estratégico 3 mencionadas anteriormente).
73. **Las PMA en 11 países**²⁹ **llegaron a la conclusión de que una de las tareas en las que están progresando es el desembolso de fondos prometidos para el fomento de la nutrición.** Las PMA en Costa de Marfil, Perú y Uganda declaran que están trabajando para obtener la financiación para varios años para la nutrición.
74. **Las comparaciones del progreso en relación con los cuatro objetivos estratégicos en cada país sugieren que las tareas relacionadas con el Objetivo Estratégico 4, concretamente el seguimiento de la financiación para la nutrición y la movilización de recursos adicionales, deben estar precedidas por el progreso de los Objetivos Estratégicos 1, 2 y 3.** Se deduce que el progreso respecto al Objetivo Estratégico 4 parece estar influenciado por el alcance y la rapidez del éxito ante el logro de estos objetivos estratégicos anteriores. Esta hipótesis deberá examinarse en la Reunión Global 2014.

²⁸ Bangladesh, Etiopía, Madagascar, Malawi, Nepal y Perú.

²⁹ Bangladesh, Burkina Faso, Chad, Etiopía, Gambia, Malawi, Nepal, Perú, Ruanda, Senegal, Sri Lanka.

Primeros planos de los países miembros de SUN

Guatemala

Recientemente, Guatemala implementó un sistema que permite el seguimiento de gastos nacionales y externos de nutrición y también controla el impacto de las intervenciones asociadas con la implementación del Plan Nacional Hambre Cero. En 2011, el país desarrolló un Presupuesto integrado para la Seguridad Alimentaria y Nutricional vinculado al Plan Hambre Cero con un enfoque en la Ventana de Oportunidad de los 1000 días. Un año después, las inversiones financieras se controlaron mensualmente y sus resultados se incorporaron al Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) nacional, el sistema oficial que realiza el seguimiento de la ejecución del presupuesto público nacional en el país. En 2014, se desarrollaron diferentes herramientas para visualizar la relación entre los presupuestos sectoriales y los objetivos de desarrollo previstos. Esto le permitió al gobierno comprobar la ejecución del presupuesto y monitorear el progreso de la obtención de objetivos nutricionales a nivel nacional y local. La creación de Comisiones de Seguridad Alimentaria y Nutricional departamentales y municipales, y la consolidación institucional han sido claves en la definición de objetivos claros y en el acuerdo de asignaciones presupuestarias a nivel local. También ha ayudado a los esfuerzos para monitorear regularmente el progreso de la implementación del programa y la ejecución del presupuesto.



Zambia

Algunos países de África están implementando mecanismos de financiación que facilitan la alineación de donantes con las prioridades y los planes nacionales de nutrición. Este es el caso de Zambia, que ha desarrollado un Fondo Fiduciario de Nutrición que ya está en la etapa de implementación. Cuatro ministerios competentes y la Comisión Nacional de Alimentos y Nutrición han firmado subvenciones para implementar intervenciones sobre la nutrición. Las organizaciones no gubernamentales también pueden solicitar subvenciones y ya han enviado propuestas de financiación. El fondo está financiando intervenciones en dos distritos donde se han llevado a cabo evaluaciones de riesgo y es posible que se extienda a otros distritos.



Seguimiento

75. **La comunidad de práctica del Movimiento SUN para la planificación, valoración de costes, seguimiento e implementación de medidas multiactor para la nutrición está desarrollando métodos para realizar el seguimiento de recursos nacionales asignados para, e (siempre que sea posible) invertidos en, nutrición.** El primer paso fue analizar los presupuestos nacionales con fondos públicos disponibles para poder apreciar el contexto fiscal más amplio en el que los gobiernos nacionales están implementando las diferentes estrategias sectoriales. Esto señala los fondos potenciales en cada sector que podrían clasificarse como “sensibles a la nutrición”. Si se desglosa el presupuesto nacional, el apoyo financiero para los programas sensibles a la nutrición se podrán evaluar con mayor precisión. Se han evaluado los presupuestos nacionales de 28 países miembros de SUN, sin embargo, el análisis señala que, en muchos casos, hay muy pocos detalles.

76. **La comunidad de práctica emergente de planificación, valoración de costes y seguimiento de la implementación también creará una estrategia a través de la cual los gobiernos podrán realizar un seguimiento de las tendencias de sus asignaciones presupuestarias para nutrición usando los presupuestos nacionales como punto de entrada (ver la metodología de tres pasos que se describe en el recuadro a continuación).** La creación de esta estrategia implicará acuerdos entre los múltiples participantes sobre las categorías presupuestarias, las fuentes de datos a utilizar, la documentación de análisis y las formas de presentación de los resultados (indicando lo que incluyen y lo que no incluyen los cálculos presupuestarios). El principal objetivo para 2014-2015 es establecer una metodología que permita a los países realizar un seguimiento de las tendencias históricas.

Tres pasos para que los países miembros de SUN realicen un seguimiento de los recursos nacionales para la nutrición:

.....

- Paso 1:** Identificar los programas relevantes en los ministerios claves a través de una búsqueda³⁰ por palabra clave en todo el presupuesto nacional publicado.
- Paso 2:** Determinar si los programas identificados en los ministerios claves entran en la categoría de inversiones "específicas para la nutrición" o "sensibles a la nutrición". Las asignaciones presupuestarias específicas para la nutrición serán aquellas que se utilizarán en un programa de nutrición determinado. Para ser sensible a la nutrición, un programa debe abordar las causas subyacentes de la desnutrición y considerarse capaz de beneficiar a las poblaciones más vulnerables a la desnutrición (incluyendo niños y mujeres). Si se ha desarrollado un marco común de resultados, debe utilizarse para ayudar a los especialistas del sector o a los miembros de las PMA a decidir qué presupuestos del programa deben incluirse³¹.
- Paso 3:** Atribuir un porcentaje del presupuesto asignado a la nutrición. Se asignará el 100 % del importe en el caso de los programas que se han categorizado como "específicos para la nutrición", y el 25 % en el caso de los programas que se han categorizado como "sensibles a la nutrición"³².

77. **Se prevé que, durante el próximo año, los gobiernos de varios países miembros de SUN intentarán utilizar la metodología acordada para evaluar el alcance del presupuesto nacional asignado para nutrición como referencia para la comparación a lo largo del tiempo.** Los gobiernos de algunos de estos países intentarán dar un paso más y controlar las tendencias de las inversiones asignadas, la eficacia de la implementación de los programas y los cambios en la prevalencia de la desnutrición en las diferentes poblaciones. Será más fácil realizar estos esfuerzos si hay una estrecha colaboración entre las comunidades emergentes dentro del Movimiento SUN.

³⁰ Los asesores que trabajan con esta CdP realizaron una prueba con una lista de palabras claves que se encuentra en proceso de finalización.

³¹ Se compartió una lista de resultados generales de nutrición, que coincide con la lista acordada por la Red de donantes de SUN.

³² Esto coincide con la atribución acordada por la Red de donantes de SUN para los programas categorizados como "sensibles a la nutrición".



2.6 Movilización social, promoción y comunicación

Descripción

78. **Los debates durante las dos reuniones mensuales de la red de puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales y la Reunión Global de 2013 mostraron la importancia que los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales y las plataformas multiactor le atribuyen a la movilización social, promoción y comunicación efectivas para apoyar el progreso con los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN.** El gran número de ejemplos de actividades creativas de movilización social, el interés expresado por los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales en acceder a materiales de comunicación desarrollados por otras personas y la importancia atribuida a la promoción como medio para sostener el compromiso político, para involucrar a nuevos participantes y para movilizar recursos ha alentado al Secretariado del Movimiento SUN a establecer una comunidad de práctica en esta área. Esto no ha demostrado ser claro dada la naturaleza única del Movimiento SUN, la gama de mandatos entre los diferentes participantes en el Movimiento y las particularidades de los entornos nacionales y locales. Los pasos para crear esta CdP se describen en el Anexo 3 de este informe.

Logros

79. Las estrategias exhaustivas para movilización social, promoción y comunicación (MSPC) se han establecido en **11**³³ países miembros del Movimiento SUN: los gobiernos y otros participantes que apoyan el fomento de medidas para la nutrición utilizan estas estrategias. Los parlamentarios han estado promoviendo activamente el fomento de la nutrición (incluyendo el establecimiento de redes con objetivos de promoción específicos) en **16** países (con planes implementados en otros nueve países). Se han desarrollado herramientas de promoción específicas del país en **15** países para generar conciencia sobre la nutrición entre los responsables de la toma de decisiones superiores. Incluyen PERFILES, un enfoque basado en datos para la promoción y el desarrollo de políticas de nutrición; el Estudio del Costo del Hambre en África dirigido por la Unión Africana y la Agencia de Planificación y Coordinación de NEPAD, y el Proyecto RENEW (Revitalizar la Nutrición—Expansión a Escala mundial), que desarrolla y publica presentaciones multimedia dinámicas para comprometer a los socios globales y a los responsables de las políticas y líderes a nivel nacional en determinados países.

³³ De 42 países para los que hay datos disponibles.

Comunicaciones y sitio web del Movimiento SUN: Apoyo a los esfuerzos de todo el Movimiento para compartir experiencias en el Fomento de la Nutrición

El sitio web multilingüe del Movimiento SUN (www.scalingupnutrition.org) se actualiza continuamente para mostrar las novedades de los países miembros de SUN y de todo el Movimiento. Hasta el 30 de septiembre de 2013, se registró un promedio de 10 087 usuarios por trimestre. Desde entonces, el número ha aumentado, con un 62 por ciento más de usuarios por trimestre que visitan el sitio web. Este crecimiento constante ilustra la importancia del sitio web como un punto de acceso clave para el Movimiento SUN. Las características de navegación y las funciones de uso se revisan y se mejoran continuamente para adaptarse mejor al público cada vez más numeroso del Movimiento. El sitio web continúa creciendo como portal para compartir y obtener información sobre el fomento de la nutrición.

A través de las redes sociales, el Movimiento SUN se ha afianzado con 3666 seguidores hasta agosto de 2014 (frente a 1058 en agosto de 2013) y 987 "Me gusta" en la página de Facebook (frente a 466 en agosto de 2013). La Red de empresas de SUN y la Red de la Sociedad Civil de SUN a nivel nacional y global han abierto cuentas de Twitter y Facebook y están muy comprometidas con los debates que se llevan a cabo en estos foros de rápido desarrollo.

En julio de 2014, el Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y Alive & Thrive facilitaron un seminario web para compartir experiencias sobre la protección de la lactancia en Asia. Intervinieron más de 100 participantes de ocho países miembros de SUN en Asia. Dos de las presentaciones de los países - de Vietnam y Sri Lanka - estuvieron seguidas por un debate intenso. El seminario web ayudó a los países miembros de SUN a identificar las brechas y los requisitos de apoyo para sus programas y políticas relacionados con la protección de la lactancia.

Se han elaborado nuevos materiales de comunicación para fortalecer la identidad del Movimiento y fomentar un mayor intercambio y aprendizaje. Dos series de informes nuevas se publicaron en 2014. La serie En resumen brinda una perspectiva sobre las distintas partes del Movimiento y la serie En la práctica recopila ejemplos de los países miembros de SUN para describir las diferentes áreas temáticas. Estos temas se basan en la solicitud de los países miembros de SUN de más información para respaldar sus esfuerzos para fomentar la nutrición.



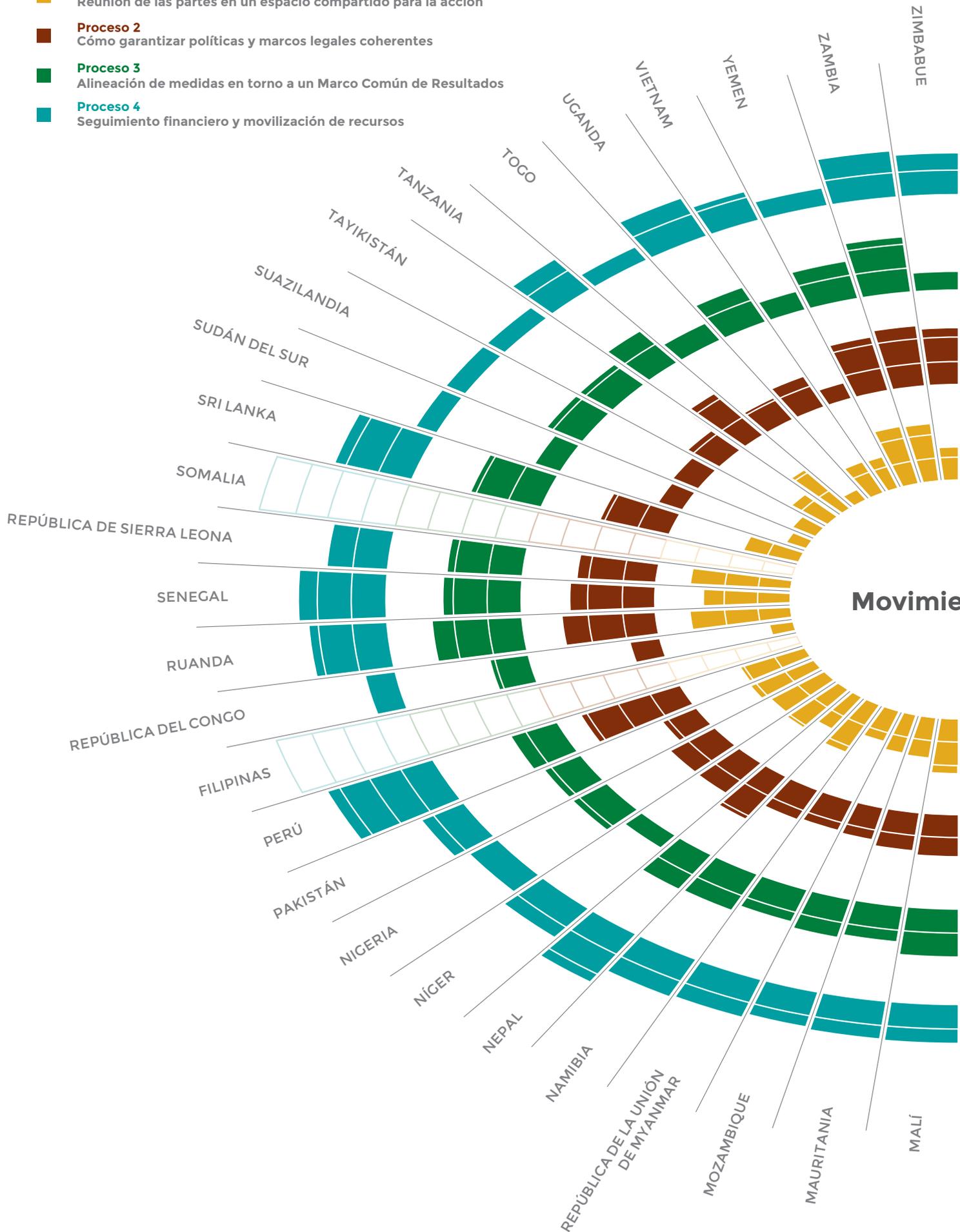
Seguimiento

80. **El lanzamiento de la comunidad de práctica de movilización social, promoción y comunicación se llevará a cabo el segundo semestre de 2014 con el apoyo del Secretariado del Movimiento SUN y un número cada vez mayor de organizaciones que se comprometen a apoyar el trabajo y la personalidad del Movimiento.** Será un foco de atención clave durante la Reunión Global del Movimiento SUN 2014. El trabajo de esta CdP emergente está respaldado por una variedad de materiales impresos en varios idiomas que promueven el movimiento multiactor para fomentar la nutrición de manera efectiva y responsable³⁴. El sitio web del Movimiento SUN continúa funcionando como una fuente de información que se actualiza con frecuencia y que proporciona recursos y ejemplos de movilización social, promoción y comunicaciones llevadas a cabo por los países miembros del Movimiento SUN, así como también por las diferentes redes del Movimiento. El enfoque cada vez mayor en el fomento de movimientos para la nutrición responde a las sugerencias realizadas por los miembros del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN durante las reuniones de 2013 y el estímulo del Evento de Nutrición para el Crecimiento y el Día Mundial de la Acción 2013 y 2014.
81. Los siguientes capítulos describen el apoyo específico que están impulsando las cuatro redes - de donantes, de la sociedad civil, de las Naciones Unidas y de empresas -, y examina las cuatro comunidades de práctica emergentes en detalle.

³⁴ Incluyendo el nuevo logotipo, que destaca tres palabras: INVOLUCRAR, INSPIRAR e INVERTIR.

