

Informe de acción

En defensa de la creación de departamentos y partidas presupuestarias para la nutrición en Nigeria

País: Nigeria**Tema:** Movilización social, visibilización y comunicación**Subtema:** Captación de inversores nacionales a partir de datos y evidencias para fomentar la nutrición**Fecha:** 2023

Résumé



En Nigeria la malnutrición sigue siendo un problema muy importante de salud pública. El país tiene el mayor número de niños con retraso en el crecimiento menores de 5 años del África subsahariana y el segundo más alto del mundo, con una prevalencia del 42 % en 2003, del 41 % en 2008 y del 37 % en 2013 y 2018, según la «Encuesta demográfica y de salud de Nigeria». Un factor fundamental de la malnutrición en Nigeria es la insuficiencia de fondos para la nutrición, con la consiguiente falta de compromiso de los responsables de la formulación de políticas respecto a la incorporación de la nutrición al Fondo de Prestación de Atención Básica de la Salud, el programa de atención básica sanitaria del país a escala estatal. Es preciso abordar el problema de la escasa financiación para la nutrición, de modo que se haga realidad lo expuesto por la organización Human Capital Development: «nigerianos



sanos, formados y productivos para llegar a ser una nación fuerte de aquí a 2030».

Desde 2018, la Red de la sociedad civil SUN (RSC) de Nigeria viene dirigiendo y dando apoyo a las actividades de promoción entre los principales actores estatales y las instituciones relacionadas con la nutrición. Las actividades de promoción se han centrado en la creación de partidas presupuestarias específicas para la nutrición y en una financiación adecuada de la nutrición, incluida la financiación de planes de acción y políticas de nutrición específicos a escala nacional y para los estados de Lagos, Kaduna, Nasarawa, Níger y Kano.



Objetivos del informe de acción

El presente informe se propone arrojar luz sobre cómo:

- crear departamentos de nutrición y partidas presupuestarias para nutrición en todos los ministerios, departamentos y agencias;

- garantizar una mayor asignación presupuestaria para la nutrición a escala nacional y subnacional;
- garantizar la liberación y el uso oportunos de los fondos asignados a la nutrición a escala nacional y subnacional.



Período cubierto

El presente informe de acciones abarca el período 2018-2023.



¿Qué se ha hecho?

Las visitas estratégicas, con objeto de dar visibilidad a estas cuestiones, a los secretarios y a los directores permanentes de los ministerios pertinentes de los estados que forman parte del proyecto de la RSC han generado importantes compromisos relacionados con las asignaciones presupuestarias y la financiación para la nutrición. Mediante una promoción basada en datos, la RSC propició intervenciones en materia de nutrición y se encargó de que el Gobierno asumiera su compromiso de asignar, liberar y utilizar de manera transparente los fondos para el desarrollo de intervenciones de alto impacto relativas a la nutrición a escala nacional y en los estados de Kaduna, Kano, Nasarawa, Níger y Lagos. Se organizaron en todo el país reuniones legislativas con legisladores, responsables de la formulación de políticas y encargados de la toma de decisiones para enfatizar la pertinencia de estas acciones. Algo que ha ayudado a la continuidad de los buenos resultados ha sido una estrategia de seguimiento del presupuesto, que introduce una tarjeta de puntuación para controlar las asignaciones presupuestarias y la financiación y fomenta una competencia sana entre los estados.

Lagos no contaba con asignaciones presupuestarias para la nutrición en los ministerios, los departamentos o las agencias. Además, los responsables de la formulación de políticas y de la toma de decisiones tenían unos conocimientos y unos niveles de compromiso limitados para la mejora de la nutrición, ya que, sin ir más lejos, algunos ni siquiera tenían claras sus competencias, sus responsabilidades o lo que se esperaba de ellos. La RSC de

Nigeria, en colaboración con otros socios para el desarrollo, capítulos estatales, medios de comunicación y agencias gubernamentales, y con fondos de la Fundación Bill y Melinda Gate, dirigió y respaldó los trabajos de visibilización que dieron como resultado la creación de partidas presupuestarias en Lagos y la mejora de la financiación en otros estados. Todos los estados del proyecto participaron en una reunión anual previa a la elaboración de los presupuestos para revisar las asignaciones presupuestarias y el rendimiento en materia de nutrición. Lagos fue el único estado sin una partida presupuestaria para la nutrición en los ministerios, los departamentos y las agencias. Esto supuso una oportunidad de dar visibilidad del problema a los comisionados, los secretarios permanentes y los directores que allí acudieron. Las evidencias se presentaron en la reunión legislativa anual y la última fase de los trabajos de promoción fueron las visitas a los ministerios, los departamentos y las agencias, así como a la oficina de la esposa del gobernador de Lagos.

Durante la pandemia de COVID-19, la RSC brindó apoyo al Gobierno de Nigeria en el desarrollo de un plan de respuesta nutricional para mitigar los efectos del COVID-19. Asimismo, la RSC llevó a cabo varias campañas en las redes sociales sobre la priorización de la nutrición en el plan de respuesta y la recuperación de la pandemia de COVID-19 en Nigeria. La RSC recibió 200 000 visitas en Twitter y llegó a la población objetivo (madres, jóvenes) y a los responsables de la toma de decisiones del sector de la salud y la agricultura, entre otros. Las madres en período



de lactancia recibieron formación sobre las mejores prácticas respiratorias y de higiene en la lactancia durante la pandemia. Por su parte, los nigerianos aprendieron a reforzar su sistema inmune con una nutrición adecuada. Durante un seminario web de la RSC sobre nutrición y COVID-19 organizado en 2020, el representante regional de Acción contra el Hambre para África Central Occidental citó los compromisos de la RSC con la comunidad y los medios de comunicación para promover la nutrición como parte de las medidas necesarias para mitigar los efectos de la COVID-19 en la nutrición de toda la región.

