



**Renforcement de la Nutrition (SUN)
Stratégie du mouvement
[2012-2015]**

Septembre 2012

Table des Matières

SYNOPSIS.....	1
A : VISION ET OBJECTIFS DU MOUVEMENT SUN	2
B : APPROCHES STRATÉGIQUES ET OBJECTIFS	2
C : PRINCIPES D'ENGAGEMENT.....	3
D : SUIVI DES PROCESSUS ET PRIORISATION DES SOUTIENS.....	3
E : DÉMONSTRATION DES SUCCÈS PAR LA MESURE DE L'IMPACT	6
F : ORGANISATION DU MOUVEMENT SUN.....	7
G : REDEVABILITE AU SEIN DU MOUVEMENT SUN	10
H : FINANCEMENTS POUR RENFORCER LA NUTRITION.....	11
I : RÉALISATIONS ATTENDUES POUR LE MOUVEMENT SUN 2012 - 2015	12

NB: Traduction non officielle de la version originale en Anglais

SYNOPSIS

- i. Le Renforcement de la Nutrition (SUN) est un mouvement mondial qui réunit les gouvernements, la société civile, les entreprises et les citoyens dans un effort mondial pour mettre fin à la sous-nutrition. SUN a été lancé en 2010, avec l'adoption du Cadre et de la Feuille de route SUN, et a connu une croissance rapide. La stratégie SUN pour 2012-2015, et la Feuille de route 2012 qui l'accompagne, établissent un plan de trois ans pour réduire de manière significative la sous-nutrition dans les pays participants.
- ii. En septembre 2012, le Mouvement SUN est composé de 30 pays SUN et il continue à se développer. Il s'agit d'un mouvement impulsé par les pays et qui s'appuie sur les progrès réalisés dans les pays.
- iii. La plupart des pays SUN ont établi des mécanismes pour réduire la sous-nutrition, et nombreux sont ceux qui ont intensifié leurs programmes avec des résultats tangibles. Mais des défis importants restent à relever pour parvenir à des résultats positifs. La situation est résumée dans le Rapport de Progrès 2012 de SUN.
- iv. Les pays du Mouvement SUN augmentent l'accès des populations à des aliments nutritifs à prix abordable, et à d'autres déterminants de l'état nutritionnel, comme l'eau potable, l'assainissement, les soins de santé, la protection sociale et les initiatives visant à autonomiser les femmes. Leur objectif est une réduction significative du nombre de nourrissons ayant un faible poids à la naissance, d'enfants avec des retards de croissance, des carences en micronutriments, ou émaciés et l'amélioration significative de l'état nutritionnel de toutes les femmes enceintes. Leur but est d'atteindre collectivement les objectifs mondiaux convenus lors de l'Assemblée mondiale de la Santé 2012 (y compris la réduction de 40 % d'ici à 2025 du nombre d'enfants de moins de cinq ans présentant un retard de croissance). Ils visent également à améliorer les bonnes pratiques nutritionnelles, telles que l'allaitement maternel exclusif. Les interventions focalisent principalement sur les 1000 premiers jours entre la grossesse d'une femme et le deuxième anniversaire de son enfant.
- v. Cette stratégie SUN 2012-15 est un résumé des buts, objectifs, mode de fonctionnement et redevabilité du Mouvement. Elle doit être considérée conjointement avec la Feuille de route SUN 2012 qui décrit plus en détail comment les pays SUN renforcent la nutrition et le soutien qu'ils peuvent s'attendre à recevoir pour accélérer leurs réalisations. Les plans opérationnels et les cadres d'investissement doivent être élaborés chaque année : ils présenteront les activités, résultats, cibles et étapes pour chacun des objectifs de la stratégie. Le prochain sera produit d'ici la fin de l'année 2012.

A : VISION ET OBJECTIFS DU MOUVEMENT SUN

1 Au cours des deux dernières années, près de 30 pays et des centaines d'acteurs se sont réunis pour changer le monde afin que chaque femme et chaque enfant soit bien nourri. Il s'agit d'un défi majeur car actuellement un quart de tous les enfants ont un retard de croissance. Une bonne nutrition dans les 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de l'enfant est une préparation indispensable pour une vie adulte en bonne santé, avec un potentiel maximal d'apprentissage et un potentiel de gains combiné à un risque considérablement réduit de maladies comme le diabète et les maladies cardiaques.

2 Entre 2010 et 2012, ces pionniers ont travaillé dur pour initier le Mouvement SUN. Alors que l'engagement politique se transforme en une action efficace, ils se sont engagés à unir leurs efforts dans toutes les disciplines et secteurs, à adopter des méthodes prouvées, à s'inspirer des meilleures pratiques disponibles et à mobiliser des ressources suffisantes pour obtenir des résultats mesurables d'ici 2015.

3 Des objectifs nationaux pour la nutrition ont été ou sont établis par chaque pays participant au Mouvement. Ils cherchent à remédier aux causes immédiates et sous-jacentes de la sous-nutrition et - combinés - visent à atteindre les objectifs mondiaux fixés par l'Assemblée Mondiale de la Santé en 2012. Ils incluent :

- L'amélioration de l'accès à des aliments nutritifs à prix abordable, à l'eau potable, à l'assainissement, aux soins de santé et à la protection sociale ;
- La croissance optimale des enfants, démontrée par des niveaux réduits de retard de croissance (taille insuffisante pour l'âge) et d'émaciation (poids faible par rapport à la taille) ;
- L'amélioration des statuts micro-nutritionnels, surtout chez les femmes et les enfants, démontrée par des niveaux réduits de carences en micronutriments ;
- L'adoption accrue de pratiques qui contribuent à une bonne nutrition (comme l'allaitement maternel exclusif pendant les six premiers mois de vie).

Les pays SUN poursuivent ces objectifs d'une manière qui met en position de responsabilité les femmes à tous les niveaux.

B : APPROCHES STRATÉGIQUES ET OBJECTIFS

4 Les pays SUN visent à atteindre leurs objectifs de nutrition à travers *deux approches stratégiques* :

- La mise à l'échelle rapide des interventions nutritionnelles spécifiques ayant une efficacité démontrée; et
- La mise en œuvre de stratégies sectorielles contribuant à la nutrition (c'est-à-dire répondant aux besoins nutritionnels des individus, des ménages et des sociétés).

En outre, les pays SUN touchés par des crises récurrentes, en particulier celles précipitées par le changement climatique, investissent dans la résilience nutritionnelle des communautés en combinant des interventions nutritionnelles spécifiques et des stratégies contribuant à la nutrition.

5 Les acteurs SUN travailleront ensemble au sein de chaque pays pour poursuivre les *quatre objectifs stratégiques* suivants :

- Créer un environnement politique favorable, avec un fort leadership du pays, et un espace commun (plateformes multi-acteurs) où les acteurs peuvent aligner leurs activités et prendre une responsabilité conjointe pour le renforcement de la nutrition ;
- Mettre en place les meilleures pratiques pour l'intensification des interventions éprouvées, y compris l'adoption de lois et de politiques efficaces ;
- Aligner les actions autour de plans nationaux de haute qualité et bien chiffrés, avec un cadre accepté de résultats et de redevabilité mutuelle ;
- Augmenter les ressources, orientées vers des approches cohérentes et alignées.

Les acteurs SUN collaboreront également au niveau mondial pour soutenir la réalisation de ces objectifs dans les pays SUN.

C : PRINCIPES D' ENGAGEMENT

6 Les acteurs à l'intérieur et à l'extérieur des pays SUN s'engagent selon *sept principes* qui sont fondamentaux pour la réalisation de ces objectifs :

- Être transparent quant à l'impact : tous les acteurs devront montrer de manière transparente et honnête l'impact de l'action collective ;
- Être inclusif : à travers des partenariats multi-acteurs ouverts, les solutions et les interventions éprouvées seront mises à l'échelle ;
- Être basé sur les droits : agir en conformité avec l'engagement de respecter l'équité et les droits de toutes les femmes, hommes et de leurs enfants ;
- Être disposé à négocier : lorsque des conflits surgissent, comme on peut s'y attendre avec divers partenaires travaillant ensemble, maintenir l'intention de résoudre les conflits et de parvenir à une entente ;
- Être mutuellement redevables : agir pour que tous les acteurs se sentent responsables et soient tenus collectivement redevables de leurs engagements conjoints ;
- Être rentables : établir des priorités sur la base de pratiques éprouvées de ce qui aura l'impact le plus grand et le plus durable, à un coût minimal ;
- Être en permanence en communication : apprendre et s'adapter à travers le partage régulier des leçons pertinentes sur ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas, entre les secteurs, les pays et les acteurs.

D : SUIVI DES PROCESSUS ET PRIORISATION DES SOUTIENS

7 Quand ils se joignent au Mouvement, les gouvernements des pays SUN et leurs partenaires - à la fois dans le pays et au niveau international - s'engagent à faire avancer *quatre processus* qui contribuent aux résultats nutritionnels. Ils sont les suivants :

- Travailler ensemble, de manière efficace, grâce au fonctionnement d'une ou plusieurs plateformes multi-secteurs et multi-acteurs ;
- Établir (et chercher un endossement législatif pour) une politique et un cadre juridique cohérents ;
- Identifier des objectifs communs et convenir d'un cadre de résultats autour duquel s'aligner et intensifier les actions ; et
- Mobiliser aussi rapidement que possible les ressources nationales suffisantes, complétées par une aide extérieure, pour atteindre les résultats convenus.

8 Le suivi de ces processus est entrepris au niveau des pays sous la responsabilité des Points Focaux Gouvernementaux SUN, responsables de la coordination des appuis internes et externes pour le Renforcement de la Nutrition (SUN). Il s'agit d'une activité collective dans le pays qui implique des représentants des ministères et départements gouvernementaux, ainsi que des organismes donateurs et des banques de développement, le système des Nations Unies, la société civile, des entreprises et des chercheurs. Ensemble, ils analysent et évaluent les progrès de ces quatre processus, identifient les contraintes et travaillent sur la meilleure façon d'aller de l'avant. En utilisant et en s'appuyant sur les systèmes de suivi établis dans les pays, ils suivent également les évolutions et analysent les goulots d'étranglement pour (a) la progression de la couverture réelle des interventions nutritionnelles spécifiques par rapport aux objectifs prévus, (b) la mise en œuvre des stratégies contribuant à la nutrition et (c) la mise en œuvre des engagements (à partir de sources internes et externes) pour un soutien financier pour le Renforcement de la Nutrition. Ils ajustent la mise en œuvre si nécessaire. Le suivi amènera à l'extension de l'utilisation de méthodes innovantes. La mise à jour des rapports visera à être en temps réel.

9 Le Secrétariat du Mouvement SUN travaille en collaboration avec les Points Focaux Gouvernementaux des pays pour suivre les progrès et rendre les informations disponibles régulièrement via des formulaires-type. Les informations des pays seront partagées avec les Réseaux SUN et, si le Point Focal Gouvernemental est d'accord, pourront être rendues publiques sur le site Web du Mouvement SUN. Le Secrétariat analyse les données reçues dans les formulaires et les résume - au moins une fois par an - dans un court document connu sous le nom de « Feuille sommaire d'avancement ». Le Secrétariat et les Réseaux aident également les pays SUN à valider leurs analyses.

10 Le système de suivi est utilisé par les Points Focaux Gouvernementaux des pays SUN pour partager l'appréciation de la préparation de leurs pays à renforcer la nutrition, pour déterminer le soutien nécessaire pour accélérer les progrès, et pour prioriser la fourniture de ce soutien de manière à en maximiser l'efficacité.

11 Trois **phases de préparation** sont identifiées :

Phase 1 : Faire le point et débiter : Bilan des besoins, des capacités et des engagements : Identifier les besoins et les capacités actuels, et confirmer l'engagement de haut niveau.

Phase 2 : Se préparer à voir plus grand : Les plateformes d'acteurs dans le pays sont établies, et des stratégies communes sont développées, y compris des plans budgétaires pour l'intensification des actions efficaces, avec des capacités nationales pour la mise en œuvre et le suivi renforcées.

Phase 3 : Intensification rapide pour obtenir des résultats : Les programmes et interventions sont mis en œuvre à l'échelle lorsque les ressources sont disponibles ; des rapports de progrès vers les résultats attendus sont produits ; les secteurs concernés travaillent ensemble pour assurer la mise en œuvre.

Maintenir l'impact : Une fois que la mise à l'échelle a commencé, le défi consiste à maintenir le leadership politique, à étendre les activités et à suivre les réalisations, à préserver l'investissement financier et à maintenir l'impact.

12 Le soutien demandé par chaque pays SUN reflète sa phase de préparation.

- Pour s'engager en phase 1, les pays ont besoin d'avoir des leaders politiques engagés, d'établir les arrangements institutionnels nécessaires à une action multi-acteurs et multisectorielle, de développer (ou mettre à jour) leurs politiques, plans et stratégies et de faire le point sur les fonds disponibles et les actions en cours. Les pays cherchent un soutien pour la sensibilisation, le travail sur les politiques et l'établissement des bilans nécessaires.
- En phase 2, il est nécessaire que les plateformes fonctionnent, les actions soient priorisées afin que les résultats nutritionnels soient atteints le plus efficacement possible, les politiques aient un endossement législatif, les cadres de résultats soient chiffrés avec des cibles et des jalons et les programmes soient alignés. Les pays cherchent des soutiens pour négocier les cadres de résultats, établir des cibles et s'entendre sur les jalons, mobiliser des fonds internes et externes et établir des systèmes de suivi financier pour suivre la mobilisation des ressources.
- En phase 3, les pays doivent avoir des plateformes multi-acteurs bien établies et fonctionnelles utilisant le cadre de résultats pour assurer l'alignement et améliorer les performances. Les plateformes effectuent alors le suivi des progrès et mobilisent les ressources financières nécessaires pour combler les déficits. Il est alors nécessaire de disposer d'un investissement financier soutenu de l'intérieur du pays et de l'extérieur et de faire le suivi de son utilisation, d'assurer le suivi des progrès et d'ajuster les stratégies et financements à la lumière des besoins supplémentaires.
- Dans la pratique, les pays ne se déplacent pas de phase en phase de façon linéaire. Étant donné que de multiples acteurs travaillent dans de nombreux secteurs, les défis évoluent au cours du temps. En pratique, les phases sont des éléments interdépendants de la préparation, et des efforts continus peuvent être nécessaires pour assurer la durabilité de leurs composantes.