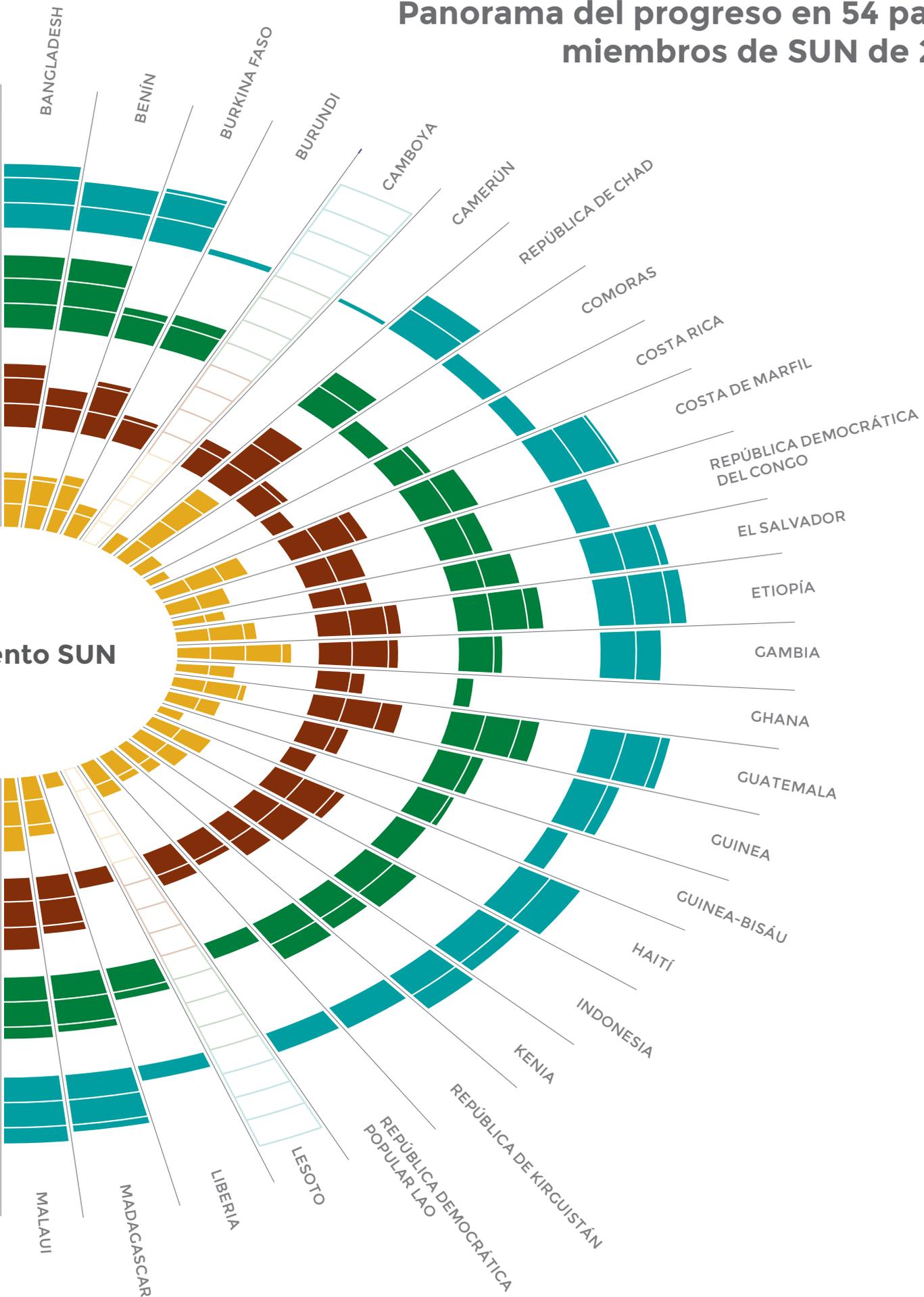
2014

- Proceso 1**
Reunión de las partes en un espacio compartido para la acción
- Proceso 2**
Cómo garantizar políticas y marcos legales coherentes
- Proceso 3**
Alineación de medidas en torno a un Marco Común de Resultados
- Proceso 4**
Seguimiento financiero y movilización de recursos



Movimie

Panorama del progreso en 54 países miembros de SUN de 2014

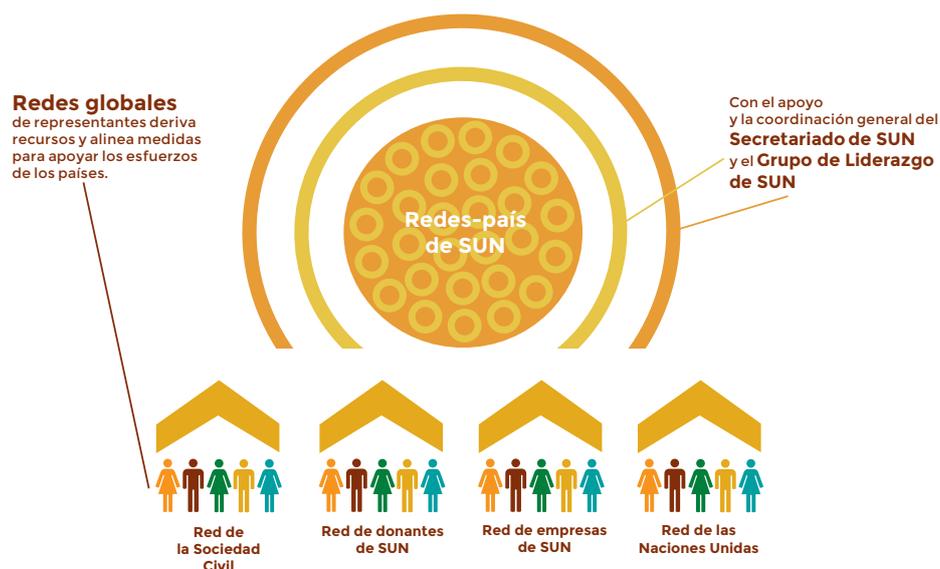




CAPÍTULO

3

Capítulo 3: Movilización del apoyo global para un esfuerzo conjunto efectivo



82. **Los miembros del Movimiento fomentan cambios de comportamiento en los países y también promueven cambios en el comportamiento de los participantes de las redes globales de SUN.** A nivel nacional, los miembros de las redes de SUN apoyan a sus respectivos gobiernos nacionales participando en las plataformas multiactor y alineando sus actividades con los objetivos nacionales a través de marcos comunes de resultados. El propósito principal de las redes a nivel global (Sociedad Civil, Donantes, Sistema de las Naciones Unidas y Empresas) es aumentar la capacidad de apoyo de sus miembros a los países miembros de SUN mientras fomentan la nutrición. Además, los cambios en las políticas y en la forma de trabajo a nivel global pueden tener un impacto significativo en el comportamiento de aquellas personas dentro de las redes globales y en cómo los países reciben apoyo a nivel nacional.
83. **Cada red es autónoma: la evolución de las redes ha estado influenciada por el enfoque y la cultura de los representantes dentro de ellas.** Las redes difieren en tamaño, en el nivel de interacciones formales entre sus miembros y en las formas de compromiso con el Movimiento SUN a nivel global y nacional. Esto ha llevado a niveles de progreso diferenciados en las redes. En 2014, los facilitadores de las cuatro redes informaron que cada una estaba establecida firmemente y comprometida seriamente, de forma coordinada, con el Movimiento SUN. Además, los facilitadores de las redes han señalado que hubo un progreso sostenido en términos de promoción de la nutrición a nivel global.
84. **La evolución progresiva de las contribuciones al Movimiento de las Redes globales de la Sociedad Civil, Donantes, Empresas y las Naciones Unidas se ve reflejada en ocho indicadores de progreso que describen las formas en que las redes apoyan los logros de los cuatro objetivos estratégicos de los países miembros de SUN³⁵.**

³⁵ A pesar de que las Redes Globales de SUN forman una pieza integrada del Movimiento SUN, se consideraron participantes separados de sus representaciones a nivel nacional para el ejercicio de monitoreo 2014 del Movimiento SUN, dadas sus diferentes contribuciones al Movimiento.

Progreso de la Red de SUN en los cuatro procesos de SUN



85. **Las Redes Globales de SUN coinciden notablemente en cuanto a las áreas donde se necesita seguir trabajando.** Todas las redes han indicado que existe un considerable margen de mejora en cómo sus miembros alinean sus políticas para alcanzar los objetivos de la estrategia de SUN y establecen mejores interacciones entre las redes globales y nacionales. Podría decirse que existe una relación: para lograr un cambio significativo para los países miembros de SUN, se deben implementar compromisos globales a nivel nacional. Este esfuerzo por institucionalizar el enfoque de SUN dentro de las redes continúa en curso: es un área de atención renovada y futuras iniciativas de aprendizaje.
86. **Las Redes Globales de SUN se están concentrando en fortalecer los vínculos entre las medidas a nivel nacional y global y, en particular, en garantizar que los compromisos globales de apoyo a los países realmente se cumplan, de forma directa o en colaboración con otros.** Las Redes Globales de SUN son fuentes importantes de conocimiento y experiencia: todas apoyan al Secretariado del Movimiento SUN en su lanzamiento de cuatro comunidades de práctica formadas por países, miembros de la red, académicos y expertos que ofrezcan respuestas que se adapten a las necesidades de los países.

La Red de donantes de SUN

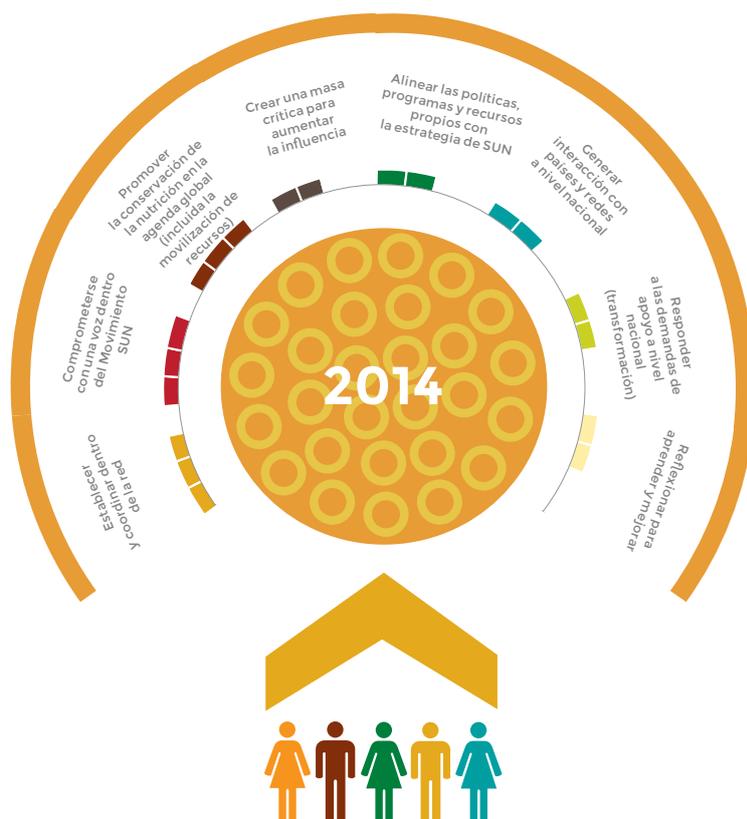


Panorama del progreso de la Red de donantes de SUN de 2014

87. **La Red de donantes de SUN reúne a los socios para el desarrollo, incluyendo donantes bilaterales, fundaciones y bancos de desarrollo, para apoyar a los países miembros de SUN.** A nivel global, la red está trabajando para garantizar que la nutrición continúe siendo una prioridad de desarrollo clave en los foros internacionales, que se asignen más recursos para la nutrición y que se armonicen mejor las estrategias de nutrición de los donantes. El gobierno aprueba el nombramiento de un facilitador de los donantes en cada país miembro de SUN. El facilitador de los donantes de SUN en el país trabaja con los organismos donantes para aumentar y coordinar el apoyo financiero de las intervenciones nacionales sobre la nutrición. Durante el último año, la Red de donantes de SUN comunicó el crecimiento de su membresía, con un compromiso más activo de la Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia (CIFF), así como también de Australia, Francia, Alemania y los Países Bajos. Los miembros intentarán ampliar y profundizar más la red en los próximos años.
88. **Se han nombrado coordinadores de los socios para el desarrollo en 31 países (un donante bilateral, el Banco Mundial o ambos), mientras que en ocho países miembros de SUN un organismo de la ONU está convocando a los socios para el desarrollo. Esto representa una mejora de la situación desde 2013; sin embargo, a medida que aumenta el número de países dentro del Movimiento SUN, la Red de donantes de SUN enfrenta el desafío de garantizar que todos los países reciban un respaldo adecuado de la coordinación de los donantes.** Además, en la autoevaluación 2014, la red reconoció la necesidad de una buena interacción entre la red global y las redes de donantes de SUN en los países miembros de SUN. Esta interacción ayudaría a garantizar que los esfuerzos de los donantes estén mejor alineados para apoyar los planes nacionales. Para afrontar este desafío, la red está planeando reunir a los facilitadores de los donantes de los países miembros de SUN a través de reuniones regionales durante los últimos meses de 2014.
89. **La red está dirigida por un grupo de oficiales superiores de los socios donantes.** Durante el último año, la red ha tenido un fuerte enfoque en el seguimiento financiero. El Grupo de Oficiales Superiores de la red acordó una metodología común para aumentar la responsabilidad y mejorar el seguimiento de los recursos externos de asistencia para el desarrollo. El grupo de donantes ha implementado esta metodología y, por primera vez, está ampliando la información sobre las inversiones financieras para 2010 y 2012 (ver Capítulo 2 Artículo sobre el seguimiento de recursos de la Red de donantes de SUN).

90. **Es importante mejorar el seguimiento del gasto de los donantes en la nutrición, no solo por cuestiones de responsabilidad, sino también para medir el progreso en la movilización de recursos y mejorar la calidad de la asistencia nutricional destacando las brechas e inspirando cambios en las inversiones en otros sectores de manera que tengan un impacto en la nutrición.** Una metodología común también implicaría una mayor transparencia para procesar el seguimiento de las inversiones en nutrición. Este ejercicio está estrechamente vinculado al trabajo que se está realizando en la comunidad de práctica de planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición.
91. **El Grupo de Oficiales Superiores de la Red de Donantes de SUN llevó a cabo su primera misión conjunta en un país miembro de SUN, Zambia, en diciembre de 2013.** Durante la visita, los oficiales superiores celebraron un retiro de un día para analizar cómo continuar brindando el mejor apoyo a los países miembros de SUN, realizaron varias visitas de campo y se reunieron con las redes de SUN y los oficiales gubernamentales superiores. Los oficiales superiores acordaron realizar un esfuerzo conjunto para aumentar el número de facilitadores de los donantes en los países miembros de SUN, coordinar las oportunidades políticas para apoyar la nutrición en procesos internacionales, incluyendo el proceso Post-2015 y la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición. Cuando se reunieron en abril de 2014 en Washington D.C., los oficiales superiores acordaron que la red crearía una serie de perfiles para cada país para describir la colaboración entre donantes y socios a nivel nacional.
92. **La red está proporcionando un gran apoyo a través de mecanismos como MCSUN; el Proyecto de Consolidación a nivel mundial de colaboradores, resultados e innovaciones (SPRING) y a través del apoyo al sistema de las Naciones Unidas, incluso a través de la Asociación REACH.** La red identificó su rol en el apoyo al sistema de las Naciones Unidas para proporcionar un respaldo más coordinado a los países miembros de SUN como un área en la que seguir trabajando.

La Red de la Sociedad Civil

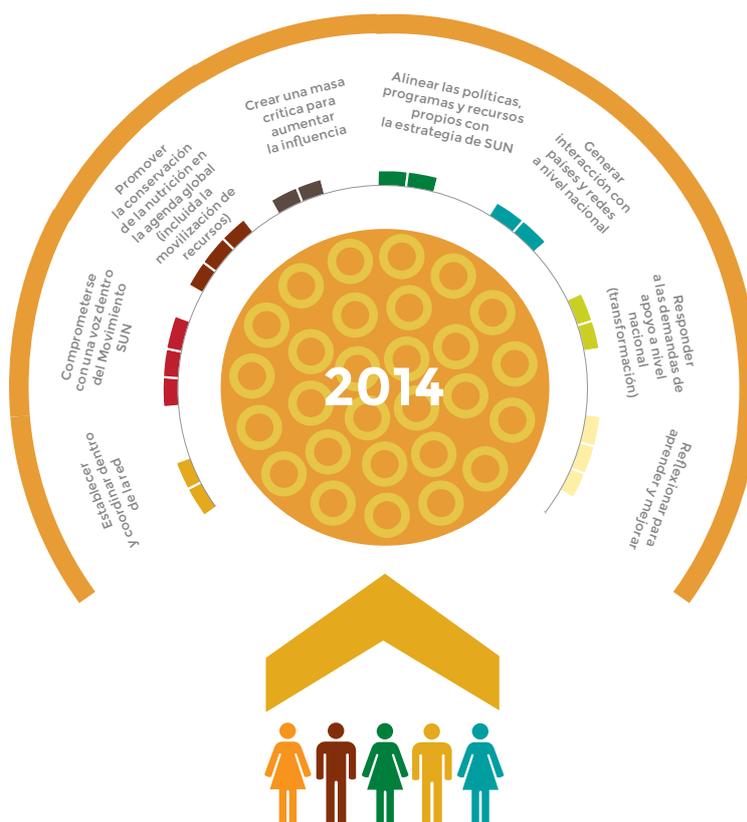


Panorama del progreso de la Red de la Sociedad Civil de SUN de 2014

93. **La Red de la Sociedad Civil de SUN (RSC de SUN) está formada por organizaciones nacionales e internacionales que trabajan en varios campos, incluyendo productores, pescadores, defensores de los derechos humanos, grupos de mujeres, organismos de ayuda y humanitarios, entidades de investigación, grupos de consumidores, sindicatos, entre muchos otros.** La red está ansiosa por seguir ampliando su membresía y, en especial, por establecer vínculos fuertes con otros grupos, como el Mecanismo de la Sociedad Civil del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA). A nivel global, la RSC de SUN dirige los esfuerzos de promoción en torno a la nutrición. A nivel nacional, la red apoya los esfuerzos de la sociedad civil para promover la nutrición en el contexto nacional y para alinear las estrategias, los esfuerzos y los recursos de la sociedad civil con los planes nacionales para fomentar la nutrición. La red de la sociedad civil también trabaja para estimular las contribuciones básicas al desarrollo de planes nacionales para el fomento de la nutrición que reflejen y se adapten a las necesidades y a la realidad de las comunidades que sufren múltiples cargas de la desnutrición.
94. **En 2014, otras 11 alianzas nacionales de la sociedad civil (ASC) recibieron financiación del Fondo Fiduciario de Diversos Socios (FFDS) de SUN, aumentando el número total de ASC de SUN a 31, 24 de las cuales han recibido financiación a través de la FFDS de SUN o a través de la financiación bilateral a nivel nacional.** Estas alianzas reúnen aproximadamente 1500 organizaciones en todo el Movimiento SUN. El secretariado de la RSC de SUN se ha concentrado en establecer relaciones con las ASC en los países; sin embargo, declara que se necesita más contacto sistemático. Con el nuevo oficial de apoyo nacional en el equipo del Secretariado de la RSC de SUN, la RSC de SUN está mejorando los sistemas y los procesos a través del desarrollo de un marco de apoyo nacional para fortalecer el apoyo de la RSC de SUN a las ASC nacionales. Para apoyar a las nuevas ASC, la red ha desarrollado una nota de orientación sobre el establecimiento de una ASC. Está desarrollando una nota de orientación sobre prácticas de gobernanza, utilizando las lecciones aprendidas durante el proceso de Participación en el Movimiento SUN: prevención y manejo de conflictos de intereses y las experiencias a la fecha. Además del apoyo personalizado a cada ASC, esta nota de orientación ofrecerá consejos para adaptarse a los contextos nacionales y mejorar las estructuras de gobernanza en las ASC donde han surgido estos problemas.

