

Resumen de la acción

Defensa y promoción comunitaria del fortalecimiento institucional del enfoque multisectorial de la nutrición mediante la gestión de los Programas de Desarrollo Económico, Social y Cultural (PDESC) en Malí

© Foto de la ONU / Marco Dormino

País: Malí**Temas:** Coordinación y buena gobernanza a través de la responsabilidad mutua**Subtemas:** Análisis de marcos y estructuras institucionales, incluidos los mecanismos de coordinación**Fecha:** Agosto de 2022

Resumen



Malí se enfrenta a una crisis alimentaria sin precedentes que supera el último pico de 2013/2014, al comienzo de su crisis. Entre octubre y diciembre de 2021, casi 1,2 millones de personas requirieron asistencia alimentaria de emergencia (fases 3 y 4), casi tres veces más que el año anterior. En junio de 2022, el número de personas que requerían asistencia de emergencia podría alcanzar alrededor de 1,8 millones. El deterioro de la crisis alimentaria se enmarca en una tendencia más amplia de rápido empeoramiento de la crisis humanitaria: alrededor de 6,3 millones de malienses necesitan asistencia de emergencia para acceder a la alimentación y la nutrición, el agua, la salud, la educación, la protección social y el refugio (fuente: Foro de Organizaciones No Gubernamentales Internacionales en Malí (FONGIM)/Clúster de Seguridad

Alimentaria). En segundo lugar, la producción de cereales de la campaña de 2021 disminuyó alrededor de un 15 % en comparación con los rendimientos de la campaña 2020, y un 10,2 % en comparación con la media de los últimos cinco años (2016-2020). Esta preocupante situación de aumento de las necesidades alimentarias y bajada de la producción de cereales para el consumo masivo podría corregirse mediante la «defensa y promoción comunitaria del fortalecimiento institucional del enfoque multisectorial de la nutrición a través de la gestión de los Programas de Desarrollo Económico, Social y Cultural (PDESC)¹ de los municipios, círculos y regiones».

Esta estrategia de defensa y promoción comunitaria, que implica el fortalecimiento de la gestión de los PDESC, se implementa mediante tres herramientas desarrolladas por la Unidad de Coordinación Nutricional, en colaboración con todas las partes interesadas en el enfoque multisectorial de la nutrición, y lideradas por el ministro de Gobierno Regional y Descentralización, que se encarga del fortalecimiento institucional de los órganos de gestión de los PDESC:

1. la guía para analizar la integración de la nutrición en los PDESC;



2. la herramienta de autoevaluación de las capacidades funcionales de gestión de los Comités Regionales, Locales y Municipales de Orientación, Coordinación y Seguimiento de las Acciones de Desarrollo (Comités Régionaux, Locaux et Communaux d’Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement – CROCSAD, CLOCSAD y CCOCSAD)², que es el único marco de gestión de la Política Nacional de Nutrición para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través del Marco de Recuperación Económica y Desarrollo (Cadre de Relance Économique et de Développement Durable – CREDD 2018-2023) con un enfoque «tres-uno»: (i) un liderazgo (gobernador,

prefecto y subprefecto) (ii) un marco de planificación (PDESC) y un marco de seguimiento y evaluación (el panel de control del rendimiento programático y financiero del PDESC); y

3. el panel de control del rendimiento programático y financiero para la gestión de la integración de la nutrición en los PDESC.

El uso óptimo de estas tres herramientas permite establecer un mecanismo de responsabilidad mutua mediante el que nadie queda excluido del enfoque multisectorial de la nutrición.



© Miguel Lizana AECID



Objetivos del informe de acción

Reforzar los mecanismos de responsabilidad mutua y buena gobernanza del enfoque multisectorial de la nutrición a nivel de municipios, círculos y regiones, mediante dos aspectos:

- una cultura de responsabilidad mutua entre todas las partes interesadas en el enfoque multisectorial de la nutrición mediante la toma de decisiones basada en datos;
- trabajar con todas las partes interesadas para garantizar que ninguna persona quede excluida de la visión de desarrollo del PDESC, con la nutrición como punto de partida (vinculada a 12 de los 17 ODS): vínculo activo entre el Plan de Acción Multisectorial de Nutrición (PAMN) 2021-2025 y los PDESC.



Período cubierto

El diseño de los recursos se distribuyó a lo largo de tres años. Esta iniciativa se enmarca en la aplicación del Plan de Acción Multisectorial de Nutrición 2021-2025, a través de su área de interés n.º 6: «Fortalecimiento de la gobernanza y la rendición de cuentas en el ámbito de la nutrición». Estos recursos se diseñaron durante la pandemia de COVID-19 y la crisis política y de seguridad en Malí.



¿Qué se ha hecho?



Gracias a la celebración periódica de sesiones del Comité Técnico Intersectorial de Nutrición (que reúne a todos los puntos focales de los departamentos ministeriales del Gobierno), la plataforma multisectorial de nutrición posibilita la comunicación con todas las partes interesadas a nivel central. En consecuencia, hay un número creciente de políticas sectoriales, como las de Agricultura, Agua y Saneamiento, que están más centradas en la nutrición. No obstante, los PDESC, que son la intersección de todas las políticas específicas relacionadas con la nutrición, no incorporaron actividades de nutrición. Ante esta constatación, el foro de julio de 2019 recomendó, entre otras cosas, desarrollar herramientas para incluir la nutrición en los PDESC.

Estos tres recursos se desarrollaron de forma inclusiva y participativa, con todas las redes y los miembros del personal del Movimiento SUN bajo la coordinación del Ministerio de Gobierno Regional y Descentralización.

Estos aspectos servirán de base para el marco de medición del rendimiento del área prioritaria n.º 6 del Plan de

Acción Multisectorial de Nutrición (PAMN) 2021-2025, «Fortalecimiento de la gobernanza y la rendición de cuentas en el ámbito de la nutrición».

La buena gobernanza en la gestión de los PDESC mediante el enfoque multisectorial de la nutrición (especialmente a nivel regional y descentralizado) es una preocupación clave para los gobiernos, los ciudadanos, los socios de desarrollo y otras partes interesadas. El objetivo es alcanzar una rentabilidad aceptable de los escasos recursos puestos a disposición de las autoridades descentralizadas y desconcentradas, con el objetivo de «garantizar a cada maliense un nivel de nutrición satisfactorio para su bienestar y para el desarrollo nacional».

Cuatro elementos son esenciales para responder a estos desafíos:

1. Comunicar a todas las partes interesadas el enfoque multisectorial de la nutrición, para que la nutrición se convierta en una prioridad del compromiso político y financiero de los PDESC;
2. Fortalecer la colaboración entre sectores específicos de nutrición o enfocados en la nutrición;
3. Reforzar la coordinación entre las partes interesadas alrededor de la visión de desarrollo de los PDESC, con la nutrición como punto de partida; y
4. Forjar alianzas multisectoriales en busca de acuerdos inteligentes.



¿Qué podría hacer el país de manera diferente?

- Garantizar la formación de los diferentes actores implicados (gobernadores, prefectos, subprefectos, etc.) a nivel regional y comunitario en cuanto al enfoque multisectorial de la nutrición y a los desafíos relacionados con la gobernanza y la rendición de cuentas en materia de nutrición.
- Adoptar un enfoque inclusivo mediante un proceso interactivo y participativo que implique a todos los actores clave (sectores estatales, organizaciones de la sociedad civil, socios técnicos y financieros y partes

interesadas de la comunidad) de los diferentes sectores de la nutrición en Malí.

- Mejorar la coordinación con los marcos técnicos existentes en materia de nutrición a nivel regional y descentralizado, introduciéndolos en los órganos de gobernanza mencionados en el objetivo.
- Fomentar la comunicación sobre la dimensión multisectorial de la nutrición para promover la adopción de este enfoque en los diferentes sectores por parte de todas las partes interesadas en la nutrición.



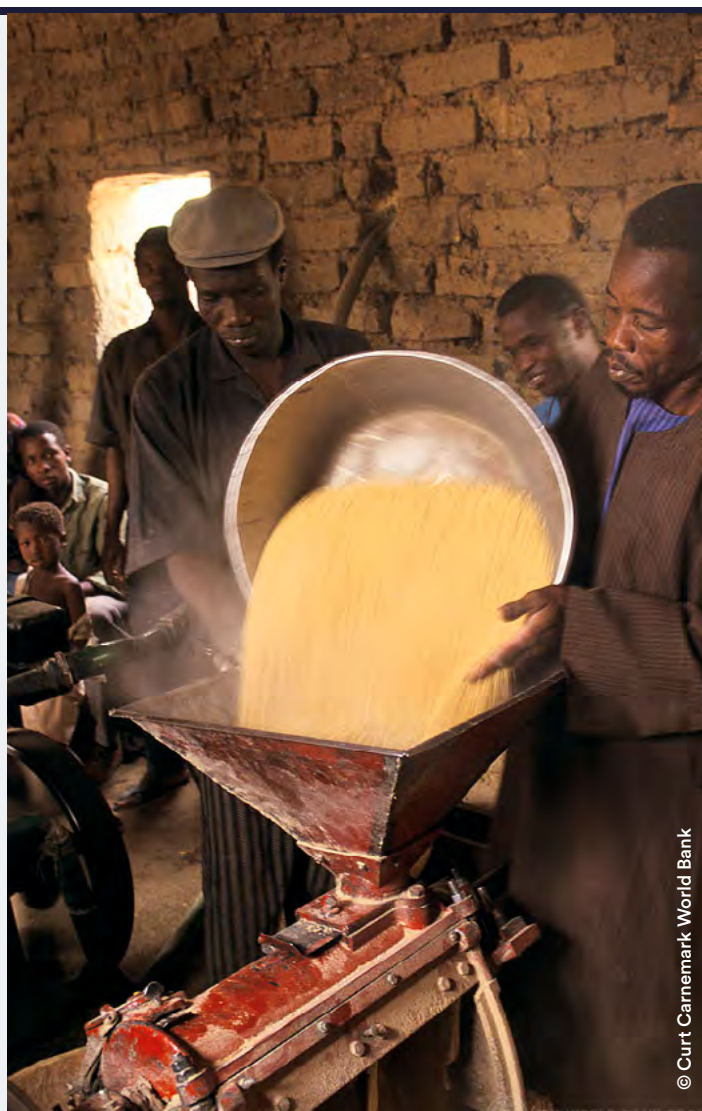
Adaptación y aplicabilidad

Oportunidades para aprovechar:

- **Existencia de documentos que definen el marco legal para fortalecer los sistemas de descentralización y devolución.**
- **Existencia de subsistemas de información y gestión y de recursos humanos para reforzar los sistemas de descentralización y desconcentración.**
- **Al establecer órganos de buen gobierno que tengan en cuenta las necesidades esenciales de todas las partes, los avances en la descentralización de las responsabilidades de desarrollo suponen una oportunidad para desarrollar esos recursos.**
- **La existencia de programas sectoriales descentralizados de salud, educación, agua, etc.**

Amenazas:

- **Dificultades en la situación política y de seguridad, como sucede actualmente en Malí.**
- **La escasa fiabilidad de los datos relativos a la gestión de los sectores específicos o centrados en la nutrición no permite tomar decisiones basadas en datos.**



© Curt Carnemark World Bank



Próximos pasos

La revisión a mitad de período del PAMN 2021-2025 y la evaluación final del PAMN 2021-2025 permitirán la mejora continua de los recursos empleados para el fortalecimiento institucional de los órganos de gobernanza del enfoque multisectorial de la nutrición a nivel descentralizado.

Notes

- 1 El PDESC es el tramo quinquenal para gestionar el desarrollo de las entidades descentralizadas de Malí a nivel regional, municipal y circular.
- 2 Decreto n.º 08-095/PRM, del 21 de febrero de 2008, sobre la creación de los Comités Regionales, Locales y Municipales de Dirección, Coordinación y Seguimiento de las Acciones de Desarrollo.



INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Scaling Up Nutrition Movement
c/o SUN Movement Secretariat
Villa Le Bocage, Palais des Nations
CH-1211 Geneva, Switzerland
+41 (0) 22 917 7283
info@scalingupnutrition.org
www.scalingupnutrition.org