

Note sur la table ronde des donateurs pour le financement du plan national multisectoriel de nutrition (PNMN) de la Côte d'Ivoire (2016-2020)

Contexte

En cohérence avec son Plan National de Développement 2016-2020, le Gouvernement ivoirien a approuvé en mai 2016, le Plan National Multisectoriel de Nutrition (PNMN) 2016-2020 dont le coût global a été estimé à **266,6 milliards de FCFA (soit environ 470 millions de dollars US)**. Une partie du PNMN sera financée par l'Etat ivoirien à hauteur de **40 milliards de FCFA (soit 15%)**. Les besoins de financement complémentaires seraient alors de **227 milliards de FCFA (soit 400 millions de dollars US)** que le gouvernement ivoirien s'est engagé à rechercher auprès des Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé via l'organisation d'une table ronde des bailleurs en septembre 2016.

Cette note vise à présenter le processus de l'organisation de la table ronde des bailleurs organisée par la Côte d'Ivoire. Elle souhaite particulièrement mettre en exergue les leçons apprises dans la préparation, la réalisation et le suivi des intentions de cette table ronde des bailleurs pour le financement du PNMN 2016-2020.

1. Pilotage de la table ronde

Pour l'organisation de la table ronde, un comité d'organisation (CO) a été mis en place par arrêté du Premier Ministre en Aout 2015. Le Comité d'organisation avait pour mission de coordonner toutes les activités liées à la préparation, à l'organisation, à l'évaluation et au suivi des conclusions de la table ronde de mobilisation des ressources pour la mise en œuvre du Plan Multisectoriel de Nutrition 2016- 2020. Son budget de fonctionnement était lié à celui de l'Etat et il a été convenu que le mandat du CO s'achèverait après l'élaboration et la présentation du rapport final au Gouvernement. Le CO s'est appuyé sur les trois (3) organes suivants : **le comité de pilotage, le secrétariat technique, et les commissions techniques.**

1.1. Le Comité de Pilotage

Le comité de pilotage a été l'instance de pilotage et de coordination de l'organisation de la table ronde. Sous l'autorité du Premier Ministre, le Comité de pilotage s'occupait du volet stratégique lié à la table ronde : orientation, suivi, préparation, déroulement et suivi de la table ronde. Il a été également en charge de l'approbation du budget et validation des rapports et des résultats de la table ronde. La Vice-Présidence était assurée par le ministère de la santé tandis que tous les ministères jugés pertinents complétaient le Comité de pilotage. Pour la préparation et l'organisation de la table ronde, les réunions ont eu lieu au moins une fois par mois ou sur convocation du Premier Ministre.

1.2. Le Secrétariat technique

Le Secrétariat technique a joué le rôle clé d'organe opérationnel du comité national. Il était constitué des représentants de l'administration publique, du secteur privé ainsi que des partenaires techniques et financiers. Le Secrétariat technique était en charge de préparer les

réunions du comité de pilotage et les procès-verbaux y afférant. Il a également été en charge de l'élaboration du projet de budget pour la table ronde et le projet d'organisation (programme détaillé du déroulement de la cérémonie). Son rôle a été de contribuer à la mobilisation des ministères sectoriels et les partenaires, la préparation des discours des intervenants et enfin d'assurer le suivi des intentions de financement. Il se constituait de représentants de ministères techniques désignés par leur ministre de tutelle et nommés par le Premier Ministre. Les réunions ont lieu au moins une fois par mois ou sur convocation.

1.3. Des Commissions Techniques

Elles sont chargées d'apporter un appui opérationnel au secrétariat technique. 7 commissions (8 membres par commission) couvrant les besoins pour la table ronde ont été mise en place : **Logistique, Scientifique, Communication, Accueil-Protocole-Hébergement-Restoration, Sécurité, Santé, Finances**. Elles ont pour la mise en œuvre des décisions affairant à l'organisation de la table ronde. La commission scientifique a été notamment en charge d'élaborer les fiches projets/programmes et servait d'interface entre le comité nationale et les cellules techniques (y compris des consultants), préparation de la situation des financements actuels (acquis, en cours d'acquisition et à rechercher). La Commission Finances quant à elle, a supervisé l'élaboration du budget de la mobilisation des ressources et gestion des fonds pour l'organisation.

2. Objectifs de la table ronde de mobilisation des ressources

La table ronde des bailleurs (septembre 2016) pour le financement du Plan National Multisectoriel de Nutrition 2016-2020 organisée par la Côte d'Ivoire constitue une grande première dans un pays membre du réseau SUN. Elle a été réalisée avec l'appui des Partenaires Techniques et Financiers, notamment le Système des Nations Unies, la Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement.

Cette table ronde a permis d'une part d'officialiser le lancement du Mouvement « Scaling Up Nutrition en Côte d'Ivoire » ; et d'autre part la mobilisation des ressources pour le financement du Plan National Multisectoriel de Nutrition 2016-2020. Cet événement national a été l'occasion pour le Gouvernement ivoirien de :

- Partager la vision du pays en matière de nutrition et échanger sur les priorités du PNMN 2016-2020 ;
- Mobiliser les parties prenantes et recueillir leurs engagements pour le financement du plan
- Renforcer ses partenariats avec les partenaires techniques et financiers, le secteur privé et la société civile.
- Signer la déclaration du Gouvernement sur la nutrition

Ont été invités les partenaires des différents secteurs notamment l'agriculture, hydraulique de la santé et l'ensemble des sources potentielles de financements extérieurs aussi bien public que privé : des partenaires multilatéraux ; des partenaires bilatéraux ; des investisseurs privés

; des fonds souverains; d'autres sources innovantes de financement et; des acteurs de la société civile.

3. Résultats de la table ronde de mobilisation des ressources

Sous la Présidence de SEM Daniel Kablan DUNCAN, alors Premier Ministre de la République de Côte d'Ivoire, les échanges avec les bailleurs de fonds ont été conduits afin de recueillir leurs intentions financières. Ces derniers ont exprimé globalement leur adhésion à la stratégie du PNMN 2016-2020. Le montant cumulé de leurs engagements à soutenir techniquement et financièrement la mise en œuvre du Plan s'est établi à **803,6 millions de dollars (401,8 milliards de FCFA) dont 168,9 millions de dollars (84,4 milliards de FCFA) de nouveaux financements et 634,7 millions de dollars (317,4 milliards de FCFA) de financements acquis ;** soit un taux de mobilisation financière de 177%.

4. Défis, recommandations et engagements autour du suivi de la table ronde

L'ensemble des bailleurs ont souligné, par ailleurs, les défis auxquels le Gouvernement Ivoirien devrait faire face, notamment *la bonne gouvernance, le choix de projets structurants pour la résilience des populations face à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle*, ainsi que *la collecte de données désagrégées et inclusives pour le suivi-évaluation des interventions en matière de nutrition*. De son côté, **le Gouvernement ivoirien s'est engagé à travailler à :**

- Renforcer le mécanisme de suivi des intentions en cohérence avec le dispositif de suivi du PND ;
- Renforcer la visibilité de la nutrition dans les financements acquis en cohérence avec le PNMN;
- Soutenir la mise en place d'une équipe pays pour l'élaboration d'une soumission à la Banque Mondiale pour un financement de 50 millions de \$;
- Rendre opérationnel le Secrétariat Technique Permanent ;
- Rendre opérationnel les Comité Régionaux

Aujourd'hui le défi est réellement celui de la concrétisation des intentions et la capitalisation des ressources déjà acquises dans le cadre du Plan National de Développement.

5. Conclusion :

L'organisation de la table ronde de financement de la Côte d'Ivoire a été le symbole de la volonté politique du gouvernement ivoirien à lutter contre la malnutrition. La mise en place d'un comité nationale pour la préparation de la table ronde incluant tous les acteurs et partenaires au développement témoigne de l'appropriation nationale du processus et a été nécessaire.

Pour répondre de manière efficace aux préoccupations des bailleurs, le gouvernement ivoirien a sollicité un appui technique auprès de ses partenaires, pour la création d'un plan national

multisectoriel, pour réaliser la budgétisation de ce plan, l'analyse des gaps de financement pour la nutrition ainsi que la cartographie des ressources financières nationales et externes.

Documents (conseillés) à produire pour la table ronde :

- Politique nationale de nutrition (budgété)
- Cadre logique du plan
- Portefeuille de projets du Plan national
- Analyse de la situation nutritionnelle
- Analyse budgétaire et des gaps de financement

6. Sources :

- <http://www.nutrition.gouv.ci/note-conceptuelle-table-ronde.php?lang=en&ID=5>
- <http://www.nutrition.gouv.ci/agenda.php?lang=en>
- Compte rendu du conseil des ministres sur la table ronde (Côte d'Ivoire 2016)