95. **El Día Mundial de la Acción de la RSC de SUN en mayo de 2014 enfatizó el rol de la red en la promoción y la responsabilidad ante la nutrición, así como también el rol clave de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en la movilización social y la concientización sobre la nutrición a nivel de hogar.** El Día Mundial de la Acción capturó la energía de una comunidad de la sociedad civil dinámica y activa con miles de personas que participan en actividades en 12 países, incluyendo marchas públicas, conciertos, torneos de fútbol y actividades de horticultura comunitaria, así como también reuniones parlamentarias, grupos de debate y compromisos de políticos y candidatos del parlamento.
96. **La red se ha comprometido de manera proactiva con el trabajo para asegurarse de que la nutrición siga siendo una prioridad en los procesos internacionales y que los responsables de la toma de decisiones globales escuchen las voces nacionales.** La red ha coordinado debates sobre cómo las redes del Movimiento SUN pueden brindar el mejor apoyo al proceso Post-2015 a través del desarrollo de mensajes comunes que enfatizan la importancia de un enfoque multisectorial en el marco en apoyo a los esfuerzos de promoción adaptados dirigidos por los países.
97. **La red informa sobre algunos avances en cuanto al segundo pilar de su trabajo, la alineación con los planes nacionales.** Existe evidencia sólida de la alineación de las políticas de la red con las prioridades de SUN; sin embargo, hay menos pruebas de la alineación de las actividades de las OSC con los planes de nutrición acordados a nivel nacional y los marcos comunes de resultados a nivel nacional. La alineación con los planes nacionales, mientras que garantizan que responden y se adaptan a las necesidades en la práctica, es fundamental para que los países fomenten la nutrición de manera exitosa. Además, dicho compromiso refuerza favorablemente la posición de la red como socio activo en la implementación al mismo tiempo que promueve un cambio programático en los países. Están comenzando a surgir algunas pruebas iniciales de la alineación a nivel nacional. La red apunta a recopilar e intercambiar pruebas de alineación de forma más sistemática para mejorar los esfuerzos de apoyo de la OSC. La red (a través del Secretariado y como organizaciones individuales) se está comprometiendo activamente con las comunidades de práctica, que apuntan a responder los pedidos nacionales de apoyo y a concentrarse en el desarrollo de capacidades para las PMA a nivel nacional más que en un apoyo independiente para cada grupo de representantes. La red se ha comprometido especialmente a (i) desarrollar un marco para la esquematización de las actividades de la sociedad civil como parte de iniciativas más amplias dirigidas por el gobierno; (ii) apoyar a las OSC para que contribuyan a los mecanismos nacionales de seguimiento financiero, especialmente en el área de análisis de presupuesto; (iii) convocar a participantes de promoción y comunicación; y (iv) desarrollar e implementar sistemas de monitoreo y evaluación multisectoriales.

La Red del Sistema de las Naciones Unidas



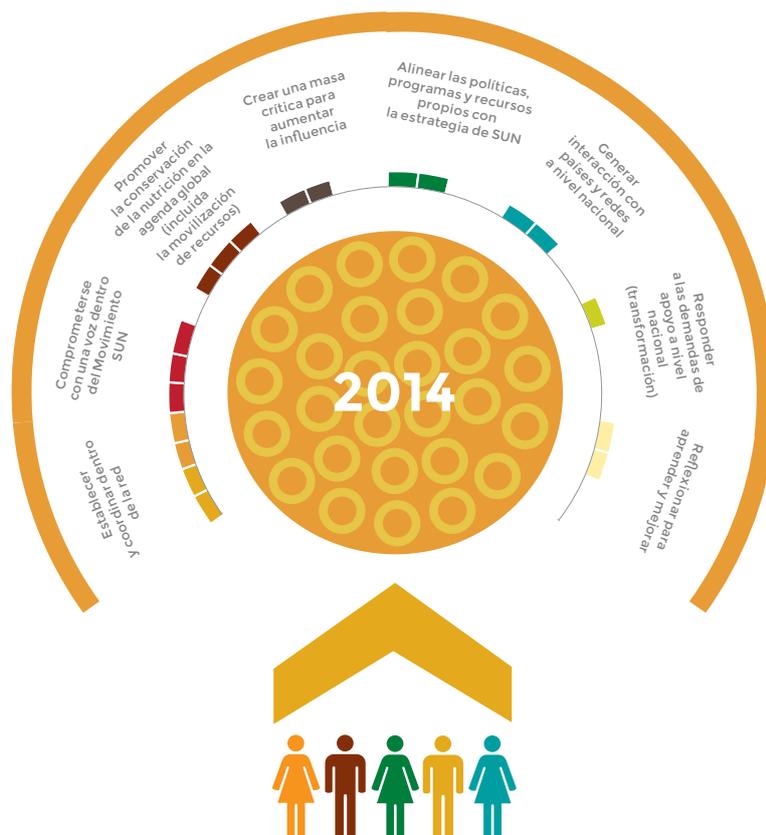
Panorama del progreso de la Red del Sistema de las Naciones Unidas de SUN de 2014

98. **La Red del Sistema de las Naciones Unidas pretende reunir a todos los organismos de la ONU interesados en nutrición con vistas a ayudar a los países a acelerar sus esfuerzos para mejorar la nutrición a través de medidas de la ONU más coordinadas, armonizadas y alineadas desde el nivel global al nacional.** Actualmente, la red se está construyendo en torno a los principales organismos de la ONU responsables de la nutrición (la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, el Programa Mundial de Alimentos y la Organización Mundial de la Salud) y declara haber aumentado razonablemente el contacto con otros organismos durante el último año. Abrir la red a la participación activa de todos los organismos que están considerablemente comprometidos con, y haciendo contribuciones concretas a, la nutrición debe ser una prioridad a futuro, incluso el establecimiento de mejores vínculos con el Grupo Global de Nutrición. El grupo técnico de la Red del Sistema de las Naciones Unidas celebró una reunión cara a cara para ayudar a articular una visión conjunta de la ONU y discutir los acuerdos institucionales necesarios para promover enfoques mejores y armónicos en la ONU.
99. **La red ha promovido la nutrición dentro del sistema de la ONU y fuera y ha intentado establecer vínculos con otros procesos, por ejemplo, a través de la presencia de la red en el Grupo Asesor del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) y el Grupo de Trabajo Interagencial de la ONU para la Prevención y el Control de ENT (enfermedades no transmisibles).** Además, la red ha organizado varios eventos paralelos que pretendían dar a conocer el perfil de la nutrición, incluso la 40ª sesión del CSA y la reunión técnica preparatoria para la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición en noviembre de 2013. Los organismos de la ONU han apoyado el proceso de desarrollo de la agenda de desarrollo post-2015 a través de la elaboración de un trabajo sobre objetivos e indicadores de seguridad alimentaria y nutricional.
100. **Las autoridades nacionales demandan cada vez más apoyo efectivo, bien coordinado e intersectorial de la ONU para el diseño y la implementación de actividades nacionales para evitar que la gente sufra de múltiples formas de desnutrición.** En septiembre de 2013, el Comité Permanente de Nutrición de las Naciones Unidas (UNSCN) publicó una esquematización interna de las actividades de nutrición de los organismos de la ONU en 21 países sin el apoyo de Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas. La evaluación mostró que existe

un cierto nivel de coordinación de las actividades de nutrición en los países, generalmente, a través del proceso del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD). Sin embargo, los debates en la Reunión Global 2013 sugieren que los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales, otros representantes y el personal de la ONU en sí no creen que la coordinación sea lo suficientemente buena aún. La Red del Sistema de las Naciones Unidas declara haber dedicado una cantidad importante de tiempo durante el último año a investigar los medios de trabajo. Los próximos pasos serán implementar una red que funcione de manera tal que refleje las necesidades actuales de los gobiernos nacionales y de la comunidad internacional en general. La red está trabajando en una Agenda Global de Nutrición de la ONU que tendrá en cuenta cómo la ONU puede responder mejor al panorama global cambiante de política de nutrición y ofrecer orientación para los equipos de la ONU en los países.

101. **Para fortalecer el proceso de MANUD, incluso fuera de la etapa de planificación, se está llevando a cabo una revisión de las notas de orientación de nutrición de MANUD y cómo las usan los equipos nacionales de la ONU.** La Red del Sistema de las Naciones Unidas, a través de UNSC, ha realizado un balance de las políticas nacionales de agricultura y alimentación sensibles a la nutrición en varios países y ha analizado los programas de medidas a nivel nacional en la agricultura sensible a la nutrición de los organismos de la ONU y otros participantes. Los resultados y las recomendaciones, que se publicaron en marzo de 2014, destacan algunos de los desafíos programáticos.
102. **La Red del Sistema de las Naciones Unidas, a través de REACH de la ONU, proporciona apoyo directo a los gobiernos de 14 países.** REACH pretende mejorar la nutrición de madres y niños fortaleciendo la gobernanza de la nutrición en apoyo de las medidas multisectoriales para la nutrición bien coordinadas e integradas. REACH continúa analizando la posibilidad de extender el apoyo a otros países miembros de SUN, con ocho países que solicitan apoyo. Los equipos nacionales de la ONU en los países que reciben apoyo de Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas han terminado un Inventario de la ONU y han comenzado a realizar un borrador de una estrategia de nutrición de la ONU específica del país para apoyar las medidas del gobierno. Aunque el modelo de Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas no será reproducible o aconsejable en todos los países miembros de SUN, la estrategia de la Red de las Naciones Unidas deberá intentar institucionalizar la estrategia de Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas proporcionando niveles similares de apoyo coordinado a través de estructuras existentes a nivel nacional de acuerdo con las necesidades de los países.
103. **La Red del Sistema de las Naciones Unidas, a través de REACH, ha elaborado una serie de materiales de orientación e intercambio de conocimiento para los países.** Estos materiales incluyen la elaboración de un borrador de líneas directrices sobre evaluaciones nacionales de brecha de capacidad y desarrollo de capacidades funcionales, un marco de planificación del fomento de la nutrición y un borrador de la herramienta de monitoreo de guías de medidas multisectoriales para la nutrición y el establecimiento de un portal de intercambio de conocimientos global al que puedan acceder todos los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales.
104. **Las experiencias de los miembros de la Red del Sistema de la ONU brindan contribuciones valiosas al Movimiento SUN en general.** La esquematización de actividades y representantes liderada por el gobierno y respaldada por la Red del Sistema de las Naciones Unidas que se completó en Etiopía, Ruanda y Tanzania, que también se está desarrollando en otros países, será un elemento importante en el desarrollo de metodologías de esquematización de representantes del Movimiento. La experiencia de Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil (REACH) de las Naciones Unidas con respecto a la promoción y la comunicación conjuntas a nivel nacional también está contribuyendo a un trabajo más amplio dentro del Movimiento sobre movilización social, promoción y comunicaciones. La Red ha apoyado activamente varias reuniones a nivel regional que han sido fundamentales para el desarrollo de comunidades de práctica emergentes dentro del Movimiento SUN, incluyendo el Taller de Valoración de Costes y Seguimiento Financiero de Nairobi y el Taller de Monitoreo de la Implementación y Demostración de Resultados de Nairobi.

La Red de empresas de SUN



Panorama del progreso de la Red de empresas de SUN de 2014

105. **La Red de empresas de SUN trabaja para movilizar y reforzar los esfuerzos de las empresas para apoyar al Movimiento SUN.** La red ha ampliado su membresía durante el último año a través de la incorporación de compromisos empresariales para la Cumbre de Nutrición para el Crecimiento (N4G) 2013 y se presenta como la plataforma global para 47 compañías que se comprometieron a nivel global con el fomento de la nutrición. La red se propuso como objetivo alcanzar 99 compañías para fines de 2015.
106. **La red está trabajando en estrecha colaboración con los organizadores del Informe Global de Nutrición 2014 para realizar, por primera vez, un seguimiento de los compromisos de las empresas.** El primer ejercicio de seguimiento de la red se concentra en los compromisos públicos de 29 compañías en la Cumbre de N4G 2013 para desarrollar una política de nutrición en el lugar de trabajo. El próximo año se incorporarán más compromisos empresariales al ejercicio de seguimiento, como se muestra en el sitio web de la red, www.sunbusinessnetwork.org.
107. **El Grupo Asesor de la red se creó en marzo de 2014 y reúne a líderes superiores del sector privado, así como también de SUN, de la Red de las Naciones Unidas y de la Red de la Sociedad Civil.** El Grupo Asesor brinda asesoramiento estratégico a la red y defiende el rol del sector privado en el fomento de la nutrición con la comunidad empresarial y otros representantes de SUN. Las pequeñas y medianas empresas de los países miembros de SUN, las grandes empresas nacionales y multi-nacionales forman parte de los miembros.
108. **La red continuó defendiendo el rol del sector privado en el apoyo a los esfuerzos de los gobiernos por fomentar la nutrición a través de sus actividades globales de promoción.** Durante el año, la red organizó un número de eventos de difusión de alto nivel en Washington D.C. y en el Foro Económico Mundial en Davos. La red está apoyando, junto con el Mecanismo del Sector Privado del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, los aportes de las empresas a la conferencia CIN2.
109. **Durante 2014, la red ha buscado aumentar su capacidad de apoyo a los países miembros de SUN.** Además de la membresía global de la Red, existe un representante empresarial que participa en 22 plataformas multiactor nacionales, mientras que, en total, hay 80 empresas o asociaciones de empresas que participan activamente en las actividades a nivel nacional. La red pretende garantizar una mayor interacción entre los líderes empresariales involucrados en los esfuerzos de los países miembros de SUN y en la red global para intercambiar experiencias y las mejores prácticas.

110. **La red llevó a cabo una revisión de los planes nacionales de nutrición para evaluar la contribución del sector privado a los procesos de planificación nacionales.** Aunque el interés de los países por comprometerse con las empresas es alto, todavía existen brechas en la comprensión en los países miembros de SUN con respecto a cómo lograr esto de manera eficaz. Actualmente, 27 países ha pedido apoyo para ir más allá de la representación de las empresas en su plataforma nacional para involucrarlas en sus estrategias nacionales. Las conversaciones en curso con el Secretariado de SUN y la Red de donantes de SUN han ayudado a la red a desarrollar su plan para apoyar a los países miembros de SUN.
111. **La red publicará un juego de herramientas de participación de las empresas para los gobiernos de los países miembros de SUN para septiembre de 2014.** Esto se implementará a través de talleres regionales que se llevarán a cabo en África Oriental y Meridional, África Occidental y Asia para fines de 2016. La red continúa trabajando con el Secretariado del Movimiento SUN sobre cómo responder mejor a los pedidos de apoyo individuales.
112. **Desde enero de 2014, la red ha trabajado con el Gobierno de Tanzania en el desarrollo de una hoja de ruta multiactor para integrar a las empresas en la Estrategia Nacional de Nutrición de Tanzania.** La red también apoyará los planes de participación de las empresas en Nigeria y Pakistán en 2014.



