

Bilan d'action

Le réseau SUN du secteur privé relie les secteurs public et privé pour la nutrition au Bangladesh

© CIMMYT Images

Pays : Bangladesh

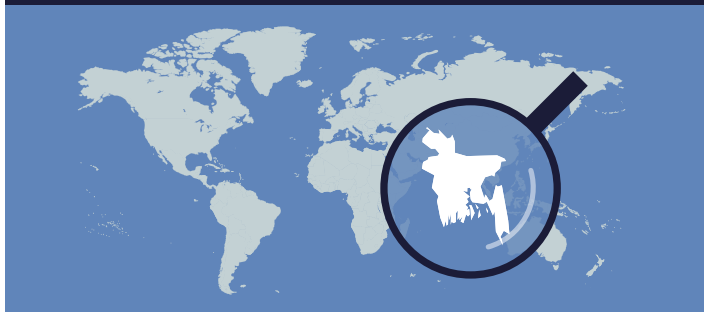
Thème : Coordination

Sous-thème : Renforcer les capacités pour améliorer la coordination entre les secteurs

Date : 2023



Résumé



En s'intégrant aux systèmes gouvernementaux et en impliquant un large éventail de parties prenantes, le Réseau du secteur privé SUN peut bénéficier d'une grande richesse d'expertise et de perspectives. Cette structure de gouvernance inclusive permet une prise de décision globale, une formulation éclairée des politiques et l'élaboration de stratégies de mise en œuvre efficaces.

Au Bangladesh, le Réseau du secteur privé SUN bénéficie des conseils d'un panel diversifié de 29 membres issus de différents ministères, autorités réglementaires, organisations de la société civile et leaders du marché. Cette configuration garantit une représentation des principales parties prenantes impliquées dans le secteur des petites et moyennes entreprises (PME).

Le positionnement stratégique du Réseau du secteur privé SUN au sein du système gouvernemental l'aide à renforcer sa durabilité en s'alignant sur les autres parties prenantes de l'écosystème des PME – une approche intégrée qui favorise un environnement de réussite et de longévité.



Objectifs du bilan d'action

Le présent bilan d'action vise à présenter la façon dont le Réseau du secteur privé SUN a noué des relations solides avec le secteur public afin d'assurer sa viabilité et d'inclure le secteur privé dans les décisions relatives à la nutrition.



Période couverte

Le mécanisme de gouvernance du Réseau du secteur privé SUN est opérationnel depuis 2019 et évolue au fil du temps.



Qu'est-ce qui a été fait ?

Le Réseau du secteur privé SUN du Bangladesh est supervisé par le ministère de l'Industrie et fonctionne sous l'égide conjointe de l'Alliance mondiale pour l'amélioration de la nutrition (GAIN) et du Programme alimentaire mondial (PAM), la GAIN hébergeant le secrétariat du réseau. La GAIN et le PAM co-président également le comité des opérations et appuient le ministère de l'Industrie dans ses activités liées au Réseau du secteur privé SUN.

Le réseau compte désormais plus de 250 PME, startups et grandes entreprises de tout le pays. En accueillant régulièrement de nouveaux membres, le réseau maintient son élan et reste attentif à l'évolution des besoins des petites entreprises du Bangladesh. Cette organisation a permis au réseau de tirer parti de l'expertise et de l'expérience d'un large éventail de personnes, enrichissant ainsi sa base de connaissances et renforçant son efficacité.

En tant qu'autorité réglementaire responsable de l'élaboration des politiques et de la surveillance des grandes entreprises (notamment celles du secteur alimentaire), le ministère de l'Industrie est bien placé pour soutenir les objectifs stratégiques du Réseau du secteur privé SUN. Les institutions et départements subsidiaires du ministère se consacrent à la convocation des PME et au renforcement de leurs capacités, ce qui fait du ministère un partenaire idéal dans le cadre de la collaboration avec le Réseau du secteur privé SUN.

