

FEBRERO DE 2021

Scaling Up
NUTRITION

INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR

Estrategia del Movimiento para el fomento
de la nutrición (Movimiento SUN)

Estrategia 2021-2025

RESUMEN



Tras una amplia consulta realizada en todo el ámbito del Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN), el Grupo Líder del Movimiento SUN acordó, durante su encuentro anual celebrado el 7 de diciembre de 2020, aprobar la nueva Estrategia. El presente documento contiene un breve resumen que complementa el [documento completo de la Estrategia y sus anexos](#).

Visión del Movimiento SUN



Para 2030, un mundo libre de malnutrición en todas sus formas. Liderada por países y gobiernos, apoyada por organizaciones e individuos, la acción colectiva garantiza que todos los niños, los adolescentes, las madres y las familias puedan ejercer su derecho a la alimentación y la nutrición, alcanzar su máximo potencial y dar forma a sociedades sostenibles y prósperas.

El reto



La triple carga de la malnutrición, que se caracteriza por la coexistencia de desnutrición (retraso en el crecimiento y emaciación), deficiencias de micronutrientes y sobrepeso y obesidad, se ha incrementado drásticamente en los últimos años. Estos desafíos son mayores en contextos frágiles y afectados por conflictos.

Es probable que el brote de la enfermedad provocada por el coronavirus (COVID-19) deshaga los progresos que se han alcanzado en los últimos años. Es más, la malnutrición puede agravar los efectos negativos del COVID-19, pues la desnutrición hace peligrar la inmunidad del organismo y el desarrollo cognitivo. Además, los datos más recientes sugieren que las personas que padecen obesidad tienen predisposición a sufrir los efectos más graves del COVID-19.

Las medidas para mejorar la nutrición solo tendrán éxito perdurable en el tiempo si se abordan las causas sistémicas de la mala salud, la inestabilidad política, las vulnerabilidades socioeconómicas y medioambientales, la desigualdad de género y si defendemos los derechos humanos. La inversión en nutrición sigue siendo un elemento clave para generar capital humano, alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y fomentar la resiliencia frente a futuras pandemias.

Reforzar la filosofía del Movimiento SUN



El Movimiento SUN es un movimiento, no es una organización ni un programa de desarrollo o un mecanismo de financiación. En la actualidad, entre sus miembros se incluyen 62 países, cuatro estados de la India, cuatro redes, al menos 14 donantes gubernamentales y filantrópicos, dos bancos de desarrollo, 16 agencias de las Naciones Unidas, más de 4.000 organizaciones de la sociedad civil y más de 900 pequeñas, medianas y grandes empresas. Desde sus inicios, el Movimiento ha conseguido progresos considerables. En particular, ha facilitado el establecimiento de sedes institucionales para la nutrición en los gobiernos mediante la creación de plataformas multisectoriales y multiactor, el desarrollo y la estimación de los costes de los planes de nutrición, y las inversiones nacionales.

Próximos pasos



Los resultados de la Evaluación intermedia de 2018 y la Evaluación estratégica de 2020 del Movimiento SUN indican la necesidad de garantizar que el Movimiento esté liderado e impulsado por los países y orientado a la acción. El Movimiento debe estar arraigado en las estructuras de los países, respaldado por un sistema global que esté igualmente centrado en los países y que los apoye para financiar sus prioridades nacionales en materia de nutrición e impulsar iniciativas de nutrición basadas en las necesidades, adecuadas al contexto y basadas en datos a escala.

La Estrategia da más importancia a la capacidad de liderazgo de cada país y se centra en fomentar cambios sistémicos a nivel nacional. Su misión consiste en promover una actitud más ambiciosa de los países SUN y en orientar el trabajo de todas las partes interesadas en todos los niveles (nacional y subnacional, regional y mundial) en conjunción con las líneas de actuación concertadas y en respuesta a las prioridades nacionales fijadas por los gobiernos de los países del Movimiento SUN. Como parte de esta labor, la Estrategia se propone contribuir a la consecución de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Se intensificarán los esfuerzos para fortalecer las alianzas con el fin de mejorar los resultados en materia de nutrición a través de los sistemas alimentarios, los sistemas de salud, los sistemas de protección social, las iniciativas del sector privado y la colaboración entre los actores humanitarios y de desarrollo, y también por medio de la educación, el agua, el saneamiento y la higiene (WASH, por sus siglas en inglés) y la adaptación al cambio climático.

La Estrategia enfatiza el impacto en la nutrición en el plano nacional y la importancia del liderazgo de los países para abordar todas las formas de malnutrición. Esto incluye el apoyo a medidas específicas de nutrición y sensibles a la nutrición a través de sistemas de protección alimentaria, sanitaria y social fortalecidos con un enfoque en la juventud, la igualdad de género y la equidad socioeconómica.

El liderazgo y las prioridades de los países deben ser el corazón del trabajo del Movimiento. Los países determinarán el sistema institucional para la coordinación en materia de nutrición que resulte adecuado para sus contextos, y proporcionarán liderazgo político y técnico para la acción. El sistema global necesita prepararse y alinearse para respaldar lo que los países desean que suceda.

Prioridades fundamentales



Los gobiernos de los países miembros del Movimiento SUN y todos los actores que los apoyan a escala nacional, subnacional e internacional se han comprometido a abordar las causas sistémicas de la malnutrición.

Objetivos estratégicos

Resumen de los objetivos estratégicos del Movimiento SUN 3.0

Visión compartida, principios de participación y formas de trabajar

OE1: Fortalecer y mantener unas políticas y una promoción sólidas para posicionar los resultados de la nutrición			
Coordinador de país (CP) posicionado en una estructura gubernamental estratégica e institucionalizada para permitir el máximo aprovechamiento de los recursos e influir en las medidas sobre la nutrición	Crear plataformas regionales de aprendizaje mutuo para que las partes interesadas del país promuevan el intercambio y el diálogo a través de vínculos con los órganos regionales existentes	El Secretariado del Movimiento SUN (SMS), las redes globales, la coordinadora del Movimiento SUN (CS) apoyan al CP y a las partes interesadas del país para desarrollar e implementar las prioridades. Centrarse en alinear recursos, desarrollar las capacidades de los países y movilizar recursos financieros	El SMS, la SC y las redes globales apoyan la promoción a escala nacional de la nutrición y las prioridades del país . El Grupo líder (LG), el Comité Ejecutivo (ExCom), la CS, el SMS y las redes mundiales realizan actividades de promoción en todos los niveles para promover acciones relativas a la nutrición de acuerdo con las prioridades generales del país, en sus organizaciones y ecosistemas

OE2: Desarrollar y alinear las prioridades nacionales de acción compartidas						
Progreso acelerado hacia el logro de todos los ODS, especialmente el ODS2	Un número mayor de países avanzan más rápidamente hacia las metas sobre nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud (AMS)	Progreso acelerado en las acciones relativas a la nutrición: políticas, legislación, financiación y cobertura , gracias al fortalecimiento de las políticas, la legislación y una mejor asignación de los recursos para las acciones que afectan a la nutrición	Prioridades nacionales implementadas por los actores a escala de cada país para que trabajen juntos, con el apoyo proactivo de todas las partes interesadas del Movimiento SUN	Compromisos con las prioridades del país acordadas por las partes interesadas a escala nacional (gobierno, donantes, Naciones Unidas, sociedad civil, empresas) y global	Se desarrollaron las prioridades del país , con resultados, metas, productos, insumos y costes	Lideradas por el CP, las partes interesadas a escala nacional (gobiernos, donantes, Naciones Unidas, sociedad civil, empresas) se unen para desarrollar las prioridades del país

OE3: Crear y fortalecer la capacidad del país con asistencia técnica y gestión del conocimiento				
El CP lidera y facilita el seguimiento del desarrollo y la implementación de las prioridades del país , con el apoyo de las partes interesadas y el SMS, aprovechando las evaluaciones anuales conjuntas	Informe anual sobre el progreso en función de las prioridades, dirigido por el CP, presentado ante las partes interesadas del país y el ComEJ, la SC, las redes y el SMS	Lecciones aprendidas y nuevos conocimientos utilizados, intercambios y traducciones de forma proactiva en políticas y estrategias de promoción y programación	Responsabilidad mutua: evaluación anual integral del desempeño específico de todas las entidades del Movimiento SUN implementadas	Revisión del progreso del país respecto a la AMS, los ODS y otras metas y el valor añadido del Movimiento SUN , compartido con CC, las redes, CS, ComEJ, GL y SMS

