

29 Juillet 2019

1 webinaire en
français
 Entre 70 et 80
 participants
 venant de 13 pays
 francophones du
 SUN ont participé :

 Tchad, Burkina
 Faso, Niger, Gabon,
 Haïti, Togo,
 Mauritanie,
 Madagascar,
 Comores, Guinée
 Conakry, Côte
 d'Ivoire, Burundi
 Sénégal

 Incluant des Points
 focaux SUN, UN
 REACH, donateurs,
 agences UN,
 Secteur privé, et la
 société civile

Résumé du webinaire et foire aux questions (FAQ)

RÉSUMÉ

À la suite de leurs évaluations annuelles conjointes en 2018, plusieurs pays francophones membres du Mouvement SUN ont priorisé la mobilisation des ressources financières dans leur plan d'action en 2019 et 2020, pour une mise en œuvre effective de leurs plans nationaux multisectoriels de nutrition. Ces pays appellent la communauté internationale à soutenir leurs efforts dans le financement et la mise en œuvre de leurs plans nutritionnels. Pour ce faire, l'organisation d'une table ronde de mobilisation de ressources a été privilégiée sur le modèle de la Côte d'Ivoire en Septembre 2016.

Pour la majorité des pays francophones du Mouvement SUN, l'organisation d'une table ronde des bailleurs sur la base de l'expérience ivoirienne (2016) permettrait de lever/sécuriser de nouveaux financements pour la nutrition. Les objectifs d'une telle levée de fonds sont clairs et orientés vers :

- Une augmentation durable du budget alloué à la nutrition via un accroissement de ressources domestiques
- Un meilleur alignement des financements extérieurs dédiés à la nutrition et une meilleure coordination des partenaires techniques et financiers autour des priorités des pays

La Côte d'Ivoire a choisi d'organiser une table ronde de bailleurs en septembre 2016 à Abidjan afin de financer son Plan National Multisectoriel de Nutrition PNMN (2016-2020). Cette table ronde des bailleurs organisée par la Côte d'Ivoire a constitué une grande première dans un pays membre du réseau SUN. Réalisée avec l'appui des Partenaires Techniques et Financiers, notamment le Système des Nations Unies, la Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement cette table ronde des bailleurs avait permis de récolter des engagements très importants avec un taux de mobilisation financière de 177%.

Pour contribuer à la réalisation des objectifs susmentionnés, le Secrétariat du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN) a réalisé le 29 Juillet 2019 un webinaire sur **'l'organisation d'une table d'une table ronde de bailleurs pour le financement des plans nationaux de nutrition'**.

Ce webinaire réalisé pour tous les pays francophones du Mouvement SUN poursuivait l'objectif de réunir les pays membres du SUN et les partenaires financiers et techniques nationaux afin de soutenir la mise en œuvre des plans multisectoriels de nutrition. Aussi, ce webinaire visait à étendre la discussion sur le besoin urgent de financement des plans de nutrition en identifiant des actions concrètes pour la réalisation de tables rondes de bailleurs au niveau national. Les objectifs spécifiques de ce webinaire étaient les suivants :

1. Permettre aux points focaux SUN et à l'ensemble des participants au webinaire de disposer d'une meilleure compréhension du pilotage d'une table ronde des bailleurs : préparation, défis, rôle et responsabilités, suivi et évaluation etc.
2. Permettre aux points focaux SUN et à l'ensemble des participants de mieux comprendre le contexte du financement de la nutrition et des opportunités existantes au niveau international pour accroître les ressources domestiques (publiques et privées).
3. Permettre le partage d'expérience entre les réseaux du Mouvement et engager les acteurs présents à appuyer le processus national de l'organisation d'une table ronde de mobilisation des ressources.
4. Identifier les besoins d'assistance et d'appui pour les plateformes nationales communiquées à travers les points focaux SUN.

Cette FAQ a été préparée à des fins de suivi par le Secrétariat du Mouvement SUN. Elle répond aux questions posées par les pays, les membres des gouvernements ou d'autres parties prenantes au cours du webinaire, et leur donne des pistes pour organiser une table ronde de mobilisation des ressources, en s'appuyant sur le partage d'expériences.

L'enregistrement du webinaire est également disponible ici :

Webinaire – En français (29 Juillet 2019) :

https://meetings.webex.com/collabs/url/5_xPiHR4uZpm4DvoJP3ygxPt-KaZbSgPko44gzDv3SS00000

FOIRE AUX QUESTIONS - Organisation d'une table ronde de mobilisation des ressources

Les présentations du webinaire et les études de cas sont disponibles à l'adresse suivante :

Présentations : <http://bit.ly/trfinancementdocs>

Que retenir des présentations du webinaire ?

Section 1 : L'expérience ivoirienne en matière de mobilisation des ressources (table ronde Septembre 2016)

L'organisation de la table ronde de financement de la Côte d'Ivoire a été le symbole de la volonté politique du gouvernement ivoirien à lutter contre la malnutrition. La mise en place d'un comité nationale pour la préparation de la table ronde incluant tous les acteurs et partenaires au développement témoigne de l'appropriation nationale du processus et a été nécessaire. Pour répondre de manière efficace aux préoccupations des bailleurs, le gouvernement ivoirien a sollicité un appui technique auprès de ses partenaires, pour la création d'un plan national multisectoriel, pour réaliser la budgétisation de ce plan, l'analyse des gaps de financement pour la nutrition ainsi que la cartographie des ressources financières nationales et externes.

Documents produits pour la table ronde de mobilisation des ressources par la Côte d'Ivoire :

- *Politique nationale de nutrition (budgété)*
- *Cadre logique du plan*
- *Portefeuille de projets du Plan national*
- *Analyse de la situation nutritionnelle*
- *Analyse budgétaire et des gaps de financement*

Pour plus d'informations :

- Voir la note du Secrétariat du Mouvement SUN sur la table ronde de mobilisation des ressources de la Côte d'Ivoire en 2016
- <http://www.nutrition.gouv.ci/note-conceptuelle-table-ronde.php?lang=en&ID=5>
- <http://www.nutrition.gouv.ci/agenda.php?lang=en>
- Compte rendu du conseil des ministres sur la table ronde (Côte d'Ivoire 2016)

Section 2 : Quels documents sont importants pour réaliser une table ronde de mobilisation des ressources ?

L'organisation d'une table ronde de financement est un processus qui nécessite une appropriation nationale. Il est nécessaire avant de recourir à l'appui financier des bailleurs (et autres partenaires au développement) que les pays SUN disposent d'un **plan multisectoriel et d'une stratégie de mise en œuvre de ce plan**. Il est aussi nécessaire que **ce plan soit budgété** afin d'analyser **les gaps de financements existants**.

Au niveau de la mobilisation des ressources domestiques, **l'analyse budgétaire** est nécessaire afin de mieux comprendre les ressources propres au gouvernement et mobilisables pour la nutrition. **L'analyse des besoins financiers** permet de mieux orienter les messages pour le plaidoyer pour la mobilisation des ressources et l'analyse budgétaire est un argumentaire de plaidoyer pour la mobilisation de ressources nationales. Aussi, pour mener à bien ces exercices, il est important de :

- *Veiller à une bonne mise en relation entre l'équipe qui va faire la budgétisation et l'équipe qui a rédigé la partie programmatique*

- S'approprier l'approche de budgétisation afin que les outils soient adaptés à votre contexte
- Faciliter la collecte de données ou la remise de documents car plus les données collectées sont fiables plus les documents seront réalistes.

Pour plus d'informations :

- Voir l'étude de cas de MQSUN+ co-écrite avec le Secrétariat du Mouvement SUN

Section 3 : Opportunités, mécanismes de financement et événements internationaux à intégrer dans le plaidoyer pour la mobilisation des ressources pour la nutrition

L'organisation d'une table ronde nécessite une volonté politique et une appropriation nationale du processus. Au niveau des engagements, il est important que les Gouvernements s'engagent à financer une partie du plan national de nutrition. L'objectif des financements externes (via l'aide publique au développement (bilatérale et multilatérale) et les ressources privées) est de favoriser l'accroissement durable des ressources domestiques (publiques et privés).

Plusieurs opportunités et initiatives ont été recensées comme ayant un fort potentiel pour sécuriser des financements ou lever des fonds supplémentaires pour la nutrition dans les pays membres du SUN :

- *Le Projet capital humain de la Banque Mondiale* qui concerne près de 33 pays SUN dont plusieurs pays d'Afrique francophone. Le réapprovisionnement du fonds IDA de la Banque Mondiale en 2019 offre de nouvelles perspectives intéressantes pour le financement de la nutrition sur la période 2019-2023.
- Les mécanismes de financements innovants pour la nutrition comme le *Mécanisme de Financement Mondial ou encore GFF* (36 pays SUN), *'Power of Nutrition'* (10 pays SUN), *UNITLIFE*, *Contrats à impacts sociaux pour la nutrition* (Cameroun) sont autant de mécanismes et types de partenariats qui permettent de financer la lutte contre la malnutrition.
- *Le Sommet pour la nutrition (Tokyo 2020)* : depuis 2013, l'agenda international pour la nutrition est régi par les engagements politiques et financiers pris par les Gouvernements, donateurs, acteurs de la société civile et du secteur privé lors du Sommet pour la croissance et la nutrition (Nutrition for Growth) en marge du G8 Britannique. Alors que ces engagements arrivent à leur terme en 2020, le prochain Sommet pour la Nutrition de Tokyo (Décembre 2020) s'annonce comme un moment important pour maintenir le Momentum autour de la nutrition au cours de la prochaine décennie (Agenda 2030 et Cibles nutritionnelles de l'OMS 2025).

