

REPUBLIQUE DE MADAGASCAR



**RAPPORT RELATIF AUX TRAVAUX D'AUTOEVALUATION
DU MOUVEMENT SUN
MADAGASCAR**

07 Mai 2014

1- INTRODUCTION

Le 07 Mai 2014 s'est tenu à l'Espace Dera, Tsiadana à Antananarivo, l'atelier de l'Auto - évaluation Nationale du SUN pour le Renforcement de la nutrition.

Les réunions en salle ont été organisées et se sont déroulées en présentant de la méthodologie de travail, séances plénières et en travaux de groupe.

L'objectif principal de l'Auto-évaluation pour le Mouvement SUN est de permettre aux plates formes multi-acteurs du mouvement SUN de procéder à une analyse profonde et participative des contraintes, lacunes et besoins prioritaires pour le renforcement en nutrition dans les quatre processus:

1. rapprocher des groupes engagés autour d'une vision commune ;
2. établir une politique cohérente et des cadres juridiques pour l'action collective ;
3. aligner les programmes des différents acteurs derrière un ensemble commun de résultats escomptés ;
4. suivre les dépenses au sein de ces programmes et mobiliser des ressources supplémentaires pour accélérer leur mise en œuvre.

Pour atteindre cet objectif, la réflexion des participants procédera et aboutira à : i) l'inventaire des acquis des activités passées et en cours en rapport avec le développement des capacités; ii) l'analyse des parties prenantes en déterminant les rôles et les responsabilités de chaque partie; iii) l'analyse des questions intersectorielles et des synergies; iv) une identification des options pour le développement des capacités et une analyse profonde des options prioritaires; v) la formulation d'un rapport national d'évaluation clarifiant les contraintes critiques de développement des capacités.

Objectifs spécifiques de l'atelier :

- ✓ Examiner les progrès réalisés à Madagascar à l'échelle nationale par rapport aux quatre processus SUN, afin d'alimenter le Rapport d'avancement 2014 du Mouvement SUN.
- ✓ Identifier des propositions d'action pour l'amélioration des performances.

Résultats attendus de l'atelier :

- ✓ Note de progrès 2014 (avril 2013 - avril 2014) validée par la plate-forme nationale sur la base des 4 processus de SUN.
- ✓ Mesure de progrès accomplis dans le Mouvement SUN au niveau national.

Méthodologie de travail

L'atelier sera présidé et facilité par l'équipe de l'ONN. L'atelier sera basé sur une approche participative. Il comportera des travaux de groupe par plate forme ainsi que des séances plénières suivi de discussion.

Il a été demandé à chaque plate-forme nationale multi-acteurs de se réunir pour évaluer les progrès. L'objectif de l'atelier participatif est d'affecter une note au progrès de la plate-forme nationale en 2014 (avril 2013 - avril 2014). Dans la matinée, les différents réseaux proposeront une note de plate-forme commune. Dans l'après-midi les groupes mixtes s'affecteront eux-mêmes une note.

MATINEE (travaux de groupe par réseau)

Chronogramme : Noter tous les 4 processus en 2 heures

1. Discuter avec des collègues du réseau et noter toutes les étapes des quatre voies du changement (pour une note totale de 21 pour les 21 étapes / marqueurs de progrès).
Remarque : vous **notez votre propre réseau**.
2. Portez vos notes sur les 4 affiches fournies (1 pour chaque processus).
3. Au cours de vos discussions, rédigez vos explications (quelles activités tangibles justifient votre note ?) ainsi que vos suggestions d'amélioration sur des feuilles ou flipchart.

APRES MIDI (Travail de groupe en 4 groupes mixtes)

Chronogramme : Noter 1 processus en 1 heure

1. Notez les progrès de la plate-forme **DANS SON ENSEMBLE**.
2. Deux processus vous sont assignés dont vous devez discuter et que vous devez noter.
3. Portez vos notes sur l'affiche qui vous est fournie.
4. Discutez de vos notes et fournissez des suggestions d'amélioration (écrire sur des feuilles ou flipchart)

Domaines d'intervention discutée :

- Nutrition spécifique ;
- Approches sensibles à la nutrition ;

Participation à l'atelier

La liste des participants est donnée en Annexe du présent rapport.

Le déroulement de l'atelier a été marqué par deux phases : la cérémonie d'ouverture et les travaux proprement dits.

1- Cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture a été présidée par le Président du Bureau Permanent du Conseil National de Nutrition, le Professeur Roger Andrianasolo.

La cérémonie a été ponctuée par :

- a) l'Allocution de bienvenue prononcée par le Point Focal SUN du Gouvernement, Coordonateur National de l'Office National de Nutrition.
- b) l'Allocution de soutien prononcée par le Représentant du Système des Nations Unies.

Mais avant ces différentes allocutions, l'honneur est revenu au Point Focal SUN du Gouvernement de faire une brève présentation des objectifs et activités du SUN. Il a mis un accent particulier sur le caractère transversal, intersectoriel et systémique (Multisectorialité et Multi-acteur). Il a aussi rappelé les étapes franchies par Madagascar durant son adhésion dans le SUN depuis le 28 Février 2012.

2- Déroulement des Travaux

Avant la date du 07 Mai, l'équipe interne de l'ONN travaillait à l'interne le 16 Avril avec le Point Focal SUN. Une méthodologie a été adoptée car la méthodologie étoile d'araignée semble

compliqué après test à quelques partenaires en nutrition. Une conception simple a été sortie par un remplissage d'un tableau. Ci après un exemple, le principe est le même que la méthodologie recommandée mais la concrétisation est adaptée aux parties prenantes.

71 personnes (61 Personnes venant des Institutions et 10 Personnes équipe de l'ONN pour assurer la facilitation) ont été présents issues de **35 Institutions** au niveau national.

Ci dessous le la synthèse des participants :

N°	Plate Forme	Nombre Institution (cf Fiche de présence)	Nombre de personne
1	Société Civile	10 - Association Inter Coopération Madagascar, - Voahary Salama, - GRET, - ACF, - SALOHI, - ASOS, - MAHEFA, - CARE, - Water Aid, - PSI	16
2	Nations Unies	5 - UNICEF, - PAM, - FAO, - PNUD, - OMS.	6
3	Gouvernement	9 - Ministère de la Santé Publique, - Ministère de l'Education Nationale, - Ministère de l'Agriculture et de Développement Rural, - Ministère de l'Elevage et Production Animale, - Ministère de la Population et des Affaires Sociales, - Ministère de Commerce, - Ministère de Finance / Direction de la Dette Publique, - Ministère de l'Intérieur / BNGRC, - Ministère de l'Eau,	20

4	Secteur Privé	5	<ul style="list-style-type: none"> - Fédération de la Chambre de Commerce et Industrie de Madagascar, - HOMEOPHARMA, - AVITECH, - JB, - SIM - Journaliste GAZETIKO 	7
5	Académiciens	5	<ul style="list-style-type: none"> - Vice Présidence de l'Université d'Antananarivo, - Institut Pasteur de Madagascar, - LABASAN, - INSPC, - ACSQDA 	9
6	Donateurs	1	<ul style="list-style-type: none"> - USAID - Banque Mondiale 	3

Puis des travaux préalables pour chaque réseaux ont été organisé avant le 07 Mai (plate forme multi acteurs. Ci après l'organisation :

	Plate Forme	Date de réunion préparation et préalable du 07 Mai
1	Gouvernement	21 Avril 2014
2	Secteur Privé	23 Avril 2014
3	Société Civile	26 Avril 2014 (Matinée)
4	Nations Unies	26 Avril 2014 (Après midi)
5	Académiciens	29 Avril 2014

NB : Il est à signaler que « Les donateurs » sont présents à la réunion du 07 mai 2014. Mais pour des multiples raisons (par exemple : la situation politique du pays non encore stable surtout USAID), ils sont intéressés uniquement au déroulement et résultat de l'atelier. (Banque Mondiale et USAID étaient présents mais non pas participé à l'autoévaluation mais assisté seulement)

Travaux de Groupe

Ci après la répartition des groupes. Notons que pour le réseau ayant des nombres de participants supérieurs à 10, les réseaux ont été divisés en groupe et traitant des processus différents. Des plénières ont été organisés entre réseaux pour avoir des interactions et un consensus sur la note affectée.

Processus 1 :

ÉTAPE	NOTE FINALE DE LA PLATE-FORME (Session de l'après midi)	Note du Gouvernement	Note du Réseau des Nations Unies	Note du Communauté Technique et Recherche	Note du réseau des OSC	Note du Réseau du secteur privé
1. Choisir / élaborer des mécanismes de coordination au niveau des pays	4	4	3	2	4	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	CNN / ONN / ORN Opérationnels Nomination du point focal SUN effectué.	CNN/ONN/ORN= ME.P et fonctionnels (opérationnels) - point focal Sun nommé	Existence de l'organe de coordination ; Tenue de réunions irréguliers ; Point Focal SUN nommé UNICEF	Identification : point focal (plate forme) et établissement de terme de référence de la plate forme * Identification membres point focal * Définition modes de travail point focal * Identification exhaustive tous acteurs en matière de recherche sur la nutrition	Plateforme HINA créée et opérationnelle	validation terme de référence en cours
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Formaliser les membres des plates formes dans les structures existantes Dynamisation et Renforcement des mécanismes existants		Appui à l'organe de coordination pour qu'il puisse vraiment jouer son rôle de coordination (et non acteur)	Absence de système de coordination nationale en matière de recherche sur la nutrition Elaborer un projet de mise en place point focal * Elaborer un projet de mise en place	Statut plateforme & gouvernance (structuration/lead/ mise en œuvre)	Officialisation de la plate forme * Formalisation/officialisation de la Plateforme Secteur Privé

				point focal		
2. Coordonner à l'interne et élargir l'adhésion / collaborer avec d'autres acteurs pour une plus grande influence	3	4	2	2	2	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Identification et adhésion des parties prenantes	Au niveau gouvernemental, tous les départements concernés sont engagés	Adhésion d'autres membres : élargissement (UNFPA) ; Engagement actif des décideurs politiques de l'exécutif non encore visible ; Les 6 réseaux du MSP développés ; Existence de rétroaction (rapport technique et financier) au niveau national mais déficiente au niveau local et communautaire	Implication de toutes les institutions de recherche dans la plate forme	Niveau national OK ; reste à mobiliser niveaux intermédiaires	Plate forme d'échange commence à se donner des informations. La participation du secteur privé dans la plate forme a deux formes (directe et indirecte) Directe --> Production des aliments fortifiés Indirect--> participations aux activités de communication et sensibilisation et respect de congé de maternité
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Implication effective des acteurs régionaux		Renforcer le processus de coordination au niveau régional (capacité et compétence en tant que coordinateur) ; Information, éducation et respect des mandats, rôles et responsabilité de chaque institution			Utilisation de la Fédération de la Chambre de Commerce de Madagascar comme point focal du SUN pour le Secteur Privé * Communication en interne du Secteur Privé, sur le Mouvement SUN
3. S'engager dans / contribuer à la plateforme	2	4	3	2	4	2

multi-acteurs (PMA)						
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>		PNAN II	Existence d'un plan de référence : PNAN ; Mobilisation des parties prenantes pour leur participation/à s'accorder sur le programme ; Insuffisance de données pour le plaidoyer et prise de décision	Sur le plan de voir la synergie des actions des chercheurs afin d'éviter de répétition de recherche		Vers la formalisation et l'officialisation de la plateforme Secteur Privé
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Opérationnaliser tous les réseaux non encore impliqués mais avancés.		Pas de détail sur les rapports sur la participation dans les trois autres processus ; Rapport sur les travaux et les résultats du MSP existants mais pas réguliers	Souhait d'avoir un centre de documentation ou une banque d'information de recherche en nutrition	Les entités travaillent s/ la base du PNAN. Reste à faire : cartographie.	* Renforcement de capacité des structures décentralisées * Esprit de partenariat entre ONN et Secteur Privé (Central et décentralisé) * L'humanité doit passer avant le business (profit personnel)
4. Suivre et faire des rapports sur sa propre contribution à la PMA	3	2	3	2	1	1
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Malgré l'avancement de l'ONN sur la coordination, il y a d'autres réseaux et institutions qui ne sont pas intégrés (affiliés) dans le processus	Chaque département rend compte à leur chefs hiérarchiques mais non pas au niveau ONN	Réunion mensuelle du réseau	Inter échanges entre les institutions des recherches	Plateforme sans statut ; pas encore d'envoi de rapport vers la Plateforme Multi-acteurs Absence de mécanisme reporting	Plaidoyer réparti
<i>Suggestions faites</i>	Formaliser les outils					Initiatives éparpillées.

<i>pour améliorer ?</i>	de redevabilité					Nécessité de consolider
5. Durabiliser l'impact de la PMA	1	2	3	1	4	1
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Intégration de l'approche dans la PGE en cours	En cours parce que lors de l'élaboration du PNAN II (sectoriel), mais non plateforme	Nutrition intégrée dans le plan intermédiaire ; Pas d'info	Marketing des recherches effectués par les étudiants au sein de l'Université	Adhésion au cadrage PNAN ; acceptation leadership CNN ; ONN	Promotion du marketing social pour les produits alimentaires
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Plaider la priorisation de la nutrition dans la PGE					* IEC à l'échelle nationale sur l'utilisation des ressources de proximité (ex : ananambo, œuf : source de protéine) * Fluidité des infos entre les groupes d'acteurs pour une synergie des actions

Processus 2 :

ÉTAPE	FINALE NOTE DE LA PLATE-FORME (Session de l'après midi)	Note du Gouvernement	Note du Réseau des Nations Unies	Note du Communauté Technique et Recherche	Note du réseau des OSC	Note du Réseau du secteur privé
1. Analyser les politiques et programmes existants relatifs à la nutrition	3	2	4	2	4	2

<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	PNAN en cours de mise en œuvre (N/A) CNSLM en attente de décret d'application (bloqué)	Evaluation du PNAN II. Chaque département est en cours de réactualiser ses politiques et documents Cadres	Existence C.C.A ; Plan interimaire		Toutes les entités sont ok.	Meilleure visibilité du rôle du Secteur Privé dans la mise en œuvre de la PNAN
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Renforcer le leadership pour débloquer la situation CNSLM dans l'intérêt de l'enfant Malagasy sur le lait maternel					
2. Intégrer la nutrition dans ses propres politiques et stratégies	3	4	4	2	4	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Nutrition intégré dans la loi de finance	Selon discours Présidentiel	UNDAF		Documenté à travers les plans stratégiques & documents projets	Eparpillé (initiatives propre à chaque Entreprise)
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Plaider pour maintenir et augmenter lz budget dans la loi de finance					
3. Coordonner / harmoniser les contributions des membres en matière d'élaboration du cadre politique / juridique	3	4	2	2	3	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>		Collaboration interministérielle effective	Existence de dirctivess / conseil / soutien pour l'integration de la Nutrition dans les politiques sectorielles ; Processus entamé	Coordination nationale recherche à la phase de commencement	Contribution des membres à l'élaboration des politiq	Participation du secteur privé dans le code de commercialisation de substitut de lai maternel

<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Effort à faire pour harmoniser (insertion) le secteur privé			facilitation de stockage des informations en recherche	A activer	
4. Influencer/contribuer a l'élaboration du cadre politique / juridique à travers le plaidoyer /	2	3	3	2	2	3
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Cohérence du cadre politique et juridique avec les autres secteurs (AME)	Renforcer la capacité d'analyse de cohérence de la coordination de l'ONN (PNN-PNAN II)	Plaidoyer pour la mise à jour des nouvelles politiques et cadre juridique en continu		Processus continu	Première implication et intégration du Secteur Privé dans le processus, Colaboration avec l'association des consommateurs dans l'amélioration des aliments dans la rue
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>						
5. Diffuser la politique et la rendre opérationnelle / appliquer le cadre juridique	2	2	2	2	2	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>		Existence de "Hetsoro" et mise en place de la plateforme communication-Task Force-Cluster Nutrition	Participation à la diffusion du PNAN		Renforcer notre implication dans la diffusion à l'application	
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Renforcer le leadership pour débloquer la situation CNSLM dans l'intérêt de l'enfant Malagasy sur le lait maternel			Diffusion des informations : utilisé : site HAYZARA, Site SUN	Processus continu	Implication de l'ONN et IEC en echelle

6. Suivre et rendre compte des résultats pour le pilotage et l'apprentissage / maintenir l'impact des politiques	2	3	3	2	3	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Prise en compte de toutes les recommandations précédentes	Manque d'uniformisation aux membres du MSP			Prise en compte idées plateforme dans l'évaluation PNAN	Quantité de fortification de sel en iode respecté au niveau des sauniers
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>		Renforcer le système de Communication MSP				

Processus 3 :

ÉTAPE	FINALE NOTE DE LA PLATE-FORME (Session de l'après midi)	Note du Réseau des Nations Unies	Note du Réseau des Nations Unies	Note du Communauté technique et Recherche	Note du réseau des OSC	Note du Réseau du secteur privé
1. Aligner les programmes sur les politiques de Nutrition nationales pertinentes	3	3	4	3	4	3
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Existence du PNAN	Rapport systématique annuel sur les réalisations de chaque département membres MSP	Les Nations Unies doivent toujours s'aligner au cadre national	La recherche existante est alignées à la Politique Nationale de Nutrition (la recherche se focalise surtout sur la fortification alimentaire)	Les entités ont aligné leur programme	existence de documents ou d'éléments permettant de s'aligner du plan stratégique, les protocoles de recherche sur la nutrition
<i>Suggestions faites pour</i>	Besoin de			Il faut établir une		

améliorer ?	vulgarisation			Politique Nationale sur la fortification alimentaire (norme sur la fortification alimentaire)		
2. Traduire le cadre politique / juridique dans le Cadre commun de résultats (CRF) pour SUN	2	2	2	2	4	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>		Activité classique des membres MSP dans PNSE-Glisement vers SUN en cours	Plaidoyer continu pour la priorisation de la nutrition en tant que priorité nationale ; de développement	Alignement des résultats de recherche dans le Plan National de Suivi évaluation du PNAN II	Cadre commun de suivi résultats SUN utilisé	Rassemblement des recherches faites au sein des différents université et des instituts
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Besoin de renforcement des cadres de la nutrition existants dans tous les secteurs			Réviser le cadre commun des résultats		
3. Organiser la mise en œuvre du Cadre commun de résultats (CRF)	2	3	4	2	2	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Analyse des gaps effectués Mobilisation des capacités des entités à faire en conformité avec les gaps existantes	Insérer les éléments des autres plateformes	Renforcement de capacité des entités de mise en œuvre ; Mobilisation de ressources et allocation de ressources	Collecte des informations auprès des institutions de recherche	Besoin de renforcement de capacités si le cadre commun	Existence de programme commun en place pour la plate forme Secteur Privé à travers la chambre de commerce
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>						Officialiser l'existante de la plate forme
4. Gérer la mise en œuvre du Cadre commun	2	2	3	2	2	2

de résultats (CRF)						
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Outils de suivi du CRF existant	Gestion Collégiale de la mise en œuvre du cadre commun dont l'ONN (chef de file et coordination)	Considération indicateur PNAN ; MICS		Renforcer le reporting (qualités données) ; Ressources insuffisantes	Revision des différentes politique et cadre existante
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Besoin de coordination de collecte des données (qualité) Mise en vigueur du plan consensuel existant			Elargir les champs de diffusion et d'échange des résultats/non seulement au niveaux institutionnels		Officialiser la plate forme
5. Suivre et faire des rapports sur les résultats de la mise en œuvre pour le pilotage et l'apprentissage / évaluer pour soutenir l'impact	2	1	3	2	3	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Espace d'échange existant (ex : Hayzara)	En cours d'élaboration du cadre commun des résultats	Contribution à la couverture géographique des activités ; Production de programme sectoriel : éducation...)	Mise en exergue des bonne pratique et vulgarisation des recherche pertinentes	à travers réseau HAYZARA, conférence call	programme commun souhaité à mettre en place car la plate forme Secteur Privé
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Besoin d'élargir les champs d'échanges			rapportage de l'ONN (redevabilité mutuelle)		Officialiser la plate forme