Antes de estas intervenciones, los ministerios, los departamentos y las agencias encargadas de la coordinación y el desarrollo de actividades relacionadas con la nutrición no contaban con fondos para dichas actividades. Además, el Gobierno de Nigeria aún no había finalizado ni aprobado el Plan de Acción Multisectorial Nacional para la Nutrición.

Actualmente, han cambiado muchas cosas:

- El presidente de Nigeria ha aprobado la creación de departamentos de nutrición en los ministerios, los departamentos y las agencias de nutrición.
- Los ministerios, los departamentos y las agencias más importantes de los estados de toda Nigeria han creado y asignado fondos para la nutrición y garantizan que se liberen de forma oportuna.
- Algunos estados han desarrollado planes operativos anuales de nutrición para 2023, extraídos del Plan de Acción Multisectorial para la Nutrición presupuestado.
- Los medios de comunicación se han comprometido a priorizar los problemas de nutrición y a destacar la necesidad de aumentar la financiación para la nutrición.

En general, algunas de las buenas prácticas adoptadas por la RSC del Movimiento SUN fueron:

- la visibilización basada en datos para aumentar los presupuestos y la financiación para la nutrición en colaboración los socios y las partes interesadas pertinentes;
- el fomento de la transparencia y la rendición de cuentas mediante el seguimiento presupuestario trimestral y la administración de herramientas de evaluación (incluido el nuevo Sistema de Gestión del Rendimiento del país, totalmente digital) para determinar el progreso, los posibles problemas y los siguientes pasos que dar;
- la visibilización en los medios de comunicación y el desarrollo de capacidades mediante, por ejemplo, mesas redondas, campañas en las redes sociales, o formación para fomentar la cobertura de la nutrición.

Como resultado de la visibilización, se logró lo siguiente:

- Los estados del proyecto de la Asociación para la Mejora del Sistema de Nutrición de Nigeria han conseguido aumentos interanuales en las asignaciones y los desembolsos del presupuesto de nutrición. Por ejemplo, los presupuestos estatales aumentaron entre un 32 % y más del 500 % con respecto del presupuesto original.
- Por primera vez, Lagos creó partidas presupuestarias en diez ministerios, departamentos y agencias, incluidos los de Salud, Planificación Económica y Presupuesto, Asuntos de la Mujer, Juventud y Desarrollo Social, Medio Ambiente y Agricultura. Las asignaciones presupuestarias para las intervenciones en materia de nutrición en Lagos pasaron de menos de 18 millones de nairas NGN en 2016 a más de 268 millones de nairas NGN en el año fiscal 2022.





¿Qué podría hacer el país de manera diferente?

Los procesos burocráticos del Gobierno fueron uno de los mayores obstáculos y un factor limitante para la eficacia y el ejercicio de las actividades de promoción basadas en datos. Las

partes interesadas pertinentes ayudaron a agilizar los procesos burocráticos, e incluso se podría haber ido más allá para blindar los apoyos de las partes interesadas.



Adaptación y aplicabilidad

- **Conviene apoyar al Gobierno en vez de enfrentarse a él para conseguir que se creen departamentos de nutrición y partidas presupuestarias para la nutrición.**
- **También es importante utilizar informes basados en evidencias para dar visibilidad a estas cuestiones a fin de aumentar la participación y desarrollar alianzas estratégicas entre las organizaciones o utilizar los medios para tener más influencia. Trabajar para que los responsables de la formulación de políticas, los legisladores y los principales actores comprendan los problemas a los que nos enfrentamos, ya que esto es crucial para que puedan tomar las medidas necesarias.**



Próximos pasos

- Los próximos pasos incluyen la visibilización continua basada en datos para conseguir que se creen departamentos de nutrición y partidas presupuestarias para nutrición en todos los ministerios, departamentos y agencias a escala subnacional y el aumento de la financiación para la nutrición en Nigeria. Se necesitan fuentes de las que obtener fondos para este propósito.
- Entre los pasos siguientes hay que incluir, además, la comunicación continua con los órganos de coordinación de alto nivel (la Oficina del vicepresidente y el Ministerio de Finanzas, Presupuesto y Planificación Nacional) para realizar trabajos de visibilización basados en evidencias tanto a escala estatal como nacional.



Más información



<https://www.youtube.com/watch?v=C1LG9n7xXEU>



https://www.facebook.com/cssunnNigeria/photos/?ref=page_internal



https://twitter.com/CS_SUNN



<https://cs-sunn.org/>

Esta Buena Práctica se ha desarrollado en colaboración con la Red de la Sociedad Civil del Movimiento SUN. Para más información sobre la Red, visite su sitio web: <https://www.suncivilsociety.com/>

Scaling Up
NUTRITION

Red de la sociedad civil

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR