



# El Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN)

ScalingUp  
**NUTRITION**

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Informe Anual  
de Progresos 2016



Créditos de fotografía de portada (foto grande y de izquierda a derecha):

© UNICEF (del Estado indio de Jharkhand, que se unió al Movimiento SUN en septiembre de 2016),

© Panos Pictures, © UNICEF, © OIT / M. Crozet, © UNICEF, © UN Foto

Toda la información contenida en este informe fue recopilada, revisada y ordenada por el Movimiento SUN durante los meses de junio, julio y agosto de 2016. El Secretariado del Movimiento SUN está apoyado por la Fundación Bill & Melinda Gates, Canadá, la Unión Europea, Francia, Alemania, Irlanda, los Países Bajos y el Reino Unido. La capacidad de los recursos humanos es proporcionada por Francia. El plan de actividades y el presupuesto del Secretariado del Movimiento SUN apoyan la implementación de la Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN (2016-2020).

# MOVIMIENTO SUN



INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Informe Anual  
de Progresos 2016



## Lista de abreviaturas y siglas

<b>AMS</b>	Asamblea Mundial de la Salud
<b>ASC</b>	Alianza de la sociedad civil
<b>CSA</b>	Comité de Seguridad Alimentaria Mundial
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>OMS</b>	Organización Mundial de la Salud
<b>ONU</b>	Naciones Unidas
<b>N4G</b>	Nutrición para el Crecimiento
<b>PIB</b>	Producto Interno Bruto
<b>REACH</b>	Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil
<b>SUN</b>	Fomento de la Nutrición
<b>WASH</b>	Agua, saneamiento e higiene

# Índice

Lista de abreviaturas y siglas	II
2016: Panorama gráfico	V
Resumen	X

## Introducción

De la inspiración al impacto	XIV
------------------------------	-----

## Capítulo 1

### ¿Qué hace tan importante a la nutrición? 1

La buena nutrición: un componente esencial para alcanzar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible	3
El panorama global de la nutrición 2016 de un vistazo	5

## Capítulo 2

### Países que lideran el Movimiento SUN 7

El estado de la malnutrición en los países SUN	7
¿Quién dirige la colaboración de los países SUN?	11
Actividades de intercambio y aprendizaje en el 2015-2016	13
Cómo trabajar juntos a través de las comunidades de práctica	16
Ejercicio de evaluación conjunta 2016 del Movimiento SUN	18



## Capítulo 3

<b>Cambios de comportamiento en los países SUN</b>	<b>19</b>
3.1 Ampliar y mantener un entorno político favorable	22
3.2 Priorizar e institucionalizar medidas efectivas que contribuyan a la buena nutrición	33
3.3 Implementar medidas efectivas alineadas con un marco común de resultados	39
3.4 Utilizar de forma efectiva, y aumentar significativamente, los recursos financieros para la nutrición	46

## Capítulo 5

<b>La forma de avanzar</b>	<b>73</b>
5.1 Camino por seguir	74
5.2 Mejora constante de la planificación e implementación a nivel nacional para terminar con la malnutrición	75
5.3 Movilización, promoción comunicación para lograr el impacto	76
5.4 Refuerzo de las capacidades de colaboración multiactor y multisectorial en todos los niveles	77
5.5 Equidad, igualdad y no discriminación para todos, con un enfoque en las mujeres y las niñas	78
5.6 El valor añadido único del Movimiento SUN	79
5.7 Perspectivas para 2017	80

## Capítulo 4

<b>Defensores del Movimiento SUN</b>	<b>57</b>
4.1 Las redes del Movimiento SUN	59
4.2 El Grupo líder del Movimiento SUN	63
4.3 El Comité Ejecutivo del Movimiento SUN	65
4.4 La coordinadora del Movimiento SUN	66
4.5 El Secretariado del Movimiento SUN	67
4.6 La Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN (2016-2020)	68
4.7 El Fondo Fiduciario de Diversos Socios del Movimiento SUN	72

## Capítulo 6

<b>Perfiles de los países SUN</b>	<b>81</b>
Anexo 1: Datos estadísticos de los Indicadores nutricionales de los países SUN	83
Anexo 2: Monitoreo de los progresos en el Movimiento SUN	84
Panorama de los progresos en los países SUN	85

Bangladés informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un **36,1 %** por debajo del 38,7 % en el 2011 y del 43,2 % en el 2007

Nepal informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un **37,4 %** por debajo del 40,5 % en el 2011 y del 49,3 % en el 2006

El Salvador informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un **14 %** por debajo del 20,6 % en el 2008 y del 24,6 % en el 2003

**La Semana Mundial de la Lactancia Materna 2015** se centra en la lactancia materna y el trabajo



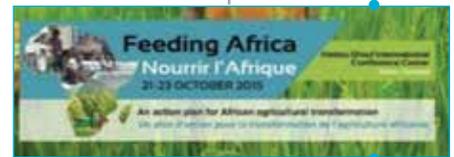
La Asamblea General de las Naciones Unidas adopta la **Agenda 2030** para el Desarrollo Sostenible



**Anthony Lake**, presidente del Grupo líder del Movimiento SUN, participa en dos eventos claves sobre el incremento de las inversiones en el desarrollo de los niños durante la primera infancia



Los ministros de Finanzas y Agricultura y los directores del Banco Central se comprometen con el fomento de la nutrición mediante un plan de acción en la cumbre del **Banco Africano de Desarrollo** en Senegal



Lanzamiento del **Informe Global de Nutrición 2015**



**Tercera Conferencia Internacional** sobre la Financiación para el Desarrollo



MEDIADOS DEL 2015

**41**



194 participantes de **41 países SUN** se unen a la 20a serie de reuniones de la red de países SUN para debatir sobre el **"Desarrollo de la Estrategia del Movimiento SUN 2016-2020 actualizada"**

La red de la sociedad civil SUN publica su artículo de reflexión sobre "la rendición de cuentas para la nutrición"

Anthony Lake, presidente del Grupo líder del Movimiento SUN, designa a **15 personas como miembros del Comité Ejecutivo del Movimiento SUN**

La 8a reunión del Grupo líder del Movimiento SUN fomenta la **ampliación del alcance y las repercusiones de las medidas** en la nueva Estrategia y Hoja de Ruta

**46**



Se publica la revista *Fomento de la nutrición* en la práctica sobre **"La contribución de la agricultura y la protección social para mejorar la nutrición"**

230 participantes de 46 países SUN se unen a la 21a serie de reuniones de la red de países SUN para debatir sobre "Igualdad y género"



Casi 500 participantes de los países SUN y las redes SUN se unen para la **Reunión Global** del Movimiento SUN 2015 en Milán, Italia



Publicación del **Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2015**

Gambia informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**16,2 %**

por debajo del 23,4 % en el 2010 y del 27,6 % en el 2006

Nigeria informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**32,9 %**

por debajo del 36,4 % en el 2013 y del 41 % en el 2008

Lesoto informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**33,2 %**

por debajo del 39 % en el 2009 y del 45,2 % en el 2004

Lanzamiento de la primera serie de la revista **The Lancet** sobre lactancia materna



La Organización Mundial de la Salud lanza una **herramienta de seguimiento de las metas de la Asamblea Mundial de la Salud**



Se celebra el **Día Internacional de la Mujer en todo el mundo**



Lanzamiento del primer marco de inversión para alcanzar las metas mundiales de nutrición en las **reuniones de primavera del Banco Mundial**



Se celebra el Día Mundial del Retrete bajo el lema «Saneamiento y nutrición»



Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático en París

Se celebra el **Foro Económico Mundial 2016** en Davos y se publica el **Índice de Acceso a la Nutrición 2016**



El **60º período de sesiones de la Comisión Jurídica y Social de la Mujer** aborda los vínculos con el desarrollo sostenible



**Sudán es el 56º país en unirse al Movimiento SUN**



Lanzamiento del foro en línea SUN en-net



**Gerda Verburg es designada nueva coordinadora del Movimiento SUN** por el secretario general de las Naciones Unidas

“Me complace tener la oportunidad de trabajar con los 56 países que forman parte del Movimiento SUN, en su sexto año de vigencia. Estos países albergan a más de 90 millones de niños desnutridos. Nuestra visión es llevar este número a cero.”



**Los miembros del Comité Ejecutivo del Movimiento SUN** se reúnen para dar forma al camino por recorrer



Más de 300 participantes de **45 países SUN** y el estado hindú de Maharashtra se unen a la 22ª serie de reuniones de la red de países SUN para debatir sobre las **“Metas nacionales de nutrición y los compromisos de acción”**



La **red de la sociedad civil SUN** publica su kit de herramientas para la abogacía: **una guía sobre cómo proceder**



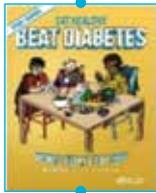
**Papúa Nueva Guinea es el 57º país en unirse al Movimiento SUN**

Suazilandia informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**25,5 %**

por debajo del 31 % en el 2010 y del 40,4 % en el 2008

El Día Mundial de la Salud atrae la atención internacional a la diabetes y se publica el primer **Informe mundial sobre la diabetes**



**El Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas** lanza un nuevo plan estratégico



Somalia informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**25,9 %**

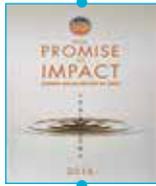
por debajo del 42,1 % en el 2006 y del 29,2 % en el 2000

Camerún informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**31,7 %**

por debajo del 32,6 % en el 2011 y del 36,4 % en el 2006

Se publica el **Informe Global de Nutrición 2016**



Los líderes del G7 se comprometen a sacar a millones de personas de la situación de hambre y malnutrición antes del 2030



**Informe sobre la Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna** publicado por UNICEF, la OMS y la Red Internacional de Grupos Pro Alimentación Infantil



Se publica «Alimentar a millones: **Historias de cambio en la nutrición**»



La Asamblea General de la ONU proclama el **Decenio de Acción sobre la Nutrición 2016-2025**

Los niños no pueden percibir completamente los beneficios de la escolaridad si no obtienen los nutrientes que necesitan; y las economías emergentes no podrán desarrollar todo su potencial si los trabajadores están constantemente cansados a causa de dietas desequilibradas. Es por eso que le damos la bienvenida al Decenio de Acción sobre la Nutrición y esperamos contribuir a su éxito.

José Graziano da Silva, director general de la FAO



Informe regional sobre seguridad nutricional revela que los niños del **Sudeste Asiático enfrentan una "doble carga" de obesidad y desnutrición**



Se celebra la 4.ª Conferencia Women Deliver en Copenhague, Dinamarca: «Mejorar el estado nutricional de las niñas, adolescentes y mujeres aumenta su capacidad de tener un buen rendimiento escolar y fortalece su posición en el sector laboral y en toda la sociedad. En el Movimiento SUN sabemos que el círculo virtuoso de la buena nutrición y un mejor porvenir empieza por las niñas pequeñas.

Gerda Verburg, nueva coordinadora del Movimiento SUN



Se celebra la **68.ª Asamblea Mundial de la Salud en Ginebra, Suiza**



El cocinero empresario y activista **Jamie Oliver** se reúne con los ministros de Salud y el Honorable **Nahas Angula** en un evento paralelo de la Asamblea Mundial de la Salud para hablar sobre la nutrición a nivel mundial.



El estado hindú de **Uttar Pradesh** es el **2º estado hindú en unirse al Movimiento SUN**



349 participantes de **49 países SUN** y el estado hindú de Maharashtra se unieron a la 23a serie de reuniones de la red de países SUN para debatir sobre **“Cómo desarrollar y mantener el compromiso político con las medidas de nutrición”**



Se organiza un **Taller de Financiación pública para la nutrición en Asia** en Bangkok que reúne a más de 200 representantes de 18 países de Asia.



La **red de la sociedad civil SUN** lanza nuevas herramientas para ayudar a las alianzas de la sociedad civil con sus medidas de sostenibilidad financiera

La Evaluación Independiente del **Fondo Fiduciario de Diversos Socios del Movimiento SUN** concluye con un informe final del Equipo de Evaluación



Lanzamiento de la revista *Fomento de la nutrición en la práctica* sobre el **“Empoderamiento de las mujeres y las niñas para mejorar la nutrición: Construir una hermandad para el éxito”**

El Congo informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

**21,2 %**

por debajo del 5 % en el 2011 y del 31,2 % en el 2005

Guatemala informa que ha reducido el retraso en el crecimiento a un

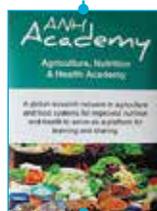
**46,5 %**

por debajo del 48 % en el 2009 y del 54,3 % en el 2002

Transform Nutrition anuncia a los **diez embajadores de la nutrición**



La primera **Semana de la Academia de Agricultura, Nutrición y Salud** reúne con éxito a la comunidad de investigación en Etiopía



El Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible evalúa los avances en los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Se organiza un evento de alto nivel de **Nutrición para el Crecimiento** en Brasil que coincide con las Olimpiadas en Río



Un millón de desnutridos a medida que **la sequía causada por El Niño empeora**



Nuevo informe de **Generation Nutrition** les exige a todos los actores involucrados que contraigan compromisos específicos, mensurables, realistas, pertinentes, delimitados en el tiempo



La **Semana Mundial de la Lactancia Materna 2016** promueve la lactancia como un factor clave para el desarrollo sostenible



A la espera de la **Agenda 2030** para el Desarrollo Sostenible



## MEDIADOS DEL 2016

Se llevan a cabo tres teleconferencias para que los países SUN intercambien experiencias relacionadas con la prevención y la gestión del impacto y las perturbaciones climáticas de El Niño en la nutrición.



Lanzamiento de *Fomento de la Nutrición en la práctica* "De la ciencia a la acción: los académicos y los responsables de la toma de decisiones se unen en los países SUN"



Un evento paralelo de nutrición en el Foro Político de Alto Nivel marcó el lanzamiento del Decenio de Acción sobre la Nutrición en el evento «Todos en la lucha contra la malnutrición en todas sus formas».



A la espera de la nueva **Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN (2016-2020)**





# Resumen

## Lo más destacado del 2015-2016<sup>1</sup>

1. **El Movimiento SUN celebra su sexto año con 57 países y tres estados indios comprometidos con el fomento de la nutrición.** Estos países albergan a más de 100 millones de niños con retraso en el crecimiento. Dirigido por naciones y estados, en unión con sociedades civiles, empresas, organismos de las Naciones Unidas, donantes y el sector académico, el Movimiento SUN lucha por terminar con la injusticia de la malnutrición y desarrollar el potencial de todas las personas, las sociedades y los países.
2. **En el 2016, el Movimiento SUN le dio la bienvenida a Sudán, Papúa Nueva Guinea y los estados indios de Uttar Pradesh y Jharkhand como nuevos miembros.** Estos países y estados se unen a una comunidad que está continuamente compartiendo sus progresos y desafíos, e intercambiando conocimientos sobre cómo reunir a los actores involucrados, implementar las políticas correctas, invertir para lograr repercusiones y luchar para alcanzar resultados colectivos. El Movimiento SUN es un ejercicio en mejoramiento continuo y sus miembros están cambiando su enfoque y concentrándose en la implementación y los resultados necesarios para terminar con la malnutrición en todas sus formas.
3. **El Movimiento SUN está ayudando a transformar vidas, pero se pueden obtener resultados más rápidos a escala.** Muchos países SUN están experimentando reducciones significativas en los niveles de malnutrición, lo que demuestra que se puede erradicar en el trascurso de nuestras vidas. En el 2015-2016, Bangladés, El Salvador, Gambia, Lesoto, Nepal, Nigeria, Somalia, Congo, Camerún, Guatemala y Suazilandia informaron una reducción significativa en el número de niños con retraso en el crecimiento.<sup>2</sup>
4. **El Movimiento SUN está derribando las barreras, comprometiendo a múltiples sectores y actores involucrados a nivel nacional y subnacional.** Los gobiernos están aliando sus comunidades de nutrición con 49 países que actualmente tienen una plataforma multiactor activa a nivel nacional. En 26 países, estas plataformas también trabajan a nivel subnacional, apoyando las medidas locales y su implementación.
5. **Las redes de actores involucrados se están ampliando y diversificando rápidamente a medida que los países SUN eligen a las personas adecuadas para conseguir los resultados esperados:**
  - 14 países SUN han designado uno, o varios, políticos de alto nivel o embajadores sociales para la nutrición: desde primeras damas, presidentes, primeros ministros hasta estrellas del deporte y celebridades.
  - 39 países han establecido alianzas de la sociedad civil, con más de 2 000 organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales que abogan por una mejor nutrición e implementan medidas nutricionales en varios sectores a nivel nacional y subnacional.
  - 29 plataformas multiactores ahora incluyen a representantes del sector privado, al reconocer su contribución única al sector alimentario y gracias a las innovaciones cada vez mayores en el campo de las comunicaciones móviles y digitales. 23 países han establecido o están

<sup>1</sup> El período de presentación de informes se extendió desde agosto del 2015 hasta agosto del 2016

<sup>2</sup> El progreso informado por los países SUN mencionados anteriormente ha sido validado por UNICEF, la OMS y el Grupo de estimación conjunta de la malnutrición del Banco Mundial.



- estableciendo redes de empresas SUN a nivel nacional. Otros 10 han solicitado apoyo para establecer redes nacionales. Participan más de 250 empresas con la posibilidad de llegar a 166 millones de consumidores ofreciéndoles alimentos nutritivos y servicios, cada año, para el 2020.
- 57 países han establecido redes de las Naciones Unidas y han designado puntos focales SUN para cada red. 35 países han designado presidentes para las redes de las Naciones Unidas. REACH (Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil) participó activamente durante el período de presentación de informes en 17 países.
  - 28 países han designado un facilitador de los donantes que es el encargado de coordinar y alinear el apoyo de los donantes en torno a los planes de nutrición impulsados por el gobierno.
  - 30 plataformas multiactores están trabajando activamente con científicos y académicos para respaldar mejor la toma de decisiones basada en evidencias y mejorar la coordinación entre el gobierno y las instituciones de investigación.
  - 25 plataformas multiactores están aprovechando el poder presupuestario, legislativo y político de los parlamentarios, lo que ayuda a consolidar la nutrición como una prioridad nacional.
  - 13 plataformas multiactores están trabajando con los medios de comunicación para iniciar una campaña de sensibilización sobre la nutrición como parte de las campañas de comunicación para el cambio de comportamiento y a través de las actividades de promoción para aumentar la importancia de la nutrición como prioridad política.
  - A nivel global, el Movimiento SUN está estableciendo vínculos con asociaciones y alianzas claves, reconociendo los nexos cruciales que existen entre la buena nutrición, los sistemas alimentarios sostenibles, el empoderamiento de las mujeres, la atención médica, el agua y el saneamiento, y la educación. Se han establecido asociaciones oficiales con “Agua y saneamiento para todos” y Women Deliver, en colaboración con “Todas las mujeres, todos los niños”, la “Alianza Mundial para la Educación”, el “Reto del Hambre Cero”, el “Panel Global sobre Sistemas Agrícolas y Alimentarios para la Nutrición”, la “Alianza sobre las enfermedades no transmisibles”, la “Red de Acción para el Desarrollo del Niño en la Primera Infancia” y el Foro EAT.
6. Los países SUN están demostrando que la planificación, la estimación de costos, la implementación y la financiación de un conjunto común de resultados nutricionales es un proyecto en curso y que es necesario que el Movimiento SUN evolucione para orientar mejor los resultados. El seguimiento de los resultados es el principal desafío.
- Los países SUN aprenden con la práctica y están tomando las medidas legales necesarias para garantizar una buena nutrición para todos. 44 países SUN están implementando algún tipo de medida legal relacionada con el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna. De los cuales, 20 países SUN tienen leyes o regulaciones integrales que reflejan todas o la mayoría de las disposiciones del Código. 42 países tienen una legislación sobre yodación universal de sal, 46 países tienen una legislación sobre enriquecimiento obligatorio de

---

la harina, 18 países tienen protección constitucional de alto nivel del derecho a la alimentación y 22 países tienen un mínimo de 14 semanas de licencia por maternidad remuneradas. 20 países SUN están implementando estrategias de movilización social, promoción y comunicación, y otros 3 países están desarrollando sus propias estrategias.

- **Actualmente, 27 países SUN informan que están implementando un marco común de resultados<sup>3</sup> a nivel nacional. Otros 9** están en proceso de desarrollar y actualizar sus marcos comunes de resultados. 25 países han desarrollado planes de acción para alcanzar los objetivos establecidos en sus marcos comunes de resultados. 20 están implementando un marco de monitoreo y evaluación, y otros 6 están en proceso de desarrollarlo. 18 ya lo han presupuestado y otros 8 están en proceso de presupuestarlo. 30 países están realizando un seguimiento de las asignaciones de fondos públicos para la nutrición y 16 tienen conocimiento de las brechas que hay que llenar. 19 países informan que los donantes se han alineado con la presentación de informes nacionales sobre este asunto.
- **Los embajadores de la nutrición, a todos los niveles del Movimiento, están argumentando cada vez más a favor de las inversiones en la nutrición.** A través del arduo trabajo de los puntos focales y las redes SUN, la estimación total de las asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición en los 24 países SUN se ha fijado en 2,1 % del gasto público general (1,7 % para las acciones sensibles a la nutrición y 0,4 % para las acciones específicas de nutrición). Parece ser que los países están invirtiendo más en la protección social, la agricultura, la salud, la educación, el agua y el saneamiento. Están usando las evidencias reunidas a través de los ejercicios de análisis presupuestario para abogar por mayores y mejores gastos.
- **Se organizaron dos talleres regionales para ayudar a los países SUN a movilizar fondos públicos para la nutrición** (del 22 al 24 de abril del 2016 en Bangkok, Tailandia y del 23 al 25 de agosto del 2016 en Nairobi, Kenia). Los países SUN analizaron cómo el ejercicio de análisis presupuestario puede formar parte de una medida más integral para monitorear los recursos financieros y los ejercicios de estimación de costos de calidad a nivel nacional y subnacional. Unieron sus esfuerzos para responsabilizar a los actores involucrados y aprovechar las mayores inversiones en la nutrición utilizando al mismo tiempo las actividades de análisis para presentar argumentos más sólidos a favor de las inversiones en nutrición, con audiencias objetivo, tales como el Ministerio de Finanzas.
- **En el lanzamiento del primer marco de financiación para la nutrición,<sup>4</sup> el presupuesto para alcanzar las metas de la Asamblea Mundial de la Salud (de reducir el retraso en el crecimiento de los niños; reducir la anemia en las mujeres; aumentar los índices de lactancia materna exclusiva; y mitigar el impacto de la emaciación) rondó los 7 mil millones de dólares USD para los próximos 10 años.** Esta cifra se suma a los 3,9 mil millones de dólares USD que se invierten en la nutrición por año a nivel mundial. Para movilizar los recursos necesarios para acelerar los progresos en la erradicación de la malnutrición será fundamental que los donantes, los países, los mecanismos de financiación innovadores, las empresas e incluso los consumidores demuestren «solidaridad mutua». La apropiación y la financiación nacionales deberán ser aprovechadas al máximo y cada socio deberá contribuir de acuerdo con su capacidad de financiación y ventaja comparativa

## Panorama de la acción internacional

7. **En septiembre del 2015, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible logró que todos los gobiernos se comprometieran a realizar una transformación exhaustiva, integral y universal, que incluye acabar con el hambre y la malnutrición para el 2030.** Los Objetivos de Desarrollo Sostenible se desarrollan a partir de las seis metas globales de nutrición según lo acordado por la Asamblea Mundial de la Salud (AMS). En abril del 2016, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó el Decenio de Acción sobre la Nutrición 2016-2025. En agosto del 2016, el Gobierno de Brasil organizó un evento de Nutrición para el Crecimiento (N4G) a partir de los compromisos y las medidas acordadas por los Estados miembros de las Naciones Unidas que se incluyen en el «Pacto de Nutrición para el Crecimiento», que movilizó 4 mil millones de dólares USD en la primera Cumbre de N4G en el 2013.

---

<sup>3</sup> Consulte la p.39 para conocer las definiciones y los progresos en el desarrollo de los marcos comunes de resultados del Movimiento SUN

<sup>4</sup> El Banco Mundial, “Resultados para el Desarrollo”, “Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia”, 1000 Días, Fundación Bill y Melinda Gates.

## Seguir avanzando

8. **En el 2016, el secretario general de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon, designó un nuevo coordinador del Movimiento SUN, la Sra. Gerda Verburg.** La Sra. Verburg ocupa el puesto del Sr. Tom Arnold, que ha guiado al Movimiento SUN a través de su Evaluación Exhaustiva Independiente y del proceso de desarrollo de la Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN. **También se ha creado un Comité Ejecutivo del Movimiento SUN para orientar al Movimiento en su ambición de lograr efectos y resultados.** Este brinda apoyo a la coordinadora para impulsar los compromisos políticos con la nutrición y promover los valores y los principios del Movimiento.
9. **El secretario general de las Naciones Unidas ha designado un nuevo Grupo líder del Movimiento SUN, compuesto por jefes de estado, embajadores del sector público y privado, académicos y actores del cambio social.** La Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN se lanzó en la reunión inaugural del nuevo Grupo líder del Movimiento SUN en el marco de la Asamblea General de las Naciones Unidas el 21 de septiembre del 2016 en Nueva York. Como se resume en la Estrategia y Hoja de Ruta, la próxima etapa del Movimiento SUN se concentrará en transformar el impulso en resultados para aquellas personas que sufren de malnutrición, en el mundo entero. El documento presenta una visión práctica de cómo todos los actores involucrados pueden trabajar juntos para terminar con la malnutrición antes del 2030.
10. **Será necesario basarse sobre los éxitos actuales con mayor ambición para lograr resultados y en todos los países comprometidos con el fomento de la nutrición.** Esta ambición es la única cualidad que ha hecho del Movimiento SUN un éxito a la fecha. La ambición garantizará que el Movimiento siga siendo multisectorial, multiactor y dirigido por los países. Se redoblarán los esfuerzos para consagrar los principios de compromisos del Movimiento SUN que conectan a los miembros del Movimiento SUN con la estrategia y para garantizar que la equidad, la igualdad y la no discriminación estén en el centro de todos los esfuerzos, garantizando que nadie quede excluido.

# Introducción: De la inspiración al impacto

*Por Anthony Lake, presidente del Grupo líder del Movimiento SUN y director ejecutivo de UNICEF*



El Movimiento SUN nació en el 2010 en respuesta a las injusticias y las consecuencias de la malnutrición. Los costos se miden en relación con la vida y el futuro de los niños, y por lo tanto en la fortaleza de sus sociedades.

Desde entonces, se ha convertido en un verdadero Movimiento: una estructura inclusiva de redes establecidas en torno a nuestra visión compartida de un mundo sin niños malnutridos. Es un esfuerzo colectivo dirigido por los gobiernos junto con miles de organizaciones, empresas e individuos comprometidos con fomentar la nutrición de todos los niños.

En el 2016, podemos estar orgullosos de lo lejos que hemos llegado. De seis países liderando el camino en el 2010, hoy el Movimiento cuenta con 57 países miembros, incluidos los últimos países en unirse, Papúa Nueva Guinea y Sudán, y los estados hindúes de Uttar Pradesh y Jharkland. Y de un grupo relativamente pequeño de organizaciones comprometidas, el Movimiento ha pasado a incluir a 2 500 grupos de la sociedad civil, más de 200 empresas, donantes, científicos, organismos de las Naciones Unidas y ciudadanos.

Juntos, estamos impulsando medidas nacionales, activando la colaboración entre sectores e incluyendo la nutrición en las agendas políticas.

Y juntos, todos podemos compartir algunos logros extraordinarios. En el 2012, cuando SUN comenzó, había aproximadamente 165 millones de niños con retraso en el crecimiento. Hoy, las nuevas cifras publicadas en septiembre del 2016 muestran que el número actual es 156 millones, un gran resultado obtenido gracias a los esfuerzos del Movimiento. En Bangladés, Nepal, Lesoto, El Salvador y muchos más países están registrando reducciones drásticas en el retraso en el crecimiento.

Nuestra nueva estrategia de cuatro años, lanzada en septiembre del 2016, «De la inspiración al impacto», se basa en nuestro sólido comienzo. Presenta un plan práctico sobre cómo podemos transformar el impulso que hemos creado en grandes resultados, cómo podemos supervisar estos resultados y cómo podemos usar estos conocimientos para impulsar nuevas medidas que permitan ampliar el acceso a la nutrición para millones de personas en todo el mundo.

Esto resultará aún más importante si los gobiernos centran su atención en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, muchos de los cuales tienen indicadores vinculados con la nutrición en algún aspecto.



Por ejemplo, el ODS 1: Somos conscientes de que invertir en la nutrición es una de las mejores inversiones que podemos realizar para erradicar la pobreza extrema, ya que los niños bien alimentados tienen un 33 % más de probabilidades de escapar de la pobreza en la adultez. Del mismo modo, los programas de protección social para erradicar la pobreza, como las transferencias de dinero, pueden ayudar a las familias pobres a brindarles una mejor nutrición a sus hijos. El papel que desempeña la nutrición en el desarrollo cerebral de los niños, y por consiguiente, en su futura capacidad de aprender, ganarse la vida y tener una vida productiva, es fundamental.

Durante el 2015-2016, los embajadores de la nutrición del Movimiento SUN han defendido cada vez más las inversiones en la nutrición y la inclusión de los objetivos nutricionales en el sector social y de desarrollo, donde muchos gobiernos invierten más del 30 % de sus presupuestos.

Esto es especialmente importante ahora. Las estimaciones muestran que para alcanzar las metas de la Asamblea Mundial de la Salud, que incluyen la reducción del retraso en el crecimiento en los niños y la anemia en las mujeres, será necesario movilizar otros 7 mil millones de dólares USD durante los próximos 10 años.

Estas necesidades apremiantes requerirán de mayor coordinación, nuevos mecanismos de financiación, mayor responsabilidad nacional y un nuevo sentido de solidaridad en todo el Movimiento SUN. Nuestro trabajo estará significativamente respaldado por tres pasos que el Movimiento SUN ha tomado en el 2016.

En primer lugar, el Secretario General de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon, nombró recientemente a la Sra. Gerda Verburg, ex representante permanente de los Países Bajos ante la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Roma, Coordinadora del Movimiento SUN. La Sra. Verburg reemplaza al Sr. Tom Arnold, cuyo firme liderazgo ha impulsado al Movimiento SUN y fue fundamental en el desarrollo de la nueva estrategia y hoja de ruta del Movimiento SUN.

En segundo lugar, hemos creado un nuevo Comité Ejecutivo del Movimiento SUN para ayudar a impulsar y orientar nuestra búsqueda común de resultados.

Por último, el Secretario General ha designado a un nuevo Grupo Líder del Movimiento SUN, cuyos miembros se basarán en los grandes logros de sus antecesores para hacer de la nutrición una prioridad global.

El 2016 va llegando a su fin y tenemos muchas razones para ser optimistas. Juntos, unidos en torno a la estrategia y hoja de ruta, avanzaremos, motivados por los resultados que estamos logrando, el impulso que estamos ayudando a crear en torno a la nutrición y la necesidad apremiante de llegar a millones de niños que están más expuestos al riesgo de malnutrición y retraso en el crecimiento.

No descansaremos hasta lograr que todos esos niños tengan acceso a la nutrición que merecen, la oportunidad de llevar la vida sana y productiva que merecen y el futuro que merecen.

Esta es la visión del Movimiento SUN. Esperamos con ansias el trabajo por venir.

## 1

## ¿Qué hace tan importante a la nutrición?

### ¿Qué es la malnutrición?

La malnutrición no se relaciona solamente con la falta de alimentos nutritivos y seguros en cantidad suficiente, sino también con un conjunto de factores que vinculan la salud, el cuidado, la educación, el saneamiento y la higiene, el acceso a alimentos y recursos, el empoderamiento de las mujeres, entre otros.

### Es un derecho fundamental

Todos los hombres, las mujeres y los niños tienen derecho a una alimentación y nutrición adecuadas<sup>5</sup>. Este derecho se consagra en varios derechos humanos internacionales y otros tratados. En especial, el artículo 11(1) del Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales establece claramente que el «derecho a un nivel de vida adecuado incluye alimentación, vivienda, vestimenta». Además, el artículo 11(2) reconoce el «derecho fundamental de todas las personas de no padecer hambre».

Aún más, en el artículo 24(2)(c), la Convención sobre los Derechos del Niño obliga a los Estados Partes «a combatir las enfermedades y la malnutrición, incluso en el marco de la atención primaria de salud, mediante, entre otros, la implementación de tecnología disponible y a través del suministro de alimentos nutritivos y adecuados, y agua potable, teniendo en cuenta los peligros y los riesgos de la contaminación ambiental».

### Es la base del bienestar y del potencial humano

Se estima que el 45 % de la mortalidad de niños menores de 5 años está vinculada a la malnutrición (Black et al. 2013). Para los niños que sobreviven, los efectos a largo plazo de la malnutrición son devastadores si no se abordan: menor desarrollo físico y cognitivo, reducción de la capacidad productiva y mal estado de salud. De hecho, los niños con retraso en el crecimiento tienen muchas más probabilidades de tener sobrepeso o volverse obesos en la adultez.

Por eso, los primeros 1 000 días (desde el embarazo hasta el segundo cumpleaños del niño) determinan el futuro de los niños. La buena nutrición garantiza el desarrollo de sistemas inmunológicos fuertes, multiplicando las posibilidades de supervivencia de los niños y protegiéndolos para el resto de sus vidas.

<sup>5</sup> El Derecho a la Alimentación se cumple cuando todas las mujeres, los hombres y los niños, solos o en comunidad, tienen acceso físico y económico en todo momento a una alimentación adecuada o a los recursos para la obtención de los alimentos. Por lo tanto, el derecho a la alimentación adecuada no deberá interpretarse en un sentido estricto o restringido, que la equipara con una cantidad mínima de calorías, proteínas y otros nutrientes específicos. Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (CESCR) (1999, p. 2).



## La buena nutrición genera ganancias

Las consecuencias económicas de la mala nutrición tienen un efecto dominó en los niños, sus comunidades y su país. A menudo, los niños desnutridos se enferman con más frecuencia, asisten menos a la escuela y su capacidad de aprendizaje es menor que la de aquellos compañeros que reciben una buena alimentación. La Organización Mundial de la Salud (OMS) estima que la disminución de la asistencia escolar de niños con retraso en el crecimiento da lugar a una menor capacidad de ingresos que equivale a una pérdida media del 22 % de los ingresos anuales durante la adultez. A nivel macro, las consecuencias económicas representan pérdidas anuales del Producto Interno Bruto (PIB) que rondan el 10 %. En Asia y África, las pérdidas anuales de PIB por bajo peso, escaso crecimiento infantil y deficiencia de micronutrientes rondan el 11 %, en promedio, superando la pérdida experimentada durante la crisis financiera del 2008-2010.<sup>6</sup>

Al contrario, invertir en la nutrición tiene el potencial de ayudar a romper el ciclo de pobreza y estimular el desarrollo económico. Por cada dólar invertido se obtienen 16 dólares de ganancia.<sup>7</sup>

### La escala de la malnutrición en el 2016

- 2 mil millones de personas padecieron de malnutrición por falta de micronutrientes<sup>8</sup>
- 1,9 mil millones de adultos tienen sobrepeso o son obesos<sup>8</sup>
- 159 millones de niños menores de 5 años tienen una estatura baja para su edad (retraso en el crecimiento), 50 millones son demasiado delgados para su altura (emaciación) y 41 millones tienen sobrepeso;
- ninguno de estos niños está creciendo de manera saludable<sup>8</sup>
- Se estima que 794 millones de personas no ingieren la cantidad suficiente de calorías<sup>8</sup>
- 1 de cada 12 adultos en todo el mundo tiene diabetes tipo 2<sup>8</sup>
- En 14 países, menos de la mitad de los niños menores de 5 años pueden escapar del retraso en el crecimiento y la emaciación<sup>8</sup>

<sup>6</sup> Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias. Informe Global de Nutrición 2016: De la promesa al impacto: erradicar la malnutrición para el 2030. Washington D.C. 2016.

<sup>7</sup> Ibid

<sup>8</sup> Estimación conjunta de la malnutrición infantil de UNICEF, la OMS y el Banco Mundial, edición 2016

## La buena nutrición es un componente esencial para alcanzar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

La malnutrición (que incluye varias formas de desnutrición, sobrepeso y obesidad) afecta la productividad de las personas, lo que a su vez afecta el crecimiento nacional. En este sentido, la malnutrición representará un obstáculo a menudo invisible para el logro satisfactorio de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).<sup>9</sup> La buena nutrición es, a la vez, producto del desarrollo y lo que posibilitará el desarrollo futuro.

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible ha logrado que todos los gobiernos se comprometan a realizar una transformación exhaustiva, integral y universal, que incluya erradicar el hambre y la malnutrición antes del 2030.

Están impulsando medidas para alcanzar los 17 ODS. Si bien la ambición de «terminar con el hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición, y promover la agricultura sostenible» se ve reflejada en el ODS 2, al menos 12 de los 17 objetivos contienen indicadores que son sumamente relevantes para la nutrición. Los ODS se basan en las seis metas mundiales de nutrición acordadas por la Asamblea Mundial de la Salud (AMS). Estos objetivos se sitúan en el centro de la Declaración y Marco de Acción de Roma de 2014, que fueron el resultado de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (ICN2). La Declaración de Roma pide que el sistema de las Naciones Unidas,

incluido el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), para trabajar más eficazmente en conjunto para apoyar los esfuerzos nacionales y regionales. En respuesta a esto, el CSA estableció un grupo de trabajo de composición abierta sobre nutrición en octubre de 2015 para desarrollar una visión clara.

En abril de 2016, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó 2016-2025 el Decenio de Acción sobre la nutrición de las Naciones Unidas, en un intento de intensificar las acciones para acabar con el hambre y erradicar la malnutrición en el mundo, y asegurar el acceso universal a dietas más saludables y más sostenibles.

En agosto de 2016, el Gobierno de Brasil celebró un evento de “Nutrición para el Crecimiento” (N4G) que se centró en los compromisos y las medidas acordadas por los Estados Miembros de las Naciones Unidas contenidas en el Pacto de Nutrición para el Crecimiento que movilizó 4 000 millones de dólares USD en la primera Cumbre N4G en 2013.

De hecho, aprovechar este impulso internacional, junto con inversiones adecuadas y constantes en la nutrición, encaminadas a poner fin a la pobreza y al hambre, será crucial para alcanzar todo el potencial de la Agenda 2030.

- Número de indicadores altamente relevantes para la nutrición
- Número de indicadores que no resultan demasiado relevantes para la nutrición



Fuente: Informe Global de Nutrición 2016

<sup>9</sup> La nutrición y los Objetivos de Desarrollo Sostenible post 2015, UNSCN, 2014.

## Adopción de medidas

La buena nutrición puede liberar el valioso potencial de millones de niños. La buena nutrición contribuye al desarrollo de cerebros y cuerpos fuertes, brindándole a esta generación no solo la oportunidad de sobrevivir, sino también de luchar y desarrollar su máximo potencial en la vida. La buena alimentación de los niños repercute positivamente en toda la población. No solo impulsa a los niños y su futuro, sino también a nuestras economías. Si los niños crecen fuertes y desarrollan su capacidad de resiliencia, y las mujeres están empoderadas, las comunidades y los países también lo estarán, terminando así con el ciclo de pobreza.

Durante la última década, el reconocimiento a nivel nacional y global del valor del fomento de la nutrición para la salud y el desarrollo futuro de los niños y, por consiguiente, de las sociedades ha aumentado exponencialmente. Ahora se reconoce la importancia de adoptar una estrategia conjunta que incluya:

- **Múltiples actores involucrados**, dirigidos por los gobiernos, respaldados por organismos de las Naciones Unidas, la sociedad civil, las empresas, la academia y los donantes.
- **Múltiples sectores**, incluyendo los sectores de la salud, la agricultura, el empoderamiento de las mujeres, la planificación, la educación, entre otros.
- **A diferentes niveles**, desde los niveles más altos del gobierno hasta los líderes locales en las comunidades.

Si bien el mundo ha progresado en la lucha contra la desnutrición, estos progresos han sido demasiado lentos e irregulares entre las regiones, los grupos poblacionales y los grupos de género, frente a las condiciones climáticas cambiantes, el crecimiento poblacional y la urbanización acelerada, la creciente desigualdad económica y las crisis humanitarias.

Además, el número de personas con sobrepeso ha aumentado enormemente en casi todos los países del mundo. Todos los actores involucrados deberán lidiar con la «nueva forma» de abordar la malnutrición, en todas sus formas, en el mismo lugar, al mismo tiempo. Actualmente este es un problema para casi la mitad de los países. Muchos países SUN deberán mejorar la eficacia de sus inversiones y políticas identificando e implementando medidas de doble enfoque que aborden más de una forma de malnutrición a la vez. Sin inversiones adecuadas y sostenidas en la buena nutrición, no será posible alcanzar el pleno potencial de los ODS.

En este contexto, el Movimiento SUN actúa como catalizador del cambio. Las experiencias de sus miembros contribuyen a consolidar las evidencias sobre las medidas efectivas necesarias para lograr el impacto y posibilitan un entorno favorable para la buena nutrición, para garantizar que nadie quede excluido y que todos se beneficien de una buena nutrición.



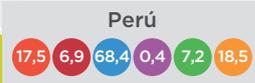
# 2

## Países que lideran el Movimiento SUN

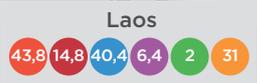
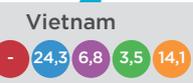
### El estado de la malnutrición en los países SUN

57 países y los estados hindúes de Maharashtra, Jharkhand y Uttar Pradesh constituyen ahora el Movimiento SUN. Estos países albergan a más de 100 millones de niños con retraso en el crecimiento. Gracias a sus compromisos, colaboración, inversiones e implementación de medidas efectivas, millones de niños tienen la oportunidad de tener una mejor vida. Las comunidades prosperarán y el mundo se convertirá en un lugar más seguro y sostenible.

## América Latina y el Caribe



## Asia y el Pacífico



### Situación nutricional

- Retraso en el crecimiento de los niños menores de cinco años (%)
- Bajo peso al nacer (%)
- Lactancia materna exclusiva de los lactantes de 0-5 meses (%)
- Emaciación de los niños menores de cinco años (%)
- Sobrepeso de los niños menores de cinco años (%)
- Anemia en mujeres entre 15 - 49 años (%)

### Progreso en el logro de los objetivos estratégicos del Movimiento SUN (total ponderado, como se informa en el 2016)\*

- 0 - 25% progresos ponderados
- 26 - 50% progresos ponderados
- 51 - 75% progresos ponderados
- 76 - 100% progresos ponderados
- ponderación no disponible

\*Estimación conjunta de la malnutrición infantil de UNICEF, la OMS y el Banco Mundial, edición 2015. Los países SUN ultimaron los resultados de la evaluación conjunta en el 2016.

Consulte el último Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN para más información.



## El estado de la malnutrición en el Movimiento SUN

### Situación nutricional

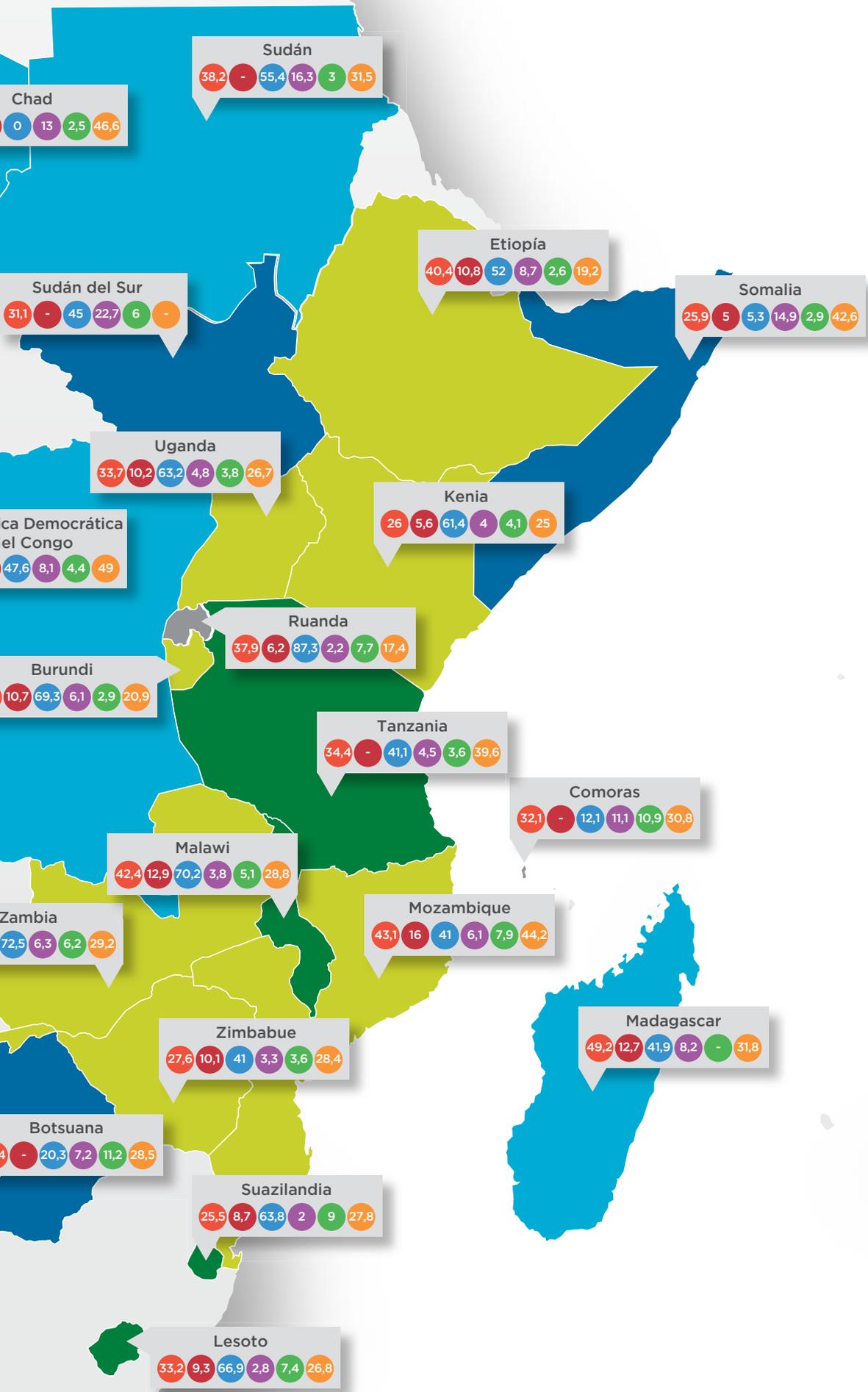
- Retraso en el crecimiento de los niños menores de cinco años (%)
- Bajo peso al nacer (%)
- Lactancia materna exclusiva de los lactantes de 0-5 meses (%)
- Emaciación de los niños menores de cinco años (%)
- Sobrepeso de los niños menores de cinco años (%)
- Anemia en mujeres entre 15 - 49 años (%)

Progreso en el logro de los objetivos estratégicos del Movimiento SUN (total ponderado, como se informa en el 2016)\*

- 0 - 25% progresos ponderados
- 26 - 50% progresos ponderados
- 51 - 75% progresos ponderados
- 76 - 100% progresos ponderados
- ponderación no disponible

\*Estimación conjunta de la malnutrición infantil de UNICEF, la OMS y el Banco Mundial, edición 2015. Los países SUN ultimaron los resultados de la evaluación conjunta en el 2016. Consulte el último Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN para más información.

# África



Países que conducen el Movimiento SUN

## ¿Quién dirige la colaboración de los países SUN?

El Movimiento SUN es un notable ejemplo de lo que significa el trabajo en equipo a nivel práctico. Dirigido por países y con el apoyo de múltiples actores involucrados, el Movimiento SUN ha inspirado una voluntad política sin precedentes para mejorar el estado nutricional de todas las personas en todo el mundo.

Los agentes de cambio en los países SUN, de diferentes sectores como el de agricultura, salud, educación, agua y saneamiento, empoderamiento de las mujeres, entre otros, se reúnen para abordar las múltiples formas de malnutrición y construir un entorno político favorable, preparado para garantizar la buena nutrición. Cambian su comportamiento individual e institucional en vista de un compromiso: obtener resultados comunes de nutrición. Se movilizan fondos y recursos, y se amplía la cobertura de las medidas específicas y sensibles a la nutrición relevantes a nivel local. Trabajando juntos, y alineando sus medidas, pueden obtener muchos más resultados de los que podrían por su propia cuenta.

37 jefes de Estado o Gobierno y 17 ministros de Salud, Agricultura, Planificación y Finanzas han comprometido a sus gobiernos con esta estrategia colectiva. En el ámbito laboral, se han designado 55 puntos focales SUN en los gobiernos que reúnen a diferentes agentes de cambio de los organismos de las Naciones Unidas, la sociedad civil, los donantes, las empresas, la academia, los medios de comunicación y el parlamento en un esfuerzo conjunto para lograr los objetivos nutricionales de sus países. Los puntos focales SUN en los gobiernos de sectores tales como el de salud, agricultura, planificación y economía, y sus esfuerzos por unir a sus comunidades nacionales de nutrición, son el motivo por el cual el Movimiento SUN prospera.



## Tributo del Movimiento SUN a la Dra. Nasreen Khan

“

**Necesitamos más confianza, más compromiso y más defensores. La nutrición no tiene que ver con la inversión, sino con la voluntad política.**

En septiembre del 2016, falleció la Dra. Nasreen Khan, directora adjunta de programación de los servicios nacionales de nutrición y asesora técnica SUN en el Ministerio de Salud y Bienestar Familiar.

Nasreen realizó amplias misiones con pasión y energía: facilitar talleres de promoción, dirigir los debates de los grupos de trabajo de comunicación para el cambio de comportamiento, encabezar la Política Nacional de Nutrición, convocar talleres de periodistas para supervisar el Código de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y colaborar en el Plan de Acción Nacional de Nutrición. Ella verdaderamente creía que todos los actores involucrados, ya sea el gobierno, la sociedad civil, las empresas, el parlamento, los organismos de las Naciones Unidas, los donantes, tenían una contribución importante que realizar.

Nasreen fue una voz influyente para la nutrición a nivel global y sus palabras y su sólido compromiso guiarán a los demás durante muchos años más. Su pasión era contagiosa y siempre se podía contar con ella para convocar a un gran grupo de personas con vívidas palabras:

En nombre del Movimiento SUN, expresamos nuestro más sentido pésame a su familia, amigos y a toda la gente que tanto la inspiró. Nasreen, eres una inspiración y tu trabajo y estilo de vida serán recordados por siempre.



“

**Tenemos que embellecer a la nutrición. Hagamos que luzca atractiva.**

# Actividades de intercambio y aprendizaje en el 2015-2016

En el 2015-2016, la red de países SUN se reunió en tres oportunidades para intercambiar avances, desafíos y lecciones aprendidas en relación con los principales temas, que respaldarán sus esfuerzos por fomentar la nutrición. Analizaron los efectos de la igualdad y el género en el estado nutricional, deliberaron sobre la posibilidad de fijar metas nacionales de nutrición y los correspondientes compromisos de acción, y estudiaron cómo cada país del Movimiento SUN está construyendo y manteniendo el compromiso político con las medias nutricionales. Además, se facilitaron una serie de intercambios excepcionales para respaldar a los países de Latinoamérica, África Meridional y Oriental mientras hacen frente a las grandes amenazas planteadas por el fenómeno de El Niño y la creciente inseguridad alimentaria.

## Reuniones virtuales

Las reuniones de la red de países SUN son un foro clave dentro del Movimiento SUN para el intercambio de experiencias, el entrenamiento y la identificación de los desafíos y las estrategias comunes que los países utilizan para abordar dichos desafíos de manera única. Además, crean oportunidades para que los países se reúnan y colaboren.

**21ª reunión | 14-18 de septiembre del 2016 | 230 participantes  
| 46 países SUN**

### Aportes claves:

- La educación de la mujer, la comunicación y el cambio de comportamiento son claves. Sin embargo, es fundamental que los hombres participen en las sesiones de educación alimentaria y alimentación de lactantes, y en los grupos de apoyo. Es esencial apoyar la elaboración de planes integrales para el cambio de comportamiento y la inclusión de una visión de género en los planes y las estrategias nacionales de nutrición.
- Es fundamental trabajar con la industria y los empleados para reducir las brechas de género en los salarios.
- Existen dificultades en la aplicación de las leyes y en la implementación de algunas reformas como el acceso de la mujer a las tierras y a la educación. La participación de la comunidad en las primeras etapas es fundamental para las reformas.
- Obtener información y datos desglosados de niveles descentralizados representa un desafío.
- Es fundamental intercambiar más evidencias: en especial, sobre las intervenciones nutricionales de alto impacto para niñas y adolescentes.
- Identificar herramientas para realizar mejores análisis situacionales y reforzar los marcos de monitoreo y evaluación con indicadores adecuados y datos desglosados.
- Abogar por compromisos políticos sólidos y la adopción de leyes a favor de las mujeres.
- Desarrollar capacidades a nivel distrital y provincial

**Equidad e  
igualdad de  
género en  
los países  
SUN**



**22ª reunión | 25-29 de enero del 2016 | Más de 300 participantes  
| 45 países SUN y el Estado indio de Maharashtra**

### Aportes claves:

*Lecciones para establecer metas nacionales de nutrición alcanzables*

- Analizar las tendencias históricas utilizando datos confiables durante un período de tiempo establecido.
- El nivel de ambición se debe establecer a nivel nacional basándose en los últimos datos de prevalencia, la tendencia histórica, el crecimiento de la población y un análisis de los factores contextuales.
- Es fundamental movilizar la voluntad política para apropiarse y alcanzar las metas nacionales, así como también involucrar a los sectores y los participantes relevantes.

*Lecciones para garantizar los compromisos SMART para la obtención de resultados.*

- Las asignaciones presupuestarias adecuadas son fundamentales para garantizar que los compromisos den lugar a medidas.
- Contar con mecanismos de coordinación sólidos y recursos humanos adecuados en todos los niveles de gobierno ayudará a garantizar que las metas de nutrición se traduzcan en medidas efectivas.
- Los compromisos relacionados con la implementación deben ser específicos, mensurables, realistas, pertinentes, delimitados en el tiempo.
- Es esencial mejorar los sistemas de monitoreo y evaluación para el seguimiento de la implementación y para vincularla al logro de las metas.

*Lecciones para establecer una relación entre las metas, los compromisos y las medidas.*

- La etapa de planificación ofrece la oportunidad de traducir las metas y los compromisos en medidas concretas y recursos necesarios (humanos, físicos y financieros).
- Los datos confiables y oportunos son indispensables para tomar decisiones respecto a la implementación y los gastos.
- La financiación basada en el rendimiento puede ayudar a garantizar la movilización permanente de recursos y puede ayudar a aumentar las implementaciones y la eficacia del gasto.

**Metas  
nacionales de  
nutrición y  
compromisos  
de acción**



## Desarrollar y mantener el compromiso político con las medidas de nutrición

23ª reunión | 9-13 de Mayo del 2016 | 345 participantes  
| 49 países SUN y el Estado indio de Maharashtra

### Aportes claves:

- La integración de la nutrición en los planes nacionales de desarrollo resulta útil para mantener el compromiso político.
- Se deben mantener los esfuerzos de promoción dado que los acuerdos pueden cambiar con la transición política.
- Los eventos nacionales de alto nivel en los que participan actores involucrados ayudan a mantener el impulso y el compromiso con la nutrición.
- La presentación continua de informes a través de los medios de comunicación ayuda a mantener el compromiso de los participantes de alto nivel.
- Los intereses, deseos y compromisos individuales dan lugar a una mejor comunicación y promoción.
- Identificar a las personalidades de alto nivel (políticos, artistas y parlamentarios) y convertirlos en embajadores de la nutrición.
- Trabajar en una visión común y un marco para la nutrición con un grupo de sectores claves (empezar a pequeña escala y abordar los cruciales), explicar la lógica detrás del establecimiento de una plataforma de alto nivel y adoptar un enfoque participativo para la elaboración e implementación de estrategias, respetando el poder y la autonomía de los participantes.
- Organizar visitas de intercambio o solicitar capacitación de los países que demuestran buenas prácticas.

## La respuesta al fenómeno de El Niño en los países SUN

Reunión extraordinaria | 28 de junio y 24 de julio del 2016

### Aportes claves:

- El estado nutricional en los países SUN está empeorando debido a las reiteradas perturbaciones climáticas, agravadas por los efectos del fenómeno El Niño. La situación es apremiante, pero puede cambiar.
- Las consecuencias del fenómeno de El Niño están determinadas por el contexto y se necesitan respuestas adecuadas a nivel global, regional, nacional y subnacional.
- Los grupos marginados son los más amenazados y el mayor motivo de preocupación son los grupos poblacionales de por sí vulnerables a los cambios climáticos.
- Se puede aprovechar la memoria institucional y se debe tener cuidado de no marginar o duplicar las estructuras y las experiencias existentes al momento de atender las necesidades humanitarias inmediatas. Se valorará la promoción del intercambio de experiencias entre países.
- Los sistemas de gestión de información sólidos garantizan que los responsables políticos tengan datos fiables y oportunos para orientar sus planes de preparación y respuesta, siempre y cuando estos responsables políticos tengan la capacidad para utilizar dichos datos.
- Las medidas integradas aumentan las repercusiones y la eficacia. Para abordar la malnutrición se necesita un enfoque holístico, con intervenciones directas sobre la nutrición junto con estrategias sensibles a la nutrición.
- La colaboración multiactor es fundamental, incluso entre los agentes humanitarios y de desarrollo, aunque no siempre sucede. En especial, no se está aprovechando al máximo al sector privado.
- El compromiso político es esencial para garantizar mejores resultados nutricionales y para ello es necesario el esfuerzo de todo el gobierno. La nutrición se puede integrar mejor en las estructuras de planificación, coordinación y programación, y la mitigación y la resiliencia se pueden integrar mejor en los planes nacionales de nutrición.
- Se necesitan recursos adicionales para la respuesta humanitaria, pero también se necesitan inversiones en la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia para mitigar los efectos de futuros cambios (inevitables).



## Reuniones cara a cara

Se organizaron dos talleres regionales (del 22 al 24 de abril en Bangkok, Tailandia y del 23 al 25 de agosto en Nairobi, Kenia) para ayudar a los países SUN a movilizar fondos públicos para la nutrición. Los países SUN analizaron cómo el ejercicio de análisis presupuestario puede formar parte de una medida más integral para monitorear los recursos financieros y los ejercicios de estimación de costos de calidad a nivel nacional y subnacional. Unieron sus esfuerzos para responsabilizar a las partes y aprovechar las mayores inversiones en nutrición utilizando al mismo tiempo las actividades de análisis para presentar argumentos más sólidos a favor de las inversiones en nutrición, con audiencias objetivo, tales como el Ministerio de Finanzas.

Se llevó a cabo una sesión de trabajo en Nairobi, Kenia (26 de agosto) con delegados de Malawi, Ghana, Zambia, Níger, Benín y Burkina Faso y la OMS sobre métodos para mitigar los conflictos de intereses, usando herramientas de prevención y gestión, y los desafíos presentes al momento de considerar los conflictos de intereses en el desarrollo de planes multisectoriales.

## Documentar y difundir las experiencias nacionales

**5** Abril de 2016

**FOMENTO DE LA NUTRICIÓN en la práctica**

**De la ciencia a la acción: los académicos y los responsables de la toma de decisiones se unen en los países SUN**



**EN ESTA EDICIÓN**

INTRODUCCIÓN	3
ARTÍCULOS DE LOS PAÍSES	5
Ghana	7
Benín	11
Pakistán	15
Etiopía	21
Costa Rica	25
Tanzania	29
¿QUÉ SE HA APRENDIDO?	33
Evidencias científicas para orientar las decisiones y la implementación: lo que se ha aprendido	35

**ScalingUp NUTRITION**  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

**Lanzamiento del Informe En la práctica: De la ciencia a la acción - La academia y los responsables de la toma de decisiones se unen en los países SUN**, con motivo de la Semana de la Academia de Agricultura, Nutrición y Salud. A través de los estudios de caso elaborados por académicos y científicos de Ghana, Benín, Pakistán, Etiopía, Costa Rica y Tanzania, analiza cómo la academia está trabajando para proveerles a los responsables de la toma de decisiones las evidencias que necesitan para tomar decisiones informadas sobre políticas en

### Aportes:

- Reforzar la capacidad de transformar las evidencias en tomas de decisiones eficaces.
- Es fundamental perfeccionar las agendas de investigación de acuerdo con las prioridades nacionales.
- Mejorar la coordinación de las instituciones de planificación gubernamentales y los organismos de investigación.
- Ampliar e incentivar la participación académica.

