



THE SUN MOVEMENT  
POOLED FUND

## **Atelier annuel du réseau SUN Société civile /renforcement de capacités**

**Nutrition & Capital humain : synergie d'action de la société civile pour plus d'impact en Afrique de l'Ouest et du Centre.**

### **Thème 5: Pooled fund lesson learnt**

---

#### **1. Introduction brève avec quelques données de contexte et justification de la mise en place du Pooled Fund**

Dans le cadre de la deuxième stratégie et feuille de route (2016-2020) du Mouvement SUN, le Fonds commun du Mouvement SUN (le «Fonds commun ou Pooled Fund») a été créé en 2017 en tant que source de financement pour soutenir des projets catalytiques et innovants qui contribuent à la réalisation des objectifs stratégiques du Mouvement SUN et des plans nationaux pour renforcer la nutrition et les capacités nationales de toutes les parties prenantes dans les pays SUN.

UNOPS gère les subventions et le financement des gouvernements et bailleurs pour un budget total estimé à environ 18,5 millions de dollars.

Les subventions du Pooled Fund visent à promouvoir l'engagement d'autres acteurs pertinents dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des plans nationaux multisectoriels et multipartites pour la nutrition, au niveau national et infranational.

---

#### **2. Comment ce Fonds fonctionne ?**

Pour atteindre ses objectifs, le Pooled Fund a deux principaux domaines de travail à travers deux fenêtres de financement.



THE SUN MOVEMENT  
POOLED FUND

**L'objectif de la première fenêtre du Fonds commun** est de catalyser la participation d'acteurs supplémentaires dans la planification, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des plans nationaux multipartites pour la nutrition. Il finance l'engagement d'acteurs non gouvernementaux pour contribuer aux plateformes multipartites pour la nutrition.

Les bénéficiaires de subventions de la fenêtre 1 sont des organisations de la société civile enregistrées qui soutiennent le démarrage ou l'expansion des alliances nationales de la société civile SUN (CSA), des réseaux du secteur privé nationaux SUN (SBN) et / ou d'autres réseaux partenaires pour participer aux plateformes multipartites (MSP). Les bénéficiaires de subventions accélèrent ensuite les progrès et contribuent à ces plateformes pour renforcer la nutrition.

#### **Quelques statistiques sur la Fenêtre I :**

- Depuis décembre 2019, l'équipe du Fonds Commun soutient 38 alliances nationales de la société civile en travaillant avec 40 organisations nationales et internationales de mise en œuvre \* (certaines Alliances sont soutenues par plusieurs organisations)
- Cet objectif a été atteint grâce à 2 cycles différents d'appels à propositions.
- Le Fonds Commun ajoutera 13 entités présélectionnées en 2020 et propose 2 bénéficiaires supplémentaires en 2021 qui se concentreront spécifiquement sur les réseaux du secteur privé nationaux notamment sur leur rôle dans les activités de coordination et leur contribution à la mise en œuvre conjointe des plans nationaux de nutrition.

**L'objectif des subventions de la Fenêtre II** est de renforcer les liens et la collaboration conjointe au sein de la plateforme multisectorielle / des parties prenantes aux niveaux national et infranational. Les subventions améliorent la mise en œuvre d'activités nutritionnelles multisectorielles qui ont un impact sur les résultats nutritionnels notamment des groupes les plus vulnérables. Les projets sous cette fenêtre devraient viser à transformer les



THE SUN MOVEMENT  
POOLED FUND

politiques nationales et infranationales de nutrition en actions concrètes. Les projets doivent mettre en avant des méthodes de travail innovantes au niveau décentralisé, avec un potentiel de répliquabilité dans d'autres districts / régions.

Les projets financés par la fenêtre II sont associés au renforcement des capacités et à d'autres activités d'apprentissage pour renforcer les capacités nationales de toutes les parties prenantes des pays SUN, y compris l'échange d'expériences, les formations, le coaching, etc.

### ***Quelques statistiques sur la Fenêtre II :***

- En décembre 2020, 12 projets étaient attribués dans le cadre de cette fenêtre.
- Via 1 tour de propositions compétitives.
- Ce cycle a attiré le plus grand nombre de candidatures
- Les bénéficiaires sont issues des agences des Nations Unies, en partenariat avec des agents locaux, d'entités gouvernementales qui développent ou pilotent divers projets MSP et d'organisations nationales et internationales soutenant les alliances de la société civile dans la promotion d'interventions multisectorielles.

---

### **3. Eligibilité et flexibilité**

L'équipe du Fonds Commun a lancé deux appels à propositions dans le cadre de la Fenêtre I en juin 2018 et février 2019, respectivement. L'objectif des deux appels à propositions était de soutenir les alliances nationales de la société civile et leurs activités pour renforcer leur participation à la plateforme nationale multipartite (MSP) et assurer une réponse nationale coordonnée, alignée et efficace à la malnutrition. Les projets comprenaient des activités au



THE SUN MOVEMENT  
POOLED FUND

niveau national et / ou infranational, selon ce que les candidats considéraient comme réaliste pour leur contexte et leur capacité organisationnelle.

Les bénéficiaires de la Fenêtre I ont sélectionné les résultats et les activités qui entraient dans le cadre de résultats du Fonds commun.

- Objectif 1 (référence au MEAL: Planification et législation SMART): les pays bénéficiaires du programme SUN ont mis en place des plans nutritionnels SMART, chiffrés, multipartites et multisectoriels.
- Objectif 2 (référence MEAL: ressources financières): les ressources nationales et internationales sont mieux mobilisées pour financer les plans nationaux de nutrition.
- Objectif 3 (référence MEAL: mise en œuvre et responsabilité efficaces): l'ASC du pays SUN est en bonne voie de mettre en œuvre ses engagements en matière de nutrition et apporte une contribution démontrable à la réduction de la malnutrition au niveau infranational.
- Activités opérationnelles transversales: il s'agit notamment des activités de développement durable, de la cartographie des organisations de la société civile et d'autres activités de base des membres de l'ASC.

---

#### **4. Leçons apprises et qualité des soumissions et recommandations faites par équipe UNOPS aux OSC**

L'efficacité du Fonds de financement commun et les résultats des subventions spécifiques n'ont pas encore été évalués. Il est encore difficile de dire dans quelle mesure les subventions ont financé des projets centrés sur des interventions ayant permis d'obtenir des résultats en faveur de la nutrition, ni si ces résultats ont bien été atteints.

Cependant, l'équipe du Fonds Commun avait préparé un rapport sur les enseignements tirés du premier Appel à propositions et des résultats qui en sont ressortis et certains points saillants ont émergés de ce rapport tels que :

- Besoin de réduire certaines exigences d'éligibilité
- Pour l'éligibilité justement : quelles entités sont éligibles ? Difficultés liées aux hypothèses sur qui est le « président » de l'ASC ainsi que la relation avec les bailleurs (et problèmes inhérents aux lettres de soutien de ces derniers) etc.
- La période initiale de mise en œuvre de 12 mois a été jugée trop courte et a été étendue à 18 mois.
- Difficulté à comprendre ce qui est entendu par fonds de dernier recours
- Besoin de mettre l'accent sur les aspects du genre dans les propositions
- La subjectivité de certains critères
- Problèmes liés à la demande de lettre de soutien du Point Focal SUN
- La pérennisation et la durabilité des financements des activités n'est pas suffisamment forte dans les projets du Fonds commun.

---

## **5. Recommandations faites par les acteurs de la société civile à UNOPS et Futur du Fonds Commun, notamment en relation avec la phase 3 du Mouvement SUN**

Le deuxième semestre de 2020 et dans une large mesure 2021 devraient être des années de transition avec un fort accent sur la consolidation, la réflexion et la réorientation vers les résultats du processus d'examen stratégique et la transition vers la phase 3 du Mouvement SUN.



THE SUN MOVEMENT  
POOLED FUND

L'équipe du Fonds Commun et le Secrétariat du Mouvement SUN se consacrent à l'organisation et à la gestion du processus pour s'assurer que le Fonds Commun du Mouvement est utilisé aussi efficacement que possible pour extraire et diffuser les enseignements tirés de ses activités de la Phase 2, en réfléchissant aux besoins des pays qui justifieraient une sorte de mécanisme de Fonds commun (2020), ainsi que des activités pilotes pour commencer à orienter le Mouvement vers les objectifs énoncés dans la stratégie de la troisième phase (2021).

Nous aimerions donc recevoir les recommandations faites par les acteurs de la société civile à UNOPS.

En particulier, en 2020 et en 2021, il sera important de:

1. Déterminer dans quelle mesure le Fonds Commun se révèle catalyseur d'actions pour renforcer la nutrition dans les pays, en accordant une attention particulière à sa contribution aux plateformes multipartites nationales et à sa contribution au renforcement de la durabilité des processus de gouvernance des pays et des activités.

2. Déterminer les opportunités et les limites du Fonds commun pour soutenir la réalisation des objectifs énoncés dans la stratégie de la troisième phase.

3. Proposer avec les fonds restants de piloter 1 ou 2 activités pour 2021 alignées sur la direction de la phase 3.0 qui seront utilisées pour explorer la faisabilité des actions contribuant à la mise en œuvre de la vision de SUN 3.0

4. Mettre en œuvre la décision qui sera prise sur l'avenir du fonds commun

---



THE SUN MOVEMENT  
POOLED FUND

## **Conclusions**

Lors de la consultation avec votre réseau, nous vous encourageons à non seulement donner votre avis sur la phase 3 du SUN mais à également faire part de vos avis et commentaire sur elle Fonds Commun même s'il n'a pas été inclus pas dans les questions directrices de la consultation.

A cet effet, je vous encourage à lire avec attention la section qui a trait au Fonds Commun dans le rapport de l'Examen stratégique afin de pouvoir donner votre opinion sur ce sujet pendant la session sur le SUN 3.0 le dernier jour de l'atelier.

Pour rappel, les recommandations 38 et 39 du rapport de l'Examen stratégique ont spécifiquement trait au Fonds Commun.