

Informe de acción

Creación de la Red del Sector Privado SUN en la República Democrática del Congo

© SUN

País: República Democrática del Congo

Tema: Coordinación

Subtema: Desarrollo de capacidades para mejorar la coordinación con los sectores

Fecha: 2023



Resumen



El establecimiento de una Red del Sector Privado SUN está ayudando a hacer de la nutrición un objetivo central para la sociedad. Ayuda a crear un entorno propicio para alcanzar los objetivos nacionales en materia de nutrición.

Dicha red tiene como objetivo coordinar al sector privado en su conjunto y crear sinergias multisectoriales mediante la mejora de los mecanismos que conectan y respaldan a los actores del sector privado.

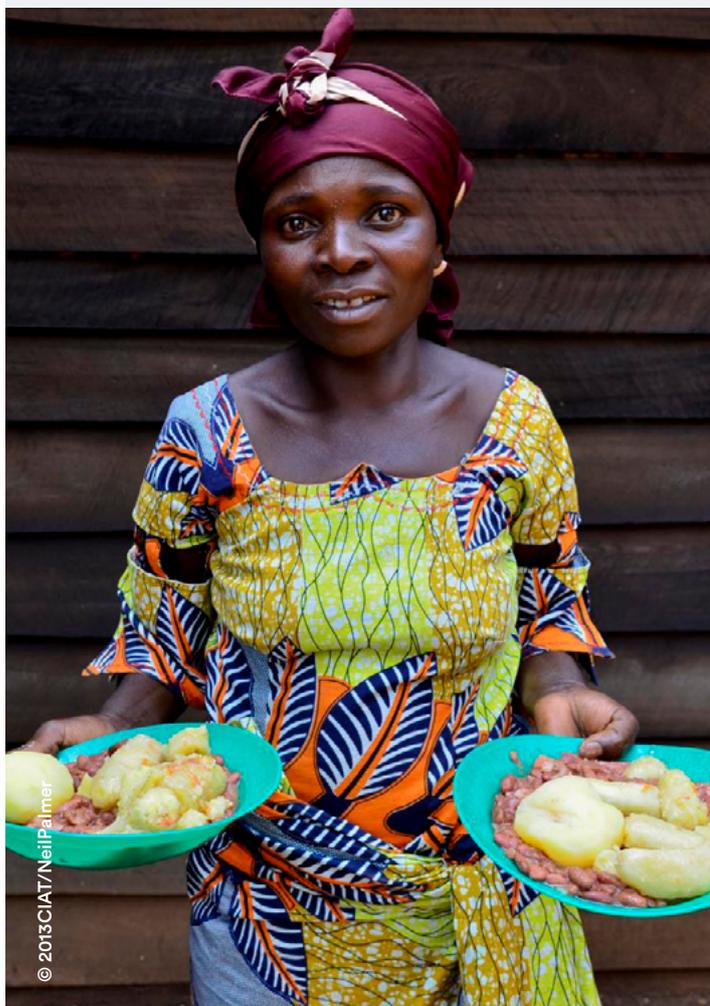
También es un punto de contacto fundamental para los gobiernos y los miembros de la sociedad civil que quieran debatir temáticas de nutrición con el sector privado.





Objetivos del informe de acción

Detallar el establecimiento de la Red del Sector Privado SUN en la República Democrática del Congo



© 2013 CIAT/Neil Palmer



Período cubierto

La República Democrática del Congo creó la Red de operadores del sector privado (ROSP) el 19 de noviembre de 2019, después de que el Programa nacional de nutrición (PRONANUT) destacara la importancia de involucrar al sector privado en la lucha contra la malnutrición.

Acto seguido, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) organizó un taller que reunió a miembros de la Federación del Sector Privado del Congo (FEC), a organizaciones miembros de la Confederación de Pequeñas y Medianas Empresas del Congo (COPEMECO), a profesionales de los sectores de la alimentación y la nutrición y a representantes de organizaciones internacionales. El objetivo de este taller introductorio fue identificar los puntos de entrada, las posibles iniciativas, los obstáculos y las oportunidades para la ROSP.

