

ENCUESTA ANUAL ENERO-DICIEMBRE DE 2022



ÍNDICE

1	Introducción	3
2	Membresía	4
	2.1 Descentralización	5
	2.2 Planes de trabajo y conocimiento experto	7
3	Logros	11
	3.1 Investigación y recopilación de datos	11
	3.2 Gestión del conocimiento y refuerzo de capacidades	12
	3.3 Movilización comunitaria	12
	3.4 Participación de múltiples partes interesadas	12
	3.5 Activismo	12
	3.6 Empoderamiento y participación de la juventud	13
	3.7 Prestación de servicios	13
4	Desafíos	14
5	Índices de la RSC DE SUN	16
	5.1 Índice de gobernanza	16
	5.2 Índice de sostenibilidad	16
	5.3 Índice de diversidad e inclusión	17
6	Participación en la plataforma de múltiples partes interesadas	18
7	Aprendizaje entre pares	20
8	Recomendaciones y próximos pasos	22

Fotografía de la portada y contraportada: Campos de arroz en Nepal
(Fotografía: Mokhamad Edliadi, CIFOR)

1 INTRODUCCIÓN

En 2022, la encuesta anual de la Red de la Sociedad Civil (RSC) del movimiento Scaling Up Nutrition (SUN) obtuvo el mayor índice de respuestas hasta la fecha. El 75 % (45 de 61) de nuestras Alianzas de la Sociedad Civil (ASC) la completaron, lo que supone un aumento exponencial en comparación con el 32 % de 2021. Al final del [informe](#), se detalla cómo la Secretaría de la RSC de SUN responderá a las necesidades y recomendaciones compartidas por las ASC.

Queremos trasladar nuestro especial agradecimiento a los países que completaron la encuesta anual: Afganistán, Burkina Faso, Burundi, Camboya, República Centroafricana, Colombia, Comoras, Congo, Costa Rica, Côte d'Ivoire, Ecuador, El Salvador, Etiopía, Gabón, Gambia, Ghana, Guatemala, Guinea Bissau, Indonesia, Kenya, Kirguistán, Laos, Madagascar, Malawi, Malí, Mauritania, Mozambique, Myanmar, Namibia, Nepal, Nigeria, Pakistán, Perú, Filipinas, Rwanda, Senegal, Sierra Leona, Somalia, Sudán del Sur, Tayikistán, Tanzania, Togo, Uganda, Viet Nam y Zimbabwe.

En el contexto de la COVID-19, del empeoramiento de las crisis de hambruna y nutrición mundiales, de los problemas económicos y políticos y de la reducción de espacios cívicos y de recursos de desarrollo, sumado a los retos específicos de cada país, las ASC están soportando el peso de un escenario

que va empeorando cada vez más. A pesar de todo, los miembros de la red han puesto en marcha iniciativas de impacto concretas relacionadas con la nutrición o con un enfoque nutricional, realizado campañas de activismo exitosas y fomentado la capacidad colectiva de los miembros de la red y de partes interesadas externas, lo que ha contribuido a resultados significativos en el ámbito de la nutrición.

El informe describe cómo es la membresía de la RSC en 2022, con ejemplos de los principales logros y desafíos de nuestras alianzas, las prioridades del plan de trabajo para 2023, su compromiso de participación en las Plataformas de Múltiples Partes Interesadas de SUN y su clasificación en materia de sostenibilidad, gobernanza, diversidad e inclusión.

[¿Quiere saber más? Haga clic aquí.](#)

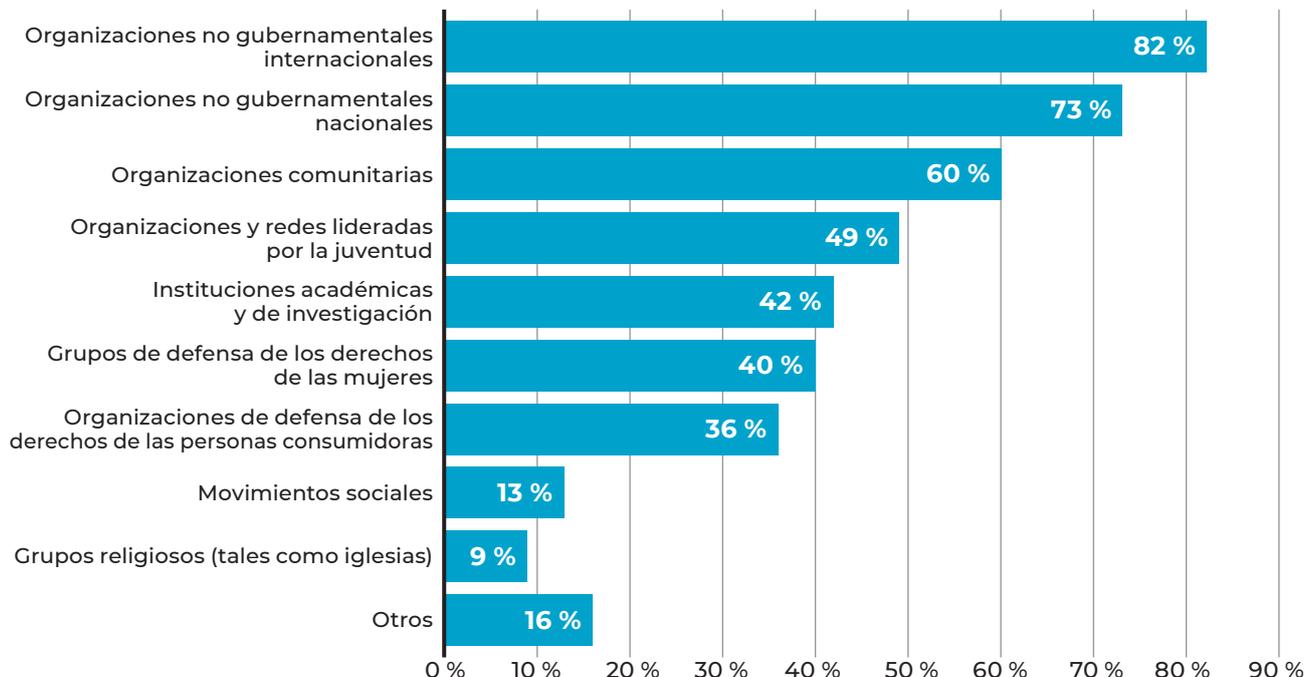


FOTOGRAFÍA: SANTIAGO ARCOS, UNICEF

2 MEMBRESÍA

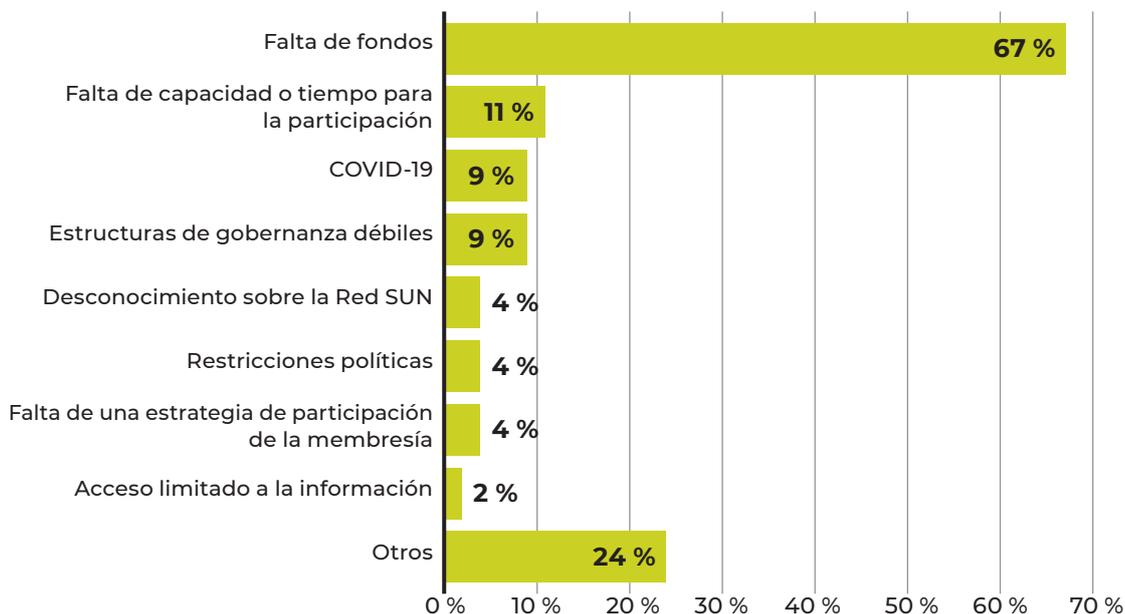
En 2022, la membresía de la RSC aumentó a **4588 organizaciones y entidades miembro**. Las 45 alianzas que respondieron a nuestra encuesta anual se componen de los siguientes tipos de organizaciones.

