

## Bilan d'action

# Utilisation de la technologie pour promouvoir la transparence et la redevabilité dans les programmes de nutrition

Pays : Nigéria

Thèmes : Systèmes d'information

Sous-thèmes : Bases de données multisectorielles interconnectées

Date : 2023



## Résumé



Un outil d'évaluation a été développé dans le cadre du Projet de partenariat pour l'amélioration des systèmes de nutrition au Nigéria (2018-2021) dans le but de promouvoir la transparence et la redevabilité et d'améliorer la fonctionnalité des comités responsables de la coordination de la nutrition à travers le pays. L'outil, développé avec l'unité nutrition du ministère fédéral des Finances, du Budget et de la Planification nationale, est utilisé sur une base trimestrielle par les ministères, départements et agences nigériens chargés de la nutrition.

Le Réseau de la société civile SUN, visant à renforcer les systèmes de nutrition conformément à l'objectif du Projet de partenariat pour l'amélioration des systèmes de nutrition au Nigéria (2021-2024), a mis à jour et numérisé l'outil d'évaluation pour constituer un système plus automatisé. Le « Système de gestion des performances », tel qu'il est désigné, peut désormais être utilisé à distance, et générer

des rapports pour aider les cadres dirigeants des ministères, des départements et des agences à prendre des décisions en faveur de la nutrition.

La nécessité de cet outil a été identifiée lors d'une analyse de la première phase du Projet de partenariat pour l'amélioration des systèmes de nutrition au Nigéria. En examinant le projet, le Réseau de la société civile SUN au Nigéria a identifié la nécessité d'améliorer l'efficacité du Comité national de l'alimentation et de la nutrition et des Comités d'État de l'alimentation et de la nutrition dans le pays.

Le réseau a proposé de fournir un soutien technique et financier pour renforcer la coordination en matière de nutrition et améliorer l'efficacité des comités, notamment via le développement de l'outil d'évaluation. Plus spécifiquement, le Réseau de la société civile SUN a apporté un soutien technique et financier au ministère des Finances, du Budget et de la Planification nationale pour les activités suivantes :

- Le développement initial de l'outil, puis sa numérisation vers le système de gestion des performances
- Le renforcement des capacités des membres des comités de l'alimentation et de la nutrition pour leur permettre de remplir et de produire des rapports



- La mise en place du système dans les États impliqués dans le projet (Lagos, Niger, Kaduna, Kano et Nasarawa)
- L'organisation de réunions trimestrielles entre les comités pour tester l'utilisation du système

Le Système de gestion des performances est désormais utilisé pour les évaluations trimestrielles au sein de tous les comités de l'alimentation et de la nutrition. Il permet

de mesurer la redevabilité, l'efficacité, l'efficience et la couverture des interventions en matière de nutrition des comités et renforce la coordination globale.

Concrètement, le système est utilisé pour collecter, stocker, analyser et communiquer des évaluations trimestrielles de la fonctionnalité des comités concernant la mise en œuvre de programmes spécifiques et sensibles à la nutrition aux niveaux national et sous-national.



## Objectifs du bilan d'action

Le plan reprend les éléments suivants :

- La numérisation du Système de gestion des performances
- La formation des membres du comité sur son utilisation
- La validation, la propriété et la fonctionnalité du système



## Période couverte

L'outil d'évaluation a été développé initialement en 2018 et numérisé pour devenir le [Système de gestion des performances des Comités nationaux et sous-nationaux \(Comités d'État\) de l'alimentation et de la nutrition](#) en 2020. Le gouvernement fédéral du Nigéria a officiellement lancé le système en 2022 à l'occasion de la commémoration de la Semaine nationale de la nutrition.



## Qu'est-ce qui a été fait ?

Depuis plus de dix ans, le gouvernement du Nigéria met en œuvre une politique nutritionnelle en réponse aux crises de malnutrition et aux initiatives directes en matière de nutrition dans tous les ministères, départements et agences.

Le Comité national et d'État de l'alimentation et de la nutrition coordonne tous les programmes et interventions en matière de nutrition prévus dans le Plan d'action national multisectoriel pour l'alimentation et la nutrition, mais un soutien reste nécessaire pour contrôler et suivre les progrès réalisés et garantir leur fonctionnement optimal.