Asimismo, en el taller se definió la misión de la ROSP de la siguiente manera: «Promover la contribución y la participación de los actores del sector privado en los esfuerzos nacionales para mejorar la situación nutricional de la República Democrática del Congo». Esto incluye, entre otras cosas, la concientización de los actores privados sobre las normas técnicas del enriquecimiento de los alimentos y su participación en los esfuerzos para mejorar la nutrición.

Sin embargo, la pandemia de COVID-19 frenó el lanzamiento de la red y, en particular, la asignación del presupuesto.



¿Qué se ha hecho?

La primera tarea fue definir los «Términos de referencia» (TDR) de la red y elaborar a continuación un plan de acción anual basado en ellos.

La República Democrática del Congo se basó en la experiencia de redes similares de otros países, en particular las de Tanzania y Zambia, para crear la ROSP. Por supuesto, se adaptaron dichos modelos a las realidades congoleñas. También se participó en intercambios entre pares con la República del Congo (Congo-Brazzaville) para facilitar la creación de una Red del Sector Privado SUN allí.

A partir de los términos de referencia y el plan de acción, en julio de 2020 se redactaron y completaron los estatutos. Además de proporcionar a la red una figura legal, los «Estatutos sociales» constituyen la base de las actividades de la red. La ROSP ha optado por distinguir entre dos categorías de miembros: miembros de pleno derecho y miembros honorarios. Los miembros de pleno derecho deben cumplir con criterios de idoneidad (trayectoria certificada en el ámbito de la seguridad alimentaria y nutricional). Los miembros honorarios cuentan con la experiencia necesaria para realizar



contribuciones importantes a la misión de la ROSP. Los miembros deben pagar suscripciones anuales y participar activamente en las actividades de la ROSP. Actualmente, la ROSP cuenta con diez miembros.

La ROSP se organiza en distintos órganos. El primero de ellos es la Junta General, que reúne a todos los miembros al menos una vez al año previa convocatoria del Comité Nacional. Elige a los miembros del Comité Nacional, de la Comisión Especial y de la Comisión Auditora. También establece las cuotas anuales de membresía. El Comité Nacional es el órgano ejecutivo de la Junta General y tiene once miembros. Asiste a todas las reuniones trimestrales de coordinación de la Plataforma Nacional Multisectorial de Nutrición (CNPMN) y a las consultas organizadas por el Programa Nacional de Nutrición (PRONANUT). Recibe apoyo regular del PMA, de ser necesario. Un comité de seguimiento, también elegido por la Junta General, supervisa y evalúa las actividades de la red. Sin embargo, debido a la falta de recursos, los planes de la ROSP y la CNPMN no están alineados.

La ROSP depende de los siguientes recursos para funcionar: subvenciones gubernamentales y subvenciones de organizaciones internacionales, ingresos de sus propias actividades, donaciones y cuotas de membresía.

Una vez declarada legalmente, la red entabló conversaciones con el Ministerio de Salud de cara a establecerse sobre el terreno.

Durante la pandemia, la ROSP elaboró un **Plan Estratégico Mínimo** presupuestado para 14 meses. Iba a servir para crear una reserva de emergencia de 1000 toneladas de alimentos para tratar de compensar las dificultades para la importación que se presentaron durante aquel período. Dicha reserva se iba a destinar principalmente a tratar la malnutrición leve y no tanto la aguda. Además, esto habría permitido a los actores del sector privado vender sus productos en un momento de baja demanda. Aunque el PMA lo aprobó, el proyecto no pudo ejecutarse debido a la falta de apoyos.

A instancias del PMA, la ROSP trabajó en la creación de una hoja de ruta nacional sobre el **enriquecimiento de alimentos**. Sin embargo, después de estimar el coste de dicho proyecto, la ROSP decidió optar por permitir un enfoque voluntario por parte del Sector Privado. De esta manera, quienes quisieron pudieron enriquecer sus productos y destacar entre la competencia a través del marketing social. Por lo tanto, se destacó

la composición de los productos congoleños enriquecidos.