Questions relatives à l'expérience de la table ronde de la CIV :

1. Combien de temps ça a pris à la Côte d'Ivoire entre la budgétisation de son plan national et la tenue de la table ronde ?

Le Plan National Multisectoriel de Nutrition de la Côte d'Ivoire a été mis en place et budgétisé en Mai 2016. La table ronde la Côte d'Ivoire a été réalisée en Septembre 2016. Il a donc fallu 4 mois pour mettre en place l'organisation de la table ronde. Toutefois, l'organisation de la table ronde a été déjà insérée dans le plan d'action du gouvernement dès le mois d'Août 2015. Les discussions et consultations étaient donc déjà entamées depuis un moment.

2. Comment un pays SUN peut-il faire s'il n'a pas le groupe des nations unies et celui des donateurs mis en place pour aider à la préparation de la table ronde ?

L'organisation d'une table ronde est un processus qui doit émaner du pays et de son gouvernement avant tout. Un engagement politique fort et une inclusion de tous les acteurs partenaires au développement est donc très important. Selon les pays, on peut avoir recours aux partenaires dominants dans le domaine de la nutrition pour l'organisation de la table ronde mais chaque pays a sa réalité. Par exemple en Côte d'Ivoire, UNICEF a joué un rôle important dans le processus.

3. Le volet nutrition doit-il être pris en compte dans le Plan National de développement ?

En effet, la malnutrition, réel problème de santé publique dans plusieurs pays SUN, se manifeste à la fois par la persistance de la sous-nutrition et l'accentuation de la surnutrition. En Côte d'Ivoire et dans plusieurs autres pays SUN, les Gouvernements ont fait de la lutte contre la malnutrition une priorité nationale dans le Plan National de Développement (PND 2016-2020).

4. Quel est le niveau (%) de mobilisation des ressources par la Côte d'Ivoire) (interne qu'externe) ?

En cohérence avec son Plan National de Développement 2016-2020, le Gouvernement ivoirien a approuvé en mai 2016, le Plan National Multisectoriel de Nutrition (PNMN) 2016-2020 dont le coût global a

été estimé à 266,6 milliards de FCFA (soit environ 470 millions de dollars US). Une partie du PNMN sera financée par l'Etat ivoirien à hauteur de **40 milliards de FCFA (soit 15%)**.

5. Y'a-t-il une période indiquée pour faire une table ronde ? début ou fin d'année ?

La réalisation de la table ronde doit dépendre du calendrier du gouvernement. Dans l'idéal, selon l'expérience de la Côte d'Ivoire, le plan national multisectoriel de nutrition devrait être présenté aux partenaires un an avant l'organisation de la table ronde pour qu'ils puissent anticiper et s'engager l'année qui suit.

La période d'organisation est laissée au libre choix des pays mais il est conseillé de l'insérer en début d'année lors de la conférence budgétaire sur les Programmes d'investissement publics (qui sont des outils de réalisation de la politique du développement économique et social du pays). Bien sûr le calendrier budgétaire des partenaires diffère mais l'ajustement sera fait par la suite.

6. Est-il préférable d'organiser une table ronde au niveau pays ou au niveau international ? Quels seraient les avantages/inconvénients de l'une ou l'autre ?

Il est préférable d'organiser une table au niveau national car le processus doit avant tout refléter l'engagement des acteurs présents dans la nutrition (et le développement de manière plus large). L'avantage principal de réaliser cet événement au niveau national est clairement la possibilité d'inclure le maximum d'acteurs présents dans la mise en œuvre du plan national de nutrition.

Au niveau international, certains gouvernements ont recours à des tables rondes au niveau international (Tchad, Centrafrique) mais l'objectif est le financement de l'ensemble de leurs nationaux de développement. Ils attirent donc un grand nombre de partenaires et obtiennent ainsi des engagements plus conséquents. Dans le domaine particulier de la nutrition, une table ronde au niveau international pour le financement d'un plan de nutrition ne connaîtrait forcément pas le même succès. Toutefois, les sommets sur le capital humain (Banque Mondiale) et le Sommet sur la nutrition de Tokyo (2020) offrent des perspectives intéressantes pour le financement et la mise en œuvre des plans nationaux de nutrition.

7. Quel est le lien fort entre l'organisation d'une table ronde et la fonctionnalité de la plateforme multi-acteur SUN ?

La plateforme multisectorielle est essentielle pour l'organisation de la table ronde (recherche de financement, logistique, etc.). L'engagement de tous les secteurs autour de la nutrition est important comme l'a démontré l'expérience ivoirienne où tous les ministères pertinents ont été inclus dans le comité de pilotage de la table ronde.

L'absence d'une plateforme multisectorielle n'est pas un frein mais il est évident que plusieurs efforts devront être réalisés pour engager tous les acteurs sectoriels. Toutefois, un moyen d'y arriver est d'avoir une personnalité politique forte pour guider et suivre le processus. La forte volonté politique (président, premier ministre, ou autre acteur important) permet de faciliter l'organisation de la table ronde comme cela a été le cas en Côte d'Ivoire.

8. La table ronde en elle-même dure combien de jours ? Est-ce que la table ronde a pu attirer les bailleurs du secteur privé ?

La table ronde de la Côte d'Ivoire en Septembre 2016 a duré 2 jours car elle a permis d'une part d'officialiser le lancement du Mouvement « Scaling Up Nutrition en Côte d'Ivoire » ; et d'autre part la mobilisation des ressources pour le financement du Plan National Multisectoriel de Nutrition (2016-2020).

Les partenaires des différents secteurs ont été invités et y ont participé notamment l'agriculture, hydraulique de la santé et l'ensemble des sources potentielles de financements extérieurs aussi bien public que privé : des partenaires multilatéraux ; des partenaires bilatéraux ; **des investisseurs privés** ; des fonds souverains ; d'autres sources innovantes de financement, des acteurs de la société civile, et les parlementaires.

9. Cette mobilisation prend-elle en compte le dispositif de S&E intégré au niveau des secteurs ? quelle est la tendance en termes d'implication des secteurs disposant de fiches projets/programmes,

Oui la mobilisation des ressources prend en compte le dispositif de suivi et évaluation propre à chaque secteur. Aujourd'hui le défi est réellement celui de la concrétisation des intentions et la capitalisation des ressources déjà acquises dans le cadre du Plan National de Développement. Pour ce faire, une analyse budgétaire permettra de mieux faire l'état des lieux des financements acquis et en cours de négociation suite aux engagements pris par l'ensemble des acteurs lors de la table ronde.

Questions relatives aux documents nécessaires pour l'organisation d'une table ronde de mobilisation des ressources.

10. Est-ce qu'on doit mettre à jour notre analyse budgétaire ?

Oui. Chaque pays du SUN a un contexte différent et de fait, il n'y a pas de règles standards pour analyser les budgets nationaux de manière à comprendre le financement national de la nutrition. Toutefois, il est souhaitable de réaliser chaque année une analyse budgétaire afin de mieux comprendre l'évolution des investissements liés à la nutrition et la répartition sectorielle de ces investissements. Mettre à jour l'analyse budgétaire est donc fortement recommandé afin de mesurer l'engagement des acteurs nationaux (et internationaux) et d'évaluer l'impact de leurs investissements.

11. Le gap estime (26 à 44%) dans les analyses de MQSUN+ prend-il en compte à la fois les ressources externes et domestiques ?

Oui l'analyse réalisée par MQSUN+ pour le mapping des ressources intègre effectivement les ressources extérieures et les ressources domestiques.

12. Parmi les documents cités, peut-on ajouter les fiches projets ?

Oui. Dans le comité de pilotage de la table ronde de la Côte d'Ivoire, des fiches projets sur la base du Plan national multisectoriel de nutrition (2016-2020). Cela a été le travail de la « Commission Scientifique » (voir note sur la table ronde de la Côte d'Ivoire) qui était chargée d'élaborer des fiches projets/programmes, de s'assurer de la conformité des fiches projets avec le plan d'action national. Cette Commission a également été en charge de préparer la situation des financements (acquis, en cours de négociation, à rechercher sur la base du plan budgété et opportunités).

13. Quel est l'outil utilisé pour la budgétisation par les pays ayant réussi leur table ronde ?

Pour les plans multisectoriels, il n'existe pas à notre connaissance d'outil pour réaliser le chiffrage. Chaque pays a le choix de recourir à l'outil qui lui sied le mieux. Par secteur, il existe des outils (FANTA, OPTIMA etc.). MQSUN a recours à un tableur excel. Par exemple les consultants de MQSUN+ proposent un outil qui tient compte de la particularité de chaque secteur et le soumettent pour validation aux acteurs de la plateforme multisectorielle du pays SUN. Ils considèrent les risques et aléas pouvant influencer sur les coûts et les délais de mise en œuvre de la stratégie en prenant en compte le taux d'inflation.