Le Système de gestion des performances a donc été conçu pour promouvoir la redevabilité, surveiller et suivre les indicateurs critiques et fournir des rapports trimestriels sur les interventions prévues.

Le système mesure la redevabilité, l'efficacité, l'efficience et la couverture des interventions nutritionnelles des comités chargés de l'alimentation et de la nutrition. Les rapports et les fiches d'évaluation générés par le système sont utilisés comme preuves pour encourager les décideurs politiques et les législateurs à améliorer l'environnement favorable à la nutrition.

Le système est une initiative du Secrétariat des Comités nationaux et d'État de l'alimentation et de la nutrition au sein du ministère fédéral des Finances, du Budget et de la Planification nationale. Il a reçu le soutien du projet Partnership for Improving Nigeria Nutrition Systems (Partenariat pour améliorer les systèmes de gestion de la nutrition au Nigéria) et a été mis en œuvre par le Réseau de la société civile SUN au Nigéria. Il a également bénéficié d'un financement de la Fondation Bill et Melinda Gates. Le Système de gestion des performances est utilisé au niveau national et dans cinq États impliqués dans le projet du réseau. Des efforts sont actuellement déployés pour étendre son utilisation aux 36 États du pays.

Principales caractéristiques du système :

- Facile à utiliser et à comprendre
- Génère automatiquement des rapports
- Prend en charge la collecte de données hors ligne et en ligne



- Génère des tableaux de bord qui favorisent une concurrence saine entre les États, les ministères, les départements et les agences

- Produit des rapports qui peuvent être utilisés pour inciter les ministères, les départements et les agences à accroître le financement et à créer un environnement propice à la mise en œuvre des programmes



## Prochaines étapes

Avec l'appui du gouvernement et d'autres partenaires, les prochaines étapes à réaliser sont les suivantes :

- Mettre régulièrement à jour le système pour répondre à l'évolution des programmes et des environnements techniques dans le pays.
- Étendre la disponibilité du système aux autres États dans le pays.
- Renforcer les capacités du gouvernement à gérer et à maintenir le système afin de promouvoir la durabilité.
- Renforcer les capacités des nouveaux comités à saisir les données requises, à produire des rapports et à les utiliser pour plaider en faveur d'une mise en œuvre des programmes de nutrition plus efficace.



## Que feriez-vous différemment ?

- Il aurait été utile d'inclure davantage de partenaires de mise en œuvre lors de la conception du système pour permettre de l'étendre plus facilement aux autres États.

### Défis :

- Il a été difficile d'obtenir un financement pour améliorer la conception du système en utilisant le retour d'information obtenu lors des tests et pour étendre son utilisation au reste du pays.
- La bureaucratie gouvernementale a constitué un obstacle et un facteur limitant l'efficacité et l'utilisation du Système de gestion des performances.
- Les compétences techniques nécessaires à la gestion et à la maintenance du système au sein du gouvernement étaient limitées.

Ces difficultés ont été surmontées grâce à la collaboration avec d'autres partenaires afin d'étendre l'utilisation du système aux États restants et de le mettre à jour dans le cadre d'un nouveau projet.



## Adaptation et applicabilité

- **Il est important de soutenir le gouvernement, plutôt que de se positionner en adversaire, en s'engageant pour un changement au sein de ce dernier.**
- **Lors de la transposition du système dans d'autres contextes géographiques, sociaux, culturels et politiques, il est essentiel de tenir compte de la disponibilité d'une plateforme multi-acteurs ou d'un organisme de coordination en matière de nutrition.**
- **La mise en place, la gestion et la maintenance du système nécessiteront un financement et une collaboration adaptés.**



## Informations supplémentaires



<https://nscfn.nationalplanning.gov.ng/>

Cette bonne pratique a été élaborée en collaboration avec le Réseau de la Société Civile SUN (SUN CSN). Pour plus d'informations sur le SUN CSN, veuillez consulter leur site web : <https://www.suncivilsociety.com/>



Réseau de la société civile  
S'ENGAGER • MOTIVER • INVESTIR