Reunión Global de SUN de 2013

El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN

113. **El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN se estableció en 2012 para mejorar la coherencia, proporcionar una supervisión estratégica, mejorar la movilización de recursos y garantizar la responsabilidad colectiva.** El Grupo de Liderazgo está formado por líderes de alto nivel que representan a un conjunto de socios que participan en SUN, del gobierno, la sociedad civil, las organizaciones internacionales, los organismos donantes, las empresas y las fundaciones. Los miembros son designados por el Secretario General de la ONU, participan a título personal y son colectivamente responsables del funcionamiento del movimiento. El grupo se encarga de mejorar la coherencia, proporcionar una supervisión estratégica, mejorar la movilización de recursos y garantizar la responsabilidad colectiva de todo el Movimiento SUN. En enero de 2014, el Secretario General de la ONU prolongó el mandato de los miembros del Grupo de Liderazgo hasta fines de 2015.
114. **El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN sigue comprometiéndose con ofrecer liderazgo y orientación estratégica para el Movimiento, garantizando la alineación con las prioridades nacionales.** Desde septiembre de 2013, el Grupo de Liderazgo ha identificado varias áreas donde es necesario agilizar el apoyo a los planes nacionales para el fomento de la nutrición y aceptó que las comunidades de práctica emergentes que reúnen conocimientos de las redes y los países miembros del Movimiento proporcionen caminos para acelerar estas transformaciones. Las notas de síntesis de estas reuniones están disponibles en el sitio web.
115. **El año pasado, buscaron fomentar una mayor cohesión y urgencia para acelerar el apoyo financiero y técnico disponible para los países miembros de SUN y para mejorar la responsabilidad en todos los niveles.** El Grupo de Liderazgo ha alentado a los miembros del Movimiento a apoyar el desarrollo de la capacidad de los países miembros de SUN para obtener resultados a escala, mejorar el funcionamiento de las redes, garantizar la convergencia de las iniciativas que apoyan el logro de la justicia nutricional para todos, mejorar el monitoreo del progreso y garantizar la responsabilidad en todo el Movimiento SUN.
116. **El Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN continúa alentando el empoderamiento de las mujeres** en las estrategias para alcanzar la justicia nutricional y para considerar el impacto de cambio climático en la nutrición, y también para asegurar que las estrategias de mitigación y adaptación reflejen el impacto desproporcionado que el cambio climático tendrá sobre el estado nutricional de mujeres y niños.
117. **El Grupo de Liderazgo ha buscado convergencia con otras iniciativas que tuvieran como meta una mejor nutrición,** como Nutrición para el Crecimiento y la Asociación de los 1000 Días, el Año Internacional de la Agricultura Familiar y la Cumbre de SMRNN en Canadá en mayo. Han destacado la oportunidad de ayudar a dar forma a los debates intergubernamentales dentro de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre

los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Será importante que la estrategia futura y los planes de acción del Movimiento se alineen en la dirección proporcionada por los ODS y los resultados generales de la Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2). Esto incluirá garantizar la alineación con las medidas de empoderamiento de las mujeres y cambio climático. Los vínculos también se pueden reforzar con iniciativas que tengan un enfoque más allá de los primeros 1000 días, como la salud reproductiva, materna, neonatal e infantil (SRMNI) que tiene en cuenta la nutrición de adolescentes, los aspectos intergeneracionales y la atención continua. Debe promoverse una mejor alineación con los marcos de colaboración regionales, como el Marco de Resultados de 10 Años de CAADP para acelerar la implementación nacional de CAADP.

118. **El porcentaje de asistencia a las reuniones del Grupo de Liderazgo continúa siendo alto, el 78 % del Grupo de Liderazgo o sus representantes superiores asisten a las reuniones.** Este porcentaje coincide con años anteriores. Los miembros del Grupo de Liderazgo continúan promoviendo la nutrición y el Movimiento en sus áreas individuales y colectivas de influencia.

El Secretariado del Movimiento SUN

119. **El Secretariado del Movimiento SUN funciona con la orientación estratégica del Grupo de Liderazgo, garantizando la continuidad del espíritu catalítico del Movimiento y el seguimiento eficiente y la comunicación clara del progreso.** No tiene un rol operativo pero pretende unir a los países y las redes en el Movimiento SUN para garantizar que el apoyo solicitado para reforzar los esfuerzos y alcanzar los objetivos de nutrición se reciba de forma coordinada y coherente.
120. **El Secretariado ha evolucionado con el crecimiento del Movimiento, fortaleciendo** su capacidad y operaciones para responder a las nuevas necesidades y expectativas de sus representantes. El Secretariado está dirigido por el coordinador del Movimiento SUN y actualmente incluye 12 asesores de políticas de tiempo completo, un Coordinador de la Oficina Ejecutiva del Secretario General de la ONU y un equipo de facilitación. El Secretariado del Movimiento SUN también se beneficia del apoyo del Jefe de Personal de la Oficina de Representantes Especiales del Secretario General de Seguridad Alimentaria y Nutricional. El Secretariado está totalmente financiado para cubrir los costos de personal y operativos hasta diciembre de 2015 con el apoyo generoso de Canadá, la Unión Europea, Francia, Alemania, Irlanda, los Países Bajos y el Reino Unido junto con Micronutrient Initiative y la Fundación Bill y Melinda Gates.
121. **El año pasado, el Secretariado ha prestado especial atención** a la valoración del progreso y la eficacia del Movimiento SUN, al proceso de consulta sobre conflictos de intereses en el Movimiento, al desarrollo de un marco analítico exhaustivo para identificar las posibles inversiones sensibles a la nutrición para reducir el retraso en el crecimiento infantil, a apoyar la valoración de costes de los planes nacionales de nutrición y el seguimiento de recursos financieros, al desarrollo de un ejercicio de aprendizaje entre los países miembros de SUN y al tratamiento y la actualización del sitio web del Movimiento SUN. Convocó reuniones entre los países y las redes de SUN, incluyendo la primera Reunión Global del Movimiento SUN (Nueva York, septiembre de 2013). Se está desarrollando un sistema para mejorar la capacidad del Movimiento de apoyar la obtención de resultados. El Secretariado está explorando formas para que el Movimiento pueda crear y financiar comunidades de práctica reuniendo a los que solicitan apoyo de los países con expertos provenientes de otros países miembros de SUN y de las redes del Movimiento SUN.
122. **Siguiendo las recomendaciones de la Evaluación Exhaustiva Independiente, el Grupo de Liderazgo pidió que se amplíe el Secretariado del Movimiento SUN,** en su formato actual, a fines de 2016. Esto le permitirá al Secretariado seguir apoyando a los países y los objetivos estratégicos del Movimiento mientras está en condiciones de apoyar al Grupo de Liderazgo mientras toman decisiones sobre la orientación futura del Movimiento. La respuesta de gestión a la EEI y la nueva estrategia deben abordar los acuerdos administrativos, la función, el tamaño y las capacidades que el Secretariado necesita.

El Fondo Fiduciario de Diversos Socios del Movimiento SUN

123. **Hasta el momento, el Fondo Fiduciario de Diversos Socios del Movimiento SUN (FFDS) ha desembolsado USD 8,9 millones para 26 proyectos aprobados.** El FFDS tiene tres ventanas de financiación: 1) apoya las medidas iniciales en los países miembros de SUN; 2) brinda apoyo para la movilización de la sociedad civil en los países miembros de SUN; y 3) se dedica al desarrollo y la subcontratación de trabajos estratégicos. El Departamento del Reino Unido para el Desarrollo Internacional, Irish Aid y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación han contribuido a las tres ventanas desde marzo de 2012. La Ventana 1 ha sido utilizada para apoyar un proyecto piloto dirigido por la Corporación PROCASUR para mejorar las iniciativas de aprendizaje e intercambio entre plataformas multiactor nacionales de SUN. La Ventana 2 brinda apoyo financiero a los participantes de la sociedad civil en 26 países de África, Asia y América Latina. Las subvenciones para cada grupo de la sociedad civil oscilan entre USD 200 000 y USD 535 000, y abarcan ciclos de proyectos de 18 a 33 meses. También se le ha brindado apoyo al Secretariado de la Red de la Sociedad Civil de SUN. La Ventana 3 se ha utilizado para apoyar el desarrollo del Marco de M&E del Movimiento SUN.
124. **El Informe de progreso del FFDS del Movimiento SUN de 2013 se publicó en mayo de 2014 y está disponible en inglés, francés y español en el sitio web** del Movimiento SUN. A fines de agosto de 2014, quedaron disponibles en el FFDS aproximadamente USD 628 000. El Comité de Gestión del FFDS estuvo de acuerdo con que el Secretariado del Movimiento SUN examine opciones para la distribución de estos fondos en 2015. El Comité de Gestión también aceptó alinear los debates sobre el enfoque y reabastecimiento futuros del FFDS en el contexto más amplio de la evaluación.



CAPÍTULO

4

Capítulo 4: Evaluación del Movimiento SUN, lecciones generales y progreso

4.1 La Evaluación Exhaustiva Independiente del Movimiento SUN (EEI DE SUN)

125. En septiembre de 2013, el Grupo de Liderazgo solicitó una evaluación exhaustiva independiente (EEI) que se concentre en la relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad del Movimiento.

La evaluación estará basada en la evidencia, pondrá a prueba los supuestos y la teoría de cambio del Movimiento. No es una evaluación del impacto, ni una revisión por parte de expertos: es muy difícil separar el impacto de SUN del de otros determinantes de los resultados de nutrición. La evaluación deberá enfocarse en los aportes, los resultados específicos y los resultados generales intermedios (como la expansión de la cobertura de programas relacionados con la nutrición) para evaluar el impacto indirectamente, y preguntarse qué hubiese ocurrido en ausencia del Movimiento. Reflejará las aspiraciones y las preocupaciones de todos los representantes del Movimiento.

126. La evaluación será tanto sumativa, será retrospectiva y evaluará las fortalezas y las debilidades de lo que se ha hecho hasta la fecha, como formativa, con miras a futuro, examinará las necesidades, las brechas y los cambios en el contexto general. La evaluación tendrá en cuenta todos los aspectos del Movimiento SUN: su estructura institucional, objetivos, modelos de trabajo, procesos de decisión, rol en la estructura más amplia de desarrollo internacional. Analizará hasta qué punto SUN está ayudando a los gobiernos nacionales y a otros representantes a contribuir a las transformaciones del modo en que se está abordando la nutrición. Evaluará el rol del Movimiento en prestar más atención al empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género, y acelerar los enfoques sensibles a la nutrición en agricultura, atención médica, agua y saneamiento y otros sectores. Sugerirá opciones para el futuro. Sus hallazgos, conclusiones y recomendaciones se dirigirán al Grupo de Liderazgo y a todos los representantes para su revisión y adopción.

127. El Grupo de Liderazgo se ha esforzado por garantizar que la evaluación sea independiente, además de exhaustiva, y que cumpla con las normas internacionales acordadas. Los Términos de Referencia fueron elaborados por asesores independientes con el asesoramiento de los miembros del Movimiento, y la función de los asesores de garantía de calidad es garantizar la calidad y la independencia del proceso. De acuerdo con las mejores prácticas internacionales, tres asesores de garantía de calidad están trabajando para garantizarle al Grupo de Liderazgo la independencia, adecuación, validez metodológica y calidad general de la evaluación. Su responsabilidad es ayudar a garantizar que la evaluación exhaustiva se lleve a cabo de acuerdo con los principios de evaluación aceptados y tome en cuenta las lecciones de experiencia de evaluaciones exhaustivas de asociaciones globales. Los asesores de garantía de calidad analizaron las propuestas para la evaluación y el Grupo de Liderazgo decidió a qué compañía se le otorgó el contrato. La Fundación Bill y Melinda Gates ha asumido la responsabilidad fiduciaria del contrato. El período de tiempo para la evaluación será desde mediados de junio de 2014 hasta finales de diciembre de 2014.

128. **El Grupo de Liderazgo consideró los hallazgos del Informe de Progreso Provisional de la evaluación en su reunión del 22 de septiembre.** Pidieron que la evaluación delinee las posibles orientaciones futuras para el Movimiento, para debatirlas con los países miembros de SUN y otros representantes en la Reunión Global de SUN en noviembre de 2014. El Grupo de Liderazgo le asignó al Subgrupo de Visión la tarea de liderar el proceso de desarrollo de una visión del futuro del Movimiento después de 2015. Este trabajo comenzará seriamente después de que se complete la evaluación a fines de 2014. Una respuesta de gestión del Grupo de Liderazgo, recopilada a partir de las respuestas de los diferentes componentes del Movimiento, complementará el trabajo de la EEI. En abril de 2015, el Grupo de Liderazgo buscará llegar a un acuerdo sobre las medidas para establecer los parámetros para la próxima etapa del Movimiento SUN y durante una etapa de transición corta, se implementarán los cambios recomendados.
129. **El Movimiento SUN es joven, pero tiene experiencia y se espera que la evaluación capture muchos de los logros positivos que se han obtenido desde 2010, reflejando al mismo tiempo las críticas potenciales:** éstas harán que el Movimiento sea más fuerte y más efectivo. Las lecciones aprendidas de esta evaluación serán muy valiosas para aquellos que se sintieron inspirados para trabajar en múltiples sectores y con múltiples representantes.

4.2 Lecciones generales para el Movimiento SUN

130. **Cuatro años después de la creación del Movimiento, la energía generada por los miles de participantes que trabajan junto a los gobiernos de los 54 países miembros del Movimiento es palpable.** En especial, los países que se unieron al Movimiento a comienzos de este período ahora se encuentran liderando una transformación mundial en la que los gobiernos y otros participantes se comprometen a tomar medidas de forma sostenida para que todas las personas puedan disfrutar de una buena nutrición lo antes posible.
131. **Es posible que los países que hace más de dos años que forman parte del Movimiento implementen sus plataformas multiactor y cuenten con políticas nacionales de nutrición aprobadas por el gobierno.** Muchos de estos países han creado marcos comunes de resultados y algunos han elaborado, o están a punto de completar, planes de nutrición multisectorial nacionales, a menudo, con el apoyo de los participantes del Movimiento SUN. Los gobiernos y otros participantes de estos países están intensificando los esfuerzos para implementar sus planes, pero frecuentemente buscan apoyo financiero y técnico para hacerlo lo antes posible y alcanzar los objetivos que se han fijado. Buscan ayuda para establecer sistemas de información de nutrición, para establecer plataformas multiactor a nivel provincial y de distrito, y para garantizar que los diferentes programas trabajen en colaboración. Las demandas de oficiales nacionales siguen aumentando, especialmente con respecto a la coordinación e integración de medidas en los diferentes sectores, y las capacidades nacionales se extienden.
132. **Se ha logrado un avance considerable con la obtención de los Objetivos Estratégicos 1 y 2 del Movimiento SUN** (Compromiso político sostenido y Establecimiento de plataformas multiactor funcionales y la Aprobación de políticas nacionales de nutrición que incorporan mejoras prácticas). Esto le ha permitido a los países ejercer su liderazgo para inspirar a los gobiernos y apoyar a las organizaciones dentro y fuera del Movimiento. Estos líderes le dan personalidad al Movimiento: aprovechan lo mejor que cada participante tiene para ofrecer al fomento de la nutrición. Esto se manifiesta claramente a través de la aprobación de políticas nacionales de nutrición **exhaustivas**, la sanción de leyes **firμες y relevantes**, el aumento del enfoque en la **justicia nutricional de la mujer** y el **creciente número de conexiones** entre países que alientan el intercambio, el aprendizaje y la innovación.
133. **Existe una comprensión general de que la alineación de una amplia variedad de participantes nacionales en torno a un Marco Común de Resultados no es una tarea fácil, y requiere del esfuerzo continuo de todas las partes.** Este es el desafío más importante para todos los que trabajan dentro del Movimiento, en su intento por reflejar los intereses de las personas amenazadas por el riesgo de la desnutrición. Pero cuando el enfoque, la alineación y la colaboración se alcanzan y se mantienen, se produce una profunda transformación en las formas en que las instituciones y los representantes trabajan y contribuyen sustancialmente a la responsabilidad mutua.
134. **Ya se observan los primeros indicios de que, a medida que progresan en relación con los primeros dos objetivos estratégicos del Movimiento, los países comienzan a notar un aumento de los recursos disponibles para la nutrición** a través de la sensibilización cada vez mayor de los sectores con respecto a la nutrición y la intensificación del acceso a intervenciones específicas de las personas que más las necesitan. En algunos países, la escasez de recursos fundamentales está disminuyendo el progreso y hacen falta fondos catalíticos, en especial aquellos necesarios para el desarrollo de capacidades en una variedad de sectores. Hay una tendencia prometedora hacia un acceso más predecible a los fondos necesarios provenientes de fuentes tanto nacionales como externas dentro de los países miembros de SUN. Es importante promover y reforzar esta tendencia.
135. **El ejercicio de monitoreo 2014 del Movimiento SUN realizado por las plataformas multiactor nacionales en 37 países y las evaluaciones de referencia de siete países que se unieron recientemente a SUN son más indicios de la confianza cada vez mayor de todos los que participan en el Movimiento.** Esto también revela que queda mucho trabajo por hacer para garantizar que el compromiso político

no esté exento, mejorar el funcionamiento de las plataformas multiactor y transformar las políticas y las leyes en resultados. Para fomentar las transformaciones institucionales necesarias para el logro de los cuatro objetivos estratégicos, los gobiernos de los países miembros de SUN (junto con todos los miembros de las plataformas multiactor) pretenden desarrollar sus capacidades funcionales para medidas para la nutrición coordinadas y efectivas, y fortalecer los esfuerzos para la movilización social, promoción y comunicación.

