



REUNIÓN DEL GRUPO LÍDER DEL MOVIMIENTO SUN DE 2020

ACTA Y NOTAS

Reunión del Grupo líder del Movimiento SUN de 2020

Lunes 7 de diciembre de 2020, 14:30-17:00 CET, Zoom

Asistentes: miembros del Grupo líder y observadores; consulte el anexo para obtener una lista completa.

Presidenta: Henrietta H. Fore, directora ejecutiva de UNICEF y presidenta del Grupo líder del Movimiento SUN

Enlace al vídeo completo de la reunión: https://zoom.us/rec/share/myfd5NaOAC02wACflga8l-l8wP8rcQrp_vSBA1sdx43EltpBBW3Qxm4_6yjjLQsl.Qz3oN2RZKtdggrOn (contraseña de acceso: Si?Kq099)

Notas

Bienvenida y presentación de la presidenta del Grupo líder del Movimiento SUN (directora ejecutiva Henrietta H. Fore):

- Antes de comenzar, como presidenta del Grupo líder del Movimiento SUN, permítanme darles la bienvenida a la reunión anual del Grupo líder del Movimiento SUN. Quiero trasladarles mi más sincero agradecimiento por su participación en este evento con motivo de su compromiso con el Movimiento SUN.
- El año 2020 es un momento decisivo en nuestra labor para erradicar la malnutrición en todas sus formas.
 - Se trata de un tiempo de celebración, ya que, echando la vista atrás, podemos ver todo lo que hemos conseguido para fortalecer la nutrición desde que se creó el Movimiento SUN hace diez años.
 - Se trata de un tiempo de cambio, ya que definimos la nueva Estrategia del Movimiento SUN para 2021-2025, que fijará el camino de la implementación durante la tercera fase del Movimiento SUN.

- Se trata de un tiempo de adversidad, ya que nos enfrentamos a una pandemia mundial que amenaza con erosionar el progreso que hemos conseguido con tanto esfuerzo, dificultando la realización de nuestra visión de un mundo sin malnutrición para 2030.
- Creo firmemente que somos más fuertes cuando estamos unidos. Si aportamos nuestras mejores ideas y mejoras, podemos conseguir resultados más pertinentes y sostenibles. El Movimiento SUN, dirigido por los países, puede catalizar e impulsar las iniciativas necesarias para garantizar que todos los niños, adolescentes, madres y familias ejerzan su derecho a una alimentación y una nutrición adecuadas.
- El pasado mes de septiembre, en la reunión anual del Grupo líder, acordamos de forma unánime dar continuidad al Movimiento a través de una tercera fase. Desde entonces, el Comité Ejecutivo ha estado liderando el proceso para desarrollar la próxima Estrategia del Movimiento SUN por medio de un proceso consultivo. Me gustaría expresar mi más sincero agradecimiento al Comité Ejecutivo por sus gran labor en este sentido.
- También me gustaría agradecerles a ustedes, miembros del Grupo líder del Movimiento SUN, su plena implicación en el proceso de consulta. Estoy muy agradecida por sus perspicaces comentarios durante el debate celebrado en agosto con el Comité Ejecutivo sobre el primer borrador de la estrategia. Sus valiosas aportaciones han ayudado a dar forma a la futura dirección estratégica del Movimiento.
- Nuestra reunión anual tiene dos objetivos:
 1. Que el Grupo líder debata el borrador final de la Estrategia del Movimiento SUN y proporcione orientaciones sobre cómo llevarlo adelante.
 2. Como en años anteriores, que el Grupo líder rinda cuentas sobre sus compromisos de 2019 y asuma compromisos SMART para 2021 a fin de determinar el modo en que los miembros del Grupo líder dirigirán el Movimiento en su próxima fase.
- Ha llegado el momento de intensificar y ampliar nuestras aspiraciones para el Movimiento SUN. Al entrar en 2021, tendremos una serie de oportunidades para impulsar el cambio, en particular, la cumbre de Sistemas Alimentarios Mundiales de las Naciones Unidas y la cumbre de Tokio sobre Nutrición para el Crecimiento (N4G, por sus siglas en inglés). Necesitamos que el Movimiento esté listo para aprovechar dichas oportunidades y, por tanto, necesitamos brindar apoyo a los países del Movimiento SUN para que estos se recuperen y se recompongan de la crisis suscitada por la enfermedad provocada por el coronavirus (COVID-19). Necesitamos renovar nuestras ambiciones y apoyarnos en acciones colectivas para generar un cambio sistémico en favor de la nutrición.
- Sé que puedo contar con ustedes, embajadores del Movimiento SUN, para hacer de nuestra tercera fase la más exitosa hasta ahora. A medida que definimos nuestra dirección estratégica y avanzamos juntos, la orientación del Grupo líder es fundamental para el Movimiento. Aguardo con impaciencia los debates que se tendrán lugar hoy.

Mensaje de bienvenida de la coordinadora del Movimiento SUN (Gerda Verburg):

- Es un placer para mí estar hoy aquí con todos ustedes. Ser la coordinadora de este Movimiento me llena de orgullo.
- Esta reunión es un buen ejemplo de lo que es el Movimiento: unir a personas para poner la nutrición en el rumbo correcto a fin de generar cambios en los sistemas y mejorar los resultados de los países.

- El Grupo líder desempeña un papel de gran importancia en el Movimiento. Es maravilloso ver su orientación durante la reunión de agosto reflejada en el borrador final de la Estrategia. Quiero expresarles mi profundo agradecimiento por ello.
- Gracias por su compromiso. Gracias por dar prioridad a la nutrición y al Movimiento SUN. Sé que su tiempo es muy valioso.
- Nos reunimos en un período difícil. Todas nuestras vidas han cambiado de formas que no hubiéramos imaginado hace poco tiempo. Pero, como es habitual en cualquier crisis, son las personas pobres y desfavorecidas quienes sufren el mayor impacto.
- No exagero al decir que corremos el riesgo de perder todos los progresos alcanzados en materia de nutrición y en otros ámbitos.
- La pandemia de COVID-19 significa que, con toda probabilidad, mueren 10 000 niños más al mes a causa de la malnutrición. No puedo ni imaginar el impacto en sus familias.
- Así pues, se hace aún más importante que nos mantengamos unidos, que desarrollemos lo que tenemos, que aprendamos las lecciones de una crisis como esta y que consigamos sistemas de nutrición adecuados en los países.
- Me gustaría dar las gracias a todas las personas que han participado en la elaboración del borrador de la Estrategia que tenemos hoy frente a nosotros, y espero con interés el debate y sus recomendaciones de alto nivel para iniciar la implementación.

Vídeo para enmarcar el debate sobre la tercera fase del Movimiento SUN (2021-2025)

- La animación se encuentra disponible en: <https://youtu.be/MjnP2Ladhe8>.

Presentación del borrador final de la Estrategia SUN 3.0 por la presidenta del Comité Ejecutivo (Meera Shekar)

- En nombre del Comité Ejecutivo y de todo el Movimiento SUN, doy las gracias a todos los miembros del Movimiento que participaron con sus aportaciones y al Comité Ejecutivo que las plasmó en papel.
- No repararé la presentación en detalle debido a las restricciones de tiempo, pero destacaré algunos de los cambios conseguidos. En la reunión de hoy esperamos contar con su apoyo y, con suerte, tener la oportunidad de hablar sobre cómo poner en práctica la Estrategia.
- El objetivo y la visión de un mundo libre de malnutrición fueron la línea principal que seguimos para desarrollar la Estrategia. Nos aseguramos de que el proceso se basara en las pruebas existentes y en las evaluaciones que se han llevado a cabo, incluidas la evaluación independiente exhaustiva, el examen de mitad de período y la reciente revisión estratégica.
- La elaboración del borrador fue un proceso inclusivo y muy transparente. Pueden consultar los detalles en la diapositiva que vimos la última vez. He participado en muchas estrategias y esta es una de las más consultivas y transparentes.
- Principales cambios estratégicos
 - De la segunda fase del Movimiento SUN a la tercera fase: un enfoque para que el Movimiento deje de ser percibido como el Secretariado del Movimiento SUN y pase a ser percibido como algo perteneciente a todos los participantes en esta reunión, es decir, a las personas de todos los países.