Tipos de organizaciones que integran las ASC



Las ASC, que tienen una creciente red de socios, informaron sobre las barreras para la implicación de su membresía. Un abrumador 67 % de las ASC señaló que su principal obstáculo era la falta de fondos, lo que ha ocasionado que ya no puedan contar con coordinación a tiempo completo o parcial y plantea retos para la participación de la membresía y la coordinación de actividades conjuntas.

Obstáculos a la participación de la membresía





A pesar de estos retos, las alianzas encuentran formas creativas para mejorar la participación de la membresía:

Burkina Faso Se establecieron grupos temáticos dentro de RESONUT, su ASC, y se creó una plataforma para facilitar intercambios entre la membresía de los diferentes grupos. Además, organizaron reuniones periódicas y facilitaron oportunidades de refuerzo de capacidades para la membresía en todas las áreas temáticas, incluyendo la puesta en marcha de un proyecto de activismo descentralizado por parte de RESONUT y otras entidades socias. Todas estas acciones contribuyeron a aumentar la participación de la membresía.

Camboya Se celebraron reuniones virtuales a las que se pudo unir la membresía residente fuera de la capital, Nom Pen, para participar en las actividades de las ASC.

Etiopía Se trabajó con los gobiernos regionales para obtener una lista de organizaciones de la sociedad civil, se implicó a la membresía a través de las redes sociales y se desarrollaron fichas informativas y recursos para la membresía. Asimismo, se están creando secciones regionales con liderazgo regional.

Madagascar Se facilitaron oportunidades de refuerzo de las capacidades para la membresía en diferentes regiones y se redujeron las tasas

de membresía para minimizar el impacto de la COVID-19.

Malawi Se fomentaron las capacidades a través de formación en activismo adaptada a las necesidades de la membresía. También se instó a que la membresía ejerciera influencia en las políticas, presupuestos y estrategias nacionales, como el análisis presupuestario anual y el seguimiento del presupuesto del distrito, en consulta con los comités de coordinación de nutrición del distrito.

[¿Quiere saber más? Haga clic aquí.](#)

2.1 Descentralización

El 69 % de las ASC cuentan con estructuras subnacionales; el 11 % está en el proceso de establecerlas y el 22 % no ha iniciado aún los esfuerzos de descentralización.

A continuación se detallan algunos ejemplos de actividades desarrolladas a nivel subnacional:

Burkina Faso La membresía de la ASC nombró mediante un proceso democrático a puntos focales en cinco regiones. Coordinan las actividades de la alianza de manera descentralizada, en colaboración con la estructura de coordinación nacional. A nivel subnacional, la alianza está haciendo un

seguimiento de la financiación pública y de los socios financieros y técnicos en el ámbito de la nutrición, generando evidencia a través de la investigación para apoyar el activismo, y creando y divulgando mensajes de buenas prácticas nutricionales para concienciar a la población. Se facilitó apoyo técnico a actores multisectoriales a nivel subnacional.

Costa Rica Se recopiló información a nivel subnacional para identificar las alertas tempranas sobre la situación de la nutrición y el suministro de bienes y servicios ofrecidos por el Estado a la población beneficiaria de la alianza.

Ghana Se seleccionaron puntos focales a nivel regional y de distrito, destinados a servir como estructuras de base para la ASC de SUN de Ghana. Estas estructuras se crearon a través del proyecto Pooled Fund y llevan activas desde 2019. La alianza involucró a los distritos y a las comunidades en la planificación, programación y ejecución de acciones en el ámbito de la nutrición.

Kenya Se establecieron secciones a escala subnacional para estructurar a la membresía y se eligió a las personas que ostentarían la presidencia, la vicepresidencia, la secretaría y la tesorería. Las personas electas se comunican periódicamente con la secretaría a través de la

coordinación regional. Se realizan las siguientes actividades a nivel subnacional:

1. Refuerzo de las capacidades de activismo.
2. Activismo y colaboración con responsables políticos.
3. Participación y formulación de políticas.
4. Movilización de recursos locales.
5. Sensibilización de la comunidad y comunicación para fomentar un cambio de comportamientos.

Malawi La Alianza para la Nutrición de las Organizaciones de la Sociedad Civil (CSONA, por sus siglas en inglés) cuenta con plataformas a nivel de distrito para las organizaciones de la sociedad civil relacionadas con la nutrición, con un punto focal encargado de coordinar las estructuras a nivel de distrito y de poner al día periódicamente a la ASC. Todas las comunicaciones, desde el nivel nacional hasta el nivel de distrito, fueron canalizadas a través de los puntos focales de distrito. El puesto de punto focal rota cada dos años. Se realizan las siguientes actividades a este nivel:

1. Análisis y seguimiento del presupuesto del distrito.
2. Incidencia para priorizar la nutrición en las políticas del distrito.
3. Sensibilización y concienciación de la comunidad en materia de nutrición a través de los planes de acción rurales.
4. Formación de las organizaciones de la sociedad civil en la defensa de la nutrición.

Malí Se estableció un mecanismo para la rendición de cuentas de las autoridades locales en relación con su compromiso para incluir la nutrición en los planes municipales de desarrollo. Se apoyó la divulgación del PAMN 2021–2023 (Kayes y Sikasso).

RPD Lao Se realizaron acciones de aprendizaje, se celebraron reuniones regionales de coordinación y se pusieron en marcha campañas de activismo a nivel subnacional, como la Semana Mundial de la Lactancia Materna.

[¿Quiere saber más? Haga clic aquí.](#)

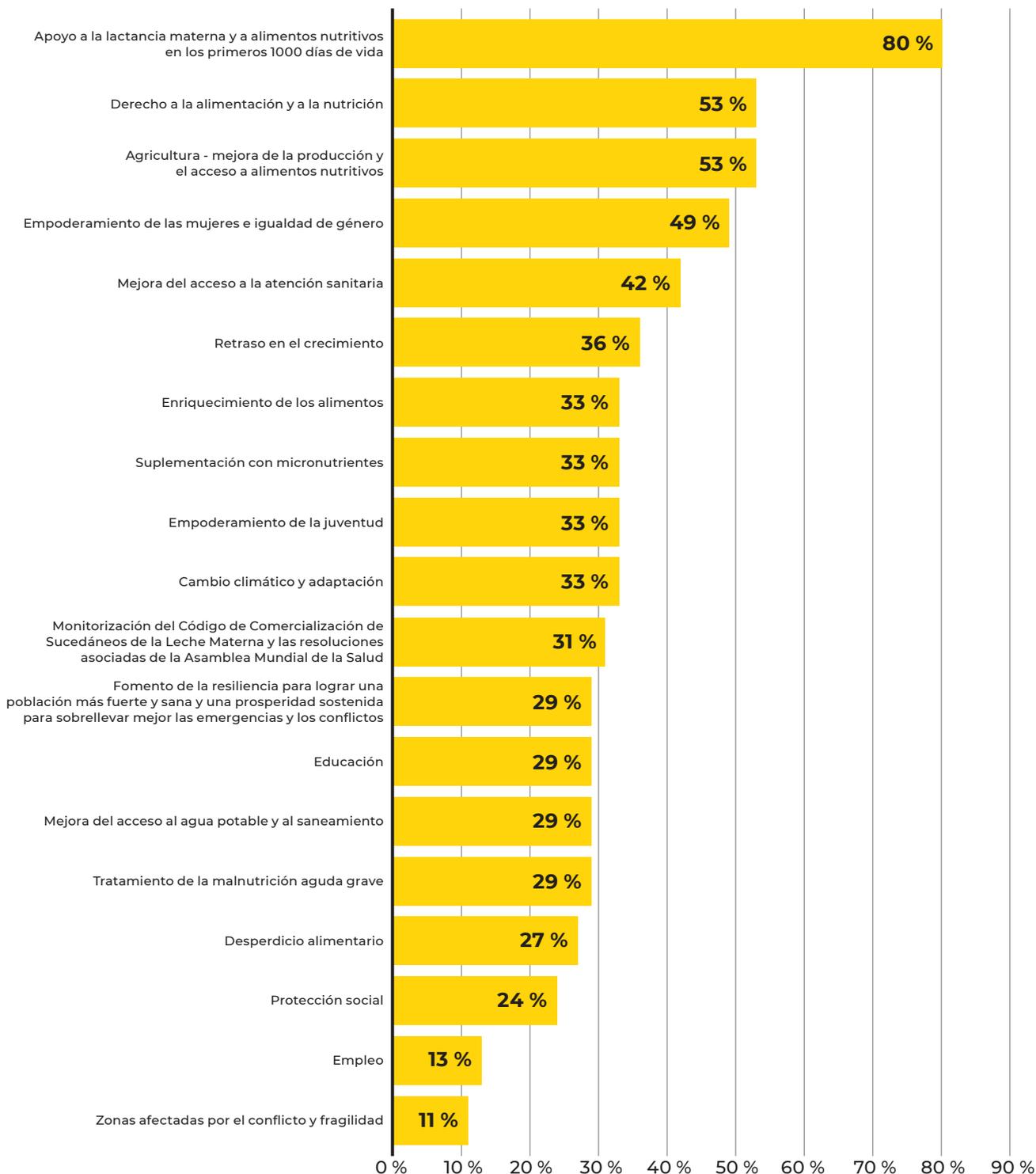


2.2 Planes de trabajo y conocimiento experto

Las ASC indicaron que las principales áreas temáticas en sus planes de trabajo para 2023 fueron: lactancia materna y alimentos nutritivos