136. **Los resultados del monitoreo de 2014 del Movimiento SUN sugieren que cuando las cuatro redes globales del Movimiento SUN pueden brindar apoyo específico para el fomento de los objetivos estratégicos, el progreso se acelera.** Esto sucede especialmente cuando existen aportes coordinados de la Red del Sistema de las Naciones Unidas, esfuerzos proactivos de la Red de donantes de SUN o un compromiso firme de la Red de la Sociedad Civil y la Red de empresas de SUN, y más aún cuando los esfuerzos de las redes se complementan. Algunos ejemplos son los países que han recibido apoyo intensivo y coordinado a través de la Red del Sistema de las Naciones Unidas: Malawi, donde la Red de donantes de SUN ha brindado apoyo significativo a la gobernanza de la nutrición; Benín y Guatemala, donde los gobiernos nacionales han priorizado e impulsado mecanismos de gobernanza de la nutrición; todos los países que han establecido alianzas de la sociedad civil sólidas; y Tanzania, que solicitó asesoramiento y apoyo de la Red de empresas de SUN.

Prioridades del Movimiento SUN para apoyar a los países miembros de SUN en 2014-2015

- **Acelerar el ritmo y la escala de apoyo a través de las Comunidades de Práctica;**
- **Mejorar las evidencias y el acceso a asesoramiento sobre programas sensibles a la nutrición efectivos;**
- **Continuar compartiendo experiencias, e identificar estrategias efectivas de movilización social, promoción y comunicación para impulsar, acelerar y sostener las transformaciones institucionales;**
- **Alentar a los países a introducir el compromiso en el ejercicio de monitoreo anual del Movimiento para guiar los esfuerzos individuales y colectivos para fomentar la nutrición;**
- **Alentar a todos los representantes de las Redes a alinearse y acelerar su apoyo financiero y técnico para los planes del gobierno y continuar movilizando recursos, a través de todas las redes, y trabajar para garantizar que el seguimiento consolide la responsabilidad y la toma de decisiones efectiva;**
- **Alentar la incorporación de la nutrición en todas las actividades humanitarias, desde la planificación de preparación, a la capacidad de respuesta y la recuperación; abordar la desnutrición aguda e incorporar las respuestas a la desnutrición crónica; y alentar a los planes nacionales de nutrición a que incorporen la planificación para crisis; y**
- **Explorar las opciones para destacar los esfuerzos nacionales de movilización, reconociendo que los países que invierten en su propia nutrición son más propensos a atraer inversiones externas.**

4.3 La forma de avanzar

137. **El uso del mapeo de alcances como base para el monitoreo del progreso le ha brindado a los representantes dentro de los países miembros de SUN la oportunidad de comprender lo que se está logrando, aprender de sus experiencias, compartir soluciones y desafíos y dirigir la evolución del Movimiento.** Estos esfuerzos deben ser apoyados y consolidados a nivel nacional y global para poder ayudar a los participantes nacionales a cumplir con sus compromisos. El seguimiento periódico en contraste con los indicadores de progreso prioritarios les permite a los participantes de las plataformas multiactor ampliar la información sobre sus propias contribuciones.
138. **Se alienta a los nuevos países a explorar las oportunidades de aprendizaje de los países que han formado parte del Movimiento durante algún tiempo, en especial en relación con los Objetivos estratégicos 1 y 2** (Compromiso político sostenido y Establecimiento de plataformas multiactor funcionales y la Aprobación de políticas nacionales de nutrición que incorporan mejoras prácticas). Los países que han logrado importantes avances en esta área deben adoptar las funciones de liderazgo que son capaces de cumplir.
139. **A medida que el Movimiento evoluciona, quienes trabajan dentro y con el Movimiento aprenden más sobre la complejidad de afrontar el desafío de coordinar una amplia variedad de participantes nacionales en torno a un marco común de resultados.** Las comunidades de práctica emergentes ayudarán a institucionalizar las transformaciones necesarias de manera que se conviertan en una práctica normal en todos los esfuerzos por garantizar la buena nutrición de las personas en todo momento.

140. **La movilización de recursos representa un desafío, pero hay una tendencia prometedora** hacia un acceso más predecible a los fondos necesarios provenientes de fuentes tanto nacionales como externas dentro de los países miembros de SUN. El trabajo que lleva a cabo la Red de donantes de SUN para realizar un seguimiento de sus gastos es alentador, y será esencial determinar formas de superar los desafíos identificados en este ejercicio. A nivel nacional, es necesario brindar todo el apoyo posible a la tarea de establecer una metodología acordada que les permita a los países realizar un seguimiento de las tendencias históricas de su gasto en nutrición.
141. **El compromiso político es grande, pero también frágil, como lo demuestran las brechas visibles entre las políticas que se articulan y las medidas que se implementan.** La movilización social, la promoción y la comunicación son fundamentales para impulsar, agilizar y sostener las transformaciones institucionales necesarias para llenar estas brechas. Los gobiernos y las personas que apoyan sus esfuerzos deben poder comunicar la importancia de las medidas y los resultados obtenidos. Deben ser capaces de comprometer a los diferentes sectores del gobierno que tengan el poder de influir sobre los determinantes subyacentes de la nutrición de las personas e involucrar a todos los participantes necesarios de la comunidad científica, la sociedad civil, las empresas, los socios donantes y organizaciones tanto regionales como internacionales. Una de las prioridades durante el próximo año debe ser el esfuerzo colectivo del Movimiento para capturar e impulsar estrategias efectivas de movilización social, promoción y comunicación.
142. **El desarrollo de las capacidades nacionales para mejorar la gobernanza multiactor de la nutrición es clave para obtener resultados de manera sostenible.** Los esfuerzos deben concentrarse en mejorar el desempeño institucional y desarrollar habilidades para mejorar la coordinación, la responsabilidad y la gestión basada en resultados.
143. **Es posible acelerar el progreso en todas las áreas del fomento de la nutrición mediante la intensificación de los esfuerzos de aprendizaje e intercambio.** Las comunidades de práctica emergentes ya están generando un depósito global de conocimiento y acuerdos que demuestran ser muy valiosos para superar obstáculos, especialmente en relación con la planificación, la valoración de costes, la implementación y la financiación de medidas multisectoriales para la nutrición, así como también el monitoreo confiable del progreso, la evaluación de resultados generales y la demostración de resultados de nutrición.
144. **Las redes globales de SUN han jugado un papel fundamental en el éxito alcanzado hasta hoy y su función en las comunidades de práctica emergentes confirma lo valiosas que son para el Movimiento.** Las redes deben enfocar sus esfuerzos en explorar formas en las que los miembros puedan alinear sus políticas para alcanzar los objetivos de la estrategia de SUN y generar mejores interacciones entre las redes globales y nacionales. Se alienta a las Redes Globales de SUN a fortalecer los vínculos entre las medidas a nivel nacional y global y, en particular, en garantizar que los compromisos globales de apoyo a los países realmente se cumplan, de forma directa o en colaboración con otros.
145. **Las consecuencias de la falta de medidas son perjudiciales.** Los compromisos financieros y políticos de los países no se cumplirán si las políticas no se traducen en medidas implementadas que sean monitoreadas periódicamente y justificadas en cuanto a gastos (asignación presupuestaria), resultados e impacto. Esto requiere de una respuesta conjunta urgente de las personas comprometidas con la nutrición global.
146. **Un número de países miembros de SUN están afectados por las crisis humanitarias.** Se necesita una acción conjunta más fuerte de todos los representantes en el Movimiento para influir en la integración de la nutrición en todas las actividades humanitarias y para fomentar una respuesta exhaustiva. Responder a las necesidades humanitarias puede ser un punto de partida para la nutrición en aquellos países afectados por las crisis. Esto significa garantizar la integración de la nutrición en los planes de preparación, en la mejora de la capacidad de respuesta inmediata, los planes de recuperación y en el desarrollo de la capacidad de adaptación en las comunidades vulnerables. Esto requerirá el esfuerzo de líderes de los organismos de desarrollo y humanitarios. Los planes nacionales de nutrición podrían incorporar la planificación para crisis junto con otros aspectos claves de desarrollo. Es necesario reforzar las capacidades. Los recursos para fomentar la nutrición no deben desviarse a situaciones de crisis. Todas las crisis tendrán un impacto en la nutrición, pero la nutrición también desempeñará un rol importante en la recuperación.
147. **Los resultados de la evaluación exhaustiva independiente del Movimiento SUN que se publicarán en diciembre de 2014.** La evaluación brindará la oportunidad de reflexionar sobre las formas más efectivas de progresar y le permitirá al Movimiento aumentar su relevancia, eficiencia, efectividad y sostenibilidad a fin de impulsar mejoras significativas para lograr que se respete el derecho de las personas a una buena nutrición. El Grupo de Liderazgo dirigirá un proceso de desarrollo de una visión del futuro del Movimiento a principios de 2015, comenzando por una respuesta de gestión compuesta a la evaluación de diferentes grupos de representantes dentro del Movimiento y una evaluación de las opciones para la dirección del Movimiento. El Grupo de Liderazgo ha reiterado que el Movimiento SUN continuará siendo un Movimiento inclusivo, multiactor, multisectorial abierto a todos los países comprometidos con alcanzar la justicia nutricional para todos y acabar con la desnutrición en todas sus formas. Se implementará una nueva estrategia para el Movimiento a fines de 2015. Esta estrategia intentará garantizar formas de trabajo efectivas y mejoras importantes en la nutrición de las personas.

Anexo 1:

Gobiernos comprometidos con el Movimiento SUN

#	País	Fecha de incorporación	Signatario
1	Bangladesh		Ver comentarios adicionales
20	Benín	09/12/2011	Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca
17	Burkina Faso	28/06/2011	Ministro de Salud
35	Burundi	26/02/2013	2º Vicepresidente de la República
53	Camboya	26/06/2014	Primer Ministro Adjunto
34	Camerún	18/02/2013	Ministro de Salud
37	República de Chad	02/05/2013	Ministro de Salud
45	Comoras	03/12/2013	Presidente
40	Costa de Marfil	07/06/2013	Primer Ministro
43	Congo Brazzaville	07/10/2013	Ministro de Estado, Director de la Oficina del Presidente
39	República Democrática de Congo	29/05/2013	Ministro de Salud Pública
50	Costa Rica	13/03/2014	Dra. Daisy María Corrales Díaz, MSc., Ministra de Salud
30	El Salvador	24/09/2012	Ministro de Salud
2	Etiopía		Ver comentarios adicionales
10	Gambia	25/03/2011	Vicepresidente
4	Ghana	07/12/2010	Ministro de Salud
38	Guatemala	28/05/2013	Ministro Adjunto de Salud
49	República de Guinea	12/03/2014	3 Ministros: de Salud, Agricultura, Bienestar Social
28	Guinea-Bisáu	11/06/2012	Ministro de Salud
24	Haití	22/12/2011	Primera Dama
29	Indonesia	30/08/2012	Ministro de Salud
23	Kenia	07/12/2011	Ministro de Salud Pública y Saneamiento
11	Kirguistán	25/04/2011	Ministro Adjunto de Salud
54	República Democrática Popular Lao	02/07/2014	Ministro de Salud
47	Lesoto	03/02/2014	Primer Ministro
27	Liberia	28/02/2012	Ministro de Salud y Bienestar Social
7	Madagascar	15/03/2011	Coordinador nacional - Oficina de Nutrición Nacional
9	Malawi	24/03/2011	Secretario Permanente
13	Malí	19/05/2011	Ministro de Salud
19	Mauritania	31/08/2011	Ministro de Asuntos Económicos y Desarrollo
36	Mozambique	24/04/2013	Ministro Adjunto de Salud
21	República de la Unión de Myanmar	16/09/2011	Ministro de Salud
12	Namibia	05/05/2011	Primer Ministro

#	País	Fecha de Incorporación	Signatario
6	Nepal	14/02/2011	Secretario/Ministerio de Salud y Población
22	Níger	14/11/2011	Ministro de Salud Pública
33	Nigeria	26/01/2013	Ministro de Salud
3	Pakistán	19/11/2010	Jefe Superior de la División de Nutrición, Planificación y Desarrollo, Oficina del Primer Ministro
51	Perú	20/05/2014	Director General, Oficina de Presupuesto Público Nacional
25	Filipinas	22/12/2011	Secretario de Salud, Presidente, Consejo Nacional de Nutrición
15	Ruanda	06/06/2011	Ministro de Salud
26	Senegal	16/01/2012	Primer Ministro
52	República de Sierra Leona	20/06/2014	Ministro de Salud y Saneamiento
41	Somalia	26/06/2013	Director General, Ministerio de Salud y Recursos Humanos
31	Sudán del Sur	04/10/2012	Vicepresidente
44	Sri Lanka	28/11/2013	Secretario del Presidente
42	Suazilandia	05/09/2013	Ministro de Salud
14	Tayikistán	05/06/2011	Ministro de Salud
18	Tanzania	18/07/2011	Primer Ministro
48	Togo	11/03/2014	Ministro de Finanzas y Economía y Primer Ministro Interino
8	Uganda	17/03/2011	Presidente de la Autoridad Nacional de Planificación
46	Vietnam	06/01/2014	Director del Instituto Nacional de Nutrición
32	Yemen	01/11/2012	Primer Ministro
5	Zambia	22/12/2010	Ministro de Salud
16	Zimbabue	06/06/2011	Director, Consejo de Alimentación y Nutrición

Anexo 2: Evolución del Movimiento SUN

1. **El objetivo y la personalidad del Movimiento SUN han evolucionado desde 2010 hasta la actualidad.** El Secretariado ha identificado seis etapas en la evolución del Movimiento y los años en los que estas etapas se hicieron evidentes ante los miembros del Equipo de Transición y el Grupo de Liderazgo, y luego el Secretariado. Estas etapas generalmente coinciden con lo que se muestra en los informes de progreso anual del Movimiento SUN elaborados por el Secretariado.
2. Etapa 1 (en surgimiento y explícita en 2010): **un movimiento mundial para la nutrición:** se crea un nuevo espacio. Esto le permite a los gobiernos de los países con poblaciones afectadas por la desnutrición y a los participantes que los apoyan trabajar en conjunto para garantizar mejoras rápidas en la nutrición de las personas (especialmente, mujeres embarazadas y niños menores de 2 años). En este espacio, los gobiernos nacionales pueden trabajar juntos para: (a) establecer las condiciones necesarias para acelerar y aumentar el progreso en los países; y (b) promover la nutrición para recibir una atención adecuada en el marco de las estrategias globales para un desarrollo social y un crecimiento económico equitativos (la “gran alianza” mundial de los gobiernos y las redes de apoyo a los participantes).
3. Etapa 2 (en surgimiento y explícita en 2012): **movimientos nacionales para la nutrición:** los gobiernos de los países que se comprometen a garantizar una buena nutrición para sus poblaciones están creando espacios en los que los diferentes sectores pueden trabajar juntos de forma integrada y recibir el apoyo de otros participantes que alinean sus esfuerzos y trabajan en colaboración con vistas a acelerar y aumentar el progreso (un grupo de movimientos nacionales, es decir, “grandes alianzas” en cada país).
4. Etapa 3 (en surgimiento en 2011 y explícita en 2012): **movimientos descentralizados en los países:** los gobiernos nacionales y otros participantes nacionales fomentan la creación de espacios para una labor multisectorial integrada y apoyo en colaboración de otros participantes dentro de sus provincias y distritos (una colección de movimientos descentralizados, es decir, “grandes alianzas”, a nivel provincial y de distrito en los países miembros de SUN).
5. Etapa 4 (en surgimiento en 2011 y explícita en 2012): **cuatro objetivos estratégicos:** todos los representantes nacionales participan en la transformación de sus formas de trabajo (y sus instituciones) para crear las condiciones que le permitan a las personas disfrutar de una buena nutrición concentrándose en cuatro objetivos estratégicos y en la búsqueda de procesos que contribuyan a la obtención de estos objetivos. Los objetivos estratégicos se concretaron en la estrategia del Movimiento SUN y en la hoja de ruta revisada elaborada por el Grupo de Liderazgo en septiembre de 2012 a partir de las lecciones aprendidas por los primeros países que se unieron al Movimiento en 2011 (los objetivos estratégicos fomentaron el rumbo y el funcionamiento colectivo de los representantes dentro de las “grandes alianzas” a nivel nacional y local).
6. Etapa 5 (en surgimiento en 2012 y explícita en 2013): **fortalecimiento de las capacidades esenciales dentro de los países miembros del Movimiento SUN:** está creciendo la atención internacional hacia la nutrición y los líderes nacionales están contrayendo nuevos compromisos. Los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales y otros participantes en los países miembros del Movimiento SUN piden cada vez más apoyo técnico que les permita fortalecer sus capacidades para priorizar, planificar, valorar los costes, financiar, implementar, controlar y evaluar las medidas multisectoriales para una mejor nutrición. El Grupo de Liderazgo alienta al Secretariado a facilitar respuestas rápidas y efectivas a estos pedidos. Las redes globales del Movimiento SUN se reorganizan para ofrecer respuestas más efectivas y personalizadas dentro del contexto de Capacidad para Cumplir con la Iniciativa, que se formula explícitamente en la Reunión Global del Movimiento SUN de 2013. (Las actividades dentro de las “grandes alianzas” se estructuran cada vez más en torno a las necesidades de los países miembros de SUN, las ofertas de apoyo provenientes de las redes y la mediación entre los que necesitan apoyo y los que ofrecen experiencia. Se identifican rápidamente varias brechas, por ejemplo, en relación con la disponibilidad de apoyo a los países francófonos. Las respuestas de las redes a los pedidos es cada vez mayor. Las redes establecen nuevos acuerdos para acceder a conocimientos y, en algunos casos, el Secretariado los favorece).