**Lanzamiento del Informe En la práctica: Empoderamiento de las mujeres y las niñas para mejorar la nutrición: Construir una hermandad para el éxito**, en la Conferencia de Women Deliver 2016 en Copenhague, Dinamarca (16-19 de mayo). Se presentaron estudios de caso de Senegal, Laos, Sierra Leona, Tayikistán, Malawi y Zimbabue, con prólogo de Mary Robinson, presidente de Mary Robinson Foundation - Justicia Climática y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN.

### Aportes:

- Las mujeres deben estar presentes en la mesa de toma de decisiones y hacerse oír.
- Es fundamental contar con una estrategia centrada en la comunidad.
- La educación y los conocimientos sobre nutrición son fundamentales para el éxito.
- Los hombres deben luchar y participar activamente por el empoderamiento de las mujeres.

**6** Mayo del 2016

**FOMENTO DE LA NUTRICIÓN en la práctica**

**Empoderar a las mujeres y niñas para mejorar la nutrición: Construir una fraternidad femenina exitosa**



**EN ESTA EDICIÓN**

PREFACIO	3
INTRODUCCIÓN	4
ARTÍCULOS DE LOS PAÍSES	7
Senegal	9
Sierra Leona	15
Tayikistán	21
Malawi	27
Zimbabue	33
¿QUÉ HEMOS APRENDIDO?	37
Construyendo una hermandad para el éxito: empoderamiento de las mujeres para mejorar la nutrición	39

**ScalingUp NUTRITION**  
INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

## Cómo trabajar juntos a través de las comunidades de práctica



**Las Comunidades de Práctica SUN son grupos de individuos con intereses compartidos que se reúnen en persona o virtualmente para contar sus historias, compartir y debatir sobre problemas y oportunidades, discutir sobre buenas prácticas y hablar sobre las lecciones aprendidas y las novedades para llenar las brechas.**

Definición acordada en junio del 2015 durante una reunión de proveedores de apoyo al Movimiento SUN Extraído de (Wenger, 1998; Wenger & Snyder 1999)

En el Movimiento SUN, miembros de los gobiernos, la sociedad civil, las empresas, la academia, los organismos de las Naciones Unidas, los donantes, junto con especialistas técnicos facilitados por el Secretariado del Movimiento SUN, se reúnen para, juntos, encontrar soluciones a los problemas de nutrición. Comparten las buenas prácticas de los esfuerzos que permitirán facilitar la planificación, implementación, promoción y comunicación de alianzas reforzadas y la promoción de una estrategia igualitaria para terminar con la malnutrición.

En el 2016, las comunidades de práctica del Movimiento SUN han reunido a países de Asia y África en talleres y eventos cara a cara con el objetivo de movilizar fondos públicos para la nutrición, llevar a cabo actividades de promoción en momentos claves como en Women Deliver 2016 y la Asamblea Mundial de la Salud y reforzar las acciones conjuntas con los agentes de Agua y Saneamiento. Se han reunido para ofrecer apoyo individual a los países SUN de forma virtual y han brindado asistencia técnica durante las visitas de campo. Además, han lanzado foros de debate técnico en línea para promover el intercambio y el aprendizaje entre pares, en asociación con la Red de Nutrición en Emergencias a través de EN-Net. En los siguientes capítulos se incluyen más detalles de estas contribuciones.

Actualmente hay cuatro comunidades de práctica del Movimiento SUN, que respaldan a los países SUN para reforzar sus competencias en los principales ámbitos del fomento de la nutrición. El trabajo de estas comunidades de práctica se alinea con las áreas temáticas centrales descritas en la Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN 2016-2020.

### 1. Mejora constante de la planificación e implementación a nivel nacional para terminar con la malnutrición

Esta comunidad ayuda a reforzar la capacidad nacional para transformar el compromiso político en resultados y desarrollar e implementar planes para terminar con la malnutrición. Al establecer un conjunto de resultados comunes, acordados por sectores y actores involucrados claves, los socios que ofrecen apoyo se reúnen para asistir a aquellos que más sufren. Sus miembros trabajan para garantizar que todos los países SUN:

- tengan planes de nutrición, aprobados en los niveles más altos, con metas nacionales de nutrición y medidas presupuestadas que orienten la implementación colectiva y la asignación de recursos;
- realicen un seguimiento regular y transparente de las asignaciones presupuestarias en comparación con los planes y demuestren un mejor uso de la información financiera mediante una mejor promoción, planificación y repercusión;
- aumenten los recursos nacionales y externos para la nutrición;
- implementen sistemas que permitan analizar y utilizar datos de calidad para la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la promoción;
- implementen medidas acordadas a escala y demuestren las repercusiones.

---

## 2. Movilización, promoción y comunicación para generar un impacto

Una de las principales virtudes de los esfuerzos del Movimiento SUN a la fecha ha sido su capacidad de inspirar a 57 movimientos nacionales que están convirtiendo la nutrición en una prioridad política a través de los esfuerzos de movilización social, promoción y comunicación. Esta comunidad busca apoyar a los países SUN en sus esfuerzos por mantener el compromiso político a través de medidas de promoción y comunicación que resonarán con todos los sectores de la sociedad, apoyarán la implementación y motivarán la reflexión y las mejoras continuas. Sus miembros trabajan para ayudar a los países SUN a:

- aumentar la importancia de la nutrición como una prioridad política, financiera e institucional de primer orden tanto a nivel nacional que regional y mundial;
- intensificar la implementación de acciones de movilización social, promoción y cambio de comportamiento alineadas con las prioridades nacionales;
- comunicar con mayor eficacia los efectos económicos, de desarrollo y humanos de la malnutrición y las formas de mejorarla.

## 3. Refuerzo de las capacidades de colaboración multiactor y multisectorial en todos los niveles

Esta comunidad se reúne para reforzar la capacidad de los individuos y las instituciones de colaborar de manera eficaz a nivel nacional y subnacional. Esta capacidad se complementa forjando coaliciones y alianzas entre sectores, que pueden contribuir a la nutrición y convertirla en el pilar principal del desarrollo. Se necesita un entorno confiable y basado en principios para la colaboración, en un contexto donde muchos socios pueden tener diferentes intereses. Sus miembros trabajan para ayudar a los países SUN a:

- establecer alianzas multiactor para una coordinación a nivel subnacional;
- lograr que todos los actores involucrados claves, incluidas las comunidades, realicen contribuciones mensurables al fomento de la nutrición;
- implementar políticas, leyes y reglamentos, en apoyo a la nutrición;
- garantizar que los países adopten un enfoque hacia la prevención y la gestión de los conflictos de intereses a medida que aparezcan;
- asegurar inversiones coherentes y suficientes en el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos y de los socios.

## 4. Promoción de la equidad, igualdad y no discriminación para todos, con un enfoque en las mujeres y las niñas

Los miembros del Movimiento SUN se comprometen a abordar los factores determinantes de la malnutrición relacionados con la desigualdad, y a garantizar la igualdad y la no discriminación para todos. Esto puede estar relacionado con cuestiones de género, sociales, éticas, religiosas, económicas y geográficas, y con aquellas que podrían exacerbarse por las crisis prolongadas y el cambio climático. La comunidad respalda las medidas de los países SUN para:

- garantizar una mejora equitativa del estado nutricional de todas las personas, asegurándose de que nadie quede excluido;
- adoptar políticas que reduzcan las desigualdades nutricionales, especialmente entre las mujeres y las niñas, y eliminar las leyes y prácticas discriminatorias;
- luchar por involucrar a los representantes de las comunidades vulnerables en sus procesos de toma de decisiones.

## Ejercicio de evaluación conjunta 2016 del Movimiento SUN

Para hacer un balance de los progresos realizados, reflexionar sobre los desafíos actuales, movilizar el apoyo necesario para alcanzar los objetivos comunes de nutrición, y establecer las prioridades para el próximo año, 43 países SUN reunieron a sus comunidades de nutrición entre abril y julio del 2016.

Este proceso de reflexión anual y establecimiento de prioridades es una de las características determinantes del Movimiento SUN. La recopilación de datos refleja las transformaciones institucionales que los agentes de cambio de nutrición están apoyando para realizar contribuciones mensurables y generar un impacto, trabajando en colaboración. Mientras reflexionan sobre sus progresos en el logro de los objetivos estratégicos del Movimiento SUN (ver p.18), asumen responsabilidad mutua y piensan en mejorar continuamente. El proceso en sí es único, ya que les permite a múltiples actores involucrados y sectores llegar a un consenso.

45 países SUN realizaron un ejercicio de evaluación conjunta de alto perfil en el 2016 convocando análisis cara a cara con sus plataformas multiactor.



Congo Brazzaville



Costa de Marfil



El Salvador



Indonesia



Pakistán



Tayikistán



Chad



Vietnam

## Principios sugeridos para las próximas evaluaciones conjuntas

1. La presentación de informes sobre los avances del Movimiento SUN debe ser un **esfuerzo colectivo, dirigido por el país, los puntos focales SUN en los gobiernos y los actores involucrados a nivel nacional**, con el apoyo técnico del Secretariado del Movimiento SUN (SMS) y de las redes SUN.
2. Garantizar que el proceso de autoevaluación sea **participativo, que incluya a los actores involucrados pertinentes del gobierno, la sociedad civil, el sector de ciencia e investigación, los donantes, las Naciones Unidas, las empresas y otros grupos**.
3. Utilizar el proceso como una oportunidad para concentrar las reflexiones y los debates en asuntos de **gobernanza, estrategia, desarrollo de capacidades y trabajo en equipo**, temas que, a menudo, se pasan por alto porque se deben discutir programas u otros temas más urgentes.
4. Si bien existen varias formas de recopilar las contribuciones, **las reuniones cara a cara son una oportunidad para reflexionar, alinear esfuerzos y establecer prioridades**.

## 3

## Cambio de comportamiento en los países SUN

“

**El Movimiento SUN es una manifestación de la creencia de que solo a través del trabajo conjunto, a lo largo de diversos enfoques sectoriales, intereses sectoriales y mandatos institucionales, será posible la realización progresiva del derecho a una alimentación adecuada y la justicia nutricional para todos.**

David Nabarro, asesor especial del secretario general de las Naciones Unidas para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

Este capítulo examina cómo los países del Movimiento SUN, y los agentes de cambio específicos en los países, modifican sus comportamientos institucionales para crear un entorno favorable para la nutrición, preparado para garantizar que madres, niños, adolescentes y familias progresen.

Esto se hizo a partir:

- del ejercicio de evaluación conjunta 2016 del Movimiento SUN que examina el período comprendido entre agosto del 2015 - agosto del 2016;
- de las tres reuniones de la red de países SUN;
- del intercambio entre países, tales como talleres regionales;
- de los debates sobre comunicación bilateral y asistencia técnica con el Secretariado del Movimiento SUN;
- de los esfuerzos en curso a través de las comunidades de Práctica SUN.

Este capítulo analiza la inspiración y las medidas expuestas en todo el Movimiento. Examina el avance realizado para alcanzar los objetivos estratégicos del Movimiento, complementado con estudios de caso de los países y orientación, en un esfuerzo por ser una «ventana única» para conocer cómo los países del Movimiento están, en la práctica, trabajando para terminar con la malnutrición.

Hay una gran demanda de historias sobre lo que ha funcionado bien y lo que no. En las operaciones e investigaciones globales sobre nutrición, se requieren cada vez más estudios de caso de estrategias exitosas para diseñar, implementar, fomentar y mantener un conjunto adecuado de medidas relevantes para la nutrición. El Movimiento SUN busca movilizar el conocimiento necesario para superar este desafío, que tiene que ver no solo con la experiencia, sino también con la evidencia.



## Cómo alcanzar los objetivos estratégicos del Movimiento SUN

Respaldados por un creciente compromiso político, los países SUN están reuniendo cada vez más a un conjunto diverso de sectores claves para debatir y tomar medidas conjuntas para mejorar la nutrición. Están desarrollando un entorno normativo y legal propicio mediante la aprobación de leyes a favor de la nutrición, incluyendo medidas que reflejan las disposiciones del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y leyes de protección de la maternidad. Los participantes se están alineando en torno a un marco común de resultados, implementando y monitoreando las repercusiones, realizando ajustes y aprendiendo con la práctica. Cada vez más, se está abogando por inversiones sólidas en nutrición junto con importantes mejoras de las capacidades nacionales para monitorear y calcular los gastos en nutrición y promover un mayor y mejor gasto.

Los países SUN, respaldados por todos los actores involucrados en el Movimiento, [se comprometen a crear un entorno favorable para el fomento de la nutrición](#) reforzando los cuatro procesos estratégicos como se expone en la Estrategia 2016-2020 del Movimiento SUN:



**1. Ampliar y mantener un entorno político favorable**



**2. Priorizar e institucionalizar medidas efectivas que contribuyan a la buena nutrición**



**3. Implementar medidas efectivas alineadas con marcos comunes de resultados**



**4. Utilizar de forma efectiva y aumentar significativamente los recursos financieros para la nutrición**

## 3.1 Ampliar y mantener un entorno político favorable



*En el Movimiento SUN, esto significa que:*

- El fuerte liderazgo nacional transforma el compromiso en medidas e inspira el impulso político y social colectivo.
- Los espacios comunes (plataformas multiactor) a nivel nacional y local sientan las bases para la acción colectiva, donde los agentes de cambio de nutrición asumen responsabilidad conjunta para aumentar las repercusiones.

### Resumen

El primer objetivo estratégico del Movimiento SUN incluye dos componentes cruciales y que se refuerzan entre sí para fomentar la nutrición: el liderazgo y la reunión de actores relevantes para la nutrición. A lo largo del 2015-2016, los países SUN demostraron cómo una colaboración eficaz ayuda a desarrollar y mantener el compromiso político para mejorar la nutrición. A su vez, el respaldo político está sentado las bases para una mejor coordinación entre sectores.

Los participantes de los países SUN están trabajando juntos para mostrar los vínculos entre la mejora de la nutrición, el aumento de la productividad y el crecimiento económico. Este marco ayuda a darle un lugar prioritario a la nutrición en las agendas regionales. El argumento a favor de transformar la nutrición en una prioridad política estuvo respaldado por evidencias de investigaciones científicas, encuestas nacionales de nutrición y salud, análisis económicos y se comunicó a través de eventos de alto nivel, que facilitaron plataformas de lanzamiento para revelar los hechos en el ámbito público.

Esta combinación de evidencias y participación ayudó a garantizar el compromiso de líderes políticos de alto nivel como presidentes y primeros ministros. Los países SUN también informan que las iniciativas globales y regionales están ayudando a mantener el compromiso. Enmarcada en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, su participación en el Movimiento SUN y en la Asamblea Mundial de la Salud, a continuación de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición y el reciente Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición 2016-2025, contribuye a mantener el impulso y la ambición a nivel nacional.

Gracias a la posición de alto nivel de las plataformas multiactor para la nutrición y los puntos focales SUN en los gobiernos, el desarrollo de políticas nutricionales y la incorporación de la nutrición en las políticas sectoriales ha aumentado cada vez más, lo que ha fomentado la implementación multisectorial y la movilización de fondos. Independientemente del posicionamiento, los países SUN comunicaron de forma unánime que las plataformas multiactor son fundamentales para facilitar el diálogo y las medidas entre sectores.

Los países SUN declararon que el impulso inicial al compromiso político y la reunión de las personas correctas contaron con el respaldo de los esfuerzos de promoción de diferentes actores, en especial, la sociedad civil, los parlamentarios, los organismos de las Naciones Unidas, los donantes, la academia, las empresas, los medios de comunicación y los líderes locales y religiosos. En los países SUN, este compromiso estratégico se ha canalizado mediante estrategias de promoción y comunicación, que han ayudado a múltiples actores involucrados a alinearse con una visión común, fijar objetivos de promoción conjuntos, establecer metas de promoción y manifestarse a través de una única voz.



**Los países SUN están demostrando que el compromiso político de alto nivel es un componente fundamental para impulsar medidas coordinadas en todo el gobierno y la sociedad. Desde hace mucho tiempo, es un problema demasiado difícil de abordar y se está convirtiendo rápidamente en un problema demasiado grande para ser ignorado.**

Nina Sardjuunani, Líder del equipo del Secretariado de los ODS, Gobierno de Indonesia y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN

## Tendencias claves

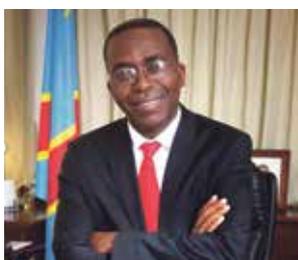
14 países SUN han designado uno, o varios, políticos de alto nivel o embajadores sociales para la nutrición: desde primeras damas, presidentes, primeros ministros y parlamentarios hasta deportistas y celebridades. Estos individuos son defensores destacados capaces de ganarse el corazón y la opinión de la gente.

Los eventos de alto nivel continuaron siendo claves para mantener la atención política en la nutrición, con momentos emblemáticos que tuvieron lugar en:



### **El vicepresidente de Botsuana declara la nutrición prioridad nacional en una conferencia regional**

Del 24 al 26 de noviembre del 2015, se llevó a cabo una conferencia para promover la nutrición titulada «Asociaciones e inversiones en nutrición: un imperativo para el desarrollo sostenible», que reunió a socios locales, nacionales e internacionales para que discutan sobre las estrategias multisectoriales de nutrición y las inversiones necesarias provenientes de cada sector.



### **El primer ministro de la República Democrática del Congo firmó un decreto para establecer la plataforma de nutrición del país.**

El 21 de diciembre del 2015, el primer ministro Augustin Matata Ponyo Mapon de la República Democrática del Congo firmó un decreto para formalizar el establecimiento de la plataforma nacional multisectorial de nutrición.



### **El ministro de Salud lanza la primera estrategia multisectorial de nutrición de Níger**

El 15 de enero del 2016, el Gobierno de Níger lanzó su primera estrategia multisectorial de seguridad nutricional titulada “Politique nationale multisectorielle de sécurité nutritionnelle” (PNSN), que se concentra en el compromiso de varios actores involucrados con la lucha contra la malnutrición. El lanzamiento se produjo después de más de seis meses de desarrollo, durante los cuales se realizaron consultas a nivel regional y en diez ministerios, con el respaldo de REACH.



### **La ministra de Asuntos Exteriores de la República de la Unión de Myanmar, Daw Aung San Suu Kyi, se reúne con los jefes de los organismos de las Naciones Unidas**

El 11 de mayo del 2016, la reunión con la ministra de Asuntos Exteriores, Daw Aung San Suu Kyi, se concentró en la colaboración con las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales, y el nuevo contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



### **Gran lanzamiento de la campaña de concientización sobre el Período de Oro de 1000 días en Nepal**

El Gobierno de Nepal con el apoyo de la unión Europea y UNICEF lanzó la «Campaña pública de concientización sobre el Período de Oro de 1000 días en Nepal» a nivel nacional. Dirigida por la Comisión Nacional de Planificación, la campaña apunta a generar conciencia sobre la ventana de oportunidad única entre el embarazo de una mujer y el segundo año de vida del niño, para dar forma a un futuro más saludable y próspero.



### **El vicepresidente de Tanzania se convierte en embajador de la nutrición**

La red de la sociedad civil, PANITA, acordó el lanzamiento del Informe Global de Nutrición 2016 el día 20 de julio en Dar es Salaam, Tanzania con el apoyo de REACH y otros socios. Al evento asistieron el vicepresidente de Tanzania, el presidente del Grupo Parlamentario de Nutrición, el ministro de Salud, el Centro de Alimentación y Nutrición de Tanzania, y los socios para el desarrollo, entre otros. A raíz de este evento, el vicepresidente acordó convertirse en embajador de la nutrición y se comprometió a abogar por un aumento en la financiación para la nutrición.

Durante el 2015-2016, hubo una mejora importante en la capacidad de los países SUN de reunir a actores involucrados claves, lo que demuestra que se reconoce ampliamente la necesidad de una estrategia multiactor y multisectorial para mejorar la nutrición. En el 2016, los países SUN siguieron mostrando mayores niveles de compromiso en sus plataformas multiactor. La capacidad del Movimiento SUN de unir a los actores involucrados y reforzar las alianzas nacionales es un logro clave del Movimiento; sin embargo, los países SUN reconocieron la necesidad de seguir apoyando la coordinación, manteniendo y aumentando el compromiso de los actores involucrados.

También queda claro que si bien todos los países SUN reconocen y aseguran que tienen la combinación adecuada de actores involucrados comprometidos con los esfuerzos colectivos, todavía queda mucho por hacer con respecto a la rendición de cuentas para obtener resultados colectivos. La mayoría de los países SUN informan que los actores involucrados en la nutrición están monitoreando y presentando informes sobre sus contribuciones y logros, y esto está generando buenas prácticas y experiencias enriquecedoras que pueden compartirse en todo el Movimiento. Cada vez más, los países SUN están organizando intercambios de aprendizaje con países socios para que puedan ver qué es lo que posibilita el fomento de la nutrición en sus contextos.



#### **Ghana visita Japón**

En junio del 2016, el Gobierno de Japón acogió a un equipo ghanés de 11 miembros y les mostró cómo Japón está integrando la nutrición en la agenda de desarrollo. El programa estuvo patrocinado por la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA).



#### **Tayikistán visita Nepal**

El 9 de mayo del 2016, la delegación de Tayikistán fue recibida por colegas en Nepal para embarcarse en una «visita de estudios» de seis días.



#### **Laos visita Vietnam**

El 15 de agosto del 2016, se inició en Vietnam una visita de estudios sobre comunicación estratégica para el cambio de comportamiento y alimentación del lactante dirigida a 24 oficiales del Ministerio de Salud de la RDP Lao. El evento estuvo presidido por Alive&Thrive en asociación con el Instituto Nacional de Nutrición de Vietnam.



#### **Las alianzas de la sociedad civil de Sierra Leona y Liberia visitan Senegal**

El 17 de noviembre del 2015, el Secretariado del Movimiento SUN de Sierra Leona organizó un taller de cuatro días en Dakar, Senegal, con representantes de la sociedad civil de Liberia para compartir las mejores prácticas y las lecciones aprendidas y anunciar la creación de una plataforma de la sociedad civil SUN en Liberia.

El Movimiento SUN está derribando las barreras, comprometiendo a múltiples sectores y actores involucrados a nivel nacional y subnacional. Los gobiernos están aliando sus comunidades de nutrición con 49 países que actualmente tienen una plataforma multiactor activa a nivel nacional. En 26 países, estas plataformas también trabajan a nivel subnacional, apoyando las medidas locales y su implementación.

39 países han establecido alianzas de la sociedad civil, con más de 2 000 organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales que abogan por una mejor nutrición e implementan medidas nutricionales en varios sectores a nivel nacional y subnacional. 29 plataformas multiactores ahora incluyen a representantes del sector privado, al reconocer su contribución única al sector alimentario y gracias a las innovaciones cada vez mayores en el campo de las comunicaciones móviles y digitales. 26 países están estableciendo redes de empresas SUN y 256 miembros planean llegar a 166 millones de consumidores para el 2020. La red de las Naciones Unidas está tomando forma en 57 países SUN, reuniendo a organismos de las Naciones Unidas con vistas a reforzar la capacidad de gobernanza de la nutrición a nivel nacional, reforzar las medidas nutricionales aumentando al mismo tiempo la eficacia de la red de las Naciones Unidas. Al 1 de septiembre, 35 países han designado presidentes mientras que los 57 países SUN han nombrado puntos focales para la nutrición en la red de las Naciones Unidas. REACH (Nuevos Esfuerzos Contra el Hambre y la Desnutrición Infantil) ha apoyado activamente a 17 países. 28 países han designado un facilitador de los donantes que es el responsable de coordinar y alinear el apoyo de los donantes en torno a los planes de nutrición impulsados por el gobierno. 30 plataformas multiactores están trabajando activamente con científicos y académicos para respaldar mejor la toma de decisiones basada en evidencias y mejorar la coordinación entre el gobierno y las instituciones de investigación. 25 plataformas multiactores están aprovechando el poder presupuestario, legislativo y político de los parlamentarios, lo que ayuda a consolidar la nutrición como una prioridad nacional. 13 plataformas multiactores están trabajando con los medios de comunicación para iniciar una campaña de sensibilización sobre la nutrición como parte de las campañas de comunicación para el cambio de comportamiento y a través de las actividades de promoción para aumentar la importancia de la nutrición como prioridad política.

A nivel global, el Movimiento SUN está estableciendo vínculos con asociaciones y alianzas claves, reconociendo el nexo crucial que existe entre la buena nutrición, los sistemas alimentarios sostenibles, el empoderamiento de las mujeres, la atención médica, el agua y el saneamiento, y la educación. Se han establecido asociaciones oficiales con “Agua y saneamiento para todos” y “Women Deliver”, en colaboración con “Todas las mujeres, todos los niños”, la “Alianza Mundial para la Educación”, el “Reto del Hambre Cero”, el “Panel Global sobre Sistemas Agrícolas y Alimentarios para la Nutrición”, la “Alianza contra las enfermedades no transmisibles”, la “Red de acción para el desarrollo del niño en la primera Infancia” y el Foro EAT.



© PERRY BINDELGLASS

## Aprendizajes de los países SUN

Los países del Movimiento SUN comparten estrategias efectivas para reunir a las partes y los factores claves de éxito que les permiten lograr la combinación justa de actores involucrados

y alinear sus medidas. A continuación se presentan algunas lecciones prácticas sobre cómo los países y las redes SUN hacen realidad la colaboración.

### SÍNTESIS 1:

## Embajadores de la nutrición en todos los niveles: liderar desde donde uno está

El nombramiento de embajadores de la nutrición en todos los niveles políticos ha demostrado ser una táctica clave para la promoción eficaz. **Chad** ha designado embajadores políticos y sectoriales entre los ministerios. **Mozambique** ha elegido a cinco personalidades públicas importantes incluyendo primeras damas (actuales y anteriores), músicos famosos, ministros de gobierno y líderes religiosos en un proceso facilitado por REACH. El nombramiento de primeras damas como embajadoras de la nutrición se ha adoptado en un gran número de países como **Malawi**, **Etiopía**, **Guinea** y **Kenia**. Después de su designación, se elaboraron, en Guinea y Chad, los términos de referencia para los embajadores de la nutrición con el apoyo de REACH.

El nombramiento de embajadores regionales para la nutrición también ha demostrado ser una sólida estrategia para generar un alto nivel de conciencia. El expresidente de **Cabo Verde**, el Sr. Mascarenhas Monteiro, ha sido embajador de la región de África Oriental entre el 2011 y el 2014 y la ex Primera Dama de **Sudáfrica** y **Mozambique**, la Sra. Graça Machel, ha abogado activamente por los derechos de las mujeres y la nutrición durante los últimos años. El Rey de Lesoto, el Rey Letsie III, también ha sido designado embajador de la nutrición de la Unión Africana. Más de 14 países SUN han designado oficialmente embajadores de nutrición de alto nivel.

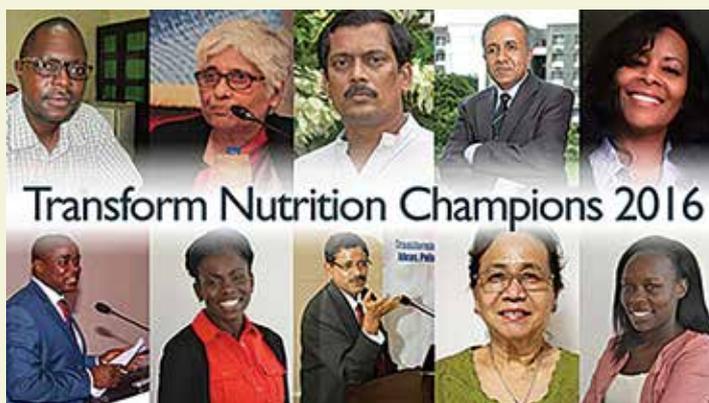
En países como Perú, Brasil, Tailandia y los estados hindúes de Tamil Nadu y Maharashtra, se ha reconocido cada vez más la función de los embajadores de la nutrición en la promoción de la nutrición, la elaboración de políticas y la coordinación e implementación de medidas nutricionales. Además, iniciativas como el Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN), el Programa Africano de Liderazgo de la Nutrición y la Plataforma Europea de Liderazgo de la Nutrición han invertido en el desarrollo de capacidades de liderazgo entre los gobiernos nacionales, la sociedad civil y el sector privado. Y, cada vez más chefs reconocidos como Jamie Oliver están luchando por mejorar la calidad de los alimentos que están a nuestro alcance, a los que tenemos acceso y que nos inducen a comprar.

A nivel laboral, los embajadores de la nutrición están

demostrando que lo que marca la diferencia es construir sobre lo implementado y mejorar las estructuras institucionales, emprendiendo tareas de promoción y participación proactivas y estratégicas, y desarrollando un liderazgo efectivo de la nutrición en todos los niveles. Los países SUN destacan la importancia de las comunicaciones y las redes informales para llegar a los líderes de alto nivel. En **Burkina Faso**, un miembro del Parlamento se puso en contacto directamente con el presidente para abogar por la creación de una partida presupuestaria específica para la nutrición y, posteriormente, condujo el establecimiento de una red de parlamentarios para la nutrición.

Si bien la mayoría de las personas no nacen para convertirse en líderes carismáticos, la mayoría de los tipos de liderazgo se pueden desarrollar y respaldar. Esto se ha promovido a través de iniciativas tales como el Consorcio de Transform Nutrition que ha designado a 10 embajadores que llevan a cabo tareas de dirección desde su lugar. Los líderes que apoyan los impulsos generalizados han sido claves, pero lograr que la nutrición resuene a través de la narrativa nos hace tomar conciencia sobre los mensajes de nutrición: «Estas evidencias de la vida real resuenan en sus cerebros con más rapidez y ayudan a dar vida a las estadísticas que les están mostrando», dijo Christine Muyama, Fundación Graça Machel, Uganda, y embajadora de Transform Nutrition.

Se necesitan más estudios de caso que describan qué repercusión tienen los embajadores en las historias de éxito de la nutrición. En el futuro, el Movimiento SUN respaldará a una red cada vez más interconectada de embajadores de la nutrición, que mantendrá sus esfuerzos para darle a la nutrición la prioridad política que se merece.



## SÍNTESIS 2: Reunión de las partes: dónde y cómo funciona la coordinación

A lo largo del Movimiento SUN, hay innumerables formas de unir a las comunidades de nutrición, desde el nivel nacional al nivel descentralizado. Los puntos focales SUN en el gobierno de todo el Movimiento han sido esenciales para promover una estrategia inclusiva de trabajo con la sociedad civil, los organismos de las Naciones Unidas, las empresas y los socios donantes. Según la experiencia de los países SUN, la implementación de mecanismos de coordinación para la nutrición puede influir significativamente en su capacidad de reunir y alinear las medidas de los sectores y actores involucrados claves.

Según la experiencia del Movimiento, los puntos focales SUN en los gobiernos que ocupan altos cargos en oficinas de coordinación como la Oficina del Presidente y del Primer Ministro, o en sectores claves como el de planificación, están bien posicionados para reunir a los sectores cruciales para mejorar la nutrición. Sin embargo, no hay una estrategia universal. Varias plataformas multiactor de los países SUN fueron declaradas en los decretos presidenciales o del Primer Ministro: esto les confiere una clara condición legal y les permite tomar la iniciativa y reunir a los actores involucrados. Cuando las plataformas multiactor tienen aprobación legal, tienen muchas más probabilidades de resistir a las transiciones políticas.

**Malawi** ha logrado reunir con éxito a diferentes grupos creando un marco de coordinación que vincula la nutrición con el VIH y SIDA. El Departamento de Nutrición, VIH y SIDA (DNHA, por sus siglas en inglés) tiene su sede en la Oficina del Presidente y Gabinete desde el 2004 y está presidido por el secretario permanente del DNHA. De esta forma, la nutrición ha contado con el máximo nivel de apoyo político y sigue recibiendo gran atención a nivel nacional y distrital, con el apoyo de siete grupos de trabajo técnico.

En **Uganda**, se le asignó al Departamento de Coordinación e Implementación de Políticas en la Oficina del primer ministro la responsabilidad de supervisar y coordinar a nivel nacional la implementación del Plan de Acción de Nutrición de Uganda (UNAP, por sus siglas en inglés). Los Ministerios de Educación, Agricultura, Salud, Comercio e Industria, Género, Desarrollo Social y Comunitario, Gobierno Local y Finanzas participan en la implementación del UNAP. Juntos, estos ministerios han priorizado el papel de los Comités Distritales de Coordinación de la Nutrición en la implementación del UNAP.

**Pakistán** es un estado federal con provincias y territorios autónomos y sus medidas para el fomento de la nutrición se coordinan a nivel nacional y provincial. A nivel nacional, el Ministerio de Planificación, Desarrollo y Reforma alberga al Comité Nacional de Nutrición y el Secretariado del Movimiento SUN por su capacidad de convocatoria en todos los sectores. A nivel provincial, los Departamentos de Planificación y Desarrollo han establecido 10 Secretariados SUN bajo la orientación del Ministerio de Planificación, Desarrollo y Reforma como parte de sus esfuerzos por descentralizar las plataformas

nacionales de nutrición y reforzar las medidas a nivel nacional.

En **Senegal**, la Unidad de Lucha contra la Malnutrición (CLM, por sus siglas en francés) está ubicada junto a la Oficina del Primer Ministro y coordina las actividades de la plataforma multisectorial. Este posicionamiento de la nutrición ha contribuido a la participación de alto nivel de la nutrición como una cuestión de desarrollo clave, la integración de la nutrición entre sectores, la inclusión de una partida presupuestaria nacional para la nutrición y la implementación multisectorial autorizada. Sin embargo, la contracara de este posicionamiento es la inestabilidad debido a los cambios en el gobierno y la resistencia de los sectores tradicionalmente responsables de las medidas nutricionales. La Unidad de Lucha contra la Malnutrición ha realizado una evaluación exhaustiva de las brechas en la capacidad de gobernanza de la nutrición junto con el respaldo de REACH, UNICEF y el Banco Mundial en vista de reforzar la capacidad de coordinación del país.

Independientemente de la ubicación de las plataformas multiactor para el fomento de la nutrición, las siguientes funciones surgieron como resultado de las experiencias de las plataformas multiactor de alto rendimiento en los países SUN:

- **Pueden ser foros eficaces para la supervisión estratégica de los problemas de nutrición.** Son espacios para definir una estrategia verdaderamente multisectorial alineada con los objetivos nacionales.
- **Respaldan la planificación conjunta para coordinar medidas.** Los participantes se pueden reunir para reforzar la coordinación multisectorial, fortalecer la planificación e implementación sectorial y coordinar los marcos legales.
- **Ayudan al ciclo de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje.** En conjunto, los actores involucrados pueden reforzar los sistemas de información para una mejor orientación de los programas, rendir cuentas mutuamente de los resultados e intercambiar experiencias y lecciones que informan las prioridades emergentes.
- **Promoción y comunicación.** Los participantes pueden expresarse con una voz unida, fijar sus objetivos y grupos destinatarios, alinear las actividades de promoción para la obtención de recursos (financieros e institucionales) y darle prioridad política y pública a la nutrición con las redes de apoyo (donantes, Sistema de las Naciones Unidas, sociedad civil y empresas).
- **Presupuesto y presentación de informes.** Un espacio para monitorear y realizar un seguimiento de los presupuestos y los gastos relacionados con la nutrición.
- **Prevención y manejo de conflictos de intereses.** Apoyar la gestión de medidas multiactor efectivas, buscar prevenir los conflictos de intereses y tomar medidas inmediatas para manejar cualquier conflicto que pueda surgir.

## Aprendizajes de los defensores del Movimiento SUN

### SÍNTESIS 3:

## El camino de la red de empresas SUN hacia la participación de las empresas en la nutrición



**«Debemos trabajar con las empresas, ellas son las que poseen la maquinaria»**

Expresidente de Tanzania y miembro del Grupo Líder del Movimiento SUN, Jakaya Kikwete

A continuación, se detalla el procedimiento y los motivos expuestos por la red de empresas SUN para involucrar a las empresas. Las redes de empresas SUN a nivel nacional están desarrollando estrategias para involucrar a empresas nacionales de cualquier magnitud, con el objetivo de aumentar la accesibilidad y asequibilidad de los bienes y servicios de nutrición para los consumidores de bajos ingresos.

HACIENDO FRENTE A ESTOS DESAFÍOS	CON ESTAS SOLUCIONES	PODEMOS LOGRAR	Y DEMOSTRAR ESTOS RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inversiones del sector privado limitadas</li> <li>Papel poco claro del sector privado en las estrategias de nutrición</li> <li>El sector privado tiene poca conciencia de las cuestiones nutricionales</li> <li>Ausencia de consenso entre los actores involucrados sobre el 'valor añadido' del sector privado</li> <li>Pocos incentivos del sector público para el sector privado</li> <li>Baja educación del consumidor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar posibles puntos de entrada en las estrategias nacionales</li> <li>Consultar con los actores claves para crear un consenso alrededor de los puntos de entrada</li> <li>Analizar de cómo aprovechar los programas y los compromisos actuales, las infraestructuras, las finanzas</li> <li>Desarrollar una hoja de ruta para la acción</li> <li>Desarrollar un plan de inversión</li> <li>Facilitación de alianzas</li> <li>Mensajes armonizados para los consumidores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas claras y estrategias sobre el papel del sector privado en la nutrición</li> <li>Mayores inversiones públicas que incentiven las inversiones del sector privado</li> <li>Mayores inversiones del sector privado en soluciones nutricionales</li> <li>Mejorar la educación del consumidor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso a una alimentación nutritiva</li> <li>Conciencia de la demanda para una buena nutrición</li> <li>Resultados nutricionales mejorados</li> </ul>

Comprometer las empresas en las estrategias nacionales de nutrición puede conducir a mejorar el acceso y la demanda de una alimentación nutritiva, lo que puede ayudar a lograr estrategias nacionales para mejorar la nutrición.

A lo largo del Movimiento SUN, los países están aprendiendo con la práctica cuando se trata de involucrar a las empresas. En Tanzania, la red de empresas SUN trabajó con el Gobierno de Tanzania, el Centro de Alimentación y Nutrición de Tanzania (TFNC, por sus siglas en inglés) y sus miembros para garantizar que el papel de las empresas se formule en el nuevo Plan de Acción Multiactor de Nutrición. En colaboración con el punto focal SUN en los gobiernos, tres grupos de trabajo están ayudando a llevar a cabo la nueva estrategia nacional de nutrición, priorizando las intervenciones y formando nuevas alianzas para la fortificación de los alimentos y las cadenas de valor agrícola, y comprometiendo aún más a las empresas a fomentar la demanda de nutrición por parte de los consumidores. La red de empresas SUN en Pakistán ha formado un Comité Ejecutivo que incluye al punto focal SUN, los facilitadores de la red de empresas SUN y el sector privado. Ha elaborado una estrategia donde las empresas dirigen el desarrollo de 6 hojas de ruta temáticas para apoyar la estrategia nacional de nutrición de Pakistán, en los sectores de fortificación de los alimentos, agua, saneamiento e higiene, y agricultura.

Las empresas nacionales que se unen a la red de empresas SUN normalmente informan dos desafíos que impiden el aumento de las inversiones en nutrición: el hecho de que el costo de la nutrición

es alto y la demanda de los consumidores baja. En reconocimiento a la necesidad de reducir los riesgos para las nuevas inversiones empresariales en nutrición, la red de empresas SUN de Mozambique ha trabajado con un donante nacional para crear un fondo de inversión para las empresas. Este será un mecanismo de financiamiento de contrapartida que trabajará con un número de empresas capaces de mejorar la disponibilidad de los bienes y servicios nutritivos a escala.

Generar conciencia sobre la nutrición entre los consumidores es un aspecto clave del trabajo de la RES a nivel nacional. En Zambia, la red de empresas SUN está trabajando en el primer logotipo para el frente del envase, que ayudará a los consumidores a identificar los alimentos que son buenos para ellos y sus familias cuando visiten las tiendas minoristas. El logotipo consolidará la cartera de las empresas locales de alimentos comprometidas con la nutrición y las ayudará a diferenciar sus productos. Además, esto se vincula al estudio sobre las preferencias de los consumidores, realizado en el 2015 por la red de empresas SUN de Zambia, que tuvo como objetivo comprender el comportamiento de los consumidores en relación con los productos alimenticios que aseguran tener beneficios para la salud y la alimentación. En el 2015, la red de empresas SUN de Zambia también trabajó con la Oficina de Estándares de Zambia

para desarrollar una guía sobre el cumplimiento de los estándares alimenticios. Un aporte clave de todas las experiencias de los países SUN es que hay que llegar a un acuerdo sobre cómo las empresas pueden respaldar las estrategias nacionales de nutrición.

Uno de los mensajes claves de las experiencias de los países SUN es que hay que llegar a un acuerdo sobre cómo las empresas pueden respaldar las estrategias nacionales de nutrición.

## Principios claves para la planificación

### Reconocer los beneficios recíprocos de trabajar con empresas

Existe una amplia gama de empresas que pueden brindar apoyo directo a los objetivos de las estrategias nacionales de nutrición: desde empresas de alimentos hasta el sector no alimentario, como los sectores de tecnología y comunicaciones. Los países SUN están desarrollando estrategias de participación empresarial con todos los actores involucrados a través de un diálogo transparente e inclusivo.

Según la experiencia del Movimiento SUN, todos los actores involucrados deben formar parte de la elaboración de una estrategia de participación empresarial. Desarrollar una estrategia que involucre a la sociedad civil, los donantes, el gobierno y la academia les permitirá a los socios de los países SUN desempeñar una función en el desarrollo de una estrategia para aumentar su compromiso con las empresas.

### Identificar cómo las empresas pueden contribuir a las prioridades nacionales de nutrición

Para lograr una participación efectiva de las empresas será necesario identificar los sectores y las industrias más relevantes para la estrategia nacional de nutrición. Empezando por las prioridades del gobierno, la estrategia de participación empresarial se podrá desarrollar de tal manera que busque alinear las actividades de las empresas en aquellas

áreas donde el gobierno necesite más apoyo para sus objetivos nacionales de nutrición.

Según la experiencia del Movimiento SUN, una reunión de alto nivel, convocada por el gobierno para comenzar el proceso de participación empresarial, atraerá a una gran cantidad y variedad de empresas.

### Identificar a los líderes empresariales para que se conviertan en embajadores del Movimiento SUN

Es fundamental garantizar la participación de líderes superiores para poner de relieve las alianzas exitosas y las buenas prácticas, y demostrar el papel de las empresas en el apoyo a las estrategias nacionales de nutrición. Los líderes empresariales reaccionarán al llamado a la acción de los niveles más altos del gobierno.

### Orientación para el desarrollo de estrategias nacionales de participación empresarial

El cuadro a continuación proporciona un marco para el establecimiento de redes de empresa SUN a nivel nacional. Cada país SUN desarrolla una estrategia y una estructura en su contexto nacional. Todos los países SUN cuentan con herramientas disponibles para cada uno de los pasos para el diseño de una red nacional. Las redes nacionales comparten sus experiencias y las mejores prácticas a través de llamadas periódicas entre países, retiros anuales y visitas de estudio a los países.

## Guía para la estrategia nacional de la red de empresas SUN

<b>OBJETIVO Y VISIÓN</b>	<p>Establecer una comunidad empresarial que abogue por y se alinee con la Estrategia Nacional de Nutrición a través de la movilización de compromisos con el fomento de la nutrición.</p> <p>La red de empresas SUN se convierte en la plataforma líder y el centro de excelencia para promover la nutrición en el sector privado.</p>
<b>ESTRATEGIA</b>	<p>Crear un entorno favorable para que las empresas se comprometan y se alineen con las estrategias nacionales de nutrición</p>
<b>PASO 1: IDENTIFICAR LAS PRIORIDADES</b>	<p>Revisar las prioridades nacionales de nutrición y evaluar el panorama de inversión del sector privado para identificar oportunidades de entablar relaciones con empresas.</p> <p style="text-align: center;"> <span style="background-color: #92d050; padding: 2px;">Prioridad X</span> <span style="background-color: #92d050; padding: 2px;">Prioridad X</span> <span style="background-color: #92d050; padding: 2px;">Prioridad X</span> </p>
<b>PASO 2: MOVILIZAR LOS COMPROMISOS DE LAS EMPRESAS</b>	<p><b>CREAR UNA PLATAFORMA DE PARTICIPACIÓN Y COMPROMISO</b></p> <p><b>Iniciativas prioritarias:</b> Reclutar y contratar a miembros comprometidos de alto nivel, desarrollar los compromisos empresariales con la nutrición alineándolos con las áreas prioritarias, ofrecer la oportunidad de establecer redes y mantener una agenda de comunicación activa.</p> <p><b>Indicadores:</b> 30+ miembros del ámbito empresarial y compromisos con la nutrición; actividades.</p>
<b>PASO 3: HOJAS DE RUTA Y FLUJOS DE TRABAJO</b>	<p><b>IDENTIFICAR QUÉ PUEDEN HACER LAS EMPRESAS EN LAS ÁREAS PRIORITARIAS</b></p> <p>Identificar las intervenciones que las empresas pueden implementar en las áreas prioritarias y las condiciones favorables (política pública/ asociaciones) necesarias para cumplir con los nuevos compromisos.</p> <p><b>Indicadores:</b> hojas de ruta y flujos de trabajo en determinadas áreas prioritarias.</p>
<b>PASO 4: GENERAR IMPACTO</b>	<p><b>NEGOCIACIÓN ENTRE ALIANZAS Y ASISTENCIA TÉCNICA</b></p> <p><b>Indicadores:</b> respaldo a, y asociación con, empresas para lograr el impacto.</p>

## PRINCIPIOS

Promoción, rendición de cuentas, estrategia multiactor, identificación y prevención de conflictos de intereses, monitoreo y evaluación

#### SÍNTESIS 4:

### Poniendo en práctica las alianzas: vinculando la nutrición con el agua, el saneamiento y la higiene (WASH)

Durante los últimos años, han aparecido evidencias científicas sobre la relación entre las condiciones deficientes de WASH y las consecuencias en la nutrición. Muchos países ya reconocen en sus estrategias de nutrición la importancia de medidas adecuadas de WASH y exigen que se amplíen las intervenciones WASH junto con las medidas nutricionales<sup>10</sup>. Y en muchos países, hay una colaboración cada vez mayor entre los departamentos del gobierno que implementan WASH y aquellos que implementan programas de nutrición, y entre las organizaciones socias que los respaldan.

Según la OMS, hasta el 45 % de las muertes de menores de 5 años a nivel mundial están relacionadas con la malnutrición. De estos casos, se estima que aproximadamente el 50 % están relacionados con WASH y vinculados a infecciones transmitidas por la materia fecal como la diarrea o los parásitos intestinales, causadas por el consumo de agua no potable o por las condiciones deficientes de saneamiento e higiene.

Un informe reciente, Los ingredientes que faltan: los responsables de la formulación de políticas, ¿están haciendo lo suficiente en cuanto a agua, saneamiento e higiene para erradicar la malnutrición?, compilado por WaterAid, SHARE y Healthy Start, pone de relieve por qué el agua, el saneamiento y la higiene resultan fundamentales para la nutrición. Mediante un análisis de los planes y las políticas de WASH y nutrición realizado en 13 países, se identificaron las brechas y las formas de trabajo. En vez de exigir una mayor integración, la investigación pone de relieve dónde ya se está implementando satisfactoriamente a nivel político y dónde y cómo se deben realizar mejoras. Se necesita un enfoque holístico que aborde las causas básicas y subyacentes de la desnutrición y que incluya a los sectores de educación, salud, agricultura y WASH. El desarrollo de estrategias sensibles a la nutrición en estos sectores es fundamental para terminar con la malnutrición. Al mismo tiempo, esto ofrece oportunidades únicas de alcanzar los objetivos de cada sector.



<sup>10</sup> Red WASH Alemania: Documento electrónico de WASH, edición n.º 05, 2016.

## Principios y estrategias para la colaboración entre WASH y nutrición

Nutrición sensible a WASH	WASH sensible a la nutrición
<p>Los planes multisectoriales de acción de nutrición, por su carácter, requieren de coordinación con múltiples sectores. Para mejorar la sensibilidad de los planes a l agua, el saneamiento y la higiene (WASH), se deben adoptar una serie de estrategias:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incluir objetivos, actividades, metas e indicadores específicos relacionados con WASH.</li> <li>• Priorizar los múltiples componentes de WASH, incluyendo la infraestructura de calidad y el uso de servicios a través de la creación de demanda y del cambio de comportamiento.</li> <li>• Incorporar el cambio de comportamiento con respecto a la higiene en las intervenciones específicas a la nutrición.</li> <li>• Combinar intervenciones de cambio en el comportamiento para mejorar el alcance y la eficacia a través de múltiples canales de distribución, compartiendo experiencias y recursos al mismo tiempo.</li> <li>• Se podrían evaluar métodos innovadores para el cambio de comportamiento, tales como la estrategia 'Evo-Eco', que incluye percepciones de la motivación, los hábitos y la aversión humana, para comprender mejor si los comportamientos relacionados con la nutrición y la higiene tienen fuentes de motivación similares.</li> </ul>	<p>El diseño de intervenciones WASH a través del prisma de la nutrición puede alentar más innovaciones y un mayor alcance y amplitud si:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• se incluyen objetivos específicos de nutrición y se pone atención en los resultados nutricionales en los planes, para que los programas WASH logren maximizar las repercusiones en la nutrición.</li> <li>• se dirigen las intervenciones a poblaciones vulnerables, grupos de edades o zonas geográficas, ofreciendo oportunidades únicas para impulsar el progreso hacia los objetivos WASH, no sólo para lograr la igualdad y el cumplimiento de los derechos humanos universales, sino también para poder desarrollar programas de mejor calidad y más integrales.</li> <li>• se utilizan los programas WASH como una plataforma de implementación para intervenciones específicas a la nutrición (como la promoción de la lactancia materna exclusiva en los programas de higiene).</li> <li>• se pone mayor atención en los niños al abordar el comportamiento infantil y los factores de riesgo, tales como la eliminación segura de las heces, y las prácticas complementarias de alimentación e higiene.</li> </ul>

Para acelerar este enfoque de colaboración, el Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN) y "Agua para todos" (Water for All) empezaron a trabajar en conjunto para garantizar que los países SUN cuenten con las evidencias y el conocimiento para aprovechar los aportes fundamentales de WASH para mejorar la nutrición.

1. Generar más evidencias sobre las consecuencias de las intervenciones WASH sobre la nutrición
2. Abordar la colaboración entre WASH y nutrición
3. Usar los ODS para crear una organización coordinadora para la integración sectorial
4. Usar las plataformas globales de WASH y nutrición para el fomento
5. Identificar los logros rápidos y la colaboración entre WASH y nutrición
6. Colaborar en el cambio de comportamiento efectivo

Para más información y para acceder al informe elaborado en colaboración con WaterAid, SHARE y Healthy Start, diríjase a:

<http://scalingupnutrition.org/news/new-report-analyses-comprehensive-nutrition-and-wash-approaches-to-end-malnutrition#.V7Qgqvmqqko>

## 3.2 Priorizar e institucionalizar medidas efectivas que contribuyan a la buena nutrición



En el Movimiento SUN, esto significa que:

- Se amplían las intervenciones comprobadas de alto impacto para reducir el retraso en el crecimiento, aumentar la lactancia materna, reducir la anemia y reducir la emaciación
- Sectores como agricultura, educación, protección social, salud y empoderamiento de las mujeres incorporan un enfoque en la nutrición y contribuyen a fortalecer la vida y el futuro de las personas
- Se implementan políticas y leyes que ayudan a hacer realidad la buena nutrición, concentrándose en las mujeres y las niñas, y reforzando las medidas comunitarias y la participación inclusiva.

### Resumen

Durante el 2015-2016, los países SUN siguieron construyendo un entorno político, jurídico y normativo sólido para la nutrición.

Los países SUN siguieron desarrollando políticas nacionales de nutrición que incorporan las mejores prácticas para implementar intervenciones específicas a la nutrición y adoptar enfoques sectoriales que sean sensibles a la nutrición. Múltiples actores involucrados, incluyendo la sociedad civil, alentaron a las legislaturas nacionales a adoptar estas políticas y fomentaron la creación de marcos legales que apoyen su implementación a nivel local y nacional.

La Estrategia y Hoja de Ruta 2016-2020 del Movimiento SUN aboga por las políticas nacionales de nutrición que están respaldadas por el derecho a una alimentación y nutrición adecuadas, la implementación del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, los marcos legales de licencia por maternidad, los estándares de fortificación de los alimentos y yodación de sal, y el *Codex Alimentarius*. El Movimiento sigue abogando por la implementación de todas las disposiciones incluidas en el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y la sanción de la Convención de Protección de la Maternidad de la OIT, 2000 (n.º 183) que garantiza la licencia por maternidad y el apoyo en el lugar de trabajo, y monitorea y presenta informes sobre las políticas laborales que garantizan la continuación de la lactancia materna y el cuidado del niño.



**«Todos debemos cambiar nuestra forma de trabajo, en todos los niveles. Dejemos de trabajar aislados. Todos debemos abogar por un enfoque colaborativo. Si seguimos trabajando solos, no obtendremos ningún resultado.»**

Joy Phumaphi, secretaria ejecutiva, Alianza de Líderes Africanos contra la Malaria

### Tendencias claves

Los resultados de la evaluación conjunta 2015 siguen demostrando que cuanto más grandes son los países dentro del Movimiento SUN, más probable es que establezcan políticas y leyes de nutrición basadas en evidencia que apoyen la implementación efectiva. A medida que se implementan políticas y leyes relevantes, los gobiernos y otros participantes de nutrición se mueven rápidamente para garantizar la difusión generalizada de políticas para aquellos que deben implementarlas. 20 países SUN pudieron facilitar políticas y leyes gracias al desarrollo de estrategias de promoción y comunicación, y otros 3 países están desarrollando sus propias estrategias.

Además, los países tienden a realizar un seguimiento concentrándose en los aspectos de la política que requieren mayor atención y las leyes que deben actualizarse. Este patrón es especialmente evidente en países que han estado en el Movimiento durante más de dos años.

Los países SUN aprenden con la práctica y están tomando las medidas legales necesarias para garantizar la buena nutrición para todos. 44 países SUN están implementando algún tipo de medida legal relacionada con el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna. De los cuales, 20 países SUN tienen leyes o regulaciones integrales que reflejan todas o la mayoría de las disposiciones del Código. 42 países tienen una legislación sobre yodación universal de sal, 46 países tienen una legislación sobre enriquecimiento obligatorio de la harina, 18 países tienen protección constitucional de alto nivel del derecho a la alimentación y 22 países tienen un mínimo de 14 semanas de licencia por maternidad remuneradas.

Para ser efectivos, se deben implementar y cumplir los compromisos que dan lugar a las medidas. La implementación de políticas, leyes y normas depende de la transformación de los compromisos políticos en medidas prácticas. La siguiente sección muestra cómo los países SUN están implementando políticas a favor de la nutrición y trabajando con los parlamentarios para crear un entorno legal y normativo sólido para mejorar la nutrición. También analiza los esfuerzos de las redes SUN para apoyar las actividades de promoción y rendición de cuentas en todo el Movimiento.

## Aprendizajes de los países SUN

### SÍNTESIS 5:

### Cómo emplear el poder de los parlamentarios

“

**«Debemos alzar la voz a favor de la nutrición. Todos necesitan una buena alimentación y nutrición, pero nuestra voz todavía es muy débil. Y hay otras personas que nos dominan. Debemos alzar la voz».**

Juliana Lunguzi, miembro del Parlamento, Malawi

Cada vez más, los países SUN están aprovechando la posibilidad de trabajar con los parlamentarios para promover sus agendas de nutrición. Esto implica crear un entorno político y legal que respalde el derecho a la buena nutrición de todas las personas.

Los parlamentarios tienen el poder de promulgar leyes y regulaciones, influir en el formato de los planes nacionales de desarrollo, determinar el diseño y las asignaciones de los presupuestos nacionales, monitorear y supervisar el cumplimiento de los compromisos del gobierno con la nutrición y exigir la rendición de cuentas, y utilizar su plataforma como líderes de opinión para dirigir la atención a desafíos de desarrollo claves como la nutrición e informar a los integrantes sobre las prácticas saludables.

Los parlamentarios desempeñan un papel fundamental en la mejora de los resultados nutricionales. Representan los intereses de las madres y sus hijos, y actúan como líderes de opinión y embajadores de la lactancia materna y la nutrición óptima. Además, son claves para garantizar la adopción de leyes efectivas para implementar el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, la Convención de Protección de la Maternidad de la OIT, 200 (C.183) y las recomendaciones sobre la comercialización de alimentos y bebidas no alcohólicas para niños. De hecho, los parlamentarios ya participan en la lucha contra la erradicación de la malnutrición en 30 países SUN, incluso a través de esfuerzos conjuntos entre el gobierno y la sociedad civil. Están haciendo lo siguiente:

- Examinando los presupuestos nacionales desde la perspectiva de la nutrición e identificando qué sectores pueden redoblar sus asignaciones para la nutrición.
- Interrogando al gobierno durante los debates sobre el presupuesto y haciendo hincapié en la nutrición como una prioridad de amplio alcance dentro del presupuesto.

Aspectos de la nutrición que requieren medidas legislativas y políticas

- Inocuidad y calidad de los alimentos
- Etiquetado y comercialización de los alimentos
- Defensa del consumidor
- Estado nutricional de niños en edad escolar
- Seguridad alimentaria en los hogares
- Micronutrientes (fortificación de los alimentos), lactancia materna (incluyendo políticas sociales que les permitan a las mujeres amamantar en el lugar de trabajo también)
- Agua y saneamiento

- Monitoreando la implementación del presupuesto.
- Utilizando datos y análisis.
- Asumiendo un rol de liderazgo, generando mayor conciencia pública y poniendo atención en este problema, que es de suma importancia para la vida de los niños.

Sin embargo, los países SUN están demostrando que se necesita una participación significativa para el éxito. Sus experiencias revelan que se deben poner a disposición más análisis para que los miembros del Parlamento cuenten con los elementos necesarios para conducir los debates sobre el presupuesto. Por ejemplo, se llevó a cabo una labor considerable en todo el Movimiento SUN para calcular las asignaciones presupuestarias para la nutrición. Garantizando, al mismo tiempo, que esta información se presente de manera concisa para apoyar a los parlamentarios.

Una vez adoptado el presupuesto, los parlamentarios deben dar un paso adelante para monitorear las repercusiones en los niños estableciendo los mecanismos institucionales adecuados. Muchas de las mejores prácticas ya han demostrado su eficacia en este sentido. Estas incluyen:

- La creación de un comité parlamentario que supervise y monitoree la implementación del presupuesto y cómo contribuye a una mejor nutrición

- La labor a través de una institución de defensores para la protección de los niños, que podrían ser designados por el Parlamento y rendir cuentas ante el mismo, y que podrían realizar un seguimiento del impacto del presupuesto en los niños
- Debates anuales en el Parlamento sobre los avances realizados y las limitaciones.

Se debe alentar a los miembros del Parlamento a debatir públicamente con su electorado sobre el papel de la buena nutrición en el logro del cambio social y económico.

“

**«PANITA (Asociación para la Nutrición en Tanzania) tiene un compromiso de largo plazo con los miembros del Parlamento. Llevamos a cabo iniciativas educativas en torno a la nutrición, concientización sobre el estado nutricional en Tanzania y planificación estratégica para orientar nuestra relación».**

Tumaini Mikindo, director ejecutivo de PANITA durante la 23.ª Reunión de la red de países SUN vía teleconferencias en mayo del 2016.



Juliana Lunguzi, Miembro del Parlamento en Malawi.

© SUN Movement Secretariat

Las alianzas de la sociedad civil del Movimiento SUN de [Tanzania](#) y [Zambia](#) han logrado importantes avances en el apoyo de los partidos políticos para que incluyan a la nutrición en sus manifiestos en la víspera de las elecciones generales. Los manifiestos de los partidos actúan como documentos de rendición de cuentas para la promoción de la nutrición que llevan a cabo las organizaciones de la sociedad civil. En Zambia, las actividades de promoción de la nutrición se realizan a través de un comité parlamentario, el diálogo entre partidos y los manifiestos de los partidos. En Tanzania, para mantener el compromiso de los parlamentarios, PANITA, junto con socios como REACH, trabajó con miembros del Parlamento para desarrollar planes estratégicos cada tres años, lo que garantiza que la nutrición siga figurando en la agenda del Parlamento incluso cuando se unen nuevos legisladores a la asamblea.

Aunque los actores del Movimiento SUN y los parlamentarios se reúnen con fines específicos en la mayoría de los países, hay buenos ejemplos de estructuras formales de participación como el Comité Parlamentario de Alimentación, Seguridad Nutricional y Derechos Infantiles de Tanzania, el Comité Parlamentario de Nutrición de Zambia, Parlamentarios contra el Hambre de Ghana y la Red Parlamentaria para la Nutrición de Burkina Faso. La alianza de la sociedad civil del Movimiento SUN de Nepal trabaja en estrecha colaboración con dos grupos parlamentarios para promover la nutrición.

