

FÉVRIER 2021



## Stratégie du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN)

# Stratégie 2021-2025

## SYNTHÈSE



---

À l'issue de vastes consultations au sein du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN), le Groupe principal du Mouvement SUN est convenu d'une nouvelle stratégie lors de sa réunion annuelle, le 7 décembre 2020. Le présent document en présente les grandes lignes, en complément du [document complet de la Stratégie et de ses annexes](#).

---

## Vision du Mouvement SUN



**D'ici 2030, un monde exempt de malnutrition sous toutes ses formes.** Menée par les pays et les gouvernements et soutenue par les organisations et les individus,

l'action collective permet à chaque enfant, adolescent, mère et famille de pouvoir exercer son droit à l'alimentation et à la nutrition, d'atteindre son plein potentiel et de bâtir des sociétés durables et prospères.

## Défis à relever



Le triple fardeau de la malnutrition, qui se caractérise par la coexistence de la dénutrition (retard de croissance et émaciation), des carences en micronutriments, du surpoids et de l'obésité, s'est considérablement alourdi ces dernières années. Les défis à relever sont d'autant plus grands dans des contextes fragiles et minés par des conflits.

L'épidémie du COVID-19 risque d'annuler les résultats de longues années de progrès. La malnutrition peut aggraver les conséquences du COVID-19 : la dénutrition porte atteinte au système immunitaire et au développement cognitif ; par ailleurs, de nouveaux éléments factuels indiquent que l'obésité pourrait davantage exposer certaines personnes aux effets les plus graves du virus.

Pour réussir durablement, les mesures visant à améliorer la nutrition doivent impérativement tenir compte de facteurs systémiques tels qu'un mauvais état de santé des populations, de l'instabilité politique et des vulnérabilités socio-économiques et environnementales ; ces mesures doivent également lutter contre les inégalités hommes-femmes et promouvoir les droits humains. L'investissement dans la nutrition reste un élément clé du renforcement du capital humain et est indispensable à la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) et au développement de la résilience face aux pandémies futures.

## Renforcement de l'approche du Mouvement SUN



Le SUN est un mouvement — pas une organisation, un programme de développement ou un mécanisme de financement.

Il compte actuellement parmi ses membres 62 pays, quatre États indiens, quatre réseaux, au moins 14 donateurs gouvernementaux et philanthropes, deux banques de développement, 16 agences des Nations Unies, plus de 4 000 organisations de la société civile et plus de 900 petites, moyennes et grandes entreprises. Depuis ses débuts, le Mouvement a accompli des progrès remarquables — notamment en facilitant la mise en place de foyers institutionnels favorables à la nutrition au sein des gouvernements, par la création de plateformes multisectorielles et multiacteurs et par l'élaboration et le chiffrage de plans de nutrition, également à partir d'investissements dans les budgets nationaux.

## Prochaines étapes



Les principales constatations de l'Examen à mi-parcours 2018 et de l'Examen stratégique 2020 du Mouvement SUN soulignent la nécessité que le Mouvement soit davantage dirigé et piloté par les pays et axé sur l'action. Le Mouvement doit être ancré dans les structures nationales, soutenu par un système mondial également axé sur les pays, et soutenir ces derniers afin de financer leurs priorités nationales en matière de nutrition et de favoriser, à grande échelle, une action nutritionnelle répondant aux besoins, adaptée au contexte et fondée sur des éléments probants.

La Stratégie donne la priorité au rôle moteur des pays et vise à promouvoir un changement systémique au niveau des pays. Son objectif est de refléter les ambitions des pays membres du Mouvement SUN et d'orienter le travail de l'ensemble des acteurs à tous les niveaux — national et infranational, régional et mondial — en harmonisant une action concertée qui soutient et respecte les priorités nationales établies par les gouvernements des pays membres SUN. Dans le cadre de ces efforts, la Stratégie vise à contribuer à la réalisation des objectifs du Programme de développement durable à l'horizon 2030.

Un effort plus grand sera déployé pour renforcer les partenariats afin d'obtenir de meilleurs résultats en matière de nutrition grâce à des systèmes alimentaires, des systèmes de santé, des systèmes de protection sociale, des actions du secteur privé et une meilleure collaboration entre les acteurs de l'aide humanitaire et du développement, ainsi qu'à travers l'éducation, le secteur de l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WASH) et les mesures d'adaptation aux changements climatiques.