en los primeros 1000 días de vida (80 %), derecho a la alimentación y a la nutrición (53 %), agricultura y mejora de la producción y del acceso a alimentos nutritivos, y apoyo a la producción agrícola a pequeña escala (53 %).

Áreas temáticas incluidas en los planes de trabajo para 2023 de las ASC



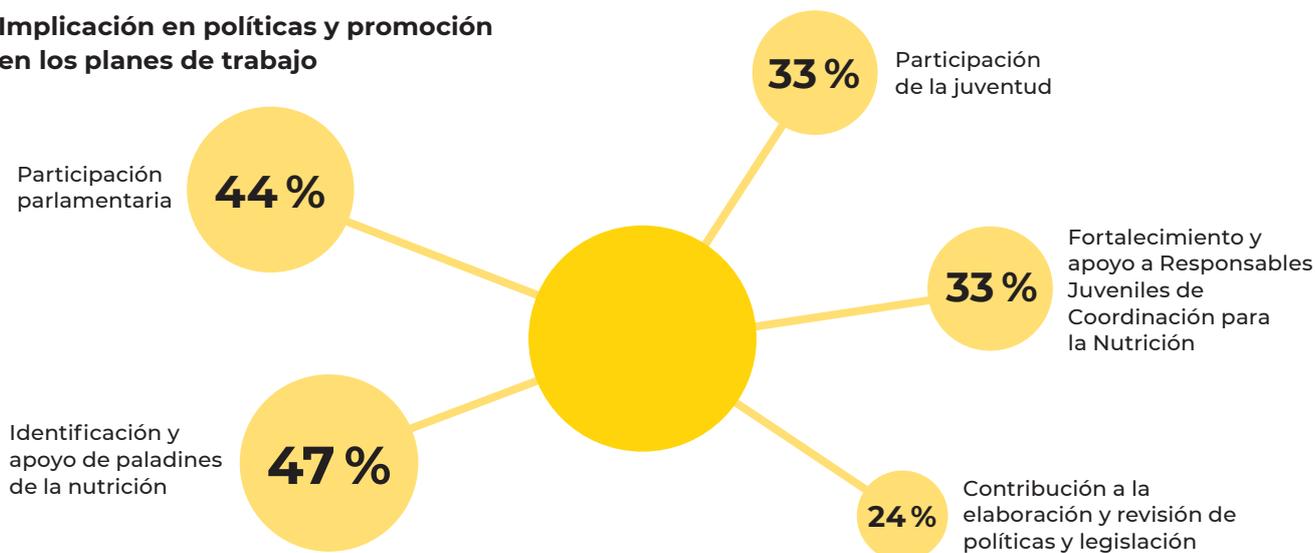
Las áreas técnicas de los planes de trabajo para 2023 de las Alianzas se categorizaron en cuatro áreas específicas:

- **Activismo y movilización social**
- **Implicación en políticas y promoción**
- **Toma de decisiones basadas en evidencias**
- **Refuerzo de las capacidades**

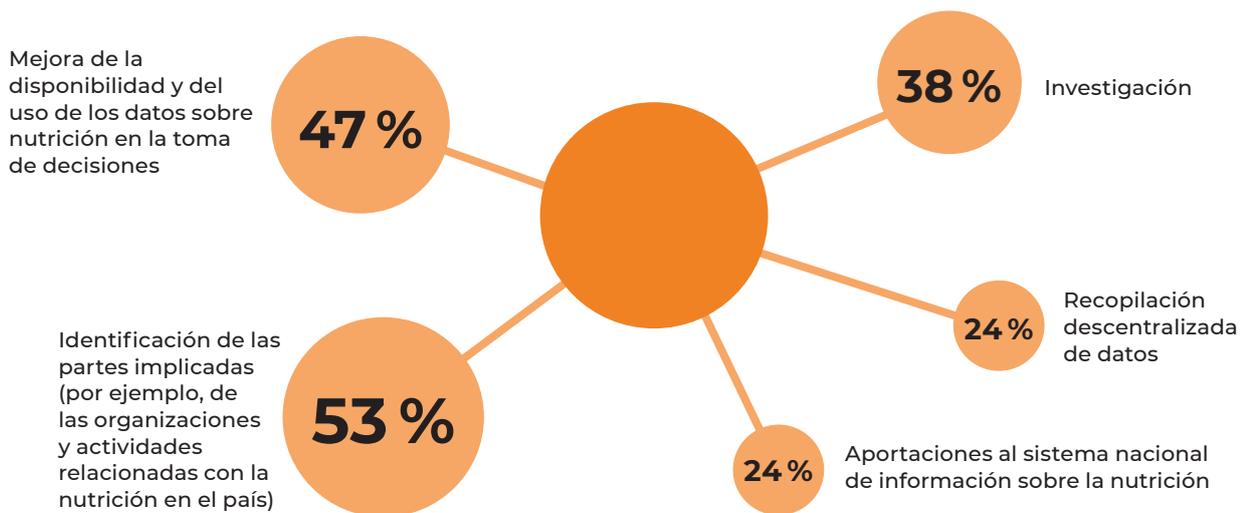
Activismo y movilización social en los planes de trabajo



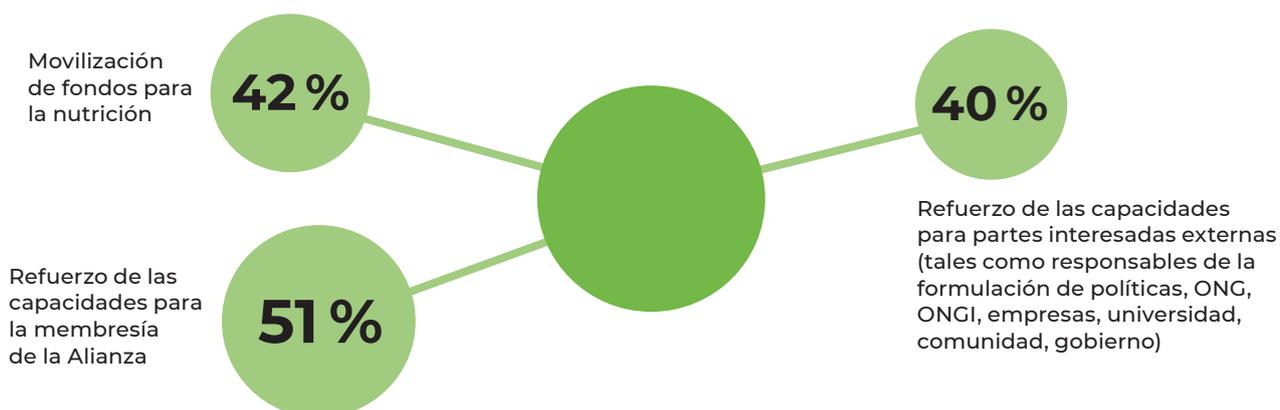
Implicación en políticas y promoción en los planes de trabajo



Toma de decisiones basada en la evidencia en los planes de trabajo



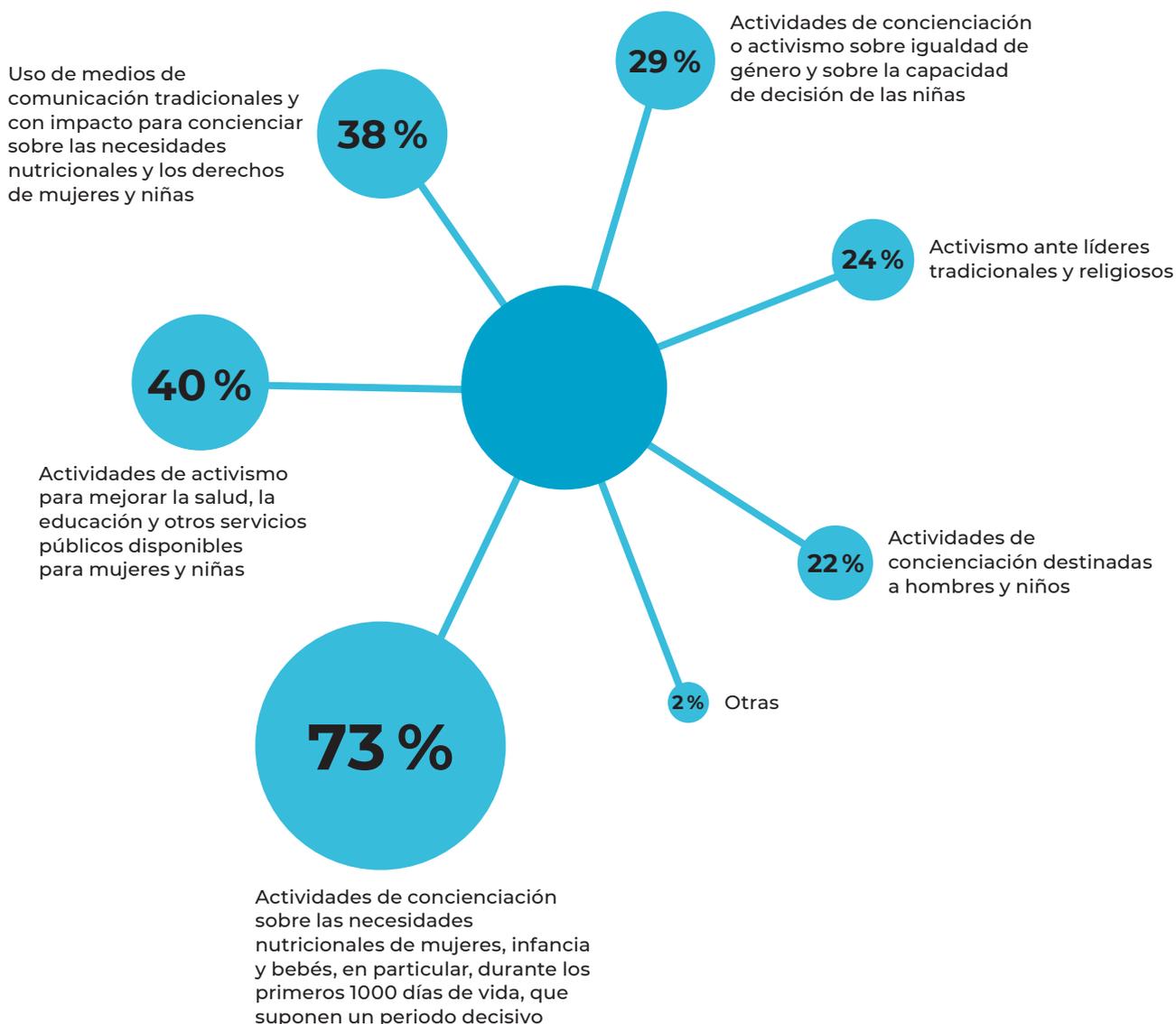
Refuerzo de las capacidades en los planes de trabajo



Las ASC integraron las actividades transformadoras de género en sus planes de trabajo. Un 73 % se centraron en actividades de concienciación sobre las necesidades nutricionales de mujeres, infancia y bebés.

Un 40 % adicional desplegaron iniciativas de activismo para mejorar la salud, la educación y otros servicios públicos disponibles para mujeres y niñas.

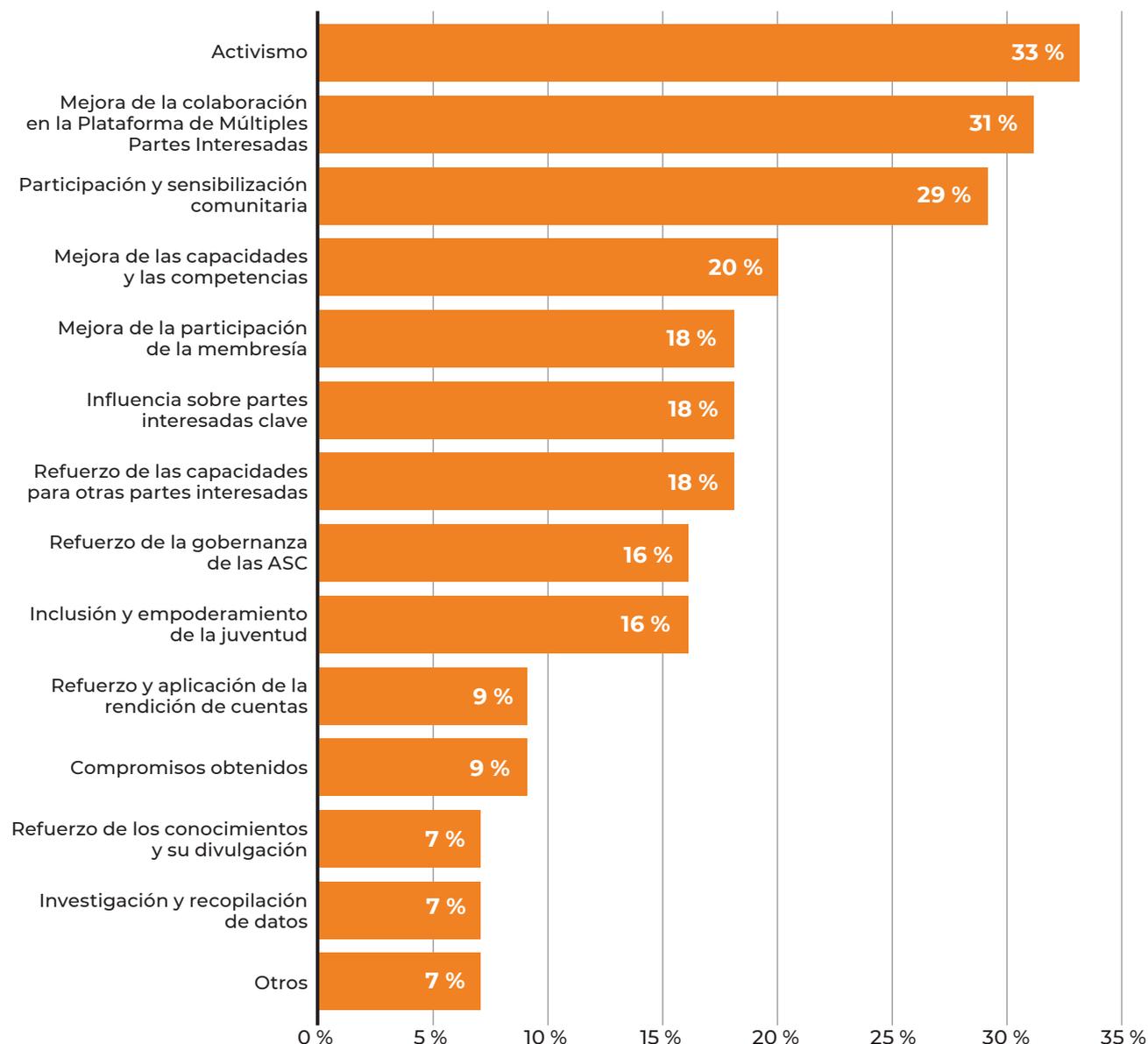
Actividades transformadoras de género en los planes de trabajo



3 LOGROS

A pesar del complejo contexto, la falta de fondos (80 %) y la reducción de los espacios cívicos, las ASC consiguieron logros significativos en materia de activismo (33 %), mejora de la colaboración en la Plataforma de Múltiples Partes Interesadas (31 %), liderazgo para la participación y sensibilización comunitaria sobre temas relacionados con la nutrición (29 %) y mejora de las capacidades y habilidades de la membresía y de las partes interesadas externas (20 %).

Logros de las ASC en 2022



3.1 Investigación y recopilación de datos

Guatemala Se realizó una visita de campo a almacenes de alimentos para verificar datos primarios sobre el estado de la infraestructura y la producción. Se proporcionó apoyo con por

medio de las actividades desarrolladas por los sindicatos, las iglesias evangélicas y otras entidades.

RPD Lao Se elaboró un estudio conjunto de investigación sobre el impacto de la inflación en los alimentos y en la seguridad alimentaria.

3.2 Gestión del conocimiento y refuerzo de capacidades

Guinea Se fortaleció la capacidad de la alianza para integrar productos locales en la dieta infantil.

Malí Se facilitó una sesión de fortalecimiento para representantes en el Parlamento sobre financiación de servicios sociales básicos, nutrición, y agua, saneamiento e higiene.

RPD Lao Se organizó una plataforma digital mensual de aprendizaje (SUN CSA Friday Hangout) dedicada al aprendizaje entre pares de la membresía.

3.3 Movilización comunitaria

Guinea Se establecieron grupos de mujeres a nivel comunitario, se organizó una actividad de concienciación para promover productos locales accesibles para la población y se organizaron demostraciones de cocina en Matam y Matoto.

Madagascar Se puso en marcha el proyecto «Mujeres Líderes para el Desarrollo», con el que se promovieron acciones lideradas por mujeres y jóvenes para acceder a las entidades de toma de decisiones (sobre agua, saneamiento, higiene y nutrición) en las regiones del sur de Madagascar. Además, se puso en marcha un proyecto para reforzar las acciones y el compromiso comunitario para mejorar el sistema básico de salud.



3.4 Participación de múltiples partes interesadas

Ghana Como Grupo de Planificación Intersectorial de los Sistemas Alimentarios (CSPG, por sus siglas en inglés) bajo el liderazgo de la Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo, la ASC de SUN tomó parte activa en todas las reuniones y deliberaciones del CSPG, proporcionando opiniones sobre las formulaciones de las políticas y las estrategias para la nutrición.

Ghana La Alianza contra el Hambre tuvo una participación significativa en los diálogos sobre nutrición de los puntos focales de SUN. Por ejemplo, compartió información sobre el taller de financiación sostenible para la nutrición, las revisiones conjuntas de evaluación, la iniciativa de la consulta sobre la estrategia nacional para la seguridad alimentaria y nutricional en África, y la revisión de la matriz política nacional de sistemas alimentarios.

Mozambique Se mantuvieron reuniones de defensa activa con Gobernación, Secretarías de Estado (provincia) y Administración (distritos). Se organizaron una serie de reuniones con comités parlamentarios, que resultaron en el desarrollo de la guía parlamentaria de acción por la nutrición. Se circuló entre la membresía del Parlamento nacional, de la Asamblea provincial y en algunos municipios.

3.5 Activismo

Burkina Faso A nivel nacional y subnacional, la alianza lideró la mayoría de las acciones presupuestarias gubernamentales en el ámbito de la nutrición. Este conocimiento experto fue compartido a nivel subnacional para beneficiar a otros grupos de actores, especialmente el Grupo de Trabajo del Mecanismo Global de Financiación. Además, se promovieron modelos a seguir y paladines con un compromiso con la causa de la nutrición durante un taller. Esta actividad resultó en el desarrollo de un plan anual de acción para 2023 con paladines y modelos a seguir.

Camboya Se brindó apoyo a ministerios, ONG y sector privado para abrir varias salas de lactancia en lugares de trabajo.

Ecuador La ASC logró la constitución de un Consejo Consultivo para la Prevención y Reducción de la Desnutrición Crónica Infantil, un organismo consultivo de la sociedad civil que moviliza ideas, proyectos y recursos para poner fin a la malnutrición. También tiene como objetivo fortalecer la sostenibilidad y hacer que la malnutrición infantil entre en la legislación nacional.

Etiopía Se documentó evidencia de alto nivel sobre el Gobierno en el lanzamiento del Año de la Nutrición y la Seguridad Alimentaria de la Unión Africana. La alianza y otras partes interesadas se adhirieron a la Declaración Sekota y se comprometieron con su aplicación. La alianza desempeñó un papel significativo en la organización por parte del Gobierno del foro de revisión de alto nivel de la fase de expansión de la Declaración de Sekota en el EFY 2014, celebrado en la ciudad de Sekota el 21 de agosto de 2022.

Indonesia El liderazgo de la alianza contribuyó al desarrollo de legislación sobre los estándares del enriquecimiento de los alimentos.

Kirguistán Se presionó exitosamente al Gobierno para que retirara el proyecto de ley sobre el enriquecimiento de la harina, que permitía la importación de harina sin enriquecer en el país.

Malawi Tras la presión ejercida por la alianza para dar prioridad a la nutrición, el Gobierno anunció una votación presupuestaria en relación con la nutrición a nivel de distrito. Se organizó un Día Mundial para la Acción por la Nutrición, que implicó a la Ministra de Salud, que se comprometió a aumentar el presupuesto destinado a la nutrición. Además, se celebraron tres conferencias regionales de alto nivel, con 28 consejos de distrito, para dar prioridad a la nutrición en los consejos de distrito.

Malí Se organizó y facilitó una sesión para representantes en el Parlamento sobre la importancia del derecho a la alimentación y la puesta en marcha del plan multisectorial.



RPD Lao Se puso en marcha una campaña conjunta durante la Semana Mundial de la Lactancia Materna con ocho acciones de activismo.

3.6 Empoderamiento y participación de la juventud

Afganistán Se firmó un Memorando de Entendimiento con Capacidad para Afganistán, la mayor organización juvenil en el país, con una membresía de 30 000 personas. Se ofreció a la copresidencia de la ASC desempeñar un papel de asesoría y se apoyó el desarrollo de iniciativas agrícolas y sanitarias con el objetivo de promover la seguridad alimentaria y la nutrición. Además, la ASC proporcionó apoyo técnico a Capacidad para Afganistán para presentar solicitudes de subvenciones.

Mozambique La alianza lideró la creación de una Red de Jóvenes de la RSC de SUN, coordinada por la organización miembro Movimiento pela Cidadania.

3.7 Prestación de servicios

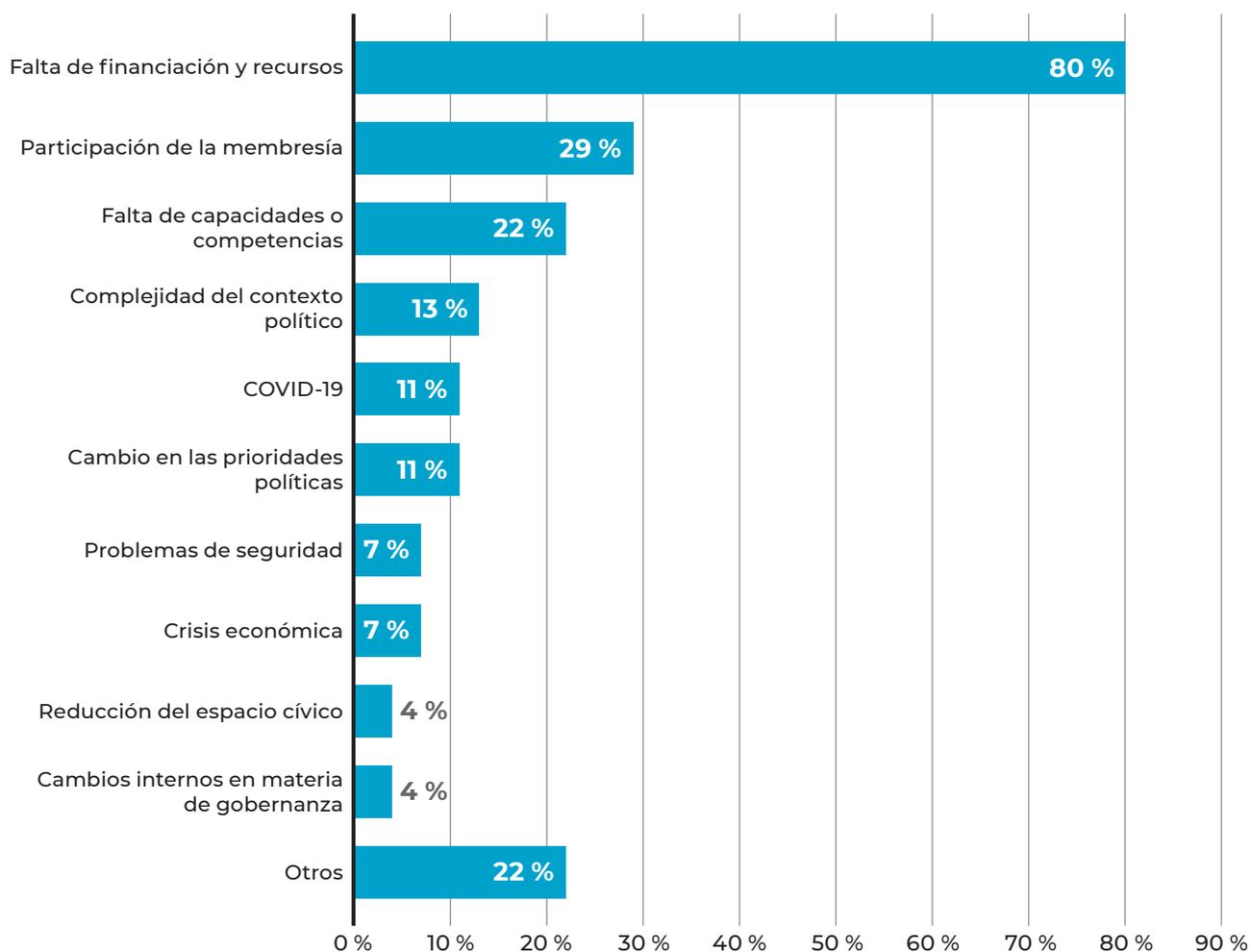
Madagascar Se diseñó y ejecutó un proyecto de inmunización que aumentó el número de personas vacunadas contra la COVID-19.