Para reafirmar el papel de los miembros del Parlamento en la nutrición, algunos países están desarrollando estrategias y herramientas de promoción, entre ellas el manual de funciones y responsabilidades de los miembros del Parlamento en el apoyo a la nutrición (Namibia) y las directrices sobre el trabajo con los parlamentarios (Kenia).

“

**«Estamos perfeccionando nuestra estrategia de participación parlamentaria, y desarrollando la capacidad de diferentes comités parlamentarios y defensores de la nutrición».**

Marjorie Volege, oficial de UNICEF en Kenia que brinda apoyo al Movimiento SUN.

Se organizaron varios eventos para concientizar a los parlamentarios sobre la nutrición con vistas a acelerar el fomento. En Chad, por ejemplo, REACH respaldó la organización de una jornada informativa para los parlamentarios en octubre del 2015, que puso de relieve las consecuencias de la malnutrición en el desarrollo nacional, incitando a más de diez parlamentarios a unirse a la red SUN de parlamentarios en Chad. El evento atrajo a más de 100 personas, incluyendo parlamentarios, ministros claves (Salud, Educación, Agricultura, etc.), personal de las Naciones Unidas y socios para el desarrollo. Del mismo modo, en Malí, la red de la sociedad civil SUN, REACH y el Ministerio de Salud organizaron conjuntamente una jornada de promoción de la nutrición con parlamentarios en la Asamblea Nacional, en mayo del 2016.

Gracias a los esfuerzos de los países SUN, el papel del Parlamento y su contribución

a la mejora de la nutrición es cada vez más claro. Los países SUN le atribuyen su papel en la creación de presupuestos para la nutrición, la promulgación de políticas y los mayores recursos para los programas de nutrición al apoyo recibido de los miembros del Parlamento. Por ejemplo, en Burkina Faso un parlamentario especializado en nutrición, Gnoumou Dissan, se comunicó con el Presidente para abogar por la creación de una partida presupuestaria específica para la nutrición en los presupuestos gubernamentales. En Guinea, los parlamentarios están trabajando en una ley de sucedáneos de la leche materna, mientras que en Nepal los parlamentarios forman parte de los actores involucrados que encabezan el logro del objetivo común de eliminar la malnutrición a través de intervenciones específicas y sensibles a la nutrición.

## SÍNTESIS 6: Formulación de leyes y legislaciones a favor de la nutrición

Los países SUN están demostrando que las leyes y legislaciones a favor de la nutrición son fundamentales para crear un entorno favorable que permita lograr un impacto a escala en la nutrición. Las leyes estatales de apoyo están vinculadas a tasas más altas de lactancia materna exclusiva. La protección de la lactancia materna requiere de leyes estrictas con mecanismos de monitoreo sólidos que ejecuten e implementen lo mismo. Se deben revisar periódicamente las disposiciones legales para adaptarlas a los desafíos que plantea el contexto nacional.

Los países SUN aprenden con la práctica y están tomando las medidas legales necesarias para garantizar la buena nutrición para todos. 44 países SUN cuentan con algún tipo de disposición legal relacionada con el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y con resoluciones posteriores pertinentes adoptadas por la Asamblea Mundial de la Salud. De los cuales, 20 países SUN<sup>11</sup> tienen leyes o regulaciones integrales que reflejan todas o la mayoría de las disposiciones del Código.

Como un avance histórico, **Botsuana** ha adoptado una nueva ley que va más allá del estándar mínimo establecido por el Código al introducir muchas disposiciones innovadoras con procedimientos de monitoreo sólidos. El alcance de la ley abarca todos los alimentos para lactantes y niños pequeños de hasta tres años de edad y prohíbe un amplio número de prácticas de comercialización.

**Vietnam** revisó recientemente su implementación del Código y formó una coalición de socios del Gobierno, multilaterales y de las ONG para abordar los puntos débiles en las regulaciones existentes y abogar por la ampliación de la licencia por maternidad remunerada de cuatro a seis meses y por la implementación de una prohibición absoluta de la promoción de sucedáneos de la leche materna para niños de hasta dos años de edad. Siguiendo las recomendaciones de la coalición, el Gobierno aprobó un nuevo Decreto 100/2014/ND-CP sobre la *Comercialización y el uso de productos nutritivos para niños pequeños* con disposiciones para la comercialización y el uso de productos nutritivos y materiales de alimentación para lactantes para reducir las tasas de malnutrición basándose en la promoción y protección de la lactancia materna. La ampliación de la licencia por maternidad a seis meses también se implementó con la promulgación de la reforma del Código de Trabajo.

Las madres que amamantan necesitan contar con el respaldo de un entorno favorable creado por todos los participantes, incluidos sus empleadores. Las políticas, los planes y las leyes de protección pueden ofrecer orientación en el sector formal e informal y pueden posibilitar la protección, promoción y apoyo efectivos de la lactancia materna. En base a esto, se desarrollan políticas públicas para la promoción de dietas saludables: políticas de enriquecimiento obligatorio de la harina y leyes de yodación universal de la sal para reemplazar las grasas saturadas y trans con grasas no saturadas; limitaciones sobre la comercialización de alimentos con alto contenido de grasas, azúcares y sal para niños; e impuestos sobre las bebidas endulzadas con azúcar.

Los miembros del Parlamento de **Kenia** aprobaron un proyecto de ley que obligará a los empleadores a facilitar cuartos de lactancia para que las madres lactantes puedan amamantar en el lugar de trabajo. Esta disposición forma parte de un proyecto de ley de salud propuesto en el 2015. Según esta disposición, se les exigirá a los empleadores que pongan a disposición cuartos de alimentación con todas las instalaciones necesarias para garantizar la comodidad de las madres al momento de amamantar. Este proyecto de ley también establece que los empleadores deberán otorgarles descansos a todas las empleadas lactantes, aparte de los descansos para las comidas, para el amamantamiento o la extracción de leche. Si bien algunas empresas privadas en los sectores económicos más grandes de África Oriental ya ofrecen dichos servicios, esta es la primera vez que la disposición se plasmará en la ley.

La **República de Kirguistán** aprobó recientemente una ley que exige el enriquecimiento de la harina. Según esta ley, todos los productores de harina del país tendrán que enriquecer la harina de primera categoría y calidad con vitaminas y minerales, como lo aprueban los organismos de salud autorizados. Los nuevos requisitos de enriquecimiento no conllevarán a un aumento de los precios de la harina. La Ley de Enriquecimiento de la Harina para Panificación se diseñó para ayudar a resolver el problema de lo que los especialistas llaman «hambre oculta», causada por la ingesta de alimentos de bajo costo y sustanciosos, pero carentes de vitaminas y micronutrientes. Estas deficiencias son especialmente peligrosas para los niños, las mujeres embarazadas y las madres lactantes del país.

<sup>11</sup> Condición jurídica del Código como se menciona en el Informe 2016 sobre Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna: Implementación del código internacional a nivel nacional [http://www.who.int/nutrition/publications/infantfeeding/code\\_report2016/en/](http://www.who.int/nutrition/publications/infantfeeding/code_report2016/en/).

## Aprendizajes de los defensores del Movimiento SUN

### SÍNTESIS 7:

## La sociedad civil impulsa la promoción y la rendición de cuentas en el Movimiento SUN

En el Movimiento SUN, las alianzas de la sociedad civil están en el centro de las actividades de promoción y rendición de cuentas, que apuntan a incluir la nutrición en las agendas nacionales. Trabajan para garantizar la priorización de la nutrición más allá de los ciclos políticos, estableciendo relaciones con aliados como los medios de comunicación o los miembros del Parlamento, fomentando los compromisos políticos y responsabilizando a los líderes para garantizar la permanencia de la nutrición como prioridad de desarrollo sostenible.

De un artículo de reflexión sobre rendición de cuentas, elaborado por la red de la sociedad civil SUN, se extrajeron 10 recomendaciones para llevar adelante este trabajo:

1. **La rendición de cuentas se trata de responsabilizarse de los compromisos.** Las actividades de promoción de la nutrición deben garantizar los compromisos específicos, mensurables, realistas, pertinentes, delimitados en el tiempo con la nutrición a nivel nacional, regional e internacional, contraídos por los gobiernos, los donantes y el sector privado.
2. **La rendición de cuentas necesita un enfoque multisectorial, multinivel y multietapa.** Un enfoque apolítico ayuda a reunir a participantes de todos los sectores y niveles en una fuerza colectiva para alcanzar medidas y resultados nutricionales más efectivos.
3. **La rendición de cuentas necesita un enfoque multimedia.** Las alianzas de la sociedad civil deben implementar estrategias de comunicación creativas, usando los medios de comunicación tradicionales y las redes sociales, para garantizar la coherencia de los mensajes y la amplia difusión.
4. **La rendición de cuentas necesita información adecuada.** Las alianzas de la sociedad civil deben abogar por mayores inversiones en : la recopilación de datos más frecuentes y la transparencia de los resultados de nutrición, el alcance de los servicios, presupuestos y gastos, incluyendo métodos de recopilación de datos participativos que involucran a miembros de la sociedad civil.
5. **Emplear diferentes tácticas de participación,** teniendo en cuenta el contexto local y reconociendo la capacidad de los socios activistas de desempeñar un papel más controvertido, donde surjan importantes obstáculos.
6. **Establecer relaciones con mecanismos de ejecución dentro del Gobierno.** Las tareas de rendición de cuentas de la ASC deben vincular la «voz» de la sociedad civil con los «dientes» de los sistemas gubernamentales (como los sistemas de gestión interna del rendimiento dentro de los ministerios, auditorías, sistemas legales, etc.)

7. **Mayor enfoque en las mujeres en los procesos de rendición de cuentas sobre la nutrición.** Garantizar un enfoque específico en el género y la nutrición en todas las actividades de rendición de cuentas y promoción. 10. Promover la rendición de cuentas también significa «predicar con el ejemplo» con respecto a la rendición de cuentas: Las ASC necesitan «predicar con el ejemplo» y garantizar su propia rendición de cuentas.

Para respaldar este trabajo, es fundamental contar con una estrategia de promoción y comunicación. Una gran estrategia se basa en cinco elementos claves:

1. **Identificar el problema y recopilar información pertinente:** conocer el problema y lo que se quiere modificar
2. **Evaluar el contexto:** saber quién puede ayudarlo a cambiarlo y qué evidencias hay disponibles
3. **Involucrar a otros participantes:** ¿quién más trabaja en el asunto y podría ser un defensor? ¿Cómo puede lograr que participen?
4. **Lograr que suceda el cambio:** redactar su estrategia
5. **Reconocer los aciertos y los fracasos:** ¿qué es lo que indicará que las cosas han funcionado? ¿Qué le demostrará que debe adoptar una estrategia diferente?

Se recomienda la elaboración de estrategias de promoción y comunicación a partir de las experiencias de los países SUN, ya que les permite a múltiples actores involucrados alinearse con una visión común, fijar objetivos de promoción conjuntos, establecer metas de promoción y manifestarse a través de una única voz. Aunque los diferentes actores involucrados tendrán distintos puntos fuertes en términos de promoción, trabajar en un informe descriptivo común puede reunir a los actores involucrados en torno al cambio que desean realizar. En diferentes países SUN, este proceso estuvo dirigido por el gobierno o por las coaliciones de la sociedad civil.

#### Nueve preguntas para la promoción estratégica

1. ¿Quién puede lograr que suceda?
2. ¿Qué necesitan escuchar?
3. ¿De quién necesitan escucharlo?
4. ¿Cómo podemos estar seguros de que lo escuchen?
5. ¿Qué tenemos?
6. ¿Qué necesitamos?
7. ¿Cómo empezamos a tomar medidas?
8. ¿Cómo sabemos si está funcionando?

Elaborado por Jim Schultz, fundador y director ejecutivo del Centro de la Democracia

### 3.3 Implementación de medidas efectivas alineadas con marcos comunes de resultados



*En el Movimiento SUN, esto significa que:*

- Los resultados comunes de nutrición acordados orientan a los actores involucrados que trabajan en nutrición, con una mayor coordinación y mejores alianzas en torno a los planes y las prioridades nacionales
- Se implementa una estrategia multisectorial de colaboración, que permite monitorear y ajustar el impacto para obtener resultados a escala
- Se comparten los resultados, los agentes de cambio aprenden de las experiencias y las mejoras continuas sientan las bases para una transformación sostenida de la nutrición de las personas.

#### Resumen

El desarrollo de estrategias efectivas para el fomento de la nutrición depende del compromiso de los diferentes sectores del gobierno, así como también de los múltiples participantes que tienen la capacidad de influir en la nutrición de las personas. La mejor forma de obtener el compromiso de estos sectores y participantes es si organizan sus decisiones, planificaciones, financiación y medidas en torno a un conjunto único y acordado de resultados basados en los objetivos nacionales de nutrición. En todo el Movimiento SUN, este conjunto acordado de resultados se conoce como «marco común de resultados».

Un marco común de resultados puede adoptar diferentes formas, dependiendo de los estilos y sistemas de administración y planificación del país. Se puede presentar en un documento de planificación sectorial o en varios documentos de planificación. Además, como la planificación varía significativamente entre países, los marcos comunes de resultados pueden ser sinónimo de o un componente de una «política», «plan», «estrategia» y «programa» nacional. Por ejemplo, el Programa Nacional de Nutrición le proporciona a Etiopía un marco común de resultados mientras que el Plan Multisectorial de Nutrición proporciona el de Nepal.

Independientemente de dónde y cómo se manifieste, cada paso e interacción en el proceso de negociación de un marco común de resultados para la nutrición añade valor a la política nacional y al ciclo presupuestario. El proceso les permite a los participantes reunirse y comprender los diferentes impulsores de la nutrición, los desafíos y las oportunidades en las distintas épocas, regiones y grupos socioeconómicos dentro del país desde varias perspectivas. Este análisis integral y colaborativo les permite a los participantes del país acordar un conjunto de resultados previstos con la confianza de que emplea adecuadamente la ambición colectiva y las capacidades del grupo. Trabajando a partir de estos resultados, los participantes pueden discutir y llegar a un acuerdo sobre cómo podrían contribuir al logro de los resultados acordados mediante sus medidas individuales y conjuntas. Por ejemplo, un marco común de resultados puede contribuir a aclarar cómo y cuándo se podrían agrupar los diferentes programas para que funcionen en colaboración. Los marcos comunes de resultados también son importantes para el análisis presupuestario y para la movilización de recursos. El uso de un marco común de resultados a nivel nacional y local puede estimular la asignación efectiva de recursos para una buena nutrición y disminuir la duplicación o la fragmentación de los esfuerzos. A medida que los actores involucrados en los diferentes niveles del gobierno, sectores y organizaciones se sienten cada vez más cómodos trabajando para alcanzar un marco común de resultados para la nutrición, están en mejor posición de identificar las medidas en las que hay infrainversión o los programas que todavía deben ejecutarse al nivel esperado.

Los marcos comunes de resultados pueden ofrecer una base sólida para:

- El desarrollo de planes de nutrición útiles y relevantes,
- El establecimiento de sistemas efectivos para la implementación de medidas
- El direccionamiento de los recursos adecuados para las medidas nutricionales
- La rendición de cuentas mutua entre los diferentes participantes involucrados para el fomento de la nutrición

“

**Guatemala adoptó una estrategia multisectorial para mejorar la nutrición y se convertirá en embajadora del Movimiento SUN en la región y en el mundo por esta estrategia. Mi intención es compartir estas experiencias para que otros puedan aprender y tomar la iniciativa en sus países.**

Jimmy Morales, presidente de Guatemala y miembro del Grupo Líder del Movimiento SUN

## Tendencias claves

Los países SUN están demostrando que la planificación, estimación de costos, implementación y financiación de un conjunto común de resultados de nutrición es un proyecto en curso y que es necesario que el Movimiento SUN evolucione para orientar mejor las repercusiones. Monitorear las repercusiones es el principal desafío

Actualmente, 27 países SUN informan que están implementando un marco común de resultados a nivel nacional. Otros 9 están en proceso de desarrollar y actualizar sus marcos comunes de resultados. 25 países han desarrollado planes de acción para alcanzar los objetivos establecidos en sus marcos comunes de resultados. 20 están implementando un marco de monitoreo y evaluación, y otros 6 están en proceso de desarrollarlo. 18 ya lo han presupuestado y otros 8 están en proceso de presupuestarlo. 30 países están realizando un seguimiento de las asignaciones de fondos públicos para la nutrición y 16 tienen conocimiento de las brechas que hay que llenar. 19 países informan que los donantes se han alineado con la presentación de informes nacionales sobre este asunto.

Muchos países SUN están avanzando con el desarrollo o perfeccionamiento de sus planes de nutrición. La mayoría de los países SUN han compartido sus planes de nutrición con el Secretariado del Movimiento SUN, que fueron revisados por expertos del Marco de Programas para Mejorar la Calidad del Fomento de la Nutrición (MQSUN, por sus siglas en inglés). Están disponibles al público a través de la herramienta analítica del marco común de resultados del Movimiento SUN. Es una base de datos que se utiliza para resumir y comparar los planes de nutrición elaborados por los países SUN. La herramienta del marco común de resultados ofrece la oportunidad de normalizar la conversación sobre la planificación de la nutrición. Ofrece un marco para comprender las múltiples medidas necesarias para organizar e implementar una amplia iniciativa para el fomento de la nutrición, aunque las medidas específicas varían de país a país.

La experiencia del Movimiento SUN sugiere que aunque los países SUN estén avanzando en el acuerdo de un marco común de resultados, en el desarrollo y costeo de planes para alcanzar los objetivos compartidos, el desafío sigue siendo la implementación. De hecho, muchos países SUN declaran que es más fácil establecer estructuras de coordinación y llegar a un acuerdo sobre quién se encargará de qué tarea, que seguir con las actividades planeadas. Para algunos países, las formas coordinadas de trabajo de las plataformas multiactor nacionales y regionales simplemente no se han infiltrado en las estrategias cotidianas de los empleados públicos a nivel laboral. Si bien hay muchos factores en juego, la resistencia al cambio del status quo a veces puede surgir por la falta de información o entendimiento de por qué es importante una estrategia de colaboración. También puede suceder por una falta de conocimientos prácticos sobre lo que hay que cambiar exactamente y cómo.

Mientras que, a menudo, los países SUN muestran interés en usar los sistemas nacionales de información que examinan el rendimiento y el funcionamiento del sistema de implementación más amplio, los socios para el desarrollo tienden a mostrar interés en monitorear unas pocas medidas claves. Estas diferencias en las prioridades de monitoreo a menudo impiden la alineación efectiva y presentan otro desafío significativo para la implementación.

## Aprendizajes de los países SUN

### SÍNTESIS 8:

## Alineación de medidas e implementación: orientación de los países que están avanzando

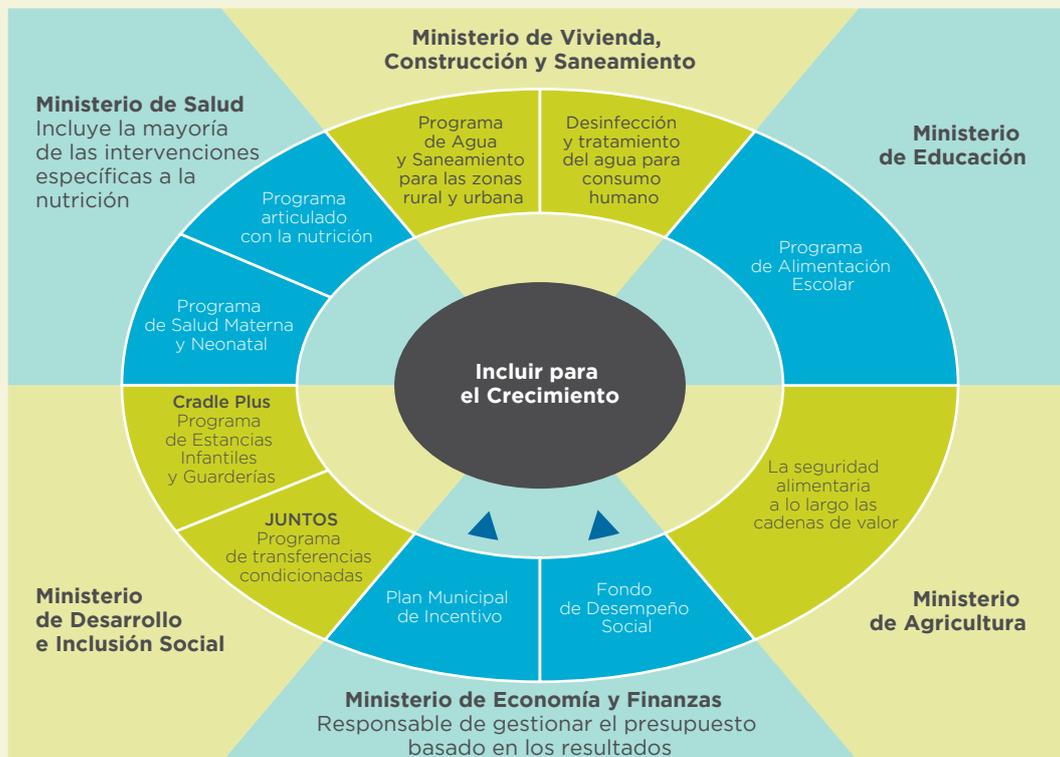
### 1. Ejemplos de la alineación de medidas e implementación

#### Perú

La Estrategia Nacional de Desarrollo e Inclusión Social (ENDIS, por sus siglas en español) del Gobierno de Perú y su correspondiente programa «Incluir para el Crecimiento»<sup>12</sup> proporcionan el marco común de resultados para el fomento de la nutrición en el país. Juntos, ENDIS e «Incluir para el Crecimiento» están poniendo en marcha una serie de intervenciones a lo largo del ciclo de vida de las personas en riesgo, desde el nacimiento hasta las últimas etapas de la adultez. Si bien hay muchos factores que contribuyen a la alineación satisfactoria de las contribuciones de los participantes en Perú, hay tres elementos claves que vale la pena señalar.

En primer lugar, Perú invirtió grandes cantidades de tiempo y recursos en realizar un análisis exhaustivo causal para determinar los factores claves de la malnutrición. Esto no solo ayudó a garantizar una respuesta precisa, sino que también brindó la oportunidad de reunir a múltiples participantes desde el inicio

de la planificación e implementación. En segundo lugar, el enfoque de gestión basado en los resultados que Perú usa promueve diferentes incentivos para recopilar los datos necesarios para monitorear de manera eficaz las repercusiones y recompensa el logro de resultados acordados. El ejemplo más destacado es la posibilidad que tienen las autoridades locales y regionales de aumentar su financiamiento en hasta un 50 % si logran alinear exitosamente sus medidas nutricionales y de salud con el programa «Incluir para el Crecimiento». Por último, los resultados de todos los programas «Incluir para el Crecimiento» están públicamente disponibles y se discuten en una plataforma multiactor, lo que ayuda a aumentar la rendición de cuentas de todos los participantes que trabajan en Perú para fomentar la nutrición.



<sup>12</sup> «Incluir para el Crecimiento» es una fusión de varios programas nacionales, entre los que se incluyen: el «Programa Articulado Nutricional», que abarca la mayoría de las intervenciones específicas a la nutrición de Perú y el programa de «Salud maternal y neonatal», ambos gestionados por el Ministerio de Salud; el programa de «Agua y saneamiento en zonas rurales y urbanas» implementado por el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento; «Cuna Más», un programa de desarrollo del niño en la primera infancia para niños menores de 36 meses y un programa de transferencias condicionadas llamado «JUNTOS», ambos implementados por el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. El Programa de Seguridad Alimentaria está gestionado por el Ministerio de Agricultura y el Programa Nacional de Alimentación Escolar implementado por el Ministerio de Educación.

### Etiopía

El marco común de resultados para la nutrición de Etiopía se encuentra en el Programa Nacional de Nutrición 2013-2015, que cuenta con el apoyo de ocho ministerios (Salud, Educación, Agricultura, Comercio, Industria, Trabajo y Asuntos Sociales, Agua y Energía, Finanzas y Desarrollo Económico, y Asuntos de la Mujer, el Niño y la Juventud). El Programa Nacional de Nutrición presenta cinco objetivos estratégicos que incluyen una amplia gama de medidas específicas y sensibles a la nutrición necesarias para abordar la desnutrición. Entre estos objetivos, se identifican claramente

las responsabilidades de otros sectores y se ponen de relieve las medidas y los programas relevantes. Curiosamente, en el caso de Etiopía, la alineación y la colaboración a nivel laboral ha motivado el compromiso de alto nivel con la reducción de la malnutrición en todas sus formas y la erradicación de la desnutrición infantil antes del 2030. El compromiso se plasma en la Declaración de Seqota, que anuncia objetivos ambiciosos, abarcando varios sectores que son fundamentales para mejorar la nutrición.

### Nepal

Las mejoras significativas en el acceso y el uso de servicios de salud, retretes, acumulación de riqueza y educación de padres parecen haber contribuido en gran medida a la enorme reducción de la desnutrición materno-infantil en Nepal.<sup>13</sup> Al mismo tiempo, el marco común de resultados, como se presenta en su Plan Multisectorial de Nutrición (MSNP, por sus siglas en inglés) 2012-2017 para Acelerar la Reducción de la Desnutrición Materno-Infantil, ha proporcionado orientación clara para incorporar la nutrición entre los sectores relevantes, en todos los niveles requeridos. El MSNP se concentra en los primeros 1000 días de vida y apunta a mejorar las políticas,

los planes y la coordinación multisectorial a nivel nacional y local, así como también las prácticas que promueven el uso óptimo de servicios «específicos» y «sensibles» a la nutrición. Como reconoce la importancia de garantizar que el MSNP se adapte y se utilice a nivel comunitario, el Gobierno de Nepal trabaja con los Comités Locales y Regionales de Desarrollo para mejorar su capacidad de planificación e implementación. En especial, ayudan a los Comités Locales y Regionales de Desarrollo a evaluar qué elementos del MSNP global son los más pertinentes para su contexto y enfoque local respectivamente.



© Bill & Melinda Gates Foundation

<sup>13</sup> Gillespie, Stuart, ed.; Hodge, Judith, ed.; Yosef, Sivan, ed.; y Pandya-Lorch, Rajul, ed. 2016. Alimentar a millones: Historias de cambio en la nutrición. Washington D.C.: Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI). <http://dx.doi.org/10.2499/9780896295889>.



Gráfico: Alineación de los Ministerios y sus programas

## 2. Orientación de los países SUN

La experiencia de los países SUN muestra que el proceso para llegar a un amplio acuerdo sobre los resultados deseados requiere de un claro compromiso y entendimiento del papel de cada uno de los actores involucrados en la financiación e implementación de las intervenciones. Esto puede tomar tiempo, pero es crucial para el éxito.

*Si bien cada país sigue su propio camino, hay varios elementos comunes que están surgiendo en todo el Movimiento.*

- **Las metas y los resultados SMART ayudan a orientar las medidas:** Al acordar metas y resultados esperados que sean específicos, mensurables, realistas, pertinentes, delimitados en el tiempo, los países SUN están mejor posicionados para orientar medidas, movilizar recursos y monitorear la implementación.
- **No se debe subestimar el valor añadido del proceso para determinar resultados acordados:** Además de ser SMART, sirve de ayuda cuando las metas y los resultados esperados capturan la ambición colectiva y alientan la alineación de todos los actores que respaldan las actividades de nutrición en un país. A menudo, esto requiere de un proceso de reuniones multiactor y multisectoriales a nivel nacional y subnacional en las que participan consejos de nutrición, expertos técnicos y comités.
- Independientemente de cómo se denomine

el marco común de resultados de un país o cómo esté estructurado, es fundamental que **todos los participantes sean claros y se comprometan a contribuir a la obtención de resultados** y que se implemente un sistema adecuado para monitorear los resultados y garantizar la rendición de cuentas de los actores involucrados. **Para llegar a un acuerdo sobre cómo se compartirán las responsabilidades entre los diferentes sectores en relación con la implementación y la obtención de resultados**, todos los actores involucrados se deben alinear con un objetivo/meta de nutrición o integrar las actividades de nutrición en los programas existentes (i.e., incluir la educación nutricional como parte de la implementación de servicios de extensión o incluir la higiene en el tratamiento del agua en el hogar en un programa de gestión comunitaria). Se necesita una buena coordinación para priorizar las medidas y las intervenciones adecuadas para el logro de ese objetivo en sus planes.

- **Para llevar los objetivos del nivel nacional al comunitario se necesitan plataformas de implementación sólidas** para garantizar la cobertura efectiva de las intervenciones prioritarias para todos. Para esto es necesario fortalecer la capacidad de recursos humanos (cantidad y calidad), especialmente para garantizar la prestación de servicios de calidad a nivel subnacional.

## SÍNTESIS 9:

### Orientación para el desarrollo de un buen plan nacional de nutrición

Existe un amplio consenso sobre que el desarrollo sostenible requiere de apoyo coordinado a los procesos nacionales. En la nutrición, el creciente número de participantes internacionales en los últimos años condujo al resurgimiento de medidas para coordinar el uso de recursos y alinear a más socios en apoyo a las prioridades nacionales.

Un grupo de trabajo compuesto por expertos, convocado por la Red de las Naciones Unidas para la Nutrición y el Secretariado del Movimiento SUN, elaboró un borrador de la lista de verificación para monitorear la calidad de los planes nacionales de nutrición para los países SUN durante el verano del 2016. El borrador se compartió con los países SUN, en especial, con aquellos que están iniciando nuevos ciclos de planificación. Se llevará a cabo un proceso iterativo y de colaboración entre los puntos focales SUN interesados y sus socios, y entre la Red de las Naciones Unidas para la Nutrición y el Secretariado del Movimiento SUN, que facilitarán devoluciones directas y colaborarán con los expertos, según sea necesario.

De acuerdo con las conclusiones del Informe Global de Nutrición (2014, 2015 y 2016), el contenido de la nota de orientación se basa en varios elementos claves:

- La universalidad de la malnutrición y la necesidad de medidas que aborden la malnutrición en todas sus formas.
- La oportunidad de acelerar el progreso gracias al Decenio de las Naciones Unidas

de Acción sobre la Nutrición y los resultados de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición 2014, que se incluyen en su Marco para la Acción.

- Los principios de compromiso del Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN) y la necesidad de una estrategia multiactor y multisectorial.

La orientación propone varios criterios que se pueden utilizar para evaluar un plan nacional de nutrición general o planes subsectoriales y multisectoriales específicos. La tabla a continuación ofrece un resumen de la nota de orientación, con las primeras impresiones y prioridades, y analiza los puntos fuertes y débiles de cinco áreas que se consideran la base de cualquier «buen» plan. Si bien la nota de orientación intenta proporcionarles a los países indicios sobre las características de un buen plan nacional para abordar la nutrición, no prescribe medidas ni sugiere soluciones absolutas.

Desde octubre del 2016 a marzo del 2017, permanecerá abierta la ventana de participación de los países y aportes adicionales a la lista de verificación. Una vez concluido el período de vigencia de la ventana, se publicará la versión final de la lista de verificación (y los materiales de referencia relacionados) en el sitio web del Movimiento SUN para el uso y acceso públicos. Para finales del 2018, se prevé una segunda repetición de la lista de verificación que recopila lecciones de su uso.



## Lista de verificación modelo sobre los criterios y las características de los «buenos» planes nacionales de nutrición

<p>1</p> <p>Análisis situacional y revisión de políticas y programas</p>	<p><b>Criterio 1:</b> El plan nacional de nutrición ofrece un <a href="#">análisis situacional del contexto nutricional</a> a nivel nacional y subnacional (que incluye cuestiones políticas, sociales, culturales, de género, epidemiológicas, legales e institucionales).</p> <p><b>Criterio 2:</b> Presenta metas y objetivos, asociados con <a href="#">metas de nutrición SMART</a> y <a href="#">resultados</a> para la población objetivo, que están en consonancia con las normas de derechos humanos y las recomendaciones internacionales, y contribuyen a mejorar la equidad en el logro del impacto nutricional.</p> <p><b>Criterio 3:</b> Establece <a href="#">vínculos claros con otras estrategias sectoriales relacionadas con la nutrición</a>.</p> <p><b>Criterio 4:</b> Describe las <a href="#">medidas prioritarias previstas</a>, dirigidas a lograr un impacto nutricional en todas las formas de malnutrición, y que son factibles, sostenibles, apropiadas a nivel local, basadas en evidencias y buenas prácticas, y están de acuerdo con las prioridades de los derechos humanos.</p> <p><b>Criterio 5:</b> Incluye un <a href="#">análisis de riesgo</a> y estrategias de atenuación propuestas que incluyen <a href="#">medidas para abordar las necesidades de emergencia</a>.</p> <p><b>Criterio 6:</b> Describe los <a href="#">mecanismos de gobernanza, rendición de cuentas, gestión y coordinación</a>.</p>
<p>2</p> <p>Proceso de participación y compromiso político de alto nivel</p>	<p><b>Criterio 7:</b> El plan nacional de nutrición describe la <a href="#">participación multiactor y multisectorial</a> en la elaboración del documento final.</p> <p><b>Criterio 8:</b> Incluye indicaciones claras sobre el <a href="#">compromiso político de alto nivel</a> con la aprobación y la implementación del plan.</p>
<p>3</p> <p>Marco de costos y presupuesto</p>	<p><b>Criterio 9:</b> El plan nacional de nutrición presenta un <a href="#">marco financiero</a> que incluye un presupuesto/ costeo exhaustivo de las medidas previstas a nivel nacional y subnacional, y muestra la eficacia y la efectividad de los programas y las intervenciones incluidos.</p> <p><b>Criterio 10:</b> Incluye un <a href="#">análisis</a> de los fondos. Si el plan no está completamente financiado, señala las <a href="#">opciones prioritarias acordadas</a> para el logro de las metas de nutrición establecidas y los resultados asociados.</p> <p><b>Criterio 11:</b> Describe los mecanismos que permiten <a href="#">monitorear el presupuesto y los gastos</a> en nutrición entre los sectores y los socios para la toma de decisiones, la supervisión y el análisis de los fondos para la nutrición.</p> <p><b>Criterio 12:</b> Explica <a href="#">cómo se utilizarán los fondos y los recursos</a> destinados a los poseedores de presupuestos sectoriales, los socios y a nivel subnacional.</p>
<p>4</p> <p>Acuerdos de implementación y gestión</p>	<p><b>Criterio 13:</b> El plan nacional de nutrición describe el <a href="#">marco operativo</a> que incluye los acuerdos de implementación y un detalle de las funciones y responsabilidades del gobierno y los socios.</p> <p><b>Criterio 14:</b> El plan nacional de nutrición describe las <a href="#">capacidades individuales, organizativas e institucionales</a> (operativas y técnicas) necesarias para implementar las medidas previstas y explica en detalle cómo se reforzarán las capacidades.</p>
<p>5</p> <p>Monitoreo, evaluación, investigación operativa y análisis</p>	<p><b>Criterio 15:</b> El plan nacional de nutrición incluye un <a href="#">marco de monitoreo y evaluación</a> que es sólido, se basa en los sistemas de monitoreo y evaluación de los sectores e incluye indicadores básicos, fuentes de información, métodos y responsabilidades para la recopilación de datos, gestión, análisis, control de calidad, aprendizaje y comunicación éticos.</p> <p><b>Criterio 16:</b> Describe el <a href="#">mecanismo de evaluación periódica y conjunta del desempeño</a> de la nutrición para presentar los avances financieros y programáticos, y debatir sobre los resultados de la toma de decisiones y las medidas.</p> <p><b>Criterio 17:</b> Expone los procesos y los acuerdos institucionales para la <a href="#">investigación operativa</a> y para <a href="#">la documentación y difusión rigurosas de las mejores prácticas y las lecciones aprendidas</a> (incluyendo éxitos y fracasos).</p>

### 3.4 Utilizar de forma efectiva y aumentar significativamente los recursos financieros para la nutrición



*En el Movimiento SUN, esto significa que:*

- Los gastos en nutrición se estiman, se monitorean y se evalúan con transparencia para lograr un mejor rendimiento de los recursos existentes y movilizar más fondos para la nutrición
- Gobiernos nacionales, donantes, mecanismos de financiación innovadores, empresas y consumidores actúan en «solidaridad global» para acelerar colectivamente el progreso.

El 2016 ha sido un punto de inflexión para buscar argumentos a favor de las inversiones en nutrición. En abril del 2016, el presidente del Banco Mundial, Jim Kim, lanzó el primer marco de financiación para la nutrición. El análisis estima que para alcanzar las metas de la AMS de reducir el retraso en el crecimiento en los niños y la anemia en las mujeres, aumentar los índices de lactancia materna exclusiva y mitigar el impacto de la emaciación se necesitará una inversión anual promedio de 7 mil millones de dólares USD durante los próximos 10 años. Esto se suma a los 3,9 mil millones dólares USD que se invierten en nutrición cada año a nivel mundial.

Para impulsar el progreso hacia las metas mundiales de nutrición, el análisis recomienda dar prioridad al conjunto de medidas más rentables que se pueden ampliar inmediatamente. Para financiar este conjunto más limitado de medidas se necesitará una inversión anual adicional de un poco más de 2 mil millones dólares USD para los próximos 10 años. La mayor parte de esta inversión anual podría provenir de los gobiernos nacionales y los donantes, 1,4 mil millones dólares USD y 650 millones dólares USD respectivamente, mientras que los mecanismos de financiación innovadores y las familias financiarían la brecha restante.<sup>14</sup>

Cuando se combina con otras medidas de salud y reducción de la pobreza, esta inversión prioritaria podría dar lugar a grandes beneficios: se estima que se podrían salvar 2,2 millones de vidas y habrá 50 millones menos de casos de retraso en el crecimiento en el 2025 en comparación con el 2015.

Estimaciones como las presentadas en el marco anterior se basan en los costos teóricos del fomento de la nutrición. Contribuyen significativamente a nuestra comprensión global del desafío, ayudando a calcular la cantidad total de recursos necesarios para abordar la malnutrición. Sin embargo, para que los países puedan obtener los recursos necesarios para implementar sus propios planes nacionales de nutrición, es necesario poner en práctica un enfoque pragmático junto con cálculos de los costos que se ajusten a los contextos y las prioridades de los países.

En términos prácticos, los países SUN están trabajando para estimar la financiación de las intervenciones nutricionales y comprender mejor la composición de esta financiación, especialmente, los presupuestos asignados por los gobiernos para las intervenciones de nutrición. En el 2015, 30 países SUN se reunieron durante talleres regionales organizados por el Secretariado del Movimiento SUN y la red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN para calcular las asignaciones para la nutrición en sus presupuestos nacionales. A partir de este trabajo, en el 2016, los países SUN analizaron cómo el ejercicio de análisis presupuestario puede formar parte de una medida más integral para monitorear los recursos financieros y los ejercicios de estimación de costos de calidad a nivel nacional y subnacional. Unieron sus esfuerzos para responsabilizar a las partes y aprovechar las mayores inversiones en nutrición utilizando al mismo tiempo las actividades de análisis para presentar argumentos más sólidos a favor de las inversiones en nutrición, con audiencias objetivo, tales como el Ministerio de Finanzas.



**La malnutrición limita el crecimiento y el potencial de los niños y, a su vez, limita el crecimiento y el potencial de los países y las economías. Cuando invertimos en nutrición, invertimos en la infraestructura de la «materia gris»: la mente y el cuerpo de los niños debe crecer, aprender y desarrollarse. Al no abordar la malnutrición, no retrasamos, y la inacción no está permitida.**

Akinwumi Adesina, presidente del Banco Africano de Desarrollo y miembro del Grupo líder del Movimiento SUN

<sup>14</sup> Shekar M, Kakietek J, D'Alimonte M, Walters D, Rogers H, Dayton Eberwein J, Soe-Lin S, Hecht R; Invertir en nutrición: Las bases para el desarrollo - Un marco de inversión para alcanzar las metas mundiales de nutrición.



## El análisis ha sido importante para llegar a todos los sectores en todos los niveles.

Madhu Kumar Marasini, secretario adjunto de la Secretaría de la Comisión Nacional de Planificación y punto focal SUN en el gobierno de Nepal.

La experiencia de los países demostró ser invaluable para el aprendizaje entre países. Un número de países han fijado metas mensurables de nutrición que se han aprobado en los niveles más altos. Además, muchos países han dado un paso adelante en el 2016 al considerar cómo se pueden utilizar los resultados financieros para abogar por más recursos, influir más en las asignaciones de recursos y controlar que los recursos se inviertan de forma eficiente.

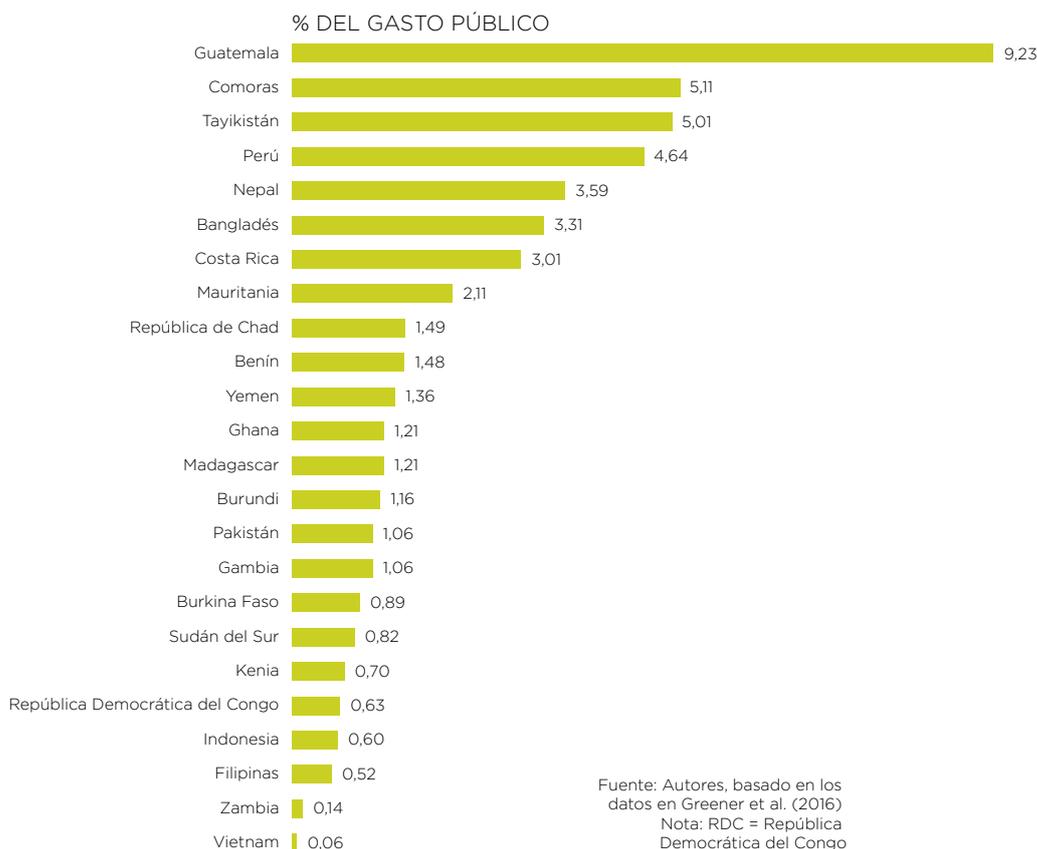
Las inversiones en el fomento de nutrición todavía se consideran una propuesta de alto impacto y rentabilidad, con una relación costo-beneficio de 16:1 y una tasa compuesta de rendimiento de más del 10 % (IFPRI 2014, 2015a). Los países SUN están demostrando que hay grandes oportunidades de aumentar los gastos en nutrición. Entre los 24 países, el 33 % se invierte en agricultura, educación, protección social y salud. Las comunidades de nutrición en los países SUN están procesando los números y presentando el análisis para lograr que estos presupuestos significativos sean más efectivos para la nutrición, al incorporar metas de nutrición y a través del seguimiento del impacto.

Los gobiernos, donantes, sociedades civiles, empresas, organismos de las Naciones Unidas y mecanismos de financiación innovadores deben seguir trabajando para garantizar el buen uso de los fondos actuales destinados a mejorar la nutrición de las personas, movilizándolo al mismo tiempo los recursos adicionales necesarios para alcanzar las metas de la Asamblea Mundial de la Salud.

### Aportes claves:

- La estimación de costos de los planes y el seguimiento del presupuesto son fundamentales para aumentar y mejorar la calidad de las inversiones en nutrición
- La gestión de las finanzas públicas para la nutrición a nivel descentralizado es un área fundamental para la investigación y el refuerzo en los países altamente descentralizados
- El análisis del costo de no invertir en nutrición puede ser una poderosa herramienta de promoción
- Las estrategias de promoción específicas y efectivas son esenciales para argumentar a favor de las inversiones

Asignaciones presupuestarias gubernamentales para intervenciones específicas y sensibles a la nutrición, 24 países



## Aprendizajes de los países SUN

### Invertir en nutrición

Desde el comienzo del Movimiento SUN, se destacó la necesidad de realizar un mejor seguimiento de las inversiones en nutrición como un paso crucial para el fomento de la nutrición. Realizar un seguimiento de los presupuestos es fundamental para los responsables políticos, así como también para los ciudadanos y los donantes. Los gobiernos necesitan datos confiables sobre el presupuesto para priorizar, planificar y tomar decisiones sobre la asignación de recursos, así como también para monitorear y evaluar la implementación de las políticas <sup>15</sup>.

En enero del 2015, 30 países SUN se embarcaron en la implementación de una «estrategia de 3 pasos» para informar sobre las asignaciones relacionadas con la nutrición. La innovadora «estrategia de 3 pasos» ofrece una forma rápida y práctica de brindar información sobre las asignaciones presupuestarias para la nutrición. Se basa en una metodología común, aprobada por la red de donantes SUN en el 2013, para realizar un seguimiento de las inversiones en nutrición

a nivel global.<sup>16</sup> La mayoría de los países han logrado importantes avances con el proceso de 3 pasos para el análisis presupuestario y los datos se incluyeron en el Informe Global de Nutrición 2015. Las lecciones y los datos compartidos por los países en este proceso también se utilizaron para informar los esfuerzos globales por conocer mejor el costo del abordaje del retraso en el crecimiento, que incluye una estimación de costos que se presentó en la Tercera Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo en julio del 2015 y un marco de inversión para abordar la nutrición, que se lanzó en las reuniones de primavera del Banco Mundial en marzo del 2016.

En el 2016, se siguió trabajando en el análisis presupuestario del Movimiento SUN y varios países SUN se unieron al ejercicio. En el espíritu de intercambio y aprendizaje del Movimiento SUN, el trabajo de este año se benefició de las lecciones y las experiencias obtenidas a partir del análisis y el uso de información presupuestaria del 2015.

#### Países que participaron en el ejercicio de Análisis presupuestario del Movimiento SUN (2016)<sup>17</sup>

19 países participaron en el ejercicio por primera vez:	22 países participaron en el ejercicio por segunda vez:
Camboya, Congo Brazzaville, El Salvador, Etiopía, Guinea Bisáu, Guinea Conakry, Kirguistán, Laos, Liberia, Mauritania, Mozambique, Namibia, Níger, Nigeria, Ruanda, Sierra Leona, Sri Lanka, Suazilandia, Uganda	Bangladés, Benín, Burundi, Camerún, Chad, Costa Rica, RDC, Gambia, Ghana, Guatemala, Indonesia, Kenia, Madagascar, Nepal, Pakistán, Perú, Filipinas, Sudán del Sur, Tayikistán, Togo, Vietnam, Zambia

### Lecciones aprendidas sobre el seguimiento del presupuesto

Cada país SUN tiene un contexto diferente, por lo tanto, no hay una regla de oro para examinar los presupuestos nacionales que pueda ser utilizada por todos los países. Los países deben adaptar sus estrategias en base a los planes y las prioridades nacionales. Sin embargo, la experiencia del Movimiento SUN relacionada con los análisis presupuestarios está demostrando ser extremadamente valiosa para el aprendizaje entre países. Aunque la información revelada en el 2016 sobre el ejercicio de análisis presupuestario todavía está en revisión, ya se han presentado algunas, aunque no muchas, lecciones preliminares. En el 2016, se identificaron asignaciones presupuestarias para la nutrición en una amplia gama de ministerios, departamentos y organismos relevantes,

incluyendo más de 30 en Mozambique y Bangladés, y 3 en Botsuana y Camboya. Además, se identificó una amplia variación en el número de partidas presupuestarias relevantes para la nutrición, que van de 3 en Camboya a más de 100 en Bangladés, Nigeria y Mozambique. Las variaciones entre los distintos países en el número de ministerios, departamentos, organismos y partidas presupuestarias reflejan las diferencias en los sistemas institucionales y de gestión de finanzas públicos. Sin embargo, países como Filipinas, Vietnam y Chad muestran un aumento importante en el número de ministerios y programas relacionados desde el 2015 como resultado de un diálogo más inclusivo entre los sectores en el 2016.

<sup>15</sup> Fracassi, P. y C. Picanyol (2014). «Seguimiento de las inversiones gubernamentales en nutrición a nivel nacional». Movimiento SUN, julio. Disponible en [http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2014/08/140703\\_EN\\_SUMMARY-3-STEP-APPROACH\\_Tracking\\_Domestic\\_Investments\\_for\\_Nutrition.pdf](http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2014/08/140703_EN_SUMMARY-3-STEP-APPROACH_Tracking_Domestic_Investments_for_Nutrition.pdf)

<sup>16</sup> Consulte el Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2014

<sup>17</sup> Los siguientes 16 países no pudieron participar en el ejercicio 2016 del Movimiento SUN (los 6 países que aparecen en negrita participaron en el 2015): Botsuana, Burkina Faso, Comoras, Costa de Marfil, Haití, Lesoto, Maharashtra, Malawi, Malí, Myanmar, Senegal, Somalia, Sudán, Tanzania, Yemen, Zimbabue

Combinando los resultados obtenidos a partir de los análisis presupuestarios realizados en el 2015 y el 2016, 47 países han proporcionado datos presupuestarios, de los cuales 29 tienen tendencias de datos disponibles, 35 tienen datos de tres o más sectores, 9 cuentan con datos sobre los gastos y 30 tienen datos sobre las fuentes de financiación para programas. Con respecto a los programas específicos de nutrición, 28 países (y una provincia hindú) pudieron identificar asignaciones específicas para la nutrición, de los cuales 16 países y un estado hindú tenían la cantidad suficiente de datos para identificar las tendencias financieras y 5 países identificaron los gastos reales.

Concentrándose en las tendencias, el análisis sugiere que 9 de 16 países y un estado hindú percibieron una disminución de los fondos para los programas específicos de nutrición, mientras que 6 países identificaron un aumento de los fondos, de los cuales, 4 señalaron un aumento de los fondos superior al 70 % para los programas específicos de nutrición del año anterior. Las tendencias de financiación identificadas son preliminares y hay muchos factores que influyen en las estructuras presupuestarias de los países que no se incluyen en el análisis. En especial, hay cuatro cuestiones que se deben tener en cuenta al momento de extraer conclusiones de los resultados: el amplio conjunto de intervenciones nutricionales identificadas, el plazo previsto para la implementación de programas, el impacto de las inversiones y las tasas de conversión de monedas en la economía internacional.

En primer lugar, la estrategia de 3 pasos no recoge la totalidad de las intervenciones nutricionales de un país. El análisis se concentra en esos programas específicos identificados en el presupuesto de un país, que se conocen como programas «dentro del presupuesto». Los programas fuera del presupuesto implementados por donantes, organizaciones internacionales (i.e. UNICEF, FAO, etc.) u ONG (i.e. la Fundación Bill y Melinda Gates, World Vision, etc.) generalmente no se consideran en el análisis. La estrategia de 3 pasos se concentra en los programas «dentro del presupuesto», ya que evaluar los gastos en las actividades de nutrición fuera del presupuesto del gobierno es un reto importante para la mayoría de los países. A menudo, hay múltiples medidas nutricionales implementadas por varios socios que no se pueden monitorear en los presupuestos nacionales. Rara vez hay un único método coherente que recoja las inversiones previstas o los gastos agregados de todas estas medidas. Dado el desafío

que representa el seguimiento de los gastos del presupuesto, las tendencias de inversión pública plasmadas en la estrategia de 3 pasos no incluyen la totalidad de los programas y las intervenciones relacionados con la nutrición de un país.

En segundo lugar, los países implementan programas basados plazos de tiempo específicos que oscilan entre los cuatro y cinco años. El plazo de un programa orienta las asignaciones que se necesitan por año: en un ciclo de cinco años, los programas identifican un aumento de los fondos en los años dos y tres, mientras que se prevé una disminución de las asignaciones en los años cuatro y cinco a medida que el programa llega al final previsto. La consecuencia es que el aumento o la reducción de los fondos con el paso del tiempo refleja a menudo el momento exacto dentro del ciclo en el que se encuentra el programa identificado, en vez de sugerir el valor priorizado de la nutrición en un país.

En tercer lugar, el análisis presupuestario no monitorea directamente la repercusión de un programa o la eficacia en el uso de las asignaciones financieras. Si bien algunos países facilitan información sobre los gastos, esto solo permite identificar las brechas financieras entre las asignaciones y los gastos, pero no refleja en qué medida el programa se enfoca en el grupo especificado. En este sentido, identificar el incremento o la reducción de los fondos con el paso del tiempo insinúa, pero no necesariamente refleja las repercusiones de las inversiones públicas en la nutrición. Lo que es más importante, la información sobre los gastos deberá estar disponible en los niveles más desagregados (p. ej., a nivel distrital o en la unidad administrativa más baja) donde se puede triangular con información sobre la implementación y la repercusión del programa en la población objetivo.

En cuarto lugar, los países planifican e implementan sus políticas públicas en base a la moneda local. Al momento de analizar los datos para identificar las tendencias, las cifras en la moneda local se convierten en estimaciones en dólares y aplicamos el deflactor para calcular las tendencias actualizadas según la inflación. Cuando un país planifica y asigna fondos en moneda local, la economía internacional puede tener una gran influencia en cómo se manifiestan esas tendencias con el tiempo. Esto sugiere que la reducción de la financiación de un año a otro, en especial por debajo del 10 %, podría bien reflejar la capacidad de compra de moneda extranjera en vez de la falta de compromiso político para apoyar las intervenciones nutricionales en el país.

Teniendo en cuenta los factores mencionados anteriormente, la estrategia de 3 pasos no es un ejercicio para mostrar el seguimiento financiero, sino para reflejar cómo los países invierten y ayudarlos a incrementar o utilizar mejor sus recursos. Los países SUN que ya han realizado el análisis presupuestario dos veces han informado que este ejercicio ofrece un punto de partida útil para sensibilizar a los sectores y los actores involucrados relevantes sobre la importancia de abordar la malnutrición. Concretamente, los datos del ejercicio de análisis presupuestario ayudan a los países SUN a:

- Esquematizar la alineación de intervenciones previstas y presupuestadas
- Monitorear el desempeño y los gastos de las intervenciones implementadas
- Esquematizar la alineación de los objetivos

## El camino por seguir

La prioridad de cara al futuro es institucionalizar el análisis presupuestario a nivel nacional. Esta prioridad está respaldada por el hecho de que el análisis presupuestario se ha diseñado para ser gestionado fácilmente después de la etapa inicial. Concretamente, la información recopilada durante el primer año del ejercicio puede servir de referencia para los próximos años. Esta referencia les permite a los países actualizar fácilmente los nuevos puntos de datos sobre las asignaciones para los programas existentes y registrar las asignaciones para los nuevos programas cuando surjan. En síntesis, la información obtenida de los primeros análisis presupuestarios se vuelve fácil de identificar y más confiable para el análisis durante los próximos años.

Lo que subyace a la prioridad de institucionalizar el análisis presupuestario es la posibilidad de repetir el ejercicio. Una vez que un país identifica un programa relacionado con la nutrición, se sigue identificando en los análisis posteriores. Mantener el mismo denominador como referencia es fundamental para garantizar una recopilación de datos consistente y un análisis sólido de las tendencias a través del tiempo. Además, mantener la referencia año tras año ayuda a identificar los nuevos programas que se han agregado y evaluar en mayor profundidad si esto es un verdadero indicio de que la estrategia multisectorial de nutrición se está consolidando en más ministerios, organismos y departamentos.

de los programas presupuestados en comparación con los factores de la malnutrición (en el caso de las asignaciones presupuestarias sensibles a la nutrición)

- Abogar por:
  - » La ampliación de la implementación y la movilización de recursos
  - » Una mejor coordinación y enfoque de los programas (geográficos y de población)
  - » La integración de las intervenciones nutricionales de alto impacto en los programas seleccionados

Por estos motivos, realizar análisis presupuestarios regularmente puede ayudar a respaldar la participación continua de todos los actores que tienen un papel clave que desempeñar en el fomento de la nutrición.

Mientras que identificar información sobre las asignaciones ayuda a los países a reflexionar sobre su capacidad de planificación y preparación para el fomento de la nutrición, para institucionalizar el análisis presupuestario también es necesario que los países empiecen a presentar información sobre los gastos reales de forma sistemática. El seguimiento de los gastos reales, junto con otra información sobre la implementación real, puede ayudar a los países a evaluar su desempeño y poner de relieve las principales brechas financieras. La mayoría de los países pueden experimentar un desfase de dos o más años en el acceso a información sobre los gastos reales a menos que realicen grandes esfuerzos en la recopilación de datos. Una forma de avanzar en este asunto, sería empezar con un subconjunto de programas entre los sectores claves y trabajar con los responsables de los presupuestos para obtener información sobre las asignaciones, los lanzamientos y los gastos en un determinado período de tiempo.

Mientras los países avanzan en el análisis presupuestario y se posicionan mejor para acceder a información sobre los gastos, se espera que monitoreen los gastos de los programas seleccionados en el nivel más desagregado y triangulen los datos financieros con información sobre la implementación del programa y las repercusiones en la población objetivo.

# Lo más destacado del ejercicio de análisis presupuestario a nivel regional

## Madagascar en el 2016

(análisis del presupuesto 2016)

- 44 programas de nutrición recibieron asignaciones de 10 ministerios que suman un total de 5,69 dólares USD per cápita
- En el 2016, las asignaciones para 44 programas sensibles a la nutrición disminuyeron en un 31 % desde el 2015 mientras que las asignaciones para 2 programas específicos de nutrición aumentaron en un 124 %
- En el 2016, las asignaciones para 5 programas de nutrición relacionados con el sector de protección social aumentaron en un 60% desde el 2015
- El mayor programa identificado titulado “Apoyo a la políticas para la supervivencia de las madres y de los niños” representa el 15 % del presupuesto identificado



## Guinea-Bisáu

(análisis del presupuesto 2014)

- 96 programas de nutrición recibieron asignaciones de 15 ministerios que suman un total de 2,21 dólares USD per cápita
- Las asignaciones para 95 programas sensibles a la nutrición aumentaron en un 16 % desde el 2013 mientras que las asignaciones para 1 programa específico de nutrición aumentó en un 7 %
- Las asignaciones en el 2014 para 4 programas de nutrición relacionados con el sector de WASH aumentaron en un 23 % desde el 2013
- El mayor programa identificado titulado Programa mundial de alimentos “Salud y nutrición, comedor escolar y rehabilitación rural” representa el 12 % del presupuesto identificado

## República Democrática del Congo

(análisis del presupuesto 2015)

- 59 programas de nutrición recibieron asignaciones de 14 ministerios que suman un total de 2,37 dólares USD per cápita
- En el 2015, las asignaciones para 44 programas sensibles a la nutrición disminuyeron en un 46 % desde el 2014 mientras que las asignaciones para 3 programas específicos de nutrición aumentaron en un 848 %
- En el 2015, las asignaciones para 10 programas concernientes a la nutrición relacionados con el sector de salud aumentaron en un 69 % desde el 2014
- El mayor programa identificado titulado “Secrétariat Général à l’Agriculture, Pêche et Elevage” representa el 74 % del presupuesto identificado



## Pakistán

(análisis del presupuesto 2015)

- 54 programas de nutrición recibieron asignaciones que suman un total de 2,37 dólares USD per cápita
- Centrándose en el plan nacional, en el 2015,<sup>18</sup> las asignaciones para 7 programas sensibles a la nutrición disminuyeron en un 6 % desde el 2014 mientras que las asignaciones para 2 programas específicos de nutrición disminuyeron en un 77 %
- Centrándose en el plan nacional, en el 2015, las asignaciones para 6 programas concernientes a la nutrición relacionados con el sector de salud aumentaron en un 69 % desde el 2014
- El mayor programa identificado titulado «Programa Benazir de Apoyo al Ingreso» representa el 50 % del presupuesto identificado



© WFP



© United States Agency for International Development

## Tayikistán

(análisis del presupuesto 2015)

- 15 programas concernientes a la nutrición recibieron asignaciones de 4 ministerios que suman un total de 11,60 dólares USD per cápita
- Las asignaciones para 12 programas sensibles a la nutrición disminuyeron en un 73 % desde el 2014<sup>19</sup> mientras que las asignaciones para 3 programas específicos de nutrición disminuyeron en un 38 %
- En el 2015, las asignaciones para 3 programas concernientes a la nutrición relacionados con el sector de salud disminuyeron en un 18 % desde el 2014
- El mayor programa identificado titulado “052 Centros de salud (policlínicos) + 05204 Casas de salud” representa el 46 % del presupuesto identificado

## Vietnam

(análisis del presupuesto 2015)

- En el 2015, 15 programas de nutrición recibieron asignaciones de 2 ministerios que suman un total de 0,93 dólares USD per cápita
- Las asignaciones para 8 programas sensibles a la nutrición aumentaron en un 36 % desde el 2013 mientras que las asignaciones para 7 programas específicos de nutrición aumentaron en un 98 %<sup>20</sup>
- El incremento del 98 % en la financiación se debe en gran medida al programa específico de nutrición titulado «Mejorar la nutrición de los niños», donde las asignaciones aumentaron de 2 761 905 dólares USD en el 2014 a 26 727 273 dólares USD en el 2015
- En el 2015, las asignaciones para 11 programas concernientes a la nutrición relacionados con el sector de salud aumentaron en un 110 % desde el 2014
- El mayor programa identificado titulado «Mejorar la nutrición de los niños» representa el 30 % del presupuesto identificado



© Bill & Melinda Gates Foundation

<sup>18</sup> El plan nacional incluye 9 de los 54 programas mientras que los 45 programas restantes se gestionan a nivel provincial

<sup>19</sup> Las asignaciones los programas sensibles a la nutrición disminuyeron en un 73 %, esto se debe a que solo 12 programas han registrado asignaciones en el 2014 y 2015. Centrándose en estos 12 programas, el análisis sugiere que las asignaciones disminuyeron en un 13 %.