OE4: Garantizar la gobernanza del Movimiento SUN para promover el liderazgo nacional y las responsabilidades públicas, alinear los recursos y fortalecer la rendición de cuentas mutua					
Equipo de coordinación nacional Rinde cuentas ante el Gobierno y el coordinador nacional en cuanto a: <ul style="list-style-type: none"> Liderar el desarrollo inclusivo y la revisión de las prioridades del país Dirigir la supervisión de la ejecución de las prioridades del país Aprovechar los conocimientos y el apoyo político y financiero, así como la evidencia y la asistencia técnica, para apoyar las prioridades del país Garantizar el seguimiento del progreso frente a las prioridades 	Redes globales Rinde cuentas ante sus miembros, comités directivos, CS y ComEJ por: <ul style="list-style-type: none"> Organización del trabajo para apoyar la priorización de los países mediante asistencia técnica, desarrollo de capacidades, promoción y movilización de conocimientos Movilización de recursos y capacidades financieros (donantes responsables de financiar colectivamente prioridades bien elaboradas) 	SMS Responsable ante la coordinadora en cuanto a: <ul style="list-style-type: none"> Articular y ampliar las necesidades de los países para diseñar e implementar prioridades Mejorar la promoción y las comunicaciones coordinadas a escala mundial y nacional Apoyar los procesos nacionales para obtener las prioridades del país Facilitar apoyo para satisfacer las necesidades del país a través de los recursos de los miembros del Movimiento Apoyar la gestión proactiva del conocimiento 	Com. Ej. Responsable ante el Grupo líder y todo el Movimiento en cuanto a: <ul style="list-style-type: none"> Proporcionar orientación estratégica Revisar y apoyar el progreso del país Apoyar el desempeño del Secretariado y de las redes globales Apoyar el liderazgo del CS, el SMS y las redes en la recaudación de fondos para el sistema de apoyo del Movimiento SUN Proporcionar supervisión fiduciaria de la infraestructura del Movimiento SUN Gestión de los miembros del ComEJ y el Grupo líder 	Coordinadora del Movimiento SUN Rinde cuentas ante el secretario general de las Naciones Unidas y el presidente del GL, trabajando en estrecha colaboración con el ComEJ en cuanto a: <ul style="list-style-type: none"> Ejecución de la estrategia del Movimiento SUN a escala mundial Contribución a la fijación de la dirección estratégica como miembro de oficio Aprovechar los activos del Grupo líder Liderar y apoyar la recaudación de fondos para el SMS y las redes, con el apoyo del ComEJ 	Grupo líder Rinde cuentas ante todo el Movimiento en cuanto a: <ul style="list-style-type: none"> Liderazgo y orientación generales para todos los niveles del Movimiento Liderazgo en nutrición dentro de sus respectivas organizaciones y en los niveles políticos más elevados para promover las inversiones y las medidas relativas a la nutrición

Mobilización de recursos para la nutrición



Como parte de lo anteriormente expuesto, la Estrategia establece las necesidades de financiación para que los países puedan ampliar su labor, acompañadas de un llamamiento para mejorar la eficiencia del gasto corriente y para apalancar recursos de presupuestos nacionales, socios donantes, inversores privados y recursos innovadores (es decir, «más dinero para la nutrición» y «más nutrición por el dinero»). También se recomienda el uso de un enfoque explícito en la asistencia técnica para movilizar recursos financieros.

Existe una necesidad urgente de que el Movimiento SUN sea capaz de responder de manera eficaz a las demandas de los países relacionadas con la nutrición, la financiación y las necesidades cambiantes. Esto es especialmente importante debido a las consecuencias actuales y previstas del COVID-19 en la financiación nacional y la financiación proveniente de los donantes. Dada la fragmentación de la arquitectura financiera y la precariedad en la actualidad, el Movimiento SUN se encuentra en una posición única para desempeñar este papel en su tercera fase.

Eventos como la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas y la Cumbre Nutrición para el Crecimiento (N4G) son una gran oportunidad para que los países y los donantes se comprometan con la ampliación de las medidas y los recursos en materia de nutrición.