[¿Quiere saber más? Haga clic aquí.](#)

4 DESAFÍOS

El 80 % de las alianzas señalaron que su principal desafío en 2022 fue la necesidad de fondos y recursos adicionales. El segundo desafío más significativo al que se enfrentaron las alianzas fue la participación de la membresía (29 %), que está inherentemente relacionado con su situación de financiación. Muchas alianzas necesitan una persona a tiempo completo encargada de la coordinación y recursos adicionales para movilizar a la membresía y poner en marcha acciones conjuntas. Solo el 4 % (2 de 45) de las alianzas tienen fondos asegurados para los próximos 3 años o más, y el 21 % (10 de 45) de las alianzas tienen financiación completa o parcial para los próximos 3 años. La mayoría se encuentra en una fase crítica o es incapaz de operar en este momento debido a la falta de recursos.

Desafíos para las ASC en 2022



La falta de financiación y recursos supone que las alianzas:

- No son capaces de ejecutar las actividades del plan de trabajo, lo que tiene un impacto en su trabajo programático.
- Realizan campañas públicas esenciales de activismo y de rendición de cuentas al gobierno y a otras partes interesadas.
- Tienen problemas para contratar y retener a su personal, pagar los salarios y sufragar los gastos indirectos.

- No son capaces de involucrar a la membresía y proporcionar oportunidades de refuerzo de las capacidades.
- Tienen menor visibilidad en el país.
- No son capaces de participar de manera significativa en las Plataformas de Múltiples Partes Interesadas.

Las ASC son socios esenciales para poner fin a la malnutrición y para la aplicación exitosa de la estrategia SUN 3.0. Proporcionan servicios y apoyo fundamentales, concientizan y trabajan

para el cambio, monitorizan el progreso, hacen que las partes interesadas rindan cuentas y movilizan a las comunidades para que actúen por el cambio. Es esencial contar con un enfoque multisectorial y de múltiples partes interesadas que incluya a la sociedad civil para abordar la malnutrición y lograr el desarrollo sostenible. Aún así, en todas las regiones, las ASC deben salvar obstáculos para funcionar y, en algunos casos, se ven forzadas a interrumpir sus actividades debido a la falta de financiación.



FOTOGRAFIA: WFP/SAYED ASIF MAHMUD

5 ÍNDICES DE LA RSC DE SUN

En 2021, pusimos en marcha los índices de gobernanza, sostenibilidad y diversidad, que se desarrollaron para ayudar a evaluar el nivel de desempeño de las alianzas. Cuatro ASC, en representación de las cuatro regiones de la RSC, validaron estos índices. Estos índices se incorporaron a una serie de ejercicios para talleres en la [Guía para una buena gobernanza](#) y están diseñados como herramientas de autoevaluación de los esfuerzos de las ASC y de la sociedad civil. Su objetivo es la revisión de la situación y la comprensión de qué necesitan para garantizar una buena gobernanza.

Aunque los índices proporcionen un buen resumen de cómo se sitúan las alianzas en estas áreas, se deben usar con precaución, ya que muchas alianzas se clasificaron en el espectro inferior de la clasificación.

5.1 Índice de gobernanza

El índice de gobernanza está compuesto por 13 indicadores que plasman diversos elementos de los principios de buena gobernanza. Cada indicador tiene una ponderación que se suma en una puntuación total para determinar posteriormente el nivel de buena gobernanza de la alianza, según se indica a continuación:

- Nivel 1: pobre o básico (según la fecha de establecimiento o el contexto).
- Nivel 2: en proceso.

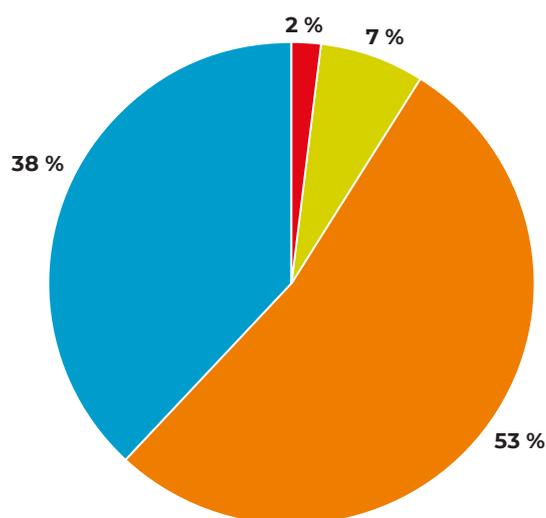
- Nivel 3: implantado y facilitado.
- Nivel 4: duradero.

Las 45 alianzas que respondieron a la encuesta fueron clasificadas según se muestra en la siguiente figura.

5.2 Índice de sostenibilidad

El índice de sostenibilidad comprende 19 indicadores que se basan en la puntuación de gobernanza, e integran las «operaciones» y la «disponibilidad de financiación». Estas tres

Clasificación de los niveles del índice de gobernanza



- Nivel 1: pobre o básico (según la fecha de establecimiento o el contexto).
- Nivel 2: en proceso.
- Nivel 3: implantado y facilitado.
- Nivel 4: duradero.

esferas son clave para la sostenibilidad de las ASC. Este índice no mide el «nivel de impacto o alcance» de la ASC. Cada indicador tiene una ponderación que se suma en una puntuación total para determinar posteriormente el nivel de sostenibilidad, según se indica a continuación:

- Nivel 1: sin sostenibilidad.
- Nivel 2: sostenibilidad baja.
- Nivel 3: sostenibilidad media.
- Nivel 4: sostenibilidad alta.

Las 45 alianzas que respondieron a la encuesta fueron clasificadas según se muestra en la siguiente figura.

5.3 Índice de diversidad e inclusión

Uno de los facilitadores de la estrategia 3.0 de la RSC es la inclusión de la perspectiva de género, con énfasis en garantizar que:

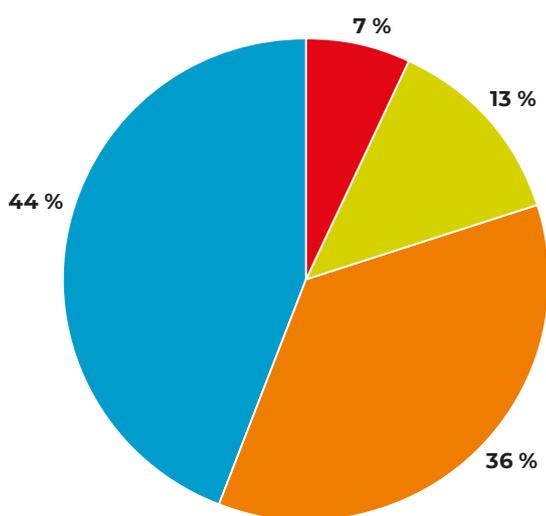
- Las mujeres y las niñas desempeñan un papel prominente en las estructuras de la red.

- Se ponen a prueba enfoques transformadores en cuanto a género y se comparten en toda la red.
- Se promueven modelos de liderazgo con perspectiva de género dentro del Movimiento SUN y más allá.
- Se incluye a los grupos más vulnerables.

En consecuencia, creamos un índice de género e inclusión que comprende siete indicadores, incluyendo el equilibrio de género dentro de las estructuras de liderazgo de la alianza, las intervenciones inclusivas de la alianza y la participación de mujeres, jóvenes y otras partes interesadas vulnerables en el desarrollo de la estrategia y en la toma de decisiones.