- En la segunda fase, nos centramos en la desnutrición y, ahora que cada vez contamos con más datos, nos centraremos en todas las formas de malnutrición, incluida la obesidad.
- La primera fase se centró en la configuración de las plataformas multisectoriales. Ahora, la tercera fase del Movimiento se servirá de dichas plataformas para obtener resultados en los países.
- En la segunda fase del Movimiento, había un punto focal nacional de una persona. Ahora, será un coordinador nacional dotado de un ecosistema de liderazgo.
- Centrarse en el liderazgo nacional frente al liderazgo mundial. Asistencia técnica y gestión del conocimiento actualizadas en torno a las prioridades nacionales y las demandas de los países (si bien antes la asistencia se brindaba en base a la oferta, ahora lo hará en base a la demanda).
- En materia de rendición de cuentas y de gobernanza, tratamos de destacar un mecanismo más eficaz y claro.
- Objetivos estratégicos: la idea es basarse en una sólida postura política y de promoción para aumentar la capacidad de los países con asistencia técnica y gestión del conocimiento y que la gobernanza promueva el liderazgo de los países y se adapte a los recursos.
- El marco y la Teoría del cambio se han destacado para recordar que tratan sobre habilitar el liderazgo de los países y de desarrollar lo que hemos construido en el pasado.
- Sistema de apoyo internacional del Movimiento SUN: alineado para respaldar los planes de acción de los países y apoyado por las cuatro redes SUN. El borrador de la Estrategia también hablaba de una red académica destinada a aportar datos al trabajo del Movimiento SUN. Recibió el interés del grupo *Standing Together for Nutrition*, que estaría interesado en unirse.
- Centrarse en el liderazgo nacional: renovar el compromiso de aprovechar las plataformas multisectoriales y reconocer los puntos focales y los coordinadores nacionales. Dicho liderazgo será distinto en cada país.
- Los coordinadores nacionales serán los agentes clave del cambio y alentamos a los países a posicionarlos al nivel más alto dentro de sus respectivos gobiernos y a diseñar planes que atraigan fondos con el fin de que puedan mejorar la nutrición.
- Financiación: disponemos de cifras específicas de nutrición (7.000 millones de dólares americanos al año), pero necesitamos contar con estimaciones sensibles a la nutrición. Es sabido que dichas estimaciones son de gran importancia, pero no disponemos de cifras exactas.
- Cada país necesitará estimar sus propias necesidades financieras y conocer cómo recibirán apoyo del Sistema de apoyo internacional del Movimiento SUN para conseguir sus objetivos.
- En lo que respecta a la cuestión de la gobernanza, se ha hecho una importante labor para aclarar la rendición de cuentas de todos los actores (ver tabla). Resaltaré algunas actualizaciones desde la última vez sin entrar en detalles.
 - Firme consenso en torno al enfoque estratégico: liderazgo nacional
 - Pleno alineamiento del Sistema de apoyo internacional del Movimiento SUN
 - Mayor énfasis en la financiación de la nutrición: si no obtenemos financiación, no se podrán intensificar los esfuerzos
 - Se aclararon los supuestos que sustentaban la nutrición

- Gran énfasis en los sistemas alimentarios, los sistemas de salud y los sistemas de protección social
- Fomento de un compromiso más amplio, coherente y responsable con el sector privado
- Compromiso de no dejar a nadie atrás, en especial en materia del género y de juventud
- Aplicación de los principios del Movimiento en estados frágiles y afectados por conflictos
- Se ha recalcado la Teoría del cambio
- Se ha indicado la financiación necesaria en todo el mundo
- Se ha reconocido lo que se ha logrado en los últimos diez años
- En el “CÓMO”, hemos incluido estudios de caso de países que han obtenido buenos resultados como ejemplo
- Sigüientes pasos
 - Centrarse en la puesta en práctica y la gestión del cambio.
 - Recalcar que la gestión del cambio y la puesta en práctica afectarán a todas las partes del Movimiento: las redes, el Secretariado, el Comité Ejecutivo, la coordinadora y el Grupo líder.
 - Algunas medidas que ya se han presentado: revisión funcional del Secretariado del Movimiento SUN, formación del subgrupo del Comité Ejecutivo con Jo Moir, Asma y Tumaini para desarrollar los términos de referencia y avanzar en la puesta en marcha.
 - Se ha comenzado a planificar una actualización del Comité Ejecutivo.
 - Garantizar que todas las partes del Movimiento se intensifiquen en la siguiente fase de puesta en marcha y gestión del cambio. El cambio siempre es difícil, pero estamos decididos a hacerlo realidad.

Comentarios de los miembros del Grupo líder sobre la Estrategia final para la tercera fase del Movimiento SUN:

Directora ejecutiva Henrietta H. Fore: escucharemos todos los comentarios y dejaremos que Meera responda al final. Liderazgo nacional, aumento de la participación de la sociedad civil y de la academia, mayor financiación y énfasis en el cambio sistémico. La puesta en marcha oportuna es muy importante para nosotros. Me gustaría escuchar, en grupos de tres o cuatro, si hay algún comentario sobre la Estrategia y les agradezco el envío de sus comentarios. Pueden escribirlos en el cuadro de chat. Me gustaría escuchar sus opiniones sobre la puesta en práctica y cómo les gustaría contribuir.

Alicia Bárcena Ibarra

- Como miembro del Grupo líder, afirmo mi compromiso y el de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) de incluir la nutrición en la agenda de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios.
- Reconozco dos cosas:
 - Necesitamos ampliar el alcance de la nutrición más allá de la prevención del hambre.
 - El enfoque multisectorial y multilateral es más necesario que nunca, incluido en materia de financiación: cuestiones de desarrollo, reducción de la pobreza, comercio (protección social).
- La región de América Latina y el Caribe se ha visto gravemente afectada. Se prevé que alrededor de 230 millones de personas caigan en la pobreza, de los cuales 96 vivirán en la pobreza extrema

sin acceso a alimentos básicos. Esto lleva aparejados problemas de obesidad y de déficit de calorías suficientes. La CEPAL cuenta a estas personas: sabe quiénes son, dónde se encuentran (gracias a sondeos en los hogares) y puede facilitar esta información al Movimiento SUN.

- Las naciones caribeñas, que no producen alimentos, tienen problemas relacionados con la volatilidad de los precios y la inseguridad, y necesitan estar conectadas con procedimientos.
- El cambio climático y los desastres naturales, que destruyeron los cultivos de café, exigen una respuesta.
- Puedo contribuir:
 - Velando por que los planes nacionales y regionales incorporen la nutrición en los planes y los presupuestos.
 - Asegurando que la CEPAL bajo la presidencia de México reconozca al Movimiento SUN y priorice la nutrición.
 - Sistema de la Integración Centroamericana (SICA): Plan de Desarrollo Integral para Centroamérica y México. Necesitamos actuar sobre las deudas.
 - He sugerido incluir en los sistemas de protección social una subvención contra el hambre para todos los gobiernos (equivalente al 70 % de la línea de pobreza extrema y a 0,5 % del producto interior bruto). Muchos han incorporado esta medida en su respuesta a la pandemia.

Cherrie Atilano

- A medida que en Filipinas aumentan la pobreza extrema, el hambre y la malnutrición (con sus consecuentes problemas sociales), es primordial avanzar en una implementación dirigida e impulsada por los países.
- Sigo queriendo que Gerda, como coordinadora del Movimiento, encabece la implementación junto con todas las demás partes interesadas.
- En el Día Mundial de la Alimentación, Filipinas presentó una política alimentaria con el apoyo de la red de empresas SUN, la red de la sociedad civil SUN y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Se trata de un enfoque multisectorial de los problemas alimentarios en relación con el cambio climático. Espero registrar las mejores prácticas y compartirlas con otros países SUN.
- Mi segunda aportación consiste en fortalecer el sector privado, en apoyo de las pymes, que asumieron el liderazgo durante la pandemia. Nuestra empresa, *Move Food Initiative*, fue la primera en ayudar a 27.000 agricultores y en movilizar 200 toneladas de alimentos frescos que se estaban pudriendo en los campos porque carecían de mercados. Vendíamos a clientes locales. Trabajamos con muchas empresas privadas utilizando sus propios fondos reservados a la responsabilidad social corporativa y colaboramos con agencias de desarrollo internacional para comprar estas frutas y verduras y redistribuirlas. En cifras, hemos estado ayudando a las 630.000 personas más pobres de entre los pobres. Aumentar el apoyo a las pequeñas y medianas empresas (pymes) ayuda especialmente a acortar la brecha entre agricultores y consumidores. El Movimiento SUN nos está ayudando a documentar todo esto.
- Compromiso: apoyo con perspectiva de género y a las personas jóvenes en la cadena de suministro agrícola. Las mujeres son las mejores movilizadoras a lo largo de toda la cadena de

suministro. Los pequeños agricultores y empresarios precisan un mayor apoyo, y esto es clave para la nutrición. En este sentido, debemos comenzar con los productores de alimentos.

- Debemos ampliar nuestra voz para apoyar a los jóvenes en su lucha contra el hambre y la malnutrición.

Chris Elias

- Estoy muy animado por el progreso logrado e impresionado por la visión más clara para abordar el panorama financiero.
- Ahora es fundamental abordar la puesta en práctica. Necesitamos examinar de cerca las estructuras y las funciones, incluidas la gobernanza y nuestra asociación sobre el terreno.
- Desde la perspectiva de la Fundación Gates, debemos ver en la Estrategia:
 - Un ejemplo claro de cómo el Movimiento funciona mejor en los países cuando las cuatro redes trabajan con los gobiernos.
 - Una solución para brindar asistencia técnica de alta calidad para desarrollar y ejecutar planes de nutrición presupuestados, lo que ha resultado complicado en los últimos ocho años.
 - Orientación para que los países accedan a financiación, incluidas la bilateral, la del Mecanismo Mundial de Financiación, la de *Power of Nutrition* y, hasta cierto punto, del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria (GAFSP, por sus siglas en inglés), sin la cual el resto de esfuerzos no alcanzarán su máximo potencial.
- El año 2021 será crítico: la mayoría de los compromisos de Nutrición para el Crecimiento de 2013 vencen este año y no se renovarían. 2021 tendrá múltiples momentos para contraer nuevos compromisos (incluidas las cumbres de Sistemas Alimentarios Mundiales y de Nutrición para el Crecimiento) y debemos cumplir nuestro papel para garantizar que cada uno de estos momentos genere impulso.
- Para Nutrición para el Crecimiento, el Gobierno de Japón necesita una sólida participación en materia de alianzas. El liderazgo de los países SUN será clave. El Movimiento es el mejor vehículo individual del que disponemos para que los donantes escuchen un firme llamamiento en favor de priorizar la nutrición. Esta demanda debe ser vista y escuchada dentro del Grupo líder y en todas las partes del Movimiento (países SUN, puntos focales, plataformas multisectoriales, etc.). Debemos hablar con una sola voz.
- En 2021, la Fundación Gates continuará desempeñando un papel importante para garantizar que el año de acción de Nutrición para el Crecimiento tenga éxito. En particular, esperamos tener la oportunidad de organizar un evento de «acción de porteros» en Tokio durante el período de los Juegos Olímpicos. Con independencia de esto, cumpliremos nuestros compromisos y participaremos durante toda la Cumbre sobre Sistemas Alimentarios.

Daniel Kablan Duncan

- Es un gran honor para mí expresar a todos mis más cordiales saludos.
- Celebro la calidad de este importante documento estratégico elaborado a través de un proceso transparente e inclusivo.

- Importancia de las palabras “dirigido y liderado por los países”. Necesidad en el ámbito nacional de institucionalizar la nutrición con una consolidación al más alto nivel político.
- Desarrollo de las capacidades de las múltiples partes interesadas. Particularmente, la gestión financiera y técnica con un papel más importante del sector privado y las colaboraciones con el ámbito académico como las del Centro Regional de Excelencia contra el Hambre y la Malnutrición (CERFAM).
- Buen gobierno con responsabilidad sólida y mutua entre todas las partes interesadas del Movimiento SUN.
- Operacionalización de la estrategia con fijación de prioridades por parte de los países con criterios armonizados.
- En nuestra opinión, es preciso fortalecer el papel de la coordinadora del Movimiento.
- Se debe mantener la función del Grupo líder y enfatizar el papel que tiene la incidencia.
- En el marco de la implementación de la estrategia, me comprometo a seguir apoyando la nutrición en Côte d’Ivoire, a convertirme en embajador del Movimiento SUN en al menos tres estados, y a continuar trabajando sin descanso por un mundo libre de malnutrición y por un mundo de felicidad compartida.

David Nabarro

- Es un honor estar asociado con el Movimiento SUN desde hace diez años. Recuerdo trabajar con la Dra. Meera Shekar en estos problemas y otras cuestiones ya en 2010.
- Cuando se estableció el Movimiento, el objetivo era fomentar la acción interdisciplinar para la nutrición y lograr que las múltiples partes interesadas se sintieran cómodas para participar activamente en este ámbito, que no es propiedad exclusiva de una organización, disciplina o institución o de un grupo de entidades. La idea era que la nutrición es un asunto de todos, y este enfoque sigue siendo válido en la actualidad.
- La Estrategia que aquí se propone sitúa el plan nacional de financiación para la nutrición en el centro de todo y se nos ha invitado a apoyar un programa mundial utilizando una serie de principios que definen un buen programa. Estos principios no provendrán de las autoridades nacionales, sino de quienes gobiernen el Movimiento SUN, lo que convierte al Movimiento en un programa vertical con carácter descendente.
- Si decimos que este es un programa para países y dirigido por países (y eso es lo que se pretende decir), entonces debería estar gobernado por los países y sus ciudadanos y el documento debería indicar claramente que son los países quienes deciden. No debe ser de arriba abajo, sino que lo deben dirigir los gobiernos nacionales.
- No está claro qué sucede con el Movimiento en sí mismo. Se priva de capacidades a la coordinadora: rinde cuentas a la presidenta del Grupo líder y al Secretario General de las Naciones Unidas, trabajando en estrecha colaboración con el Comité Ejecutivo, pero no es responsable ante el Secretariado. Este parece un importante cambio en materia de gobernanza. No entiendo por qué sucede esto.
- En conclusión, creo que el concepto original del Movimiento SUN sigue siendo válido, pero no respaldo la nueva Estrategia. No creo que se esté moviendo en la dirección correcta. Si el Grupo

líder quiere un programa de arriba abajo para financiar intervenciones específicas en materia de nutrición, está bien, pero no creo que esto esté en consonancia con lo que hemos estado tratando de hacer en el ámbito de la nutrición. Sugiero que deberíamos mantener el Movimiento SUN como está, ya que no hay nada en él que no funcione.

- Soy consciente de que los donantes están esperando este informe, pero prefiero que el Grupo líder solicite un nuevo proceso. Se pide al Grupo líder que respalde la Estrategia, pero, hasta donde tengo entendido, es el Grupo líder quien debe determinar la Estrategia, y tal vez deberíamos determinar otro proceso...

Feike Sijbesma

- Estoy preocupado por si abordamos la nutrición de una manera lo suficientemente estructural. Todos sabemos que las hambrunas están, en parte, relacionadas con el coronavirus, las langostas, el clima... ¿hemos dedicado suficiente tiempo a cuestiones estructurales? No veo que esto se refleje lo bastante bien en la Estrategia.
- La relación entre el clima y la nutrición está clara, pero es más fácil movilizar dinero para el clima en lugar de abordar el hambre; y encuentro esto algo inadecuado.
- El Movimiento SUN debe centrarse en los países y estar hecho a medida, y algunos de los recursos deben emplearse donde aún queda trabajo por hacer.
- Precisamos una fuerte conexión con las empresas, porque no queremos que el Movimiento resulte en «ayuda alimentaria»; necesitamos anclarlo en nuestros sistemas.
- Para cuestiones estructurales, es más fácil obtener dinero privado que público, por lo que las alianzas público-privadas son una buena idea. Permítanme defender la iniciativa que estoy liderando, que ayuda a 30.000 agricultores y que se está expandiendo cada vez más en Ruanda. Se está extendiendo a Etiopía y a Kenia, y luego irá a Nigeria y Zambia. Nuestro sueño es llegar a cincuenta países, ayudando a millones de personas. Necesita la ayuda de todos, incluido el Movimiento SUN.
- El Movimiento SUN debe estar en el terreno solo para beneficiarios en los países SUN.

Dr. Fregene Martin (en representación de Akinwumi Adesina)

- Enhorabuena por la tercera fase del Movimiento SUN. Al Banco le complace que la Estrategia se centre en la apropiación nacional y en la movilización de recursos.
- El COVID-19 ha puesto de manifiesto la debilidad de los sistemas que supuestamente apoyan la nutrición, con una mayoría de niños desnutridos en África subsahariana que ha aumentado hasta niveles inaceptables.
- El Banco Africano de Desarrollo abordó la pandemia con un paquete de respuesta de 10.000 millones de dólares americanos. Presentó un bono social de 3.000 millones en los mercados de capitales (el mayor de todos los tiempos) y trabajó para integrar enfoques multisectoriales que incluyen la agricultura, el agua, la salud y la protección del suelo, lo que está dando sus frutos.
- Ampliación de los recursos destinados a la nutrición del 5 % al 16 % (1.800 millones de dólares americanos) en 2019. Además, el 61 % de todos los proyectos del Banco aprobados en 2019 se clasificaron como «sensibles a la nutrición».

- A fin de abordar la nutrición durante la crisis de COVID-19, el Banco reasignó 368 millones a su respuesta *Feed Africa*. Es preciso continuar ampliando las tecnologías agrícolas a millones de agricultores y centrándose en los cultivos ricos en nutrientes.
- El liderazgo del Banco para la nutrición de *African Leaders for Nutrition* (ALN) está progresando adecuadamente en la movilización de líderes políticos africanos y de capital en favor de la nutrición. Mi esposa Grace ha establecido la Fundación mundial de luchadores contra el hambre (WHFF, por sus siglas en inglés), que se enorgullece de trabajar para empoderar a los jóvenes innovadores en materia de alimentación en aras de un mundo sin hambre.
- Proponemos una asociación más estratégica entre el Movimiento SUN y el Banco Africano de Desarrollo para acelerar la financiación de la nutrición: el Banco trabajará con ALN y el Movimiento para situarlo como el tema de la cumbre de líderes y de Nutrición para el Crecimiento. Además, situará a sus becarios de la WHFF en el Grupo líder del Movimiento SUN.

Gunhild Anker Stordalen

- Este borrador ha mejorado de manera significativa, y me complace ver el enfoque sistémico mejor articulado y que se reconozca el sector privado como un actor fundamental para una acción nutricional eficaz.
- Las iniciativas efectivas en los países deben ser verdaderamente multisectoriales e involucrar a sectores como la agricultura, la educación, el comercio, etc. si los países quieren resolver los bloqueos sistémicos y crear políticas coherentes que les permitan cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Quiero reiterar algunos de los comentarios de David: el Movimiento SUN debe seguir estando impulsado y dirigido por los países, con un enfoque de abajo hacia arriba y un sistema de apoyo específico.
- Al mismo tiempo que se vela por que los países estén situados en el centro, creo que ahora es importante y urgente que la coordinadora se ponga manos a la obra para pasar a los planes de implementación.
- Quiero ver cómo los “coordinadores” de los países reciben apoyo a un nivel práctico para generar cambios sistémicos. No olvidemos el importante papel de los donantes y las agencias de las Naciones Unidas como actores centrales que alinear a las prioridades de los países.
- El COVID-19 ha hecho de este un año difícil. Debemos estar aún más decididos a «reconstruir para mejorar» en lo que respecta a los sistemas alimentarios. Necesitamos garantizar que los alimentos y la nutrición se sitúen en el centro de todos los paquetes de respuestas de emergencia.
- 2021 se convierte en un año importante, con las cumbres de Nutrición para el Crecimiento y de Sistemas Alimentarios Mundiales listas para verse reflejadas en la Estrategia, pero también es necesario ver en el plan de implementación cómo el Movimiento SUN aprovechará estos eventos para garantizar que contribuyan a combatir todas las formas de malnutrición e integrar la nutrición en otros eventos globales como la Conferencia de las Partes sobre biodiversidad que se celebrará en Glasgow.
- La cumbre sobre Sistemas Alimentarios Mundiales es una oportunidad única para impulsar una nueva Estrategia con mecanismos ya establecidos, es decir, diálogos sobre sistemas alimentarios.

Espero que el plan de implementación del Movimiento SUN indique cómo aprovechará la cumbre sobre Sistemas Alimentarios Mundiales y establezca procesos para apoyar a los puntos focales.

- Renuevo mi compromiso de continuar apoyando al Movimiento y a los países del Movimiento SUN.

Inger Ashing

- Veo muchas mejoras desde la última vez que hablamos:
 - Celebro que ahora incluyamos la igualdad de género y la importancia de no dejar a nadie atrás en la agenda.
 - Aprecio que la juventud sea un componente más fuerte. El camino correcto por seguir es un firme compromiso de integrar a la juventud en general, no solo a la red de la sociedad civil SUN.
 - Estructura de gobernanza: es genial que siga habiendo tres asientos en la red de la sociedad civil SUN y un asiento adicional para el representante de la juventud. Apoyaré al Grupo líder para asegurar que esto se mantenga según lo propuesto.
- Considero que hay que mejorar algunos elementos:
 - Partes relativas a la rendición de cuentas: falta de claridad en torno a la gobernanza y el papel del Grupo líder y cómo se relaciona con el Comité Ejecutivo.
 - La declaración de que la supervisión ejecutiva y operativa del Grupo líder se delega en el Comité Ejecutivo: no está claro cuál es la función del Grupo líder, ya que solo se nos invita para hacer comentarios acerca de lo que queramos, pero no para firmar nada. Lo veo delicado, ya que somos responsables ante el Subsecretario General de las Naciones Unidas. No queda claro cómo se seleccionan los miembros del Grupo líder.
- Recomendaciones
 - Recalcar que esta Estrategia debe centrarse en los países y dirigirse desde una perspectiva nacional. Todos estamos de acuerdo con este respecto.
 - Hay que centrarse urgentemente en la puesta en marcha y el cumplimiento de nuestra ambición, dado que la pandemia se está agravando y la situación y las necesidades están aumentando en estos mismos instantes. Debemos asegurarnos de que actuamos y de que se pone en marcha esta Estrategia lo antes posible.
 - Es preciso destinar recursos a los países y las regiones para cumplir la ambición dirigida por los países. Para ello, debemos simplificar el sistema global.
 - Colaboración entre redes, pero manteniendo la autonomía de las redes. Sería importante tener más actividades conjuntas cuando sea apropiado.
 - Países del Movimiento SUN: ¿realmente los estamos empoderando? ¿Les brindamos el apoyo adecuado para participar, contribuir y ser escuchados de manera significativa en las estructuras del Movimiento SUN?
 - Resulta crítico apoyar el empoderamiento de los jóvenes: esfuerzo colectivo.
 - Necesitamos garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las redes, tanto a escala nacional como mundial. Hay un par de desafíos en torno a los ciclos de financiación, que no están alineados y priorizan el apoyo a las plataformas nacionales.

- Compromisos
 - Me comprometo a apoyar al Movimiento SUN como miembro del Grupo líder para aplicar la Estrategia y encabezar el impulso a escala nacional y mundial.
 - A través de *Save the Children*, me comprometo a velar para que la nutrición sea central en nuestro trabajo y en las respuestas al COVID-19.
 - Abogar por compromisos más ambiciosos y significativos en la Cumbre Nutrición para el Crecimiento.
 - Utilizar mi propia organización para mejorar la labor en materia de salud y de nutrición, con un énfasis en los más desfavorecidos. Los desafíos que vemos que aumentan el riesgo de hambruna serán una prioridad muy alta.
 - Defenderé y promoveré la nutrición. Continuaré trabajando con la red de la sociedad civil SUN y apoyando a los líderes juveniles, además de nuestro trabajo colectivo.

Nazhat Shameem Khan (en representación de Inia Seruiratu)

- La malnutrición en todas sus formas sigue siendo una de las principales causas de mala salud y un amplificador de la pobreza en la mayoría de las sociedades del mundo actual. Mejorar la nutrición sigue siendo uno de los problemas a los que menos atención se presta en el mundo y, por ello, debemos trabajar más.
- En vista de la pandemia mundial, combinada con los problemas en curso relacionados con el cambio climático, esta nueva Estrategia llega en buen momento.
- Para que la Estrategia sea eficaz, la apropiación por parte de los países es fundamental. La implementación debe estar impulsada por los gobiernos y los socios locales para generar impacto.
- Debe integrar iniciativas mundiales y nacionales para el clima, la agricultura, la educación, el empoderamiento de las mujeres, la cobertura sanitaria universal, la protección social, y el agua y el saneamiento para reducir la fragmentación y para garantizar el éxito.
- Se deben respaldar los esfuerzos para ayudar a los miembros, sobre todo a los pequeños estados insulares en desarrollo dado el tamaño de sus economías (con crecientes perturbaciones climáticas y con desafíos sin precedentes para la agricultura y la pesca) cuando se haya visto afectada la disponibilidad de alimentos, su coste y, en última instancia, la nutrición de las personas.
- Las iniciativas en materia de cambio climático y las iniciativas de nutrición están estrechamente relacionadas y necesitan colaboración.
- Todos necesitamos sistemas alimentarios respetuosos con el clima y sensibles a la nutrición para garantizar que las estrategias de mitigación y de adaptación tengan en cuenta la nutrición.
- Debe haber un enfoque innovador para abordar los desafíos nutricionales a pesar de los desafíos climáticos a los que nos enfrentamos y el Movimiento SUN no puede hacerlo solo. Los animo a todos a que nos pongamos en contacto con otras asociaciones.
- Fiji se comprometió con el principio de no dejar a nadie atrás, construyendo comunidades sostenibles. Esto queda reflejado en la integración de la agricultura en la agenda de cambio climático en la presidencia de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2017 (COP23).