Questions relatives aux opportunités et mécanismes de financement pour la nutrition

14. Quels les pays SUN faisant partie du Projet Capital humain Banque Mondiale ?

En Avril 2019, la Banque Mondiale a dévoilé un nouveau plan pour aider les pays Africains à renforcer leur capital humain. L'objectif de ce plan est de permettre à la jeunesse africaine de grandir dans un contexte sanitaire et éducatif adéquate pour une meilleure insertion dans le tissu économique très compétitif à venir.

Cette initiative inclue donc la réduction de la mortalité infantile, la prévention des cas de malnutrition chronique et l'amélioration des performances éducatives des jeunes filles et des jeunes garçons. L'objectif est d'augmenter la productivité des futurs travailleurs sur le continent de 13%. Pour ce faire, la Banque Mondiale va augmenter ses investissements sur le continent Africain de près de 50% au cours de son prochain cycle de financement. 15 milliards de dollars de financements concessionnels et de dons seront donc orientés vers 23 pays bénéficiaires suivants :

Bénin	Kenya
Burkina Faso	Lesotho
Burundi	Malawi
Cameroon	Mali
Central African Republic	Niger
Chad	Nigeria
Congo (Rep.)	Rwanda
Côte d'Ivoire	Senegal
Eswatini (Swaziland)	Sierra Leone
Ethiopia	Tanzania
Gambia	Togo
Guinea-Conakry	

Informations complémentaires

Pour plus d'infos sur :

- Le mécanisme de financement mondial de la santé (GFF) :
 - **Site officiel du GFF** : <https://www.globalfinancingfacility.org/fr>
 - **Résultats du GFF 2017-2018**: <https://www.globalfinancingfacility.org/fr/le-mecanisme-de-financement-mondial-rapport-annuel-2017-2018>
 - **Le GFF et la nutrition** : https://www.globalfinancingfacility.org/sites/gff_new/files/documents/GFF-CreativeBrief_Nutrition_FR_Final_Web.pdf
 - **Rapport d'Action contre la Faim sur les mécanismes de financement émergents et la place de la nutrition** (en français uniquement) : <https://www.actioncontrelafaim.org/publication/laide-a-la-nutrition-mecanismes-de-financement-emergents-quelle-place-pour-la-nutrition/>
 - **Rapport d'Action contre la Faim sur les progrès de la nutrition dans le GFF** : En français : https://www.actioncontrelafaim.org/wp-content/uploads/2019/01/Tracking-nutrition-progress-in-the-GFF_ACFPolicybrief2018_VF-.pdf
 - Présentation du webinaire organisé par le Secrétariat du Mouvement SUN sur le GFF (octobre 2018) en français : <https://goo.gl/ygZrnp>
 - Enregistrement du Webinaire GFF – En français (16 octobre 2018) : <https://goo.gl/jeXGzq>
- Power of Nutrition et UNITLIFE:
 - **Site officiel de Power of Nutrition** : <https://powerofnutrition.org>
 - **Site officiel d'UNITLIFE** : <http://unitlife.org>
 - **Rapport d'Action contre la Faim sur les financements innovants pour la nutrition** : https://www.actioncontrelafaim.org/wp-content/uploads/2019/01/Financements-innovants-%C3%A0-la-nutrition_ACFPolicybrief2018.pdf
- Contrats à impact sociaux : <https://www.globalfinancingfacility.org/first-its-kind-development-impact-bond-launched-cameroon-save-newborn-babies>
- Le projet capital humain de la Banque Mondiale : <https://www.worldbank.org/en/region/afr/publication/africa-human-capital-plan>
- Le Sommet pour la nutrition Tokyo 2020 : <https://nutritionforgrowth.org/nutrition-growth/>

D'AUTRES QUESTIONS ?

Si vous souhaitez en savoir plus sur l'organisation d'une table ronde de mobilisation des ressources, nous vous invitons à contacter la personne référente (de l'équipe de liaison pays) du Secrétariat du Mouvement SUN ou les personnes suivantes:

M. Jean-Sébastien Kouassi jean-sebastien.kouassi@scalingupnutrition.org;

Mme. Morgane Daget morgane.daget@scalingupnutrition.org

Mme. Débora Di Dio : Debora.DiDio@scalingupnutrition.org