Les phases de préparation du renforcement

	Phase 1 : Faire le point et débiter	Phase 2 : Se préparer à voir plus grand	Phase 3 : Intensification rapide pour obtenir des résultats	Maintenir l'impact
Environnement propice	<ul style="list-style-type: none"> Confirmer l'engagement de l'exécutif au niveau politique Engager les ministères et de multiples acteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Sceller l'engagement actif des dirigeants politiques de l'exécutif Renforcer les plateformes multi-secteurs / acteurs pour améliorer l'alignement 	<ul style="list-style-type: none"> Promouvoir le renforcement de la par les dirigeants politiques de l'exécutif Plateforme multi-secteurs/acteurs efficace pour mettre à l'échelle 	<ul style="list-style-type: none"> Faire durer le leadership des dirigeants politiques de l'exécutif Renforcer les plateformes fonctionnant avec performance pour innover et améliorer l'efficacité
Pratiques partagées	<ul style="list-style-type: none"> Mettre à jour ou réviser les politiques, plans et stratégies 	<ul style="list-style-type: none"> Finaliser une politique et un cadre juridique cohérents 	<ul style="list-style-type: none"> Politique cohérente et cadre juridique performants et cohérents bien établis 	<ul style="list-style-type: none"> Raffiner le cadre politique et juridique pour cimenter l'alignement intersectoriel
Action Intégrée	<ul style="list-style-type: none"> Faire le bilan de l'alignement entre les interventions nutritionnelles spécifiques et les programmes sectoriels contribuant à la nutrition 	<ul style="list-style-type: none"> Convenir d'un Cadre de Résultats pour aligner les programmes de nutrition spécifiques et sectoriels pertinents, fixer des cibles et des jalons 	<ul style="list-style-type: none"> Gérer l'effort d'intensification en utilisant un cadre de résultats accepté 	<ul style="list-style-type: none"> Étendre le cadre de résultats en fonction des besoins pour maintenir l'impact, accueillir de nouvelles interventions, etc.
Ressources Augmentées	<ul style="list-style-type: none"> Faire le bilan des ressources financières disponibles et nécessaires 	<ul style="list-style-type: none"> Aligner et mobiliser des fonds pour un ensemble de priorités définies 	<ul style="list-style-type: none"> Affecter les ressources financières nécessaires pour combler les déficits identifiés sur la base d'un système de suivi financier opérationnel 	<ul style="list-style-type: none"> S'assurer qu'il n'y ait aucune chute dans les ressources financières

E : DÉMONSTRATION DES SUCCÈS PAR LA MESURE DE L' IMPACT

13 L'efficacité des efforts dans les pays pour intensifier la nutrition est évaluée en mesurant le taux d'amélioration de l'état nutritionnel. Les pays au sein du Mouvement SUN développent des cadres de résultats qui incluent des objectifs au sujet de :

- L'accès universel à des aliments nutritifs à prix abordable, à l'eau potable, à l'assainissement, aux soins de santé et à la protection sociale ;
- L'adoption accrue de pratiques qui contribuent à une bonne nutrition (comme l'allaitement maternel exclusif pendant les six premiers mois de vie) ;
- La croissance optimale des enfants, démontrée par des niveaux réduits de retard de croissance (taille insuffisante pour l'âge) et d'émaciation (poids faible par rapport à la taille) ;
- L'amélioration des statuts micro-nutritionnels, surtout chez les femmes et les enfants, démontrée par des niveaux réduits de carences en micronutriments.

14 Le Point Focal Gouvernemental des Pays SUN veille à ce que les intervenants s'entendent sur le choix des variables pour indiquer la progression par rapport aux objectifs nationaux. Les données pour ces variables sont obtenues au moyen d'enquêtes nationales - généralement réalisées dans le cadre

d'une approche internationale standardisée. Elles comprennent des enquêtes démographiques et de santé (EDS), des enquêtes d'indicateurs multiples (EIM), une surveillance et une évaluation de l'aide et de la transition standardisées (SEATS) et des enquêtes qui évaluent les carences en micronutriments chez les populations ciblées.

15 Les enquêtes fournissent des données sur la mesure dans laquelle les différents groupes de population (données ventilées par âge, sexe, ressources et localisation) ont accès aux interventions nutritionnelles spécifiques (supplémentation en vitamine A, traitements de déparasitage), changent de comportement (p.ex. allaitement maternel exclusif) et bénéficient de stratégies de développement contribuant à la nutrition (accès à l'eau potable, à l'assainissement et à une alimentation nutritive).

16 La collecte de données pour l'évaluation des avantages des stratégies « contribuant à la nutrition » dépendra des indicateurs choisis dans différents secteurs (il s'agit notamment de l'agriculture et l'alimentation, de la protection sociale, de la santé, de l'éducation et de l'emploi). Il est reconnu que, au niveau des pays, des systèmes de surveillance appropriés pourraient déjà être en place dans différents secteurs. Dans un premier temps, les données doivent être obtenues à partir de ces secteurs, puis analysées dans une perspective multisectorielle afin de détecter la façon dont chaque secteur se concentre sur les causes sous-jacentes de la malnutrition. Une analyse des options pour le suivi de l'impact des stratégies sectorielles contribuant à la nutrition sera entreprise par le Mouvement SUN en 2012.

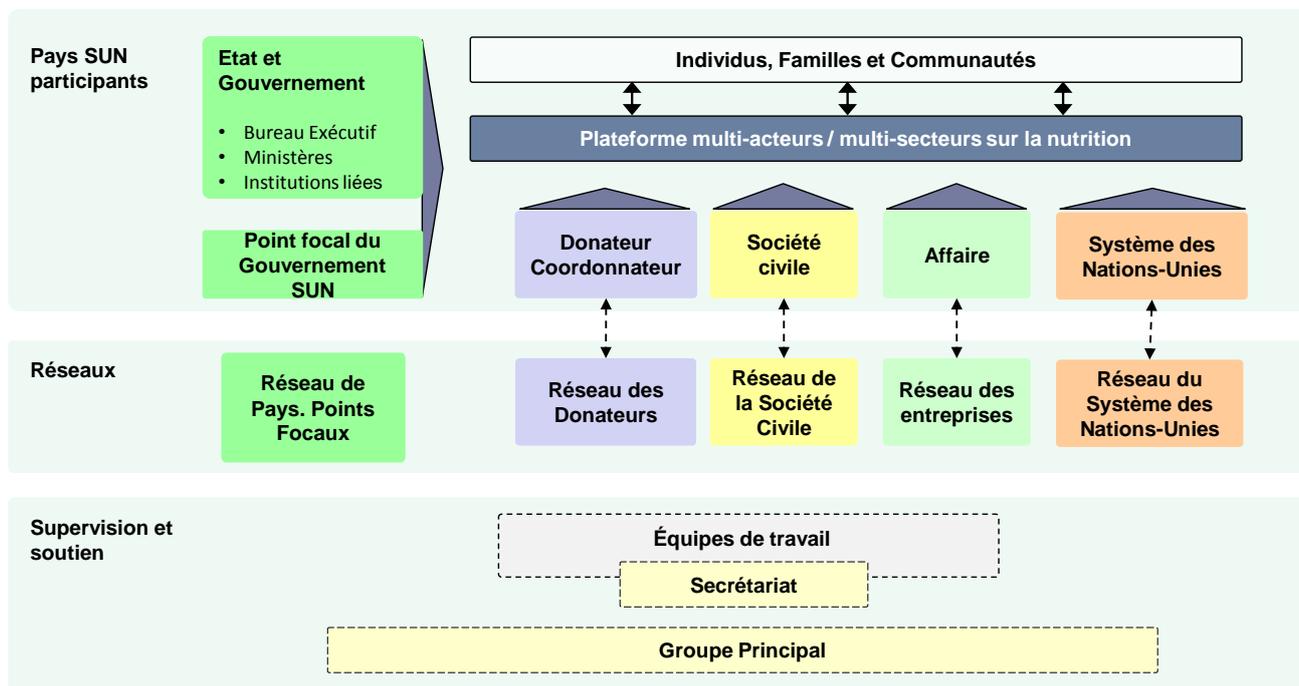
17 Le Rapport annuel des Progrès du Mouvement SUN (publié en septembre de chaque année) informe le Groupe Principal, les Points Focaux Gouvernementaux des pays SUN et les Réseaux SUN sur les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs et des buts stratégiques du Mouvement. Le rapport de Progrès est basé sur les données obtenues à partir des Points Focaux Gouvernementaux des pays SUN et des Réseaux, ainsi que des sources de données secondaires.

F : ORGANISATION DU MOUVEMENT SUN

18 Le Mouvement SUN est organisé en cinq Réseaux - Les pays, la société civile, les entreprises, les donateurs et les organisations internationales - qui travaillent ensemble, à la fois au niveau national et international, pour aider à la réalisation des objectifs de nutrition et des objectifs stratégiques. Chaque Réseau a son propre système de gouvernance et de redevabilité ; chacun met à jour son plan opérationnel à la fin de chaque année.

19 Les Réseaux reçoivent une orientation stratégique globale par le Groupe Principal SUN, et sont soutenus par le Secrétariat du Mouvement SUN.

Les acteurs du Mouvement SUN



20 **Réseau des Points focaux des Gouvernements des Pays SUN** : Le Réseau se réunit toutes les six semaines par téléphone. Les réunions sont facilitées par trois spécialistes des pays, des membres du Réseau des Nations Unies et le personnel du Secrétariat, et sont présidées par le Coordonnateur du Mouvement SUN. Au cours des réunions du Réseau, les Points Focaux Gouvernementaux partagent leurs expériences concernant l'avancement de l'effort de Renforcement de la Nutrition au niveau des pays en examinant les processus de préparation du Renforcement de la Nutrition à l'aide des quatre indicateurs convenus avec le Secrétariat du Mouvement SUN. Ils partagent leurs expériences sur les contraintes auxquelles ils font face et la façon dont ils les surmontent, les défis rencontrés pour l'établissement de plateformes communes pour l'action, l'obtention d'un endossement législatif des plans nationaux, le développement des cadres communs de résultats, l'amélioration de l'efficacité de la prestation des programmes et la mobilisation supplémentaire de ressources nationales et externes. Au cours des réunions du Réseau, les besoins spécifiques de conseil et/ou d'assistance sont identifiés puis suivis avec les autres Réseaux SUN.

21 **Le Réseau de donateurs SUN** se rencontre toutes les six semaines. Les réunions sont convoquées par trois animateurs avec la participation du Secrétariat du Mouvement SUN. Le Réseau se concentre sur l'identification et l'appui aux donateurs coordonnateurs dans les pays, un meilleur alignement et une augmentation des ressources pour le Renforcement de la Nutrition des organismes donateurs et des banques de développement, le suivi à la fois des dépenses nationales et des ressources fournies par les partenaires au développement, avec des rapports transparents sur les engagements, les déboursements et l'utilisation des fonds. Le comportement des partenaires au développement est suivi avec un ensemble

convenu d'indicateurs. Les membres du Réseau de donateurs coordonnent leurs activités de plaidoyer pour le Renforcement de la Nutrition dans les forums internationaux.

22 L'objectif principal du **Réseau des organismes de la société civile SUN** est d'encourager l'alignement des stratégies, des programmes et des ressources des organisations de la société civile (OCS) avec les plans nationaux de renforcement de la nutrition en renforçant le soutien disponible (et les capacités) des Alliances nationales de la société civile. Les alliances nationales - qui s'appuient sur les arrangements préexistants de coordination de la société civile dans les pays - plaident pour une attention accrue aux résultats nutritionnels des politiques et programmes nationaux. Leurs membres portent la voix des collectivités touchées par la sous-nutrition et se concentrent sur la nécessité d'une plus grande redevabilité vis-à-vis de celles-ci. Le Réseau est facilité par des OSC internationales et des pays qui sont activement engagés dans le renforcement de la nutrition. Elles ont mis en place un mécanisme de consultation, avec plus de 200 organisations de la société civile présentes dans les pays SUN ou actives au niveau international. Les facilitateurs conduisent la mobilisation de plus de 3 millions de dollars US en soutien financier pour les alliances nationales mis à disposition par l'intermédiaire du Fonds Fiduciaire Multi-Partenaires SUN (FFMP) - facilité par les organisations du système des Nations Unies qui participent au FFMP. Le Réseau encourage le travail en commun avec les autres parties prenantes du Mouvement SUN.

23 Le **Réseau d'Entreprises SUN** est facilité par des organisations internationales accompagnant les entreprises participant au renforcement de la nutrition. Le Réseau développe des outils pour les entreprises et les autres parties prenantes afin d'augmenter l'engagement des entreprises dans le renforcement de la nutrition. Les outils sont mis à disposition par le biais d'une plate-forme électronique, qui sert aussi de lieu de partage des bonnes pratiques à travers des études de cas sur la participation du secteur privé dans le renforcement de la nutrition. Le Réseau s'engage à travers des réunions de sensibilisation autour des événements majeurs (Assemblée Générale des Nations Unies, réunion annuelle du Forum Economique Mondial) et connaîtra un lancement public à la fin de 2012 impliquant les autres Réseaux et acteurs SUN. Le Réseau d'Entreprises, en étroite collaboration avec les autres acteurs du Mouvement, établit des positions sur des questions cruciales pour les entreprises (comme les exonérations fiscales pour les fortifiants alimentaires et les pré-mélanges). Les animateurs organisent dans les pays des réunions multi-acteurs sur la manière dont les entreprises peuvent être intégrées dans les plateformes SUN nationales, grâce à l'identification d'éventuels partenariats qui assurent des avantages pour tous et reflètent les meilleures pratiques commerciales et de développement.

24 Le **Réseau des Nations Unies SUN** assure un soutien de haut niveau pour la meilleure coordination possible entre tous les organismes du système des Nations Unies, le partenariat REACH et les autres organisations internationales qui soutiennent les efforts de Renforcement de la nutrition dans les pays, tout en renforçant les preuves de l'efficacité des différentes interventions et méthodes de travail, l'établissement de normes pour les résultats nutritionnels et la prestation des interventions nutritionnelles, aidant ainsi les pays SUN à développer les capacités de renforcement de la nutrition, en facilitant les processus nécessaires à la création de plateformes multi-acteurs pour des stratégies multisectorielles, et en plaidant pour une action commune efficace au sein de forums internationaux.

25 Le **Groupe Principal SUN** est composé de leaders mondiaux travaillant pour des Gouvernements, de organisations de la Société Civile, des Organisations Internationales, des Organismes Donateurs, des Entreprises et des Fondations. Ils ont été nommés par le Secrétaire Général des Nations Unies en avril

2012 et sont collectivement responsables pour assurer le fonctionnement du Mouvement. Les priorités des membres du Groupe Principal sont :

- Assurer le leadership et la direction stratégique du Mouvement SUN, en insistant notamment sur les analyses de genre et l'autonomisation des femmes ;
- Plaider en faveur de SUN dans leurs sphères d'influence individuelles et collectives. Cela inclut l'élaboration de la justification de la logique d'investissement dans la nutrition et le développement des relations avec les communautés économiques régionales et leurs programmes ;
- Permettre aux pays participants, d'avoir accès à l'appui dont ils ont besoin pour renforcer la nutrition en assurant une réponse des Réseaux SUN aux besoins techniques et financiers ;
- S'assurer que le Mouvement SUN dispose de ressources suffisantes et prévisibles et notamment d'un système de suivi des investissements et résultats et de redevabilité qui fonctionne.