7. Etapa 6 (en surgimiento en 2013 y explícita en 2014): **comienzan a surgir en todo el Movimiento las comunidades de práctica que involucran a gobiernos de los países miembros de SUN, redes, científicos y profesionales de la nutrición** — las redes globales del Movimiento SUN organizan reuniones regionales de puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales y especialistas técnicos de los países miembros del Movimiento SUN para considerar las opciones de mejoras rápidas de las capacidades que los ayudan a alcanzar los cuatro objetivos estratégicos. Con una subvención del FFDS de SUN, PROCASUR comienza a organizar rutas de aprendizaje internacionales. Varios gobiernos, organizaciones de las Naciones Unidas y grupos de la sociedad civil patrocinan intercambios entre los países con un enfoque en la nutrición, muchos fuera de la esfera de influencia del Movimiento SUN. Estas iniciativas favorecen el surgimiento de cuatro comunidades de práctica. El Secretariado, que percibe un entusiasmo generalizado por esta forma de trabajo, favorece el surgimiento de cuatro comunidades que serán el centro de atención en la Reunión Global de 2014. (Las CdP permiten una interacción más centrada entre todos los representantes del Movimiento, brindan una nueva oportunidad a investigadores y profesionales de la nutrición de estar cada vez más comprometidos y permiten que las experiencias de algunos individuos se puedan compartir rápidamente con, y puedan ser valoradas por, otros. En este momento, están comenzando a surgir y el Secretariado y las redes globales están aprendiendo cómo brindarle el mejor apoyo).



La Honorable Beth Mugo (ex Ministra de Salud Pública y Saneamiento) lanza el Plan de Acción Nacional de Nutrición

Anexo 3: Fortalecimiento de Capacidades para Obtener Resultados – Desarrollo de Comunidades de Práctica Sostenibles para el Fomento de la Nutrición

1. Desde el comienzo del Movimiento SUN, los gobiernos de los países miembros de SUN **han identificado las capacidades que se deben desarrollar si van a implementar medidas multisectoriales efectivas para el fomento de la nutrición.** En los casos en los que no han podido tener acceso a los recursos necesarios para desarrollar capacidades, han recurrido al Secretariado y han manifestado sus necesidades y solicitudes de apoyo.
2. **En respuesta a las solicitudes de los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales, el Secretariado del Movimiento SUN creó un marco para el desarrollo de capacidades (Capacidad para Obtener Resultados o C2D),** que es un enfoque sistemático para reunir las necesidades identificadas por los países que no se pueden satisfacer a nivel nacional y las fuentes de apoyo técnico y práctico que existen en todo el Movimiento. Este apoyo puede provenir de otros países miembros de SUN, redes de SUN u otros socios externos, como ONG internacionales, universidades o asociaciones profesionales. En general, el proceso de hacer coincidir el apoyo con las solicitudes puede ser bastante largo, y varía de acuerdo con la reacción de los gobiernos y los socios nacionales y la disponibilidad de proveedores de apoyo.
3. Dentro del marco, **se han identificado cuatro áreas de apoyo** y actualmente constituyen las corrientes principales de Capacidad para Establecer un Marco. Se espera que **surjan nuevas áreas** mientras continúan desarrollándose las necesidades de los países miembros del Movimiento SUN.

Principios claves de la Capacidad para Establecer un Sistema de Respuesta

.....

- a) El sistema de respuesta reacciona ante los gobiernos nacionales, que determinan el apoyo que necesitan;
- b) El apoyo primero se solicita dentro de cada país miembro de SUN a través del diálogo con las plataformas multiactor para la nutrición nacionales;
- c) El apoyo externo se proporciona de manera que ayude a desarrollar una capacidad sostenible dentro del país.

4 corrientes principales de la Capacidad para Establecer un Marco

.....

- 1. Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales;
- 2. Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición;
- 3. Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición; y
- 4. Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas de SUN.

4. El año pasado, el Secretariado del Movimiento SUN identificó 78 solicitudes de apoyo adicional para aumentar la capacidad, además de la capacidad disponible dentro de los países, para realizar esfuerzos para fomentar la nutrición. A continuación se presenta un detalle del estado de estas solicitudes:
 - (a) En total, 28 % (22) de las 78 solicitudes de apoyo fueron respondidas exclusivamente por proveedores (14 solicitudes) o están en proceso de ser respondidas por proveedores, de acuerdo con los términos de referencia acordados por las partes (8 solicitudes);
 - (b) Los proveedores han identificado otras 19 solicitudes (24 % de las solicitudes totales) para las cuales 6 puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales están negociando los términos de referencia. Para las 13 restantes, aún se debe confirmar si se necesita apoyo externo.
 - (c) Finalmente, 21 solicitudes (26,9 %) aún están en proceso de ser formalizadas mientras se buscan activamente proveedores, que todavía no se han identificado para 13 solicitudes.
 - (d) 3 solicitudes se han cerrado, debido a que se encontraron soluciones dentro del país.
5. El proceso de clasificación de estas solicitudes realizado por el SMS estimuló la aparición de las cuatro corrientes temáticas principales. Las 78 solicitudes se clasificaron de la siguiente manera: el 15 % es para mejorar los sistemas de información para monitorear y evaluar su desempeño (COP 3), el 27 % se relaciona con la movilización social, la promoción y la comunicación (COP 2), el 28 % se encuentra dentro del área de la valoración de costes (COP 1) y el 30 % entra dentro de la capacidad funcional (COP 4).
6. **La respuesta a las solicitudes de desarrollo de capacidades no ha cumplido con las expectativas de los países miembros del Movimiento SUN.** Para ampliar las oportunidades de intercambio y aprendizaje en todo el Movimiento, el Secretariado del Movimiento SUN tiene como objetivo fomentar los consorcios de países miembros de SUN y organizaciones que han contado con experiencia, conocimientos y habilidades disponibles para brindar respuestas rápidas y personalizadas a las solicitudes específicas de apoyo según sea necesario. Un ejemplo es el consorcio de MCSUN que ofrece conocimientos sobre planificación, valoración de costes y seguimiento financiero. El compromiso de los consorcios está contribuyendo a la formación de **comunidades de práctica (CdP)**, que funcionan como foco de atención, dentro del Movimiento, para el desarrollo de capacidades técnicas necesarias en los países. El Secretariado pretende institucionalizar un sistema que le permita a los países tener acceso a este apoyo. En abril de 2014, el Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN aprobó el establecimiento de las comunidades de práctica como un mecanismo para garantizar que los países puedan acceder más fácilmente al apoyo técnico y que se puedan compartir las mejores prácticas.
7. Además de las cuatro áreas de apoyo identificadas como las principales corrientes de trabajo de la Capacidad para Establecer un Marco, **muchos países han destacado la necesidad de recursos financieros adicionales para fomentar sus actividades nutricionales**, y algunos han solicitado apoyo financiero para ejecutar proyectos específicos.



Ruta de aprendizaje de SUN en Senegal, 2014

Comunidad de Práctica 1: Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición

Declaración de propósitos

8. Esta comunidad de práctica se concentra en los esfuerzos realizados por los gobiernos y los socios de apoyo en el Movimiento SUN para presupuestar los planes nacionales de nutrición para dirigir los esfuerzos coordinados por los representantes y movilizar los recursos necesarios para abordar las brechas y sostener los resultados.

Solicitudes a la fecha

9. Al menos **10 países³⁶ han expresado la necesidad de apoyo** en las diferentes áreas de planificación, valoración de costes, implementación y financiación (es decir, movilización y seguimiento de recursos). **Cinco países han presentado solicitudes específicas** ante el Secretariado del Movimiento SUN que se están abordando a través de la red de MCSUN financiada por UK Aid³⁷.
10. Los países se encuentran en **diferentes etapas de priorización del seguimiento financiero de recursos relacionados con la nutrición**. Muchos países han mencionado que esto es una necesidad que debe abordarse en un futuro cercano, pero solo unos pocos han tomado medidas³⁸.

Contribuciones existentes y potenciales claves a la Cdp 1

11. Al día de hoy, se reconoce que un número de socios internacionales cuenta con la experiencia técnica para responder a las solicitudes de los países en las diferentes áreas de planificación, valoración de costes, implementación y financiación, incluidos el **Banco Mundial, FANTA, el equipo de valoración de costes OneHealth de la ONU³⁹, la Red de MCSUN y FAO/CAADP, Results for Development y Development Initiative**. Las cuatro redes globales de SUN participan activamente en la Cdp 1.

Hitos y resultados específicos claves de planificación y valoración de costes en 2013-2014 Evento de Nutrición para el Crecimiento

12. El apoyo inicial de la Red de MCSUN en las áreas de planificación, valoración de costes, implementación y financiación estuvo inspirado por las oportunidades de movilización de recursos presentadas por el evento de Nutrición para el Crecimiento, organizado de forma conjunta el 8 de junio de 2013 por los gobiernos de Brasil y el Reino Unido, y por la Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia. MCSUN ha estado trabajando desde 2013 con al menos 25 países para analizar los costos de sus planes relacionados con la nutrición, utilizando una herramienta que permita recopilar y clasificar en tres categorías la información proveniente de múltiples planes: intervenciones específicas sobre la nutrición, estrategias sensibles a la nutrición y gobernanza. En 2014, otros tres países han completado y presupuestado sus planes usando un marco común de resultados para alinear las contribuciones de los sectores y los representantes claves.

³⁶ Chad, República Democrática del Congo, El Salvador, Ghana, Malawi, Malí, Nepal, Nigeria, Togo y Yemen.

³⁷ Chad, Ghana, Malawi, Nepal, Yemen.

³⁸ Actualmente, Malawi está recibiendo apoyo de MCSUN para establecer un sistema de seguimiento exhaustivo para evaluar las inversiones sensibles a la nutrición y específicas en nutrición. La Comisión Nacional de Planificación de Nepal está considerando qué tipo de apoyo es necesario para establecer un sistema de seguimiento financiero relacionado con la implementación de su Plan Multisectorial de Nutrición.

³⁹ El equipo de valoración de costes OneHealth es una iniciativa de diversos socios que recibe el apoyo de la Oficina del Presidente de la OMS.

Taller de valoración de costes y seguimiento de inversiones en apoyo al Fomento de la Nutrición

13. En noviembre de 2013, UNICEF, en representación de la Red del Sistema de las Naciones Unidas de SUN y con el apoyo del Secretariado del Movimiento SUN, organizó un **taller en respuesta a las solicitudes de desarrollo de capacidades necesarias para acelerar el progreso con el fomento**. Dieciocho países africanos miembros de SUN estuvieron representados por las oficinas de jefes de estado, ministerios (finanzas, salud, agricultura, etc.), puntos focales de SUN en el gobierno y órganos de nutrición nacionales (43 en total). Los donantes, socios de implementación y expertos globales también colaboraron (36 en total).

Síntesis: Planificación y valoración de costes para acelerar las medidas para la nutrición – Experiencias de los países del Movimiento para el Fomento de la Nutrición

14. En preparación para la reunión de oficiales superiores de los donantes del Movimiento SUN en Washington en abril de 2014, se elaboró una síntesis con el apoyo de la Red de MCSUN para **sintetizar los resultados de las experiencias de los países que están en la etapa de valoración de costes** y de los análisis de los planes que compartieron 20 países. La síntesis incluye perspectivas de las consultas con los gobiernos y los socios para el desarrollo externos. Este trabajo brinda una referencia basada en la práctica sobre cómo las inversiones se ha planificado y presupuestado en estos países para incluir las medidas de gobernanza, sensibles a la nutrición y específicas de nutrición.

Seguimiento de recursos nacionales: Una prioridad para 2014-2015

15. Para avanzar con el seguimiento de recursos nacionales, el Secretariado del Movimiento SUN solicitó asesoría durante mayo-junio de 2014 para revisar los presupuestos nacionales publicados como los principales documentos de la política económica disponibles en los países miembros de SUN.
16. Los objetivos principales de esta asesoría de dos etapas fueron: 1) apoyar una revisión exhaustiva de 28 presupuestos nacionales publicados para identificar las asignaciones para la nutrición en sectores claves como salud, agricultura, agua y medio ambiente, educación, género y protección social; 2) desarrollar y eventualmente completar parámetros claves de un marco de categorización que sirva de guía para realizar un seguimiento de las asignaciones de presupuesto para la nutrición en sectores claves, según lo que sea más viable. A partir de la revisión de los datos publicados de 28 presupuestos nacionales, una metodología de tres pasos se está convirtiendo en la forma más aceptable y viable para que los países realicen un seguimiento de los recursos para la nutrición.
17. El objetivo principal para 2014-2015 es establecer una metodología que les permita a los países realizar un seguimiento de las tendencias históricas y ser capaces de explicar los parámetros utilizados para la transparencia y la comparación. Como el seguimiento de los presupuestos se realiza periódicamente, estos serán examinados más de cerca y aumentará la responsabilidad. En especial, es posible que la categorización (paso 2) y la atribución (paso 3) requieran consultas entre los representantes de los ministerios claves. Con respecto a esto, las plataformas multiactor nacionales constituirán el foro ideal para llegar a un acuerdo sobre qué se debe incluir o excluir, especialmente si los marcos comunes de resultados ya están disponibles.

Desafíos

18. A medida que los países desarrollan y completan sus planes de nutrición, continúan surgiendo más solicitudes de apoyo para presupuestar las actividades planificadas en todo el Movimiento. Para la mayoría de los gobiernos, el principal desafío que se plantea es garantizar que los procesos presupuestarios nacionales y subnacionales⁴⁰ cuenten con información sobre los costos estimados⁴¹.

⁴⁰ El desglosamiento de costos en los planes nacionales puede diferir considerablemente del desglosamiento en la formulación del presupuesto, planteando desafíos importantes en el seguimiento del presupuesto.

⁴¹ Entre los países que han desarrollado líneas directrices para la asignación presupuestaria nacional y descentralizada se incluyen Guatemala, Indonesia y Tanzania.

Camino a seguir para la Comunidad de Práctica 1

Planificación, valoración de costes, elaboración de presupuestos y seguimiento de recursos nacionales

19. Para diciembre de 2014: crear y gestionar un depósito en el sitio web de SUN para planes nacionales, componentes presupuestados (una versión en línea de la herramienta de valoración de costes incorporada), presupuestos nacionales y líneas directrices existentes.
20. Para diciembre de 2014 y durante 2015: facilitar el intercambio de experiencias en los países para abordar los desafíos y obstáculos claves identificados.
21. Se prevé realizar dos talleres que usen un formato similar al del Taller de Nairobi 2013 sobre valoración de costes y seguimiento financiero: uno en Benín para países francófonos y uno en Asia.
22. Durante 2015: garantizar respuestas oportunas y coordinadas a las solicitudes de los países en las áreas de planificación, cálculo de costos (a nivel nacional y subnacional), alienación de planes presupuestados con los presupuestos nacionales, elaboración de presupuestos (a nivel nacional y subnacional) y seguimiento de recursos.
23. Enfoque especial: seguimiento de asignaciones presupuestarias gubernamentales.
24. Para noviembre de 2014: acuerdo final sobre la metodología y el marco de categorización para permitirle a los gobiernos de los países miembros de SUN realizar un seguimiento de sus asignaciones presupuestarias para la nutrición y coordinar mejor sus esfuerzos con los de los socios no estatales.
25. Para diciembre de 2014: selección de una empresa consultora que ayude a los gobiernos de los países miembros de SUN a llevar a cabo el ejercicio de recolección de datos.
26. Enero – mayo de 2015: ejercicio de recolección y análisis de datos en los países dentro del Movimiento SUN.
27. Junio – julio de 2015: presentación e intercambio de datos a través del Informe de Progreso de SUN de 2015, el sitio web de SUN y el Informe Global de Nutrición de 2015.



© Global Social Observatory / Ralph M. Doggett

Ejercicio de aprendizaje sobre Conflicto de Intereses en Kenia, julio de 2014

Comunidad de Práctica 2: Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición

Declaración de propósitos

28. Esta comunidad de práctica se concentra en los esfuerzos realizados por los gobiernos y los socios que brindan apoyo en el Movimiento SUN para movilizar a las sociedades para que cumplan su función al trabajar juntas para una mejor nutrición, para asegurar y mantener el compromiso político de alto nivel y para garantizar el intercambio de evidencias y experiencias de las mejores prácticas.

Introducción

29. Se están realizando esfuerzos importantes en todo el Movimiento para construir, mantener y transformar la voluntad política en progreso sostenible para la nutrición. Los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales y sus equipos multiactor están adoptando un enfoque amplio para desarrollar un compromiso con el fomento de la nutrición y compartir su progreso y las lecciones aprendidas. El enfoque abarca **movilización social, promoción y comunicación (MSPC)**.

