

## Informe de acción

# La Red de empresas del Movimiento SUN conecta a los sectores público y privado en favor de la nutrición en Bangladesh

© CIMMYT Images

**País:** Bangladesh**Tema:** Coordinación**Subtema:** Fortalecimiento de las capacidades para una coordinación más eficaz con los sectores**Fecha:** 2023

## Resumen



Mediante la integración con los sistemas gubernamentales y la participación de un amplio abanico de partes interesadas, la Red de empresas del Movimiento SUN puede beneficiarse de una gran riqueza de conocimientos y perspectivas. Esta estructura de gobernanza inclusiva permite una toma de decisiones integral, una formulación de políticas informada y unas estrategias de aplicación eficaces.

En Bangladesh, la Red de empresas del Movimiento SUN cuenta con las orientaciones de un panel diverso de 29 miembros procedentes de diversos ministerios, autoridades reguladoras, organizaciones de la sociedad civil y líderes del mercado, lo que garantiza una amplia representación de las principales partes interesadas implicadas en el sector de las pequeñas y medianas empresas (pymes).

La posición estratégica de la Red de empresas SUN dentro del sistema de gobernanza favorece su sostenibilidad gracias a la alineación con otras partes interesadas del ecosistema de las pymes, un enfoque integrado que fomenta un entorno propicio para la longevidad y el éxito.



## Objetivos del informe de acción

Este informe tiene como objetivo explicar cómo la Red de empresas del Movimiento SUN ha forjado sólidas relaciones con el sector público para garantizar su sostenibilidad e incluir al sector privado en las decisiones relacionadas con la nutrición.



## Período cubierto

El mecanismo de gobernanza de la Red de empresas del Movimiento SUN está en marcha desde 2019 y ha evolucionado con el tiempo.



## ¿Qué se ha hecho?

La Red de empresas del Movimiento SUN de Bangladesh cuenta con la supervisión del Ministerio de Industrias y funciona bajo la dirección conjunta de la Alianza Mundial para la Mejora de la Nutrición (GAIN) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), y GAIN actúa como responsable de la secretaría de la red. GAIN y el PMA también convocan conjuntamente el comité de operaciones y prestan apoyo al Ministerio de Industrias en sus actividades de la Red de empresas SUN.

La red ha ampliado su base de miembros hasta incluir a más de 250 pymes, empresas emprendedoras y grandes compañías de todo el país. Mediante la incorporación constante de nuevos miembros, la red mantiene su impulso y sigue respondiendo a las necesidades cambiantes de las pequeñas empresas en Bangladesh. Esto ha permitido a la red aprovechar los conocimientos y las experiencias de un amplio espectro de personas, con lo que ha enriquecido su base de conocimientos y mejorado su eficacia.

El Ministerio de Industrias, como autoridad reguladora responsable de la formulación de políticas y la supervisión de las grandes empresas (incluidas las del sector alimentario), está en condiciones de apoyar los objetivos estratégicos de la Red de empresas SUN. Las instituciones subsidiarias y los departamentos del Ministerio se encargan de convocar a las pymes y de desarrollar sus capacidades, lo que hace que el Ministerio sea un colaborador idóneo para la red.

En colaboración con la Asociación Nacional de Industrias Pequeñas y Artesanales, facilitada por el Ministerio de Industrias, la Red de empresas SUN ha reunido a pymes de todo el país en una misma plataforma para ofrecer dietas más saludables en el mercado. A través de esta alianza, la red ha llevado a cabo iniciativas de fomento de capacidades para pymes centradas en la nutrición, la seguridad alimentaria y el desarrollo empresarial y ha puesto en marcha una serie de retos para encontrar empresas y soluciones innovadoras dentro de los sistemas alimentarios.

La Red de empresas SUN ha cooperado con el Departamento de Trabajo para poner de relieve la nutrición en el lugar de trabajo y destacar el papel de las pymes en la promoción del bienestar de los empleados. Asimismo, ha promovido diálogos entre los responsables políticos y el sector privado que aumentan la credibilidad de la red y le permiten influir en las agendas políticas.

Las sólidas relaciones de la Red de empresas SUN con los ministerios del Gobierno, incluidos el Ministerio de

Alimentación, el Ministerio de Agricultura y el Ministerio de Industrias, le han permitido:

- Abogar por la participación del sector privado en la consecución de mejoras para un sistema alimentario sostenible, equitativo y resiliente.
- Influir en las decisiones de formulación de políticas relativas al sector privado.
- Apoyar las iniciativas del Gobierno dirigidas a renovar el sistema alimentario y amplificar sus efectos, asegurando al mismo tiempo un papel importante para el sector privado.
- Aprovechar los recursos gubernamentales en beneficio del sector privado, como organizar talleres para pymes sobre etiquetado de alimentos.
- Invitar a funcionarios del Gobierno a seminarios, mesas redondas y conferencias organizados por GAIN y celebrar actos para ayudar al Gobierno a conectar con el gran público y difundir información fundamental.
- Construir un puente de beneficio mutuo y cooperación entre los agentes del mercado que, de otro modo, tendrían dificultades para acceder al Gobierno.
- Escuchar a los actores del mercado; analizar y racionalizar sus necesidades, desafíos y puntos débiles; diseñar proyectos que aborden esos desafíos; y trabajar estrechamente con el Gobierno para encontrar soluciones a escala microeconómica.