À cette fin, le Groupe Principal développe cette stratégie pour guider le mouvement et faire en sorte que les pays SUN soient en mesure d'accéder à un appui cohérent, coordonné, aligné et prévisible.

26 Le Groupe Principal et les Réseaux sont coordonnés et soutenus par le **Secrétariat du Mouvement SUN (SMS)**. Le SMS est responsable devant le Groupe Principal, les pays SUN et les Réseaux SUN. Le SMS - soutenu par des équipes dédiées composées de membres du Mouvement - encourage les meilleures pratiques en matière (a) de priorisation des mesures efficaces pour améliorer la nutrition, (b) de suivi et de validation des progrès, (c) de sensibilisation et de communication à travers et au-delà du Mouvement, (d) de suivi des ressources en matière de nutrition et (e) de prévention des conflits d'intérêts. Il veille à ce que les progrès du Mouvement fassent à la fois l'objet d'un suivi efficace et de communication claire. Le SMS assure que le site Web de SUN présente les activités entreprises au sein du Mouvement.

G : REDEVABILITE AU SEIN DU MOUVEMENT SUN

27 L'approche du Mouvement en matière de redevabilité mutuelle est présentée comme un Cadre de redevabilité mutuelle. Ce dernier examine les différentes redevabilités des quatre groupes suivants : Les pays SUN (en particulier les gouvernements) ; les Réseaux d'acteurs apportant un soutien aux pays SUN ; le Secrétariat du Mouvement SUN; et le Groupe Principal du Mouvement SUN. Les redevabilités ont été définies en considérant le rôle de chaque groupe au sein du Mouvement SUN, identifiant les responsabilités associées à leur mandat et déterminant à qui ils doivent rendre des comptes et pour quelles actions. Ensuite, les résultats pertinents et les mécanismes de suivi sont précisés pour chaque groupe. La redevabilité centrale au sein du Mouvement SUN est celle des dirigeants nationaux envers la population qu'ils desservent : en se joignant au Mouvement, les dirigeants des pays SUN s'engagent explicitement à assumer leurs responsabilités pour garantir la capacité de leur peuple à être bien nourri. Le Secrétariat assurera le suivi des engagements de redevabilité au sein du Mouvement SUN, et présentera cette information au Groupe Principal dans les rapports d'activité annuels.

Cadre de redevabilité du Mouvement SUN

	Pays participants	Réseaux de soutien	Secrétariat (SMS)	Groupe Principal
Mandat	<ul style="list-style-type: none"> Gouvernements Nationaux (incluant leurs obligations internationales¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mandats organisationnels Stratégie 2012 	<ul style="list-style-type: none"> Stratégie 2012 Plan de route 2010 	<ul style="list-style-type: none"> Stratégie 2012 Énoncé d'intention du Groupe Principal (TBD)
Responsable devant...	<ul style="list-style-type: none"> Gouvernements et leurs citoyens Députés Investisseurs dans les pays du plan SUN 	<ul style="list-style-type: none"> Organismes individuels Pays participants Groupe Principal 	<ul style="list-style-type: none"> Groupe Principal 	<ul style="list-style-type: none"> Pays participants Secrétaire Général des Nations Unies²
Résultats suivis	<ul style="list-style-type: none"> Résultats communs par pays Fixer ses propres objectifs en utilisant les indicateurs recommandés 	<ul style="list-style-type: none"> Priorités et cibles sur 6 mois Jalons sur 18 et 36 mois 	<ul style="list-style-type: none"> Priorités et cibles sur 6 mois Jalons sur 18 et 36 mois 	<ul style="list-style-type: none"> Résultats du Groupe Principal
Mécanisme de suivi	<ul style="list-style-type: none"> Plan d'activité Plateformes nationales Auto-déclaration Suivi SMS Rapports de progrès annuels 	<ul style="list-style-type: none"> Plan d'activité Plateformes nationales Réunions du réseau Suivi SMS Bilan annuel 	<ul style="list-style-type: none"> Plan d'activité Évaluation annuelle 	<ul style="list-style-type: none"> Évaluation indépendante Réunions officielles

1 - Pour les signataires exemplaires des objectifs globaux de AMS; 2 - Le Secrétaire Général dans le rôle du représentant de la population mondiale

H : FINANCEMENTS POUR RENFORCER LA NUTRITION

28 Le succès du Mouvement SUN dépendra de l'état de préparation des pays et des donateurs pour fournir les ressources financières nécessaires. Les besoins précis des pays SUN et les déficits de financements actuels sont en cours d'estimation, avec un accent sur les interventions spécifiques en matière de nutrition. Une méthodologie d'évaluation des coûts des stratégies sectorielles contribuant à la nutrition sera établie en 2012.

29 Les familles sont les principaux investisseurs dans la nutrition des personnes : leurs efforts sont soutenus par les gouvernements locaux et nationaux, la société civile, les mouvements sociaux et les entreprises. Dans les pays pauvres, les ressources ne satisfont qu'une partie des ressources totales nécessaires. L'apport externe des partenaires au développement (bailleurs de fonds, fondations, organisations internationales inter-gouvernementales et bénévoles, ainsi que les entreprises) est souvent nécessaire. Les rapports des pays SUN suggèrent qu'il existe un déficit important de ressources disponibles. À moins que des sources de financement supplémentaires soient identifiées, et que des ressources pour les actions dans les pays soient mobilisées, les objectifs du Mouvement SUN auront peu de chances d'être atteints.