Los representantes en los países miembros de SUN están:

- **Movilizando a la sociedad** con un informe descriptivo común y responsabilidad por el fomento de la nutrición. Al empoderar a los individuos para que actúen y cambien su comportamiento, se puede fomentar los cuatro objetivos estratégicos de SUN y lograr una mejor nutrición. Los cambios de comportamiento de los individuos, las comunidades, el personal y las organizaciones pueden contribuir de forma directa e indirecta a la mejora de la nutrición.
- **Promoviendo** medidas para fomentar los cuatro procesos estratégicos⁴² del Movimiento SUN. Están utilizando diferentes métodos y estrategias para convencer a los individuos de que pueden cumplir una función productiva en el fomento de la nutrición para:
 - crear un entorno político favorable, con un fuerte liderazgo interno y un espacio compartido (plataformas multiactor) donde los representantes puedan alinear sus actividades para fomentar la nutrición;
 - establecer mejores prácticas para fomentar las intervenciones comprobadas, entre ellas, la adopción de leyes y políticas;
 - alinear las medidas en torno a planes nacionales de alta calidad y bien presupuestados, con un marco de resultados acordado y responsabilidad mutua;
 - aumentar los recursos, dirigidos a estrategias coherentes y alineadas;
- **Comunicando** su experiencia y práctica en el fomento de los cuatro procesos estratégicos y el impacto alcanzado, compartiendo su aprendizaje dentro del país y con otros países.

⁴² Estrategia del Movimiento SUN.

30. Todos los países miembros de SUN han revisado o están revisando los planes y políticas de nutrición. En algunos países, se han desarrollado estrategias de MSPC de nutrición para apoyar algunos o todos los planes y políticas nacionales de nutrición. A veces, estas estrategias son multiactor con roles establecidos para los distintos participantes de nutrición. En otros casos, los grupos de interés especiales - a menudo organizaciones de la sociedad civil - han desarrollado sus propias estrategias de MSPC, que pueden o no alinearse con políticas nacionales de nutrición. Las políticas nacionales de nutrición de MSPC pueden funcionar como el punto de partida para que múltiples representantes puedan reunir sus esfuerzos en apoyo a las prioridades nacionales de nutrición y contribuir a la aceleración del fomento de la nutrición.

Solicitudes a la fecha

31. Los países miembros de SUN presentaron en total 15 solicitudes⁴³ de apoyo para MSPC desde julio de 2013 hasta junio de 2014. Ya se han brindado respuestas o están en desarrollo en seis casos. Las nueve solicitudes restantes están pendientes.
32. Las solicitudes varían según el país y abarcan desde apoyo para desarrollar o terminar una estrategia nacional de MSPC para la nutrición hasta asistencia en el desarrollo de materiales o herramientas y capacitación de MSPC para generar conciencia sobre la importancia de la nutrición a nivel de hogar.

Contribuciones existentes y potenciales claves a la CdP 2

33. Existe un número de organizaciones internacionales no gubernamentales y organismos que se especializan en apoyar a los países en la promoción y comunicación para el desarrollo. Ponen a disposición a un grupo potencial de proveedores con la experiencia técnica apropiada y los recursos para responder a las solicitudes de los países relacionadas con los diferentes aspectos de la movilización social, promoción y comunicación, incluyendo Acción Contra el Hambre, Action, Alive & Thrive, GMMB, Fundación Graça Machel, PATH, Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la desnutrición Infantil de las Naciones Unidas y UNICEF.

Hitos y resultados específicos claves de movilización social, promoción y comunicación en 2013-2014

34. Se está adoptando un enfoque de tres corrientes para fortalecer la capacidad de los países en relación con la movilización social, la promoción y la comunicación. Las corrientes no son consecutivas y se superponen.

Corriente 1: Definición de las demandas e identificación del suministro para fortalecer MSPC

35. Los países miembros de SUN presentaron en total 15 solicitudes de apoyo para MSPC desde julio de 2013 hasta junio de 2014. Se brindaron respuestas en seis casos. Las nueve solicitudes restantes están pendientes.

Corriente 2: Convocatoria de reuniones para reunir la oferta y la demanda

36. El primer taller de MSPC para fomentar la nutrición se realizará en Tanzania a fines de septiembre y estará destinado a aproximadamente 10 países anglófonos de África del Sur y África Oriental. Alrededor de 30 participantes (tres de cada país) asistirán al taller. Entre ellos se incluirán a participantes del gobierno y de la sociedad civil y otros grupos interesados (por ejemplo, de los organismos de las Naciones Unidas, las empresas o la comunidad científica). Otros 15 participantes internacionales recibirán la invitación, incluyendo representantes y organismos del Movimiento SUN que han manifestado interés en brindar apoyo personalizado en materia de MSPC de la nutrición a los países miembros de SUN.

⁴³ Benín, República Democrática del Congo, El Salvador, Haití, Indonesia, Malí, Mozambique, Kirguistán, Laos, Madagascar, Myanmar, Pakistán, Tanzania, Yemen y Zimbabue.

37. El objetivo general del taller es fortalecer la capacidad de los países miembros de SUN de MSPC de la nutrición. Los objetivos específicos son proporcionar un foro para que los participantes de los países miembros de SUN:
- (a) Presenten medidas, estrategias y objetivos de MSPC de la nutrición en sus países;
 - (b) Identifiquen las brechas y las necesidades específicas nacionales para el apoyo de MSPC;
 - (c) Promuevan el aprendizaje y el intercambio entre países de prácticas de MSPC exitosas;
 - (d) Proporcionen apoyo directo de los proveedores de servicios a los países para las necesidades que se identifiquen en el taller, incluyendo un plan de seguimiento específico.
38. Entre los resultados previstos del taller se incluirán:
- (a) Creación de una comunidad de práctica para la MSPC de la nutrición en África;
 - (b) Esquematización exhaustiva de los objetivos, estrategias, medidas y brechas de MSPC de los países en el taller;
 - (c) Orientación y apoyo locales y personalizados de un proveedor para determinados países miembros de SUN y compromiso con el apoyo sostenido de ese proveedor si es necesario.
39. El taller estará a cargo de World Vision Tanzania, bajo la organización de la Asociación para la nutrición en Tanzania (PANITA) en conjunto con la Oficina del Primer Ministro, el Consejo de Alimentación y Nutrición, y REACH de las Naciones Unidas.

Corriente 3: Formalización de acuerdos y creación de una comunidad de práctica

40. La Comunidad de Práctica para la MSPC está todavía en una etapa temprana y conceptual. Las iniciativas individuales y los esfuerzos de los organismos deben incitar una fuerza colectiva. Muchos de los países miembros de SUN saben qué desean conseguir a través de la MSPC y participan en varias actividades. Sin embargo, están solicitando apoyo en determinadas áreas específicas y desean saber más sobre qué están haciendo los demás países y cómo lograron sus objetivos.

Desafíos

41. Existen muchas organizaciones e iniciativas involucradas en la MSPC en los países miembros de SUN. Estas organizaciones tienen a menudo una estrategia especial de MSPC y trabajan en áreas específicas con una perspectiva a corto plazo. Reunir a diferentes entidades para proporcionar un enfoque holístico y acordado es un desafío. Supondrá establecer los principios principales de la estrategia de SUN de MSPC, es decir, será multiactor, multisectorial, se alineará con las prioridades nacionales, estará basada en el empoderamiento de los individuos y será adecuada para los niveles descentralizados.

Camino a seguir para la Comunidad de Práctica 2

42. Existen cuatro formas en las que la comunidad de práctica de MSPC debe avanzar durante el próximo año. Cada una demandará consultas y apoyo de los participantes de Movimiento:
- (a) **Reproducción de los talleres de MSPC.** Los otros talleres en África Occidental y Asia que siguen líneas similares a las del taller para los países de África del Sur y África en septiembre de 2014 ayudarán a desarrollar la comunidad de práctica en estas regiones.
 - (b) **Desarrollo de un marco de MSPC acordado para el fomento de la nutrición.** Ayudará a reunir a distintos participantes y organismos en torno a un entendimiento o marco común.
 - (c) **Recopilación y acceso a recursos y herramientas.** Se recopilarán recursos nacionales y globales (estrategias de MSPC, planes de acción y herramientas) que serán de fácil acceso a través del sitio web de SUN.
 - (d) **Consolidación de la comunidad de práctica de MSPC.** Incorporar una comunidad de práctica en un conjunto accesible de organismos de recursos que responda rápidamente a las solicitudes de apoyo de los países y que pueda trabajar en colaboración y de manera coherente será un gran desafío para el próximo año.

Comunidad de Práctica 3: Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición

Declaración de propósitos

43. Como lo ha recomendado el Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN durante su quinta reunión en abril de 2014, esta comunidad de práctica pretende apoyar la creación y el uso de plataformas de información a nivel nacional y subnacional que puedan ayudar a alcanzar los siguientes objetivos:
- (a) Monitorear el progreso de la reducción de la desnutrición;
 - (b) Determinar la conexión entre los cambios en la desnutrición y las inversiones financieras nacionales y externas en nutrición;
 - (c) Elaborar argumentos verosímiles sobre el costo y la efectividad de las diferentes intervenciones, programas y enfoques de reducción de la desnutrición, especialmente la prevalencia del retraso en el crecimiento; y
 - (d) Fortalecer la responsabilidad mutua del gobierno y los socios para el desarrollo en el cumplimiento de los compromisos realizados.

Introducción

44. Los gobiernos de los países miembros del Movimiento SUN están analizando cuáles son las mejores formas de realizar un seguimiento del progreso y la eficacia de los esfuerzos para fomentar la nutrición en los múltiples sectores y con la participación de diferentes representantes.
45. Durante la serie de conferencias telefónicas bimestrales de la red de países miembros de SUN en enero de 2014, 42 países miembros de SUN y más de 240 participantes contribuyeron a un debate sobre los sistemas de información de nutrición. Los puntos focales de SUN en los gobiernos nacionales coincidieron en que la información sobre la nutrición debe ser relevante, oportuna, confiable y poder ponerse en práctica para que haya transparencia y responsabilidad al momento de actuar, trabajar, determinar el costo y los resultados.

Solicitudes a la fecha

46. Aunque no hubo muchas solicitudes concretas de países miembros de SUN en relación con la CdP3, están apareciendo patrones recurrentes de tres áreas de necesidad críticas y diferentes en el Movimiento.
- (a) **Área 1:** Información relevante para fomentar la responsabilidad en torno al marco común de resultados acordado para la nutrición;
 - (b) **Área 2:** Información oportuna y confiable al consolidar los sistemas de recopilación y el tratamiento de datos de calidad;
 - (c) **Área 3:** Información procesable al desarrollar las capacidades para el análisis, la interpretación, la presentación y el uso de datos multisectoriales.

Contribuciones existentes y potenciales claves a la CdP 3

47. En las tres áreas de necesidad que se identificaron anteriormente, varios participantes ya están apoyando los esfuerzos nacionales o están en posición de hacer contribuciones importantes a medida que la comunidad de práctica evoluciona. Por ejemplo, la Red de MCSUN y DevInfo de la ONU están apoyando a los países con Área 1. Las oficinas nacionales de los organismos de la ONU, las universidades, las ONG y la Red de empresas de SUN ya están trabajando con los países o tienen un gran potencial para apoyar los esfuerzos relacionados con el Área 2. DevInfo de la ONU también puede desempeñar un papel importante en responder al Área 3.

Hitos claves

Debate inicial

48. Como parte de la respuesta a las solicitudes de desarrollo de capacidades, UNICEF (en nombre de la Red de las Naciones Unidas) con el apoyo del Secretariado del Movimiento SUN organizó un **Taller de Monitoreo de la Implementación y Demostración de Resultados** en Nairobi el 12-13 de mayo. El taller de dos días involucró a 72 participantes, incluyendo 43 personas de 14 países en África Oriental y Meridional y 29 personas en representación de socios regionales y globales.
49. El taller representó un hito clave para iniciar el debate sobre cómo los socios nacionales, regionales y globales pueden responder y desarrollar capacidades en torno a las tres áreas generales identificadas anteriormente.

Informe Global de Nutrición

50. Se publicará un **informe global de nutrición** para 2014 que proporcionará el marco para la responsabilidad global de todas las formas de desnutrición. El perfil del país ofrecerá una referencia sobre el tipo de indicadores relevantes para la nutrición y también destacará las brechas de información y las limitaciones (el Informe Global de Nutrición es una iniciativa multiactor).

La aparición de una respuesta conjunta a las necesidades de los países: Plataformas nacionales de información para la nutrición y sistemas de información en red

51. Aunque se están realizando esfuerzos para responder a las tres áreas de necesidad identificadas anteriormente, la verdadera transformación de los sistema de información de nutrición será posible si se realizan esfuerzos conjuntos para establecer vínculos coherentes entre cada elemento de recopilación de datos, análisis y uso. Como parte de los esfuerzos por proporcionar una respuesta conjunta a las necesidades de los países en estas tres áreas, **un grupo de donantes, organismos de las Naciones Unidas y universidades está desarrollando una iniciativa para fortalecer las plataformas nacionales de información para la nutrición.**
52. Los principales clientes y usuarios de las plataformas nacionales de información serán los responsables de la toma de decisiones de sectores claves del gobierno, los ejecutores de programas, las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado que trabaja en apoyo de los planes nacionales, los donantes bilaterales y los parlamentarios. El proceso estará dirigido por un equipo técnico formado por profesionales de oficinas nacionales de datos estadísticos, instituciones de investigación y de asistencia técnica externa, cuando sea necesario. La información de fácil acceso estará disponible para el público a través de diferentes medios de comunicación como sitios web, radio, boletines y a través de la participación de líderes locales, organizaciones de la sociedad civil, escuelas y otros canales de información.
53. Una vez que un número de países haya implementado plataformas nacionales de información para la nutrición, será posible analizar las tendencias generales de reducción de la desnutrición, financiación para la nutrición y eficacia del programa. Esto será la base para garantizar un desarrollo eficaz de un **sistema global de información en red** para la nutrición a partir de sistemas nacionales. Una vez que se mejora la calidad y la comparación de los datos a nivel nacional, se pueden incorporar a nivel regional y global para evaluar si los países están en vías de alcanzar los objetivos globales 2025. UNICEF, la OMS y FAO, por nombrar algunos, son líderes globales reconocidos en datos estadísticos de niños, salud y agricultura, respectivamente.

Desafíos

54. Como se mencionó anteriormente, la mayoría de los países ya han implementado múltiples sistemas que recopilan datos en diferentes momentos y de diferentes muestras. Hay una gran cantidad de información en varias instituciones, pero apenas se ha analizado.

Camino a seguir para la Comunidad de Práctica 3:

55. Para noviembre de 2014: acuerdo final sobre la información básica mínima que se recopilará en la esquematización de representantes y la herramienta de monitoreo que será ampliada por los países a partir de los requisitos adicionales (dirigido por REACH).
56. Para diciembre de 2014: trabajo con los socios para crear un sistema de depósito colectivo de marcos de M&E disponibles, líneas directrices para recopilación de datos, definición de indicadores, paneles, etc. Esto proporcionará una plataforma para garantizar una mayor armonización de los esfuerzos existentes en torno a los sistema de información de nutrición (SMS con las Redes-país de SUN, con el Grupo Independiente de Expertos que trabaja en el Informe Global de Nutrición y con REACH en nombre de la Red de las Naciones Unidas; nota: se podría presentar en el sitio web del Informe Global de Nutrición).
57. Durante 2014 y 2015: garantizar respuestas oportunas y coordinadas a las solicitudes inmediatas de los países en las siguientes áreas específicas: esquematización y monitoreo de representantes, desarrollo/perfeccionamiento de marcos de monitoreo y evaluación, desarrollo de paneles, definición de parámetros nacionales para evaluaciones de rentabilidad, fortalecimiento de la capacidad de gestión nacional, análisis, divulgación y uso de datos sobre nutrición a partir de tecnologías de base de datos existentes como DevInfo.
 - (a) Los proveedores incluyen: Red de las Naciones Unidas para la Nutrición, MCSUN, el Banco Mundial, Community Systems Foundation, la Red de la Sociedad Civil de SUN, la Red de empresas de SUN e instituciones académicas (es decir, Universidad Johns Hopkins);
 - (b) En relación con el desarrollo en curso de plataformas nacionales de información para la nutrición (PNIN).
58. Presentación de los resultados de las consultas con los países seleccionados sobre la viabilidad de las PNIN para noviembre de 2014. Además, se prevé para mediados de 2015 una alineación de recursos técnicos y financieros para activar el apoyo en países seleccionados.



Monitoreo del crecimiento en el distrito de Rumphi, Región del Norte de Malawi

Comunidad de Práctica 4: Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas de SUN

Declaración de propósitos

59. Los gobiernos de los países miembros de SUN coordinan múltiples esfuerzos para el fomento de la nutrición a través de varios mecanismos, **en diferentes sectores, entre múltiples representantes y entre muchos niveles del gobierno**. Los países miembros de SUN han manifestado cada vez más la necesidad de optimizar el funcionamiento de estos mecanismos multiactor para el fomento de la nutrición y, por lo tanto, el objetivo general de la CdP 4 es desarrollar la capacidad de los grupos e individuos para que trabajen de manera eficaz en los sectores, entre los múltiples representantes y entre muchos niveles del gobierno.

Introducción

60. Consolidar las **capacidades funcionales** implica el establecimiento de políticas, procedimientos, marcos y acuerdos administrativos en funcionamiento y personal con capacidad suficiente para trabajar en conjunto de manera eficaz para fomentar la nutrición. Estas capacidades les permiten a los países planificar, dirigir, gestionar y sostener iniciativas en diferentes sectores, entre múltiples representantes y entre muchos niveles del gobierno.