<sup>20</sup> El incremento del 98 % en la financiación se debe en gran medida al programa específico de nutrición titulado «Mejorar la nutrición de los niños», donde las asignaciones aumentaron de 2 761 905 dólares USD en el 2014 a 26 727 273 dólares USD en el 2015.

## Aprendizajes de los defensores del Movimiento SUN

### Desembolsando fondos innovadores para la nutrición

La Estrategia 2016-2020 del Movimiento SUN pide un mayor acceso y uso de los recursos financieros para la nutrición. Esto surge en respuesta al amplio reconocimiento de que los niveles actuales de financiación para la nutrición son seriamente insuficientes. Parte del desafío reside en la fragmentación y la complejidad inherentes a la estructura de ayuda a la nutrición.<sup>21</sup>

Como un primer paso para que el Movimiento SUN alcance este objetivo, se ha iniciado una

cartografía de las fuentes de financiación externas (i.e. no nacionales) multilaterales para la nutrición. El trabajo estuvo supervisado por la red de donantes SUN, con la asistencia de un asesor independiente y el apoyo financiero de la Fundación Bill y Melinda Gates. Uno de los principales objetivos de este ejercicio es mejorar el conocimiento y la comprensión de las fuentes de financiación para la nutrición y cómo acceder a ellas.

### Conclusiones claves

- En el último año, **se lanzaron tres mecanismos de financiación nuevos** con un importante enfoque en la nutrición: el Poder de la Nutrición, UNITLIFE y el GFF. Cada uno tiene el potencial de liberar una cantidad significativa de fondos para la nutrición.
- **Hay una falta de previsibilidad de las oportunidades de financiación.** Actualmente, ninguno de los nuevos fondos para la nutrición (Poder de la Nutrición, UNITLIFE) ni el GFF o el GAFSP tienen un esquema fijo para las futuras oportunidades de financiación.
- **La planificación y la estructura fragmentada de la nutrición puede ser un desafío para los países** en términos de coordinación, coherencia programática y carga administrativa y de presentación de informes. Para administrar los diferentes flujos de financiación, algunos países como Tanzania han dependido de planes multisectoriales de nutrición sólidos y coordinados, que han ayudado a garantizar la alineación del apoyo de los donantes con los planes nacionales.
- **Hay posibilidades de establecer vínculos entre iniciativas complementarias** tales como el Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria, la Alianza Mundial para la Educación junto con Todas las mujeres, todos los niños a través de su Estrategia Mundial de Salud de las Mujeres y los Niños<sup>22</sup>. El Movimiento SUN puede mejorar su trabajo aprovechando las relaciones disponibles para alcanzar todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- En relación con la **financiación humanitaria**, dos fondos fiduciarios gestionados por la OCHA, presentados en el ejercicio de esquematización de la nutrición (el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia o CERF y los Fondos mancomunados basados en los países o CBPF), representan puntos de partida útiles para que el Movimiento SUN explore mientras identifica formas de mejorar su apoyo a países en situación de crisis humanitaria.
- Este ejercicio de mapeo describió un mecanismo de financiación que facilita **fondos para cuestiones de género**: el Fondo Global de Mujeres. Junto con Mama Cash, el Fondo para el Desarrollo de las Mujeres de África, el Fondo Centroamericano de Mujeres y el Fondo de Acción Urgente por los Derechos de las Mujeres, hay posibilidades de garantizar subvenciones pequeñas y flexibles.

### Recomendaciones para el trabajo del Movimiento SUN en el 2016-2020

Basándose en las conclusiones mencionadas anteriormente, el Movimiento SUN:

- Mantendrá la esquematización de la financiación a lo largo del tiempo y realizará un seguimiento de los países que se benefician de estos nuevos fondos (y de aquellos que no). Esto implicará recopilar y difundir información sobre las oportunidades de financiación en el futuro.
- Evaluará la posibilidad de usar los resultados y las historias de éxito de los nuevos mecanismos de financiación que respaldan las actividades específicas y sensibles a la nutrición, y compartirá aquellas experiencias de país a país.
- Analizará cómo aprovechar al máximo la colaboración con la comunidad de salud reproductiva, materna, neonatal e infantil, incluso con las fuentes de financiación (p. ej., el GFF), y sus mecanismos de asociación, coordinación y rendición de cuentas (p. ej., la ASMRN, EWEC y COIA, entre otras iniciativas destacadas durante la cartografía).

<sup>21</sup> Tal como se ha analizado, por ejemplo, en Estructura de Ayuda a la Nutrición, Results UK 2014.

<sup>22</sup> <http://www.everywomaneverychild.org/global-strategy-2>

## Un vistazo a las principales fuentes de financiación innovadoras para la nutrición

Nombre	Facultad de la financiación	Donantes	Países financiados a la fecha	Criterio de elegibilidad de los países	Oportunidades de financiación futuras
<b>Fondo de Poder de la Nutrición</b>	Desembolsar un mil millón de dólares para abordar la desnutrición infantil en algunos de los países más pobres. Enfoque específico a la nutrición. <a href="http://www.powerofnutrition.org">www.powerofnutrition.org</a>	Las promesas actuales incluyen CIFF (\$55 millones), DFID (hasta \$47 millones), Fundación UBS Optimus (hasta \$26 millones). Meta de recaudación: \$1 mil millones.	Tanzania (\$20 millones).	No hay un criterio de elegibilidad específico. La atención se centrará en los «países conflictivos» de África negra y Asia donde sus inversiones pueden tener repercusiones.	Debates en curso con otros países. El objetivo es financiar entre 5 y 7 países en total durante el período inicial a finales del 2020.
<b>UNITLIFE</b>	Un nuevo mecanismo de financiación para los programas de nutrición en África negra, que recauda fondos a través de un impuesto mínimo aplicado a la industria extractiva.	Los primeros países que se inscriben son República del Congo (Brazzaville), Guinea, Níger y Mali, con el objetivo de recaudar \$100 millones por año a través de estos 4 países, con acuerdos vigentes para finales del 2016. Se buscarán más fondos y fuentes de financiación de otros países.	Ninguno a la fecha.	Por determinarse, pero con un enfoque en los «países más afectados».	Las oportunidades de financiación se pondrán en marcha una vez que haya suficientes flujos de financiación asegurados.
<b>Programa de Financiamiento Global (GFF)</b>	Acelerar los esfuerzos para poner fin a la mortalidad de madres, recién nacidos, niños y adolescentes, y mejorar la salud y la calidad de vida de las adolescentes y los niños. Se pueden financiar actividades específicas y sensibles a la nutrición (incluyendo salud, WASH, protección social, educación). <a href="http://www.globalfinancingfacility.org">www.globalfinancingfacility.org</a>	Primeros compromisos de financiación con el fondo del GFF: Noruega (\$600 millones) y Canadá (\$200 millones), de los cuales \$100 son para CRVS). Otros compromisos con el Fondo Fiduciario: BMGF (\$75 millones) en julio del 2015.	Los 4 países «con mayor demanda»: RDC, Etiopía, Kenia y Tanzania. La segunda ronda de países incluye Bangladés, Camerún, India, Liberia, Mozambique, Nigeria, Senegal y Uganda.	Un total de 62 países altamente afectados, de ingresos bajos y mediano bajos son elegibles para recibir recursos en forma de subvenciones del fondo fiduciario (ver el Plan de negocios de GFF, Anexo 7 para conocer la lista completa).	No se anunció ninguna.
<b>Programa Global de Seguridad Alimentaria y Agricultura (GAFSP)</b>	Mecanismos de financiación multilateral para aumentar los ingresos y mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en los países de ingresos bajos impulsando la productividad agrícola. Enfoque principal en las actividades de agricultura y seguridad alimentaria (sensibles a la nutrición), aunque también se brinda apoyo a los programas específicos a la nutrición y las actividades relacionadas con el cambio climático y el género. Ofrece apoyo a través de una Ventana del sector público (subvenciones y servicios de consultoría) y de una Ventana del sector privado (préstamos en condiciones favorables y servicios de consultoría). <a href="http://www.gafspfund.org">www.gafspfund.org</a>	A partir de marzo del 2014: \$1,35 mil millones prometidos, de los cuales \$1 mil millones son para la Ventana del sector público, \$309 millones para la Ventana del sector privado y \$69 mil millones sin asignar. 8 donantes para la Ventana del sector público (Australia, BMGF, Canadá, Irlanda, Corea del Sur, España, Reino Unido, EE. UU.). 5 donantes para la Ventana del sector privado (Canadá, Japón, Países Bajos, Reino Unido, EE. UU.).	Ventana del sector público: \$912,5 millones asignados en 25 países: Bangladés, Burkina Faso, Burundi, Camboya, Etiopía, Gambia, Haití, Honduras, Kirguistán, Liberia, Malawi, Malí, Mongolia, Nepal, Nicaragua, Níger, Ruanda, Senegal, Sierra Leona, Tayikistán, Tanzania, Togo, Uganda, Yemen y Zambia. Ventana del sector privado: 11 proyectos de inversión y 20 proyectos de servicios de consultoría.	Ventana del sector público: «Países elegibles por IDA» que no tengan préstamos en no estado de acumulación. <a href="http://www.worldbank.org/ida/borrowing-countries.html">www.worldbank.org/ida/borrowing-countries.html</a> Ventana del sector privado: Las empresas privadas y las instituciones financieras que trabajan en países elegibles por IDA. También se pueden tener en cuenta las empresas fuera del grupo de países elegibles por IDA con un caso convincente.	Todavía no se ha anunciado la próxima convocatoria de propuestas. El objetivo es convocar la próxima ronda para otoño del 2016, queda pendiente garantizar un número suficiente de compromisos. En el 2016, se lanzará una iniciativa piloto por separado (la «Iniciativa intermedia faltante») para facilitar el desembolso directo de SE a las ONG para proyectos a pequeña escala (p.ej., \$2-3 millones).
<b>Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria</b>	Mecanismo de financiación para el apoyo a programas en respuesta al VIH, la tuberculosis y la malaria. Incluye la capacidad de financiar una gama de actividades de alimentación y nutrición como parte de los programas integrales de VIH y tuberculosis (a manera de referencia: hay más 35 millones de personas con VIH/SID en todo el mundo y casi 10 millones de personas contrajeron tuberculosis en el 2014). <a href="http://www.theglobalfund.org">www.theglobalfund.org</a>	50 gobiernos donantes facilitan aproximadamente el 95 % de la financiación. El 5 % restante proviene del sector privado, las fundaciones privadas y las iniciativas de financiación innovadoras. Desde el 2002, los gobiernos donantes tienen un compromiso de \$42 mil millones. Reaprovisionamiento para el período 2017-2019 en curso.	Se invirtieron alrededor de \$4 mil millones por año a través de 468 subvenciones activas en 100 países. A la fecha, se desembolsaron más de \$29 mil millones destinados a programas en los países.	La elegibilidad se determina anualmente, en función del nivel de ingreso y las cargas de morbilidad oficiales. En el sitio web del Fondo Global, hay una lista completa de los países actualmente elegibles.	En la actualidad, las asignaciones de fondos se hacen cada tres años y los países tienen flexibilidad para elegir la fecha de presentación de propuestas dentro del período de 3 años.

Nombre	Facultad de la financiación	Donantes	Países financiados a la fecha	Criterio de elegibilidad de los países	Oportunidades de financiación futuras
<b>Fondo Mundial para el Saneamiento (GSF)</b>	<p>Fondo común de múltiples donantes para apoyar programas comunitarios de saneamiento dirigidos a los grupos más vulnerables.</p> <p>Sensible a la nutrición (WASH). El GSF tiene concretamente la facultad de financiar proyectos comunitarios de cambio de comportamiento relacionados con la defecación al aire libre.</p> <p><a href="http://www.wsscc.org/global-sanitation-fund">www.wsscc.org/global-sanitation-fund</a></p>	Entre los donantes del GSF se incluyen los gobiernos de Australia, Finlandia, los Países Bajos, Suecia, Suiza y el Reino Unido.	A partir de junio del 2015, el GSF ha asignado \$109 millones para programas en 13 países: Benín, Camboya, Etiopía, India, Kenia, Madagascar, Malawi, Nepal, Nigeria, Senegal, Tanzania, Togo y Uganda.	<p>Se han identificado 35 países prioritarios que necesitan apoyo dado el nivel de ingreso, las necesidades de saneamiento y otros criterios, aunque se pueden hacer excepciones para aquellos países que no forman parte de la lista de prioridad.</p> <p>Vea el plan estratégico a medio plazo WSSCC 2012-16 para conocer la lista completa de países prioritarios.</p>	<p>Dos rondas de financiación a la fecha.</p> <p>Actualmente no se anunció ninguna ronda nueva. Sin embargo, aquellos que han sido designados como parte de los 35 «países prioritarios» pueden solicitar financiación fuera de esas rondas.</p>
<b>Programa de Agua y Saneamiento (WSP)</b>	<p>El WSP trabaja con los gobiernos a nivel local y nacional para apoyar la mejora del acceso a servicios de agua y saneamiento asequibles, seguros y sostenibles. Sensible a la nutrición (WASH).</p> <p><a href="http://www.wsp.org">www.wsp.org</a></p>	Entre los donantes internacionales se incluyen los gobiernos de Australia, Austria, Dinamarca, Finlandia, Luxemburgo, los Países Bajos, Noruega, Suecia, Suiza, el Reino Unido, EE. UU., además de BMGF y el Banco Mundial.	25 países invirtieron \$207 millones en el plan de negocios 2011-2015, incluyendo \$55 millones en el año fiscal 2015.	No hay un criterio de elegibilidad específico. El WSP busca llegar a causar un impacto en todas las regiones donde los más pobres carecen de servicios de agua y saneamiento adecuados, y donde se pueden aprender lecciones sobre cómo implementar soluciones exitosas.	
<b>Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia (CERF)</b>	<p>El CERF reúne fondos de múltiples donantes para la promoción de medidas y respuestas tempranas para reducir las pérdidas humanas, mejorar la respuesta a necesidades urgentes y consolidar los elementos esenciales de la respuesta humanitaria en situaciones de crisis con financiación insuficiente. El CERF puede apoyar actividades específicas y sensibles a la nutrición en el contexto de las necesidades humanitarias urgentes o con financiación insuficiente. <a href="http://www.unocha.org/cerf">www.unocha.org/cerf</a></p>	Recibe un amplio apoyo de 125 Estados Miembros de las Naciones Unidas y 2 espectadores, gobiernos regionales, el sector privado, ONG e individuos. Las contribuciones a la fecha suman un total de \$4282 mil millones, incluyendo \$400 millones en el 2015.	Se asignaron más de \$3,7 mil millones para 92 países y territorios desde el 2006. En promedio, el CERF asigna aproximadamente \$450 millones a intervenciones humanitarias en 50 países diferentes.	Se basa en la situación y en las necesidades humanitarias.	<p>Se pueden solicitar fondos de «respuesta rápida» (aproximadamente 2/3 de las asignaciones del CERF) en cualquier momento del año.</p> <p>El coordinador de Ayuda ante Emergencias (ERC) invita a implementar subvenciones para «situaciones de emergencia con escasa financiación» (aproximadamente 1/3 de las asignaciones del CERF), basándose en criterios, recomendaciones y consultas.</p>
<b>Fondos mancomunados de los países (CBPF)</b>	<p>Los CBPF asignan fondos basándose en las necesidades y prioridades humanitarias a nivel nacional y pretenden facilitar financiaciones flexibles para las prioridades establecidas a nivel nacional, con la flexibilidad necesaria para apoyar las diferentes actividades y necesidades en contextos inestables.</p> <p><a href="http://www.unocha.org/what-we-do/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds">www.unocha.org/what-we-do/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds</a></p>	Los Estados Miembros de la ONU y los donantes privados contribuyen a los CBPF. En el 2015, 19 Estados miembro contribuyeron al CBPF, con un total de \$583 millones provenientes de: el Reino Unido, los Países Bajos, Suecia, Dinamarca, Bélgica, Irlanda, Noruega, Australia, Suiza, Alemania, Kuwait, España, Luxemburgo, India, Corea, Islandia, Francia, Italia, Malasia.	En el 2015, se asignaron \$505 millones a 18 países: Afganistán, Colombia, Etiopía, Haití, Iraq, Jordania, Líbano, Myanmar, Pakistán, República Centroafricana, República Democrática del Congo, Somalia, Sudán del Sur, Siria, Territorios Palestinos, Turquía, Yemen.	Se basa en la situación y en las necesidades humanitarias.	Los CBPF usan dos modalidades de asignación de fondos: Los proyectos de asignación de reservas (destinados a la asignación rápida y flexible de fondos) se pueden presentar en cualquier momento del año o cuando el coordinador de Asuntos Humanitarios (HC) active la asignación de reservas. Normalmente las asignaciones estándar (con prioridades a largo plazo identificadas en los planes de respuesta humanitaria) tienen dos asignaciones estándar por año.
<b>Fondo Global de Mujeres</b>	<p>Financia las iniciativas de derechos humanos de las mujeres, apoya las organizaciones dirigidas por mujeres que luchan por la justicia en sus comunidades. Financia las actividades sensibles a la nutrición, con un enfoque en los derechos y el empoderamiento de las mujeres, aunque a través de cualquier punto de partida sectorial (incluyendo, por ejemplo, la agricultura).</p> <p><a href="http://www.globalfundforwomen.org">www.globalfundforwomen.org</a></p>	Para el año fiscal que terminó en junio del 2014, se recibieron \$18 millones de fundaciones privadas y familiares (53 %), individuos (29 %), inversiones (10 %), eventos (5 %), corporaciones (2 %) y gobiernos/multilaterales (1 %).	Más de \$100 millones en subvenciones para más de 4000 organizaciones que apoyan los derechos progresivos de la mujer en más de 170 países desde 1988.	<p>Solamente las organizaciones con sede fuera de los EE. UU. pueden acceder a ayuda financiera, cuyo principal enfoque es promover la igualdad de derechos y los derechos humanos de las mujeres.</p> <p>Hay otras exclusiones aplicables, ver el sitio web para más detalles.</p>	<p>El Fondo Global de Mujeres dirige un ciclo anual de concesión de subvenciones; el plazo para las solicitudes 2016 venció el 31 de enero.</p> <p>Cada año recibe más de 2500 propuestas y puede asignar 500 subvenciones al año. Las primeras asignaciones oscilan entre los \$5 y \$13 mil por año.</p>





## Defensores del Movimiento SUN



El Secretariado del Movimiento SUN actúa como facilitador del coordinador del Movimiento SUN, el Comité Ejecutivo y los Grupos de trabajo multiactor

El Movimiento SUN está dirigido por un grupo especializado de agentes de cambio. Los países miembros, dirigidos por los gobiernos, son el núcleo del Movimiento SUN y lideran las medidas nacionales con una vasta experiencia, perspectiva y capacidad. Actualmente, el Movimiento está dirigido por 57 países y los estados indios de Maharashtra Jharkhand y Uttar Pradesh.

Todos los actores involucrados del Movimiento están cambiando su comportamiento y se están comprometiendo con el logro de los resultados comunes de nutrición:

- A nivel global, la sociedad civil, los donantes, las empresas y los organismos de la ONU se organizan en redes. Cada una de las redes tiene un Comité de pilotaje global y un Secretariado que trabajan para apoyar el establecimiento y funcionamiento de las redes a nivel nacional. Ofrecen apoyo y asistencia técnica, garantizan el intercambio oportuno de información y monitorean y evalúan los logros
- El coordinador del Movimiento SUN dirige y refuerza la colaboración entre los actores involucrados y aboga por mejorar la nutrición a nivel nacional, regional y global
- El Secretariado del Movimiento SUN (SMS) respalda el trabajo de sus miembros y facilita el intercambio y las oportunidades de aprendizaje en todo el Movimiento. El SMS facilita el acceso a asistencia técnica y apoyo alineados con los principios del Movimiento SUN



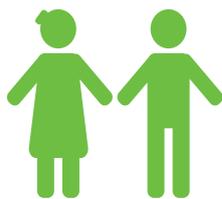
- El Comité Ejecutivo del Movimiento SUN supervisa y apoya la implementación de la Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN y consolida la rendición de cuentas dentro del Movimiento
- El Grupo líder del Movimiento SUN está compuesto por importantes líderes y agentes de cambio que se han comprometido a llevar la nutrición a los niveles más altos y proporcionar inspiración, medidas y orientación a nivel global. Son estandartes de la nutrición y llevan a cabo actividades de promoción estratégica para garantizar que se convierta en una prioridad global.

## 4.1 Las redes del Movimiento SUN

Las Redes del Movimiento SUN están conformadas por participantes de diferentes grupos de actores involucrados (Naciones Unidas, sociedad civil, donantes y empresas). Los mecanismos de supervisión de las redes, que son autoorganizados, dirigen los planes de trabajo de las redes y son responsables de la alineación con la Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN y de la presentación transparente de informes sobre el progreso y los logros a través del Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN. Las redes SUN reciben apoyo de los facilitadores de red y sus Secretariados, que facilitan las contribuciones de sus miembros y promueven los valores y principios del Movimiento. A nivel nacional, los miembros de las redes SUN apoyan a sus respectivos gobiernos nacionales participando en las plataformas multiactor y alineando sus actividades con los objetivos nacionales.



© SUN Movement Secretariat



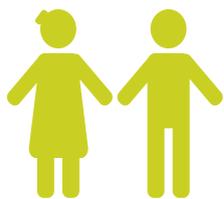
**La red de empresas SUN** trabaja para encontrar las soluciones necesarias que permitan terminar con la malnutrición a través de las empresas, los mercados y las personas. Moviliza los esfuerzos de las empresas en apoyo al Movimiento SUN y con el objetivo de garantizar que todas las personas ejerzan su derecho a una buena alimentación y nutrición. La red de empresas SUN pretende crear un grupo de empresas progresistas para desarrollar modelos de negocio rentables, sostenibles e innovadores necesarios para fomentar la nutrición a nivel global y en los países. Trabajando en colaboración con los gobiernos, la sociedad civil, los donantes y los organismos de las Naciones Unidas, la red brinda apoyo a los países SUN para que desarrollen su propia estrategia nacional para el fomento de la nutrición.

## Un vistazo al progreso

- 13 países han establecido redes de empresas SUN.
- 10 países SUN están estableciendo redes de empresas SUN a nivel nacional en el 2016, con el apoyo del equipo global de la red.
- 6 redes nacionales recibieron apoyo para recaudar fondos de fuentes nacionales.
- Establecimiento del primer Fondo nacional de inversión de la red para impulsar nuevas inversiones de empresas nacionales en bienes y servicios vinculados a la buena nutrición en Mozambique.
- 32 países SUN participaron en talleres regionales de la red en el 2015 e identificaron las prioridades de participación de las empresas.
- Las cadenas de valor agrícola y la fortificación de los alimentos son las dos principales prioridades para la participación de las empresas en los países SUN.
- Los responsables políticos han elaborado juegos de herramientas y guías de mejores prácticas para involucrar a las empresas.
- Se unieron más de 300 empresas: de las cuales, el 75 % son empresas nacionales o pequeñas y medianas empresas.
- Los compromisos globales de los miembros la red apuntan a mejorar el estado nutricional de 166 millones de consumidores en los países SUN, cada año, para el 2020.
- La red ha elaborado estrategias para mantener el apoyo regional a las redes nacionales en Asia y África.

## Prioridades

- La red ha desarrollado un juego de herramientas en línea para que los países SUN respalden el establecimiento de redes nacionales de empresas y actualicen continuamente las herramientas de buenas prácticas.
- Las red establecidas a nivel nacional están realizando esfuerzos para desarrollar planes de acción nacionales que permitan identificar los obstáculos y las oportunidades de inversión la nutrición para las empresas nacionales.
- La red está apoyando a otros 10 países para que establezcan y recauden fondos para redes nacionales de empresas.
- Se han obtenido fondos para desarrollar una herramienta de esquematización que empareje las solicitudes de apoyo de los países SUN con los compromisos y las competencias de las empresas de la red.
- La red está estableciendo una Academia Virtual de Nutrición y Comercialización Responsable. Esta academia virtual servirá de depósito central para orientar las investigaciones de mercado, las investigaciones sobre la visión del consumidor y en torno a cuestiones relativas a la elaboración de productos.
- Se han completado 2 estudios de investigación sobre el mercado de consumidores en Nigeria y Tanzania para ayudar a la red a identificar las brechas en la demanda de los consumidores y en el abastecimiento de productos nutritivos en el mercado, y para estimular medidas comerciales que aborden estas brechas.



**La red de la sociedad civil** ayuda a garantizar que se implementen políticas, planes y compromisos en favor de las personas y que lleguen a las poblaciones más vulnerables a la malnutrición. Las alianzas de la sociedad civil unen a diferentes organizaciones, ayudan a ejecutar las prioridades de nutrición, coordinan la promoción y las medidas nutricionales en todos los niveles, garantizan que las políticas y los planes gubernamentales reflejen las realidades de los que más sufren, garantizan el cumplimiento de los derechos y refuerzan la acción ciudadana y la inclusión en los procesos de toma de decisiones. A nivel global, la red de la sociedad civil SUN apoya la creación de Alianzas nacionales

de la sociedad civil efectivas y su contribución a los esfuerzos nacionales a largo plazo para fomentar la nutrición. Apoya el acceso a financiación, aprendizaje transversal, desarrollo de capacidades y busca acelerar el establecimiento de alianzas de la sociedad civil, las estructuras de gobernanza sólidas y la promoción efectiva. La red de la sociedad civil del Movimiento SUN también ha elaborado una estrategia 2016-2020 que busca ampliar las medidas de promoción a nivel nacional y global, consolidar la rendición de cuentas de todos los actores involucrados, impulsar el aprendizaje y la garantía de calidad a las alianzas de la sociedad civil SUN, garantizar las estrategias de género y la participación ciudadana, entre otros objetivos.

## Un vistazo al progreso

- Respaldo el establecimiento y la consolidación de Alianzas nacionales de la sociedad civil en 39 países, coordinando más de 2000 organizaciones de la sociedad civil que se han convertido en contribuyentes fundamentales para el fomento de la nutrición.
- Estas alianzas han unido a grupos comunitarios, organizaciones de la sociedad civil nacionales y organizaciones de la sociedad civil internacionales a nivel nacional y subnacional.
- Coordinó las actividades de promoción y los esfuerzos de la sociedad civil en materia de nutrición a nivel nacional y subnacional, con contribuciones a eventos internacionales claves (como la reunión de Nutrición para el Crecimiento en Brasil)
- Enriqueció las políticas de nutrición a través de consultas con la sociedad civil a nivel nacional y regional, y mediante la transmisión de conocimientos técnicos en el país
- Canalizó experiencias, datos objetivos y las realidades de aquellos que sufren de malnutrición hacia las políticas y los planes gubernamentales
- Apoyó a los gobiernos para que garanticen medidas multisectoriales para la nutrición
- Garantizó la rendición de cuentas de los compromisos nutricionales de los gobiernos y otros participantes
- Estableció agrupaciones regionales emergentes para las alianzas de la sociedad civil para un mejor intercambio de experiencias y una mayor colaboración.

## Prioridades

- Sostenibilidad financiera y refuerzo de la capacidad de recaudación de fondos, así como también apoyo para acceder a financiación
- Comprender qué es lo más efectivo a la hora de monitorear la repercusión de la promoción y el intercambio de experiencias
- Documentación, intercambio y aprendizaje de buenas prácticas
- Aumentar el apoyo a la rendición de cuentas interna y del gobierno (incluyendo orientación sobre conflictos de intereses, manejo de conflictos, fortalecimiento institucional y apoyo al establecimiento de una asociación de la sociedad civil, además de fortalecimiento de los secretariados en su función coordinadora y sus sistemas financieros)
- Participación de los miembros, incluyendo buenas prácticas y orientación
- Mecanismos de rendición de cuentas sólidos que vinculen la rendición de cuentas de la asociación de la sociedad civil con las buenas prácticas del secretariado a nivel global
- Asistencia técnica para el desarrollo de planes y estrategias de promoción eficaces y coordinadas
- Refuerzo de las capacidades para una promoción eficaz
- Promoción del análisis presupuestario, basada en el análisis y el seguimiento oportunos del presupuesto, para aumentar las inversiones en nutrición.



**La red de donantes SUN** reúne a los socios para el desarrollo, incluyendo donantes bilaterales, fundaciones y bancos de desarrollo, en apoyo a los países SUN. La red de donantes SUN busca mantener el compromiso político de alto nivel con la nutrición y abogar por el acceso de los países a una mayor y mejor financiación para la nutrición en todos los niveles. Además de aumentar la rendición de cuentas y medir el progreso en la movilización de recursos, la red se compromete a seguir monitoreando los gastos de los donantes en nutrición. Aparte de esto, la red se esfuerza por lograr una mejor coordinación y una mayor transparencia de las estrategias de nutrición en apoyo a los países y en coordinación con los planes nacionales de nutrición.

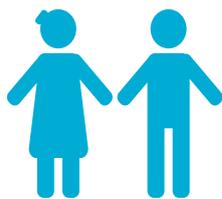
## Un vistazo al progreso

La red de donantes SUN ha finalizado una estrategia, que se está implementando actualmente. Los principales enfoques incluyen:

- Elaborar y ofrecer mensajes estratégicos de alto nivel para mantener el compromiso político con la nutrición
- Recopilar y compilar información y datos globales sobre iniciativas, programas y financiación disponibles, como la reciente iniciativa de esquematización de datos y la disponibilidad de dichas herramientas para todos los países SUN
- Respalda a los facilitadores de los donantes en los países SUN con el refuerzo de capacidades para que desempeñen sus funciones y desarrollen las capacidades de los puntos focales SUN en el gobierno
- Facilitar el acceso a información sobre los mecanismo y las fuentes de financiación disponibles para los países SUN, permitiéndoles a los países acceder a esos fondos
- Luchar por una mejor coordinación y transparencia del apoyo a los países entre los donantes, con el fin de alinear todo el apoyo con los planes nacionales de nutrición
- Más allá de estos aspectos, gran parte del compromiso de los donantes es proporcionar financiación para el sistema de apoyo del Movimiento SUN.

## Prioridades

- Mejorar la coordinación entre los donantes a nivel global y nacional
- Coordinar mejor las estrategias de nutrición de los donantes incluyendo la alineación con marcos comunes de resultados y la elaboración de mensajes comunes para uso sistemático
- Reforzar la coordinación en torno a los eventos y procesos globales
- Desempeñar una función más reflexiva en el desarrollo de capacidades a nivel nacional
- Reforzar el enfoque a nivel nacional de la red de donantes SUN:
  - » Mejorar el mecanismo y las estructuras de coordinación a nivel nacional entre los donantes y con otras estructuras SUN
  - » Revisar la función del facilitador de los donantes según los requisitos de las estructuras nacionales
- Mejorar la comprensión de la financiación disponible y sus mecanismos
  - » Comprender y comunicar el panorama de los diferentes métodos de financiación multisectorial y bilateral a nivel global con un análisis a nivel de los países.



**La red las Naciones Unidas para el SUN** es una fuerza impulsora que ayuda a los países SUN a acelerar considerablemente el aumento de los esfuerzos por mejorar la nutrición, lo que a la larga conduce al desarrollo sostenible de las capacidades en la gobernanza de la nutrición y a la reducción de la malnutrición. La red reúne a todos los organismos de las Naciones Unidas que trabajan en nutrición para apoyar a los gobiernos de forma eficiente, efectiva y coordinada. La red busca aumentar las capacidades humanas e institucionales de los gobiernos y los actores involucrados nacionales, concentrándose en reforzar las políticas de nutrición sectoriales y multisectoriales, los planes y los programas, la

coordinación, la promoción, el monitoreo y la evaluación y la gestión del conocimiento, asegurándose de no excluir a nadie.

## Un vistazo al progreso

- A nivel global, el Secretariado de la red de las Naciones Unidas/REACH:
  - » desarrolló la Estrategia (2016-2020) de la red de las Naciones Unidas para el SUN y el marco de monitoreo y evaluación complementario para orientar los esfuerzos colectivos de las Naciones Unidas en el ámbito de la nutrición
  - » desarrolló herramientas y orientación, tales como el Compendio de medidas para la nutrición, el Paquete de orientación para la evaluación de capacidades, la Lista de verificación para el control de calidad de los planes de nutrición, el Paquete de orientación de la Red de las Naciones Unidas para el SUN sobre el Inventario de Nutrición de las Naciones Unidas y la Agenda de Nutrición de las Naciones Unidas
- A nivel nacional:
  - » La red de las Naciones Unidas, establecida en todos los países SUN, realizó, con apoyo técnico del Secretariado de la red de las Naciones Unidas/REACH, el Inventario de Nutrición de las Naciones Unidas (se completó en 6 países y está en curso en 8 países), la Estrategia de Nutrición de las Naciones Unidas (se completó en 1 país), los Retiros de Planificación entre organismos (6 países) y los programas conjuntos
  - » REACH<sup>23</sup> siguió desempeñando un papel importante en la consolidación de la gobernanza de la nutrición y la coordinación de las Naciones Unidas a través del asesoramiento neutral y el apoyo al desarrollo analítico y de capacidades, siendo reconocida como la iniciativa con «presencia» en el Movimiento SUN.
  - » Las redes nacionales de las Naciones Unidas, junto con REACH, proporcionaron asistencia técnica, incluyendo orientación normativa, en apoyo a las capacidades gubernamentales para fomentar la nutrición de forma más alineada y coordinada
  - » La RONU, a través de REACH, ayudó a llevar a cabo la cartografía de actores involucrados y medidas de nutrición (en 10 países), el Resumen multisectorial de la nutrición (en 8 países) y el Resumen del plan y la política (en 6 países)
  - » También se respaldaron las actividades de promoción de la nutrición a nivel nacional, incluyendo la sensibilización de los parlamentarios sobre la nutrición, la elaboración de informes de promoción de la nutrición y la identificación de embajadores de la nutrición, entre otras.
  - » REACH, junto con otros actores involucrados, facilitó el desarrollo/análisis de planes multisectoriales de acción de nutrición a nivel nacional en 8 países y la elaboración/análisis de políticas en 5 países. Los esfuerzos también estuvieron dirigidos al establecimiento de mecanismos que permitan monitorear la implementación de planes multisectoriales de acción y a la creación de sistemas y plataformas de información sobre la nutrición
  - » Se reforzaron las estructuras de coordinación de la nutrición a nivel nacional en todos los países de REACH

## Prioridades

- Armonizar y coordinar las medidas de nutrición de las Naciones Unidas, usando herramientas de planificación estratégica, herramientas analíticas y herramientas de diagnóstico
- Promover la adopción de estrategias conjuntas de las Naciones Unidas en apoyo a las prioridades nacionales, aprovechando al máximo la colaboración y reduciendo al mínimo las duplicaciones
- Reforzar la rendición de cuentas mutua para la nutrición realizando un seguimiento de los esfuerzos colectivos de las Naciones Unidas en apoyo a las prioridades nacionales de nutrición
- Facilitar conocimientos a los países para que refuercen el fomento de las medidas nutricionales y los procesos de gobernanza de la nutrición

<sup>23</sup> REACH ha prestado apoyo a 17 países durante el período de presentación de informes, incluyendo: Etiopía, Bangladés, Ghana, Malí, Mozambique, Nepal, Ruanda, Tanzania, Uganda, Níger, Burundi, Chad, Burkina Faso, Haití, Senegal, Myanmar y Guinea.

## 4.2 El Grupo líder del Movimiento SUN



El Grupo líder del Movimiento SUN es el responsable general del progreso del Movimiento en el logro de sus objetivos estratégicos, preservando su naturaleza única y defendiendo sus principios básicos. Sus miembros actúan como embajadores de alto nivel e impulsores del trabajo del Movimiento para promover asuntos específicos relacionados con la estrategia y acabar con la malnutrición en todas sus formas.

Durante el 71.º Período de Sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, el secretario general de las Naciones Unidas designó un nuevo Grupo líder del Movimiento SUN, compuesto por jefes y exjefes de Estado, representantes del sector público y privado, y actores del cambio social. Bajo su dirección, se lanzó la Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN después de la reunión inaugural que se celebró el 21 de septiembre del 2016 en Nueva York.

### Miembros del Grupo líder del Movimiento SUN

#### Primera fila (de izquierda a derecha):

**Akinwumi Adesina**, presidente del Banco Africano de Desarrollo  
**Nahas Angula**, presidente de la Alianza para la Mejora de la Nutrición en Namibia  
**Tom Arnold**, director general del Instituto de Asuntos Internacionales y Europeos  
**Marie-Claude Bibeau**, ministra de Desarrollo Internacional y La Francophonie, Gobierno de Canadá

#### Segunda fila (de izquierda a derecha):

**Martin Chungong**, secretario general de la Unión Interparlamentaria  
**Ahmed Mushtaque Raza Chowdhury**, vicepresidente de BRAC  
**Ertharin Cousin**, directora ejecutiva del Programa Mundial de Alimentos  
**Chris Elias**, presidente, Desarrollo Global, Fundación Bill y Melinda Gates  
**Shenggen Fan**, director general del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias

#### Tercera fila (de izquierda a derecha):

**Rebeca Grynspan**, secretaria general, Secretaría General Iberoamericana  
**Keith Hansen**, vicepresidente de Desarrollo Humano, Grupo del Banco Mundial  
**Jakaya Kikwete**, expresidente de la República Unida de Tanzania  
**Anthony Lake**, director ejecutivo de UNICEF y presidente del Grupo líder del Movimiento SUN  
**Ibrahim Mayaki**, CEO, NEPAD

#### Cuarta fila (de izquierda a derecha):

**Neven Mimica**, comisario europea de Cooperación Internacional y Desarrollo  
**Su Excelencia Jimmy Morales**, presidente de la República de Guatemala  
**Monica Katebe Musonda**, fundadora y CEO, Java Foods  
**David Nabarro**, asesor especial del secretario general de las Naciones Unidas para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible  
**Sania Nishtar**, fundadora y presidente de Heartfile Foundation

#### Quinta fila (de izquierda a derecha):

**Priti Patel**, secretaria de Estado para el Desarrollo Internacional, Gobierno del Reino Unido  
**Joy Phumaphi**, secretaria ejecutiva, Alianza de Líderes Africanos contra la Malaria  
**Mary Robinson**, presidente de la Fundación Mary Robinson – Justicia Climática  
**Nina Sardjunani**, líder del equipo del Secretariado nacional de ODS, Gobierno de la República de Indonesia  
**Feike Sijbesma**, CEO, Royal Dutch DSM

#### Sexta fila (de izquierda a derecha):

**Gayle Smith**, administradora, USAID  
**Dhananjayan “Danny” Sriskandarajah**, secretario general, CIVICUS: Alianza Mundial para la Participación Ciudadana  
**Gunhild Anker Stordalen**, fundadora y presidente, EAT Foundation  
**Helle Thorning-Schmidt**, CEO, Save the Children International  
**Gerda Verburg**, asistente del secretario general de las Naciones Unidas y coordinadora del Movimiento SUN



## 4.3 El Comité Ejecutivo del Movimiento SUN

El Comité Ejecutivo del Movimiento SUN actúa en nombre del Grupo Líder del Movimiento SUN para desarrollar y supervisar la implementación de la estrategia. Brinda apoyo a la coordinadora para impulsar los compromisos políticos con la nutrición y promover los valores y los principios del Movimiento.



© SUN Movement Secretariat

### Miembros del Comité Ejecutivo del Movimiento SUN:

**Daysi de Marquez, El Salvador** - Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN)

**Felix Phiri, Malawi** - Departamento de Nutrición, VIH y SIDA, Oficina del Presidente y Gabinete

**Abdoulaye Ka, Senegal** - Comité Nacional de Lucha contra la Malnutrición de Senegal

**Aslam Shaheen, Pakistán** - Unidad de Nutrición de la Comisión de Planificación de Pakistán

**Christine Guwatudde Kintu, Uganda** - Oficina del primer ministro de Uganda

**Uma Koirala, Nepal** - Alianza de la sociedad civil para la Nutrición en Nepal

**Martha Newsome, Canadá** - Medical Teams International

**Tumaini Mikindo, Tanzania** - Asociación para la Nutrición en Tanzania

**Shawn Baker** - Fundación Bill y Melinda Gates

**Jane Edmondson** - Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido

**Meera Shekar** - Banco Mundial

**Martin Bloem** - PMA

**Francesco Branca** - OMS

**Marc Van Ameringen** - anteriormente GAIN

**Fokko Wientjes** - Royal Dutch DSM

## 4.4 La coordinadora del Movimiento SUN

La coordinadora del Movimiento SUN supervisa la implementación diaria de la estrategia, dirige el Secretariado y representa al Movimiento SUN a nivel global. La coordinadora es miembro de oficio del Comité Ejecutivo del Movimiento SUN, es responsable ante al Grupo líder del Movimiento SUN y rinde cuentas al Secretario General de las Naciones Unidas.



© Micronutrient Initiative

En el 2016, el Secretario General de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon, designó un nuevo coordinador del Movimiento SUN, la Sra. Gerda Verburg. La Sra. Verburg ocupa el puesto del Sr. Tom Arnold, que ha guiado al Movimiento SUN a través de su Evaluación Exhaustiva Independiente y del proceso de desarrollo de la Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN.

La Sra. Verburg ha sido representante permanente del Reino de los Países Bajos ante la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura en Roma (FAO, PMA, FIDA) y en el 2014 fue designada presidente del Consejo para la Agenda Global de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Foro Económico Mundial.

Desde el 2013 hasta el 2015, la Sra. Verburg fue presidente del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA, por sus siglas en español), un comité multisectorial donde los gobiernos, la sociedad civil, el sector privado, las instituciones de investigación y otros abordaron los problemas de alimentación y nutrición.

Desde el 2007 hasta el 2011, la Sra. Verburg fue ministra de Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria en los Países Bajos. En el 2008 fue elegida presidente de la Comisión sobre el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Desde 1997 hasta el 2007, fue miembro del Parlamento.



**La nueva Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN se basa en la gran energía detrás de este esfuerzo colectivo por impulsar los resultados de nutrición y reitera el hecho de que estamos juntos en esto. Durante estos seis años en el Movimiento SUN, los países han realizado grandes avances y vemos cómo la lucha contra la malnutrición tiene más prioridad que nunca. Ahora, miramos al futuro. Para el 2030 o tal vez antes, queremos coronar nuestra lucha con una victoria, que la malnutrición pase a formar parte de la historia para siempre.**

Gerda Verburg, coordinadora del Movimiento SUN

## 4.5 El Secretariado del Movimiento SUN

El Secretariado del Movimiento SUN apoya la implementación de la Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN. Lo hace colaborando con los puntos focales SUN en el gobierno y las redes SUN, y facilita el intercambio y el aprendizaje en todo el Movimiento, el acceso a asistencia técnica y apoyo personalizado en línea con los principios del Movimiento SUN. Facilita el ejercicio de evaluación conjunta anual y también respalda al Comité Ejecutivo y el Grupo Líder del Movimiento SUN.

Durante el 2015-2016, supervisó la elaboración de la Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN, facilitó las teleconferencias de la red de países SUN, organizó la Reunión Global del Movimiento SUN en Milán, facilitó reuniones cara a cara entre las redes SUN y el Comité Ejecutivo, organizó eventos de nutrición de alto nivel y actividades durante la Conferencia de Women Deliver, la Semana Mundial del Agua, el Foro Político de Alto Nivel y el 71.º Período de Sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, entre otros. Organizó el evento inaugural del nuevo Grupo Líder del Movimiento SUN y el lanzamiento de la segunda etapa del Movimiento SUN. En apoyo a las prioridades de los países SUN, el Secretariado siguió asociando a los países a través de la asistencia técnica y la organización de actividades de aprendizaje e intercambio claves, tales como los talleres de Finanzas Públicas y Gestión de los Resultados para la Nutrición en Asia y África.

El SMS transmite información en nombre del Movimiento SUN. El sitio web (12 000 visitas por mes), [www.scalingupnutrition.org](http://www.scalingupnutrition.org), ofrece una plataforma que muestra los esfuerzos de los países, con una página por cada país y actualizaciones frecuentes sobre la nutrición, blogs e historias en la práctica de los países SUN. Además, los boletines mantienen a los miembros del Movimiento informados (más de 8 000 suscriptores) y las redes sociales amplían el alcance de estos esfuerzos a través de Facebook (más de 5 000 Me gusta) y Twitter (10 000 seguidores).

El Secretariado del Movimiento SUN recibe apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, Canadá, la Unión Europea, Francia, Alemania, Irlanda y el Reino Unido. Francia ha puesto a disposición las capacidades de recursos humanos, que dependen directamente al director del Movimiento SUN. El plan de actividad y el presupuesto del Secretariado del Movimiento SUN apoyan la implementación de la Estrategia revisada del Movimiento SUN y las prioridades identificadas por los países SUN en el contexto de la Hoja de Ruta 2016-2020 del Movimiento SUN.



## 4.6 La Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN (2016-2020)



La Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN (2016-2020) destaca que algunos de los desafíos que enfrenta la comunidad global hoy en día están a la altura de la malnutrición, una condición que afecta directamente a una de cada tres personas. Hubo algunos avances, pero todavía hay mucho por hacer. Presenta una visión práctica de cómo podemos trabajar juntos para terminar con la malnutrición antes del 2030. Al intercambiar experiencias, superar desafíos y mostrar resultados, los países del Movimiento SUN están demostrando que si trabajamos juntos, podremos garantizarles a las personas, en el mundo entero, el mejor comienzo posible en la vida y el desarrollo de todo su potencial.

Ban-Ki Moon, secretario general de las Naciones Unidas



La Estrategia del Movimiento SUN y la Hoja de Ruta (2016-2020) es el producto de un proceso de consulta al cual participaron los países SUN, múltiples donantes y agencias de las Naciones Unidas, junto con cientos de organizaciones no gubernamentales internacionales y nacionales, y empresas. La estrategia esboza la segunda fase del Movimiento SUN y se centra en cómo traducir el impulso en resultados para las personas que sufren debido a la desnutrición en todas partes del mundo. El documento presenta una visión práctica de cómo podemos trabajar juntos, hacia nuestra visión de un mundo sin desnutrición de aquí al año 2030.

El plan de trabajo destaca cuatro áreas clave sobre las cuales el Movimiento SUN centrará sus esfuerzos en los próximos años, y que se indican en el final de este capítulo. Una serie de objetivos para el 2020 están definidos. La hoja de ruta es dinámica, y todos los actores del Movimiento SUN seguirán aprendiendo y adaptándose a las necesidades y oportunidades cambiantes.

La estrategia y la hoja de ruta fueron inauguradas oficialmente en la 71ª sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas en la sede de UNICEF.



© SUN Movement Secretariat

## 4.7 El Fondo Fiduciario de Diversos Socios del Movimiento SUN

El Fondo Fiduciario de Diversos Socios (MPTF) del Movimiento SUN se creó en marzo del 2012 con la intención de facilitar subvenciones catalíticas como último recurso para el desarrollo y la implementación de medidas para el fomento de la nutrición. La fecha límite del mandato del Fondo es diciembre del 2016.

En mayo del 2016, el Informe Anual 2015 del MPTF del Movimiento SUN se publicó<sup>24</sup> y evaluó el progreso, los logros y las lecciones aprendidas. Para finales de diciembre del 2015, el MPTF del Movimiento SUN brindó apoyo financiero a los participantes de la sociedad civil en 24 países SUN de África, Asia y América Latina.

La evaluación del MPTF del Movimiento SUN se llevó a cabo durante el segundo semestre del 2015 y ofreció no solo un análisis del Fondo Fiduciario sino también un conjunto de recomendaciones claras para el futuro sobre cómo informar las decisiones de gestión al momento de diseñar los posibles mecanismos futuros para el Movimiento SUN. La evaluación llegó a la conclusión de que los proyectos financiados por el del Movimiento SUN contribuyeron en gran medida al logro de los Objetivos Estratégicos del Movimiento SUN (2012-2015) y que el MPTF del Movimiento SUN ha sido eficaz al momento de ayudar a impulsar y aumentar la participación de diferentes actores involucrados en los procesos nacionales de nutrición.

La evaluación también examinó la necesidad de contar con un fondo catalítico como último recurso después del 2016, concentrándose en las áreas que requieren apoyo financiero para contribuir a la implementación de la Estrategia y Hoja de Ruta 2016-2020 del Movimiento SUN. Se resolvió crear un fondo común para la segunda etapa del Movimiento que permita respaldar las medidas adoptadas por los actores involucrados a nivel nacional para fomentar la nutrición. Por tal razón, se acordó reformar el actual MPTF del Movimiento SUN a partir de sus puntos fuertes y sus logros al momento, y abordando sus puntos débiles. El nuevo fondo mancomunado proporcionará financiación principalmente catalítica, como último recurso y a pequeña escala a todos los actores involucrados del Movimiento SUN, que permitirá poner en marcha, mejorar o ampliar su participación en el Movimiento SUN. El proceso de reforma se inició en septiembre del 2016 y, asumiendo que se necesitará un nivel mínimo de recursos financieros para que el fondo entre en funcionamiento, se espera que la primera convocatoria de propuestas sea a mediados del 2017. La fecha de cierre del nuevo Fondo Fiduciario será diciembre del 2020.



<sup>24</sup> Disponible en: <http://ucx3x320eshgjxppibt1raq0.wpengine.netdna-cdn.com/wp-content/uploads/2012/10/SUN-Movement-MPTF-Annual-Report-2015.pdf>.

## 5

## La forma de avanzar

*Por Gerda Verburg, asistente del secretario general de la ONU y coordinadora del Movimiento SUN*



Las páginas de este informe revelan, en términos prácticos, cómo los países SUN luchan por lograr efectos y obtener resultados. Hay una multitud de historias de cambio, respaldadas por orientación práctica a la que todos los contribuyentes del Movimiento SUN le están dando forma a partir de sus propias experiencias. Es una herramienta para compartir, aprender y apoyar la rendición de cuentas de los resultados. Hoy en día, estamos más motivados que nunca para trabajar sobre la base de los últimos cinco años de esfuerzos de los países SUN, que lograron a actores influyentes de todos los sectores y ámbitos: de la sociedad civil, las empresas, los donantes, las Naciones Unidas, la academia, los parlamentarios y los medios de comunicación. Estos países han logrado abogar por un enfoque de colaboración. Fundamentalmente, estos actores involucrados deben obtener resultados y todos tenemos un papel nuevo y más importante que desempeñar.

Digo nuevo porque en septiembre le dimos la bienvenida a 29 líderes de nutrición admirables, el Grupo líder del Movimiento SUN, y supimos de su determinación de luchar por la nutrición de las personas en todo el mundo. Digo nuevo porque en septiembre de este año, los líderes mundiales adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

La Agenda compromete a todos los gobiernos a realizar una transformación exhaustiva, integral y universal, que incluya terminar con el hambre y la malnutrición para el 2030. Están impulsando medidas para alcanzar los 17 ODS. Si bien la ambición de "acabar con el hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición, y promover la agricultura sostenible" se ve reflejada en el ODS 2, al menos 12 de los 17 objetivos contienen indicadores que son sumamente relevantes para la nutrición. De hecho, sin inversiones adecuadas y sostenidas en la nutrición, sean de forma directa o como parte de un conjunto integrado de intervenciones orientadas a terminar con la pobreza y el hambre, no será posible alcanzar el máximo potencial de la Agenda 2030.

En este contexto, el Movimiento SUN actúa como catalizador del cambio. Las lecciones que los países miembro aprenden y comparten contribuyen a una energía y un impulso cada vez mayores para mejorar la nutrición. Están demostrando que juntos podemos lograr mucho más de lo que podríamos haber logrado solos. En esta nueva era de la Agenda 2030, el Movimiento SUN es un modelo de colaboración y cambio a gran escala.

La nueva Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) se basa en la gran energía detrás de este esfuerzo colectivo por impulsar los resultados de nutrición y reitera el hecho de que estamos juntos en esto. Durante estos seis años en el Movimiento SUN, los países han realizado grandes avances y vemos cómo la lucha contra la malnutrición tiene más prioridad que nunca. Ahora, miramos al futuro. Para el 2030 o tal vez antes, queremos coronar nuestra lucha con una victoria: que la malnutrición pase a formar parte de la historia para siempre.

Será necesario construir sobre los éxitos actuales con mayor ambición para lograr resultados y repercusiones en todos los países comprometidos con el fomento de la nutrición. Esta ambición es la única cualidad que ha hecho del Movimiento SUN un éxito a la fecha. La ambición garantizará que el Movimiento siga siendo multisectorial, multiactor y dirigido por los países. Se redoblarán los esfuerzos para consagrar los Principios de Compromiso del Movimiento SUN que conectan a los miembros del Movimiento SUN con la estrategia y para garantizar que la equidad, la igualdad y la no discriminación estén en el centro de todos los esfuerzos, garantizando que nadie quede excluido.



## 5.1 El camino por seguir

Como se describe en la Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) del Movimiento SUN, las competencias nacionales se verán reforzadas por los esfuerzos colectivos de todos los que participan en el Movimiento SUN en el 2017. La Hoja de Ruta apunta a avanzar a partir de lo que ya existe en los países SUN y promueve el enfoque «aprender haciendo». Las ambiciones que el Movimiento SUN busca hacer realidad para el 2020, reflejadas en la Hoja de Ruta, tienen como objetivo reforzar las competencias nacionales para que sus planes de terminar con la malnutrición estén a la altura del desafío.



© UNICEF

## 5.2 Mejora constante de la planificación e implementación a nivel nacional para terminar con la malnutrición

En el 2017, el Movimiento SUN pretende ayudar a reforzar la capacidad nacional para transformar el compromiso político en resultados y desarrollar e implementar planes para terminar con la malnutrición. Al establecer un conjunto de resultados comunes, acordados por sectores y actores involucrados claves, los socios que ofrecen apoyo se reúnen para asistir a aquellos que más sufren.

<b>AMBICIONES:</b> <b>Para el 2020, todos los países SUN:</b>	<b>PRIORIDADES 2016-2017:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• contarán con planes multisectoriales de nutrición, aprobados en los niveles más altos, con metas nacionales de nutrición y medidas presupuestadas que orienten la implementación colectiva y la asignación de recursos</li> <li>• realizarán un seguimiento regular y transparente de las asignaciones presupuestarias en comparación con los planes y demostrarán un mejor uso de la información financiera mediante una mejor promoción, planificación y repercusión</li> <li>• aumentarán los recursos nacionales y externos para la nutrición</li> <li>• implementarán sistemas para el análisis y el uso de datos de calidad para la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la promoción</li> <li>• implementarán medidas acordadas a escala y demostrarán las repercusiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que los países fijen o mejoren sus metas de nutrición y los compromisos SMART</li> <li>• Que los países completen los planes multiactor multisectoriales de calidad para la nutrición</li> <li>• Que los países presenten evidencias sobre la eficacia de las estrategias sensibles a la nutrición en los sistemas agrícolas y alimentarios, la protección social, la educación, WASH y la salud pública</li> <li>• Que los países aceleren las medidas para monitorear sus gastos en nutrición</li> <li>• Que los socios dentro del Movimiento SUN aceleren las medidas para monitorear sus gastos y facilitar el acceso de los países a mecanismos de financiación</li> <li>• Que los socios dentro del Movimiento SUN aceleren las medidas para monitorear sus gastos y facilitar el acceso de los países a mecanismos de financiación</li> <li>• Que los países monitoreen sus progresos durante la implementación, demuestren los resultados y evalúen el impacto en la nutrición, asegurándose de que se utilicen datos de buena calidad en la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la promoción para acceder a los mecanismos de financiación</li> <li>• Que las alianzas de la sociedad civil se comprometan a garantizar que la información desagregada esté disponible y sea utilizada por las comunidades y los ciudadanos</li> <li>• Que se establezca un mecanismo de revisión para apoyar a los países en el análisis de las evidencias sobre la implementación de medidas de alto impacto.</li> </ul>

## 5.3 Movilización, promoción comunicación para lograr el impacto

Una de las principales virtudes de los esfuerzos del Movimiento SUN a la fecha ha sido su capacidad de inspirar a 57 movimientos nacionales que están convirtiendo la nutrición en una prioridad política a través de los esfuerzos de movilización social, promoción y comunicación. El 2017 será un año decisivo para mantener el compromiso político mediante la promoción estratégica.

<b>AMBICIONES:</b> <b>Para el 2020, todos los países SUN:</b>	<b>PRIORIDADES 2016-2017:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• habrán aumentado la importancia de la nutrición como prioridad política, financiera e institucional a nivel nacional, regional y global</li> <li>• habrán mejorado la implementación de medidas de movilización social, promoción y comunicación para el cambio de comportamiento alineadas con las prioridades nacionales</li> <li>• comunicarán de manera más eficaz las consecuencias de la malnutrición a nivel económico, de desarrollo y humano, y cómo lograr una mejora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que el coordinador del Movimiento SUN y el Grupo Líder lleven a cabo actividades de promoción estratégica a nivel nacional, regional y global con un enfoque en la igualdad</li> <li>• Que un número cada vez mayor de embajadores de la nutrición a nivel global, regional, nacional y subnacional aprovechen los compromisos SMART nuevos y existentes</li> <li>• Que se recurra a un número cada vez mayor de grupos de parlamentarios, periodistas y otras «personalidades influyentes» a nivel nacional, regional y global</li> <li>• Que la comunicación digital genere más conciencia sobre la nutrición y amplíe la comunidad, especialmente entre los jóvenes y los nuevos compromisos SMART</li> <li>• Que todos los países SUN y todas las redes SUN participen más a las oportunidades y los momentos de campaña, promoción y rendición de cuentas claves</li> <li>• Que se redacten y se aprueben estrategias multisectoriales de promoción en los países SUN. En relación con esto, que se desarrollen estrategias de comunicación para el cambio social y de comportamiento</li> <li>• Que los modelos de inversión, respaldados por datos y evidencias, impulsen la promoción de la nutrición</li> <li>• Que las plataformas del Movimiento SUN y las redes SUN aprovechen las evidencias, las experiencias, las historias y los avances de los países y las redes para el Movimiento SUN y las audiencias externas</li> <li>• Que se generen evidencias a partir de las iniciativas de promoción y comunicación y que se desarrollen herramientas impulsadas por evidencias y experiencias que permitan orientar la promoción para ampliar la implementación.</li> </ul>

## 5.4 Refuerzo de las capacidades de colaboración multiactor y multisectorial en todos los niveles

Para lograr un impacto sobre la nutrición es fundamental mejorar la capacidad de colaboración efectiva de los individuos y las instituciones. Esta capacidad se complementa forjando coaliciones y alianzas entre sectores, que pueden contribuir a la nutrición y convertirla en el pilar principal del desarrollo. Se necesita un entorno confiable y basado en principios para la colaboración, en un contexto donde muchos socios pueden tener diferentes intereses.