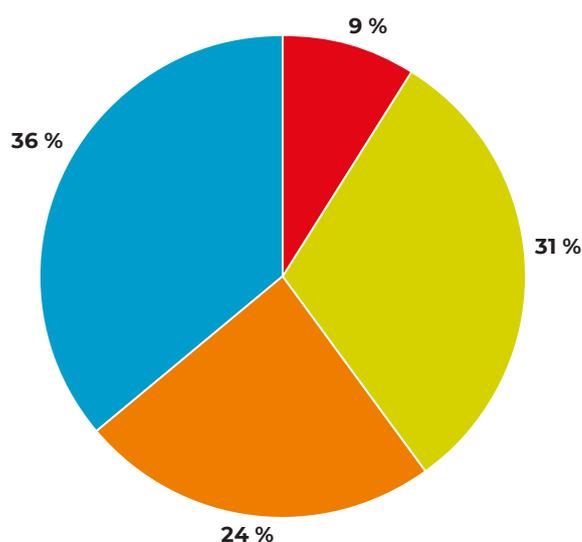
Las 45 alianzas que contestaron a la encuesta fueron clasificadas según se muestra en la siguiente figura.

Clasificación de los niveles del índice de sostenibilidad



- Nivel 1: sin sostenibilidad.
- Nivel 2: sostenibilidad baja.
- Nivel 3: sostenibilidad media.
- Nivel 4: sostenibilidad alta.

Clasificación de los niveles del índice de género e inclusión



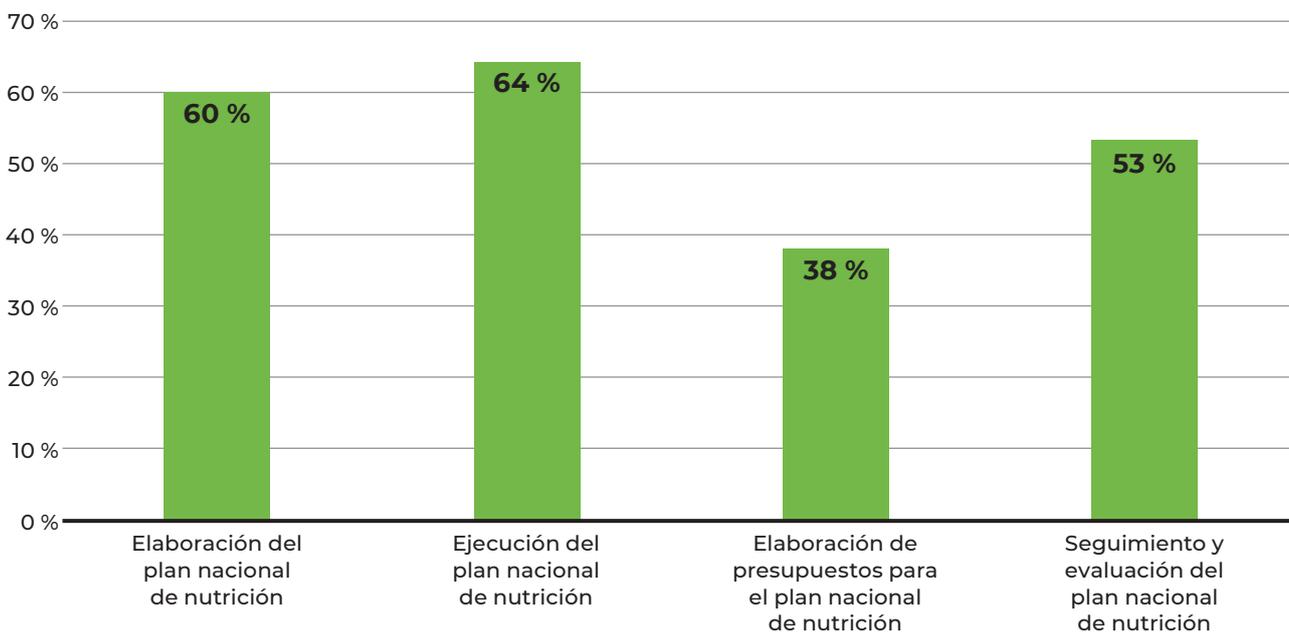
- Nivel 1: limitado.
- Nivel 2: suficiente.
- Nivel 3: integrador.
- Nivel 4: transformador.

6 PARTICIPACIÓN EN LA PLATAFORMA DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS

En la estrategia SUN 3.0 (2021–2025), la RSC se esfuerza por garantizar que se incluye a la sociedad civil y que participe en las Plataformas de Múltiples Partes Interesadas de forma significativa. Esto parte de la premisa de que la sociedad civil es fundamental para este esfuerzo, dado que contribuye con sus vivencias sobre la malnutrición a las Plataformas de Múltiples Partes Interesadas y ofrece soluciones basadas en la realidad de las comunidades.

A pesar de la falta de financiación, recursos y capacidades, las ASC continúan desempeñando un papel instrumental en las Plataformas de Múltiples Partes Interesadas a nivel nacional y subnacional. A continuación, se desglosa la contribución de las alianzas en diferentes áreas de los planes nacionales de nutrición.

Contribución de las ASC en diferentes áreas de los planes nacionales de nutrición



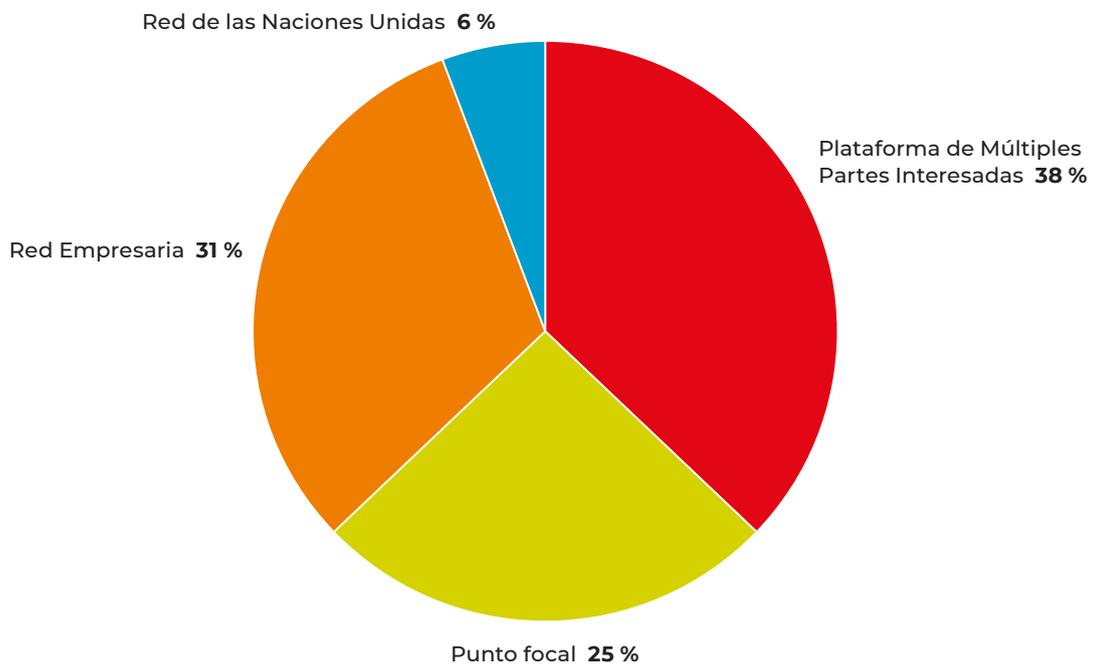
Además, las ASC siguieron brindando asistencia técnica a una serie de partes interesadas de la Plataformas de Múltiples Partes Interesadas. Estos son algunos ejemplos:

- **Etiopía:** dos consultores técnicos proporcionaron apoyo a la Plataforma de Múltiples Partes Interesadas de SUN.
- **Ghana:** se proporcionó apoyo al punto focal de SUN para establecer la Red Empresarial de SUN.
- **Indonesia:** una organización miembro de la alianza facilitó una formación sobre refuerzo de las capacidades a miembros de la Red Empresarial de SUN (p. ej., se compartió información sobre el enriquecimiento de los alimentos).

- **Kenya:** se proporcionó apoyo a la Red Empresarial de SUN y a la red de las Naciones Unidas.
- **Kirguistán:** se desarrolló una reunión informativa sobre la situación de la harina fortificada.

Una respuesta frecuente de las ASC fue que proporcionaron asistencia técnica a la Plataforma de Múltiples Partes Interesadas a nivel nacional, al Punto Focal, a empresas y a la red de las Naciones Unidas, como se muestra en el siguiente esquema.