La Stratégie met l'accent sur les résultats nutritionnels au niveau des pays et sur le rôle moteur des pays dans la lutte contre toutes les formes de malnutrition. Cela passe notamment par un soutien à des actions spécifiques et contribuant à la nutrition en renforçant les systèmes de protection alimentaire, sanitaire et sociale, et en insistant sur l'égalité hommes-femmes et l'équité socio-économique. Le rôle moteur des pays et les priorités nationales doivent être au cœur de l'activité du Mouvement.

### Principales priorités



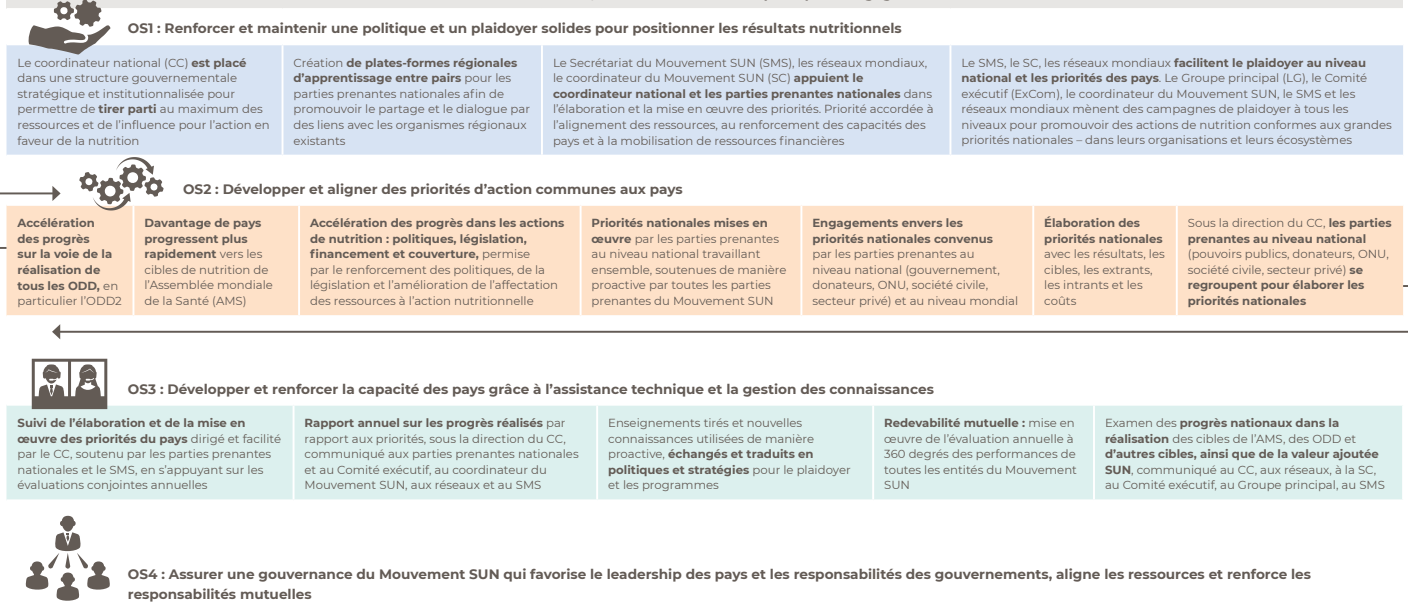
Les gouvernements des pays membres du Mouvement SUN et tous les acteurs qui les soutiennent aux niveaux national, infranational et mondial sont déterminés à s'attaquer aux facteurs systémiques de la malnutrition.

Les pays détermineront le système institutionnel de coordination de la nutrition qui est adapté à leur contexte et assureront la direction politique et technique en matière d'actions. Le système mondial doit se tenir prêt à appuyer les aspirations des pays.