La organización del Movimiento SUN



Como se describe en el objetivo estratégico 4, la ambición de la tercera fase del Movimiento SUN (2021-2025) es garantizar que la gobernanza del Movimiento promueva el liderazgo de los países y la rendición de cuentas mutua.

Reconociendo que los países del Movimiento SUN poseen sus propias estructuras de gobierno ante las que deben rendir cuentas y que cada red SUN (sociedad civil, Naciones Unidas, donantes y empresas) también tiene sus propios modelos de gobernanza, la Estrategia expone la necesidad de fijar mecanismos claros para la rendición de cuentas. Estos mecanismos se diseñarán en la fase de planificación operativa y aclararán de qué manera pueden colaborar las diferentes partes del Movimiento para alcanzar objetivos comunes de la forma más eficaz posible.



¿Cómo medir el éxito?



Los países necesitan contar con mecanismos de evaluación sólidos a escala nacional para efectuar el seguimiento de sus resultados en materia de nutrición, medir el progreso conseguido respecto de las metas de la Asamblea Mundial de la Salud y los Objetivos de Desarrollo Sostenible y otros compromisos y rendir cuentas ante ellos a través de mecanismos como el Informe Global de Nutrición. El Movimiento SUN puede ayudar a los países a garantizar la calidad de los datos si los países lo consideran necesario. El Movimiento SUN ha creado la base de datos MEAL, por sus siglas en inglés, (Monitoreo, Evaluación, Responsabilidad y Aprendizaje) para que nuestros colaboradores en todo el mundo puedan seguir una amplia variedad de indicadores que describen el contexto nacional en relación con las medidas de nutrición.

Uno de los componentes esenciales del trabajo de conocimiento consiste en documentar el valor añadido por el Movimiento SUN. Es fundamental gestionar el conocimiento sobre las medidas que han dado resultado, cómo y por qué. ¿En qué medida ha contribuido la pertenencia al Movimiento SUN y la filosofía del Movimiento (liderado por los países con colaboración multisectorial y multiactor) a un incremento de las medidas y la inversión en las prioridades nacionales respecto a la nutrición?

Cómo se alcanzará el éxito en 2025



La labor del Movimiento SUN tendrá éxito si todas las partes del Movimiento pueden demostrar que sus esfuerzos colectivos contribuyen claramente a acelerar las mejoras (y los cambios sistémicos) en el ámbito de la nutrición a escala nacional y subnacional, así como a salvar vidas y a aumentar la resiliencia de los países, especialmente los afectados por la fragilidad y el conflicto.

La Estrategia y sus objetivos brindan un marco estratégico para que el Movimiento pueda alcanzar dichas metas, corrigiendo el rumbo si es necesario durante la puesta en práctica.

El paso a la implementación para fomentar la nutrición



La Estrategia establece la importancia de que el Movimiento esté dirigido e impulsado por los países en la puesta en funcionamiento y la aplicación para la próxima fase, así como la necesidad de utilizar un enfoque multisectorial, multilateral y sistémico. Esto requerirá que todas las partes interesadas del Movimiento se movilicen para apoyar el desarrollo de la estrategia.

Se necesitará un proceso cuidadosamente gestionado y coordinado para alinear las estructuras y las actividades del Movimiento SUN con la nueva Estrategia. Tal y como solicitó el Grupo Líder, y en línea con su mandato, este proceso estará dirigido por la coordinadora del Movimiento, que trabajará con todas las partes de este.

Para acelerar el proceso de puesta en marcha, se ha formado un grupo operativo informal multilateral (Grupo de Operaciones SUN) bajo los auspicios del Grupo Líder del Movimiento SUN. El Grupo de Operaciones SUN estará activo desde mediados de diciembre de 2020 hasta junio de 2021. Promoverá cambios en el Movimiento SUN con el fin de cumplir la Estrategia trabajando con colaboradores en todo el Movimiento.

La Estrategia debe ser considerada como un documento vivo que irá evolucionando con el proceso de puesta en marcha. Se creará una hoja de ruta que ponga en práctica la Estrategia junto con un cronograma, funciones y responsabilidades claros, y un proceso de gestión del cambio cuidadosamente preparado. Esta hoja de ruta se revisará y se actualizará continuamente durante todo el período de 2021 a 2025.