Durante los últimos dos años, la ROSP ha estado trabajando en la creación de **tiendas «Lia Malamu»** («Buena alimentación», en congoleño). Se trata de tiendas pequeñas de comestibles que se establecerían en las escuelas para ofrecer productos congoleños con un determinado valor nutricional. Su creación se combinaría con sesiones sobre educación nutricional para los niños. El objetivo es, ante todo, limitar la malnutrición y facilitar a las empresas congoleñas el acceso a un nuevo mercado. Esta colaboración público-privada ofrece una alternativa sostenible a los programas alimentarios que se han venido ofreciendo hasta ahora, al tiempo que contribuye al desarrollo económico del país.

Junto con este proyecto, la ROSP continúa participando en reuniones ministeriales relacionadas con la nutrición.

Aprendizaje, enseñanzas:

- Cuando se estableció la red, el dinamismo y el conocimiento del sector de los responsables facilitaron la puesta en marcha de la ROSP y su reconocimiento por parte de las autoridades y de otros países.
- Con el fin de aumentar el alcance y evitar la duplicación de esfuerzos, la República Democrática del Congo recomienda centrarse en un solo proyecto basado en un análisis de necesidades y con posibilidades de éxito.
- La creación de un proyecto, aunque sea pequeño, ayuda a convencer a los nuevos miembros para que se unan a la red. Los posibles miembros deben poder entender los beneficios de unirse a la red (marketing social, visibilidad, etc.).
- La incorporación de miembros del sector privado a la red y, por lo tanto, a los proyectos, debe ser gradual. Se pueden movilizar nuevos miembros por sector, dependiendo de las necesidades del proyecto.
- No hay que subestimar el tiempo que se tardará en poner en marcha la red (declaración legal, autorizaciones para actividades). Hay que dejar un margen de un año para que la Red del Sector Privado SUN esté completamente operativa.
- Se debe meditar bien la estrategia de movilización (voluntaria, prospectiva, etc.).



¿Qué podría hacer el país de manera diferente?

Lo que se hubiera hecho de otra forma en la República Democrática del Congo:

- Contar con antelación con una línea presupuestaria definida, adaptada al tamaño del país y a la escala de los problemas a resolver, con el fin de planificar racionalmente las actividades a realizar sobre el terreno y aportar las soluciones adecuadas. Esto incluye la creación de un programa de actividades.
- Poner en marcha un plan operativo en el que participen los pequeños productores, cuya contribución a la nutrición sigue siendo muy importante.
- Establecer una sede para que la red sea más tangible y mejorar la organización.

Desafíos:

- Movilización y selección de los miembros. No es fácil movilizar a los actores del sector privado a gran escala, ya que ven pocas ventajas en unirse a la red.
- Organizar la red de modo que se tenga en cuenta la diversidad de las partes interesadas del sector privado.



Adaptación y aplicabilidad

Recomendaciones:

- Es necesario contar con la aprobación y el reconocimiento del Gobierno para que la red tenga el máximo alcance posible. Esto se puede lograr, por ejemplo, cediendo turnos de palabra en las reuniones de la plataforma sectorial.
- La creación de la red varía de un país a otro, sobre todo en términos de comunicación y membresía. Es necesario adaptar las experiencias de otros estados a las condiciones locales.
- Hay que contar con un proyecto de «respaldo» (campaña de comunicación, pequeñas acciones) para convencer a los responsables de la toma de decisiones y a los nuevos miembros de la eficacia y la pertinencia de la red.
- Implantar beneficios para los miembros de la red (herramientas de marketing, desarrollo de capacidades en materia de nutrición para los actores del sector privado) para atraer a nuevos miembros.



Próximos pasos

Próximos pasos:

- Encontrar financiación y una escuela donde establecer la primera tienda Lia Malamú.
- Establecer un plan de enriquecimiento de alimentos en colaboración con el PMA.

Pour plus d'informations, veuillez contacter le point focal du SBN en RDC, M. Rick Puati Ndungi, par courrier électronique à l'adresse rickpuatindungi@gmail.com.



INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Scaling Up Nutrition Movement
c/o SUN Movement Secretariat
Villa Le Bocage, Palais des Nations
CH-1211 Geneva, Switzerland
+41 (0) 22 917 7283
info@scalingupnutrition.org
www.scalingupnutrition.org