## Objectifs stratégiques

### Synthèse des objectifs stratégiques de la Stratégie du Mouvement SUN 3.0

#### Vision commune, méthodes de travail et principes d'engagement



Équipe de coordination nationale	Réseaux mondiaux	SMS	Comité exécutif	Coordinateur du Mouvement SUN	Groupe principal
Responsable devant le gouvernement et coordinateur national de : <ul style="list-style-type: none"> <li>diriger un développement inclusif et l'examen des priorités des pays</li> <li>diriger la supervision de l'exécution des priorités des pays</li> <li>tirer parti du soutien financier et politique et des connaissances ainsi que des éléments probants et de l'assistance technique pour prendre en charge les priorités des pays</li> <li>assurer le suivi des progrès réalisés par rapport aux priorités</li> </ul>	Responsable devant leurs membres, les comités de pilotage, la SC et le Comité exécutif de : <ul style="list-style-type: none"> <li>organiser le travail d'appui à la hiérarchisation des priorités nationales par le biais de l'assistance technique, du renforcement des capacités, du plaidoyer, de la mobilisation des connaissances</li> <li>mobiliser les ressources et les capacités financières (les bailleurs de fonds sont responsables du financement collectif de priorités bien préparées)</li> </ul>	Responsable devant le coordinateur de : <ul style="list-style-type: none"> <li>formuler et approfondir les besoins des pays en matière de conception et mise en œuvre des priorités</li> <li>améliorer la coordination des actions de plaidoyer et de communication au niveau mondial et au niveau national</li> <li>soutenir les processus nationaux pour répondre aux priorités nationales</li> <li>faciliter le soutien pour répondre aux besoins des pays grâce aux ressources des membres du Mouvement SUN</li> <li>soutenir la gestion proactive des connaissances</li> </ul>	Responsable devant le Groupe principal et l'ensemble du Mouvement SUN de : <ul style="list-style-type: none"> <li>définir une orientation stratégique</li> <li>examiner et soutenir les progrès des pays</li> <li>soutenir le travail du Secrétariat et des réseaux mondiaux</li> <li>soutenir le leadership de la SC, du SMS et des réseaux, dans la collecte de fonds pour le système de soutien du Mouvement SUN</li> <li>assurer un contrôle fiduciaire de l'infrastructure du Mouvement SUN</li> <li>encadrer les membres du Comité exécutif et du Groupe principal</li> </ul>	Responsable devant le Secrétaire général des Nations Unies, le Président du Groupe principal, travaillant en étroite collaboration avec le Comité exécutif, de : <ul style="list-style-type: none"> <li>mettre en œuvre la Stratégie du Mouvement SUN au niveau mondial</li> <li>contribuer à la définition de l'orientation stratégique en tant que membre de droit</li> <li>tirer parti des atouts du Groupe principal</li> <li>diriger et soutenir la collecte de fonds pour le SMS, les réseaux, avec le soutien du Comité exécutif</li> </ul>	Responsable devant l'ensemble du Mouvement SUN de : <ul style="list-style-type: none"> <li>assurer le leadership global et fournir des recommandations à toutes les parties du Mouvement SUN</li> <li>assurer le leadership nutritionnel au sein de leurs organisations respectives et au plus haut niveau politique pour promouvoir les investissements et l'action en faveur de la nutrition</li> </ul>

## Mobilisation de ressources pour la nutrition



Dans le cadre de ce qui précède, la Stratégie présente les besoins en financements qui permettront aux pays de renforcer leurs actions, et appelle à améliorer l'efficacité des dépenses actuelles et à tirer parti des ressources des budgets nationaux, des partenaires donateurs, des investisseurs privés et des sources innovantes (c'est-à-dire, « plus d'argent pour la nutrition » et « plus de nutrition pour l'argent dépensé »). Elle recommande également d'accorder une priorité explicite à l'assistance technique pour mobiliser des ressources financières.

Il est urgent que le Mouvement SUN soit en mesure de répondre efficacement aux demandes des pays en matière de nutrition et de financements, et de mieux cerner et anticiper l'évolution des besoins à mesure que les pays progressent. Ceci est d'autant plus important au vu des répercussions actuelles et attendues du COVID-19 sur les financements, tant au niveau des pays que des donateurs. Étant donné la fragmentation de l'architecture des financements et la précarité de la période actuelle, le Mouvement SUN est particulièrement bien placé pour assumer ce rôle au cours de sa troisième phase.

Des manifestations telles que le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires (FSS) et le Sommet « Nutrition pour la croissance » (N4G) offrent une excellente occasion pour les pays et les donateurs de s'engager à accroître les actions et les ressources en faveur de la nutrition.