En partenariat avec l'Association nationale des petites industries et des industries artisanales et sous l'égide du ministère de l'Industrie, le Réseau du secteur privé SUN a réuni des PME de tout le pays au sein d'une plateforme unifiée afin de promouvoir une alimentation plus saine sur le marché. Fort de ce partenariat, le Réseau du secteur privé SUN a mené des initiatives de renforcement des capacités pour les PME en matière de nutrition et de sécurité alimentaire. Le Réseau a aussi identifié de nouvelles entreprises aux solutions innovantes grâce à l'organisation de challenges.

Le Réseau du secteur privé SUN a collaboré avec le ministère du Travail pour mettre en lumière la problématique de la nutrition sur le lieu de travail et souligner le rôle des PME dans la promotion du bien-être des employés. Le Réseau a également facilité le dialogue entre les décideurs politiques et le secteur privé, ce qui renforce sa crédibilité et lui permet d'influer sur les programmes politiques.

Les relations étroites que le Réseau du secteur privé SUN entretient avec les ministères – notamment le ministère de

l'Alimentation, le ministère de l'Agriculture et le ministère de l'Industrie – lui ont permis de réaliser les actions suivantes :

- Plaider en faveur de l'engagement du secteur privé dans l'amélioration de systèmes alimentaires durables, équitables et résilients ;
- Influencer les décisions politiques concernant le secteur privé ;
- Appuyer les efforts du gouvernement pour réorganiser les systèmes alimentaires et amplifier ses impacts tout en garantissant un rôle important au secteur privé ;
- Tirer parti des ressources gouvernementales au profit du secteur privé. Cela comprend l'organisation d'ateliers pour les PME sur l'étiquetage des aliments ;
- Inviter des représentants du gouvernement à des séminaires, tables rondes et conférences organisés par la GAIN et organiser des événements pour aider le gouvernement à se rapprocher d'un public plus large et à diffuser des informations cruciales ;
- Établir des liens, assurant des avantages mutuels et une coopération, entre les acteurs du marché qui rencontrent parfois des difficultés à se rapprocher du gouvernement ;
- Écouter les acteurs du marché ; rationaliser leurs besoins, leurs défis et leurs points faibles ; concevoir des projets qui répondent à ces problématiques ; et travailler en étroite collaboration avec le gouvernement pour trouver des solutions au niveau microéconomique ;





Que feriez-vous différemment ?

Confier la gestion du Réseau au secteur privé sans préparation adéquate pourrait donner lieu à des conflits d'intérêts et compromettre les objectifs du Réseau. C'est pourquoi un autre mécanisme de gouvernance est en cours d'élaboration afin d'impliquer efficacement le secteur privé et de garantir une prise en compte adéquate de ses responsabilités et de ses intérêts. Par le biais de ce nouveau mécanisme, le Réseau vise à fournir un cadre structuré pour la participation du secteur privé atténuant de manière proactive les conflits d'intérêts et favorisant un environnement propice à une collaboration ouverte et transparente.

Défis : les petits acteurs de l'industrie alimentaire du Bangladesh (principalement des PME, des agriculteurs et des producteurs de l'économie informelle) ne disposaient pas d'une plateforme consolidée, structurée et formelle leur permettant d'entrer en contact avec d'autres parties prenantes, de partager leurs difficultés et d'influencer les politiques et les actions de plaidoyer. L'absence d'un tel dispositif a entravé leur capacité à bénéficier de ressources, ralenti la diffusion de l'information et limité le renforcement de leurs capacités.

En parallèle, les décideurs politiques et les régulateurs industriels ne disposaient pas d'un dispositif transparent pour entrer en contact avec ces parties prenantes. En effet, l'absence d'une structure cohérente a constitué un obstacle pour l'ensemble du secteur, entraînant un fonctionnement inefficace, une baisse de la production et une diminution

de la qualité et de la quantité des denrées alimentaires en matière de nutrition.