- Fiji continúa trabajando para unirse al Movimiento SUN y está comprometida para combatir la malnutrición en todas sus formas.

Jakaya Kikwete

- La visión actual ha mejorado y ha complementado en gran medida al Comité Ejecutivo. Apoyo enfatizar la apropiación por los países. Concluiremos el proceso y avanzaremos hacia la implementación. Para ello, es necesario centrarnos en apoyar a los países a «reconstruir para mejorar».
- Antes de finalizar, es necesario aclarar las siguientes cuestiones:
 - El papel del coordinador nacional: conocí al coordinador nacional de Fiji, y me confirmó que se siente bien al respecto. Necesidad de comprender mejor la función de los coordinadores y de mejorar el apoyo de los gobiernos y las plataformas multisectoriales.
 - Necesidad de institucionalizar: el coordinador nacional del Movimiento SUN debe desarrollarse como una institución, no como un individuo. Institucionalicémoslo. Llevamos haciéndolo bastante tiempo.
 - El Sistema de apoyo internacional del Movimiento SUN deben seguir siendo ágil y flexible, y debe evitar complejidades a escala mundial. Sus funciones principales deben ser el refuerzo de la capacidad, la gestión del conocimiento y el aprendizaje entre pares para las partes interesadas del país.
- Ponerlo en práctica
 - La coordinadora del Movimiento SUN debe liderar la implementación la tercera fase del Movimiento SUN con los países del Movimiento SUN y el Sistema de apoyo internacional del según su mandato del Secretario General.
 - Los países son diversos y tienen distintos sistemas y necesidades, por lo que la tercera fase no puede ser única y debe adaptarse a la situación de cada país. Para ello, necesitamos hacer un mapeo de todos los países SUN a fin de comprender su disposición para adoptar la Estrategia.
 - Se necesita saber qué país necesita apoyo en qué aspectos, como las zonas afectadas por conflictos, para prestar apoyo adicional específico.
 - Las plataformas multisectoriales deben fortalecerse y capacitarse con los fondos y la capacidad de los actores globales que trabajan en el país.
 - Todos deben predicar con el ejemplo y cerrar filas con el liderazgo de los gobiernos y los planes de nutrición. Debería considerarse responsable del apoyo técnico y financiero a los países en materia de nutrición.
 - La gobernanza y la rendición de cuentas son importantes: se debe encontrar un mecanismo para hacer que las estructuras de gobernanza rindan cuentas. La tercera fase debe estar dirigida por los países y orientada a un cambio sistémico sostenible.
 - Los miembros de Grupo líder pueden intensificar su orientación al Movimiento y colaborar más concretamente con los países SUN.
 - Estoy listo para ayudar a respaldar la implementación de la fase 3.0 del Movimiento SUN.

Jutta Urpilainen

- Una nutrición adecuada para niños, adolescentes y mujeres determina el desempeño económico y de salud de las generaciones futuras.
- Necesitamos velar por la voz de los jóvenes en lo que respecta a la salud y el bienestar nutricional. Como líderes del mañana, sus voces deberían ser escuchadas hoy. Me alegra ver el liderazgo juvenil en el centro de la Estrategia y un nuevo asiento en el Comité Ejecutivo.
- La Comisión Europea (CE) apoya un enfoque multisectorial para reducir todas las formas de malnutrición:
 - La nutrición es la piedra angular del trabajo de la CE en materia de desarrollo humano. Se ha comprometido a destinar al menos el 20 % de la ayuda oficial al desarrollo a la inclusión social y el desarrollo humano de los que la nutrición forma parte integral.
 - Debemos transformar los sistemas alimentarios: con la estrategia «de la granja a la mesa» tenemos un plan progresivo para hacer que el sistema alimentario europeo sea sostenible. Esto no es suficiente; necesitamos un plan global. Todas las personas merecen acceso a alimentos nutritivos y seguros. Necesitamos un resultado ambicioso de la cumbre de Sistemas Alimentarios Mundiales y la CE está muy implicada.
- Como miembro del Grupo Líder del Movimiento SUN, trabajaré con los socios del equipo *Europa Aid* para acelerar la reducción de todas las formas de malnutrición. Juntos podemos abordar las causas profundas de la malnutrición.

Karina Gould

- Es fácil sentirse abrumado con 270 millones de personas que sufren inseguridad alimentaria debido al COVID-19. Sin embargo, todos sabemos que la comida es la mejor vacuna contra el caos. Nadie está a salvo hasta que todos estén a salvo. Debemos trabajar juntos para no dejar a nadie atrás.
- Canadá aumentó su labor en intervenciones para salvar vidas. Derechos y salud sexuales y reproductivos, salud materna e infantil, seguridad alimentaria y nutrición, educación, asistencia humanitaria y lucha contra la violencia de género.
- El Movimiento SUN tiene un papel fundamental: reconstruir un sistema más inclusivo y resiliente. Pero esto no consiste solo en la recuperación. Con la tercera fase del Movimiento SUN, debemos aprovechar al máximo la oportunidad que nos presenta esta crisis: evitar la crisis de malnutrición que se avecina.
- Debemos centrarnos en los resultados y en la apropiación local y alinearnos con las prioridades impulsadas por los países SUN.
- Debemos involucrar a los responsables políticos para empoderar a las mujeres y las niñas y mejorar el análisis intersectorial para comprender mejor las barreras a la nutrición para los más vulnerables. El llamamiento a la acción del Movimiento SUN mostró claramente que la igualdad de género es la acción única más eficaz. Todos tienen un papel aquí para generar impacto.
- Como miembro del Grupo Líder, Canadá propone:
 - Defender la importancia de los sistemas de salud y apoyar las necesidades de nutrición de las mujeres y las niñas.
 - Priorizar la seguridad alimentaria y la nutrición a nivel regional y nacional.

- Implicar a los responsables políticos para empoderar a las mujeres y las niñas en la igualdad de género.
- Canadá es coanfitrión del evento inaugural de la Cumbre Nutrición para el Crecimiento. Se requiere más de todos nosotros, trabajando con Bangladesh, la Fundación Gates, Japón y muchos de ustedes.
- Cuenten con Canadá para salvaguardar la nutrición.

Manal Al Alem

- Compromiso de utilizar los canales de las redes sociales para generar impacto sobre la nutrición, especialmente en lo que se refiere al impacto del COVID-19 en la región de Oriente Medio y el Norte de África.
- Producir una serie de vídeos educativos sobre nutrición para niños de 6 a 12 meses y mujeres embarazadas.
- Comunicado de redes sociales por el décimo aniversario del Movimiento SUN —#SUN10ary— sobre alimentos locales saludables y sostenibles.
- Pido a todos los miembros del Grupo Líder que se pongan en contacto conmigo y estaré encantada de utilizar mis canales de redes sociales para aumentar la proyección de los países del Movimiento SUN y del propio Movimiento.

Martin Chungong

- La Estrategia ha tenido en cuenta los comentarios que proporcionamos.
- Ahora hay un mayor énfasis en el impacto nacional.
- Como secretario general de la Unión Interparlamentaria (UIP), los parlamentos seguirán desempeñando un papel importante, por lo que me decepcionó un poco encontrar pocas referencias a los parlamentos en el borrador. No obstante, se han dicho cosas sobre los entornos legislativos, la asignación de recursos y el establecimiento de prioridades, todos los cuales son competencia de los parlamentos: me gustaría verlos más implicados en la fase de implementación. Y comparto la opinión de que la coordinadora debe desempeñar un papel importante en la implementación de la Estrategia.
- Compromisos
 - 179 parlamentarios participan en el debate sobre nutrición. Continuar con ese papel de promoción para estimular la acción de los parlamentarios si están comprometidos a nivel nacional. El coordinador nacional debe trabajar codo con codo para ver cómo involucrar a los parlamentarios.
 - Dos cumbres importantes y debate con el presidente de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre la posibilidad de hacer de la alimentación y la nutrición el tema general de la audiencia anual de los parlamentarios en Nueva York el próximo año. El próximo año, espero organizar la cumbre y la audiencia sobre alimentación y nutrición y continuar forjando la perspectiva de los parlamentarios.
 - Puntos de entrada que me gustaría identificar: adopción el año pasado de una resolución sobre la cobertura sanitaria universal que hace referencia a la alimentación y la nutrición y el punto de entrada al aplicar esta resolución a nivel nacional: necesidad de consulta

entre la Organización Mundial de la Salud, la Unión Interparlamentaria y el Movimiento SUN.

- La UIP sigue utilizando los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) como marco para promover la alimentación y la nutrición: apoya a los parlamentos en la implementación de los ODS y desea que la nutrición sea un elemento central.
- En proceso de finalización de un manual para los parlamentarios sobre alimentación y nutrición. Se presentará el año que viene. Espero un fuerte compromiso del Movimiento SUN para aplicar este manual en los países.
- Espero continuar con mi papel en el Grupo líder y contribuir al progreso del Movimiento.

Monica Musonda

- Tomo nota de la inclusión del sector privado, que es muy positiva y avanza en la dirección correcta.
- Apoyo la importancia de las soluciones en los países. Necesitamos escuchar más qué necesitan los países y cómo lo necesitan.
- Todas las aplicaciones deben combinarse con estrategias de recuperación del COVID-19.
- Desde la perspectiva de las pymes, nos hemos visto gravemente afectados y necesitamos apoyo para recuperarnos, especialmente en África. Espero que la Estrategia refleje esto. Estoy aquí para brindar asesoramiento sobre cómo incorporar mejoras a las pymes en la fase de puesta en marcha.
- Se necesita pensar un poco más en las mujeres y los jóvenes.
- Gobernanza: comprendo que algunas cosas deben resolverse. Reitero lo que otros han dicho sobre el Grupo líder y el Comité Ejecutivo y esperamos que estos problemas se gestionen con transparencia y apertura. Estaremos aquí para apoyarles en este esfuerzo.

Sarah Anyang Agbor (en representación de Josefa Sacko)

- El documento ha mejorado considerablemente desde la última reunión. Reconocimiento de las mejoras respecto a la segunda fase del Movimiento.
- El Grupo líder debe seguir desempeñando un papel clave y ser responsable del liderazgo general no solo en la promoción, sino también en el perfeccionamiento de la forma en que sus organizaciones trabajan y se alinean con el liderazgo del gobierno en materia de nutrición.
- Otra fortaleza es el énfasis en que la tercera fase esté dirigida e impulsada por los países. Después de todo, las acciones y el impacto serán principalmente nacionales.
- Al aplicar el plan, debemos priorizar el objetivo estratégico nº 3 (desarrollar la capacidad del país, en especial en los países africanos) y desarrollar, priorizar, financiar, aplicar y rastrear las acciones de los países a través de la asistencia técnica y la gestión del conocimiento. Esto puede mejorarse mediante la inclusión de programas e iniciativas de alimentación escolar, como el día africano de la alimentación escolar, el 1 de marzo, para mitigar la malnutrición y el hambre entre los alumnos escolares.
- Mejora de la adecuación de las estructuras y las finanzas mundiales a las estrategias de los países. Necesidad de centrarse en la capacidad a nivel nacional.
- Cumplimiento en los países en materia de otros ámbitos de trabajo propuestos.

- Los sistemas nacionales no estaban preparados para responder. Esto debe cambiar y reflejarse con más claridad en la Estrategia.
- Apoyamos un compromiso más amplio de la Unión Africana con la agenda de nutrición

Sania Nishtar

- Comentarios sobre el borrador de la Estrategia: se enviaron comentarios detallados a la Coordinadora en los que se describía la necesidad de que la Estrategia apoyase el liderazgo de los países y el desarrollo de capacidades.
- Advertimos sobre ámbitos de trabajo demasiado ambiciosos y la necesidad de centrarse en la priorización y la eliminación de duplicaciones.
- Recomendación específica de contar con un comité permanente.
- Aprovecho la oportunidad para dar buenas noticias desde Pakistán: estoy dirigiendo un nuevo programa llamado «Esas», que significa «compasión» en nuestro idioma local. El jefe de Gobierno mostró una radiografía de un niño con retraso en el crecimiento en el discurso inaugural como prueba de su compromiso a abordar la malnutrición. Quizá sea el primer jefe de Estado en hacer eso.
- La nueva estrategia de alivio de la pobreza y de protección social tiene la nutrición como uno de sus pilares principales. Se ha constituido un comité de alto nivel con una estructura multisectorial del que soy vicepresidenta (el primer ministro es el presidente).
- El nuevo programa de transferencia de efectivo para la salud y la nutrición se centró en la nutrición de las niñas y durante el COVID-19 llegamos a 15 millones de familias con donaciones en efectivo, de las que el 90 % se utilizó para resultados de seguridad alimentaria.

Shenggen Fan

- Apruebo el ángulo de la Estrategia liderado y asumido por los países, así como el enfoque en la juventud.
- Falta claridad acerca del Grupo líder, el Comité Ejecutivo y la coordinadora: se debe aclarar la relación entre el Comité Ejecutivo y el Grupo líder.
- Compromiso personal: utilizar el puesto como miembro de la Junta del Consorcio de Centros Internacionales de Investigación sobre Agricultura (CGIAR, por sus siglas en inglés) para impulsar la investigación y continuar el compromiso para mejorar la nutrición.
- Establecer una nueva academia para transformar los sistemas alimentarios de China y de otros países.
- Seguiremos procurando obtener más datos y resultados para impulsar los esfuerzos de nutrición, lo que resulta particularmente importante, ya que todos enfrentamos los mismos desafíos con el COVID-19.

Sophie Healy-Thow

- Me alegra ver que la implementación está a la vanguardia. Creo que en el Comité Ejecutivo necesitamos un ulterior enfoque en los países para apoyar el trabajo nacional. Los países deben asumir el liderazgo.

- Pido a la coordinadora una implementación más favorable para los jóvenes en todo el Movimiento. Trabajaré con todos en el Movimiento SUN para que los jóvenes estén a la vanguardia en el Movimiento, en la toma de decisiones y el nivel de implementación, velando por que se rompan los silos.
- En términos de gobernanza, creo que el papel del Comité Directivo no queda claro. Quiero ver cómo las redes están integrando a los jóvenes y apoyando el empleo juvenil.
- Celebro que se esté integrando a los jóvenes en la Estrategia y ver un asiento para los jóvenes en el Comité Ejecutivo. En realidad, la importancia de este asiento radica en que «es para jóvenes». Debería ser un asiento adicional en lugar de un asiento para una de las redes.
- Quisiera mencionar nuevamente, y para que quede constancia por escrito en el acta de la reunión, que me gustaría ver a un segundo joven en el Grupo líder; alguien de un país del Movimiento SUN. Los jóvenes deben estar a la vanguardia del Movimiento.

Tadashi Sato (en representación de Shinichi Kitaoka)

- La nutrición es fundamental para la seguridad y la resiliencia frente a perturbaciones como las del COVID-19.
- Japón ha estado históricamente comprometido con el Movimiento SUN y apoya la Estrategia.
- Autorización de estrategia sobre apropiación y liderazgo nacional.
- Se debe alentar a cada país a desarrollar su propia estrategia nacional de nutrición.
- Resulta fundamental centrarse en el cambio sistémico y abordar la malnutrición en todas sus formas.
- Es necesario reformar el sistema de cada sector para mejorar la nutrición.
 - Sistema alimentario: más sensible a la nutrición. Necesidad de incluir la nutrición en la asociación con partes interesadas.
 - Sistemas de salud: debe integrarse la nutrición en la cobertura sanitaria universal.
- Avanzar con otras regiones en la agenda mundial de nutrición para aprovechar oportunidades como las cumbres de Nutrición para el Crecimiento y de Sistemas Alimentarios Mundiales.

Valerie Guarnieri (en representación de David Beasley)

- Aprecio los esfuerzos de revisión y creo que van en la dirección correcta.
- Se acogen muy favorablemente mayores vínculos con la acción y los procesos humanos y nos complace ver un mayor énfasis en el sector privado.
- Con respecto a la gobernanza y la rendición de cuentas, tal vez en la Estrategia aún no hemos llegado a ese punto. Quiero saber más sobre la «junta» que se propone, pues tenemos preocupaciones sobre los comités permanentes que podrían convertir esto en un proceso descendente. No estoy convencida de que el Grupo líder deba delegar todas sus responsabilidades de supervisión ejecutiva y operativa. Esto merece una discusión adicional.
- Quiero ver un Movimiento SUN empoderado, incluidas una coordinadora y un Secretariado del Movimiento SUN libres de burocracia.
- El proceso de puesta en marcha debe seguir centrándose en situar a los países en el centro.

- Me alegra ver que los estados frágiles o afectados por conflictos destacan mejor en la Estrategia. En la implementación, es posible que necesitemos un mayor apoyo para estados frágiles o afectados por conflictos y un apoyo diferenciado.

Meera Shekar (en representación de Annette Dixon)

- Desea unirse a todos ustedes hoy para respaldar la Estrategia.
- Queda mucho por hacer en la fase de puesta en marcha, pero estoy contenta de donde nos encontramos ahora.
- Resulta especialmente importante reafirmar la apropiación por los países, los resultados del liderazgo, las pruebas, la gobernanza y la rendición de cuentas. Los países deben obtener la financiación que necesitan para lograr un impacto a gran escala.
- El Banco Mundial sigue comprometido con la nutrición y plenamente comprometido con los eventos mundiales programados. Sistemas alimentarios, protección social y género y sociedad civil, todo ello con vistas a «reconstruir para mejorar».

Respuesta de Meera Shekar como presidenta del Comité Ejecutivo:

- En nombre del Comité Ejecutivo, quisiera agradecer y reconocer todas las aportaciones de hoy y aquellas realizadas por escrito. No responderé a todos en detalle, pero haré hincapié en el apoyo de todos a la Estrategia.
- Liderazgo nacional: apoyar a los países a través de sistemas como el establecimiento del papel de “coordinador de país”.
- Resultan útiles algunas aclaraciones respecto a este punto:
 - El Grupo líder permanece en el papel de toma de decisiones.
 - La renovación del Grupo líder se realizará bajo la presidencia de la presidenta del Grupo líder, quien convocará el comité de nombramientos.
- La gobernanza nacional es fundamental, y el Comité Ejecutivo está comprometida con ella.
- Se pueden realizar algunas modificaciones:
 - Tendremos en cuenta el mensaje de Martin sobre los parlamentarios en las últimas modificaciones antes de publicar la Estrategia, así como los comentarios del FIDA sobre el papel del sector privado más allá del sector alimentario.
 - La siguiente fase debe ser “ligera a escala mundial y fuerte a escala nacional”, es decir, estar centrada en la financiación de los países, la asistencia técnica y la gestión del conocimiento.
 - Ninguna sesión está completa sin una mención al COVID-19. No queremos desperdiciar una crisis: este es un gran desafío, pero también una oportunidad para volver a poner la nutrición sobre las mesas de los líderes nacionales.

La Excm. Sra. Reem Al-Hashimy (mensaje de vídeo)

- Reafirmo el apoyo al Movimiento SUN. No olvido el optimismo y la solidaridad de la última reunión. Espero y confío que contemos con la solidaridad para un cambio positivo. Debemos tener el valor de mirar hacia adelante y trabajar juntos como comunidad internacional, impulsando los logros.

- La triste verdad es que el COVID-19 está provocando graves retrocesos que se harán sentir en la nutrición, la educación y la igualdad de género. En las crisis humanitarias, el dolor será más agudo.
- Pero creo firmemente que recuperaremos lo que se ha perdido y haremos frente a los desafíos sistémicos. Responsabilidad colectiva de «reconstruir para mejorar».
- La Estrategia revisada del Movimiento SUN aporta un enfoque para abordar nuestro sistema actual y la manera en que nos organizamos y nos hacemos responsables. Se nos recuerda que debemos estar preparados para nuestro propósito. Resultados nutricionales: resultados finales para el éxito.
- Mi experiencia como defensora de la nutrición incluye la promoción de una iniciativa de ayuda alimentaria en Yemen llamada “*Imdad*”. Intervención de nutrición para embarazadas y mujeres en período de lactancia.
- Asociación con el Programa Mundial de Alimentos y la Unión Africana para apoyar la calidad y la escala de la alimentación escolar nacional: 62 millones de niños tienen acceso a los servicios de salud y de nutrición escolares.
- Aguardo con impaciencia la exposición mundial de los Emiratos Árabes Unidos en un mundo pospandémico, que durará seis meses, del 21 de octubre al 22 de marzo. Reuniremos a las personas para abordar los desafíos de nuestro tiempo, incluida la nutrición. Espero que esto pueda actuar como una fuerte contribución al Movimiento y a su objetivo, creando un potente impulso para la tercera fase.

Resumen de la presidenta (directora ejecutiva Henrietta H. Fore)

- Compromisos en nombre de UNICEF:
 - Acelerar la programación de la nutrición y los resultados a escala: UNICEF aplicará la estrategia de nutrición 2020-2030 en cien países y llegará, al menos, a 400 millones de niños y adolescentes al año para mejorar la dieta y los servicios de salud contra todas las formas de malnutrición. La nutrición seguirá siendo una prioridad organizativa en el plan estratégico de UNICEF en entornos tanto humanitarios como de desarrollo.
 - Transformar los sistemas alimentarios para niños y jóvenes (apoyar a la cumbre de Sistemas Alimentarios Mundiales con asistencia técnica sobre nutrición materno-infantil) y promover la participación de niñas y niños pequeños, apoyando los diálogos sobre sistemas alimentarios en al menos veinte países para asegurar que se escuchen las voces de los jóvenes con el fin de aumentar su participación.
 - Prevenir y tratar la emaciación en la primera infancia (plan de acción contra la emaciación infantil) y trabajar con los gobiernos nacionales, los socios globales y ONG nacionales e internacionales para apoyar al menos a diez países pioneros en el diseño y la implementación de planes para acelerar los resultados de prevención, detección temprana y tratamiento de los niños afectados por la emaciación en entornos tanto humanitarios como de desarrollo.

Concluyo la sección sobre el debate.

Siguientes pasos:

- He oído que hay algunas modificaciones finales, Meera. Dejo esto en sus manos, pero sugiero que Yarlini y Victor de UNICEF presten su ayuda. Soy consciente de los comentarios de David Nabarro, pero ustedes en su mayor parte ustedes han aprobado esta Estrategia, que es una mejora, como todos han dicho.
 1. He escuchado una serie de preguntas y comentarios sobre el papel del Grupo líder. Ha sido útil que lo señalaran y tal vez recurra a Shawn Baker para enviar una nota al Grupo líder sobre su papel para aclarar nuestros próximos pasos.
 2. Tenemos un plan de implementación que necesitamos desarrollar (Gerda, esto le corresponderá a usted y al Secretariado), para lo que se necesita un buen plan, como dijo Gunhild, *SMART*, oportuno, fuerte a nivel de país, colaborativo y, al mismo tiempo, rápido. La colaboración es importante: es necesario conectar la implementación a los comentarios del Grupo líder.
- La velocidad y la escala son importantes. Hay varios países que están pasando de la malnutrición al hambre. No puedo hacer otra cosa que pensar que es urgente y que el Movimiento SUN necesita ponerse en marcha.

El camino que seguir, por la coordinadora del Movimiento SUN, Gerda Verburg

- Hemos escuchado todos sus comentarios y llevaremos adelante la fase de implementación, centrándonos en fortalecer la capacidad nacional y la institucionalización de los países. Somos conscientes de las necesidades y de la urgencia de seguir adelante.
- Al reflexionar sobre algunos de los comentarios, como los de David Nabarro, Gunhild Stordalen, Sophie Healy-Thow y Valerie Guarnieri, está claro que no todo está resuelto.
 - Hay margen para aclarar las cuestiones en materia de gobernanza, en particular sobre el papel que asumirá el Grupo líder en adelante y en el futuro para liderar, guiar e inspirar el Movimiento y sobre cómo apoyar la acción en el país.
 - En lo que respecta al papel de la coordinación (y no solo de la coordinación de los países, ya que, para tener éxito en este sentido, es necesario mejorar la coordinación entre las redes), las redes deben trabajar juntas en todo el mundo para funcionar como una sola en los países.
- Al mismo tiempo que se realizan estos ajustes, el tren de implementación saldrá de la estación lo antes posible. Necesitamos combinar “reconstruir para mejorar” después del COVID-19 y prepararnos para las cumbres de Sistemas Alimentarios Mundiales y de Nutrición para el Crecimiento, así como para la implementación de la tercera fase del Movimiento SUN. Necesitamos enfoques innovadores sobre cuestiones de gobernanza como la rendición de cuentas, el desarrollo de capacidades y otros asuntos. A medida que se desarrollen, incluso desde fuera, comenzaremos la implementación y los incluiremos cuando las propuestas estén listas.
- Comunicaremos al Grupo líder una propuesta actualizada sobre cómo fortalecer la gobernanza, evitar la burocracia y centrarnos más en países y menos en estructuras pesadas a nivel mundial.
- Muchas gracias por sus esfuerzos; me siento animada y empoderada para llevar adelante la parte de la implementación, trabajando con todos y cada uno, en todos los niveles del Movimiento, en la gobernanza y los temas mencionados.

- Gracias a todos por su papel de liderazgo. Me siento alentada por sus compromisos de apoyar y de centrarse en la nutrición para obtener resultados concretos. Estoy orgullosa de ser la coordinadora del Movimiento SUN.