<b>AMBICIONES:</b> <b>Para el 2020, todos los países SUN:</b>	<b>PRIORIDADES 2016-2017:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• contarán con asociaciones multiactor para la coordinación a nivel nacional</li> <li>• lograrán que todos los actores involucrados claves, incluso las comunidades, realicen contribuciones mensurables al fomento de la nutrición</li> <li>• tendrán políticas, leyes y regulaciones alineadas para apoyar la nutrición</li> <li>• garantizarán que los países adopten una estrategia para prevenir y manejar conflictos de intereses a medida que surjan</li> <li>• garantizarán que los gobiernos y los socios realicen inversiones constantes y suficientes para el refuerzo de capacidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que los países SUN implementen planes para reforzar las capacidades de los socios, que incluyen sistemas para monitorear las repercusiones</li> <li>• Que los actores involucrados, instituciones, asociaciones y plataformas comprometidos con la nutrición en cada país SUN muestren capacidades importantes y mejoras en el rendimiento</li> <li>• Que se implementen estrategias para evaluar y realizar un seguimiento de las contribuciones de todos los actores involucrados al fomento de la nutrición</li> <li>• Que los actores involucrados claves en cada país participen activamente en las medidas de coordinación y realicen contribuciones tangibles al fomento de la nutrición</li> <li>• Que los programas y las políticas de nutrición reflejen el mayor impacto de los vínculos sensibles a la nutrición</li> <li>• Que las alianzas y las iniciativas en el ámbito sensible a la nutrición formen parte y contribuyan al fomento de la nutrición</li> <li>• Que las comunidades económicas regionales apoyen las medidas de nutrición</li> <li>• Que los Principios de compromiso del Movimiento SUN orienten las medidas de todos los actores involucrados del Movimiento SUN</li> <li>• Que se monitoreen y se entiendan las repercusiones de la colaboración multiactor en todos los niveles</li> <li>• Que los Principios de compromiso del Movimiento SUN orienten las medidas de todos los actores involucrados del Movimiento SUN</li> <li>• Que se monitoreen y se entiendan las repercusiones de la colaboración multiactor en todos los niveles</li> <li>• Que en todos los países SUN, las políticas, leyes y regulaciones refuercen el entorno favorable para el fomento de la nutrición</li> <li>• Que todos los países SUN implementen políticas de conflictos de intereses.</li> </ul>

## 5.5 Equidad, igualdad y no discriminación para todos, con un enfoque en las mujeres y las niñas

Durante el 2017, los miembros del Movimiento SUN incrementarán sus esfuerzos para abordar los factores determinantes de la malnutrición relacionados con la desigualdad, comunes a todos los países, y garantizar la igualdad y la no discriminación para todos. Esto puede estar relacionado con cuestiones de género, sociales, éticas, religiosas, económicas y geográficas, y con aquellas que podrían exacerbarse por las crisis prolongadas y el cambio climático, entre muchas otras. Es necesario reconocer que no habrá mejoras sostenibles en la nutrición a menos que se empodere a las mujeres y las niñas como agentes de cambio, posicionándose en el centro de todas las medidas.

<b>AMBICIONES:</b> <b>Para el 2020, todos los países SUN:</b>	<b>PRIORIDADES 2016-2017:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• lograrán una mejora equitativa del estado nutricional de todas las personas, asegurándose de que nadie quede excluido</li> <li>• adoptarán políticas que reduzcan las desigualdades nutricionales, especialmente entre las mujeres y las niñas, y eliminarán las leyes y prácticas discriminatorias</li> <li>• se esforzarán por involucrar a los representantes de las comunidades vulnerables en sus procesos de toma de decisiones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un grupo de expertos técnicos para orientar a los responsables de la toma de decisiones sobre las mejores formas de diseñar e implementar planes y programas que aborden la equidad, la igualdad y la no discriminación</li> <li>• Que se evalúen las medidas hasta la fecha y se ofrezca asistencia para las solicitudes de apoyo técnico relacionadas con la equidad</li> <li>• Que se brinde apoyo a los países para que incluyan mecanismos que aborden los aspectos de equidad, igualdad y no discriminación en sus planes, políticas y estrategias de nutrición</li> <li>• Que se refuerce continuamente las competencias nacionales de implementación y monitoreo de intervenciones para garantizar que se enfoquen en los grupos más marginados</li> <li>• Que los embajadores a nivel global, regional, nacional y comunitario luchen contra las desigualdades que les quitan poder y discriminan a los grupos vulnerables, incluyendo mujeres y niñas</li> <li>• Brindar apoyo a los países para que recopilen y tengan acceso a datos desagregados que les permitan identificar quiénes quedan excluidos.</li> </ul>

## 5.6 El valor añadido único del Movimiento SUN

Mientras el Movimiento SUN intenta desarrollar las competencias de los países, el sistema de apoyo del Movimiento SUN (formado por el Grupo líder del Movimiento SUN, el Comité Ejecutivo, el Secretariado y las redes junto con proveedores de servicios) está ayudando a prestar una serie de servicios, aprovechando las experiencias únicas de sus miembros. Estos servicios son los que hacen que el Movimiento SUN sea una plataforma única para intercambiar experiencias, movilizar asistencia, personalizar el apoyo, identificar el rendimiento y maximizar las contribuciones de los agentes de cambio en todo el Movimiento. A continuación se detallan las medidas prioritarias para el 2016-2017.

<b>Intercambio, aprendizaje e innovación</b>	<b>Apoyo técnico efectivo y oportuno</b>	<b>Apoyo personalizado a los países con desafíos contextuales específicos, especialmente en contextos frágiles</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esquematización de los mecanismos de conocimiento del conjunto del Movimiento y desarrollo de un marco de aprendizaje e intercambio de conocimientos</li> <li>• Capacitación sobre facilitación</li> <li>• Orientación y herramientas al alcance de todos</li> <li>• Refuerzo de las competencias de los países en la recopilación de conocimientos, experiencias e historias de cambio</li> <li>• Reuniones trimestrales de la red de países SUN, talleres regionales, rutas de aprendizaje, registro y difusión de la experiencia SUN en la práctica, comunicación mediante el sitio web y foros de debate en línea</li> <li>• Seguimiento y evaluación estratégicos del uso dentro del país.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoreo de las necesidades y la prestación de apoyo del conjunto del Movimiento, con identificación de las brechas y armonización de los sistemas de seguimiento</li> <li>• Los participantes que apoyan las prioridades nacionales respetan los criterios de prestación de asistencia técnica coordinada</li> <li>• Presentación de las buenas prácticas en el campo de la asistencia técnica en todo el Movimiento</li> <li>• Mayor acceso a asistencia técnica a nivel regional y global, con una esquematización de las habilidades en todos los niveles</li> <li>• Elaboración de una lista completa de proveedores de servicios y asistencia técnica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intercambios virtuales y en persona entre los países SUN que enfrentan crisis específicas para facilitar el intercambio de experiencias y buenas prácticas, con registro de las experiencias</li> <li>• A nivel nacional, se favorece la relación asistencia humanitaria-desarrollo en torno a las plataformas multiactor existentes para mejorar la coordinación y la alineación</li> <li>• Aumento de los recursos técnicos, humanos y financieros en contextos frágiles.</li> </ul> <p>Promoción de medidas regionales específicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• América Latina: Desarrollo de un plan de trabajo y productos de conocimiento para la región</li> <li>• Fortalecimiento de las relaciones con las comunidades regionales a través de consultas</li> </ul>

## 5.7 Mirando al 2017

El Movimiento SUN ha demostrado que el gran empeño está impulsando este esfuerzo colectivo para alcanzar resultados de nutrición, reforzado por el mantra de que estamos juntos en esto. Los países SUN enseñan a través del ejemplo y comparten las medidas que dan resultado en sus misiones para acelerar el progreso.

Los líderes globales y nacionales reconocen la importancia crucial de invertir en nutrición para garantizar la salud y la riqueza, y como un medio para desarrollar la capacidad de resiliencia en momentos de turbulencia y cambio climático. Sin embargo, el impulso continuo no se puede dar por sentado. Necesitará una atención especial a través de una promoción consistente, pero especialmente, probando que la estrategia del Movimiento SUN está logrando resultados. Demostrar estos resultados será fundamental para los países del Movimiento SUN.

Terminar con la malnutrición es un proyecto a largo plazo, sin embargo, registrar, innovar, compartir y conocer lo que funciona y lo que no funciona forma la base del Movimiento SUN. El aprendizaje y las mejoras serán fundamentales para el éxito. Aquellos que participan en el Movimiento SUN comprenden la importancia de apoyar tareas fundamentales para la sostenibilidad, tales como crear plataformas multiactor, establecer estrategias comunes y organizar programas e inversiones para el futuro en torno a marcos acordados para los resultados. Será indispensable demostrar los cambios a los que están contribuyendo estos procesos.

La Estrategia y Hoja de Ruta (2016-2020) es primordial para obtener resultados, pero su adopción es sólo el comienzo de un arduo camino por delante. Será necesario construir sobre los éxitos actuales con mayor ambición para lograr resultados y repercusiones en todos los países comprometidos con el fomento de la nutrición. Esta ambición es la única cualidad que ha hecho del Movimiento SUN un éxito a la fecha. La ambición garantizará que el Movimiento siga siendo multisectorial, multiactor, inclusivo y dirigido por los países. Se redoblarán los esfuerzos para consagrar los Principios de compromiso del Movimiento SUN que conectan a los miembros del Movimiento SUN con la estrategia y para garantizar que la equidad, la igualdad y la no discriminación estén en el centro de todos los esfuerzos.

# 6

## Perfiles de los países SUN

Este capítulo ofrece una descripción general de los avances en el logro de los objetivos estratégicos del Movimiento SUN en 57 países SUN durante el 2015-2016. En el 2016, 45 países realizaron el ejercicio de Evaluación conjunta. Lo lograron con la participación de diferentes diferentes distritos representados dentro de las plataformas nacionales del Movimiento SUN. Incluyen participantes de ministerios sectoriales y sectores del gobierno, así como también representantes de organismos donantes, organizaciones de la sociedad civil, organismos de las Naciones Unidas y empresas.

Como parte de este ejercicio de Evaluación conjunta, se les pide a los actores involucrados en los países que se asignen un puntaje, de forma individual y colectiva, teniendo en cuenta los cuatro procesos que forman la estructura de los perfiles de los países que se presentan en las próximas páginas. El ejercicio de Evaluación conjunta del Movimiento SUN es voluntario y les ofrece a los actores involucrados la oportunidad de reflexionar sobre el progreso durante el último año y garantizar que los esfuerzos por combatir la malnutrición estén bien alineados y sean efectivos. Se prevé que el proceso de Evaluación conjunta ayude a los actores involucrados a hacerse responsables y beneficiarse del monitoreo del progreso y a asumir responsabilidad mutua por sus medidas colectivas.



## Guía de los perfiles de los países

Los Perfiles de los países en este informe tienen como objetivo brindar un vistazo del progreso en los países SUN y constan de cinco elementos principales dependiendo de la información disponible para cada país.

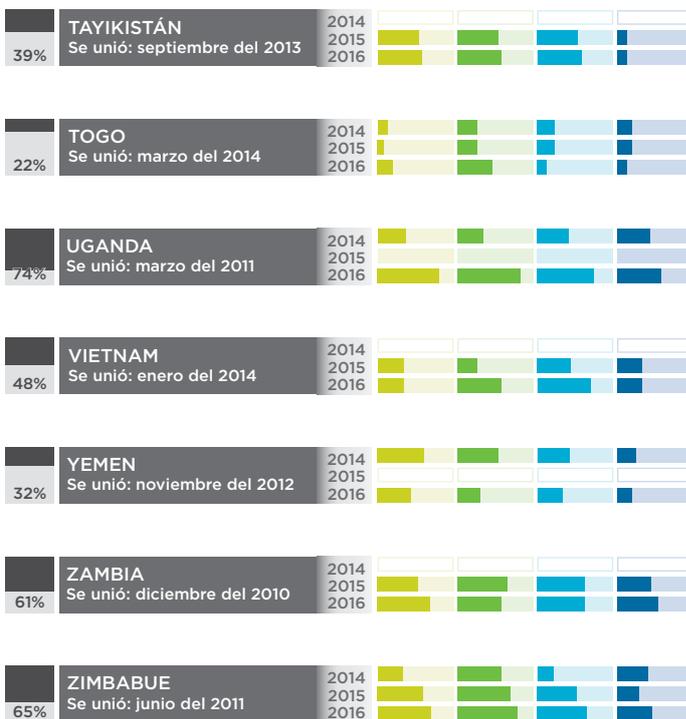
1. **Situación nutricional:** Un resumen del estado nutricional actual del país en relación con las metas 2025 de la Asamblea Mundial de Salud para la nutrición materna, del lactante y del niño pequeño, además de las metas relevantes para la prevención y el control de enfermedades no transmisibles.
2. **Transformaciones institucionales:** Un gráfico de barras que representa la puntuación (en porcentaje) acordada por los actores involucrados nacionales en relación con cómo están avanzando en los procesos SUN, teniendo en cuenta todos los años en los que han completado el ejercicio de Evaluación conjunta. Los gráficos de barras están acompañados por un texto que describe el progreso en relación con cada proceso.
3. **Asignaciones financieras del gobierno entre sectores:** Cuando un país SUN ha participado en el ejercicio de Análisis presupuestario del Movimiento SUN, se incluye un gráfico en el proceso cuatro que representa el estado actual de las asignaciones financieras entre los sectores claves.
4. **Prioridades 2016-2017:** Un panorama de las prioridades de los países para el próximo año según lo acordado por los actores involucrados durante el ejercicio de Evaluación conjunta de los países.

Para aquellos países que no completaron el ejercicio de Evaluación conjunta, en su perfil aparecen el estado nutricional y las puntuaciones de años anteriores cuando enviaron los resultados de los ejercicios anteriores. Sin embargo, como no hay texto debajo de cada proceso o prioridades para el 2016-2017, no se envió el contenido al Secretariado del Movimiento SUN.

*Para obtener información detallada sobre el Marco de Monitoreo del Movimiento SUN y el análisis del ejercicio de Evaluación conjunta 2016, consulte el Anexo 2. Puede encontrar los ejercicios de Evaluación conjunta de todos los países SUN en [www.scalingupnutrition.org](http://www.scalingupnutrition.org).*

## Panorama del progreso en los países SUN





**Proceso 1** ■  
Reunir a los actores involucrados  
en un espacio común de acción

**Proceso 2** ■  
Garantizar un marco político  
y jurídico coherente

**Proceso 3** ■  
Alinear las acciones en torno  
a un marco común de resultados

**Proceso 4** ■  
Supervisar las finanzas  
y movilizar los recursos

Total ponderado en el 2016 6%



Se unió: septiembre del 2010  
Población: 156,88 millones

# Bangladés



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En el 2015, se han elaborado los términos de referencia, con funciones y responsabilidades detallados, del consejo ejecutivo y de los subcomités técnicos permanentes del Consejo Nacional de Nutrición del Bangladesh. Se han incorporado otros ministerios competentes y relevantes a la plataforma multiactor para crear

colaboraciones y garantizar que se capture el trabajo de programación sensible a la nutrición de los ministerios. Se han iniciado discusiones con el Ministerio de Industria junto con socios para el desarrollo relevantes para lanzar la alianza Nacional de Enriquecimiento de los Alimentos.

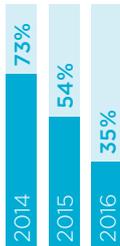
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



En el 2015, la Política Nacional de Nutrición fue aprobada. En el 2016, se implementó la Estrategia integral de comunicación sobre el cambio y los comportamientos sociales. La Estrategia nacional de prevención y control de deficiencias de micronutrientes 2015-2024 es la primera de la región. El 7° Plan quinquenal incluye a la nutrición y la inocuidad de los

alimentos se ha incorporado en los planes ministeriales. El Ministerio de Educación Primaria y Universal ha comenzado a desarrollar una Política Nacional de Alimentación Escolar, y la Estrategia Nacional de Seguridad Social ahora incluye el retraso en el crecimiento como un indicador clave.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



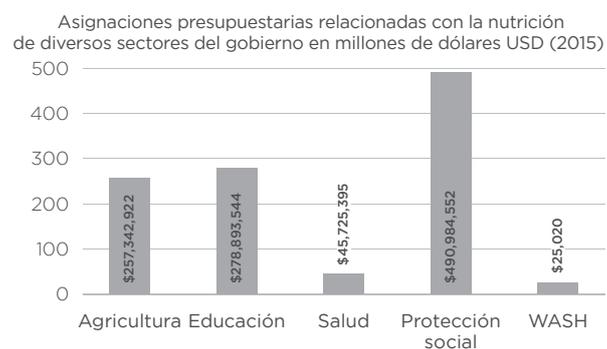
El Plan de Acción Nacional de Nutrición se está desarrollando de modo que concuerde con la Política Nacional de Nutrición. Se ha creado un marco común de resultados, que observa los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y se ha incorporado en el 7° Plan quinquenal. Se ha realizado el costeo del marco de resultados, que es monitoreado

por el comité ejecutivo del Consejo Económico Nacional y los Ministerios de Planificación y Finanzas. El gobierno, junto a los actores involucrados relevantes, está elaborando el borrador de un marco común de resultados multisectorial para mejorar la implementación del Plan de Acción Nacional de Nutrición.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Como parte del proceso de monitoreo del Plan de Inversión Nacional por parte del gobierno, se están analizando la disponibilidad, la accesibilidad y la utilización de recursos financieros para intervenciones específicas a la nutrición y sensibles a la nutrición. A partir de las experiencias de los Enfoques Sectoriales (SWAP, por sus siglas en inglés) anteriores, el Programa de Desarrollo del Sector de Nutrición, Población y Salud ha adoptado una modalidad financiera revisada basada en el rendimiento. El análisis de las asignaciones presupuestarias relevantes para la nutrición es realizado por equipos temáticos provenientes de los ministerios que participan en los programas.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Formular e implementar un Plan de Acción Nacional de Nutrición.
- Implementar la Estrategia integral de comunicación sobre el cambio y los comportamientos sociales y lanzar una campaña de abogacía y movilización social.
- Desarrollar las capacidades y la coordinación entre participantes claves y la plataforma multiactor a través de la revitalización y activación del Consejo Nacional de Nutrición de Bangladesh.



Se unió: diciembre del 2011  
Población: 10,32 millones

# Benín



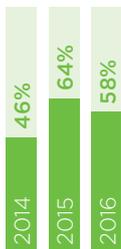
## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

La plataforma multisectorial de Benín —el Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición (CAN)— se ha consolidado progresivamente y hoy está descentralizada en 10 municipalidades, y está pendiente su extensión a las 67 municipalidades restantes. Recientemente, se ha creado la red de la sociedad

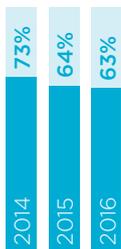
civil, mientras que la creación de una red de parlamentarios está en progreso. La colaboración con la academia ha aumentado y se ha firmado un acuerdo con las universidades de Benín para la incorporación de un módulo de nutrición en el plan de estudio.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Política Nacional de Nutrición se encuentra en proceso de actualización. La alimentación y la nutrición ahora forman parte de los planes de desarrollo de las municipalidades. Incluso, determinadas municipalidades disponen de planes estratégicos de cinco años y partidas presupuestarias específicas para la nutrición. La nutrición se considera cada vez más un

elemento indispensable de la política agrícola, con la elaboración en curso de la Ley de Agricultura y Seguridad Alimentaria y Nutricional, un documento estratégico sobre alimentación y nutrición para el sector agrícola, y a través de la incorporación de un componente nutricional en los programas agrícolas.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

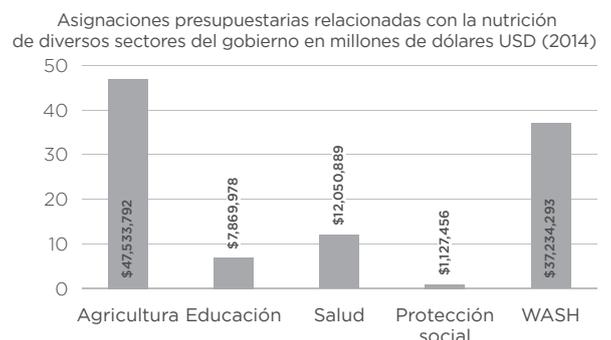
El marco común de resultados 2016-2025 para la lucha contra la malnutrición crónica se está implementando progresivamente en las municipalidades, en especial como parte del Programa Multisectorial de Alimentación y Nutrición. Paralelamente, los programas gubernamentales están cada vez más alineados con el

marco común de resultados. Además, se está creando un sistema de monitoreo y evaluación. La Asociación Nacional de Municipalidades de Benín (ANCB, por sus siglas en francés) ha logrado incorporar a la nutrición en sus fondos de apoyo al desarrollo municipal, gracias a las medidas de abogacía.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Aún no se ha elaborado el presupuesto para el marco común de resultados. Sin embargo, se llevó a cabo el monitoreo de la asignación presupuestaria del gasto público en nutrición para el 2015, con el apoyo del Secretariado del Movimiento SUN. El Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición es responsable de la rastreabilidad de los fondos para la nutrición dentro del presupuesto estatal y el presupuesto de otros actores involucrados claves. La disponibilidad de fondos para los programas de nutrición está aumentando lentamente, aunque aún se observa una falta de flexibilidad en la asignación de fondos en otras municipalidades o para otras actividades.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Garantizar la coordinación para asegurar la cobertura óptima de las intervenciones a nivel municipal a lo largo del país.
- Facilitar marcos de consulta municipales en 40 municipalidades de Benín.
- Consolidar el monitoreo de las intervenciones a nivel de las plataformas.
- Fortalecer la abogacía, en todos los niveles, para la movilización de recursos nacionales y no nacionales para la nutrición, además de garantizar la visibilidad de los recursos asignados a la nutrición.



Se unió: abril del 2015  
Población: 2,14 millones

# Botsuana



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

No disponible para el 2014\*

No disponible para el 2014\*

2016 **32%**

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

En el 2015, dos puntos focales provisionales del Ministerio de Agricultura fueron nominados para liderar todos los procesos relacionados con el Movimiento SUN. Durante el período de elaboración de informes, los puntos focales se han concentrado particularmente en identificar brechas en las capacidades de los tecnócratas y expertos en programación de los

Ministerios de Salud, Gobierno Local y Protección Social. Actualmente, están explorando opciones para crear una plataforma multiactor y multisectorial para la nutrición, lo que se presentó como un tema en la primera Conferencia Nacional de Nutrición realizada en Gaborone en noviembre de 2015.

No disponible para el 2014\*

No disponible para el 2014\*

2016 **55%**

### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Estrategia Nacional de Nutrición elaborada por el Ministerio de Salud debe ser revisada para garantizar que abarque todos los sectores. El borrador de la Estrategia de Alimentación del Lactante y del Niño Pequeño aún no ha entrado en vigor. En Botsuana, la fortificación de los alimentos no es obligatoria, pero sí lo es la yodación de sal, y la Ley de Control

de Alimentos genera un sólido sistema de inocuidad de los alimentos. Sin embargo, las industrias locales y los socios comerciales no cumplen con el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna. Se están tomando medidas de abogacía para incorporar a la nutrición en el Plan Nacional de Desarrollo para 2016-2020.

No disponible para el 2014\*

No disponible para el 2014\*

2016 **52%**

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

Todavía no existe un marco común de resultados en Botsuana, pero se le ha encargado a representantes de cada sector que ofrezcan la ayuda de sus altos dirigentes para incorporar a la nutrición en sus programas. Para facilitar este trabajo, se están estableciendo redes específicas de nutrición dentro de

los sectores para evaluar los niveles de sensibilidad a la nutrición de diversos programas. Sin embargo, Botsuana, reconoce que es necesario comprender mejor los vínculos de la nutrición dentro de los sectores, lo que también genera más implicación de los sectores.

No disponible para el 2014\*

No disponible para el 2014\*

2016 **71%**

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

No existe actualmente un sistema de seguimiento de las asignaciones para la nutrición o de los gastos en la nutrición entre sectores. La herramienta OneHealth, que se utilizó en el 2014 para realizar el costeo de todo el Paquete de servicios de salud Básicos, reveló que la nutrición aparece en 4 programas principales que abarcan el tratamiento de la malnutrición, los laboratorios de dietética y el control de alimentos. Para profundizar el análisis, Botsuana adoptó la estrategia de los "3 pasos" con ministerios claves y actualmente trabaja para lograr un mayor compromiso.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)

Agricultura	\$59,413,633
Educación	\$0
Salud	\$6,135,000
Protección social	\$125,407,356
WASH	\$0

Total ponderado en el 2016

**50%**

## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Comprometer aún más a los Ministerios de Educación y Agua, en particular, seguidos de los Ministerios de Comercio y Medio Ambiente.
- Involucrar mejor a los socios técnicos y financieros en la nutrición, incluidas la FAO, la OMS y la UE.
- Proponer un ministerio anfitrión para la estructura de coordinación nacional de la nutrición y el equipo multisectorial de nutrición.
- Identificar puntos focales y un impulsor de la nutrición.



Se unió: junio del 2011  
Población: 15,73 millones

# Burkina Faso



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

La plataforma multiactor y multisectorial para la nutrición del Consejo Nacional para el Diálogo sobre Nutrición, presidida por el Ministerio de Salud, se ha descentralizado a nivel regional. Los actores involucrados de la plataforma se reúnen dos veces al año. La red de las Naciones Unidas se encuentra en funcionamiento y la red para la nutrición de la sociedad civil

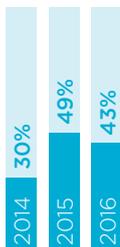
(RESONUT, por sus siglas en inglés) está trabajando activamente, en especial en la abogacía y en generar conciencia entre el público y los responsables de la toma de decisiones políticas. Se han formado recientemente redes del sector privado y redes de parlamentarios, mientras que la red de la academia está en proceso de creación.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

Ahora que se ha revisado la Política Nacional de Seguridad Alimentaria, el Consejo Nacional para el Diálogo sobre Nutrición espera su adopción oficial. El Plan de Acción Multisectorial de Nutrición aún no ha sido finalizado, lo que continúa afectando la capacidad para trabajar de forma multisectorial. Sin embargo, progresivamente, la nutrición se está

integrando cada vez más en las políticas y estrategias sectoriales. Además, desde 2013, existe una Sociedad de nutrición de Burkina (SNB, por sus siglas en francés). Finalmente, el decreto para la Comercialización de los Sucedáneos de la Leche Materna está en proceso de revisión.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

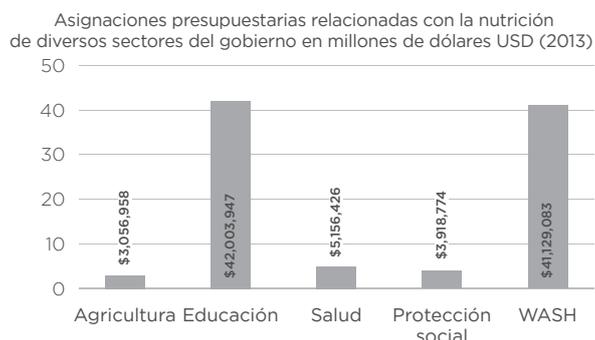
En julio del 2015, se completó el marco común de resultados, y para el 2017 se debería finalizar un plan estratégico de nutrición presupuestado. Se están empezando a implementar las medidas del marco común de resultados con el apoyo de diversos actores

involucrados. Sin embargo, aún se debe desarrollar planes de trabajo anuales con metas mensurables así como un plan de monitoreo y evaluación de actividades para orientar la implementación.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Se está emprendiendo una cartografía de los responsables políticos y los actores involucrados en la nutrición y un estudio sobre las inversiones en la nutrición. Burkina Faso ha realizado el conteo de sus inversiones en la nutrición, con el apoyo del Secretariado del Movimiento SUN. La rastreadibilidad de la financiación de la nutrición todavía necesita ser mejorada para que el público acceda a una información financiera transparente. La financiación de actividades relacionadas con la nutrición aún sufre demoras a causa de las emergencias nutricionales que afectan la planificación y los desembolsos.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Adoptar la Política Nacional de Nutrición revisada y el Plan Estratégico Multisectorial de Nutrición.
- Empezar la implementación del Plan Estratégico Multisectorial de Nutrición 2016-2020.
- Continuar la implementación del plan para fomentar la promoción de prácticas óptimas de alimentación del lactante y del niño pequeño.
- Finalizar la creación de la red de donantes y la red de la ciencia y la academia.
- Abogar por la adopción del decreto para la Comercialización de los Sucedáneos de la Leche Materna.



Se unió: febrero del 2013  
Población: 9,82 millones

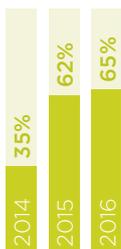
# Burundi



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

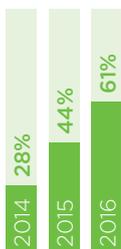
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



La Plataforma Multisectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PMSAN, por sus siglas en francés), institucionalizada por decreto en el 2014, reúne a diversos participantes en un comité de pilotaje de alto nivel y diez grupos de trabajo técnico. Este sistema es coordinado por el jefe de personal adjunto del

segundo vicepresidente, con el apoyo de un secretariado y los coordinadores de las redes existentes (REACH, UE, Cruz Roja). Desde el 2015, el contexto político ha sido un impedimento para el trabajo de la PMSAN. Ahora se ha reconocido la necesidad de reforzar el enfoque comunitario descentralizado.

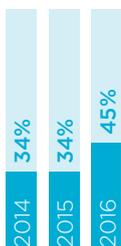
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



Varios documentos estratégicos dan testimonio de un marco político y legal coherente, incluidos el Plan Estratégico Multisectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2014-2017 (PSMSAN, por sus siglas en francés), una estrategia nacional de fortificación de los alimentos y la Política Nacional de Salud 2016-2025. Sin embargo, es necesario revisar la legislación sobre

licencia por maternidad para poder cumplir con las directivas nacionales relacionadas con la alimentación del lactante y el niño pequeño. Además, es necesario mejorar la difusión de los documentos políticos validados, consolidando al mismo tiempo los compromisos renovados de los parlamentarios. Por último, no se están realizando periódicamente encuestas nutricionales.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El PSMSAN es un documento de referencia para la implementación de actividades que contribuyen a la nutrición, respecto del cual se han implementado determinadas actividades piloto. En el 2015, durante el proceso de determinación de costos, el gobierno, la sociedad civil y las Naciones Unidas coincidieron en que necesitaban llegar a un acuerdo sobre una

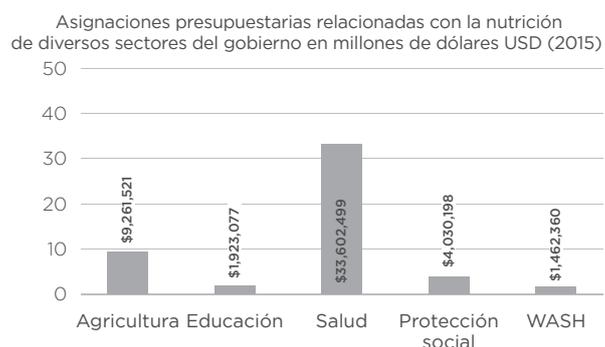
lista única de medidas prioritarias correspondientes a las prioridades nacionales. Esto conformará la base de un plan de acción con costos asociados más realistas, combinado con un sistema de monitoreo y evaluación que facilite la armonización de las medidas de los participantes.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Total ponderado en el 2016  
51%

La movilización de recursos se dificulta por la ausencia de una estimación de los costos del PSMSAN, aunque el contexto político del país ha llevado a una reducción de las asignaciones presupuestarias para la nutrición y el desembolso de fondos de socios externos. Para mitigar estas dificultades, Burundi está analizando las asignaciones presupuestarias para el 2015 y el 2016 y prevé la implementación de un plan de monitoreo presupuestario, además de un fondo gubernamental común para alentar a los sectores a alinearse con los programas y políticas nacionales.



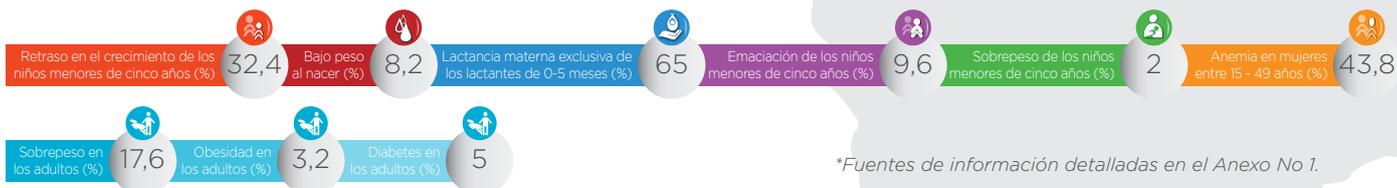
## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Reactivar los grupos de trabajo técnico de la plataforma multisectorial.
- Finalizar el costeo del Plan Estratégico Multisectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional (2014-2017).
- Cartografiar las medidas y los participantes que influyen en la nutrición.
- Iniciar una estrategia de comunicación integrada para la seguridad alimentaria y nutricional.



Se unió: junio del 2014  
Población: 15,41 millones

# Camboya



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Desde el 2014, el Grupo de Trabajo de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Camboya se reúne cada dos meses. Durante el último año, se creó un nuevo subgrupo de trabajo que también integra agua saneamiento e higiene. También se han establecido redes con actores involucrados relevantes, con excepción

de una red de empresas, con la incorporación de 31 organizaciones notables a la alianza de la sociedad civil. Recientemente, se estableció en Camboya un Grupo de Trabajo Técnico a cargo de la protección social, la seguridad alimentaria y la nutrición.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

En el período 2015-2016, se han realizado análisis situacionales rápidos, con el apoyo de la alianza de la sociedad civil del Movimiento SUN y la red de las Naciones Unidas, para evaluar las brechas y las necesidades en las áreas de promoción de sucedáneos de la leche materna, yodación de sal y tratamiento de la malnutrición aguda. El Ministerio de Desarrollo

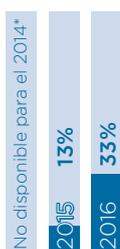
Rural desarrolló un plan de acción de agua, saneamiento e higiene (WASH, por sus siglas en inglés), con líneas directrices, mientras que el Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca creó un plan de WASH y agricultura, además de otros planes y líneas directrices claves.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

La mayoría de los actores involucrados en el Movimiento SUN han logrado alinear su trabajo con las políticas y estrategias nacionales de nutrición (en particular, la Estrategia Nacional para la Seguridad Alimentaria y Nutricional 2014-2018). En 2014-2015, fueron implementados 90% de los indicadores

conjuntos de monitoreo, basados en el principio de rendición de cuenta mutua para los resultados de desarrollo. Además, anualmente, la red de las Naciones Unidas presenta informes sobre las prioridades del Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF, por sus siglas en inglés).



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

En el 2015, el gobierno comenzó a implementar su programa de nutrición, estimado y presupuestado previamente. Hasta la fecha, no hay una partida presupuestaria específica para la nutrición, ya que la mayoría de las intervenciones se clasifican como programas de salud. Sin embargo, 16 de 20 ONG y miembros de la red de las Naciones Unidas informan

que han gastado 2,8 millones de dólares USD en el 2015 en intervenciones sobre la nutrición. Un análisis reciente muestra que el Ministerio de Salud ha asignado 800 000 dólares USD para la nutrición; el Ministerio de Desarrollo Rural, 2,5 millones dólares USD; y el Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca, 16 millones dólares USD.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Revisar la Estrategia Nacional para la Seguridad Alimentaria y Nutricional para identificar actores involucrados relevantes y examinar los problemas emergentes, como la doble carga de desnutrición y obesidad.
- Seguir desarrollando la abogacía y la investigación, además de interactuar con otros actores involucrados claves como el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Promover los indicadores conjuntos de monitoreo que aún no se han implementado relacionados con la fortificación y el aumento de la financiación pública.



Se unió: febrero del 2013  
Población: 21,92 millones

# Camerún



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

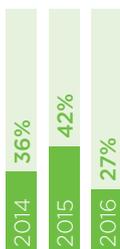
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Las reuniones del Comité Interministerial para la Lucha contra la Malnutrición han permitido validar un plan operativo para luchar contra la malnutrición y liberar fondos para la creación de una guía nutricional para el público. Las cuatro plataformas regionales

siguen activas e implementan planes operativos locales. Se han nominado puntos focales de las redes del Movimiento SUN, aunque aún falta designar un punto focal SUN estratégico de alto nivel. Se ha establecido una red de periodistas con fines de abogacía.

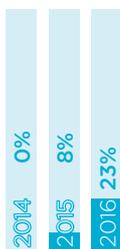
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



La Política Multisectorial de Alimentación y Nutrición ha sido revisada, de acuerdo con los resultados de un análisis de rentabilidad de las intervenciones, para acelerar la reducción de la malnutrición. La nueva política se afianza en los mecanismos de coordinación de la nutrición establecidos dentro de la oficina

del Primer Ministro. La red de parlamentarios implementa la abogacía y la comunicación para la nutrición con el fin de garantizar la concientización de los medios de comunicación nacionales sobre la nutrición. Se ha creado una asociación entre el parlamento y los medios de comunicación.

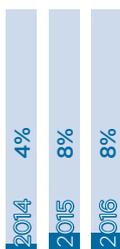
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



En mayo de 2016, comenzó el desarrollo del marco común de resultados, basado en la nueva Política Multisectorial de Alimentación y Nutrición, con el apoyo logístico y técnico de la oficina local del Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). La red de la sociedad civil también participa de este

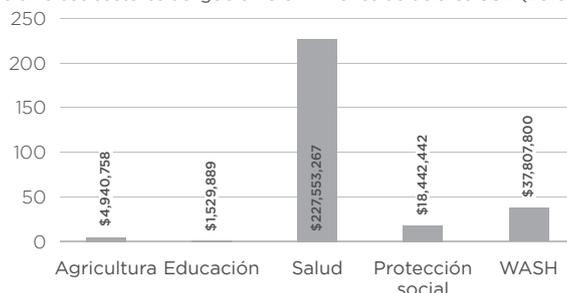
proceso. Los sistemas de información se integrarán en el marco común de resultados a fin de monitorear la implementación de las medidas prioritarias para mejorar la nutrición.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El costeo del marco común de resultados se realizará cuando éste se haya completado y validado. Además, se desarrollará un marco de monitoreo y evaluación. Se ha realizado un estudio de las asignaciones presupuestarias para el gasto público en nutrición en el 2015, con el apoyo del Secretariado del Movimiento SUN.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Desarrollar un marco de monitoreo y evaluación.
- Apoyar una mejor gestión de los datos (por ejemplo, Plataformas Nacionales de Información para la Nutrición).
- Evaluar los costos adecuada para la implementación de las medidas (a nivel nacional o subnacional) y garantizar su seguimiento financiero (a nivel nacional o subnacional).
- Desarrollar casos de inversión a nivel nacional, respaldados por datos y evidencias, para impulsar la abogacía de la nutrición.
- Fortalecer las capacidades de los actores claves, como los miembros de la plataforma multiactor.



Se unió: mayo del 2013  
Población: 11,18 millones

# Chad



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El Consejo Nacional de Nutrición y Alimentación (CNNA), una plataforma interministerial establecida en el 2014 por orden del Primer Ministro, aún no está en funcionamiento. Por otro lado, su comité técnico permanente, un comité multiactor, es convocado periódicamente por el director de nutrición del

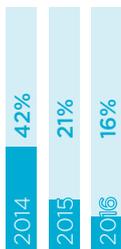
Ministerio de Salud, el punto focal SUN. Se han establecido siete redes: de periodistas, embajadores de la nutrición y académicos. El estado operativo de estas redes varía. En el 2016, Chad establecerá comités multisectoriales de nutrición en cinco regiones e inaugurará el CNNA.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Política Nacional de Nutrición y Alimentación (PNNA) incluye una estrategia de comunicación y un plan de implementación integrado (PAINA), que se finalizará en diciembre de 2016. Las políticas nacionales de seguridad alimentaria, salud, educación y desarrollo rural ahora incorporan a la nutrición.

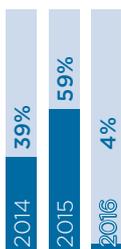
Por otro lado, los parlamentarios están trabajando en la adopción del Código Internacional de Comercialización de los Sucedáneos de la Leche Materna y en fortalecer la legislación sobre la yodación de sal. Sin embargo, sigue siendo difícil aplicar y poner en funcionamiento la legislación a favor de la nutrición.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

Se creará un plan operativo para el PAINA, para que funcione como un marco común de resultados: se incorporará a los planes de acción de diversas redes. Con este objetivo, los actores involucrados centran sus esfuerzos en una cartografía exhaustiva de sus

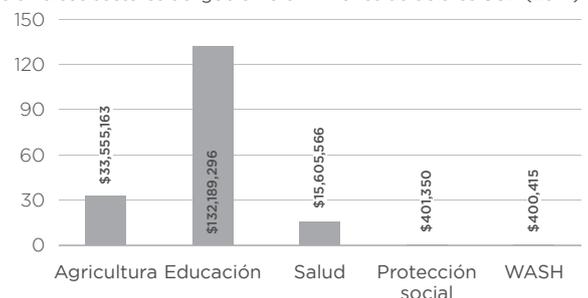
acciones, haciendo hincapié en las de las Naciones Unidas y los miembros del grupo de nutrición. Además, se prevé una evaluación de las capacidades y necesidades de capacitación en nutrición para el 2017.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Los costos del PAINA se calcularán cuando el plan se haya finalizado. Además del proceso de monitoreo de la asignación presupuestaria de 2015-2016, el Ministerio de Salud está colaborando con socios externos para definir un plan presupuestado en su contribución. Los socios respetan sus compromisos y el 11° Fondo Europeo de Desarrollo se alinearán con el PNNA. Sin embargo, el desembolso de fondos a veces es problemático, y lo mismo ocurre con el estado; sin embargo, los parlamentarios están trabajando para abordar el problema.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Completar y adoptar el plan de implementación integrado.
- Supervisar la creación del marco común de resultados combinado con un plan de monitoreo y evaluación.
- Poner en funcionamiento el Consejo Nacional de Nutrición y Alimentación y establecer comités regionales de alimentación y nutrición en cinco regiones piloto.



Se unió: diciembre del 2013  
Población: 0,58 millones

# Comoras



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Garantizar un marco político y jurídico coherente

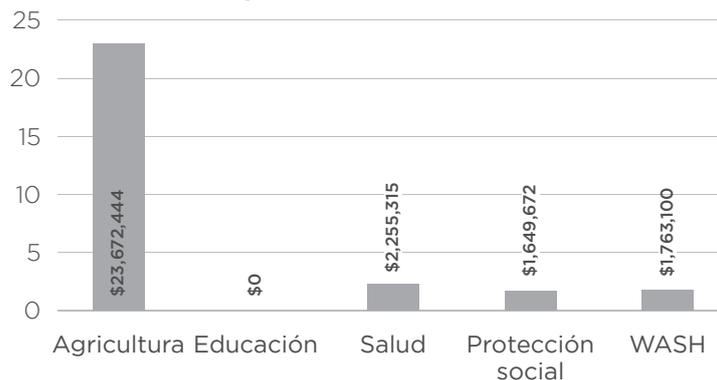
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)





Se unió: octubre del 2013  
Población: 4,28 millones

# Congo



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Se revisará el decreto que establece un Consejo Nacional de Lucha contra la Malnutrición (CNMN, por sus siglas en francés) presentado ante el Presidente, teniendo en cuenta la nueva constitución. Mientras tanto, el punto focal, el Ministro Secretario General de la presidencia, convoca a los equipos de las Naciones Unidas, los sectores gubernamentales y

los académicos con fines específicos y compromete a parlamentarios, de acuerdo con la Hoja de Ruta 2014-2015 (que se está redefiniendo para el 2016). Es necesario aumentar la participación del sector privado y la sociedad civil, que comenzará cuando el CNMN se haya implementado.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La legislación a favor de la nutrición abarca las deficiencias de micronutrientes, la comunicación sobre la nutrición, los programas de alimentación escolar y las políticas de salud comunitarias, que integran las actividades relacionadas con la nutrición. Se están implementando nuevas leyes para mejorar la seguridad de la salud en conexión con la exportación,

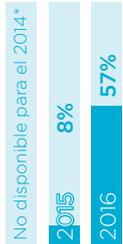
pero a veces es problemático aprobar la legislación implementada. Se han planificado revisiones de la Política Nacional de Nutrición, las leyes constitucionales del Consejo de Seguridad Alimentaria, la Comisión de Fortificación y la Estrategia de Alimentación del Lactante y del Niño Pequeño.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

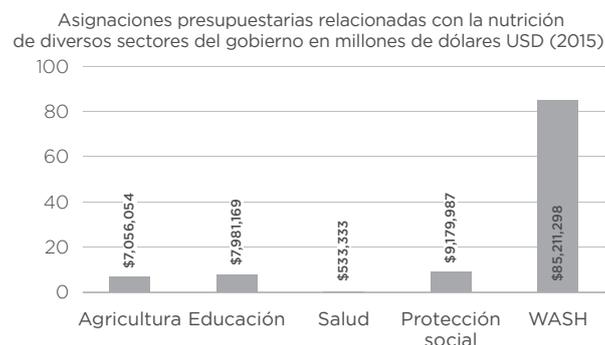
El marco estratégico para la lucha contra la malnutrición de aquí al 2025— se combina con un plan operativo para 2016-2018, presupuestado a nivel financiero y con un marco de monitoreo y evaluación. Estos documentos se basan en el último análisis situacional de la implementación de medidas y las últimas

encuestas nutricionales. La elaboración de los borradores fue inclusiva, pero será necesario renovar el compromiso para tomar medidas relacionadas con la igualdad de género, el agua, el saneamiento y la equidad. Debe establecerse un sistema de información para recopilar y analizar datos.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

El Congo es uno de los países fundadores de la iniciativa mundial UNIT LIFE y se compromete a contribuir a nivel financiero para garantizar su lanzamiento. Determinadas actividades en el plan operativo ya cuentan con financiación y abogacía para incluir ciertas actividades nutricionales en la ley de finanzas que se está negociando, mientras que las finanzas sectoriales se han reevaluado. El principal desafío sigue siendo el desembolso; se han tomado medidas de monitoreo y evaluación con respecto a los desembolsos de las partidas presupuestarias relacionadas con la nutrición.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Establecer un Consejo Nacional de Lucha contra la Malnutrición.
- Implementar las actividades del plan de acción.
- Establecer un sistema de monitoreo y evaluación coordinado con actualizaciones sobre la situación nutricional.



Se unió: junio del 2013  
Población: 22,67 millones

# Costa de Marfil



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Los comités técnicos y de toma de decisiones del Consejo Nacional de Nutrición (CNN, por sus siglas en francés), coordinado por el Primer Ministro, están en funcionamiento actualmente. Sus medidas han permitido validar diversos documentos estratégicos y resolver diversos conflictos de intereses. Los parlamentarios, el sector privado, el sector de ciencia y academia y la sociedad civil cuentan actualmente

con puntos focales que participan del CNN. Hasta la fecha, se han creado diversas redes: una para los medios de comunicación en diciembre de 2015, una para el sector de ciencia y academia en abril de 2016 y una para la sociedad civil en junio de 2016. Los comités regionales responsables de la consulta multisectorial se encuentran en proceso de creación bajo la orientación de los prefectos regionales.

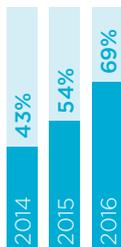
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El marco regulatorio y legislativo se ha fortalecido con la inclusión de las órdenes interministeriales del 2007 sobre fortificación de los alimentos a través de un decreto de agosto del 2016. También existe una ley sobre licencia por maternidad y un decreto sobre

yodación de sal. Además, en noviembre del 2015, se creó una estrategia nacional de comunicación para el cambio social y de comportamiento en la nutrición, bajo el auspicio del Ministerio de Salud e Higiene Pública.

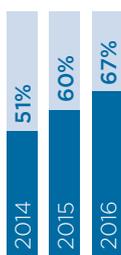
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El Plan Nacional Multisectorial de Nutrición 2016-2020 (PNMN, por sus siglas en francés) se creó a partir de los resultados del análisis situacional y a través de consultas multisectoriales (sectores: agricultura, animales y pesca, agua, saneamiento, educación, protección social y género). En mayo del 2016, fue validado por el Consejo de Ministros y luego se integró en el Plan Nacional de Desarrollo 2016-2020 y el Programa de Inversión Pública 2017-2020. La

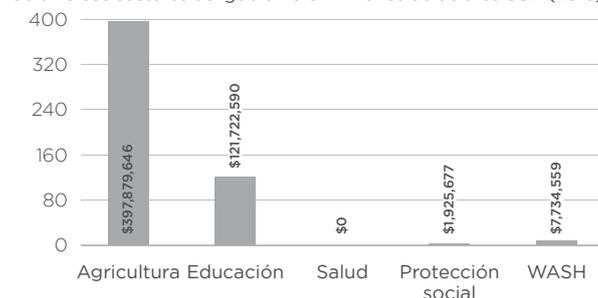
descentralización (regiones norte y noreste) de su implementación se encuentra en su etapa inicial, con el establecimiento de «comunidades de convergencia» para permitir la coordinación de las actividades de diversos sectores relevantes. En septiembre del 2016, los ministros del comité de toma de decisiones firmaron una declaración en favor de intensificar la lucha contra la malnutrición.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



En el 2015, se determinaron las capacidades financieras y operativas necesarias para implementar el PNMN a través de un proceso nacional participativo, con el apoyo del Banco Mundial. El gobierno se comprometió a contribuir con fondos para cubrir el 15% del costo general del PNMN, y se han asignado partidas presupuestarias. Los socios técnicos y financieros están comprometidos con el enfoque multisectorial a través de varios proyectos. El mecanismo para monitorear las asignaciones financieras se consolidará en breve con el fin de mejorar el seguimiento del gasto nacional y el de los socios técnicos y financieros, correspondiente a los recursos movilizados en la mesa redonda para la nutrición que se llevó a cabo en septiembre del 2016.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2013)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Cartografiar las expectativas de los actores involucrados claves (sector privado, sociedad civil, parlamentarios, medios de comunicación, académicos, embajadores de la nutrición) con respecto a la implementación del PNMN y desarrollar sus capacidades según corresponda.
- Implementar mecanismos de prevención y manejo de los conflictos de intereses.
- Reforzar los mecanismos de puesta en marcha de los instrumentos regulatorios y legislativos para la nutrición.
- Crear un marco de monitoreo y evaluación multisectorial;
- Implementar mecanismos financieros nacionales y externos, incluida la formalización de cuentas de nutrición.



Se unió: Marzo del 2014  
Población: 4,83 millones

# Costa Rica



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Costa Rica ha reactivado el Consejo Ministerial de Alto Nivel de la Secretaría de Política Nacional de Alimentación y Nutrición (SEPAN, por sus siglas en español), ente encargado de la coordinación interinstitucional e intersectorial, liderado por el Ministerio de Salud. Mediante la asignación de recursos a la SEPAN, el gobierno busca avanzar

este año en la articulación de acciones de nutrición entre los diversos sectores. Por su parte, las agencias de Naciones Unidas del país están colaborando con el gobierno para promover la participación de otros actores en la conformación de la plataforma multiactor.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2011-2021, provee direccionamiento en materia de nutrición. El Plan de Desarrollo 2014-2018 incluye la nutrición bajo el ámbito de salud, nutrición y deporte incorporando metas específicas

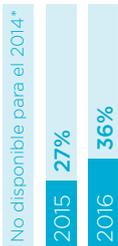
con relación a la reducción de la obesidad y anemia en la niñez. Si bien el país cuenta con un sólido marco jurídico, el gobierno busca fortalecer su sistema de monitoreo para evaluar sus alcances.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

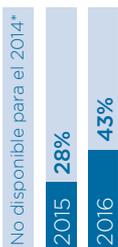
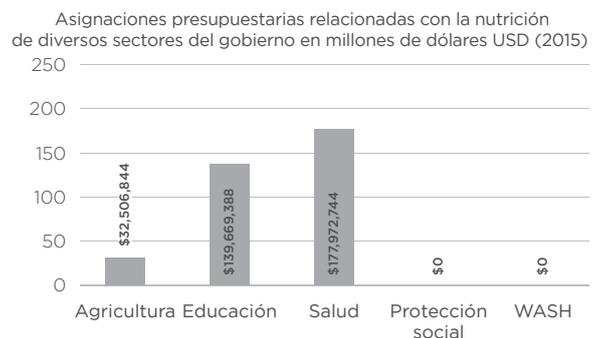
La Política Nacional de Salud 2014-2018 provee un marco de resultados de nutrición. Adicionalmente, existen comisiones interinstitucionales que cuentan con sus propios planes de trabajo. Los indicadores en nutrición son registrados en el Sistema Nacional

de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINSAN) desde el 2014. Actualmente, el sistema se está fortaleciendo para proveer análisis multisectorial y evaluar sistemáticamente los resultados logrados.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

El gobierno designa por ley el presupuesto anual para la prestación de servicios en nutrición y alimentación a cada institución ejecutora. La información financiera se encuentra públicamente disponible a nivel central. El reto para Costa Rica se encuentra en la incrementación del recurso financiero y humano para potenciar las acciones de malnutrición de la población.



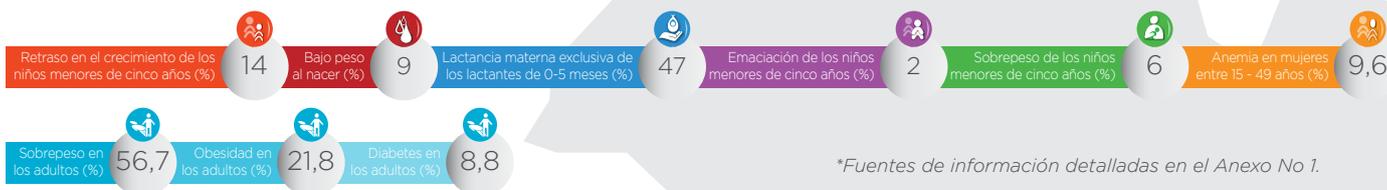
## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Fortalecer la SEPAN como ente coordinador de esfuerzos multisectoriales en nutrición.
- Establecer una plataforma multiactor que involucre la activa participación de la sociedad civil, Naciones Unidas, donantes, academia y sector privado.
- Promover la investigación y generación de datos.
- Fortalecer los sistemas de monitoreo y evaluación.



Se unió: Septiembre del 2012  
Población: 6,46 millones

# El Salvador



## Transformaciones institucionales en 2015-2016

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



El Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN, por sus siglas en español) es el ente rector y articulador interinstitucional e intersectorial. En el 2016, el país ha centrado sus esfuerzos en fortalecer la cooperación con los gobiernos departamentales encargados de la implementación de políticas y programas multisectoriales,

así como en fortalecer los mecanismos de diálogo con la sociedad civil para coordinar esfuerzos comunes. CONASAN lidera la Mesa Intersectorial para la gestión de recursos y la coordinación de la atención alimentaria y nutricional de la población afectada por los efectos de El Niño.

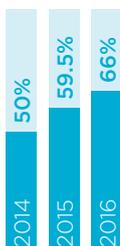
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El Salvador ha iniciado la actualización de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional con la participación de la plataforma multiactor. En el 2016, el país ha dado seguimiento a la elaboración

de la reglamentación de la lactancia materna, de los cafetines escolares y de aspectos técnicos de la fortificación de alimentos.

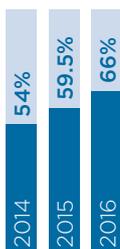
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El Plan Nacional Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2014-2019 provee el marco común de resultados del país. Los esfuerzos de financiación e implementación de acciones de distintos socios, en torno a los objetivos nacionales, se reflejan en los planes nacionales, departamentales y municipales de seguridad alimentaria y nutricional. En el 2016, con el

apoyo de socios de cooperación y academia, el país continuó con su programa de desarrollo de capacidades en actores clave; inició el desarrollo de un proyecto piloto de sistemas de información de seguridad alimentaria a nivel municipal; y realizó el Censo Nacional de Talla y Peso en escolares, con lo que el país contará con indicadores actualizados.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El Salvador terminó su ejercicio de estimación de la inversión pública en seguridad alimentaria y nutricional este año, el cual refleja un incremento de la inversión en los últimos años. Bajo la Ley de

Transparencia y Acceso a la Información Pública, se publica en línea los datos financieros de todas las instancias gubernamentales.



## PRIORIDADES 2016-2017

- Completar la actualización de la Política Nacional y el Plan Estratégico Interinstitucional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Completar la implementación del proyecto piloto de Sistema Municipal de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Incrementar la inversión pública y de cooperación para el mejoramiento de la seguridad alimentaria y nutricional.



Se unió: septiembre del 2010  
Población: 87,95 millones

# Etiopía



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Garantizar un marco político y jurídico coherente



No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



\*Esto denota que un país no ha completado la evaluación conjunta en el año determinado.



Se unió: mayo del 2014  
Población: 101,56 millones

# Filipinas



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

**Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción**

La junta directiva del Consejo Nacional de Nutrición y su comité técnico (según la orden ejecutiva n.º 234 de 1986), convocados por la Coalición de Defensores de la Seguridad Nutricional de Filipinas, se considera la estructura de coordinación multiactor y multisectorial. Sus miembros incluyen organismos gubernamentales relevantes, una coalición de ONG y la academia. El consejo de decanos y directores de escuelas que ofrecen cursos de nutrición y dietética representa a la academia. El Secretariado del Consejo Nacional de Nutrición es el punto focal SUN en el país.

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
2016 **27%**

**Garantizar un marco político y jurídico coherente**

La Coalición de Defensores de la Seguridad Nutricional de Filipinas convoca reuniones periódicas de la plataforma multiactor para debatir sobre las políticas existentes. En el sector público, la revisión de políticas se realiza a través de revisiones de programas, reuniones del comité técnico y el Grupo del Gabinete para el Desarrollo Humano y la reducción de la Pobreza, que examina las políticas existentes y las brechas. La licencia por maternidad se ha prolongado y la alimentación en las escuelas se extendió a 200 días.

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
2016 **62%**

**Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados**

Es necesario reforzar la función del Consejo Nacional de Nutrición de modo que pueda coordinar mejor los programas de nutrición para las medidas de nutrición y garantizar la rendición de cuentas de los diferentes organismos cuando no se cumplen las metas. La falta de disponibilidad y relevancia de las políticas y otros recursos se considera un obstáculo importante.

El apoyo de la unidad gubernamental local puede fortalecerse aún más. No todos los resultados de la investigación y el desarrollo realizados se traducen en políticas. La ausencia de un sistema de información centralizado para monitorear los progresos sigue siendo un desafío.

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
2016 **41%**

**Supervisar las finanzas y movilizar los recursos**

El Consejo Nacional de Nutrición realizó un ejercicio de seguimiento de las inversiones en colaboración con el Organismo Nacional de Economía y Desarrollo (NEDA, por sus siglas en inglés), el Departamento de Presupuesto y Administración, el Departamento de Salud y UNICEF. Sin embargo, se necesita una mayor claridad en las auditorías sociales. La Asistencia Oficial para el Desarrollo de la nutrición es monitoreada por el NEDA, estimada en aproximadamente 21,3 millones de dólares USD, mientras que el gobierno sigue siendo la principal fuente de fondos para los programas de nutrición.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)

Agricultura	Educación	Salud	Protección social	WASH
\$547,128,853	\$17,933,182	\$2,505,061,377	\$2,922,778,070	\$66,365,688

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
2016 **46%**

Total ponderado en el 2016 **44%**

## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Finalizar el Plan de Acción de Nutrición de Filipinas 2017-2022 y su marco de resultados.
- Consolidar las capacidades de los actores claves, como los miembros de la plataforma multiactor.
- Consolidar las capacidades de los individuos o las organizaciones para comprometer más al Movimiento.