## ¿Qué podría hacer el país de manera diferente?

Otorgar el liderazgo a las grandes empresas y asociaciones podría amenazar la sostenibilidad de la Red de empresas del Movimiento SUN, ya que confiar esta responsabilidad a un sector privado sin la preparación adecuada podría dar lugar a conflictos de intereses y socavar los objetivos de la red. Por lo tanto, se está desarrollando un mecanismo de gobernanza alternativo para conseguir la participación efectiva del sector privado y garantizar la debida consideración de sus responsabilidades e intereses. A través de este nuevo mecanismo, la Red de empresas SUN pretende establecer un marco estructurado para la participación del sector privado que mitigue de manera proactiva los conflictos de intereses y fomente un entorno propicio para una colaboración abierta y transparente.

**Desafíos:** los pequeños actores de la industria alimentaria de Bangladesh (predominantemente pymes, agricultores y productores de la economía informal) carecían de una plataforma consolidada, estructurada y formal que les permitiera entrar en contacto con otras partes interesadas, compartir sus luchas e influir en la política y la promoción. Esto obstaculizaba su capacidad para beneficiarse de los recursos, ralentizaba la difusión de información y limitaba el desarrollo de capacidades.

Al mismo tiempo, los responsables políticos y los reguladores del sector carecían de una forma ágil de llegar a estas partes interesadas cruciales. De hecho, la ausencia de una estructura coherente suponía un obstáculo para el sector en su conjunto, lo que provocaba un funcionamiento ineficaz,

una menor producción y una menor calidad y cantidad de alimentos en términos de nutrición.

**Soluciones:** la Red de empresas SUN ayudó a estos actores a organizarse en una plataforma, lo cual contribuyó a subsanar la brecha existente y a crear cohesión entre los actores del sector, el Gobierno, los responsables políticos, los reguladores y las organizaciones internacionales de desarrollo.

Por ejemplo, la Red de empresas SUN puso en contacto a investigadores del Departamento de Tecnología Alimentaria e Industrias Rurales de la Universidad Agrícola de Bangladesh con miembros de la propia red para proporcionarles asistencia técnica sobre la elaboración de alimentos segura y sensible a la nutrición y compartir orientaciones para el desarrollo de capacidades. Esta colaboración fue posible gracias a la plataforma integrada creada por GAIN y la Red de empresas SUN.

La red también organizó un taller con la Autoridad de Seguridad Alimentaria de Bangladesh para ayudar a las pymes a entrar en contacto con los funcionarios del Gobierno y los responsables políticos en relación con el etiquetado nutricional. Muchas pymes expresaron personalmente su agradecimiento a la red por el programa y pidieron más información sobre el sistema de apoyo de la Red de empresas SUN, lo cual demuestra su impacto en el ecosistema de pymes.





## ¿Cuál fue el papel del Movimiento SUN en esta buena práctica?

La Red de empresas del Movimiento SUN recibió el valioso apoyo de la red de academias SUN y de la Red de la sociedad civil SUN para establecerse con una sólida presencia en el país. Las redes revisaron y aprobaron los

detalles y los procesos específicos de la Red de empresas SUN y emprendieron iniciativas de colaboración para aunar recursos y avanzar en los objetivos compartidos.



### Adaptación y aplicabilidad

- La búsqueda de rentabilidad debe alinearse con los principios de rendición de cuentas y transparencia, así como con los compromisos para mejorar la nutrición y promover dietas más saludables. En consecuencia, se justifica una mayor cautela para garantizar la aplicación eficaz de las iniciativas y prevenir los conflictos de intereses.
- Para ello, la Red de empresas del Movimiento SUN contó con la participación del Ministerio de Industrias y de la Asociación de Industrias Pequeñas y Artesanales de Bangladesh, que se compone de una amplia red de pymes en todo el país. En última instancia, la red se ha centrado en involucrar a personas con los contactos y la capacidad de influencia necesarios.
- El desarrollo de un proyecto de mecanismo de gobernanza, si se adopta, garantizará la sostenibilidad a largo plazo de la red a través de lazos sólidos tanto con el Gobierno como con el sector privado.
- La defensa y el liderazgo eficaces de GAIN han permitido a la Red de empresas SUN contar con un acceso significativo para lograr sus objetivos. Para cualquier red, aprovechar los recursos de la organización matriz para influir en los procesos de toma de decisiones y en el sector privado es más ventajoso que operar de forma independiente.



### Próximos pasos

La Red de empresas del Movimiento SUN tiene previsto mejorar la capacidad de la Asociación Nacional de Industrias Pequeñas y Artesanales y reforzar el liderazgo de la red, lo que permitirá la expansión de las operaciones en otras regiones del país, incluso en ausencia de apoyo directo de la Red de empresas SUN.

Además, al reconocer la importancia de la movilización de recursos para ampliar las actividades e implicar aún más al sector privado, la red pretende conseguir los recursos adecuados para impulsar sus iniciativas y maximizar su impacto sobre las pymes. Esto incluye atraer una mayor participación del sector privado, forjar alianzas estratégicas y explorar enfoques innovadores para obtener ayudas adicionales.



ScalingUp  
NUTRITION

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Scaling Up Nutrition Movement  
c/o SUN Movement Secretariat  
Villa Le Bocage, Palais des Nations  
CH-1211 Geneva, Switzerland  
+41 (0) 22 917 7283  
info@scalingupnutrition.org  
www.scalingupnutrition.org