Processus 4 :

ÉTAPE	FINALE NOTE	Note du	Note du	Note du	Note du réseau	Note du
--------------	--------------------	----------------	----------------	----------------	-----------------------	----------------

	DE LA PLATE-FORME (Session de l'après midi)	Gouvernement	Réseau des Nations Unies	Communauté technique et Recherche	des OSC	Réseau du secteur privé
1. Évaluer la faisabilité financière	4	2	4	3	3	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	dans le cadre du PNAN II, Plan stratégique budgetisé	Evaluation en cours en attendant les éléments de données de chaque département (réalisation et budget destiné sur la nutrition)	Programmation du SNU (Méthodologie adoptée propre au SNU pour l'élaboration des PTA	Participation de l'Etat dans le paiement des indemnités des enseignants chercheurs dans le cadre de la nutrition à l'université(mémoire de sécurité alimentaire et nutrition)	Déblocage du fonds catalytique MPTF	Sollicitation des différentes plates forme du secteur privé existantes auprès de la Nation
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>						Par la création d'emploi
2. Suivre et faire une comptabilité transparente des dépenses	3	3	3	2	2	2
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	En fonction du secteur concerné privé/ Public	2013: OK 2014: en cours (1er trimestre)	Partage de rapport au mouvement SUN sur les ressources allouées à la Nutrition inexistante	en phase de réalisation, pour chaque enseignant chercheur	Utilisation fond MPTF	Augmentation de salaire auprès du secteur privé
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	redevabilité mutuelle				Création plateforme HINA est 1 début qui va déclencher formalisation + gouvernance + capacités + mise en œuvre + suivi des impacts	

3. Mettre à niveau et harmoniser les ressources (y compris combler les manquements)	4	2	3	3	2	1
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Allocation de l'Etat de ressources propre interne pour la nutrition	Programme pluriannuel établi selon loi de finance (dépendant) avec contrainte gouvernement (blocage des engagements indépendamment de notre volonté)	PTA SNU aligné au gouvernement	Plaidoyer des enseignants chercheurs auprès de l'Etat sur sur les indemnités et la motivation	Utilisation fond MPTF	Subvention de l'Etat ou des bailleurs sur les micronutriments (exemple : iode) dans la fortification du sel.
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Amélioration de lacoordination				Création plateforme HINA est 1 début qui va déclencher formalisation + gouvernance + capacités + mise en œuvre + suivi des impacts	
4. Respecter ses engagements (débloquer les financements promis)	2	2	2	2	2	1
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>	Dépendant de la conjoncture	Crédit alloué ne correspond pas aux activités planifiées	Enquête OMD	Dépend de la situation générale du pays	Utilisation du fond MPTF (fonds catalytique)	En cours de négociation
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>					Création plateforme HINA est 1 début qui va déclencher formalisation + gouvernance +	

					capacités + mise en œuvre + suivi des impacts	
5. Assurer la prévisibilité / soutenir l'impact / financement pluriannuel	2	4	2	2	1	1
<i>Explications : Quelles sont les activités / interventions qui sous-tendent cette notation ? (Copier les feuillets adhésifs détachables rédigés pendant l'atelier)</i>		Terminés mais toujours incohérence du budget / interventions (activités)	Financement à court terme (limité) vu le contexte national	*Avoir un budget d'appui aux recherches *Disposer d'un budget pour assurer la mise en place et le fonctionnement plate forme recherche		En cours de négociation
<i>Suggestions faites pour améliorer ?</i>	Dépendant de la conjoncture				Création plateforme HINA est 1 début qui va déclencher formalisation + gouvernance + capacités + mise en œuvre + suivi des impacts	

CONCLUSION

L'atelier d'auto évaluation sur le renforcement de la nutrition a été enrichissant d'après les différentes plates-formes des réseaux SUN. Ces derniers ont pu faire sortir leur souhait de continuer à travailler ensemble pour le renforcement de la nutrition à Madagascar.