Se unió: julio del 2011  
Población: 1,88 millones

# Gambia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Gambia cuenta con plataformas multiactor en funcionamiento. El liderazgo político participa a través del Consejo Nacional de Nutrición, presidido por el vicepresidente, mientras que el Comité Nacional de Consulta Técnica sobre Nutrición reúne a representantes de los ministerios, la academia, la sociedad civil y de las Naciones Unidas desde el 2012. Hay diversos grupos de trabajo en funcionamiento, como el Tratamiento

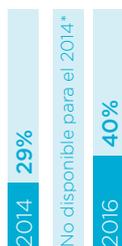
Integrado de la Malnutrición Aguda (IMAM, por sus siglas en inglés) y la comunicación de cambio social y de comportamiento (CCSyC, por sus siglas en español) para los grupos de trabajo técnico de salud y nutrición. En general, existe la necesidad de mejorar la participación de la sociedad civil, la academia y el sector privado en las plataformas de coordinación.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

Desde que Gambia actualizó su Política Nacional de Nutrición 2010-2020, el país ha incorporado a la nutrición en diversas políticas sectoriales, incluida la nueva Política de Educación 2015-2025. La Ley de Alimentos del 2005 se ha puesto en práctica, a través de la regulaciones de promoción de la lactancia,

fortificación de los alimentos y yodación de sal. La nutrición se integra en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF, por sus siglas en inglés) y otros programas nacionales de las Naciones Unidas.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

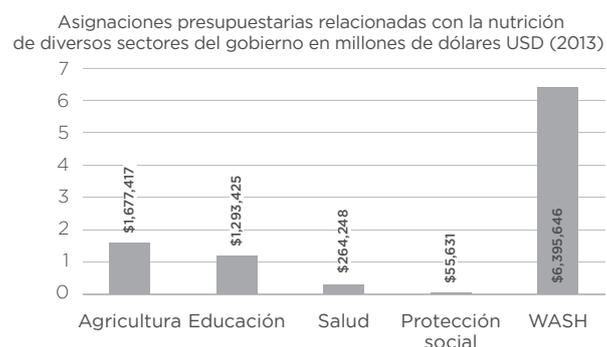
La plataforma multiactor ha propuesto crear un marco común de resultados después de la revisión en curso de la Política Nacional de Nutrición 2010-2020 y el Plan Estratégico de Nutrición. Esto se basará en el análisis de obstáculos para la nutrición del 2015, el Plan Nacional de Implementación de Gobernanza de la Nutrición (desarrollado con el apoyo de la iniciativa

REACH: Esfuerzos renovados contra el hambre y la desnutrición infantil) y cartografía que comenzará en noviembre del 2016, que apunta a identificar actores involucrados, beneficiarios y medidas sensibles o específicas a nutrición, entre otras cosas.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

La Estrategia Nacional de Nutrición presupuestada ayuda a identificar recursos y brechas de financiación para la nutrición. También ha sido utilizada por los socios para determinar el apoyo necesario para las intervenciones, aunque venció en el 2015. Es necesario que el gobierno utilice la estrategia actualizada para orientar las asignaciones de recursos para la nutrición a nivel nacional. El gobierno ha aumentado de manera constante esta asignación, y otros socios, incluidos UNICEF y el Banco Mundial, son sólidos defensores de la nutrición en Gambia. Es necesario tomar medidas para identificar mejor los recursos disponibles y las brechas.



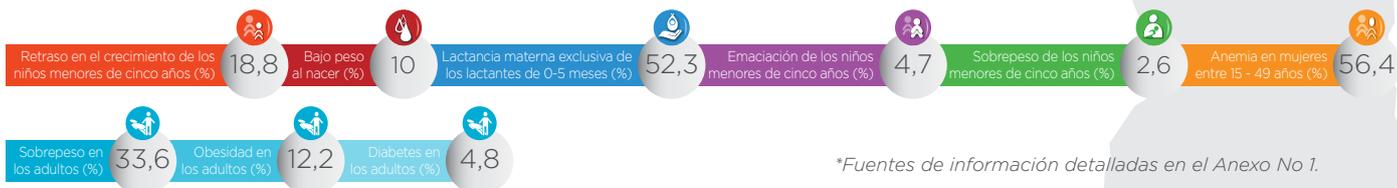
## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Garantizar la participación de actores involucrados en la plataforma, principalmente la sociedad civil, el sector privado y la academia.
- Desarrollar un marco común de resultados para la nutrición.



Se unió: marzo del 2011  
Población: 27,67 millones

# Ghana



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

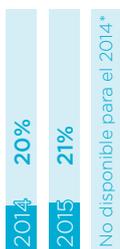
## Transformaciones institucionales en 2015-16



Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Garantizar un marco político y jurídico coherente



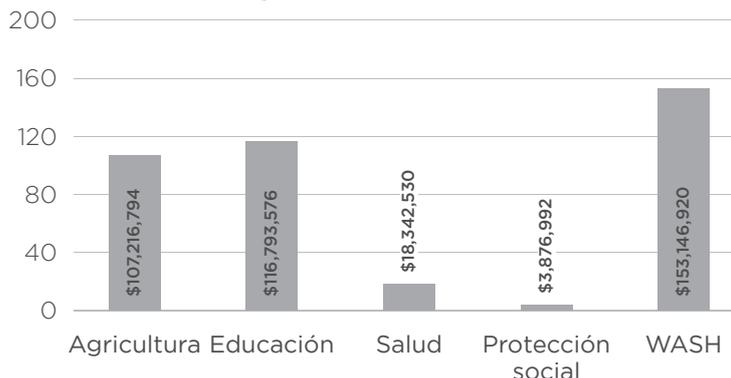
Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)





Se unió: Diciembre del 2010  
Población: 15,07 millones

# Guatemala



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-2016

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



El Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN, por sus siglas en español) es el ente multisectorial de dirección y decisión política de alto nivel del Gobierno, que incluye cinco representantes de la sociedad civil. La plataforma multiactor del Movimiento SUN trabaja en coordinación para

abrir la participación a otros actores como donantes, sector privado y sociedad civil. En el 2016 la plataforma ha trabajado para coordinar los aportes de sus distintos miembros a los esfuerzos del país y fortalecer su rol de asesoría técnica, financiera y legal al CONASAN.

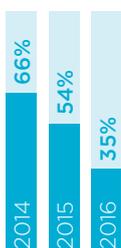
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



A partir de la evaluación de los resultados del Plan Pacto Hambre Cero 2012-2016, Guatemala decidió reorientar estratégica y programáticamente su marco común de resultados para avanzar en la reducción de la desnutrición crónica. Actualmente, el Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional, (PESAN, por sus siglas en español) 2016-2020

y Estrategia para la Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC, por sus siglas en español) 2016-2020 proveen el marco político favorable para el cumplimiento de metas. Por su parte, en el 2016 algunos miembros de la plataforma multiactor desarrollaron una iniciativa de ley de apoyo, protección de la lactancia materna.

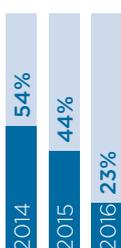
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



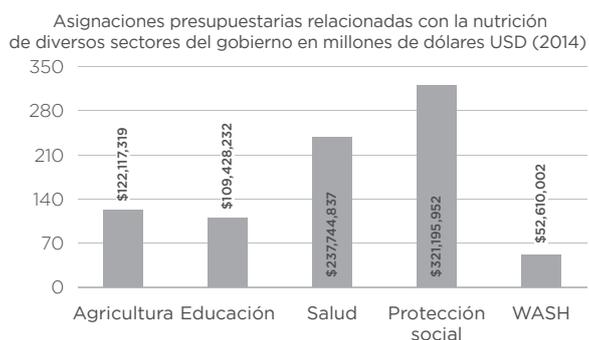
En el 2016, Guatemala actualizó su marco común de resultados a partir de las lecciones aprendidas en la ejecución del Plan del Pacto Hambre Cero, que sirvieron para diseñar la ENPDC 2016-2020. El nuevo marco está siendo diseñado bajo un enfoque de gestión por resultados y, actualmente, el país está definiendo colectivamente las medidas prioritarias

para asegurar que los distintos sectores estén directamente involucrados y sus acciones estén alineadas con la ENPDC. En paralelo, también está actualizando su sistema de monitoreo y evaluación para dar un adecuado seguimiento a las acciones.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Existen mecanismos y estructuras específicas para dar seguimiento a la ejecución financiera de acciones relacionadas con nutrición. El déficit fiscal del 2015, junto con los problemas políticos e investigaciones por corrupción presentó un gran desafío para Guatemala que afectaron la recaudación fiscal y presupuesto para ejecutar las acciones relacionadas con la nutrición en el 2016. Otro reto importante ha sido la falta de incorporación de los reportes financieros de los actores no gubernamentales, que dificulta la planeación y priorización del uso de los recursos nacionales.



## PRIORIDADES 2016-2017

- Cartografiar la fuerza de trabajo disponible para la nutrición.
- Planificación estratégica para definir las medidas que se incluirán en el marco común de resultados.
- Elaborar un marco de monitoreo y evaluación.
- Fomentar el compromiso de los parlamentarios, de la sociedad civil y de los medios de comunicación para asegurar la implementación de acciones, la aplicación de las normas y la rendición de cuentas.



Se unió: mayo del 2013  
Población: 10,52 millones

# Guinea



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En marzo de 2016, la plataforma multisectorial logró su transición de ser un grupo de seguridad alimentaria y nutrición (contexto del Ébola) a ser un Grupo Técnico para la Nutrición y la Alimentación. A lo largo de este año, sus miembros han trabajado en diversas cuestiones, como la situación nutricional en la región de Siguiri, la revisión del plan de estudios universitario,

la realización de encuestas, etc. La plataforma de la sociedad civil trabaja activamente en la abogacía para involucrar a organizaciones comunitarias en la mejora de la nutrición. El sector privado también ha sido representado en el Grupo Técnico para la Nutrición y la Alimentación, con el apoyo de las Naciones Unidas.

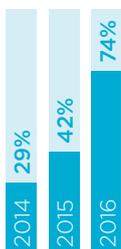
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El Grupo Técnico para la Nutrición y la Alimentación coordina y alinea las contribuciones de los actores involucrados con la política y la legislación. La Política Nacional de Alimentación y Nutrición (2005) ha sido revisada, y esto ha hecho posible desarrollar un plan estratégico multisectorial de alimentación y nutrición para 2016-2020, validado en marzo de 2016 y presu-

estado con el apoyo de asesores del MQSUN, por sus siglas en inglés. Se han llevado a cabo otras revisiones (el Código Internacional de Comercialización de los Sucedáneos de la Leche Materna y suplementos de vitamina A y fortificación de los alimentos), que han sido monitoreadas con diversos talleres para generar conciencia en los medios de comunicación, los operadores comerciales y el público general. La primera dama de Guinea ha sido nombrada embajadora de la nutrición de alto nivel.

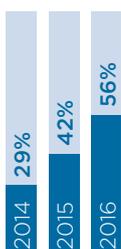
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



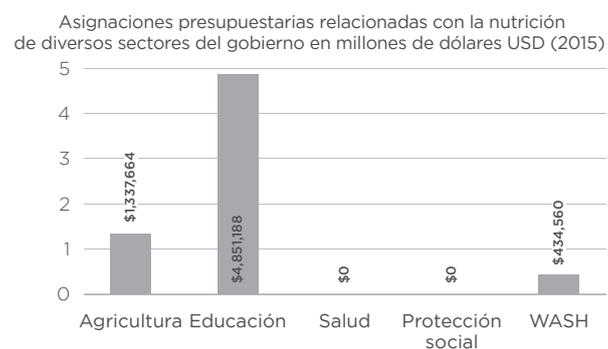
El marco común de resultados es una parte integral del plan estratégico multisectorial desarrollado recientemente. Se alinea con las políticas sectoriales que afectan a la nutrición y los diversos planes de trabajo anuales. Se implementará progresivamente. Se ha realizado una esquematización de los actores

involucrados y las medidas relacionadas con la nutrición, además de diversas investigaciones básicas y SMART, con el objetivo de apoyar el monitoreo de actividades. La sociedad civil ha iniciado la implementación del observatorio nacional de la sociedad civil para la nutrición.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Aún se están monitoreando y movilizando recursos a nivel financiero de forma muy sectorial. Las medidas específicas a la nutrición reciben esencialmente el apoyo de los socios, a partir de su propio sistema de movilización y monitoreo de recursos. Por este motivo, los aspectos financieros rara vez se debaten en el Grupo Técnico para la Nutrición y la Alimentación. Por parte del gobierno, los desembolsos tardíos retrasan el cronograma de actividades de nutrición. El porcentaje del presupuesto asignado a la salud ha aumentado del 3 % al 5 %. Sin embargo, aún no existe una partida presupuestaria en el presupuesto nacional para las actividades relacionadas con la nutrición.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Revisar y adoptar documentos de política y legislación relevantes, como los documentos nacionales de la política de nutrición y alimentación, el Plan de Acción Multisectorial, el Código Internacional de Comercialización de los Sucedáneos de la Leche Materna.
- Garantizar la participación de los embajadores de la nutrición para colocar la nutrición en un lugar prioritario en todos los niveles: UNICEF apoya a la Primera Dama de Guinea para que abogue por la nutrición.
- Implementar un programa de desarrollo agrícola sostenible y seguridad alimentaria acelerado.
- Fomentar medidas con grandes repercusiones como el proyecto de los «1 000 días» y el proyecto conjunto entre organismos.



Se unió: marzo del 2014  
Población: 1,53 millones

# Guinea-Bisáu



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Un grupo de trabajo técnico apoya las actividades relacionadas con la nutrición, bajo el auspicio del Ministerio de Salud, debido a que la creación de una plataforma multisectorial aún no se ha formalizado. Sus miembros están muy comprometidos y apoyan las medidas conjuntas en el área de nutrición. Podría establecerse un Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y

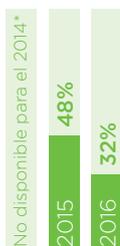
Nutricional que podría sustentar la formulación de una estrategia nacional de seguridad alimentaria y nutricional. No se han creado redes de actores involucrados en la nutrición (las Naciones Unidas, la sociedad civil, etc.), ya que el concepto no se corresponde con la realidad actual de Guinea-Bisáu, dado el número limitado de socios involucrados en este sector.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

En marzo del 2016, se finalizó el Plan Estratégico Multi-sectorial de Alimentación y Nutrición 2016-2020, que fue presupuestado con el apoyo del Banco Mundial. La importancia de la nutrición ha aumentado últimamente, con su incorporación en diversos planes y estrategias sectoriales, como el Plan Nacional de Inversión Agrícola y la Política Nacional de Desarrollo del Niño en la Primera Infancia. Se han preparado los

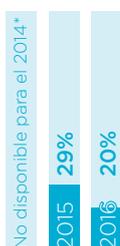
borradores de varias leyes (por ejemplo, la regulación de sucedáneos de la leche materna, la fortificación de los alimentos, los comedores escolares, etc.), pero aún no fue posible aprobarlos debido a la inestabilidad política. Se están realizando debates sobre la creación de un Instituto de Seguridad Alimentaria y Nutricional.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

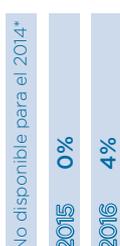
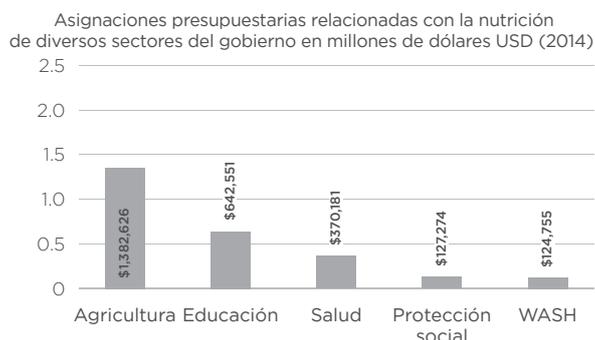
El marco común de resultados se desarrollará en relación con los planes de dos años de la plataforma multisectorial, cuya elaboración está prevista para un

futuro cercano. Estos planes estarán acompañados de un plan de monitoreo y evaluación que hará posible demostrar las repercusiones de la nutrición.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

El Banco Mundial prevé apoyar una mesa redonda para los donantes en la nutrición, que se llevará a cabo una vez que se haya validado el presupuesto para el Plan Estratégico Nacional 2016-2020 (PSN), que abrirá el camino para llegar a acuerdos financieros. Después de esto, se podría desarrollar una estrategia de movilización de recursos, al igual que una estrategia de sostenibilidad a largo plazo para el plan.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Apoyar la elaboración de líneas directrices que permitan organizar y gestionar un marco común de resultados.
- Desarrollar modelos de inversión a nivel nacional, respaldados por datos y evidencias, para impulsar la abogacía de la nutrición.
- Fortalecer las capacidades de los actores claves como los miembros de la plataforma multiactor. Las aptitudes pueden incluir comunicación y negociación, creación de equipos y liderazgo, planificación y coordinación.
- Desarrollar, actualizar o implementar estrategias multisectoriales de abogacía y comunicación.



Se unió: junio del 2012  
Población: 10,41 millones

# Haití



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

2014 50%  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

2014 54%  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Garantizar un marco político y jurídico coherente

2014 25%  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

2014 50%  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

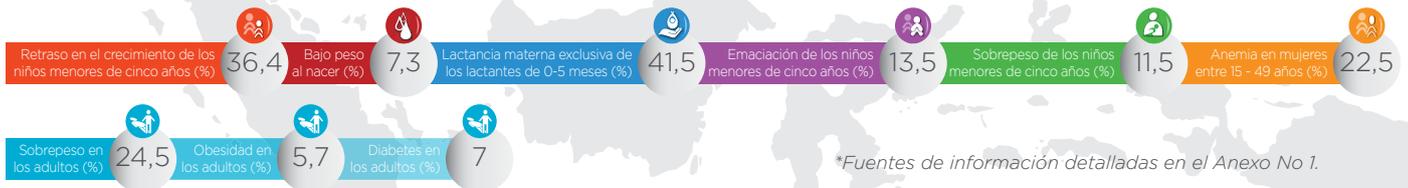
Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

\*Esto denota que un país no ha completado la evaluación conjunta en el año determinado.

# Indonesia



Se unió: diciembre del 2011  
Población: 255,46 millones



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En el 2015 y el 2016, la participación de la plataforma multiactor aumentó significativamente, con la inclusión de cinco ministerios técnicos adicionales y tres ministerios de coordinación. La red de donantes y de las Naciones Unidas para la nutrición (DUNCNN, por sus siglas en inglés) ha integrado a dos nuevos miembros, y la alianza de la

sociedad civil se ha ampliado para incluir también organizaciones interreligiosas y universidades. *Indofood* lidera la red de empresas SUN, que también amplió su participación para incluir otras empresas además de aquellas en el sector de alimentos y bebidas.

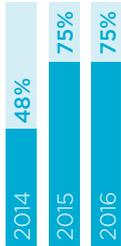
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



En enero del 2015, se lanzó el Plan Nacional de Desarrollo a Medio Plazo 2015-2019, según el Decreto presidencial n.º 2/2015. La Regulación del Gobierno sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional (n.º 17/2015) ha fortalecido el Plan de Acción Nacional 2015-2019 de Alimentación y Nutrición (RAN-PG). La Política Estratégica y el Plan de Acción de

Alimentación y Nutrición se han finalizado y se ha propuesto un decreto presidencial para ellos. Se han desarrollado líneas directrices para la prevención y el manejo de conflictos de intereses entre actores involucrados en el fomento de la nutrición, que esperan aprobación.

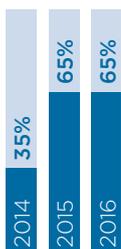
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El Plan de Acción Nacional 2015-2019 de Alimentación y Nutrición es el marco común de resultados acordado y presupuestado, en línea con el Plan Nacional de Desarrollo a Medio Plazo (RPJMN, por sus siglas en indonesio) 2015-2019. El Ministerio de Planificación Nacional de Desarrollo (Bappenas, por sus siglas en indonesio) desarrolló y finalizó el marco de

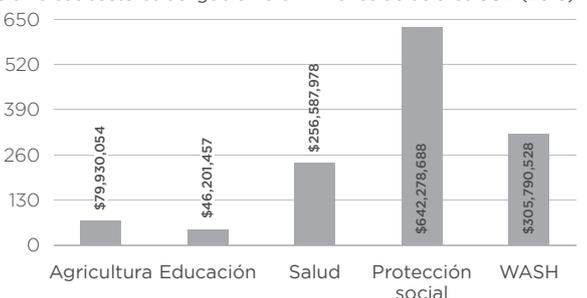
monitoreo y evaluación en octubre del 2016. Se han elaborado líneas directrices para asistir al gobierno local en el desarrollo de un Plan de Acción Regional de alimentación y nutrición. Se ha iniciado la implementación a nivel subnacional en cuatro provincias y se planea extenderla a las 30 provincias restantes.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El compromiso del gobierno con la nutrición quedó demostrado con un aumento en el presupuesto para la nutrición de 600 mil millones a 1 billón rupias IDR en el 2015 y el 2016. Las fuentes de financiación, la cobertura y las brechas actuales se evalúan anualmente y se han establecido asignaciones presupuestarias para el próximo año, para garantizar inversiones continuas en la nutrición. La red de donantes y de las Naciones Unidas para la nutrición ha desarrollado una herramienta de seguimiento financiero para informar anualmente sobre los compromisos y el gasto en nutrición de los miembros. La herramienta se lanzó en mayo del 2016 y se actualizará cada seis meses.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)



Se han atribuido diferentes porcentajes al monto asignado para cada partida presupuestaria en los diferentes sectores. Porcentaje promedio para cada sector: agricultura (38%), educación (50%), salud (55%), protección social (36%) y WASH (50%).

## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Implementar el marco de monitoreo y evaluación.
- Apoyar el diseño de la investigación para informar la prevención efectiva de los aumentos en el retraso en el crecimiento.
- Fortalecer la abogacía y la comunicación multisectoriales entre el gobierno nacional y subnacional, y también entre las instituciones gubernamentales y no gubernamentales.
- Preparar a los actores involucrados para prevenir potenciales conflictos de intereses y garantizar su prevención y manejo.



Se unió: agosto del 2012  
Población: 45,51 millones

# Kenia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

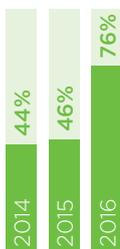
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Teniendo en cuenta que el Proyecto de Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional, que apunta a establecer un órgano multisectorial, aún no ha sido aprobado, los comités técnico y asesor SUN provisionales, establecidos en el 2015, complementan el trabajo del Comité de Coordinación Interagencial de Nutrición del Ministerio de Salud Pública y Saneamiento. Las seis

redes del Movimiento SUN dinámicas han elaborado en conjunto un documento de toma de posición para apoyar la gobernanza de la nutrición en los niveles más altos, que se incorporó en el proyecto de Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional propuesto, y los embajadores de la nutrición, incluida la Primera Dama de Kenia, serán claves para lograr el cambio necesario.

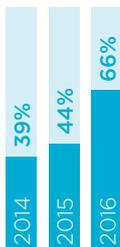
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



La nutrición se integra en la Constitución y la «Visión 2030», el Plan Nacional de Desarrollo. La Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (FSNP, por sus siglas en inglés) se aprobó en el 2012. La FNSB ha estado en el parlamento desde el 2014 y la Estrategia de Nutrición el la Madre, del Lactante y del Niño Pequeño se está actualizando. La nutrición se integra en los sectores agrícola y de educación, mientras que

el Proyecto de Ley de Salud del 2016 garantiza la obligatoriedad de instalaciones de lactancia para los empleados. La Ley de Regulaciones para los Sucedáneos de la Leche Materna (regulaciones y control) del 2012 se encuentra en una etapa avanzada. La Estrategia de Movilización Social, Abogacía y Comunicación para la Nutrición del 2016 garantiza la abogacía coordinada a nivel nacional y de los condados.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El Plan de Acción Nacional de Nutrición (NNAP, por sus siglas en inglés) 2012-2016, compuesto por intervenciones con grandes repercusiones, se ha lanzado a nivel nacional. De los 47 condados, 17 han finalizado planes de acción presupuestados, 15 están en proceso de hacerlo y 14 aún no han comenzado. Hay un Plan Nacional

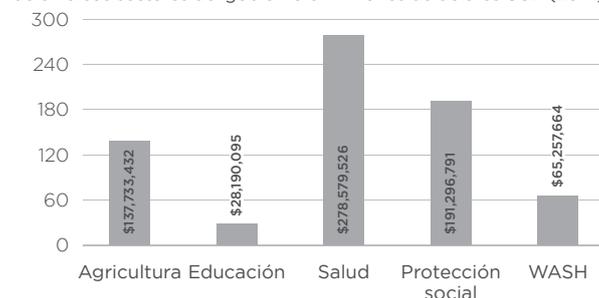
Multisectorial de Nutrición integral en curso y el ejercicio de seguimiento del presupuesto ha llevado a realizar actividades conjuntas con los sectores de educación, agricultura y protección social. Se han organizado sesiones de abogacía y desarrollo de capacidades para sensibilizar al liderazgo y las asambleas de nutrición en los condados.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Se han observado grandes avances en el seguimiento de las inversiones nacionales en la nutrición, incluidas las relacionadas con el Plan Nacional de Nutrición, en el período de presentación de informes, a partir de los datos disponibles y los análisis de las actividades dentro y fuera del presupuesto. El país ha observado un aumento en las inversiones en la salud tanto a nivel nacional como de los condados y en las asignaciones nacionales de recursos humanos para la nutrición. Sin embargo, las inversiones en la nutrición aún se quedan cortas, lo que destaca la importancia de los esfuerzos constantes de abogacía.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Continuar abogando por el aumento de la financiación pública de la nutrición a nivel nacional y de los condados, en parte a través de la finalización del seguimiento financiero de la nutrición.
- Finalizar el Marco de Implementación de la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional y su implementación.
- Implementar una herramienta de costeo de la nutrición, un estudio del costo del fomento de la nutrición, una base de datos de encuestas, un Marco de Desarrollo de Capacidades para la Nutrición y una Estrategia de Abogacía, Comunicación y Movilización Social.
- Revisar los progresos del PNAN 2012/2017 para documentar el PNAN 2018/2022.
- Mejorar de forma continua la calidad de los datos y la supervisión.
- Completar e implementar líneas directrices de dietas saludables para abordar la doble carga de la malnutrición.



Se unió: diciembre del 2011  
Población: 5,96 millones

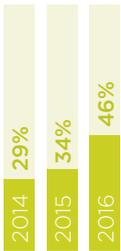
# Kirguistán



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Después de la formalización de la plataforma multisectorial, en octubre del 2015, se asignaron impulsores de la nutrición, incluida la Primera Dama, que lidera el grupo académico. La alianza de la sociedad civil, la red de las Naciones Unidas y la red de empresas se establecieron entre el 2014 y el 2016. Las redes, incluidos los parlamentarios, firmaron un memorando de entendimiento, durante el Foro de Seguridad Alimentaria y Nutricional,

el 20 de junio del 2016. El Consejo de Seguridad Alimentaria del Kirguistán, el órgano asesor del gobierno, presidido por el vice primer ministro, se estableció para tomar decisiones operativas sobre el suministro estable de alimentos y para mejorar la nutrición en el país. Se planea conformar un Secretariado de Seguridad Alimentaria y Nutrición, con base en el Ministerio de Agricultura, Industria Alimenticia y Mejoría.

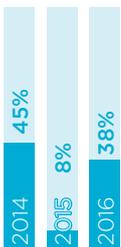
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



Las redes SUN elaboraron un borrador y debatieron acerca de la estrategia para la plataforma multisectorial, que se finalizará con la asistencia técnica del Secretariado del Movimiento SUN. El Centro de Promoción de la Salud del Kirguistán ha preparado una estrategia de comunicación de nutrición. El parlamento ha celebrado una sesión especial sobre la fortificación de la harina.

Un grupo de trabajo interagencial ha elaborado el borrador de una resolución sobre la «Implementación de la Ley de la República de Kirguistán sobre la Fortificación de la Harina». UNICEF, UNFPA y el Comité Nacional de Estadística han realizado una encuesta de indicadores múltiples por conglomerados para evaluar la desnutrición.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional para el periodo 2015-17 y su plan operativo fueron aprobados por un decreto del gobierno en septiembre del 2015. Se completó un análisis funcional de los mecanismos de coordinación de la seguridad alimentaria y nutricional, que fue presentado durante el Foro de Seguridad Alimentaria y Nutricional en junio del 2016. El PAM ha preparado un Atlas de Seguridad Alimentaria,

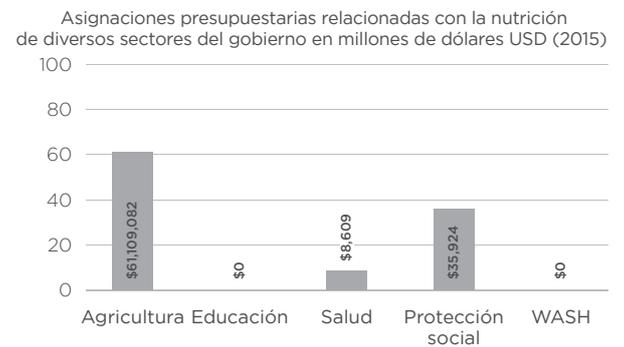
que contiene indicadores de nutrición mensurables. El proceso de planificación para el Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2018-2022 se ha lanzado recientemente y se alinearán con la Hoja de Ruta y la Estrategia del Movimiento SUN (2016-20). Se presentará un estudio de caso de la República de Kirguistán en el Congreso Global de la Iniciativa Aptos para Bebés en octubre de 2016.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Total ponderado en el 2016  
42%

El costeo del Programa de Seguridad Alimentaria se llevó a cabo en el 2014 y el 2015, como resultado, se identificó una brecha financiera del 44,7%. Aunque hay un pronóstico de un presupuesto sectorial para diferentes programas de seguridad alimentaria y nutricional, no se está implementando una estrategia de movilización de recursos sostenible de largo plazo. El Kirguistán participó del taller de financiación pública del Movimiento SUN realizado en Bangkok en mayo del 2016, y se está preparando un análisis adicional del presupuesto para la nutrición. No hay un enfoque consistente en la preparación del presupuesto y la financiación para las actividades de los organismos gubernamentales.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Finalizar la Estrategia de la Plataforma Multisectorial SUN 2016-2020 con un plan de acción, que esté presupuestado.
- Iniciar un proceso de elaboración de borradores para el próximo Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2018-2022.
- Establecer el Secretariado de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Hacer enmiendas en la Ley de Seguridad Alimentaria para incluir un enfoque adicional en la nutrición.
- Realizar un monitoreo periódico de la implementación de la legislación sobre seguridad alimentaria y nutricional.
- Preparar el siguiente atlas de seguridad alimentaria.
- Continuar con el análisis de los presupuestos de los ministerios y otras entidades gubernamentales para las actividades de nutrición.



Se unió: abril del 2011  
Población: 6,80 millones

# Laos



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El Foro Nacional de Nutrición 2015, el primero que se realizó, facilitó un importante espacio político para fomentar las medidas para luchar contra la desnutrición movilizando partes claves del gobierno, líderes provinciales y socios para el desarrollo. Las estructuras de coordinación de la nutrición establecidas a

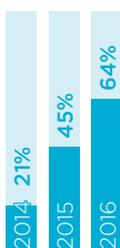
nivel nacional se están formalizando a nivel subnacional. Los mecanismos de planificación y comunicación con el equipo principal multisectorial y los grupos de trabajo técnico se han consolidado con planes de trabajo y presentación de informes anual y trimestralmente.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Estrategia Nacional de Nutrición para el 2025 y el Plan de Acción 2016-2020 (NNSPA, por sus siglas en inglés) se lanzaron en diciembre del 2015, después de una serie de consultas de nueve meses de duración entre sectores y actores involucrados claves. El gobierno, con las contribuciones de sus socios, está

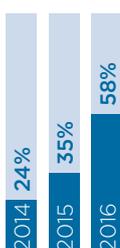
actualmente actualmente desarrollando un Marco Estratégico y un Plan de Acción de Comunicación sobre el Cambio y los Comportamiento Sociales multisectoriales para poner en práctica los componentes de abogacía y comportamiento del NNSPA.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

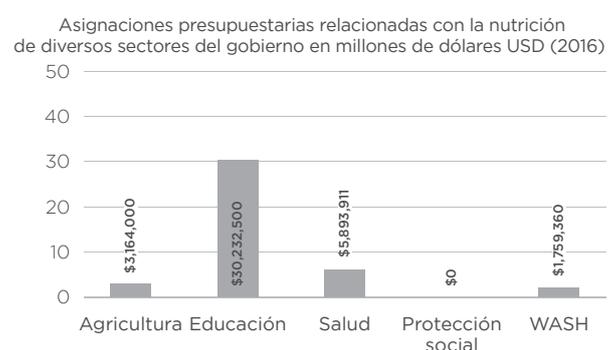
En el 2015 y el 2016, se realizó una cartografía de las acciones y de los actores involucrados en la nutrición, que examinó las 22 intervenciones prioritarias de la Estrategia y el Plan de Acción Nacional de Nutrición. Se realizó una prueba piloto de la estrategia multisectorial de nutrición en tres provincias

seleccionadas (seis distritos objetivo) con planes multisectoriales desarrollados a nivel subnacional. La Unión Europea apoya el establecimiento de una plataforma nacional de información que apunte a reunir datos existentes de sectores relevantes para la nutrición.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Las intervenciones prioritarias del Plan de Acción Nacional de Nutrición 2016-2020 están presupuestadas. El ejercicio anual de cartografía financiera de la nutrición permite comprender mejor los recursos asignados a las intervenciones prioritarias sobre la nutrición y calcula las brechas financieras existentes. Esto se utiliza con fines de abogacía, para garantizar una mayor financiación específica de la nutrición. Existen bases de datos dentro de los ministerios que contienen información sobre fondos nacionales y externos y gastos. La asignación presupuestaria nacional ha aumentado para algunas de las medidas nutricionales prioritarias claves.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Desarrollar, actualizar e implementar estrategias de abogacía y comunicación multisectoriales.
- Apoyar la mejora de la gestión de datos y el seguimiento financiero (a nivel nacional y/o subnacional).
- Apoyar el desarrollo de capacidades de individuos u organizaciones para comprometer más a los sectores (como las empresas) o los grupos (como los científicos y la academia).



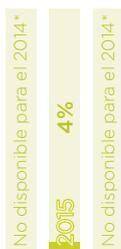
Se unió: julio del 2014  
Población: 1,90 millones

# Lesoto



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

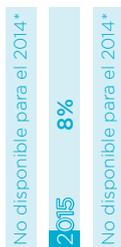
## Transformaciones institucionales en 2015-16



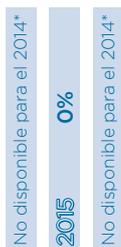
Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Garantizar un marco político y jurídico coherente

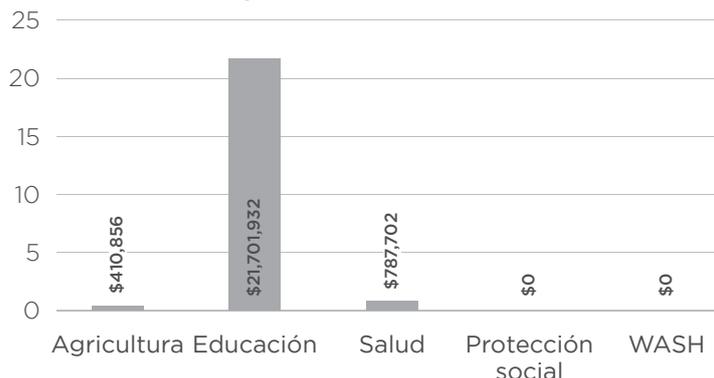


Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)



\*Esto denota que un país no ha completado la evaluación conjunta en el año determinado.



Se unió: febrero del 2014  
Población: 3,95 millones

# Liberia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Garantizar un marco político y jurídico coherente

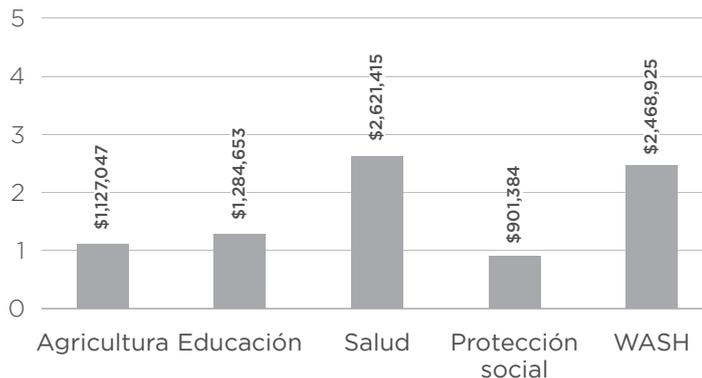
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)





Se unió: febrero del 2012  
Población: 20,70 millones

# Madagascar



## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Desde las autoevaluaciones en el 2015, los miembros de la Oficina Nacional de Nutrición, la plataforma multiactor SUN, se reunieron en dos ocasiones. La creación de plataformas de redes SUN se formalizó primero con la plataforma del sector privado, seguida de una plataforma de investigadores. La plataforma de la sociedad civil (HINA, por sus siglas en francés), aprobada por orden ministerial en

julio del 2015, actualmente está descentralizada en 13 regiones. Gestiona microproyectos de nutrición y participa activamente de los mecanismos nacionales de planificación, al igual que la evaluación de la implementación del Plan de Acción Nacional de Nutrición 2012-2015 (PNAN II, por sus siglas en francés), que se realizó en marzo de 2016.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La evaluación de la Política Nacional de Nutrición y el PNAN II se actualizará. La nutrición es reconocida como una prioridad nacional y se incorpora en diversas políticas y programas (como la Política Estatal General 2014-2018 y el Plan Nacional de

Desarrollo 2015-2019), en los debates el grupo de diálogo estratégico entre donantes y el gobierno, y en los planes sectoriales que se presentarán en la Conferencia de Donantes e Inversores programada para finales del 2016.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

El marco común de resultados es una parte integral del PNAN II. Todos los participantes en los sectores relacionados con la nutrición formaron parte de la evaluación de la implementación del PNAN II y la actualización de la Política Nacional de Nutrición. Todos estos sectores están firmemente comprometidos con la incorporación de la nutrición en sus planes sectoriales. No solo está en funcionamiento

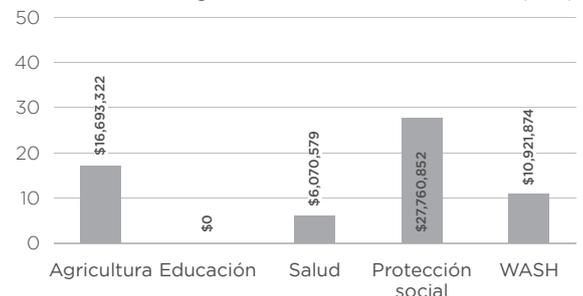
el sistema de monitoreo y evaluación, sino que además la plataforma HINA participa activamente en las actividades del grupo regional de monitoreo y evaluación. Por último, se llevaron a cabo varios estudios: *Determinación de factores en la malnutrición; El Costo del Hambre; Análisis del costo del acceso a nutrientes* y una esquematización de actores involucrados.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Los informes de monitoreo del presupuesto se presentan trimestralmente ante el Ministerio de Finanzas. También se ha creado un plan de inversión en asociación con UNICEF. Además, la movilización de recursos se integra en el plan estratégico de abogacía de la plataforma HINA. Sin embargo, a pesar de las partidas presupuestarias del gobierno para la nutrición, el nivel de regulación limita los desembolsos y, por consiguiente, restringe las actividades.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Crear el próximo plan de acción nacional multisectorial de nutrición con presupuestos para la nutrición.
- Crear un nuevo marco común de resultados.
- Actualizar los datos nacionales por medio de una encuesta de nutrición a nivel nacional.
- Fomentar las acciones con grandes repercusiones en la malnutrición crónica.



Se unió: marzo del 2011  
Población: 14,84 millones

# Malawi



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

En el 2015 el 2016, las plataformas multiactor de Malawi han funcionado bien en varios niveles: desde el gabinete y el Secretariado Principal hasta los niveles de los distritos y las comunidades. Todas las plataformas se reúnen periódicamente y cuentan con términos de referencia bien definidos. Las diversas redes también están bien establecidas,

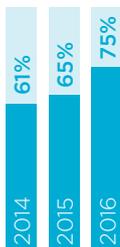
con coordinadores y una participación en constante aumento. A pesar de que la coordinación es exitosa, existe la necesidad de fortalecer el Comité de Socios de Desarrollo Gubernamental y aumentar la participación del sector privado en áreas que van más allá de la fortificación para junio del 2017.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Política Nacional de Nutrición y el Plan Estratégico de Nutrición han sido revisados y presupuestados y se han alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Las políticas y planes específicos de los sectores de agricultura, igualdad de género y cambio climático también se han revisado para alinearlos mejor con la Agenda 2030 y sus objetivos.

La Estrategia de Nutrición de la Madre, el Lactante y el Niño Pequeño, la Estrategia de Educación y Comunicación de Nutrición, los perfiles de nutrición y la abogacía y los materiales orientados a la nutrición están bajo revisión en el 2016. Los donantes parecen estar alineados con los planes estratégicos y políticas de nutrición, salud y agricultura.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

El Plan Estratégico de Nutrición define de forma adecuada las funciones y responsabilidades de los ministerios claves para la implementación efectiva de programas de nutrición. También se realizó una cartografía de actores involucrados en el sector de nutrición, un análisis situacional y una cobertura

geográfica y financiera. Se está implementando el marco nacional de monitoreo y evaluación, con indicadores claros, que se refuerza con monitoreo conjunto, revisiones conjuntas e investigación realizada anualmente. Es necesario fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación a todos los niveles.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Se ha desarrollado un Sistema de Seguimiento de Recursos para la Nutrición (NURTS, por sus siglas en inglés) para realizar el seguimiento de los fondos de los donantes y el gobierno para la nutrición, que estará en período de prueba en el 2016. El NURTS permite capturar anualmente las intervenciones sensibles a la nutrición y específicas a la nutrición, lo que facilita la presentación de informes y la rendición

de cuentas de forma periódica. El gobierno y los socios trabajan de forma conjunta para movilizar recursos para la nutrición. Algunos desafíos claves incluyen la ausencia de una estrategia de movilización de recursos, la escasez de socios que aporten datos al NURTS y una financiación inadecuada por parte del gobierno.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- El país está preparando una estrategia de abogacía de la nutrición integral que se implementará a nivel nacional y de los distritos.
- Hay un impulso para involucrar a la red de empresas SUN en asuntos que van más allá de la fortificación.
- Existe la necesidad de fortalecer el sistema de seguimiento.



Se unió: marzo del 2011  
Población: 16,31 millones

# Malí



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

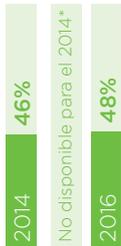
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Creado en el 2015 por decreto, la Célula de Coordinación de la Nutrición se encuentra en funcionamiento y cuenta con personal completo. Se llevaron a cabo actividades de coordinación de la nutrición descentralizadas en las zonas piloto: Yorosso, Bankass, Bandiagara y Nioro. Desde agosto de 2011, la plataforma de la sociedad civil ha estado en funcionamiento. Además,

en noviembre del 2015, se estableció una red de parlamentarios para la lucha contra la malnutrición en Malí, con el apoyo de Save the Children y World Vision. Desde septiembre del 2016, las plataformas del sector privado y de ciencia y academia han sentado las bases de su constitución. Sus textos constitucionales se finalizarán en los próximos meses.

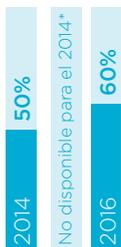
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



En diciembre del 2015, se comenzó a trabajar en la política de seguridad alimentaria y nutricional. Esto integrará la Política Nacional de Nutrición 2014-2018 proporcionando así una dimensión más íntegra a las diversas políticas nacionales sectoriales sensibles a los problemas de nutrición. Además, la integración de

la nutrición en las políticas sectoriales será facilitada por el proceso, actualmente en curso, de designación de un punto focal para la nutrición dentro de cada departamento ministerial en los sectores involucrados en la nutrición. Por consiguiente, el marco legal para la nutrición se encuentra en proceso de adaptación.

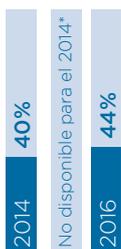
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El marco común de resultados se ha incorporado en el plan de acción multisectorial de nutrición 2014-2018 y se han designado gerentes para garantizar su implementación. La nueva Célula de Coordinación de la Nutrición implementará un sistema de monitoreo

y evaluación de actividades. Además, se realizarán varios estudios durante el transcurso de este año, que incluyen una cartografía de los actores involucrados, encuestas SMART y una revisión parcial de la Política Nacional de Nutrición 2014-2018.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El proceso de elaboración del presupuesto del Plan de Acción Multisectorial de Nutrición 2014-2018 se ha completado, y será monitoreado por la Célula de Coordinación de la Nutrición. Hasta la fecha, casi todas las actividades de nutrición han sido

financiadas por socios técnicos y financieros. Se realizará una mesa redonda de donantes después de la revisión parcial de este año, con el fin de movilizar recursos para la implementación del plan.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Garantizar que la Célula de Coordinación de la Nutrición funcione regularmente.
- Realizar la revisión parcial de la implementación del Plan de Acción Multisectorial de Nutrición 2014-2018 y su plan de comunicación.
- Aumentar las reuniones del Comité Técnico Intersectorial para la nutrición y del Consejo Nacional de Nutrición.



Se unió: mayo del 2011  
Población: 3,46 millones

# Mauritania



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

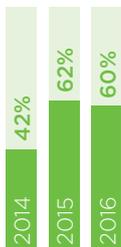
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En el 2010, antes de que Mauritania se uniese al Movimiento SUN, se estableció el Consejo Nacional de Desarrollo de la Nutrición (CNDN, por sus siglas en francés) por decreto del Primer Ministro. Es una plataforma interministerial con el apoyo de un comité técnico permanente multiactor. Actualmente, aunque este último se reúne, el CNDN aún no está

en funcionamiento. Sin embargo, un decret. Además, se han establecido las redes de la sociedad civil y las Naciones Unidas, pero la ausencia de donantes activos en el área de nutrición es un desafío recurrente. Desde el 2014, la sociedad civil ha apoyado siete comisiones regionales multisectoriales de nutrición.

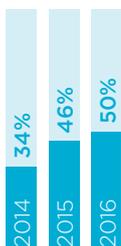
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



La nutrición aparece en el plan de desarrollo (SCAPP 2016/2020), del cual se está elaborando un borrador, y en el Plan Nacional de Desarrollo de la Salud. La creación de directorios de nutrición en el Ministerio de Educación y la Intendencia de Seguridad Alimentaria facilitarán su integración sectorial. La

fortificación de los alimentos y la yodación de sal son obligatorias (se adoptará un decreto que creará una alianza para la fortificación). Sin embargo, el Código de Sucedáneos de la Leche Materna no se ha finalizado y se necesitan mecanismos que garanticen que las leyes se apliquen correctamente.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



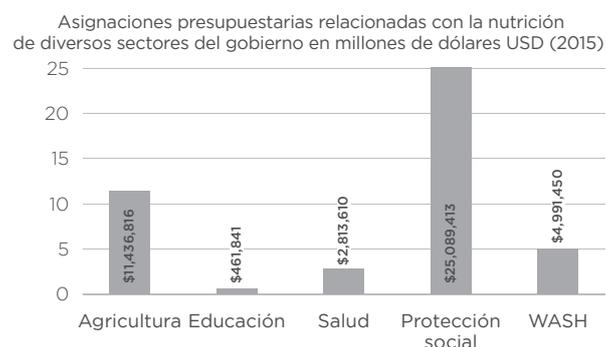
En mayo de 2016, el Plan Estratégico Nacional Multi-sectorial 2016-2025 (PSMN, por sus siglas en inglés), incluido un marco común de resultados que será el documento de referencia en materia de nutrición, se validó a nivel técnico durante un taller al que asistieron departamentos ministeriales y socios claves. El

marco común de resultados será la base de los planes de acción anuales de los actores involucrados. Se debe tener en cuenta que el sector de agua y saneamiento está cada vez más comprometido con la estrategia de saneamiento total que las comunidades están probando.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Cada actor que pone en aplicación el PSMN desarrollará un plan de ejecución anual asociado a un presupuesto. Se estima que 76 millones de dólares US serán necesarios para las intervenciones específicas a escala. El análisis del presupuesto del Estado muestra que en 2015 las intervenciones específicas representan el 6,8% de las asignaciones, o una cantidad anual de 686.000 dólares US. A partir del 2017, se proyecta que un aumento anual del 2% de estas asignaciones para las intervenciones específicas permitirá alcanzar en el 2019 la necesidad de inversión anual.



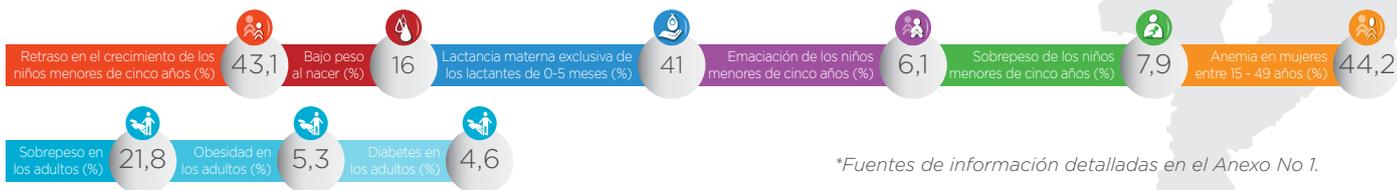
## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Adoptar y presupuestar el Plan Estratégico Multisectorial de Nutrición (2016-2025).
- Reforzar la abogacía de la nutrición, con un enfoque en la movilización de recursos financieros, estableciendo plataformas de donantes y el sector privado y a través del compromiso de impulsores de la nutrición, parlamentarios y medios de comunicación.



Se unió: agosto del 2011  
Población: 25,73 millones

# Mozambique



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

La plataforma multisectorial para la nutrición (SETSAN, por sus siglas en portugués) se ha descentralizado en las 11 provincias de Mozambique, a través de grupos de trabajo técnico provinciales. Con excepción de Maputo e Inhambane, desde el 2015, cada provincia cuenta con planes de actividades aprobados por el gobierno. Aún existen desafíos en

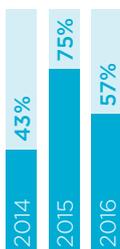
la coordinación de la implementación del Programa para la reducción de la Desnutrición Crónica 2010-2020 (PAMRDC, por sus siglas en portugués) a nivel de los distritos. Se han creado redes locales, de las cuales la red de la sociedad civil y de las Naciones Unidas están particularmente activas. En el 2016, la red de empresas se estableció.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La revisión parcial del 2015 del PAMRDC dio como resultado la revisión de una variedad de leyes, por ejemplo, sobre la fortificación de los alimentos. Se han revisado numerosos planes, como la Estrategia de Comunicación del Cambio y el Comunicación para el cambio social y de comportamiento para la Prevención de la Malnutrición, planes económicos

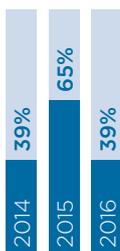
locales o el plan operativo agrícola. Durante el 2015 y el 2016, las actividades de comunicación y abogacía de la nutrición han sido el foco de atención: se han nominado diferentes impulsores, se han organizado campañas y festivales de nutrición y se han realizado capacitaciones.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

Un marco común de resultados es parte del PAMRDC, con diferentes participantes, incluido el grupo de coordinación, monitoreo y evaluación (GT-PAMRDC), el grupo de planificación y elaboración de presupuesto (GT-POSAN) y el grupo de comunicación, abogacía y capacitación que trabajan para alcanzar objetivos comunes y la integración sectorial

adecuada dentro del programa. Recientemente, el gobierno ha aumentado el apoyo a la nutrición y la financiación de actividades del PAMRDC. Los resultados del marco de evaluación anual, que evalúa el progreso en la implementación, se presentan ante el Consejo de Ministerios. La red de la sociedad civil participa de este proceso.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

El PAMRDC está completamente presupuestado tanto a nivel nacional como provincial. Sin embargo, aún hay desafíos en la identificación de los costos reales en los que incurren los sectores, dado que no hay una partida presupuestaria específica para la nutrición en el presupuesto nacional,

ni un mecanismo claro que financie las medidas nutricionales. Como la mayor parte de los fondos se canalizan a través del sistema de finanzas públicas (e-SISTAFE), que brinda un resumen de los fondos asignados, la transparencia y el seguimiento adecuado están garantizados.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Apoyar una mejor gestión de la información (por ejemplo, Plataformas Nacionales de Información para la Nutrición).
- Garantizar una mejor estimación de costos y el seguimiento de las medidas nutricionales, a nivel nacional y/o provincial.
- Elaborar o revisar mecanismos que aborden la igualdad en los planes, las políticas y estrategias de nutrición.



Se unió: abril del 2013  
Población: 51.49 millones

# Myanmar



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

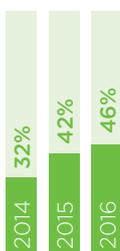
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



La plataforma multiactor de Myanmar continúa reuniendo a sectores gubernamentales sensibles a la nutrición y específicos a la nutrición, junto con organizaciones de la sociedad civil, organismos de las Naciones Unidas y donantes. Se ha propuesto un comité de coordinación a nivel presidencial, el Comité Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Myanmar, ante el nuevo gobierno para

garantizar mejores vínculos con la plataforma. El nuevo gobierno ha ubicado a la nutrición en un lugar prioritario en su manifiesto de la campaña electoral y los socios para el desarrollo han intensificado sus medidas de abogacía de la nutrición a través de varios informes para el nuevo liderazgo acerca de la importancia de la nutrición como un problema de desarrollo económico y social.

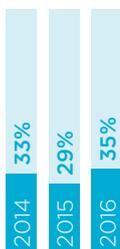
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El Plan de Acción Nacional para la Alimentación y la Nutrición (NPAFN, por sus siglas en inglés), que actualmente se está revisando, funcionará como una guía ministerial para las estrategias y los planes de acción que apuntan a incorporar la nutrición en las políticas sectoriales. El Plan de Acción Nacional para la reducción de la Pobreza y el Desarrollo Rural a través de la Agricultura se está revisando actualmente con

el objetivo de aumentar su enfoque en la nutrición. El desarrollo del Plan de Acción Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Myanmar (MNAPFNS, por sus siglas en inglés), del que actualmente se está elaborando un borrador, puede considerarse una estrategia para fortalecer el sector agrícola, la seguridad alimentaria y energética y la producción de alimentos nutritivos.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El desarrollo del borrador del MNAPFNS, una respuesta al Reto del Hambre Cero, ha incluido el análisis de políticas multisectoriales relacionadas con la alimentación y la nutrición. Se han establecido objetivos de implementación de medio y largo plazo a través de consultas multiactor. Las estrategias de diferentes

organismos se alinean con estrategias nacionales relevantes y se han puesto en marcha sistemas de información en ministerios sectoriales y en programas de actores involucrados.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Se realizó el costeo del componente específico a la nutrición del NPAFN. Dentro del Fondo Fiduciario para la Subsistencia y la Seguridad Alimentaria y el Fondo para el logro del Objetivo de Desarrollo del Milenio 3, se realiza el costeo programático para la nutrición. Dentro del gobierno, existen sistemas de presentación de informes sobre el gasto público, aunque es necesario un sistema que realice un seguimiento de los

presupuestos para la nutrición y los gastos que superan las asignaciones del Centro Nacional de Nutrición. Los fondos nacionales para sectores específicos a la nutrición han aumentado durante los últimos años. Los fondos externos apuntan a llenar las brechas de los fondos nacionales.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Sacar provecho del liderazgo para la nutrición en los niveles más altos.
- Desarrollar de forma participativa una Estrategia de Movilización Social, Abogacía y Comunicación.
- Realizar un análisis situacional a nivel subnacional con un estado o región.
- Realizar un balance nacional de nutrición (que incluya un análisis situacional, revisiones de políticas, planes y marco legales, planificación y monitoreo, una cartografía de los actores involucrados y cobertura).



Se unió: septiembre del 2011  
Población: 2,28 millones

# Namibia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



La alianza de Namibia para la Mejora de la Nutrición (NAFIN, por sus siglas en inglés) es un foro multiactor de asociaciones público-privadas que aborda el retraso en el crecimiento en Namibia. El gobierno ha decidido reactivar el Consejo de Seguridad Alimentaria y Nutricional (FNASC, por sus siglas en

inglés) para que funcione como la plataforma de coordinación para la nutrición, bajo el liderazgo del Primer Ministro. Se recomendó que la NAFIN funcione como una plataforma técnica para el consejo y que se amplíe la participación de ministerios relevantes, paraestatales y el sector privado.

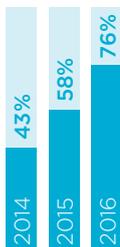
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



La Política Nacional de Alimentación y Nutrición revisada fue desarrollada con un enfoque multiactor participativo y actualmente espera aprobación. El Plan de Prosperidad Harambee, lanzado por el gobierno en abril del 2016, es la visión presidencial para acelerar el desarrollo de Namibia para el período del 2016 al 2020, con la alimentación y

la nutrición como componentes fundamentales. La Comisión Nacional de Planificación ha completado la Revisión Estratégica de Hambre Cero en febrero del 2016. Se han elaborado borradores de regulaciones relacionadas con el Código Nacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna, que esperan aprobación.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Los planes de desarrollo nacional orientados a la nutrición de ministerios claves están alineados y se reflejan en el Plan Multisectorial de Implementación de la Nutrición y el marco de resultados. El plan se revisará, y se alineará una nueva estrategia con la Política de Alimentación y Nutrición, y el Plan de Prosperidad Harambee. Los progresos de los

ministerios competentes y los actores involucrados (organismos de las Naciones Unidas y organizaciones de la sociedad civil) están disponibles a través de informes individuales y conjuntos junto con el informe bianual del Monitoreo de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de Namibia.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El Plan Multisectorial de Implementación de la Nutrición presupuestado y el marco de resultados se capturan en los marcos de gastos de mediano plazo del gobierno. El NAFIN, foro multiactor de asociaciones público-privadas, bajo la dirección de la oficina del Primer Ministro, cuenta con una partida presupuestaria dentro del Ministerio de Finanzas y recibe

una asignación anual de recursos en el presupuesto nacional. Los ministerios y los organismos cuentan con sus propios sistemas de seguimiento e informes, a través de votaciones presupuestarias, y ya está disponible su informe de rendición de cuentas para el período del 2014 al 2015.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Planificar estratégicamente las medidas que se incluirán en el marco común de resultados.
- Participación de los parlamentarios en la abogacía legislativa, la supervisión del presupuesto y la difusión pública.
- Consolidar las capacidades de todos los actores claves, incluidos los miembros de la plataforma multiactor, en áreas como la comunicación y la negociación, la creación de equipos y el liderazgo, la planificación y la coordinación.



Se unió: mayo del 2011  
Población: 28,04 millones

# Nepal



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

**Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción**

Los Comités Multisectoriales de Pilotaje y Coordinación centrales son presididos por el vicepresidente de la Comisión Nacional de Planificación y el Miembro del Sector Social, respectivamente. Se ha creado la plataforma de coordinación descentralizada de los Comités de Pilotaje, a nivel del desarrollo de distritos y pueblos, que se encuentra en funcionamiento. La Comisión Nacional de Planificación, con el apoyo

del Secretariado Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional convoca periódicamente a los miembros de la plataforma multiactor, en diferentes niveles (política, coordinación, planificación e implementación). El facilitador de los donantes aún no se ha nominado. Las medidas de abogacía del Foro de Ciudadanos de Divisiones Políticas han llevado al desarrollo y la aprobación de planes distritales.

2014	39%	No disponible para el 2014*	2016	81%
------	-----	-----------------------------	------	-----

**Garantizar un marco político y jurídico coherente**

Se están elaborando borradores de la Ley de Derecho a la Alimentación y la Política de Inocuidad de los Alimentos y hay consultas en curso sobre la Política de Soberanía y Seguridad Alimentaria. La implementación del Plan de Nutrición Multisectorial está en marcha. Se han publicado tres declaraciones de actores involucrados, y Paras

Khadka, capitán del equipo de críquet de Nepal, ha sido designado Embajador de Buena Voluntad para la nutrición, la seguridad alimentaria y la campaña «1 000 días dorados». Después del terremoto, se han implementado respuestas a emergencias en 14 distritos afectados, cubriendo todos los pilares de la nutrición.

2014	52%	No disponible para el 2014*	2016	70%
------	-----	-----------------------------	------	-----

**Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados**

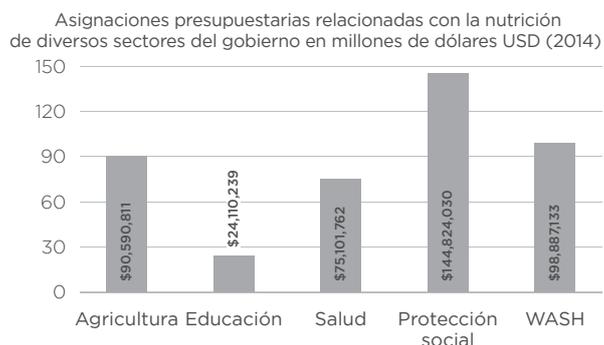
El Plan de Nutrición Multisectorial (MSNP, por sus siglas en inglés) se implementa en 16 de los 28 distritos priorizados. Con ese plan, diferentes sectores han visto diferentes niveles de aceptación, aunque la mayoría de los sectores incorporan sus partes. 16 distritos desarrollaron un plan de nutrición distrital presupuestado,

y el gobierno asignó y distribuyó fondos en el 2015. La alianza de la sociedad civil (CSANN, por sus siglas en inglés) funciona en 6 distritos y a nivel nacional. En el 2015, se completó una Encuesta de Indicadores Múltiples por Conglomerados, y hay una encuesta demográfica y de salud en curso.