## Organisation du Mouvement SUN



Ainsi que le prévoit l'objectif stratégique 4, la troisième phase du Mouvement SUN (2021-2025) a pour ambition de veiller à ce que la gouvernance du Mouvement favorise le rôle moteur des pays et la redevabilité mutuelle.

Reconnaissant que les pays membres du Mouvement SUN disposent de leurs propres structures de gouvernance auxquelles ils doivent rendre compte et que chaque réseau SUN (société civile, Nations Unies, donateurs et secteur privé) a également son propre modèle de gouvernance, la Stratégie explique en détail la nécessité de mécanismes de redevabilité clairs. Ces mécanismes seront créés au cours de la phase de planification opérationnelle et ils aideront à préciser comment différentes sections du Mouvement SUN pourront collaborer pour optimiser l'efficacité de leur travail — afin d'atteindre des objectifs communs.



## Mesure de la réussite



Les pays ont besoin de mécanismes d'évaluation solides au niveau national pour faire un suivi de leurs résultats nutritionnels et de leurs progrès relativement aux cibles de l'Assemblée mondiale de la Santé et des ODD, ainsi qu'à d'autres engagements, et pour en rendre compte par l'intermédiaire de dispositifs tels que le Rapport sur la nutrition mondiale. Le Mouvement SUN peut aider les pays à produire des données de qualité s'ils en font une priorité. La base de données de suivi, d'évaluation, de redevabilité et d'apprentissage (MEAL) du Mouvement SUN a été mise en place pour aider les soutiens mondiaux à suivre un vaste éventail d'indicateurs qui décrivent le contexte national pour l'action en faveur de la nutrition.

Une composante essentielle du travail sur les connaissances consiste à documenter la valeur ajoutée du Mouvement SUN. Dans l'ensemble, il est essentiel de communiquer et de gérer les connaissances sur ce qui fonctionne, comment et pourquoi. Comment l'adhésion au Mouvement SUN et une approche de mouvement (collaboration multisectorielle et multiacteurs, gérée par les pays) débouchent-elles sur davantage d'actions et d'investissements en soutien aux priorités des pays en matière de nutrition ?

## Critères de réussite en 2025



Les efforts du Mouvement SUN seront considérés comme une réussite si toutes les sections du Mouvement SUN peuvent montrer les contributions claires de leurs efforts en vue d'accélérer les progrès nutritionnels — et un changement systémique — aux niveaux national et infranational, de sauver des vies et de renforcer la résilience dans les pays, notamment ceux au contexte fragile ou touchés par un conflit.

La Stratégie et ses objectifs fournissent un cadre stratégique qui guide le Mouvement SUN dans la réalisation de ces objectifs, avec une réorientation selon les besoins, tout au long de l'opérationnalisation.

## Transition vers une mise en œuvre d'une nutrition renforcée



La Stratégie souligne l'importance que les pays en assurent la direction et le pilotage dans le cadre de son opérationnalisation et de sa mise en œuvre au cours de la prochaine phase, ainsi que la nécessité de s'appuyer sur une approche multisectorielle, multiacteurs et axée sur les systèmes. En conséquence, toutes les sections du Mouvement SUN devront agir en soutien à la mise en œuvre.

Il faudra un processus soigneusement géré et coordonné pour harmoniser les structures et les activités du Mouvement SUN avec la nouvelle stratégie. À la demande du Groupe principal et en conformité avec son mandat, la coordinatrice du Mouvement SUN dirigera ce processus dans le cadre d'un travail couvrant toutes les sections du Mouvement SUN.

Pour accélérer le processus d'opérationnalisation, un groupe opérationnel multiacteurs informel (« groupe opérationnel ») du Mouvement SUN a été mis en place sous les auspices du Groupe principal. Le groupe opérationnel du Mouvement SUN est actif depuis la mi-décembre 2020, jusqu'en juin 2021. Il encouragera les changements au sein du Mouvement SUN, afin de mettre en œuvre la Stratégie, en collaborant avec les collègues de l'ensemble du Mouvement.

La Stratégie devrait être considérée comme un document évolutif qui évoluera avec le processus d'opérationnalisation. Une feuille de route pour opérationnaliser la Stratégie sera fixée, prévoyant des délais, des rôles et des responsabilités clairs, ainsi qu'un processus de gestion du changement soigneusement géré. Cette feuille de route sera continuellement revue et actualisée tout au long de la période de 2021 à 2025.