Vídeo con los compromisos del Grupo líder para 2021

- El vídeo se encuentra disponible en: <https://youtu.be/V2rPOKJWT9Q>



ANEXO

Lista de participantes

Miembros del Grupo líder

1. **Alicia Bárcena Ibarra**, secretaria ejecutiva de la Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe
2. **Cherrie Atilano**, fundadora y directora ejecutiva de Agrea Agricultural Systems International Inc.
3. **Chris Elias**, presidente de Global Development, Bill & Melinda Gates Foundation
4. **Daniel Kablan Duncan**, exvicepresidente de Côte d'Ivoire
5. **David Nabarro**, director estratégico de 4SD
6. **Feike Sijbesma**, presidente honorario de Royal Dutch DSM
7. **Gerda Verburg**, coordinadora del Movimiento SUN, miembro ex officio
8. **Gunhild Anker Stordalen**, fundadora y presidenta de la fundación EAT
9. **Henrietta H. Fore**, directora ejecutiva de UNICEF, presidenta del Grupo líder del Movimiento SUN
10. **Inger Ashing**, directora ejecutiva de Save the Children International
11. **Jakaya Kikwete**, expresidente de la República Unida de Tanzania, presidente de la fundación Kikwete
12. **Jutta Urpilainen**, comisaria de Asociaciones Internacionales, Comisión Europea
13. **Karina Gould**, ministra de Desarrollo Internacional, Gobierno de Canadá
14. **Manal Al Alem**, chef
15. **Martin Chungong**, secretario general de la Unión Interparlamentaria
16. **Monica Musonda**, fundadora y directora ejecutiva de Java Foods
17. **Sania Nishtar**, asesora especial del primer ministro de Pakistán y fundadora y presidenta de Heartfile Foundation
18. **Shenggen Fan**, profesor titular de la Universidad Agrícola de China
19. **Sophie Healy-Thow**, líder juvenil

Representantes de miembros del Grupo líder del Movimiento SUN

20. **Eman Hableel**, jefe de Información e Informes sobre Ayuda Exterior, Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional (Emiratos Árabes Unidos) en representación de **Reem El-Hashimy**, ministro de Estado para la Cooperación Internacional de Emiratos Árabes Unidos
21. **Martin Fregene**, director del Banco Africano de Desarrollo, en representación de **Akinwumi Adesina**, presidente del Banco Africano de Desarrollo
22. **Nazhat Shameem Khan**, embajadora y representante permanente de la República de Fiji, en representación de **Inia Seruiratu**, ministro de Defensa, Seguridad Nacional y Vigilancia, Desarrollo Rural y Marítimo y Gestión de Desastres, Gobierno de Fiji
23. **Sarah Anyang Agbor**, comisaria de Recursos Humanos, Ciencia y Tecnología (Unión Africana), en representación de **Josefa Sacko**, miembro del Grupo líder, comisaria de Economía Rural y Agricultura (Unión Africana)
24. **Tadashi Sato**, vicepresidente de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), en representación del Sr. Shinichi Kitaoka, miembro del Grupo líder, presidente de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA)
25. **Valerie Guarnieri**, asistente del director ejecutivo del Programa Mundial de Alimentos, en representación de **David Beasley**, director ejecutivo del Programa Mundial de Alimentos

Miembros del Comité Ejecutivo

26. **Abdoulaye Ka**, Cellule de lutte contre la Malnutrition Primature, Senegal
27. **Anna Lartey**, Organización para la Alimentación y la Agricultura
28. **Asma Lateef**, Bread for the World
29. **Azucena Dayanghirang**, consejo nacional de nutrición, Filipinas

30. **Cecilia Gamboa**, secretaria nacional de Alimentación y Nutrición, Costa Rica
31. **Felix Phiri**, Ministerio de Salud, Departamento de Nutrición, Malawi
32. **Fokko Wientjes**, Royal DSM
33. **Gladys Mugambi**, coordinadora multisectorial, Seguridad Alimentaria y Nutrición, Kenia
34. **Jo Moir**, Oficina de Relaciones Exteriores, Commonwealth y Desarrollo, Reino Unido
35. **Kiran Rupakhetee**, Comisión Nacional de Planificación, Nepal
36. **Lauren Landis**, Programa Mundial de Alimentos
37. **Lawrence Haddad**, Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición
38. **Meera Shekar**, Banco Mundial, presidenta del Comité Ejecutivo, también en representación de Annette Dixon, vicepresidenta de Recursos Humanos del Banco Mundial y miembro del Grupo líder
39. **Moin Karim**, miembro ex officio de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)
40. **Robert Bertram**, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
41. **Shawn Baker**, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), asesor especial y miembro ex officio
42. **Tumaini Mikindo**, Asociación para la Nutrición en Tanzania (PANITA), vicepresidente del Comité Ejecutivo

Observadores

43. Adam Leach, facilitador independiente
44. Aleksandra Blagojevic, UIP
45. Allison Oman Lawi, PMA
46. Andy Rigsby, Bill and Melinda Gates Foundation
47. Andreas Bluethner, Bill and Melinda Gates Foundation
48. Anna Horner, PMA
49. Ashnit Charan
50. Barbara Rehbinder, Secretariado del Movimiento SUN
51. Beatriz González, CEPAL
52. Carla Montesi, Comisión de la UE
53. Charles Bechara, Secretariado del Movimiento SUN
54. Cheikh Sarr, African Leaders for Nutrition
55. Christopher Twiss, Red de la sociedad civil del Movimiento SUN
56. David Díaz Martín, Secretariado del Movimiento SUN
57. Debora Di Dio, Secretariado del Movimiento SUN
58. Diana Alvarez, Secretariado del Movimiento SUN
59. Diana Montero Melis, Comisión de la UE
60. Ellen Barclay, Secretariado del Movimiento SUN
61. Eleonora Di Salvo, Asuntos Globales de Canadá
62. Elena Gaino, Secretariado del Movimiento SUN
63. Emily Heneghan Kasoma, Red de empresas del Movimiento SUN
64. Farai Manwa, Secretariado del Movimiento SUN
65. Florence Tonnoir, Red de las Naciones Unidas para el SUN
66. Francisca Gomez Cisterna, Secretariado del Movimiento SUN
67. Frederik Weidner, Secretariado del Movimiento SUN
68. Geoffrey Lairumbi, African Leaders for Nutrition
69. Helena Guarín, Comisión de la UE
70. Ilaria Shibba, PMA
71. Iselin Danbolt, Secretariado del Movimiento SUN
72. Jane Keylock, facilitadora independiente
73. Jean Daniel Ncho, Secretariado del Movimiento SUN
74. Jean Sebastien Kouassi, Secretariado del Movimiento SUN

75. Jeff Tudor, Secretariado del Movimiento SUN
76. Joshua Tabah, Asuntos Globales de Canadá
77. Julie Da Silva, Secretariado del Movimiento SUN
78. Katherine Richards, Save the Children
79. Kirsten Mathieson, Save the Children
80. Lujain Alqodmani, EAT
81. Mamoru Takano, JICA
82. Mairead Petersen, Secretariado del Movimiento SUN
83. Maria Pizzini, Secretariado del Movimiento SUN
84. Marie Durling, Secretariado del Movimiento SUN
85. Megan Cain, Asuntos Globales de Canadá
86. Melanie Bruns, Red de Donantes SUN
87. Miriam Sangiorgio, UIP
88. Momo Fukushima, JICA
89. Nagai Keiko, JICA
90. Nyasha Chigariro
91. Omar Ali, RES/PMA
92. Patricia Ngoran Yoboue, Gobierno de Côte d'Ivoire
93. Paul Newnham, Chef's manifesto
94. Paul Wander, CEPAL
95. Philip Dive, Secretariado del Movimiento SUN
96. Purnima Kashyap, ONU Nutrición
97. Ramisha Khan, Gobierno de Pakistán
98. Renee de Jong, Secretariado del Movimiento SUN
99. Rodrigo Martínez, CEPAL
100. Romain Zivy, CEPAL
101. Rozina Khalid, Gobierno de Pakistán
102. Samantha Rudick, Secretariado del Movimiento SUN
103. Savita Malla, Secretariado del Movimiento SUN
104. Shahira Malm, UNICEF
105. Stephen Williams, Secretariado del Movimiento SUN
106. Tamara Sorger
107. Teresa Fasig, Comisión de la UE
108. Tisungeni Zimpita, African Leaders for Nutrition
109. Togolani Mavura, fundación Kikwete
110. Tomomi Ibi, JICA
111. Victor Aguayo, UNICEF
112. Vueti May, misión permanente de Fiji
113. Yarlini Balarajan, UNICEF
114. Yohanan Bekele, Secretariado del Movimiento SUN
115. Yousuf Caires, Expo 2021, UEA
116. Wahab Moez, UNOPS
117. William Knechtel, Secretariado del Movimiento SUN