30 D'importantes ressources extérieures seront plus à même d'être investies si les pays SUN font d'importants investissements eux-mêmes, et si l'efficacité des investissements peut être démontrée. Les membres du Mouvement SUN travaillent ensemble pour accroître l'efficacité avec laquelle les ressources existantes sont utilisées à travers l'amélioration de la qualité des programmes existants au niveau des pays. À cette fin, ils se concentrent sur la budgétisation rigoureuse, le suivi des fonds, la priorisation, l'alignement, l'utilisation efficace des ressources et la redevabilité.

31 En 2012, le Mouvement SUN développera (a) une approche cohérente du calcul des coûts de renforcement de la nutrition et du suivi des dépenses, (b) un accord préliminaire sur les méthodes d'établissement des coûts des stratégies contribuant à la nutrition, (c) un système pour soutenir les autorités nationales qui élaborent des plans nationaux et valident les activités qui sont entreprises, et (d) un examen des approches alternatives pour l'acheminement de fonds aux pays - surtout quand ils sont dans l'incapacité d'accéder à des ressources externes par le biais de mécanismes nationaux.

I: RÉALISATIONS ATTENDUES POUR LE MOUVEMENT SUN 2012 - 2015

32 L'aspiration du Mouvement SUN est un monde dans lequel chaque femme et chaque enfant est bien nourri. Il s'agira de l'effort collectif des pays, des Réseaux, du Groupe Principal et du Secrétariat SUN. Les pays qui sont actuellement dans le Mouvement accueillent environ un tiers des enfants sous-alimentés. Au moment de la rédaction, la plupart des enfants sous-alimentés dans le monde vivaient dans 36 pays, dont 17 font partie du Mouvement.

33 Le Mouvement se concentrera également sur une série d'objectifs audacieux chaque année. Ces objectifs témoignent de l'évolution du Mouvement alors que son approche passe du renforcement de l'engagement politique à l'établissement de meilleurs systèmes et à la démonstration de résultats. Les cibles - qui sont l'expression des priorités du Groupe Principal - serviront à l'évaluation des performances du Mouvement.

34 Pour **2012-2013**, les cibles seront énoncées dans le Plan opérationnel associé. Elles comprendront :

- La preuve d'une augmentation importante de l'engagement politique pour mettre fin à la sous-nutrition en relevant le Défi Faim Zéro du Secrétaire Général des Nations Unies dans les forums nationaux, régionaux et mondiaux (y compris les accords mondiaux sur les objectifs de développement post-2015, ainsi que dans les engagements pris lors des G20 et G8) ;
- Au moins 35 pays participant au Mouvement SUN, dont au moins 20 font partie des 36 pays ayant un nombre élevé d'enfants sous-nourris ;
- Les structures de gouvernance, les priorités et les systèmes opérationnels des Réseaux SUN entièrement mis en place et fonctionnant ;
- Les systèmes de suivi des progrès du Mouvement SUN dans les pays - et pour la corroboration externe et indépendante des progrès réalisés - sont développés par le Réseau de Pays SUN et le Secrétariat du Mouvement SUN, et mis en œuvre en collaboration avec les autres Réseaux ;
- Le suivi des progrès des pays SUN démontre une amélioration continue de la préparation des pays pour le renforcement (avec une augmentation de 50 % du nombre de pays en phase 3) ; une

amélioration continue de la couverture effective des interventions nutritionnelles spécifiques et des résultats des stratégies sectorielles contribuant à la nutrition est également constatée ;

- Les systèmes de suivi des ressources investies dans le Renforcement de la Nutrition sont élaborés, les plans nationaux sont chiffrés, les déficits sont identifiés, et les tendances d'investissement sont à la hausse dans la majorité des pays SUN ;
- Les systèmes sont en place pour encourager la priorisation des actions dans les pays et l'allocation des budgets nationaux, ce qui conduit à l'adoption généralisée de politiques fondées sur des résultats tangibles et des interventions efficaces.

35 Pour **2013-2014**, les objectifs ne sont pas encore très précis, mais pourraient inclure :

- Au moins 15 pays SUN en phase 3 du renforcement de la nutrition ;
- Le doublement des ressources pour la nutrition - gouvernementales et externes - dans au moins 15 pays SUN avec une augmentation des ressources à tous les niveaux ;
- Des signes d'amélioration plus rapide des résultats nutritionnels des pays SUN de 2010 à 2014 comparativement à 2006 à 2010.

36 Pour **2014-2015**, les objectifs pourraient inclure :

- Des progrès substantiels des résultats nutritionnels (qui sous-tendent les facteurs de causalité, la croissance des enfants, le statut micro-nutritionnel et les comportements nutritionnels) atteints dans au moins 15 pays SUN ;
- évaluation indépendante des réalisations du Mouvement SUN conduite.