Solutions : le Réseau du secteur privé SUN a permis de rassembler ces parties prenantes autour d'une plateforme qui a contribué à combler les lacunes et à créer une cohésion entre les acteurs de l'industrie, les gouvernements, les décideurs politiques, les régulateurs et les organisations internationales de développement.

Par exemple, le Réseau du secteur privé SUN a mis en relation certains de ses membres avec des chercheurs de l'université agricole du Bangladesh afin de leur fournir une assistance technique au sujet de la transformation d'aliments nutritifs et plus globalement, sur le renforcement des capacités. Cette collaboration a été rendue possible par la plateforme intégrée créée par le Réseau et la GAIN.

Le Réseau du secteur privé SUN a également organisé un atelier avec l'Autorité de sécurité alimentaire du Bangladesh afin d'aider les PME à interagir avec les fonctionnaires et les décideurs politiques en matière d'étiquetage nutritionnel. De nombreuses PME ont personnellement remercié le Réseau pour la mise en place du programme et ont posé des questions sur le système de soutien assuré par le Réseau – ce qui témoigne de l'impact de ce dernier sur l'écosystème des PME.





Quel a été le rôle du Mouvement SUN dans cette bonne pratique ?

Le Réseau du secteur privé SUN a reçu un soutien précieux du Réseau des universitaires SUN et du Réseau de la société civile SUN, qui lui a permis d'établir une forte présence dans le pays. Les réseaux ont examiné et

approuvé les modalités de fonctionnement spécifiques du Réseau du secteur privé SUN, et se sont engagés dans des efforts de collaboration pour mutualiser les ressources et avancer vers des objectifs communs.



Adaptation et applicabilité

- La recherche de la rentabilité doit s'aligner sur les principes de responsabilité et de transparence, ainsi que sur les engagements pris pour améliorer la nutrition et promouvoir une alimentation plus saine. Par conséquent, il convient de faire preuve d'une prudence accrue pour garantir la mise en œuvre efficace des initiatives et prévenir les conflits d'intérêts.
- Le Réseau du secteur privé SUN s'est assuré la participation du ministère de l'Industrie et de l'Association des petites industries artisanales du Bangladesh, qui dispose d'un vaste réseau de PME dans tout le pays. Le Réseau s'est ainsi efforcé d'impliquer des personnes ayant les relations et les capacités d'influence nécessaires.
- L'élaboration d'un projet de mécanisme de gouvernance, s'il est adopté, garantira la viabilité à long terme du réseau grâce à des liens solides avec le gouvernement et le secteur privé.
- L'efficacité du plaidoyer et du leadership de la GAIN a permis au Réseau du secteur privé SUN d'avoir accès à des leviers pour atteindre ses objectifs. Pour tout réseau, il est plus avantageux de tirer parti des ressources de l'organisation hôte pour influencer sur les processus décisionnels et le secteur privé que de fonctionner de manière indépendante.



Prochaines étapes

Le Réseau du secteur privé SUN prévoit de renforcer les capacités de l'Association nationale des petites industries et des industries artisanales du Bangladesh et de consolider la direction du Réseau, ce qui permettra d'étendre les opérations à d'autres régions du pays, même en l'absence d'un appui direct du Réseau.

En outre, reconnaissant l'importance de la mobilisation des ressources pour intensifier les activités et impliquer davantage le secteur privé, le Réseau aspire à obtenir les ressources nécessaires pour renforcer ses actions et maximiser son impact sur les PME. Cela comprend le renforcement de la participation du secteur privé, la création de partenariats stratégiques et l'exploration d'approches novatrices pour obtenir un soutien supplémentaire.



Scaling Up
NUTRITION

S'ENGAGER • MOTIVER • INVESTIR

Scaling Up Nutrition Movement
c/o SUN Movement Secretariat
Villa Le Bocage, Palais des Nations
CH-1211 Geneva, Switzerland
+41 (0) 22 917 7283
info@scalingupnutrition.org
www.scalingupnutrition.org