2014	42%	No disponible para el 2014*	2016	71%
------	-----	-----------------------------	------	-----

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

El MSNP y sus planes de implementación distritales han sido presupuestados. Los informes de gastos están disponibles. Los actores involucrados gubernamentales y no gubernamentales apoyan la preparación de programas y presupuestos periódicamente. El gobierno ha proporcionado fondos para los 16 MSNP distritales a través de su Ministerio de Asuntos Federales y Desarrollo Local. La mayoría del apoyo de los donantes para la nutrición se refleja en el «Libro Rojo», el auténtico libro de presupuesto del gobierno, y se desembolsa de forma directa.



Total ponderado en el 2016  
**69%**

## PRIORIDADES PARA 2016-17

- El Comité Nacional de Coordinación de Seguridad Alimentaria y Nutricional ha iniciado el proceso de formulación del segundo MSNP.
- Se creará un código presupuestario para la nutrición con el fin de realizar un seguimiento de las inversiones en el MSNP.
- Es necesario continuar el seguimiento financiero de la nutrición para garantizar el aumento de los fondos para el MSNP.
- Se reclutará una institución para llevar a cabo la evaluación del MSNP.



Se unió: febrero del 2011  
Población: 19,12 millones

# Níger



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Garantizar un marco político y jurídico coherente

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*  
No disponible para el 2014\*

Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

\*Esto denota que un país no ha completado la evaluación conjunta en el año determinado.



Se unió: noviembre del 2011  
Población: 140,43 millones

# Nigeria



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



El Comité Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional multisectorial (NCFN, por sus siglas en inglés) es presidido y facilitado por la Comisión Nacional de Planificación. El NCFN se reproduce a nivel subnacional como el Comité Estatal de Alimentación y Nutrición. La División de Nutrición, bajo la dirección

del Ministerio Federal de Salud, es el actual órgano convocante del gobierno, responsable del fomento de la nutrición y de reunir a los diversos ministerios y departamentos gubernamentales. El Foro de Socios para la Nutrición también incluye ministerios gubernamentales y socios para el desarrollo.

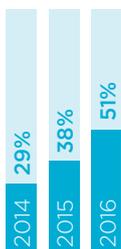
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El Plan Estratégico Nacional de Nutrición 2014-2018 incluye intervenciones prioritarias sobre la nutrición y la dirección estratégica de la nutrición en el sector de salud para el período del 2014 al 2018. La Política Nacional de Alimentación y Nutrición (NPFN, por sus siglas en inglés) se revisó en el 2013 y espera

la aprobación del Gabinete Ejecutivo Federal. En el 2014, el Comité Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional adoptó un Plan de Acción Nacional de Alimentación y Nutrición para traducir las metas, los objetivos y las estrategias articuladas en la NPFN en actividades y proyectos prácticos.

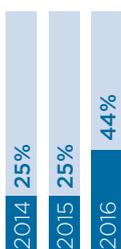
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



La Política Nacional de Alimentación y Nutrición revisada es el marco común de resultados de Nigeria. Además del Plan Estratégico Nacional de Nutrición presupuestado del sector de salud, se está desarrollando un plan de acción estratégico presupuestado para la agricultura, de modo que concuerde con la

política recientemente aprobada. La metodología SMART que se utiliza para la Encuesta Nacional de Salud y Nutrición complementa las Encuestas de Indicadores Múltiples por Conglomerados y las Encuestas Demográfica y de Salud, para rellenar las planillas de puntuación estatales para la abogacía de la nutrición.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



En el 2015 y el 2016, el seguimiento de asignaciones presupuestarias ha sido impulsado por el Ministerio de Presupuesto y Planificación Nacional en colaboración con la alianza de la Sociedad Civil para el Fomento de la Nutrición (CS-SUNN, por sus siglas en inglés) de Nigeria y Save the Children International. El Marco de Gastos de Mediano Plazo Estatal y nacional, el Plan Nacional de Desarrollo Estratégico

de la Salud y la Ley Nacional de Salud identificaron las demandas presupuestarias y las posibles fuentes de fondos nacionales a partir del ingreso consolidado. En el 2015 y el 2016, se observaron aumentos en las contribuciones nacionales con partidas presupuestarias específicas a la nutrición a nivel nacional y estatal.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Fomentar la participación de los parlamentarios en la abogacía legislativa, la supervisión del presupuesto y la difusión pública.
- Desarrollar, actualizar o implementar estrategias multisectoriales de abogacía y comunicación.
- Consolidar de las capacidades de los actores claves, como los miembros de la plataforma multiactor. Las prioridades incluyen comunicación y negociación, creación de equipos y liderazgo, planificación y coordinación.



Se unió: enero del 2013  
Población: 191,71 millones

# Pakistán



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

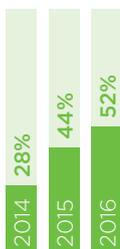
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Los comités provinciales de pilotaje SUN son designados por el gobierno y los secretariados SUN se encuentran en diferentes etapas de funcionamiento. En el 2015 y el 2016, se designaron puntos focales SUN regionales y provinciales. La red de las Naciones Unidas ha desarrollado un plan de trabajo y una propuesta para la coordinación efectiva. La red de donantes, la

red de las Naciones Unidas y la alianza de la sociedad civil se reúnen para apoyar las políticas nacionales de nutrición. La alianza de la sociedad civil del Movimiento SUN funciona también a nivel provincial. La estrategia de participación del sector privado SUN ha sido aprobada. Se ha creado la red de científicos y académicos.

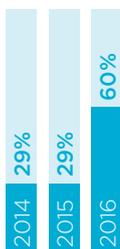
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El gobierno ha aprobado proyectos de nutrición integrados en la salud y específicos a la nutrición en las provincias, además de garantizar los aportes a la nutrición en la «Visión 2025» de Pakistán y el Plan quinquenal, a través del apoyo técnico de socios, en especial las Naciones Unidas. Se está elaborando la Estrategia Multisectorial de Nutrición de Pakistán.

Se están elaborando la estrategia y los estándares nacionales de fortificación. Se planea que las organizaciones de la sociedad civil realicen un análisis presupuestario de la nutrición y está en curso el desarrollo de sus capacidades para garantizar estrategias y políticas sensibles a la nutrición.

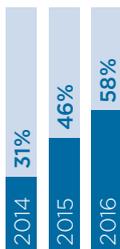
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Se está elaborando la Estrategia Multisectorial de Nutrición con todos los actores involucrados. Se están asignando fondos con la nutrición presente en los programas de desarrollo del sector público. Los planes de desarrollo anuales abordan la nutrición, y esto es un paso hacia la mejora de la nutrición en el país. Los organismos de las Naciones Unidas han alineado sus

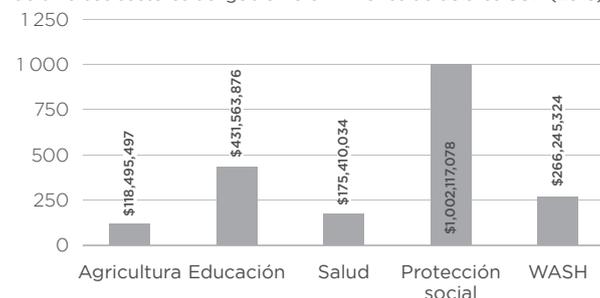
programas con las políticas nacionales relevantes para la nutrición, y se está desarrollando un marco de resultados para los proyectos que se están implementando dentro del Fondo Fiduciario de Diversos Donantes de la Asociación para la Mejora de la Nutrición de Pakistán, que proporciona un buen marco para el trabajo intersectorial a escala.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Pakistán ha desarrollado un mecanismo de seguimiento financiero, con la ayuda de la red de las Naciones Unidas, para realizar un seguimiento de las asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición en los programas y actividades del sector público y privado también a nivel subnacional. Sin embargo, como sucede con otros países, solo las asignaciones del sector público están disponibles en línea y se incluyen en informes. Las asignaciones fuera del presupuesto siguen siendo un gran desafío. El seguimiento financiero de intervenciones específicas a la nutrición y sensibles a la nutrición es un desafío porque generalmente se incluyen dentro de los gastos de salud.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Apoyar constantemente y consolidar las unidades SUN a nivel nacional y subnacional.
- Desarrollar e implementar la Estrategia Multisectorial de Nutrición de Pakistán (para garantizar la alineación con los ODS).
- Poner en marcha de los grupos de trabajo temáticos de la red de empresas SUN.
- Garantizar la participación de la alianza de la sociedad civil en la abogacía y la concientización, en especial entre responsables políticos.
- Desarrollar las capacidades y apoyarse en las instituciones científicas y académicas para promover la enseñanza y la investigación de la nutrición.
- Ampliar el mecanismo de seguimiento de las finanzas públicas a nivel subnacional.



Se unió: noviembre del 2010  
Población: 31,15 millones

# Perú



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Garantizar un marco político y jurídico coherente

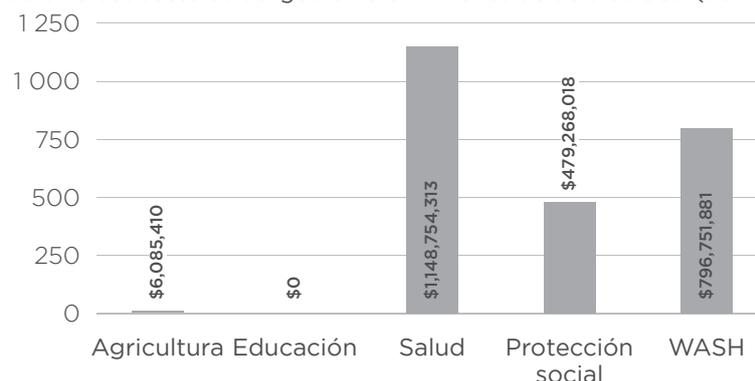


Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)





Se unió: mayo del 2013  
Población: 81,68 millones

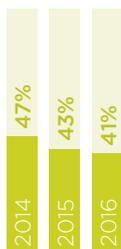
# República Democrática del Congo



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

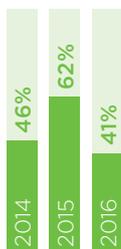
### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En diciembre del 2015, un decreto del Primer Ministro estableció el Comité Nacional Multisectorial de Nutrición (CNMN, por sus siglas en francés), que incluye una plataforma interministerial y un comité técnico multiactor de expertos. El CNMN aún no está en funcionamiento, pero se realizan reuniones técnicas periódicas en el contexto del programa de nutrición del Ministerio de Salud. Además, se han formalizado cinco redes, incluida una para científicos,

y se están elaborando borradores de hojas de ruta para aumentar su funcionalidad. Por último, se han establecido dos comités multisectoriales en las provincias de Kivu del Sur y Kasai. Le renforcement de la participation du secteur privé encours est nécessaire et s'accroît avec la mise en place du CNLM. A ce niveau, il faut souligner que la Société civile participe aux activités de lutte contre la malnutrition.

### Garantizar un marco político y jurídico coherente



El análisis de políticas y programas existentes relacionados con la nutrición sirvió de base para la revisión de la Política Nacional de Nutrición, adoptada en el 2013 y desglosada en un Plan Estratégico Multisectorial de Nutrición (PNSMN, por sus siglas en francés), finalizado en el 2016. Hasta la

fecha, la nutrición se ha incorporado en documentos estratégicos sectoriales en las áreas de agricultura, salud pública, reducción de la pobreza y desarrollo. La Federación de Empresas del Congo participa de las medidas para mejorar la legislación sobre fortificación de los alimentos.

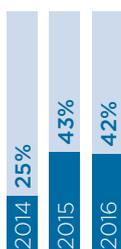
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El PNSMN se desglosa en un plan operativo con su propio equipo de monitoreo y evaluación. Este último define las prioridades estratégicas, los objetivos, los resultados previstos, los indicadores y las metas para las medidas. Sin embargo, las funciones y las contribuciones de cada actor involucrado aún no se han finalizado. Se ha creado un plan de acción

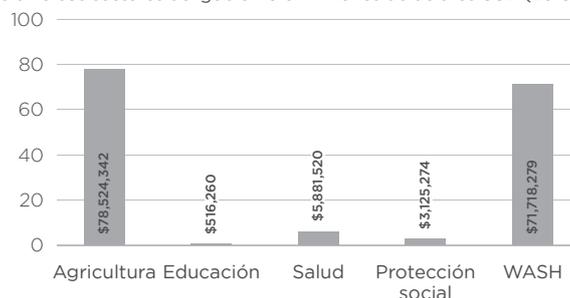
a nivel central que se implementará en el 2016, que implementarán las provincias. Aún hay desafíos: por ejemplo, implementar estos planes, dada la ausencia de fondos suficientes, y establecer un sistema de información que pueda poner en marcha el marco de monitoreo y evaluación.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Se ha realizado el costeo del plan operativo del PNSMN para los próximos cinco años. Hay una partida presupuestaria para actividades asociadas con el Movimiento SUN en los presupuestos estatales del 2015 y el 2016, pero no se han realizado los desembolsos. Las inversiones actuales del gobierno y sus socios son insuficientes, y esto destaca la necesidad de redoblar las medidas para movilizar recursos.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2015)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Reforzar la abogacía y los recursos específicos para la nutrición.
- Movilizar a "embajadores" y parlamentarios;
- Establecer una estrategia multisectorial de comunicación y abogacía y demostrar que la nutrición representa una inversión.
- Organizar y gestionar la implementación local de un marco común de resultados.
- Hacer hincapié en el desarrollo de las capacidades de los individuos y las organizaciones.



Se unió: diciembre del 2011  
Población: 11,36 millones

# Ruanda

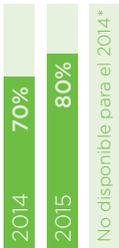


\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Garantizar un marco político y jurídico coherente



Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

\*Esto denota que un país no ha completado la evaluación conjunta en el año determinado.



Se unió: junio del 2011  
Población: 12,87 millones

# Senegal



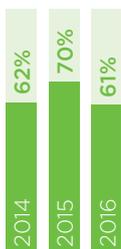
## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

Equipada con una hoja de ruta, la Unidad de Lucha contra la Malnutrición (CLM, por sus siglas en francés) puso a prueba la creación de la Política Nacional de Desarrollo de la Nutrición (PNDN, por sus siglas en francés) en el 2015 y un Plan Estratégico Multisectorial de Nutrición (PSMN, por sus siglas en francés) se encuentra en proceso de creación en el 2016.

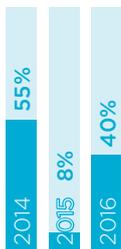
La plataforma de la sociedad civil continúa con su proceso de estructuración y se está expandiendo a las regiones. Se está implementando una estrategia de abogacía para ampliar la participación de actores relevantes, especialmente de parlamentarios, académicos, autoridades locales, junto con consejos económicos, sociales y ambientales.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

Se está implementando un marco legal y político coherente a nivel nacional. El marco global de monitoreo de políticas públicas (revisión conjunta anual del Plan Estratégico de un Senegal Emergente) incorpora a la nutrición. En el 2015 y el 2016, se realizaron varios análisis de políticas y legislación, con el fin de aumentar la coherencia de los programas, proyectos e iniciativas en curso (Alianza Global para la Iniciativa Resiliencia - AGIR), Evaluación e Investigación de la Alimentación Infantil (ARCH por sus siglas en francés), Nueva

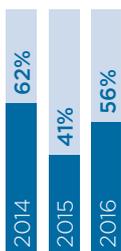
alianza para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (NASAN, por sus siglas en francés), Política Nacional de Desarrollo de la Nutrición (PNDN). La CLM redactó una estrategia de abogacía y comunicación, centrada en la PNDN 2016, con el apoyo de REACH. De manera similar, actualmente la abogacía se despliega hacia los responsables de la toma de decisiones para reforzar la legislación y crear líneas directrices de implementación para todas las partes involucradas.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

El marco común de resultados para la nutrición en Senegal consistirá en el PSMN que se encuentra en proceso de creación. Hay diversos estudios en curso, incluidos un análisis situacional, un análisis del contexto político, una evaluación de las capacidades institucionales y organizativas y un análisis de los riesgos.

Además, se realizaron talleres durante el proceso de creación de la PNDN para identificar los sectores y las medidas relevantes para la nutrición, y se realizó un análisis de las omisiones en el sistema de información multisectorial.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

En el 2016, se inició un estudio sobre la financiación de la nutrición, que podría ayudar a orientar la implementación de un sistema de monitoreo financiero y movilización de recursos. El gobierno ha cumplido con sus compromisos con respecto a los desembolsos para la nutrición. La situación es más compleja del lado de los

socios financieros, pero algunos también han cumplido con sus compromisos. La contribución gubernamental es flexible, estable y cada vez mayor. El PSMN que se está creando actualmente posibilitará la identificación de las necesidades financieras en el sector de nutrición.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Movilizar la investigación para generar datos empíricos con respecto a las repercusiones de las medidas en la desaceleración del crecimiento.
- Desarrollar e implementar estrategias de abogacía y comunicación multisectoriales.
- Desarrollar las habilidades de actores involucrados claves en las áreas de comunicación, negociación, espíritu de equipo y liderazgo, planificación y coordinación.
- Apoyar el desarrollo de capacidades para individuos y organizaciones, de modo que puedan comprometerse más.



Se unió: enero del 2012  
Población: 6,04 millones

# Sierra Leona



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Se ha establecido el mecanismo de coordinación, de acuerdo con el Plan de Implementación de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2013-2016. Existen mecanismos de coordinación a nivel de los distritos, pero necesitan expandirse al nivel de las comunidades. La plataforma nacional se reúne cada dos meses; sin embargo, a nivel de los distritos, existen mecanismos de coordinación, pero necesitan consolidarse

para poder expandirse al nivel de las comunidades. La oficina del vicepresidente preside el Secretariado del Movimiento SUN, completamente funcional. Los ministerios competentes (MOHS y MAFFS) han profundizado la integración de la nutrición en sus programas, y han reclutado más nutricionistas distritales. Existe la necesidad de ampliar la participación de diversas redes.

### Garantizar un marco político y jurídico coherente



La Estrategia Nacional de Recuperación después del Ébola 2015-2017 prioriza especialmente a las mujeres y los niños. Se ha observado una rotación de oficiales ejecutivos y ministros a nuevos cargos en los últimos meses. Esto ofrece una oportunidad para impulsar la política en torno a un marco común de resultados. La abogacía promueve la alineación de las políticas

y la legislación con el Plan de Implementación. Hay una serie de políticas relevantes para la nutrición que se encuentran en la etapa final de revisión o han sido completadas, sobre temas como la igualdad de género, la agricultura, la tierra, las pequeñas y medianas empresas y las líneas directrices dietarias basadas en alimentos.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Los planes estratégicos posteriores al Ébola se alinean con los principios del Movimiento SUN, según los cuales las mujeres y los niños son el centro de todas las medidas. Todas las políticas nacionales de nutrición se alinearon con el Movimiento SUN, aunque gradualmente, y las medidas para la incorporación e implementación en los distritos también han sido graduales. Los oficiales de planificación de los distritos en los consejos distritales son fundamentales

para alinear las políticas sectoriales. Las políticas nacionales están en línea con los principios del Movimiento SUN y se utilizan para desarrollar planes de acción y fortalecer la coordinación a nivel nacional y distrital. El MANUD se alinea con el Plan de Implementación y la Agenda para la Prosperidad A4P, con metas claramente definidas. Se está realizando un monitoreo conjunto, pero hay un margen de mejora y se necesita una mejor coordinación.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Se ha presupuestado el Plan de Implementación Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Es necesario revisar y desarrollar el próximo plan de cinco años. El gobierno ha completado un ejercicio exhaustivo de seguimiento del presupuesto,

que proporciona información sobre asignaciones de recursos y brechas. Sobre esta base, el gobierno y los socios abogan por aumentar los recursos para la nutrición. Uno de los desafíos sigue siendo convertir las promesas en pagos reales.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Fortalecer la coordinación de las plataformas SUN a nivel nacional y de los distritos.
- Evaluar el Plan de Implementación Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional para evaluar las lecciones aprendidas, los desafíos y la forma de avanzar.
- Aumentar el presupuesto para la nutrición dentro de cada ministerio competente.
- Reforzar la presentación de informes, el intercambio de información y la documentación dentro del secretariado nacional del Movimiento SUN.
- Continuar con la abogacía para reducir la malnutrición, y adoptar y promover el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna antes de la semana de la lactancia en agosto del 2017.



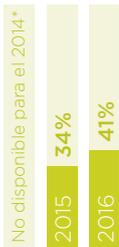
Se unió: junio del 2014  
Población: 6,79 millones

# Somalia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El secretariado somalí del Movimiento SUN es presidido por la oficina del Primer Ministro, con su Asesor de Salud y Nutrición como el punto focal SUN. Se ha establecido un Comité Interministerial SUN y la primera reunión del comité se llevó a cabo en diciembre del 2015. La plataforma multisectorial está compuesta por ocho ministerios, además de la

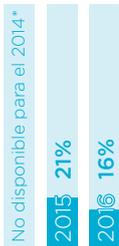
oficina del Primer Ministro. La red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN de Somalia se lanzó en abril del 2016. El Secretariado del Movimiento SUN zonal de Puntlandia es presidido por la oficina del Vicepresidente. El primer taller de la red de los universitarios se realizó el 24 de marzo del 2016.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

El consorcio para Mejorar la Calidad del Movimiento SUN (MQSUN, por sus siglas en inglés) le ha brindado apoyo técnico a Somalia para revisar y analizar las políticas y estrategias disponibles. En mayo del 2016, se presentó un primer borrador de recomendaciones a partir de este trabajo. El Plan Nacional de Desarrollo

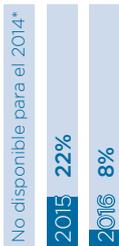
(2017-19) se está desarrollando, y contendrá un capítulo sobre nutrición. El Ministerio de Salud ha actualizado su Plan Estratégico y la Política de Salud y Nutrición, con indicadores de nutrición. La nutrición se ha incorporado en las Estrategias de Agricultura y Ganadería, a cargo de los respectivos ministerios.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

En el 2015, se realizó un análisis causal de la nutrición, que se considera el marco de orientación para las intervenciones sobre la nutrición en Somalia.

Se está desarrollando un marco común de resultados, con el apoyo técnico de la Organización Mundial de la Salud y otros socios de las Naciones Unidas.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

El Plan de Acción de Nutrición y el Plan Estratégico del Sector de Salud, que también captura componentes de nutrición, se han presupuestado. El costeo de todos los proyectos humanitarios, para todos los sectores, se cubre dentro del Plan Humanitario, que además garantiza que haya un componente sensible

a la nutrición en todas las propuestas. El sistema de Gestión de las Finanzas Públicas (GFP) se desarrolló recientemente en Somalia y se encuentra en las etapas iniciales de implementación. Sin embargo, la mayor parte de los fondos se sigue destinando a esfuerzos que apuntan a lo humanitario.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Desarrollar e implementar un marco común de resultados.
- Incluir la nutrición en el Plan Nacional de Desarrollo.
- Consolidar mejor los secretariados del Movimiento SUN nacionales y los secretariados de las tres zonas (Puntlandia, Somalilandia y Somalia Central).



Se unió: octubre del 2012  
Población: 20,68 millones

# Sri Lanka



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El Consejo Nacional de Nutrición (NNC, por sus siglas en inglés) de alto nivel de Sri Lanka, presidido por el Presidente, reúne a 14 ministerios competentes, jefes de estado de provincias y miembros del parlamento de todos los partidos. El órgano de implementación del (NNC, por sus siglas en inglés) es el Comité de Pilotaje Nacional para la Nutrición (NSCN, por sus

siglas en inglés), que se reproduce a nivel subnacional, incluso a nivel provincial, de los distritos y de las divisiones, y reúne a los secretariados de ministerios competentes, secretarios en jefe de provincias, representantes de la sociedad civil y socios para el desarrollo, incluidos los organismos de las Naciones Unidas.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

La Política Nacional de Nutrición (NPN, por sus siglas en inglés) 2010-2018, complementada por un Plan Estratégico (2009), apunta a garantizar una nutrición óptima a lo largo de la vida desarrollando la capacidad para realizar intervenciones, abogar y crear alianzas. La NPN actualmente se está revisando

con una consulta multiactor. Además, la nutrición se ha incorporado en las políticas sectoriales, que incluyen la agricultura, la ganadería, las enfermedades no transmisibles, el desarrollo de cuidado de los niños pequeños y líneas directrices para comedores escolares.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

La implementación de un Plan de Acción Multisectorial de Nutrición es coordinada por el Secretariado Nacional de Nutrición (NNS, por sus siglas en inglés) a través de ministerios competentes y la estructura administrativa gubernamental a nivel subnacional (provincias, distritos, divisiones y pueblos). Planes de trabajo detallados con orientaciones para

la implementación están disponibles y los secretariados de los distritos y las divisiones envían informes de progreso trimestrales al NNS. sistema de información en línea, para la identificación de hogares en riesgo de nutrición, permite realizar evaluaciones del desempeño.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Más del 95 % de las asignaciones para los programas de nutrición provienen de fondos públicos. El presupuesto nacional ha introducido una partida presupuestaria separada aprobada por el parlamento, que se destina a la nutrición. Se asignó un total de 100 millones de rupias de Sri Lanka (LKR)

(aproximadamente 0,7 millones de dólares USD) para el presupuesto del año 2015-2016. Los organismos de las Naciones Unidas contribuyen a reducir las brechas financieras y las organizaciones de la sociedad civil monitorean el progreso y asignan recursos a todos los programas en curso.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Planificar estratégicamente para definir las medidas que se incluirán en el marco común de resultados.
- Desarrollar un marco de monitoreo y evaluación,
- Desarrollar, actualizar e implementar estrategias multisectoriales de abogacía y comunicación.
- Realizar un análisis de orientación para los marcos institucionales a nivel nacional y subnacional, incluidas las plataformas multiactores, los mecanismos de coordinación, los grupos de actores involucrados y otros.



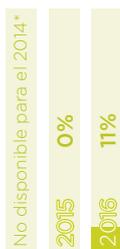
Se unió: junio del 2013  
Población: 11,07 millones

# Sudán del Sur



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

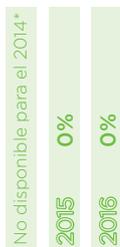
## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El año pasado ha sido un período de reorganización y elaboración de estrategias para la revitalización de las actividades del Movimiento SUN. El enfoque ha sido reunir a diferentes actores involucrados, para que ellos a su vez puedan formar redes, en un intento de crear una plataforma multiactor. Sin embargo, el

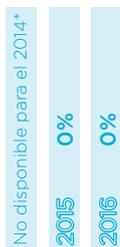
empeoramiento del clima político en Sudán del Sur ha llevado a prioridades apremiantes contrapuestas en el país. El Comité de Pilotaje, que conforman el gobierno y los organismos de las Naciones Unidas, está trabajando para establecer una plataforma multiactor.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

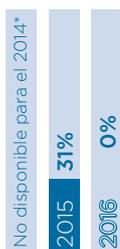
Desde el 2009, Sudán del Sur ha elaborado un borrador de la Política de Nutrición, que el Ministerio de Salud, con la ayuda de otros actores involucrados,

está revisando en un intento de garantizar su aprobación, además de desarrollar marcos legales y estrategias relacionados con la nutrición.



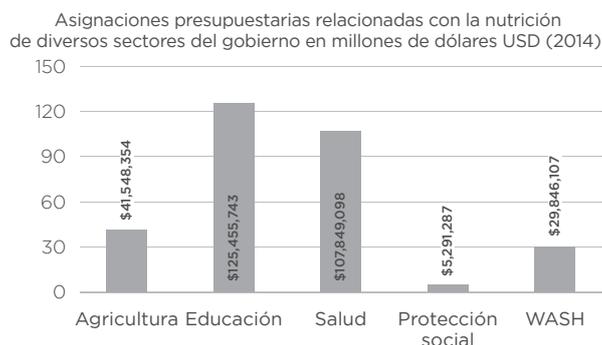
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

No se han documentado avances debido a un conflicto en curso.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Sudán del Sur participó del ejercicio de seguimiento financiero que se realizó en el 2015 y el 2016 y se ha llevado a cabo un análisis detallado de asignaciones específicas a la nutrición y sensibles a la nutrición.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Se planean reuniones de abogacía de alto nivel y talleres de desarrollo de capacidades para personal gubernamental superior, incluidos subsecretarios y ministros de ministerios competentes, miembros del parlamento y representantes de los organismos de las Naciones Unidas, socios para el desarrollo y organizaciones de la sociedad civil.
- Se desarrollará un plan de trabajo nacional y se realizará un relanzamiento del Movimiento SUN, con la presencia de líderes gubernamentales de alto nivel y actores involucrados.
- Se continuará trabajando para establecer una plataforma multiactor.
- Se alinearán las medidas en torno a un marco común de resultados.



Se unió: noviembre del 2013  
Población: 1,1 millones

# Suazilandia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

No disponible para el 2014\*  
2015 38%  
No disponible para el 2014\*

Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

No disponible para el 2014\*  
2015 24%  
No disponible para el 2014\*

Garantizar un marco político y jurídico coherente

No disponible para el 2014\*  
2015 12%  
No disponible para el 2014\*

Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

No disponible para el 2014\*  
2015 42%  
No disponible para el 2014\*

Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

\*Esto denota que un país no ha completado la evaluación conjunta en el año determinado.



Se unió: junio del 2011  
Población: 45,80 millones

# Tanzania



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

En Tanzania, se establecieron estructuras de coordinación multiactor, por ejemplo, el Comité de Pilotaje para la Nutrición de alto nivel, coordinado por la oficina del Primer Ministro, y comités de pilotaje para la nutrición multisectoriales a nivel regional y de los distritos, y todos están funcionando bien. Las plataformas se reúnen dos veces al año y cada tres meses, respectivamente, con coordinadores designados

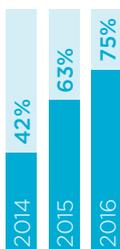
y términos de referencia. Se han tomado medidas para movilizar una participación más amplia y aumentar el compromiso con otros participantes en las áreas de igualdad de género, WASH y protección social durante el período de presentación de informes. Documentar y garantizar el seguimiento de las medidas acordadas siguen siendo desafíos claves.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

El marco legal, además de las políticas, estrategias y planes de acción de nutrición, se ha puesto en marcha en Tanzania. Anualmente, se realiza una revisión nacional multisectorial conjunta que analiza la implementación de la Estrategia Nacional de Nutrición. En

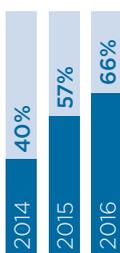
un intento de hacer cumplir mejor el marco legal y las políticas relacionadas, se están contratando nutricionistas en cada región o distrito para monitorear la implementación de programas de nutrición y el cumplimiento del marco legal nacional.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

La Estrategia Nacional de Nutrición 2011/12-2015/16 ha sido utilizada para desarrollar objetivos estratégicos que puede considerarse que incluyen determinados aspectos de un marco común de resultados.

Su versión revisada, el Plan de Acción Nacional Multisectorial de Nutrición para el período 2016/17-2020/21, se está desarrollando, con un marco común de resultados, recursos y rendición de cuentas.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

La financiación para la nutrición se captura en las revisiones del gasto público del sector de nutrición, cada dos a cuatro años, además de la revisión conjunta multisectorial de la nutrición anual. Para mejorar el seguimiento de la financiación de la nutrición y la movilización de recursos, la plataforma multisectorial planea: desarrollar una estrategia de movilización

de recursos para apoyar el Plan de Acción Nacional Multisectorial de Nutrición presupuestado, orientar los recursos del gobierno, los donantes y el sector privado, abogar por más recursos del sector privado, y mejorar el seguimiento financiero a través del marco común de resultados y rendición de cuentas del plan de acción.



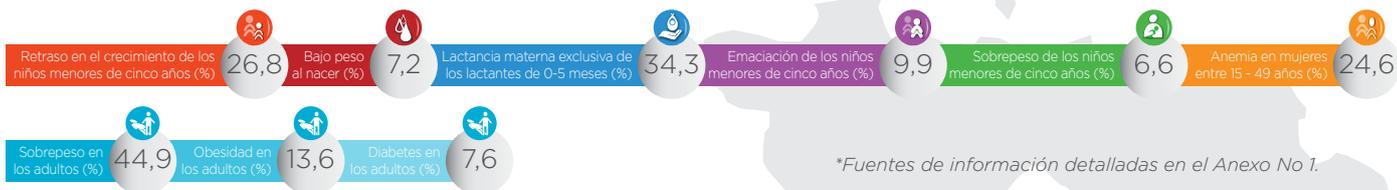
## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Finalizar el desarrollo del Plan de Acción Nacional Multisectorial de Nutrición (2016/17-2020/21), realizar el costeo e incluir un marco común de resultados, recursos y rendición de cuentas.
- Finalizar el plan nacional de abogacía y los informes dirigidos a grupos específicos.
- Organizar una revisión conjunta multisectorial de la nutrición anual en octubre del 2016 para evaluar la implementación de la Estrategia Nacional de Nutrición (2011/12-2015/16).
- Organizar reuniones zonales sobre planificación y elaboración de presupuestos para la nutrición a cargo de áreas gubernamentales locales (2017-18).



Se unió: septiembre del 2013  
Población: 8,44 millones

# Tayikistán



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



El Ministerio de Salud y Protección Social ha continuado reuniendo a actores involucrados multisectoriales en el 2015 y el 2016. Se observó un compromiso mayor por parte de otros ministerios, como el Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico y Comercio y Educación. UNICEF y USAID ayudaron al gobierno

en la puesta en marcha de la plataforma. El Consejo de Coordinación de los Donantes jugó un papel catalítico en la abogacía de la inclusión de la seguridad alimentaria y la nutrición en las estrategias nacionales de desarrollo a mediano plazo. GAIN apoya la formación de la red de empresas.

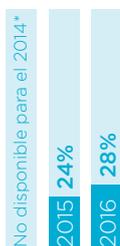
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



En el 2015 y el 2016, se alcanzaron algunos logros claves en la nutrición. Por ejemplo, la seguridad alimentaria y nutricional se ha incluido como una meta separada en las nuevas estrategias nacionales de desarrollo a mediano plazo. Los responsables políticos han demostrado un mayor enfoque

en la fortificación de la harina y la yodación de sal. Además, por primera vez, se han traído a bordo parlamentarios para promover la programación y las políticas relacionadas con la nutrición. Muchas políticas y estrategias han sido revisadas y consolidadas desde el punto de vista de la nutrición.

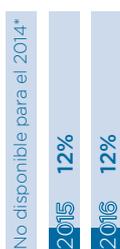
### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



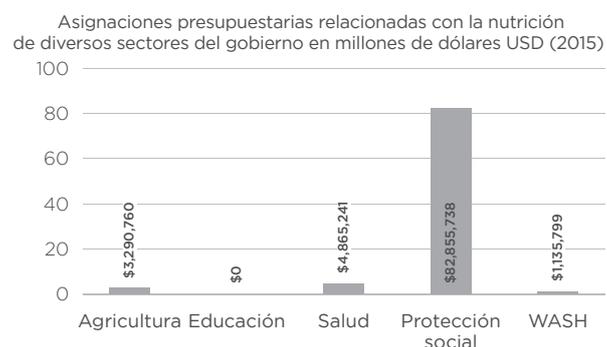
Tayikistán movilizó asistencia técnica del consorcio para Mejorar la Calidad del Fomento de la Nutrición (MQSUN, por sus siglas en inglés) para desarrollar un marco común de resultados y un Plan de Acción Multisectorial de Nutrición presupuestado. En agosto del 2015, se llevó a cabo un análisis de brechas de programación, seguido de un taller de alto nivel para

acordar objetivos comunes (como la alineación con las metas de la Asamblea Mundial de la Salud para el 2025) para el marco común de resultados y comenzar a debatir acerca de las prioridades sectoriales. Se realizó una visita de estudio a Nepal en mayo del 2016 con una delegación tayika de 15 miembros.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



Tayikistán participó de un ejercicio de seguimiento financiero durante el período de presentación de informes y los resultados finales disponibles para los presupuestos del 2014 y 2015. El plan es incluir las asignaciones fuera del presupuesto en el próximo análisis. El ejercicio llevó a mejorar la colaboración entre los Ministerios de Salud y Protección Social y Finanzas. En el 2016, el Ministerio de Salud y Protección Social se embarcó en un ejercicio para definir y realizar el costeo del paquete de servicios esenciales de nutrición y salud materna, neonatal, infantil y adolescente ofrecido.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- La finalización del marco común de resultados y el Plan de Acción Multisectorial son dos áreas prioritarias. Se planea realizar una conferencia nacional sobre nutrición que coincida con el lanzamiento del marco común de resultados.
- Se planea incluir a la nutrición en el discurso anual del presidente (para principios del 2017), con vistas a proclamar al 2017 el año de la nutrición en Tayikistán.



Se unió: marzo del 2014  
Población: 6,97 millones

# Togo



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El decreto que establece la plataforma multisectorial para la nutrición está a punto de finalizarse y aprobarse. Determinados miembros han sido designados

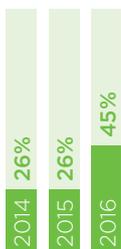
oficialmente por sus estructuras para participar de las actividades de la plataforma multisectorial.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

Se ha iniciado la abogacía, en colaboración con el Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GIZ, por sus siglas en alemán) y otros socios, para evaluar y

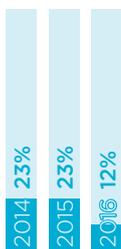
revisar el Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición 2012-2015, tomando más en cuenta la naturaleza multisectorial y la elaboración de presupuestos mejorada.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

Hay informes sectoriales disponibles, pero no se han creado de un modo integrado. Cada sector elabora un informe sobre sus actividades de nutrición, pero

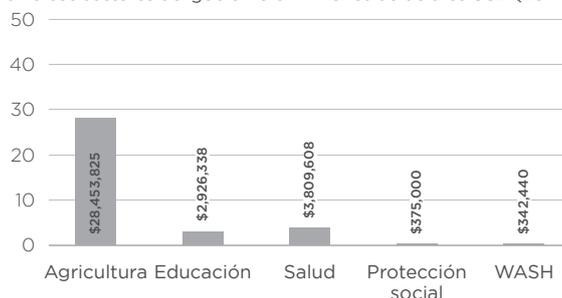
no se ha realizado un resumen colectivo. Esto se debe a que aún no se ha definido el marco común de resultados.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

La esquematización de las actividades de la nutrición se prevé para el 2017, con el fin de evaluar las necesidades de financiación adicional. Togo necesita asistencia técnica y financiera para crear un nuevo plan de acción multisectorial de nutrición presupuestado y un marco común de resultados.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Continuar con la abogacía para firmar el decreto que establece la plataforma multisectorial para la nutrición.
- Crear un nuevo plan de acción multisectorial de nutrición presupuestado.
- Evaluar el Plan Estratégico Nacional de Alimentación y Nutrición 2012-2015.
- Crear un marco común de resultados.



Se unió: marzo del 2011  
Población: 40,32 millones

# Uganda



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En Uganda, la coordinación multisectorial de la nutrición se realizatanto a nivel central como local, a través de estructuras de coordinación establecidas y consolidadas. La plataforma nacional se ancla en la oficina del Primer Ministro, y se implementan Comités Distritales de Coordinación de la Nutrición en todos los distritos, con la capacidad para

respaldar el desarrollo de planes de acción de nutrición que brindan apoyo a los distritos para garantizar que se implementen Planes distritales de acción y así la nutrición y se prioricen en los planes distritales de desarrollo. Es necesario seguir desarrollando la capacidad humana e institucional.

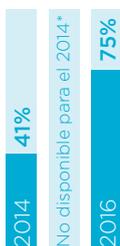
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



Actualmente, la nutrición es una prioridad en todas las políticas, por ejemplo, el segundo Plan Nacional de Desarrollo (2015/16-2019/20), la Visión 2040 de Uganda, el Plan Estratégico del Sector de Salud y el Plan Estratégico del Sector Agrícola. Se utilizó un documento de debate sobre nutrición para

documentar el desarrollo del Plan Nacional de Desarrollo. Se está elaborando una Política y Estrategia de Nutrición multisectorial. Aún existen desafíos en cuanto a la implementación y el cumplimiento del marco legal en Uganda.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



El Plan de Acción de Nutrición de Uganda (2011-2016) cuenta con un marco común de resultados, con el borrador de un marco de monitoreo y evaluación. La elaboración de un sistema nacional de información sobre la nutrición puede considerarse una prioridad clave. A nivel subnacional, 55 distritos se encuentran

en proceso de desarrollar planes de acción de nutrición y marcos distritales de monitoreo y evaluación. En general, es necesario desarrollar la capacidad tanto para la coordinación como para el monitoreo y la evaluación en Uganda.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El Plan de Acción de Nutrición de Uganda (2011-2016) se ha presupuestado, al igual que los planes de trabajo específicos de los sectores. Los sectores elaboran informes trimestrales donde muestran su gasto previsto. Los socios apoyan al gobierno en la identificación de debilidades y brechas, al igual

que los mecanismos disponibles para abordar estas brechas. Aunque las promesas normalmente se traducen en pagos reales, estos no son adecuados para cubrir todas las necesidades nutricionales identificadas.



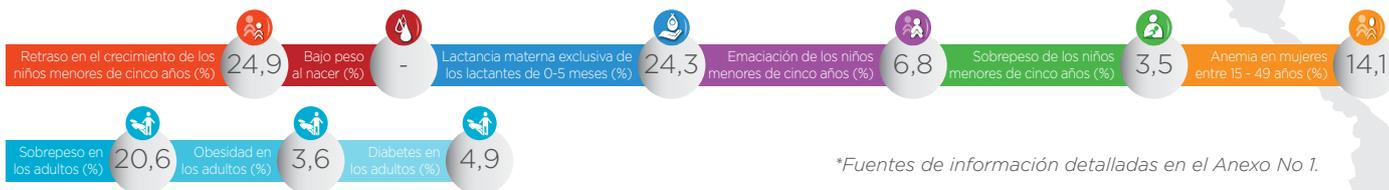
## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Fomentar una mejor gestión de datos (un sistema nacional de información de nutrición).
- Realizar la estimación de costos necesaria para implementar medidas, además del seguimiento financiero a nivel nacional y/o subnacional.
- Apoyar la elaboración de líneas directrices para un marco común de resultados a nivel subnacional.



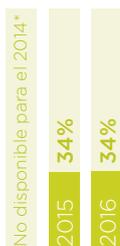
Se unió: enero del 2014  
Población: 90,73 millones

# Vietnam



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16



### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción

El Instituto Nacional de Nutrición de Vietnam es el organismo articulador responsable de la investigación, la capacitación y la implementación. El Grupo de Trabajo para la Nutrición, un grupo de trabajo técnico oficial dentro del Grupo de Asociaciones de Salud es la plataforma multiactor, copresidida por el Instituto Nacional de Nutrición y UNICEF, y se reunió

periódicamente cada seis semanas durante el año pasado. El sector de salud ha descentralizado las estructuras de coordinación en 63 provincias. Las medidas recientes incluyen recurrir a los Ministerio de Educación, Agricultura y Asuntos Sociales para involucrarlos en la agenda de nutrición.



### Garantizar un marco político y jurídico coherente

Se está implementando la Estrategia Nacional de Nutrición 2011-2020 y el Plan de Acción Nacional de Nutrición 2016-2020 (NPAN, por sus siglas en inglés) se encuentra en etapa de desarrollo. Se está exigiendo el cumplimiento legal del Código de Comercialización de los Sucedáneos de la Leche Materna, la licencia por maternidad de hasta seis

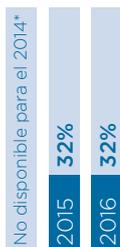
meses y la fortificación de los alimentos. El retraso en el crecimiento se incluyó como un indicador en el Plan de Acción Nacional de Salud 2016-2020, y se está considerando su inclusión en el Plan de Desarrollo Socioeconómico. Además, se está ratificando una Ley Infantil que apoya el cuidado nutricional de mujeres embarazadas, lactantes y niños pequeños.



### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados

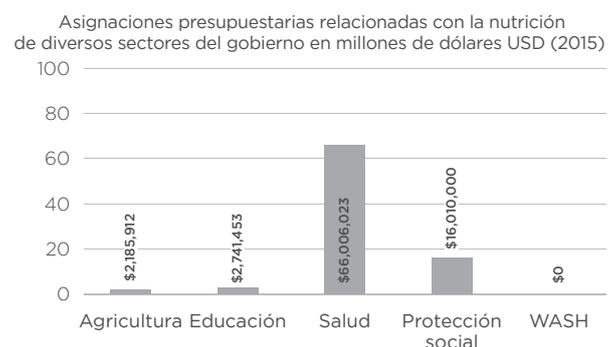
El NPAN, que funcionará como la guía nacional para la incorporación de la nutrición en las políticas sectoriales, se está desarrollando con medidas e indicadores revisados. Se está realizando el costeo del NPAN para las intervenciones específicas a la nutrición y sensibles a la nutrición y se ha planificado una

revisión parcial para compartir las lecciones aprendidas. El Sistema de Vigilancia Nutricional recopila, analiza y comunica los indicadores acordados, con la difusión de informes periódicos de progresos entre los actores involucrados en la nutrición.



### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

Se movilizaron recursos para la implementación y se asignaron en alineación con la estrategia y el plan nacionales. En el 2015 y el 2016, a nivel provincial, se han hecho planes y se han tomado medidas anualmente, pero la mayor parte del presupuesto para las intervenciones específicas a la nutrición proviene del presupuesto gubernamental central. El presupuesto nacional de nutrición se revisa y se ajusta a partir del análisis de los informes anuales, los datos del Sistema de Vigilancia Nutricional y las revisiones conjuntas y las visitas de las autoridades gubernamentales.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Calcular los costos para implementar medidas, y el seguimiento financiero a nivel nacional y subnacional.
- Aprovechar los eventos de alto nivel, las asociaciones y los canales de comunicación para influir en los compromisos, generar inversiones y mejorar el uso de los datos.
- Comprometer a los embajadores de la nutrición para ubicar a la nutrición en un lugar prioritario en todos los niveles.



Se unió: noviembre del 2012  
Población: 25,96 millones

# Yemen



## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Hay un Comité de Pilotaje del Movimiento SUN y se creó un Comité Técnico en abril del 2015. El Secretariado Nacional del Movimiento SUN realiza reuniones específicas a pesar de la falta de reuniones periódicas debido a un conflicto en curso. El secretariado ha participado activamente en el monitoreo de la implementación en diferentes sectores. Se ha observado

un cambio estratégico del apoyo: la mayoría de las iniciativas de nutrición entran dentro de los programas de emergencia humanitaria. El secretariado también forma parte del Comité Técnico de Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases.

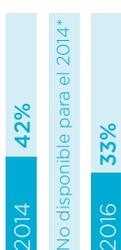
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



No se han creado planes ni estrategias de abogacía y comunicación. Sin embargo, durante el período de presentación de informes, se han realizado actividades de abogacía esporádicas a cargo de actores involucrados para implementar el plan multisectorial. Un buen ejemplo es el nivel de coordinación

del Plan de Respuesta Humanitaria para Yemen, que se ha aprobado y refrendado. Yemen cuenta con algunas leyes sobre nutrición, principalmente relacionadas con la protección de la maternidad y la lactancia y la fortificación de los alimentos con micronutrientes.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



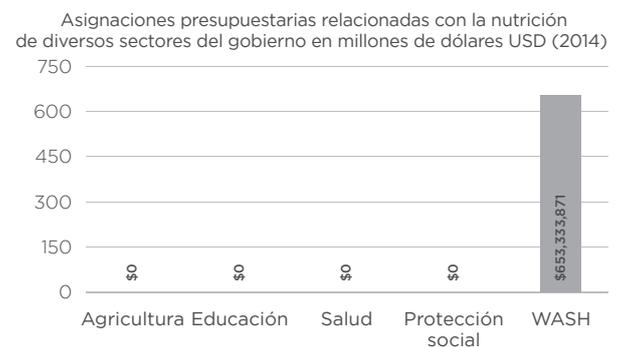
Hay un mecanismo de coordinación de la nutrición por medio de los grupos de las Naciones Unidas, de acuerdo con el Plan de Respuesta Humanitaria para Yemen y la cartografía de «Quién está haciendo Qué, Dónde y hasta Cuándo». Se ha implementado y analizado una encuesta que evalúa los programas de nutrición. El plan SUN se ha revisado recientemente

y se cree que tiene objetivos claros y una división de las responsabilidades. Aunque el tratamiento de la información para el Secretariado del Movimiento SUN no se está implementando, se puede acceder a información a través de otras fuentes, incluido el sistema de clasificación integrada por fases para la seguridad alimentaria.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



El plan SUN incluye estimaciones del presupuesto para cada sector, aunque las estimaciones del presupuesto no cubren necesariamente todos los aspectos del plan debido a la crisis. Todos los actores involucrados del Movimiento SUN han revisado sus contribuciones a este plan. Además, el Plan de Respuesta Humanitaria incluye a la nutrición, la salud y WASH como componentes independientes claves. Periódicamente, se presentan informes financieros sectoriales ante el Ministerio de Planificación y Cooperación Internacional. Sin embargo, no ha habido un aumento del presupuesto nacional para la nutrición a causa de la crisis.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Es necesario que el plan de acción específico del sector de cada grupo adopte el plan SUN y las prioridades que incluye.
- Se necesita abogar por actividades de desarrollo y no solo por intervenciones de emergencia.
- Las actividades del secretariado SUN deben complementar a las del secretariado de seguridad alimentaria de manera que haya más sinergias en áreas como la gestión de datos. Se necesita más desarrollo de capacidades.



Se unió: diciembre del 2010  
Población: 15,47 millones

# Zambia



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



En Zambia, la plataforma multiactor nacional ha sido consolidada, con la designación del secretario permanente del Ministerio de Salud como presidente por parte del Comité Especial de Secretarios Permanentes en noviembre del 2015. Los Comités Distritales de Coordinación de la Nutrición se están expandiendo a

nuevos distritos más allá de los 14 actuales, y también se están implementando Comités Provinciales de Coordinación de la Nutrición específicos. Para mantener estas estructuras, es necesario formalizar estructuras de coordinación a nivel subnacional e internalizar aún más el enfoque multisectorial dentro de los ministerios.

### Garantizar un marco político y jurídico coherente



Se ha elaborado el borrador del Proyecto de Ley de Alimentación y Nutrición después de una serie de consultas con actores involucrados. El gabinete lo ha aprobado y se espera la aprobación del parlamento. La Política de Alimentación y Nutrición actual fue

adoptada en el 2006 y está marcada para su revisión en el 2016, junto con el Plan Estratégico Nacional de Alimentos y Nutrición 2011-2015. La participación activa de políticos, especialmente a nivel parlamentario, ha ayudado a elevar el perfil de la nutrición.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



Se están implementando componentes del marco común de resultados de acuerdo con el Programa de los Primeros 1 000 Días más críticos y el Plan Estratégico Nacional de Alimentos y Nutrición 2011-2015. Sin embargo, todavía se tiene que desarrollar un componente de rendición de cuentas. Se llevó a cabo una revisión conjunta anual en octubre del 2015, a cargo

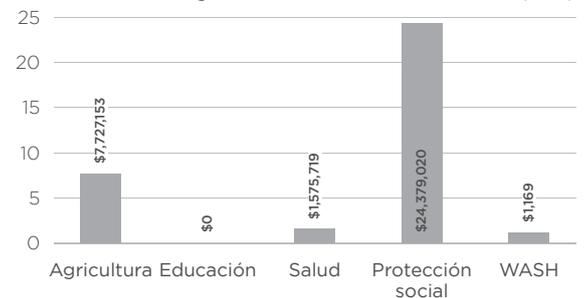
de los socios para el desarrollo y el gobierno, que se concentró en los 14 distritos, aunque debe expandirse a todos los distritos con intervenciones específicas a la nutrición y sensibles a la nutrición. A partir de las visitas de apoyo de los equipos técnicos multisectoriales realizadas en noviembre del 2015, surgieron buenas prácticas que deben ser documentadas.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



En el 2015 y el 2016, se realizó un ejercicio de seguimiento del presupuesto que rastreó las asignaciones de recursos para los programas específicos a la nutrición y sensibles a la nutrición, con el apoyo de la sociedad civil. Los hallazgos, que incluyeron la necesidad de institucionalizar la obligación de presentar informes, se compartieron con diversos actores involucrados claves, como el Comité Especial de Secretarios Permanentes de Nutrición. La red de donantes SUN ha abogado por un aumento del número de donantes que financian a la nutrición a través del mecanismo de financiación SUN nacional, lo que da como resultado más donantes que apoyan las intervenciones prioritarias SUN.

Asignaciones presupuestarias relacionadas con la nutrición de diversos sectores del gobierno en millones de dólares USD (2014)



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Planificar estratégicamente para definir las medidas que se incluirán en el marco común de resultados,
- Elaborar líneas directrices para organizar y gestionar un marco común de resultados a nivel subnacional.
- Fomentar una mejor gestión de datos en todos los niveles.
- Mejor estimación de costos para las medidas a nivel nacional y/o subnacional.
- Elaborar un modelo de inversión a nivel nacional, respaldado por datos y evidencias.



Se unió: junio del 2011  
Población: 13,94 millones

# Zimbabue



\*Fuentes de información detalladas en el Anexo No 1.

## Transformaciones institucionales en 2015-16

### Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción



Los Comités de Seguridad Alimentaria y Nutricional (FNSCs, por sus siglas en inglés) multiactor funcionan a nivel nacional y de los distritos. Los FNSC han ayudado a 8 FNSC provinciales con el establecimiento de comités distritales en 33 de los 60 distritos. El enfoque multisectorial basado en la comunidad para la seguridad alimentaria y nutricional

ha garantizado el establecimiento de 118 Comités de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Divisiones Políticas. Se han establecido redes SUN, que funcionan bien, pero existe la necesidad de comprometer aún más a la comunidad científica y académica y formalizar una red de empresas.

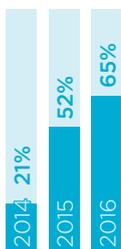
### Garantizar un marco político y jurídico coherente



La Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, lanzada en el 2013, es el marco general para la nutrición en Zimbabwe. Se han tomado medidas para comprometer más a los parlamentarios a fin de garantizar que el gobierno cumpla con sus compromisos, de acuerdo con esta política. La alianza de la sociedad civil de Zimbabwe (ZCSOSUNA, por

sus siglas en inglés) ayuda a garantizar que la voz de las comunidades locales se tome en cuenta en los compromisos nacionales y globales financieros, legales, programáticos y políticos para el fomento de la nutrición. Es necesario seguir trabajando para garantizar el seguimiento adecuado a fin de implementar las políticas nacionales existentes.

### Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados



En abril del 2015, se lanzó la Estrategia Nacional de Nutrición, el marco común de resultados del Movimiento SUN. El seguimiento de la implementación del marco común de resultados está en curso, a través de los comités. Se está desarrollando un sistema de información sobre seguridad alimentaria y nutricional exhaustivo para realizar el seguimiento

de los progresos de los indicadores y la plataforma multiactor planea realizar un ejercicio de cartografía y desarrollar una base de datos sobre «Quién está haciendo Qué, Dónde y hasta Cuándo». Las redes generalmente alinean las medidas con las prioridades nacionales delineadas en las políticas y estrategias.

### Supervisar las finanzas y movilizar los recursos



La Estrategia Nacional de Nutrición está presupuestada y calcula los recursos financieros necesarios para abordar las seis áreas temáticas claves durante el período 2014-2018. La cartografía del gasto actual aún requiere un análisis importante para identificar las intervenciones específicas a la nutrición y

sensibles a la nutrición que contribuyen a las áreas de resultados claves específicas y los compromisos nacionales con la nutrición. Existe la necesidad de reforzar la movilización de recursos para el gobierno y los socios para el desarrollo, a fin de abordar las brechas financieras en el sector de nutrición.



## PRIORIDADES PARA 2016-17

- Fomentar la participación de alto nivel, incluidos los embajadores de la nutrición y parlamentarios para la abogacía legislativa, la asignación de recursos para la nutrición y la difusión pública.
- Desarrollar casos de inversión a nivel nacional, respaldados por datos y evidencias, para impulsar la abogacía de la nutrición a través de iniciativas como el Costo del Hambre.
- Consolidar las capacidades de los miembros de la plataforma multiactor, incluidos los Comités de Seguridad Alimentaria y Nutricional y las redes SUN.
- Apoyar la consolidación de las capacidades de las redes individuales, incluidas la red de donantes, la ASC, la red de empresas y la red de las Naciones Unidas.



# Anexos

## Anexo 1

### Explicación de los indicadores elegidos para el Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2016

Este informe incluye nueve estadísticas de nutrición, de acuerdo con el Informe Global de Nutrición 2016. Estas se relacionan con las Metas Globales 2025 para mejorar la nutrición materna, del lactante y del niño, adoptadas por la Asamblea Mundial de la Salud (AMS), y tres metas relacionadas con la nutrición del marco mundial de vigilancia para la prevención y el control de enfermedades no transmisibles. Cinco estadísticas de las metas de la AMS se basan en los datos de UNICEF, la OMS y el equipo interagencial del Banco Mundial, mientras que la de la anemia se basa en estimaciones globales (se hicieron tres excepciones, ya que Costa Rica, El Salvador y Madagascar cuentan con datos nacionales validados sobre la anemia). Las metas de nutrición de las enfermedades no transmisibles se basan en múltiples fuentes, como se explica a continuación.

**Estadísticas de la AMS:** de retraso en el crecimiento en menores de cinco años, emaciación en menores de cinco años, sobrepeso en menores de cinco años, lactancia materna exclusiva y bajo peso al nacer se basan en datos de UNICEF, la OMS y el equipo interagencial del Banco Mundial. Las estimaciones antropométricas representativas a nivel nacional, que siguen al proceso de investigación de cada organismo y que fueron acordadas en conjunto, se incluyen en el conjunto de datos colectivos que se actualiza frecuentemente.

**Anemia en mujeres:** este indicador se basa en estimaciones globales del Grupo de Estudio Modelo de Impacto en Nutrición para la Anemia y se utiliza en el Informe Global de Nutrición (2011). Costa Rica, El Salvador y Madagascar han validado datos a nivel nacional sobre la anemia, lo que hace que sus datos sean excepciones en este caso.

**Diabetes en adultos:** el nivel de azúcar en sangre en los adultos es un indicador de diabetes (meta 7 de las enfermedades no transmisibles). Este indicador mide la glucosa en sangre en ayunas a través de encuestas basadas en la población y sistemas de vigilancia, y se basa en el indicador del repositorio de datos del Observatorio mundial de la salud de la Organización Mundial de la Salud (2014) para el nivel elevado de glucosa en sangre en ayunas ( $\geq 7,0$  mmol/l o con medicación).

**Sobrepeso y obesidad en adultos:** este informe utiliza dos indicadores para medir el sobrepeso y la obesidad en adultos (meta 7 de las enfermedades no transmisibles). Los dos indicadores miden los índices de masa corporal a partir de la altura y el peso a través de encuestas basadas en la población y sistemas de vigilancia. Los indicadores están separados por diferentes umbrales, donde la prevalencia de sobrepeso en adultos se registra con un índice de masa corporal de  $>25$ , mientras que la obesidad en adultos se registra con un índice de masa corporal de  $>30$ . Los datos se basan en el indicador del repositorio de datos del Observatorio mundial de la salud de la Organización Mundial de la Salud (2014).

Este informe no incluye datos sobre el sobrepeso y la obesidad en adolescentes, ni sobre los niveles de ingesta de sal, porque no se definen como metas mundiales de nutrición de acuerdo con el Informe Global de Nutrición 2016.

