

Bilan d'action

La formation en cascade renforce la coordination du plan de nutrition multisectoriel du Népal

Pays : Népal**Date :** Octobre 2022**Thèmes :** Coordination de l'action grâce à l'amélioration des capacités fonctionnelles**Sous-thèmes :** Renforcement des compétences des acteurs clés (communication, négociation, direction, planification, coordination)

Vue d'ensemble



La volonté politique et l'engagement déterminent les programmes de nutrition, mais les capacités nutritionnelles et la compréhension du travail intersectoriel sont essentielles pour la mise en œuvre.



© Aisha Faquir / Banque mondiale



Objectifs du dossier d'action

L'objectif de ce dossier est de fournir un exemple de formation en cascade dirigée par le gouvernement pour renforcer les compétences des responsables de la mise en œuvre du plan multi-acteurs de nutrition (MSNP) et améliorer la coordination multisectorielle et multi-acteurs.



Période couverte

La période couverte s'étend de 2013 à 2015.



Quelles ont été les mesures prises ?

Le Népal était un pays SUN « à adoption précoce » avec la volonté politique et l'engagement pris d'améliorer la nutrition. La prévalence du retard de croissance a baissé, de 57 % en 2001 à 36 % en 2016. Adopté par le gouvernement népalais en 2012, le MSNP définit les rôles et les responsabilités en matière de gestion, de coordination et de mise en œuvre des activités à l'appui des objectifs nationaux en matière de nutrition. La formation en cascade est une stratégie clé appliquée par le MSNP.

Le gouvernement du Népal a utilisé le modèle de formation en cascade, un mécanisme de « ruissellement » consistant à dispenser une formation à partir de formateurs au niveau central vers des stagiaires au niveau local, en passant par plusieurs niveaux. L'objectif de la formation était d'accroître les connaissances et la sensibilisation des fonctionnaires et des prestataires de services aux niveaux national et infranational, y compris au niveau communautaire. La formation a également mis l'accent sur une approche multisectorielle et multi-acteurs pour lutter contre la malnutrition, en se concentrant sur les liens entre les secteurs et la prestation de services et les messages en matière de nutrition.

Processus clés impliqués :

- Une formation en cascade a été dispensée dans les districts pilotes du MSNP, en commençant par la formation d'experts par un cadre de « maîtres formateurs », qui serviraient de formateurs à des formateurs à différents niveaux de gouvernement. Il s'agissait notamment de la formation d'un groupe de maîtres formateurs de niveau national

par des experts dans la capitale ; ces formateurs formeraient ensuite des agents de la fonction publique au niveau des districts, et la formation se poursuivrait aux niveaux des villages et des communautés.

- En utilisant les principes de l'apprentissage des adultes, la formation s'est concentrée sur le développement des compétences plutôt que sur le transfert des connaissances.
- Des matériels et des outils de communication harmonisés provenant de plusieurs secteurs (santé, agriculture, éducation, protection sociale, eau, assainissement et hygiène) ont été élaborés et utilisés.
- Réunir les fonctionnaires, les prestataires de services et les agents de vulgarisation dès le début de la formation a contribué à améliorer la sensibilisation et la connaissance des liens entre la nutrition et les différents secteurs, à clarifier les rôles et les responsabilités attendus de chaque secteur, et à définir des stratégies coordonnées entre les secteurs aux différents niveaux.

La formation en cascade a été identifiée comme une bonne pratique au Népal étant donné l'accent mis sur la collaboration verticale reliant l'ensemble du système (du niveau national au niveau local) et la collaboration horizontale entre les différents secteurs et parties prenantes au même niveau. L'approche de la formation en cascade a contribué à mettre en place les modes de travail multipartites et multisectoriels envisagés dans le MSNP.





Que faudrait-il que le pays fasse différemment ?

Les défis liés à la mise en œuvre d'une formation multi-acteurs et multisectorielle à grande échelle sont nombreux : prise d'engagements et adhésion nécessaires de la part des parties prenantes aux différents niveaux de gouvernement, ressources financières et humaines, lutte contre les différences

linguistiques et les stéréotypes sexistes bien ancrés, coordination entre les secteurs et les partenaires, et bien d'autres encore. Les défis associés à ce travail multisectoriel sur la nutrition (sensibilisation conjointe, suivi et évaluation, liaison des services) ont également été notés.



Adaptation et applicabilité

- **Même les politiques les mieux conçues ne s'appliquent pas d'elles-mêmes. Les capacités de ceux qui mettent en œuvre les activités choisies et la structure de soutien qui leur est fournie déterminent les résultats des politiques.**
- **Les formations qui visent à améliorer les connaissances et la sensibilisation aux problèmes et aux solutions en matière de nutrition sont essentielles dans le paysage de la nutrition. De même, des ressources humaines, techniques et financières sont nécessaires pour relever efficacement les défis de la nutrition. Le renforcement de la collaboration et de la coordination entre les secteurs pour atteindre les objectifs de nutrition et l'incitation des agents de terrain et des partenaires des autres secteurs ont largement contribué au succès du MSNP.**



© Aisha Inaguir / Banque mondiale



Prochaines étapes

Des formations en cascade ont été organisées avec des responsables gouvernementaux et non gouvernementaux de tous les secteurs. Une formation au recyclage devrait être dispensée, en tenant compte des leçons apprises. Le dialogue avec les parties prenantes gouvernementales et le Mouvement SUN aiderait à regrouper les résultats dans des formats qui serviraient le mieux les autres pays.

Scaling Up
NUTRITION

S'ENGAGER • MOTIVER • INVESTIR

Scaling Up Nutrition Movement
c/o SUN Movement Secretariat
Villa Le Bocage, Palais des Nations
CH-1211 Geneva, Switzerland
+41 (0) 22 917 7283
info@scalingupnutrition.org
www.scalingupnutrition.org