Solicitudes a la fecha

61. Un número de países ha mostrado informalmente su interés en recibir apoyo para mejorar ciertos aspectos de sus mecanismos de gobernanza multiactor. En el caso de tres países, se han enviado solicitudes oficiales: dos solicitudes⁴⁴ han recibido respuesta y se están realizando esfuerzos para identificar una fuente de experiencia para la tercera solicitud⁴⁵.

Contribuciones existentes y potenciales claves a la CdP 4

62. Se han identificado diferentes organizaciones como potenciales proveedores para la CdP4. La Asociación REACH y la Universidad de Cornell han creado marcos y herramientas que les permitirán a los países evaluar las necesidades de capacidad más funcionales para mejorar la gobernanza multiactor de la nutrición, que establecerá la base para proporcionar una respuesta de desarrollo de capacidad. Otros potenciales proveedores con experiencia para apoyar a los países en el fortalecimiento de capacidades funcionales específicas y que están siendo contactados a medida que se forma la comunidad de práctica son la Red de empresas de SUN y la Red de la Sociedad Civil de SUN (que pueden contribuir a la consolidación del compromiso de sus respectivos grupos de representantes), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (que puede ayudar a los países a mejorar los mecanismos de gobernanza descentralizados), PROCASUR y Sight and Life (que pueden ayudar a consolidar las capacidades nacionales para el aprendizaje y el intercambio de conocimiento), el Observatorio Social Mundial y Transparencia Internacional (que pueden ayudar a mejorar las capacidades de los países para prevenir y manejar mejor los conflictos de intereses) o Partnering Initiative y Save the Children (que podrían contribuir a mejorar la gestión del cambio organizativo de los mecanismos multiactor). La CdP 4 fomentará el aprendizaje regional y entre colegas en los países miembros de SUN y las organizaciones regionales.

⁴⁴ Camerún y El Salvador.

⁴⁵ Sudán del Sur.

Hitos claves

63. El enfoque inicial de la CdP 4 será clasificar de manera exhaustiva las necesidades de los países miembros de SUN e identificar un número de organismos adecuados con amplia experiencia y habilidades que puedan proporcionar respuestas y medidas adecuadas en estas categorías de necesidades. Se está llevando a cabo a través de un enfoque de tres corrientes.

Corriente 1: Determinar áreas de capacidad que deban consolidarse

64. Aunque las necesidades específicas de los países en esta área pueden variar enormemente, el Secretariado del Movimiento SUN ha analizado la información difundida por los puntos focales del Movimiento SUN en los gobiernos nacionales y sus plataformas multiactor y observó que existen **tres niveles distintos** en los que se puede consolidar la capacidad funcional. Estos tres niveles interdependientes son:
- (a) **Capacidades institucionales** que fomentan interacciones de confianza y respetuosas, basadas en la comprensión, transparencia y claridad mutuas de las funciones y la aceptación de responsabilidades entre sus miembros;
 - (b) **Habilidades individuales** que permitan comprometerse y trabajar en conjunto de manera eficaz, incluyendo un buen entendimiento del contexto de funcionamiento, la administración efectiva, el liderazgo, la administración del conocimiento y la responsabilidad; y
 - (c) Conocimiento del **entorno exterior**, que incluye factores como compromiso político, política, marcos legales y económicos, mecanismos de gobernanza, relaciones de poder y normas sociales que influyen en el desempeño de las plataformas multiactor.
65. Trabajar en los tres niveles interdependientes de compromiso multiactor crea el potencial para conflictos de intereses y, por lo tanto, las capacidades para prevenir, manejar e identificar conflictos de intereses son fundamentales para apoyar las medidas efectivas y coordinadas para fomentar la nutrición. Consulte Participación en el Movimiento SUN: prevención y manejo de conflictos de intereses en el Capítulo 3.

Corriente 2: Identificar las necesidades específicas de los países y los potenciales proveedores de apoyo

66. Se examinarán las solicitudes de apoyo externo de los países miembros de SUN, los resultados de los talleres nacionales de monitoreo de SUN y las encuestas de contacto adicionales para formular una comprensión exhaustiva de las necesidades de los países. Las potenciales fuentes de apoyo brindarán respuestas personalizadas para los diferentes tipos de necesidades que se identificarán a través de intervenciones específicas, respuestas e intercambio de información.

Corriente 3: Formar una comunidad de práctica y ofrecer apoyo en respuesta a las necesidades de los países

67. El objetivo es formar una amplia red de organismos y recursos a nivel nacional y regional e incorporarla en una comunidad de práctica para apoyar el trabajo efectivo y coordinado para el fomento de la nutrición. La comunidad de práctica proporcionará apoyo sostenido a los países miembros de SUN e institucionalizará un sistema que permita a los países acceder a este apoyo.

Camino a seguir para la Comunidad de Práctica 4

68. El Secretariado del Movimiento SUN está en proceso de adquirir un mejor entendimiento de las necesidades de los países para fortalecer las capacidades de todos los gobiernos para que los múltiples representantes implementen de forma efectiva sus medidas y de identificar y comprometer a los potenciales proveedores de apoyo que puede responder a estas necesidades.
69. Mientras, el Movimiento SUN continuará llevando a cabo iniciativas que contribuyan al fortalecimiento de las capacidades funcionales de las plataformas multiactor de SUN, a saber la organización de ejercicios de aprendizaje mejorados para la identificación, prevención y manejo de conflictos de intereses en El Salvador (17-18 de julio) e Indonesia (octubre) y de la ruta de aprendizaje en Perú (septiembre) con un enfoque en el intercambio de conocimientos sobre coordinación multisectorial y alineación entre la gobernanza de la nutrición a nivel nacional y local y los niveles de implementación.

70. El Secretariado del Movimiento SUN comenzará a analizar el proceso de colaboración entre SUN y CAADP en determinados países de África. La discusión temática sobre la contribución de los sistemas agrícolas y alimentarios y la protección social al fomento de la nutrición ayudó a identificar la necesidad de los países de una coordinación más sólida entre los procesos de agricultura y nutrición. A partir de las muestras de interés de los países miembros de SUN, se elegirá un número limitado de países junto con NEPAD y FAO para una mejor alineación de los procesos de SUN y CAADP. Esto supondrá apoyo para una mejor coordinación multisectorial y alineación para el fomento de la nutrición.

Consolidación de la capacidad de los países miembros de SUN a través de rutas de aprendizaje

Uno de los claros mensajes provenientes de los países miembros de SUN ha sido la necesidad urgente de apoyar a los países para que puedan aprender mutuamente de sus experiencias. Para responder a esta necesidad, el Comité de Gestión del FFDS del Movimiento SUN brindó apoyo al Secretariado del Movimiento SUN para que se asocie con la Corporación PROCASUR y desarrolle un programa piloto titulado "Consolidación de la capacidad de los países miembros de SUN para el Fomento de la Nutrición a través de Rutas de aprendizaje". El programa apunta a mejorar las iniciativas de aprendizaje e intercambio entre las plataformas multiactor nacionales de SUN. Las rutas son un viaje planificado con objetivos de capacitación que tienen pilares orientados al desarrollo de capacidades, que también ayudarán a los países anfitriones a consolidar sus capacidades de administración del conocimiento, aprendizaje, creación de redes y promoción de cooperación Sur a Sur.

Con el acuerdo del Comité de Gestión del FFDS, los preparativos para este proyecto incluyeron una encuesta que llevó a cabo el Secretariado del Movimiento SUN a lo largo de los meses de junio a agosto de 2013. La encuesta esquematizó los intereses temáticos específicos de los países miembros de SUN para las actividades de aprendizaje e intercambio. Veintiocho países realizaron la encuesta. En la mayoría de los casos (23), el punto focal de SUN en el gobierno era el principal encuestado. Esta encuesta le permitió al Secretariado del Movimiento SUN esquematizar la disponibilidad de ejemplos de las mejores prácticas entre los países, y también ayudó a identificar las principales áreas de interés de los países miembros de SUN.

En noviembre de 2013, se presentó y fue aprobada por el Comité de Gestión del FFDS de SUN una propuesta por USD 600 000 (más el 7 % de recuperación de costos indirectos) para este proyecto piloto, que durará 12 meses (de febrero de 2014 a enero de 2015).

Del 26 de mayo al 1.º de junio de 2014, Senegal albergó grupos (de 2 o 3 personas cada uno) de Benín, Burundi, Ghana, Guinea, Níger y Sierra Leona y Perú. Para esta ruta de aprendizaje, la representación del gobierno abarcó desde las oficinas del presidente, el vicepresidente y las autoridades nacionales de planificación hasta los ministerios de salud y agricultura. Casi todos los países que participan incluyeron a la sociedad civil en sus equipos. Perú hospedó a representantes de Guatemala, Madagascar, Sri Lanka, Tanzania y Senegal del 8 al 14 de septiembre de 2014.

Anexo 4: Detalles de los logros de los países miembros de SUN identificados en el Capítulo 2

PAÍSES	Líderes que asumieron compromisos en el evento de Nutrición para el Crecimiento 2013	Han comunicado el nombramiento de un coordinador de los socios para el desarrollo/facilitador de los donantes	Han comunicado el nombramiento de un punto focal de SUN en el gobierno nacional	Han comunicado el establecimiento de una PMA para la nutrición	Reciben apoyo de REACH
Bangladesh	■	■	■	■	■
Benín	■	■	■	■	
Burkina Faso	■	■	■	■	
Burundi	■	■	■	■	■
Camboya			■	■	
Camerún		■	■		
República de Chad		■	■	■	■
Comoras			■		
Congo Brazzaville					
República Democrática de Congo	■	■	■	■	
Costa Rica			■	■	
Costa de Marfil	■	■	■	■	
El Salvador	■		■	■	
Etiopía	■	■	■	■	■
Gambia	■	■	■	■	
Ghana		■	■	■	■
Guatemala	■	■	■	■	
República de Guinea	■	■	■	■	
Guinea-Bisáu					
Haití	■	■	■	■	
Indonesia	■	■	■	■	
Kenia		■	■	■	
Kirguistán	■	■	■	■	
Laos		■	■	■	
Lesoto					
Liberia	■			■	
Madagascar	■	■	■	■	

PAÍSES	Líderes que asumieron compromisos en el evento de Nutrición para el Crecimiento 2013	Han comunicado el nombramiento de un coordinador de los socios para el desarrollo/facilitador de los donantes	Han comunicado el nombramiento de un punto focal de SUN en el gobierno nacional	Han comunicado el establecimiento de una PMA para la nutrición	Reciben apoyo de REACH
Malawi	■	■	■	■	
Malí	■	■	■	■	■
Mauritania	■		■	■	■
Mozambique		■	■	■	■
República de la Unión de Myanmar		■	■	■	
Namibia	■	■	■	■	
Nepal		■	■	■	■
Níger	■	■	■	■	■
Nigeria	■	■	■	■	
Pakistán		■	■	■	
Perú		■	■	■	
Filipinas					
Ruanda		■	■	■	■
Senegal	■	■	■	■	
República de Sierra Leona	■	■	■	■	■
Somalia			■		
Sudán del Sur			■	■	
Sri Lanka	■		■	■	
Suazilandia		■	■	■	
Tayikistán		■	■	■	
Tanzania	■	■	■	■	■
Togo					
Uganda	■	■	■	■	■
Vietnam			■	■	
Yemen	■	■	■	■	
Zambia	■	■	■	■	
Zimbabue	■	■	■	■	

PAÍSES	Informan que la PMA incluye parlamentarios	Informan que la PMA incluye empresas	Informan sobre PMA descentralizada	Informan sobre la implementación de MCR	Planes presupuestados compartidos
Bangladesh		■			■
Benín	■	■		■	■
Burkina Faso	■		■		■
Burundi					
Camboya					
Camerún	■	■			
República de Chad	■				■
Comoras				■	
Congo Brazzaville					

PAÍSES	Informan que la PMA incluye parlamentarios	Informan que la PMA incluye empresas	Informan sobre PMA descentralizada	Informan sobre la implementación de MCR	Planes presupuestados compartidos
República Democrática de Congo	■	■			
Costa Rica		■			
Costa de Marfil					
El Salvador			■	■	
Etiopía				■	
Gambia					■
Ghana					
Guatemala	■	■	■	■	■
República de Guinea	■				
Guinea-Bisáu					
Haití	■		■		■
Indonesia		■		■	■
Kenia					■
Kirguistán					
Laos					
Lesoto					
Liberia					
Madagascar	■	■	■	■	■
Malawi	■	■	■	■	■
Malí				■	■
Mauritania		■	■	■	
Mozambique			■	■	■
República de la Unión de Myanmar	■				
Namibia		■	■	■	
Nepal			■	■	■
Níger	■	■	■		■
Nigeria		■	■	■	
Pakistán		■	■		
Perú		■	■	■	■
Filipinas					
Ruanda			■	■	■
Senegal			■		■
República de Sierra Leona	■		■	■	■
Somalia					■
Sudán del Sur		■			
Sri Lanka		■	■	■	
Suazilandia					
Tayikistán					
Tanzania	■		■		■
Togo					
Uganda		■	■	■	■

PAÍSES	Informan que la PMA incluye parlamentarios	Informan que la PMA incluye empresas	Informan sobre PMA descentralizada	Informan sobre la implementación de MCR	Planes presupuestados compartidos
Vietnam		■			
Yemen		■			■
Zambia	■	■	■	■	
Zimbabue		■	■	■	

PAÍSES	Informan sobre la implementación de un Marco de M&E	Informan sobre una partida presupuestaria general para la nutrición	Informan sobre partidas presupuestarias para la nutrición en los ministerios	Informan sobre el desarrollo de herramientas de promoción	Informan sobre la implementación de políticas o estrategias de MSPC	Informan sobre la creación de una alianza de la ASC (información de la RSC)	Intercambio de información sobre un evento de nutrición de alto nivel
Bangladesh				■	■	■	■
Benín		■			■		■
Burkina Faso		■				■	
Burundi						■	■
Camboya							
Camerún		■		■		■	■
República de Chad		■	■				■
Comoras							
Congo Brazzaville							
República Democrática de Congo		■				■	
Costa Rica							
Costa de Marfil							
El Salvador	■					■	
Etiopía	■			■		■	■
Gambia				■	■		
Ghana				■		■	■
Guatemala	■		■			■	
República de Guinea						■	■
Guinea-Bisáu							
Haití		■			■		■
Indonesia			■			■	■
Kenia			■	■		■	■
Kirguistán						■	■
Laos						■	
Lesoto							
Liberia						■	
Madagascar		■				■	■
Malawi	■	■		■	■	■	■
Malí		■		■		■	■
Mauritania				■			
Mozambique					■	■	

PAÍSES	Informan sobre la implementación de un Marco de M&E	Informan sobre una partida presupuestaria general para la nutrición	Informan sobre partidas presupuestarias para la nutrición en los ministerios	Informan sobre el desarrollo de herramientas de promoción	Informan sobre la implementación de políticas o estrategias de MSPC	Informan sobre la creación de una alianza de la ASC (información de la RSC)	Intercambio de información sobre un evento de nutrición de alto nivel
República de la Unión de Myanmar						■	■
Namibia							■
Nepal			■		■	■	■
Níger		■			■	■	■
Nigeria				■	■	■	
Pakistán						■	■
Perú	■					■	
Filipinas							
Ruanda			■	■		■	■
Senegal		■		■		■	
República de Sierra Leona		■				■	■
Somalia							
Sudán del Sur							
Sri Lanka			■			■	
Suazilandia				■			
Tayikistán				■			
Tanzania		■				■	■
Togo							
Uganda				■		■	■
Vietnam					■		
Yemen					■		■
Zambia						■	■
Zimbabue						■	■

Lista de abreviaturas y siglas

ARNS	Estrategia Regional Africana de Nutrición Unión Africana
CIFF	Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia
ASC	Alianza de la Sociedad Civil
RSC	Red de la Sociedad Civil
OSC	Organización de la Sociedad Civil
CSA	Comité de Seguridad Alimentaria Mundial
CdP	Comunidades de Práctica
CAADP	Programa de Desarrollo Integral de la Agricultura en África
NAFSIP	Planes Nacionales de Inversión en Agricultura y Seguridad Alimentaria en África del CAADP
MCR	Marco Común de Resultados
UE	Unión Europea
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
EEl	Evaluación Exhaustiva Independiente del Movimiento SUN
MCSUN	Red para Mejorar la Calidad del Fomento de la Nutrición
PMA	Plataformas Multiactor
NEPAD	Nueva Asociación para el Desarrollo de África
ONG	Organización no gubernamental
N4G	Nutrición para el Crecimiento
CAD de la OCDE	Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
SUN	Fomento de la Nutrición
RES	Red de empresas de SUN
FFDS	Fondo Fiduciario de Diversos Socios de SUN
CIN2	Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición
ONU	Naciones Unidas
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNICEF	Fondo de Naciones Unidas para la Infancia
GEU	Gobierno de los Estados Unidos
UNSCN	Comité Permanente de Nutrición de las Naciones Unidas
OMS	Organización Mundial de la Salud
ZHC	Desafío Hambre Cero de la Secretaría General de las Naciones Unidas



INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR