

Informe de acción

Etiquetado, seguimiento y evaluación del presupuesto en Indonesia

País: Indonesia **Tema:** Seguimiento financiero **Subtema:** Procesos presupuestarios a escala nacional
Fecha: Enero de 2023



Resumen



El etiquetado, el seguimiento y la evaluación del presupuesto de nutrición pueden integrarse eficazmente en reformas más amplias de la gestión de las finanzas públicas y mejorar la planificación presupuestaria y del gasto en todos los sectores. Además, la mejora del rendimiento del presupuesto de nutrición y de la rendición de cuentas propician una mayor inversión y una consecución más rápida de los objetivos nacionales de nutrición.



Período cubierto

Los trabajos realizados abarcaron los ciclos presupuestarios de 2019 a 2022. Sin embargo, antes de 2019 se cumplieron algunos requisitos previos, como el desarrollo y el cálculo de costes del plan nacional de nutrición y el desarrollo de sistemas de información de gestión financiera.



Objetivos del informe de acción

En el presente informe de acción se describen las medidas eficaces adoptadas en Indonesia para mejorar los procesos presupuestarios relativos a la nutrición.





¿Qué se ha hecho?

En 2018, Indonesia inició una estrategia nacional de nutrición para reducir el retraso en el crecimiento. La estrategia priorizó y calculó el coste de 21 intervenciones específicas de nutrición y 12 intervenciones sensibles a la nutrición. Las funciones y las responsabilidades relativas a la ejecución de estas intervenciones fueron detalladas por los ministerios y los organismos competentes: desde el Gobierno central hasta las autoridades provinciales o las de distrito. Cada nivel de ejecución identificó información de referencia, indicadores clave de rendimiento y objetivos basados en los recursos presupuestarios nacionales y subnacionales disponibles. Los procesos específicos que se llevaron a cabo fueron los siguientes:

- El Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional (Bappenas) y el Ministerio de Finanzas (MoF) desarrollaron conjuntamente pautas técnicas de ejecución para el etiquetado, el seguimiento, la supervisión y la evaluación del presupuesto, de modo que se alinease y se sincronizase el trabajo que se realizó anteriormente en diferentes cronogramas y con diferentes estándares operativos.
- Bappenas y el MoF identificaron y resumieron actividades y programas de las partidas presupuestarias estatales que habría que etiquetar como gastos asociados al programa de reducción del retraso en el crecimiento. Una vez etiquetadas las partidas presupuestarias, fue

posible elaborar un informe anual sobre la evaluación de los gastos y el rendimiento de esas actividades. Todo ello se presentó en el Parlamento y se dieron a conocer las asignaciones presupuestarias basadas en el rendimiento para el año siguiente.

- Bappenas y el MoF identificaron y resumieron anualmente las actividades que habría que etiquetar como gastos asociados a la reducción del retraso en el crecimiento. Una vez etiquetadas, dichas actividades se podrían supervisar y evaluar.
- Bappenas y el MoF llevaron a cabo, además, evaluaciones semestrales del rendimiento para determinar el rendimiento del año en curso y efectuar una revisión anual del año anterior. Esta cooperación se agilizó gracias a un reglamento gubernamental que exigía que los dos ministerios sincronizaran sus procesos presupuestarios y a otro reglamento que exigía la aplicación de un enfoque presupuestario basado en el rendimiento para los programas multisectoriales, como el de nutrición.
- La rendición de cuentas del programa para reducir el retraso en el crecimiento ha mejorado gracias a una identificación más precisa de los empleados de alto y bajo rendimiento y a la incorporación de este trabajo a los planes de los ministerios competentes.



¿Qué podría hacer el país de manera diferente?

- Debería existir una regulación más sólida y un mecanismo más sencillo para que los ministerios y las agencias presenten informes de autoevaluación. Unas regulaciones más estrictas podrían mejorar el compromiso de los ministerios y las organizaciones en relación con las actividades de etiquetado y seguimiento del presupuesto.
- Se podría haber hecho un mayor esfuerzo para aplicar mejor el etiquetado presupuestario a escala subnacional y vincular mejor el gasto público en nutrición con resultados específicos.
- El hecho de que los sistemas de clasificación presupuestaria y los planes de cuentas de los gobiernos central y subnacional sean diferentes sigue siendo uno de los obstáculos más importantes.

- Si se aborda este problema, se mejorará el proceso de etiquetado y seguimiento de los presupuestos tanto desde el Gobierno central como desde los niveles inferiores (incluido el local). Se contaría con el respaldo de un sistema unificado de información de gestión financiera.





¿Cuál es el papel del Movimiento SUN en esta buena práctica?

El Ministerio de Desarrollo Nacional (con la orientación del punto focal SUN) y el Ministerio de Finanzas trabajaron en estrecha colaboración con otros representantes del Gobierno para establecer el sistema de etiquetado y seguimiento del presupuesto. Además, los expertos de la Red académica SUN y las organizaciones profesionales ayudaron al Gobierno

durante el proceso de confirmación del etiquetado del presupuesto. Después, el Banco Mundial, como parte de la Red de donantes SUN, alentó al Gobierno de Indonesia a compartir información sobre la creación de este sistema de etiquetado y seguimiento del presupuesto como buena práctica para la financiación de la nutrición.



Adaptación y aplicabilidad

- Se debe trabajar para integrar los sistemas de datos financieros y no financieros para mejorar el seguimiento y la evaluación.
- El etiquetado y el seguimiento del presupuesto sigue siendo una tarea que requiere mucho trabajo y que debe repetirse cada año. Se deben aprovechar las oportunidades de automatizar este trabajo mediante la creación de programas interinstitucionales que puedan financiarse conjuntamente.
- Se debe trabajar para mejorar la precisión y la pertinencia de las partidas presupuestarias para los objetivos de producción específicos mediante la provisión de actividades relacionadas con los datos, de modo que la estimación de las líneas presupuestarias en términos de sus contribuciones a la nutrición sea más precisa.



© Tri Saputro / CIFOR



Próximos pasos

- Consolidar los sistemas de información de gestión financiera a escala central y subnacional.
- Estandarizar las nomenclaturas en todos los sistemas.
- Utilizar las evaluaciones de rendimiento para respaldar la planificación, la presupuestación y la asignación de recursos del siguiente ejercicio presupuestario.
- Optimizar un sistema y un panel integrados para automatizar la utilización de los datos desde varios paneles de informes en los ministerios y las agencias.



Informations supplémentaires

Hari Purnomo, Lubina Qureshy, Ali Winto Subandoro, Kyoko Okamura, et Patrick Sullivan, *Strengthening Public Financial Management Systems for Better Nutrition Results: Budget Tagging, Tracking, and Evaluation in Indonesia* (Banco Mundial y Global Financing Facility)



Pankas Bahjuri Ali y Sidayu Ariteja (Dirección de Salud y Nutrición Comunitaria, Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional)

ScalingUp
NUTRITION

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Scaling Up Nutrition Movement
c/o SUN Movement Secretariat
Villa Le Bocage, Palais des Nations
CH-1211 Geneva, Switzerland
+41 (0) 22 917 7283
info@scalingupnutrition.org
www.scalingupnutrition.org