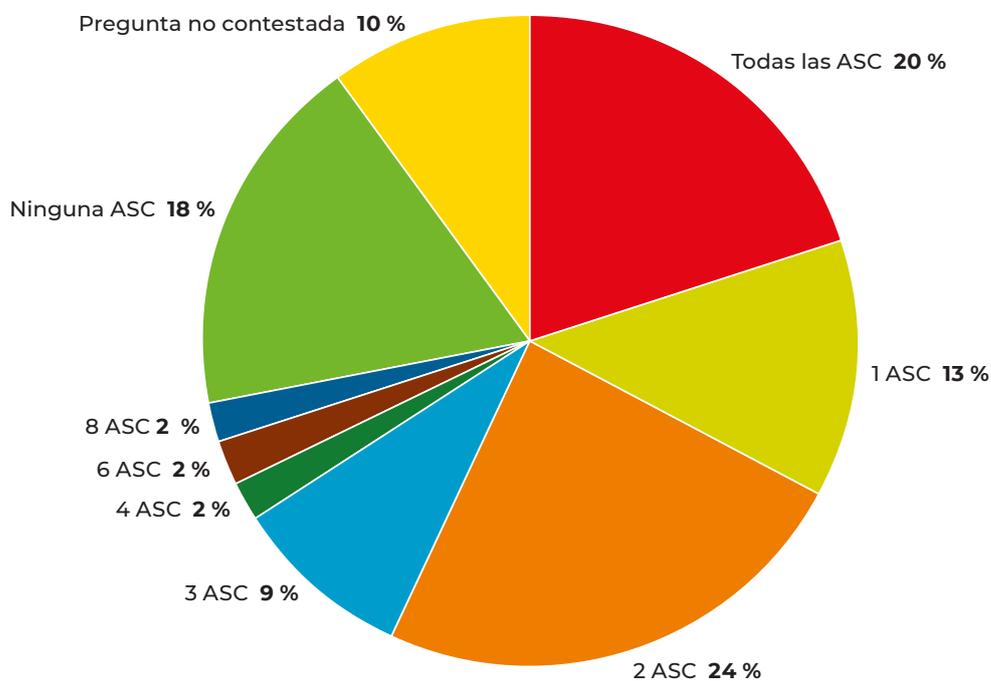
Partes interesadas de la Plataforma de Múltiples Partes Interesadas que recibieron asistencia técnica de las ASC



7 APRENDIZAJE ENTRE PARES

Un compromiso clave de la RSC de SUN en su estrategia 3.0 fue reforzar el trabajo en red y la colaboración a nivel regional para garantizar la asistencia, la financiación, el aprendizaje, la coordinación y un apoyo lingüístico adecuado entre países con el fin de apoyar las ASC. El 20 % de las entidades encuestadas indicaban estar en contacto con el resto de alianzas de su grupo regional, mientras que el 24 % mantiene contacto con solo dos ASC y el 13 % con solo una ASC. El 18 % indicó no estar en contacto con ninguna otra alianza. Es necesario que la Secretaría de la RSC medie mejor entre las ASC.

Número de otras ASC en el grupo regional con la que las ASC estuvieron en contacto



A continuación, recogemos ejemplos de intercambio entre pares:

- **Burkina Faso–Malí.** La alianza en Burkina Faso compartió experiencias de monitorización, análisis y activismo presupuestario con la alianza en Malí. Aprendieron sobre la experiencia de la alianza en Malí en la integración de la participación de las organizaciones de la sociedad civil en el proceso de elaboración de presupuestos comunitarios para ejercer influencia durante su evolución.
- **Ghana–Liberia.** La alianza en Liberia pidió apoyo a la de Ghana sobre la constitución de su alianza. Ghana compartió con Liberia su constitución y se adaptó a su contexto.
- **Nigeria–Ghana.** La alianza en Ghana aprendió del ejercicio de independencia de la alianza de Nigeria, así como de la experiencia de su membresía sobre cómo gestionar la alianza y actualizar su constitución.
- **Camerún–Madagascar.** La alianza en Camerún compartió las lecciones aprendidas y las técnicas para la adquisición de compromisos comunitarios, con el fin de mejorar el sistema de salud y de nutrición.
- **Malí–Camerún.** Se compartieron experiencias sobre la experiencia de Malí en la formulación de compromisos y su seguimiento.



Representantes de la RSC en la reunión regional del Movimiento SUN en Panamá en diciembre de 2022.



Participantes del Programa de mejora de las capacidades en materia de programación sensible a la nutrición, organizado por el Instituto Internacional para la Reconstrucción Rural en Filipinas, reciben la visita de la alcaldesa de Ciudad Quezon.

8 RECOMENDACIONES Y PRÓXIMOS PASOS

A través de la encuesta anual, las alianzas compartieron una serie de recomendaciones con la Secretaría de la RSC. Estas recomendaciones se clasificaron por áreas temáticas y se presentarán en función de ellas.

Recomendación 1: movilización de recursos

El 71 % de las ASC recomendaron que la Secretaría de la RSC aumentara su apoyo a la movilización de recursos. La Secretaría de la RSC hará esto mediante las siguientes acciones:

- Facilitando asistencia técnica a las alianzas para la elaboración de propuestas.
- Circulando el boletín de oportunidades de recaudación de fondos, que mostrará las últimas subvenciones disponibles para las ASC.
- Proporcionando directrices de donantes internacionales y nacionales a las alianzas sobre buenas prácticas para la elaboración de propuestas, la preparación de reuniones con el donante, etc.
- Explorando métodos nuevos e innovadores para la recaudación de fondos, como mecanismos de recaudación de fondos en la diáspora.
- Institucionalizando la formación Fundraising Radicals, que proporciona oportunidades de formación gratuita a todos los miembros de la RSC para ayudar a formar en captación de fondos (conocimiento y herramientas).
- Facilitando la identificación de los donantes potenciales a escala nacional e internacional.

Recomendación 2: refuerzo de las capacidades

El 51 % de las alianzas señaló que desea tener acceso a más oportunidades de formación y aprendizaje. Las recomendaciones incluyeron seminarios virtuales de formación, desarrollo de herramientas y refuerzo de las capacidades para un mejor activismo. La Secretaría de la RSC hará esto mediante las siguientes acciones:

- Desarrollando una serie de herramientas para las alianzas que cada ASC puede adaptar a su contexto específico, así como directrices y formación sobre cómo ejercer presión y cómo trabajar con el gobierno (colaboración con responsables políticos o parlamentarios), y apoyo para el desarrollo de mensajes y comunicación.
- Proporcionando apoyo a lo largo de la [campaña social para la rendición de cuentas de la RSC de SUN](#), con una [caja de herramientas](#) y apoyo individualizado para traducir la campaña a nivel local y nacional.
- Proporcionando formación en comunicación, incluyendo directrices sobre el uso de redes sociales para un activismo dirigido y de bajo coste, así como formaciones sobre desarrollo de páginas web, video y edición.
- Proporcionando seminarios virtuales de aprendizaje sobre las interconexiones entre la nutrición y otras temáticas, como el género, el cambio climático, el agua, la higiene y el saneamiento.
- Desarrollando una formación híbrida piloto sobre análisis y activismo presupuestarios.

Recomendación 3: aprendizaje entre pares

El 44 % de las ASC indicó que desearía contar con más oportunidades de aprendizaje entre pares, en forma de reuniones regionales para compartir conocimiento y experiencias, y celebrar eventos virtuales colaborativos. Además, el 33 % de las ASC señaló que le gustaría intercambiar buenas prácticas y aprender del resto de las alianzas. La Secretaría de la RSC hará esto mediante las siguientes acciones:

- Organizando reuniones presenciales regionales con la membresía de las ASC.
- Celebrando un foro abierto informal para que toda la membresía se conozca, conecte y comparta sus experiencias.
- Documentando buenas prácticas de la red y divulgándolas tanto la red como en el movimiento SUN y más allá.
- Celebrando seminarios virtuales de buenas prácticas sobre una serie de diferentes temáticas y áreas técnicas, para que la membresía pueda compartir y aprender del resto de entidades miembro.
- Desarrollando un sistema de hermanamiento, por el que las ASC que tengan una clasificación superior en los índices de gobernanza, sostenibilidad, diversidad e inclusión se emparejen con las ASC que necesitan más apoyo.
- Realizando más formaciones presenciales para congregarse a membresía de todas las partes del mundo.



ENCUESTA ANUAL ENERO-DICIEMBRE DE 2022



Red de la sociedad civil

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

De manera conjunta, desarrollaremos una red integrada y sostenible de actores de la sociedad civil que contribuya de manera colectiva a conseguir un mundo libre de malnutrición para el año 2030.

suncivilsociety.com

scalingupnutrition.org