# Datos estadísticos de los indicadores de nutrición de los Países SUN

País	Retraso en el crecimiento en menores de 5 años	Emaciación en menores de 5 años	Sobrepeso en menores de 5 años	Año	Fuente	Bajo peso al nacer
<b>BANGLADÉS</b>	36,1	14,3	1,4	2014	Encuesta Demográfica y de Salud de Bangladesh 2014: indicadores claves. Encuestas Demográficas y de Salud. Daca, Bangladesh, y Rockville, Maryland, EE. UU.: NIPORT, Mitra and Associates e ICF International, 2015 (nuevo análisis pendiente).	21,6
<b>BENÍN</b>	34	4,5	1,7	2014	Enquête par grappes à indicateurs multiples (MICS), 2014, Bénin.	12,5
<b>BOTSUANA</b>	31,4	7,2	11,2	2007	IV informe de la Encuesta Nacional de Salud Familiar de Botsuana 2007. Gaborone, Botsuana: OSC, 2009 (y análisis adicionales de UNICEF).	-
<b>BURKINA FASO</b>	32,9	10,9	-	2012	Enquête nutritionnelle nationale 2012 – método SMART	16,2
<b>BURUNDI</b>	57,5	6,1	2,9	2010	Enquête démographique et de santé Burundi 2010. Encuestas Demográficas y de Salud. Burundi	10,7
<b>CAMBOYA</b>	32,4	9,6	2	2014	Encuesta Demográfica y de Salud de Camboya, 2014. Informe de Indicadores Claves	8,2
<b>CAMERÚN</b>	31,7	5,2	6,7	2014	Enquête par grappes à indicateurs multiples (MICS5), 2014, Rapport de résultats clés. Yaundé, Camerún, Institut National de la Statistique, 2015.	7,6
<b>CHAD</b>	39,9	13	2,5	2015	Enquête démographique et de santé et à indicateurs multiples du Cameroun 2011. Encuestas Demográficas y de Salud y MICS. Calverton, Maryland, EE. UU.: INS e ICF International, 2012 (y análisis adicionales)	20
<b>COMORAS</b>	32,1	11,1	10,9	2012	Enquête démographique et de santé et à indicateurs multiples aux Comores 2012. Encuestas Demográficas y de Salud y MICS. Rockville, MD 20850, EE. UU.: DGSP e ICF International, 2014 (y análisis adicionales).	-
<b>CONGO</b>	21,2	8,2	5,9	2015	Enquête par grappes à indicateurs multiples, MICS5 CONGO 2014-2015, Rapport de résultats clés. Brazzaville, Congo, INS y UNICEF, 2015.	10
<b>COSTA DE MARFIL</b>	29,6	7,6	3,2	2012	Enquête démographique et de santé et à indicateurs multiples de Côte d'Ivoire 2011-2012. Encuestas Demográficas y de Salud y MICS. Calverton, Maryland, EE. UU.: INS e ICF International, 2012 (y análisis adicionales).	14,2
<b>COSTA RICA</b>	5,6	1	8,1	2008	Encuesta Nacional de Nutrición 2008-2009. San José, Costa Rica, 2011.	7,2
<b>EL SALVADOR</b>	14	2	6	2014	Encuesta Nacional de Salud 2014 – Encuestas agrupadas de indicadores múltiples 2014, Resultados principales. San Salvador, El Salvador: Ministerio de Salud e Instituto Nacional de Salud.	9
<b>ETIOPÍA</b>	40,4	8,7	2,6	2014	Mini Encuesta Demográfica y de Salud de Etiopía, 2014. Adis Abeba, Etiopía, 2014.	10,8
<b>FILIPINAS</b>	30,3	7,9	5	2013	8ª Encuesta Nacional de Nutrición	19,6
<b>GAMBIA</b>	24,5	11,5	2,7	2013	Encuesta Demográfica y de Salud de Gambia 2013. Banjul, Gambia, y Rockville, Maryland, EE. UU.: GBOS e ICF International, 2014.	10,2
<b>GHANA</b>	18,8	4,7	2,6	2014	Indicadores claves de la Encuesta Demográfica y de Salud de Ghana 2014, Servicios de Estadísticas de Ghana, Accra, Ghana; Servicio de Salud de Ghana, Accra, Ghana	10
<b>GUATEMALA</b>	46,5	0,7	4,7	2015	Encuesta Nacional de Salud Materno-Infantil 2014-2015. Ciudad de Guatemala, Guatemala, 2015.	11,4
<b>GUINEA</b>	31,3	9,9	3,8	2012	Enquête démographique et de santé (EDS-IV) et enquête par grappe à indicateurs multiples (MICS). EDS-MICS 2012. Conakri, Guinea, y Calverton, MD: INS e ICF, 2013 (y análisis adicionales).	-
<b>GUINEA-BISÁU</b>	27,6	6	2,3	2014	Inquérito aos Indicadores Múltiplos (MICS) 2014, Principais Resultados. Bisáu, Guinea-Bisáu: Ministério da Economia e Finanças, Direcção Geral do Plano Instituto Nacional de Estatística (INE).	21,3

Fuente	Lactancia materna exclusiva de niños de 0 a 5 meses	Fuente	Anemia en mujeres <sup>i</sup>	Sobrepeso en adultos <sup>ii</sup>	Obesidad en adultos <sup>ii</sup>	Diabetes en adultos <sup>ii</sup>
EDS 2011	55	EDS 2014	43,5	18,1	3,6	8
Enquête par grappes à indicateurs multiples (MICS), 2014, Bénin.	41,4	Enquête par grappes à indicateurs multiples (MICS), 2014, Bénin.	49,6	28,9	9,3	5,1
-	20,3	Encuesta Nacional de Salud Familiar 2007.	28,5	48	22,4	6
EDS 2010	50,1	NNS 2014.	49,5	23,6	6,3	4,2
Enquête démographique et de santé Burundi 2010. Encuestas Demográficas y de Salud. Burundi	69,3	Enquête démographique et de santé Burundi 2010. Encuestas Demográficas y de Salud. Burundi	20,9	15,5	2,6	2,6
EDS 2010	65	Encuesta Demográfica y de Salud de Camboya, 2014. Informe de Indicadores Claves	43,8	17,6	3,2	5
EDS 2011	28,2	MICS 2014	41,5	33,5	11,4	5,9
2010	0	EDS KFR 2014	46,6	25,8	8,1	4,7
-	12,1	EDS/MICS 2012	30,8	24,6	6,6	4,6
EDS 2011-2012	20,5	EDS 2011-2012	50,7	33,6	11	5,9
EDS 2011-2012	12,1	EDS 2011-2012	48,8	30,6	9,2	8,5
Encuesta Nacional de Nutrición 2008-2009	33	MICS 2011	9,9 <sup>iii</sup>	60,4	24,3	5,7
Adjunto archivo con resumen de resultados de Encuesta Nacional de Salud MICS, 2014	47	MICS 2014	9,6 <sup>iv</sup>	56,7	21,8	8,8
EDS 2011	52	EDS 2011	19,2	18,9	4	3,8
EDS 2008	34	NNS 2013	25,4	23,6	5,1	5,8
MICS 2010	46,8	EDS 2013	45,3	32,5	10,9	5,8
EDS 2008	52,3	EDS 2014	56,4	33,6	12,2	4,8
ENSMI 2008-2009	49,6	ENSMI 2008-2009	25,7	52	18,6	7,5
-	20,5	EDS 2012	48,4	25,5	6,8	4,7
MICS 2014	52,5	MICS 2014	44,6	26,1	7,2	5,2

<sup>i</sup> Informe Global de Nutrición 2014 (datos del año 2011).

<sup>ii</sup> Año de la fuente 2014.

<sup>iii</sup> Encuesta Nacional de Nutrición 2008-2009 con el apoyo de otros socios, OPS-OMS.

<sup>iv</sup> FESAL, 2008.

# Datos estadísticos de los indicadores de nutrición de los Países SUN

País	Retraso en el crecimiento en menores de 5 años	Emaciación en menores de 5 años	Sobrepeso en menores de 5 años	Año	Fuente	Bajo peso al nacer
<b>HAITÍ</b>	21,9	5,2	3,6	2012	Enquête mortalité, morbidité et utilisation des services, Haïti, 2012. Encuestas Demográficas y de Salud. Calverton, Maryland, EE. UU.: MSP, IHE e ICF International, 2012 (y análisis adicionales).	19,1
<b>INDONESIA</b>	36,4	13,5	11,5	2013	Informe Nacional de Investigación de Salud Básica, RISKESDAS, 2013. Yakarta, Indonesia, 2014 (y análisis adicionales).	7,3
<b>KENIA</b>	26	4	4,1	2014	Encuesta Demográfica y de Salud de Kenia, 2014. Indicadores claves.	5,6
<b>KIRGUISTÁN</b>	12,9	2,8	7	2014	Encuestas agrupadas de indicadores múltiples de Kirguistán 2014: Resultados claves (MICS). Biskek, Kirguistán: Comité Nacional de Estadísticas de la República de Kirguistán y UNICEF, 2014.	5,9
<b>LAOS</b>	43,8	6,4	2	2011	Encuesta de Indicadores Sociales de Lao, LSIS (MICS/EDS). Vientián, República Democrática Popular Lao: Ministerio de Salud y LSB, 2012 (y análisis adicionales).	14,8
<b>LESOTO</b>	33,2	2,8	7,4	2014	Encuesta Demográfica y de Salud de Lesoto (2014, EDLS): indicadores claves. Encuestas Demográficas y de Salud. Maseru, Lesoto: Ministerio de Salud e ICF International, 2015 (nuevo análisis pendiente).	9,3
<b>LIBERIA</b>	32,1	5,6	3,2	2013	Encuesta Demográfica y de Salud, 2013. Encuestas Demográficas y de Salud. Monrovia, Liberia.	9,7
<b>MADAGASCAR</b>	49,2	8,2	-	2009	Enquête démographique et de santé de Madagascar 2008-2009. Encuestas Demográficas y de Salud. Antananarivo, Madagascar: INSTAT e ICF Macro, 2010 (y análisis adicionales).	12,7
<b>MALAUÍ</b>	42,4	3,8	5,1	2014	Encuesta sobre los ODM finales de Malauí 2014. Resultados claves.	12,9
<b>MALÍ</b>	23,1	15,3	4,7	2006	Ministère de l'Économie, de l'Industrie et du Commerce (DNSI/MEIC) et Macro International Inc. Enquête démographique et de santé du Mali 2006. EDS. Calverton, Maryland, EE. UU.: CPS/DNSI y Macro International Inc., 2007 (y análisis adicionales).	-
<b>MAURITANIA</b>	22	11,6	1,2	2012	Enquête nutritionnelle nationale utilisant la méthodologie SMART: Résultats préliminaires. Nuakchot, Mauritania, julio de 2012 (y análisis adicionales).	34,7
<b>MOZAMBIQUE</b>	43,1	6,1	7,9	2011	Moçambique inquérito demográfico e de Saúde 2011. Encuestas Demográficas y de Salud.	16
<b>MYANMAR</b>	35,1	7,9	2,6	2009	Encuestas agrupadas de indicadores múltiples de Myanmar 2009-2010: Informe final (MICS3). Naipyidó, Myanmar: Ministerio de Planificación Nacional y Desarrollo Económico y Ministerio de Salud, 2011.	8,6
<b>NAMIBIA</b>	23,1	7,1	4,1	2013	Mini Encuesta Demográfica y de Salud de Namibia, 2013. Encuestas Demográficas y de Salud.	13
<b>NEPAL</b>	37,4	11,3	2,1	2014	Encuestas agrupadas de indicadores múltiples 2014: resultados claves.	12,4
<b>NÍGER</b>	43	18,7	3	2012	Enquête démographique et de santé et indicateurs multiples du Niger 2012. Encuestas Demográficas y de Salud y MICS. Calverton, Maryland, EE. UU.: INS e ICF International, 2013 (y análisis adicionales).	12
<b>NIGERIA</b>	32,9	7,9	1,8	2014	Resumen de hallazgos de la Encuesta Nacional de Nutrición y Salud, del 9 de febrero al 5 de mayo de 2014, Nigeria: métodos SMART.	8,1
<b>PAKISTÁN</b>	45	10,5	4,8	2012	Encuesta Demográfica y de Salud de Pakistán 2012-13. Encuestas Demográficas y de Salud. Islamabad, Pakistán, y Calverton, Maryland, EE. UU.: NIPS e ICF International, 2013 (y análisis adicionales).	25
<b>PAPUA NEW GUINEA</b>	49,5	14,3	13,8	2010	Encuesta de ingresos y gastos de los hogares de Papúa Nueva Guinea 2009-2010: cuadros sinópticos. Puerto Moresby: Oficina Nacional de Estadística, 2013 (y análisis adicionales).	11
<b>PERÚ</b>	17,5	0,4	7,2	2013	Encuesta Demográfica y de Salud Familiar - ENDES Continua 2013. Encuestas Demográficas y de Salud. Lima, Perú: INEI, 2014.	6,9

Fuente	Lactancia materna exclusiva de niños de 0 a 5 meses	Fuente	Anemia en mujeres <sup>i</sup>	Sobrepeso en adultos <sup>ii</sup>	Obesidad en adultos <sup>ii</sup>	Diabetes en adultos <sup>ii</sup>
EDS 2012	39,7	EDS 2012	37,1	38,5	11,9	6,9
Informe Nacional de Investigación de Salud Básica, RISKESDAS, 2013	41,5	Informe Nacional de Investigación de Salud Básica, RISKESDAS, 2013	22,5	24,5	5,7	7
EDS 2008-09	61,4	EDS 2014	25	26,2	7	4
MICS 2014	41,1	MICS 2014	32,5	47,2	14,4	8,6
LSIS 2011	40,4	LSIS 2011	31	19	3,5	5,6
EDS 2009	66,9	EDS 2014	26,8	35,4	14,2	6
EDS 2013	55,2	EDS 2013	49,3	25	6,6	5,6
EDS 2008-2009	41,9	EDS 2008-2009	31,8 <sup>v</sup>	22,8	5,4	3,9
Encuesta sobre los ODM finales de Malawi 2014	70,2	Encuesta sobre los ODM finales de Malawi 2014	28,8	21,9	5,3	4,3
Nota: la EDS 2012-13 se ha rechazado	37,8	EDS 2006	56,2	25,1	6,8	5
SMART 2012	26,9	SMART 2012	39	30,3	9,7	6,7
EDS 2011	41	Otras encuestas nacionales 2013	44,2	21,8	5,3	4,6
MICS 2009	23,6	MICS 2009	30,3	17,6	2,9	6,6
EDS 2013	48,5	EDS 2013	32,7	42,9	18,9	5,4
EDS 2011	56,9	MICS 2014	36,1	18	3,3	9,1
EDS 2012	23,3	EDS 2012	46,7	19,4	4,3	4,1
EDS 2013	21,5	EDS 2013	48,5	33,3	11	4,3
EDS 2012	37,7	EDS 2012	51,1	23	5,4	9,8
Encuesta Nacional de Micronutrientes, 2005, borrador del informe, Tabla 3.4.1, p. 25	56,1	Encuesta tipo EDS 2006	29,8	60,7	27,9	11,8
EDS 2012	68,4	EDS 2014	18,5	58,2	21,1	6,9

<sup>i</sup> Informe Global de Nutrición 2014 (datos del año 2011).

<sup>ii</sup> Año de la fuente 2014.

<sup>v</sup> Selon l'enquête ENSOMD de 2012-2013.

## Datos estadísticos de los indicadores de nutrición de los Países SUN

País	Retraso en el crecimiento en menores de 5 años	Emaciación en menores de 5 años	Sobrepeso en menores de 5 años	Año	Fuente	Bajo peso al nacer
<b>REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO</b>	42,6	8,1	4,4	2013	Enquête démographique et de santé en République Démocratique du Congo 2013-2014. Encuestas Demográficas y de Salud. Rockville, Maryland, EE. UU.: MPSMRM, MSP e ICF International, 2014 (y análisis adicionales).	10
<b>RUANDA</b>	37,9	2,2	7,7	2015	Encuesta Demográfica y de Salud de Ruanda 2014-15. Encuestas Demográficas y de Salud. Calverton, Maryland, EE. UU.: NISR, Ministerio de Salud e ICF International, 2015	6,2
<b>SENEGAL</b>	19,4	5,8	1,3	2014	Senegal: Enquête Démographique et de Santé Continue (EDS-Continue 2014). Rockville, Maryland, EE. UU.: ANSD e ICF International, 2015.	15,9
<b>SIERRA LEONA</b>	37,9	9,4	8,9	2013	Encuesta Demográfica y de Salud de Sierra Leona, 2013. Encuestas Demográficas y de Salud. Freetown, Sierra Leona, y Rockville, Maryland, EE. UU.: SSL e ICF International, 2014 (y análisis adicionales).	7,1
<b>SOMALIA</b>	25,9	14,9	2,9	2009	Encuesta Nacional Antropométrica y de Micronutrientes de Somalia 2009 (y análisis adicionales).	5
<b>SRI LANKA</b>	14,7	21,4	0,6	2012	Encuesta de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2013. Colombo, Sri Lanka	18,1
<b>SUAZILANDIA</b>	25,5	2	9	2014	Encuestas agrupadas de indicadores múltiples de Suazilandia 2010 (MICS 5): resultados claves. Mbabane, Suazilandia, Oficina Central de Estadística y UNICEF, 2015.	8,7
<b>SUDAN</b>	38,2	16,3	3	2014	Encuestas agrupadas de indicadores múltiples 2014: resultados claves. Jartum, Sudán: UNICEF y la Oficina Central de Estadística (OCE), 2014.	-
<b>SUDÁN DEL SUR</b>	31,1	22,7	6	2010	Encuesta Domiciliaria de Sudán del Sur 2010	-
<b>TANZANIA</b>	34,4	4,5	3,6	2015	Encuesta Demográfica y de Salud de Tanzania 2015-16. Encuestas Demográficas y de Salud. Dar es Salaam, Tanzania: NBS e ICF International, 2016	-
<b>TAYIKISTÁN</b>	26,8	9,9	6,6	2012	Encuesta Demográfica y de Salud de Tayikistán 2012. Encuestas Demográficas y de Salud. Dusambé, Tayikistán, y Calverton, Maryland, EE. UU.: SA, Ministerio de Salud e ICF International, 2013 (y análisis adicionales).	7,2
<b>TOGO</b>	27,5	6,7	2	2013-14	Enquête démographique et de santé au Togo 2013-2014. Encuestas Demográficas y de Salud. Rockville, Maryland, EE. UU.: MPDAT, MS e ICF International, 2015.	11
<b>UGANDA</b>	33,7	4,8	3,8	2011	Encuesta demográfica y de salud de Uganda 2011. Encuestas Demográficas y de Salud. Kampala, Uganda: UBOS y Calverton, Maryland: ICF International Inc., 2012 (y análisis adicionales).	10,2
<b>VIETNAM</b>	24,9	6,8	3,5	2014	Perfiles de supervisión de la nutrición 2014. Hanói, Vietnam, 2016.	-
<b>YEMEN</b>	46,5	16,3	2	2014	Encuesta Demográfica y de Salud Nacional de Yemen 2013. Rockville, Maryland, EE. UU.: Ministerio de Salud Pública, CSO, PAPFAM e ICF International, 2014.	-
<b>ZAMBIA</b>	40	6,3	6,2	2014	Encuesta Demográfica y de Salud de Zambia 2013-14. Rockville, Maryland, EE. UU.: Oficina Central de Estadística, Ministerio de Salud e ICF International.	9,2
<b>ZIMBABUE</b>	27,6	3,3	3,6	2014	Encuestas agrupadas de indicadores múltiples 2014. Resultados claves (MICS). Harare, Zimbabue: ZIMSTAT, 2014.	10,1

Fuente	Lactancia materna exclusiva de niños de 0 a 5 meses	Fuente	Anemia en mujeres <sup>i</sup>	Sobrepeso en adultos <sup>ii</sup>	Obesidad en adultos <sup>ii</sup>	Diabetes en adultos <sup>ii</sup>
EDS 2011-2012	47,6	EDS 2013-14	49	20,6	4,4	4,3
EDS 2010	87,3	EDS 2014-15	17,4	19,8	4	2,8
EDS 2010-11	33	EDS 2014	57,5	30,2	9,8	5,1
EDS 2013	32	EDS 2013	45,2	25,8	7,6	4,8
MICS 2006	5,3	NNS 2009	42,6	20,7	4,6	4,8
Encuesta de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2013. Colombo, Sri Lanka	75,8	Encuesta de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2013. Colombo, Sri Lanka	25,7	25,2	6,5	7,9
MICS 2010	63,8	MICS KFR 2014	27,8	41,4	17,7	6,6
	55,4	MICS KFR 2014	31,5	27,8	7,5	6,6
	45	MICS 2010	-	27,8	7,5	-
-	41,1	Encuesta Nacional de Nutrición de Tanzania 2014	39,6	25,6	7,1	4,3
EDS 2012	34,3	EDS 2012	24,6	44,9	13,6	7,6
MICS 2010	57,5	EDS 2013-14	52,7	25,9	7,5	4,9
EDS 2011	63,2	EDS 2011	26,7	21,8	4,9	2,8
-	24,3	MICS 2014	14,1	20,6	3,6	4,9
-	10,3	CFSS 2011	37,5	46,8	17,2	7,7
EDS 2014	72,5	EDS 2014	29,2	29,2	8,9	4,2
-	41	MICS 2014	28,4	30,7	10,5	4,6

<sup>i</sup> Informe Global de Nutrición 2014 (datos del año 2011).

<sup>ii</sup> Año de la fuente 2014.

## Progresos de los países SUN en una serie de procesos

Pays SUN	El país tiene una plataforma multi-actor activa	La plataforma multi-actor ha sido descentralizada	La plataforma multi-actor colabora con la sociedad civil	La plataforma multi-actor colabora con las empresas	La plataforma multi-actor tiene un coordinador de los organismos de las Naciones Unidas	El país tiene un coordinador de los donantes	La plataforma multi-actor colabora con los medios de comunicación
BANGLADÉS	●		●	En curso	●	●	●
BENÍN	●	●	●	●		●	●
BOTSUANA							
BURKINA FASO	●	●	●	●	●	●	●
BURUNDI	●		●			●	
CAMBOYA	●		●	●	●	●	
CAMERÚN	●						
CHAD	●		●		● <sup>vi</sup>	●	●
COMORAS							
CONGO							●
COSTA DE MARFIL	●	En curso	●	●	●	●	●
COSTA RICA	En curso				●		
EL SALVADOR	●	●	●				
ETIOPÍA	●		●		●	●	
FILIPINAS	●		●	●	●		●
GAMBIA	●	●	●				
GHANA	●	●	●		●	●	●
GUATEMALA	●		●	●	●	●	●
GUINEA	●	●	●	●	●	●	●
GUINEA-BISÁU	●		●	●	●		En curso
HAITÍ	En curso						
INDONESIA	●	●	●	●	●	●	●
KENIA	En curso	En curso	●	●	●	●	●
KIRGUISTÁN	●		●	●	●		●
LAOS	●	●	●		●	●	●
LESOTO							
LIBERIA							
MADAGASCAR	●	●	●	●	●	●	●
MALAUÍ	●	●	●		●	●	
MALÍ	●	●	●	●	●	●	
MAURITANIA	●	En curso	●		● <sup>vii</sup>		En curso
MOZAMBIQUE	●	●	●	●	● <sup>vi</sup>	●	●
MYANMAR	●		●		●	●	
NAMIBIA	●		●		●	●	
NEPAL	●		●	●	●	●	●
NÍGER	●						
NIGERIA	●	●	●	●	●	●	●
PAKISTÁN	●	●	●	●	●	●	●
PAPUA NEW GUINEA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
PERÚ	●		●		●		●



## Progresos de los países SUN en una serie de procesos

Pays SUN	El país tiene una plataforma multi-actor activa	La plataforma multi-actor ha sido descentralizada	La plataforma multi-actor colabora con la sociedad civil	La plataforma multi-actor colabora con las empresas	La plataforma multi-actor tiene un coordinador de los organismos de las Naciones Unidas	El país tiene un coordinador de los donantes	La plataforma multi-actor colabora con los medios de comunicación
<b>REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO</b>	●		●	En curso		●	●
<b>RUANDA</b>	●		●		●	●	●
<b>SIERRA LEONA</b>	●	●	●	●	●	●	●
<b>SOMALIA</b>	●	●	●		●		
<b>SRI LANKA</b>	●	●	●		●		●
<b>SUAZILANDIA</b>	●		●		●	●	
<b>SUDAN</b>	●				●	●	
<b>SUDÁN DEL SUR</b>	●		●		●		
<b>TANZANIA</b>	●	●	●	●	●	●	
<b>TAYIKISTÁN</b>	●			●	●	●	●
<b>TOGO</b>							
<b>UGANDA</b>	●	●	●	●		●	
<b>VIETNAM</b>	●		●		●	●	
<b>YEMEN</b>	●		●	●	●	●	
<b>ZAMBIA</b>	●	●	●	●	●	●	●
<b>ZIMBABUE</b>	●	●	●	●	●	●	●

La plataforma multi-actor colabora con los parlamentarios	La plataforma multi-actor colabora con los académicos	Embajadores de la nutrición han sido identificados	El país tiene el marco común resultados	El marco común resultados incluye acciones específicas y sensibles a la nutrición	El marco común resultados tiene un plan operativo	El marco común resultados tiene un marco de monitoreo y de evaluación	El marco común resultados ha sido costeadado
●	●		En curso				
●		●	●	●	●	●	●
		●	●	●	●	●	●
●	●		En curso	En curso	En curso	En curso	En curso
	●	●	●	●	●	●	●
			N/A	N/A		N/A	N/A
			En curso	En curso	En curso	En curso	En curso
●	●	●	●	●	●	En curso	●
●	●		En curso	En curso	En curso	En curso	En curso
		●	●	●	●	En curso	●
●	●		●	●	●	●	En curso
	●		●	●	●	●	●
●		●	●	●	●	●	●
●		●	●	●	●	●	●

### Monitoreo de los progresos en el Movimiento SUN en el período 2015-2016

El Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2016 se basa en el monitoreo de resultados para presentar el estado actual del Movimiento SUN. A partir del Marco de monitoreo y evaluación del Movimiento<sup>26</sup> desarrollado en el 2013, evalúa el progreso midiendo cómo los países SUN y las redes SUN adaptan sus comportamientos para cumplir con los cuatro objetivos estratégicos en la Estrategia y la Hoja de Ruta 2016-2020 del Movimiento SUN:

1. Ampliar y mantener un entorno político favorable
2. Priorizar e institucionalizar medidas efectivas que contribuyan a la buena nutrición
3. Implementar medidas efectivas alineadas con un marco común de resultados
4. Utilizar de forma efectiva y aumentar significativamente los recursos financieros para la nutrición

El Marco de monitoreo y evaluación del Movimiento SUN tiene en cuenta la naturaleza compleja, impredecible y no lineal del progreso que enfrentan los actores involucrados que abordan la nutrición como parte de su compromiso colectivo. A partir de la información de las llamadas bimensuales de los países y las evaluaciones conjuntas de los actores involucrados del Movimiento SUN, examina cómo el comportamiento de los participantes a nivel nacional y global (i.e. el gobierno, los donantes, la sociedad civil, las empresas y las Naciones Unidas)<sup>27</sup> está cambiando dentro del contexto de los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN. La evaluación conjunta de los actores involucrados brinda una plataforma para la rendición de cuentas mutua que permite el intercambio y el aprendizaje futuros dentro del Movimiento SUN. El formato de las evaluaciones conjuntas se organiza en torno a cuatro procesos en pos de los objetivos estratégicos principales del Movimiento SUN, a saber:

- **Proceso 1:** Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción
- **Proceso 2:** Garantizar un marco político y jurídico coherente
- **Proceso 3:** Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados
- **Proceso 4:** Supervisar las finanzas y movilizar los recursos

La metodología utilizada reconoce que los actores involucrados (personas, organizaciones y redes) están impulsando procesos de cambio. Para monitorear el progreso, se enfoca en **un conjunto de indicadores de progreso<sup>28</sup> que ilustran los resultados generales de comportamiento** que se espera que demuestren los diversos actores involucrados. Se han establecido indicadores de progreso para cada uno de los cuatro procesos. Cada representante analiza las relaciones, medidas, actividades, políticas y prácticas asociadas con cada indicador de progreso durante el último año. Los logros en relación con cada proceso reciben un puntaje a partir de una escala de cinco puntos (i.e. *comportamiento no aplicable/no iniciado [puntaje = 0], iniciado [1], en curso [2], casi completo [3] o completo [4]*).

Los **indicadores de progreso inicial** dentro de los cuatro procesos representan tipos de resultados conductuales que son relativamente más fáciles de lograr, mientras que los **indicadores de progreso posterior** dentro de cada proceso representan cambios más complejos y ambiciosos<sup>29</sup>. Para poder reflejar esto, los puntajes para cada indicador de progreso se suman y se ponderan,<sup>30</sup> dándole menos peso a los indicadores de progreso inicial (que son más fáciles de alcanzar) que a los indicadores más avanzados (y más exigentes).

Monitorear el progreso en el Movimiento SUN con las evaluaciones conjuntas de los países ayuda a las plataformas multiactor nacionales a evaluar y luego aumentar su efectividad. Se prevé que el proceso de evaluación conjunta ayude a los actores involucrados a hacerse responsables y beneficiarse del monitoreo del progreso y a rendir cuentas mutuamente por sus medidas colectivas.

<sup>26</sup> Consulte la Tabla 4: Elementos del Marco de monitoreo y evaluación del Movimiento SUN

<sup>27</sup> La estrategia de esquematización de resultados también toma en cuenta los comportamientos de los participantes dentro de las cuatro redes globales.

<sup>28</sup> Consulte la lista de procesos e indicadores de progreso en la Tabla 2.

<sup>29</sup> Consulte el Marco de monitoreo y evaluación del Movimiento SUN, disponible en: <http://scalingupnutrition.org/monitoring2013>.

<sup>30</sup> Consulte la Tabla 3.

## Evaluación de los progresos en el Movimiento SUN en el período 2015-2016

Los países son los encargados de evaluar el progreso del Movimiento SUN con el apoyo de las redes SUN y del Secretariado del Movimiento SUN. [En julio del 2016, 45 países SUN<sup>31</sup> habían realizado sus autoevaluaciones. 27 de estos países han realizado el mismo ejercicio de autoevaluación o evaluación conjunta en los últimos tres años \(2014, 2015 y 2016\).](#)

El título del ejercicio de monitoreo para el 2016 ha cambiado de [autoevaluación](#) a [evaluación conjunta](#), para dar cuenta de que es un ejercicio colectivo que se enfoca en la reflexión conjunta y las prioridades comunes para el futuro. Los indicadores de progresos para este ejercicio se han ajustado para enfocarse más en la implementación y los resultados, manteniendo al mismo tiempo la comparabilidad de los puntajes, a lo largo del tiempo, para cada país. El nuevo indicador de progresos en el Proceso 2 (IP 2.3) combina dos indicadores de progreso individual del ejercicio de autoevaluación anterior en el 2015 (IP 2.3 e IP 2.4).

Los resultados de los informes de autoevaluación se resumen en los perfiles de los países de este informe. Se alienta a todos los países SUN a realizar el ejercicio de evaluación conjunta con las valiosas contribuciones de todos los actores involucrados en el Movimiento para obtener un panorama completo del progreso alcanzado. Los perfiles de los países en el Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2016 apuntan a demostrar las transformaciones nacionales en los niveles de comportamiento de los diversos participantes, en las medidas para fomentar la nutrición que pueden esperarse a medida que el Movimiento SUN evoluciona durante un período de tiempo. Por este motivo, los países SUN que no pueden realizar el ejercicio de evaluación conjunta este año se presentan como perfiles sin estos datos. Los países que se unieron al Movimiento SUN durante el último año son parte de los perfiles de los países individuales de este año.

Aunque los progresos en el Movimiento ha sido monitoreado desde el 2012, hasta el 2014, las evaluaciones de cada objetivo estratégico se basaban en la información de las llamadas bimensuales de los países. [Este informe muestra las evaluaciones del período 2014-2016 con el uso de la misma metodología, i.e. evaluaciones conjuntas a cargo de actores involucrados nacionales, complementadas con información del ejercicio de análisis presupuestario.](#)

## Mensajes claves del monitoreo 2016

Las observaciones de los patrones de cambio generales emergentes son relevantes para el Movimiento SUN en su conjunto y se destacan en este informe. Para comprender el estado actual del Movimiento SUN para el 2016, el análisis se basa en el modo de los indicadores de progreso (frecuencia de un puntaje en particular) de los 45 países de acuerdo con la [Figura 1](#) a continuación. A partir de esto, se puede observar una mejora general a lo largo del Movimiento SUN (que se demuestra con la comparación de los modos de los 27 países que cuentan con evaluaciones de tres años; consulte la [Figura 2](#)). El análisis de la información recibida para cada uno de los cuatro procesos revela lo siguiente:

Para el **Proceso 1**, los informes de evaluación conjunta indican que diferentes actores involucrados están participando más dentro de sus plataformas multiactor. En especial, las llamadas trimestrales de los países SUN les brindan una oportunidad a los actores involucrados nacionales de reunirse y realizar contribuciones periódicamente. Los resultados también indican que los países que han formado parte del Movimiento durante los últimos cinco años han alcanzado más logros en la coordinación en comparación con los países que han formado parte del Movimiento durante un año o casi dos. Los resultados de este proceso han demostrado un gran progreso entre el 2014 y el 2015, pero no tanto en el 2016. Por lo tanto, incluso si el puntaje es el más alto para los cuatro procesos, el Movimiento debe continuar apoyando la coordinación y el funcionamiento de la plataforma, y el hecho de que los diferentes actores involucrados están participando más dentro de sus plataformas multiactor. En efecto, observamos una buena progresión de todos los indicadores de progreso (con un puntaje de 3 en el 2016) y una mejora general en la comprensión de la necesidad de una plataforma multiactor. Solo el indicador de progreso 1.4 tiene un puntaje de 2. Este indicador de progresos examina la capacidad de la plataforma multiactor en su conjunto de rendir cuentas por los resultados colectivos. Supone que los grupos dentro de las plataformas multiactor son capaces de realizar un seguimiento y comunicar sus propias contribuciones y logros. El Movimiento debe continuar apoyando este trabajo.

En el **Proceso 2**, más países abogan cada vez más por influir en el desarrollo, la actualización y la difusión de políticas y leyes relevantes para la nutrición. Con la implementación de sólidos marcos legales, los países están trabajando para garantizar que se cumplan. Este proceso está progresando lentamente, dado que se necesita mucho tiempo para actualizar las leyes y además muchas veces las políticas se revisan en ciclos durante un período de tiempo. En la [Figura 2](#), el indicador de progresos 2.5 ha disminuido en comparación con el 2015. Esto puede deberse al hecho de que se solicitó documentación de apoyo para complementar el puntaje dado y que se proporcionó una guía de requisitos mínimos para la puntuación.

<sup>31</sup> Vea la lista completa de países y los datos en la Tabla 1.

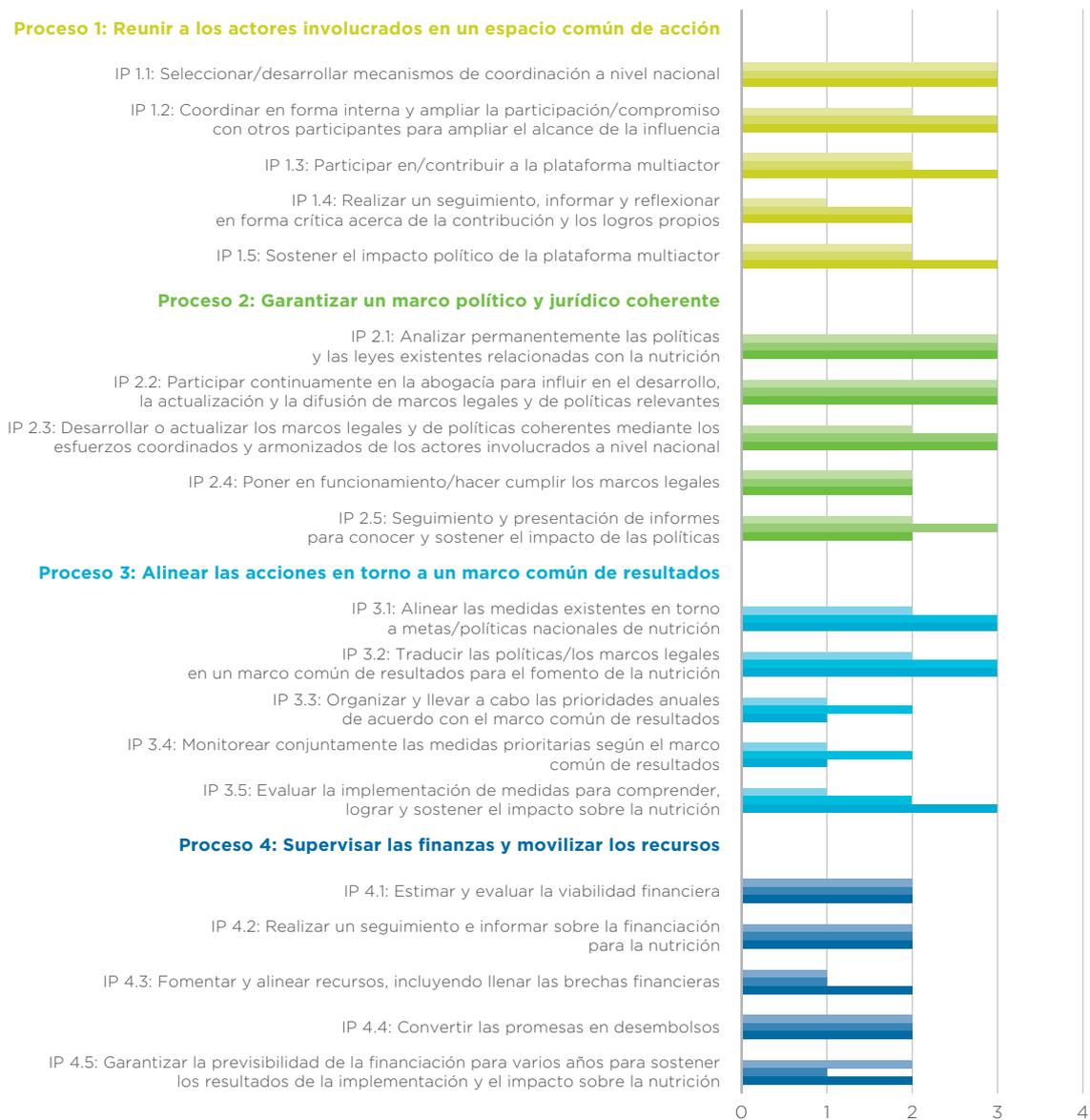
Para el **Proceso 3**, hay una mejora general en la comprensión de la necesidad de marcos comunes de resultados y el Movimiento ha apoyado a los países en su desarrollo. Esto queda demostrado con el aumento en el número de países que presentan mejoras en la mayoría de los indicadores de progreso del Proceso 3 (Alineación de medidas existentes, traducir los marcos legales y de políticas en un marco común de resultados) y en 3 indicadores de progresos para los cuales se instó una aceleración (organizar, gestionar y monitorear la implementación del marco común de resultados y evaluar la implementación de medidas). Sin embargo, existe la necesidad de mejorar el monitoreo y la evaluación conjuntos de la implementación de las medidas a través de los indicadores de progresos 3.4 (monitoreo de las medidas prioritarias, es decir, cómo se utilizan los sistemas de información para monitorear la implementación de medidas prioritarias para mejorar la nutrición) y 3.5 (evaluar para sostener el impacto). En la Figura 2, los indicadores de progresos 3.3 y 3.4 han disminuido en comparación con el 2015. Esto puede deberse al hecho de que se solicitó documentación de apoyo para complementar el puntaje dado y que se proporcionó una guía de requisitos mínimos para la puntuación.

Para el **Proceso 4**, después del ejercicio de análisis presupuestario que realizaron los países SUN en el 2014 y el 2015, y el apoyo continuo al costeo del marco común de resultados, ha habido una mejora considerable en el proceso de garantizar la previsibilidad de la financiación para varios años para sostener los resultados de la implementación y el impacto sobre la nutrición. En consecuencia, se observaron importantes mejoras en las brechas identificadas en el 2014, especialmente en la evaluación de la viabilidad financiera (indicador de progreso 4.1), el seguimiento y la presentación de informes sobre la financiación (indicador de progreso 4.2) y el fomento y la alineación de recursos (indicador de progreso 4.3). Es necesario seguir trabajando para implementar plenamente el Proceso 4.

**FIGURA 1**                    **PROGRESOS EN EL MOVIMIENTO SUN:** Evaluaciones conjuntas de 45 países: 2016



**FIGURA 2**<sup>32</sup> Evaluaciones conjuntas de 27 países SUN con 3 puntos de datos (2014, 2015 y 2016)



## Comprensión de algunos de los desafíos observados en la interpretación y comparación de puntajes entre países y en el tiempo

El análisis de los resultados obtenidos de las autoevaluaciones de los países en el 2014 y el 2015 y la evaluación conjunta del 2016 indica que los actores involucrados nacionales son, en general, más autocríticos al momento de evaluar los indicadores de progresos que el Secretariado del Movimiento SUN en los años anteriores (2012 y 2013). Las evaluaciones conjuntas de los países SUN suponen un alto grado de reflexión, especialmente sobre aspectos de los progresos que no pueden captarse fácilmente desde fuera del país. Las evaluaciones conjuntas parecen reflejar la heterogeneidad de los diferentes participantes involucrados, mientras que las evaluaciones externas, aun cuando son reconocidas a nivel nacional, tienden a reflejar la perspectiva del principal actor involucrado.

Se espera que un puntaje de entre 0 y 4 para los indicadores de progreso indique la presencia de un comportamiento particular. Sin embargo, algunos puntajes de la evaluación conjunta para ciertos indicadores parecen estar influidos por el valor que le atribuyen quienes llevan a cabo las evaluaciones

<sup>32</sup> Para analizar el progreso colectivo del Movimiento SUN entre el 2014 y el 2016, el análisis compara los datos de 27 países que han realizado las evaluaciones conjuntas en los tres años. El modo individual para el Proceso 2: el IP 2.3 y el IP 2.4 se han combinado para presentarse como el Proceso 2: el IP 2.3 para los años 2014 y 2015 en un intento de permitir comparaciones con el 2016.

conjuntas. Se prevé tal subjetividad cuando el monitoreo de los resultados se basa en la estrategia de cartografía de resultados. La evaluación pregunta si un comportamiento particular está "comenzando", "en curso" o "implementándose"; los responsables de la evaluación pueden basarse en sus propias opiniones.

Esto significa que no deben usarse los puntajes de la evaluación conjunta para comparar los progresos entre países. Pero pueden ser útiles para identificar e interpretar los patrones emergentes de transformación institucional dentro de un país. Será necesario interpretar los puntajes con sumo cuidado, dado que el enfoque está influenciado por la interacción entre los actores involucrados, la complejidad de los asuntos abordados y el singular escenario de cada país. Muchos dentro de la red de los puntos focales SUN en los países creen que si los actores involucrados nacionales implementan el mismo enfoque para la evaluación conjunta año tras año, estarán en mejores condiciones de describir los desafíos que enfrentan y el éxito de las medidas para abordarlos.

Tabla 1: Datos analizados para el Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2016

		Presentación de Informe de la Autoevaluación del 2014	Presentación de Informe de la Autoevaluación del 2015	Presentación de Informe de la Evaluación conjunta del 2016
1.	Bangladés	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
2.	Benín	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
3.	Burkina Faso	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
4.	Burundi	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
5.	Camerún	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
6.	Chad	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
7.	República Democrática del Congo	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
8.	Costa de Marfil	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
9.	El Salvador	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
10.	Etiopía	Evaluado por el SMS	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe no enviado por el país
11.	Ghana	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe no enviado por el país
12.	Guatemala	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
13.	Guinea	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
14.	Haití	Informe enviado por el país	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe no enviado por el país
15.	Indonesia	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
16.	Kenia	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
17.	Kirguistán	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
18.	Laos	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
19.	Madagascar	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
20.	Malawi	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
21.	Malí	Informe enviado por el país	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
22.	Mauritania	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
23.	Mozambique	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
24.	Myanmar	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
25.	Namibia	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
26.	Nepal	Informe enviado por el país	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
27.	Níger	Informe enviado por el país	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe no enviado por el país
28.	Nigeria	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país

		Presentación de Informe de la Autoevaluación del 2014	Presentación de Informe de la Autoevaluación del 2015	Presentación de Informe de la Evaluación conjunta del 2016
29.	Pakistán	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
30.	Perú	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe no enviado por el país
31.	Ruanda	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe no enviado por el país
32.	Senegal	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
33.	Sierra Leona	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
34.	Sri Lanka	Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
35.	Tanzania	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
36.	Gambia	Informe enviado por el país	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
37.	Uganda	Evaluado por el SMS	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
38.	Yemen	Informe enviado por el país	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
39.	Zambia	Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
40.	Zimbabue	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
41.	Comoras	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe no enviado por el país
42.	Congo	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
43.	Costa Rica	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
44.	Guinea-Bisáu	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
45.	Liberia	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe no enviado por el país
46.	Sudán del Sur	No hay punto de referencia/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
47.	Suazilandia	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe no enviado por el país
48.	Tayikistán	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
49.	Togo	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
50.	Vietnam	Punto de referencia enviado/ Evaluado por el SMS	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
51.	Botsuana	Se unió al Movimiento SUN en el 2014 o el 2015	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
52.	Camboya	Se unió al Movimiento SUN en el 2014 o el 2015	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
53.	Somalia	Se unió al Movimiento SUN en el 2014 o el 2015	Informe enviado por el país	Informe enviado por el país
54.	Filipinas	Se unió al Movimiento SUN en el 2014 o el 2015	Narrativa de progreso validada para 2015	Informe enviado por el país
55.	Lesoto	Se unió al Movimiento SUN en el 2014 o el 2015	Informe enviado por el país	Informe no enviado por el país
56.	Sudan	Se unió al Movimiento SUN en el 2015 o el 2016	Se unió al Movimiento SUN en 2015 -2016	Se unió al Movimiento SUN en el 2015 o el 2016
57.	Papua New Guinea	Se unió al Movimiento SUN en el 2015 o el 2016	Se unió al Movimiento SUN en 2015 -2016	Se unió al Movimiento SUN en el 2015 o el 2016

Tabla 2: Procesos e indicadores de progresos para la presentación de informes de las evaluaciones conjuntas nacionales de 2016

<b>Proceso 1: Reunir a los actores involucrados en un espacio común de acción</b>	
Indicador de progreso (IP) 1	Seleccionar/desarrollar mecanismos de coordinación a nivel nacional
Indicador de progreso (IP) 2	Coordinar en forma interna y ampliar la participación/compromiso con otros participantes para ampliar el alcance de la influencia
Indicador de progreso (IP) 3	Participar en/contribuir a la plataforma multiactor (PMA)
Indicador de progreso (IP) 4	Realizar un seguimiento, informar y reflexionar en forma crítica acerca de la contribución y los logros propios
Indicador de progreso (IP) 5	Sostener el impacto político de la plataforma multiactor
<b>Proceso 2: Garantizar un marco político y jurídico coherente</b>	
Indicador de progreso (IP) 1	Analizar permanentemente las políticas y las leyes existentes relacionadas con la nutrición
Indicador de progreso (IP) 2	Participar continuamente en la abogacía para influir en el desarrollo, la actualización y la difusión de marcos legales y de políticas relevantes
Indicador de progreso (IP) 3	Desarrollar o actualizar los marcos legales y de políticas coherentes mediante los esfuerzos coordinados y armonizados de los actores involucrados a nivel nacional
Indicador de progreso (IP) 4	Poner en funcionamiento/hacer cumplir los marcos legales
Indicador de progreso (IP) 5	Seguimiento y presentación de informes para conocer y sostener el impacto de las políticas
<b>Proceso 3: Alinear las acciones en torno a un marco común de resultados</b>	
Indicador de progreso (IP) 1	Alinear las medidas existentes en torno a metas/políticas nacionales de nutrición
Indicador de progreso (IP) 2	Traducir las políticas/los marcos legales en un marco común de resultados (MCR) para el fomento de la nutrición
Indicador de progreso (IP) 3	Organizar y llevar a cabo las prioridades anuales de acuerdo con el marco común de resultados
Indicador de progreso (IP) 4	Monitorear conjuntamente las medidas prioritarias según el marco común de resultados
Indicador de progreso (IP) 5	Evaluar la implementación de medidas para comprender, lograr y sostener el impacto sobre la nutrición
<b>Proceso 4: Supervisar las finanzas y movilizar los recursos</b>	
Indicador de progreso (IP) 1	Estimar y evaluar la viabilidad financiera
Indicador de progreso (IP) 2	Realizar un seguimiento e informar sobre la financiación para la nutrición
Indicador de progreso (IP) 3	Fomentar y alinear recursos, incluyendo llenar las brechas financieras
Indicador de progreso (IP) 4	Convertir las promesas en desembolsos
Indicador de progreso (IP) 5	Garantizar la previsibilidad de la financiación para varios años para sostener los resultados de la implementación y el impacto sobre la nutrición

Tabla 3: Importancia de los indicadores de progresos en cada proceso

	Importancia del IP 1	Importancia del IP 2	Importancia del IP 3	Importancia del IP 4	Importancia del IP 5	Suma de los porcentajes (redondeo)
Proceso 1	4	4	5	6	6	
	16%	16%	20%	24%	24%	100%
Proceso 2	4	4	5	6	6	
	16%	16%	20%	24%	24%	100%
Proceso 3	4	4	5	6	6	
	16%	16%	20%	24%	24%	100%
Proceso 4	4	4	5	6	6	
	16%	16%	20%	24%	24%	100%

Tabla 4: Elementos del Marco de monitoreo y evaluación del Movimiento SUN

Elemento	¿Qué se tiene en cuenta?	¿Quién realiza este trabajo?	Cronograma de la evaluación
<b>Impacto</b>	Los objetivos se establecieron en la Asamblea Mundial de la Salud de 2012. Se necesitan datos para permitir la evaluación del progreso en relación con los objetivos (como las tasas medias anuales de reducción de la prevalencia del retraso en el crecimiento en niños menores de cinco años).	Los datos son reunidos, analizados e interpretados por las autoridades de cada país mediante procedimientos estándar (Encuesta Demográfica y de Salud, por ejemplo)	Los intervalos entre las evaluaciones son acordados en los países: los actores involucrados en el Movimiento SUN buscan aumentar la frecuencia de las evaluaciones del impacto a través de la planificación de Plataformas nacionales de información para la nutrición.
<b>Resultados</b>	Dentro de los países miembros del Movimiento SUN se están implementando cuatro procesos específicos: estos procesos reflejan los cuatro objetivos estratégicos del Movimiento SUN. El progreso se evalúa utilizando un conjunto de "indicadores de progreso" para cada proceso.	En el 2012 y el 2013, estuvo a cargo del Secretariado del Movimiento SUN (SMS), que utilizó datos sobre el progreso de los puntos focales en los gobiernos de los países SUN: validados por ellos antes de la presentación de informes.  En el 2014, 37 <sup>33</sup> de los 41 países que se unieron al Movimiento antes de septiembre de 2013 llevaron a cabo sus evaluaciones <sup>34</sup> .  El SMS realizó evaluaciones de referencia de 10 <sup>35</sup> de los países que se unieron recientemente al Movimiento SUN.  Los puntajes de las evaluaciones fueron analizados por el SMS con el apoyo de MDF.	Anualmente
<b>Resultados específicos</b>	Las variables utilizadas para monitorear el desempeño del Secretariado del Movimiento SUN se explicitan en su marco lógico.	El Secretariado del Movimiento SUN presenta informes de sus actividades.	Anualmente



<sup>33</sup> Bangladesh, Benín, Burkina Faso, Burundi, Camerún, Chad, Congo (RDC), Costa de Marfil, El Salvador, Etiopía, Ghana, Guatemala, Guinea, Haití, Indonesia, Kenia, República de Kirguistán, República Democrática Popular Lao, Madagascar, Malawi, Malí, Mauritania, Mozambique, Myanmar, Namibia, Nepal, Níger, Pakistán, Perú, Ruanda, Senegal, Sierra Leona, Sri Lanka, Tanzania, Gambia, Uganda, Yemen, Zambia y Zimbabue.

<sup>34</sup> El SMS realizó evaluaciones de tres países que no pudieron llevar a cabo las evaluaciones ellos mismos dentro del período de tiempo disponible para la presentación de informes: Etiopía, Zambia y Sri Lanka.

<sup>35</sup> Comoras, Congo, Costa Rica, Guinea-Bisáu, Liberia, Sudán del Sur, Suazilandia, Tayikistán, Togo y Vietnam.

# Nota técnica sobre las estadísticas presentadas en el Informe Anual de Progresos del Movimiento SUN 2016 – Definición de datos e indicadores

Indicador	Definición	Objetivo de la AMS
 Bajo peso al nacer	Porcentaje de nacidos vivos que pesaron menos de 2,500 gramos al nacer.	Reducir un 30 % el bajo peso al nacer para el 2025.
 Lactancia materna exclusiva de niños de 0 a 5 meses	Porcentaje de lactantes entre 0 y 5 meses que son exclusivamente amamantados.	Aumentar las tasas de lactancia materna exclusiva durante los primeros 6 meses al menos hasta un 50 % para el 2025.
 Retraso en el crecimiento en niños menores de cinco años	Porcentaje de niños entre 0 y 59 meses de edad que están a menos dos (moderado a grave) y menos tres (grave) desviaciones estándar por debajo del promedio de la relación entre altura y edad de los Patrones de crecimiento infantil de la OMS.	Reducir en un 40 % el número de niños menores de 5 años con retraso en el crecimiento para el 2025.
 Emaciación en niños menores de cinco años	Porcentaje de niños entre 0 y 59 meses de edad que están a menos dos (moderado a grave) y menos tres (grave) desviaciones estándar por debajo del promedio de la relación entre peso y altura de los Patrones de crecimiento infantil de la OMS.	Reducir y mantener la emaciación infantil en menos del 5 % para el 2025.
 Sobrepeso en niños menores de cinco años	Porcentaje de niños entre 0 y 59 meses de edad que están a dos (moderado a grave) desviaciones estándar por encima del promedio de la relación entre peso y edad de los Patrones de crecimiento infantil de la OMS.	Detener el aumento del sobrepeso infantil durante el 2025.
 Anemia <sup>36</sup>	Proporción de mujeres en edad reproductiva (entre 15 y 49 años) que no están embarazadas con concentraciones de Hb de <120 g/L al nivel del mar.	Reducir en un 50 % la anemia en mujeres en edad reproductiva.
 Diabetes en adultos	Prevalencia normalizada por edad de los niveles altos de glucosa en sangre/diabetes en personas de 18+ años (se define como concentración de glucosa plasmática en ayuno $\geq 7,0$ mmol/l (126 mg/dl) o en medicación para niveles elevados de glucosa en sangre).	Meta 7 de las enfermedades no transmisibles. Detener el aumento de la diabetes y la obesidad.
 Sobrepeso y obesidad en adolescentes	Prevalencia de sobrepeso y obesidad en adolescentes (se define de acuerdo con la referencia de crecimiento de la OMS para niños y adolescentes en edad escolar; sobrepeso, una desviación estándar en el índice de masa corporal para la edad y el sexo; obesidad, dos desviaciones estándar en el índice de masa corporal para la edad y el sexo).	
 Sobrepeso y obesidad en adultos	Prevalencia normalizada por edad de sobrepeso y obesidad en personas mayores de 18 años (se define como índice de masa corporal $\geq 25$ kg/m <sup>2</sup> para sobrepeso e índice de masa corporal $\geq 30$ kg/m <sup>2</sup> para obesidad).	

## Notas:

1) Las metodologías y los procesos subyacentes para la estimación conjunta de UNICEF, la OMS y el Banco Mundial están descritos en Estimación conjunta de la desnutrición infantil 2012, posteriormente actualizada con la publicación del 2013. Las estimaciones antropométricas representativas a nivel nacional, que siguen al proceso de investigación de cada organismo y que fueron acordadas en conjunto, se incluyen en el conjunto de datos colectivos que se actualiza frecuentemente.

2) En un esfuerzo por mantener una secuencia temporal consistente de datos antropométricos comparables mundialmente, parte de este proceso de armonización para calcular promedios regionales y mundiales y llevar a cabo análisis de tendencia requiere que todas las estimaciones de prevalencia relacionadas con lo antropométrico se recalculen utilizando un algoritmo estándar. Este algoritmo se programó en el software y macro OMS Anthro, revisado por MEASURE DHS13 y UNICEF. Además, otras instituciones (por ejemplo, Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades) han incorporado el algoritmo estándar en su proceso de análisis de la encuesta sobre nutrición. En aquellos países donde los datos antropométricos se recogen como parte de una Encuesta Demográfica y de Salud o de una Encuesta de Indicadores Múltiples por Conglomerados, los datos sin procesar están disponibles públicamente o los programas de procesamiento de datos de encuesta ya incorporan el algoritmo de la OMS. En los países donde los datos antropométricos se recogen a través de una encuesta nacional de nutrición (u otro tipo de encuesta) y son analizados utilizando un algoritmo distinto, es necesario volver a calcular la prevalencia relacionada con la antropometría para lograr que las estimaciones puedan compararse entre los países y a lo largo del tiempo.

## Fuentes de datos

Las fuentes primarias de los indicadores de nutrición son las encuestas nacionales domiciliarias publicadas, como la Encuesta Demográfica y de Salud y las Encuestas agrupadas de indicadores múltiples. En ausencia de informes de DHS o MICS recientemente publicados, se utilizan encuestas a nivel nacional de Monitoreo y evaluación estandarizados de la asistencia y la transición (SMART) y otras encuestas nacionales, si cuentan con la aprobación de UNICEF, la OMS y el grupo de Estimación conjunta de la desnutrición del Banco Mundial.

## Presentación de informes sobre asignaciones relevantes para la nutrición

En enero de 2016, los países SUN se embarcaron en la segunda ronda de una estrategia de 3 pasos para informar sobre las asignaciones concernientes a la nutrición. La estrategia de 3 pasos se basa en una metodología común, aprobada por la Red de donantes SUN en el 2013, que proporciona un marco sólido para recopilar de forma sistemática y rutinaria datos sobre los presupuestos nacionales relevantes para la nutrición. Las tres etapas de la estrategia incluyen lo siguiente: (1) identificación de partidas presupuestarias relevantes a través de una búsqueda de palabras claves creada estratégicamente, (2) categorización evaluando si las partidas presupuestarias identificadas corresponden a programas específicos a la nutrición o sensibles a la nutrición y excluyendo aquellos que no son relevantes (después de consultas adicionales), y (3) ponderación o aplicación de un porcentaje atribuido de la partida presupuestaria asignada a la nutrición donde el porcentaje se basa en la categorización del paso 2, así como también consultas con expertos nacionales. El método es satisfactorio por el hecho de que cada presupuesto nacional se estructura de modo diferente y captura una amplia variedad de información que se presenta de una forma no estandarizada. Aunque los resultados no permiten comparaciones directas entre los países, los países que utilizan la estrategia de 3 pasos pueden monitorear el rendimiento de los programas, evaluar las asignaciones financieras de acuerdo con los gastos reales e identificar brechas entre las estimaciones de costos para alcanzar las metas mundiales de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) y la financiación futura (SUN, 2015b).

Después de dos años de recopilación de datos, los gráficos sectoriales presentados en el informe de progresos identifican cómo se aborda la financiación pública de la nutrición entre cinco sectores comunes al desarrollo: agricultura, educación, salud, protección social y WASH. Al agrupar las asignaciones presupuestarias en estos cinco dominios sectoriales, se reflejan aquellas identificadas en el Informe Global de Nutrición 2014. A continuación hay ejemplos de los tipos de partidas presupuestarias que se categorizan en los respectivos sectores:

El sector de salud refleja las partidas presupuestarias para los programas de inmunización infantil, enfermedades infecciosas, atención médica básica, salud reproductiva e inocuidad de los alimentos.

El sector de educación refleja las partidas presupuestarias para programas relacionados con la alimentación escolar, la educación sobre salud en las escuelas, el desarrollo del niño en la primera infancia y la educación genérica que apuntan a aumentar el nivel educativo o mejorar la inclusión de género.

El sector agrícola refleja las partidas presupuestarias para la inversión en ganadería, pesca, desarrollo rural, seguridad alimentaria y agricultura genérica que apuntan a desarrollar las capacidades de producción o prestar servicios agrícolas.

El sector de protección social refleja las partidas presupuestarias para la ayuda de emergencia, la ayuda alimentaria, los servicios sociales y las redes de seguridad o transferencias de efectivo.

El sector de WASH refleja las partidas presupuestarias relacionadas con el agua, el saneamiento y la higiene.

En general, los gráficos sectoriales presentados en este informe reflejan las cifras financieras del límite superior. Las cifras del límite superior son la financiación objetiva, es decir, que reflejan literalmente la cifra que se presenta en la partida presupuestaria. La mayoría de los gráficos sectoriales de los países reflejan estimaciones del límite superior porque no todos los países SUN han avanzado en el proceso de ponderación (paso 3); sin embargo, algunos gráficos de los países, como es el caso de Indonesia, reflejan la ponderación de estimaciones. La ponderación implica aplicar un "porcentaje" de la nutrición a la partida presupuestaria asignada, donde la cifra presentada refleja el importe teórico del impacto de un programa en la nutrición.







INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

**MÁS INFORMACIÓN**



[www.scalingupnutrition.org](http://www.scalingupnutrition.org)



[www.facebook.com/SUNMovement](https://www.facebook.com/SUNMovement)



[www.twitter.com/SUN\\_Movement](https://www.twitter.com/SUN_Movement)